

# Prezentacija nerevidiranih rezultata Grupe KONČAR za 2023.

IR, 26. veljače 2024.



**KONČAR**  
Inspirani izazovima

# 1

## Važniji događaji

---



# Glavne značajke poslovanja u 2023.

- Za Grupu KONČAR poslovna 2023. bila je godina višestrukih postignuća
- **Novougovoreni poslovi** premašili su iznos od **1,3 milijarde eura**
- Prihodi, dobit, profitne marže dosegli su najveću razinu ikad
- Stanje otvorenih obveza, **backlog**, iznosi **1,42 milijarde eura**, pri čemu treba istaknuti da su ugovoreni poslovi za 2024. godinu dosegli razinu od 950,8 milijuna eura a knjiga ugovora puni se i za 2025. godinu za koju je ugovoreno poslova u iznosu od 465,2 milijuna eura
- Nastavak daljnje optimizacije radnog kapitala i poboljšanja likvidnosti

# Značajniji novi ugovori

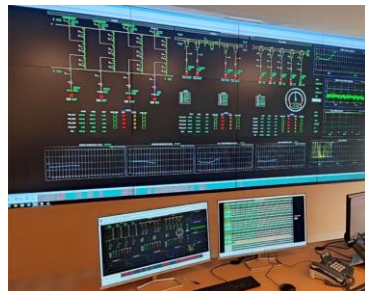
1



- Snažan **rast ugovaranja opreme za distribuciju i prijenos električne energije** posebice na tržištu EU, nastavak iznimne potražnje za transformatorima, koji predstavljaju jednu od najsnažnijih poluga KONČAREVOG proizvodnog portfelja
- **Doprinos zelenoj mobilnosti** na području Europe ogleda se i u novim ugovorima za proizvodnju 30 novih niskopodnih električnih tramvaja za jedina dva domaća grada koji imaju tramvajski prijevoz, njih 20 za Zagreb i 10 za Osijek. Ovi su projekti, izborni na međunarodnim natječajima, od posebne vrijednosti i poticaja za cjelokupnu domaću industriju. Uz već dokazane elektromotorne vlakove intenzivno radimo i na razvoju i izgradnji baterijskog i hibridnog vlaka.
- U segmentu **obnovljivih izvora energije** u posljednje tri godine ugovorena je izgradnja šest sunčanih elektrana za više partnera, od kojih i najveću u portfelju HEP-a
- Poslovni **segment digitalnih rješenja** temelji se na 40-godišnjem iskustvu u razvoju rješenja za automatizaciju nadzora i upravljanja u energetskim postrojenjima i sustavima. Novo postignuće u tom segmentu je certifikat o usklađenosti s najnovijim međunarodnim standardima za kibernetičku sigurnost u sustavima upravljanja kritičnom infrastrukturom koji nam je dodijeljen od ugledne certifikacijske kuće TÜV NORD Adriatic

# Realizirani veći ugovori

1



- Završen je projekt rekonstrukcije postrojenja 110 kV u sklopu TS 110/20 kV Rakitje
- Otvoren je novi centar za nadzor i upravljanje hidroelektranama za albansku elektroprivrednu kompaniju
- Završena je revitalizacija hidroelektrane Momina Klisura i revitalizacija hidroelektrane Vacha-1 u Bugarskoj
- Završene su aktivnosti u sklopu projekta izgradnje hidroelektrane El Chaparral u Salvadoru
- Na hidroelektrani Borgforsen u Švedskoj završio je projekt revitalizacije i povećanja snage drugog generatora za švedski Sydkraft Hydropower AB
- U probni rad puštena je sunčana elektrana Virje instalirane snage 10,3 MW
- U redoviti promet prema Sisku pušten je novi vlak za regionalni prijevoz
- Dalekovod je uspješno završio projekt 400 kV Barsebäck - Sege pokraj Malmöa u Švedskoj koji je obuhvatio radove na dalekovodu u dužini od 28 kilometara
- KONČAR - Digital je u suradnji s Fakultetom elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu uspješno je završio važan IRI projekt *Platforma za inteligentno i energetske učinkovito upravljanje industrijskim IoT uređajima*

# Događaji koji su obilježili godinu

- KONČAR je 102. godinu poslovanja proslavio puštanjem u rad novog laboratorija za velike električne strojeve i pogone (**LAVESP**) koji djeluje u sklopu Laboratorijskog centra KONČAR – Instituta za elektrotehniku).
- KONČARU je uručena **Povelja Republike Hrvatske za doprinos u razvoju i ugledu Hrvatske**
- KONČAR – Institut za elektrotehniku dobitnik je **nagrade Hrvatski indeks održivosti (HRIO)** u kategoriji srednjih poduzeća za najbolji rezultat u primjeni načela održivosti i društveno odgovorne prakse
- KONČAR je bio jedan od organizatora Studijskog odbora Transformatori i prigušnice CIGRE-a i 6. Međunarodnog kolokvija Istraživanje i gospodarenje transformatorima (**ICTRAM**) s više od 330 sudionika iz 31 zemlje. Za kolokvij su, od ukupno 104 pristigla rada, **prihvaćena i objavljena 26 rada autora iz KONČARA**. Radovi su pokazali da je zahvaljujući vlastitom razvoju, izvrsnosti i znanju KONČAR spreman na izazove i promjene koji nas čekaju u neposrednoj budućnosti
- Na konferenciji *HANFE Korporativno upravljanje i održivo poslovanje – put u klimatsku tranziciju*, KONČARU je dodijeljena **nagrada za najbolju usklađenost s Kodeksom korporativnog upravljanja** u 2022. godini, u kategoriji *Društvo sa službenog tržišta*





# 2

## Poslovanje 1.-12.2023.

---

**KONČAR**  
Inspirirani izazovima

# Ključni pokazatelji

Izvoz <b>+36%</b>	Prihodi od prodaje <b>+28%</b>
Novougovoreni poslovi <b>+54%</b>	Novougovoreni poslovi u izvozu <b>+81%</b>
Book-to-bill ratio <b>1,5</b>	Backlog <b>+41%</b>

Usporedivo s 1-12.2022.; Backlog usporedivo na 31. prosinca 2022.

- Odlična ugovorenost
- **Backlog - 1,4 mlrd eura**
- **Za 2024. 950,8 mln eura,** za 2025. i naredne godine 465,2 mln eura
- Značajan rast izvoza u prihodima i u novougovorenim poslovima



# Normalizirani podaci

EBITDA <b>+84%</b>	EBITDA marža <b>+3,8 p.p.</b>
EBIT <b>+111%</b>	EBIT marža <b>+4,0 p.p.</b>
Neto dobit <b>+100,6%</b>	Neto marža <b>+3,4 p.p.</b>

## Normalizirani podaci

Isključeni prihodi od:

- prodaje imovine
- naplate šteta
- salda rezerviranja
- povoljne kupnje u 2022. / *badwill* u 2023.

# Ključni pokazatelji

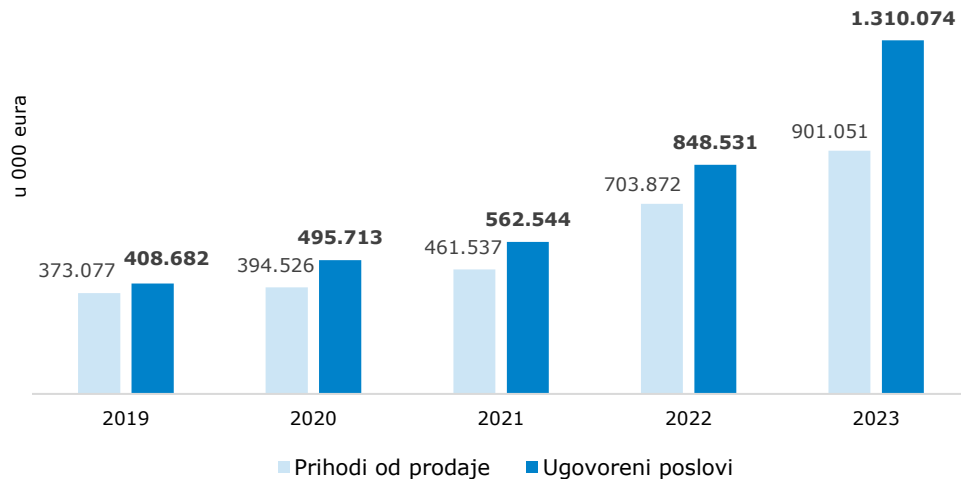
2

u 000 eura	GRUPA KONČAR						CAGR 2023/2019
	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2023./2022.	
	1	2	3	4	5	6	
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>381.842</b>	<b>401.655</b>	<b>471.731</b>	<b>725.260</b>	<b>915.593</b>	<b>26,2%</b>	<b>24,4%</b>
Prihodi od prodaje - ukupno	373.077	394.526	461.537	703.872	901.051	28,0%	24,7%
Prihodi od prodaje -izvoz	219.055	245.483	273.772	430.543	586.121	36,1%	27,9%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>376.266</b>	<b>390.346</b>	<b>445.984</b>	<b>675.346</b>	<b>836.243</b>	<b>23,8%</b>	<b>22,1%</b>
Operativna dobit	5.576	11.309	25.747	49.914	79.350	59,0%	94,2%
Operativna marža	1,5%	2,9%	5,6%	7,1%	8,8%		
Neto dobit	6.908	16.932	28.056	49.128	73.175	48,9%	80,4%
Neto marža	1,9%	4,3%	6,1%	7,0%	8,1%		
Normalizirana neto dobit	9.676	18.004	30.122	42.853	85.974	100,6%	72,6%
Normalizirana neto marža	2,6%	4,6%	6,5%	6,1%	9,5%		
Amortizacija	12.142	12.947	12.912	16.906	19.138	13,2%	12,0%
<b>EBITDA</b>	<b>17.718</b>	<b>24.255</b>	<b>38.659</b>	<b>66.820</b>	<b>98.488</b>	<b>47,4%</b>	<b>53,5%</b>
EBITDA marža	4,7%	6,1%	8,4%	9,5%	10,9%		
EBITDA normalizirana <sup>1</sup>	20.486	25.327	40.724	60.545	111.287	83,8%	52,7%
EBITDA marža normalizirana <sup>1</sup>	5,5%	6,4%	8,8%	8,6%	12,4%		
<b>Ugovoreni poslovi</b>	<b>408.682</b>	<b>495.713</b>	<b>562.544</b>	<b>848.531</b>	<b>1.310.074</b>	<b>54,4%</b>	<b>33,8%</b>
"Back log" <sup>2</sup>	<b>462.566</b>	<b>563.752</b>	<b>661.901</b>	<b>1.006.543</b>	<b>1.415.566</b>	<b>40,6%</b>	<b>32,3%</b>
Book -to- bill-ratio	1,10	1,26	1,22	1,21	1,45		

- Prihodi od prodaje za 2023. godinu veći su za 528 milijuna eura ili 2,4 puta od ostvarenja 2019. godine
- U promatranom razdoblju izvoz je povećan za 367,1 milijuna eura ili 2,7 puta
- Novougovoreni poslovi veći su 901,4 milijuna eura ili za 3,2 puta u odnosu na 2019.
- *Backlog* na kraju 2023. godine iznosi 1.415,6 milijuna eura i veći je za 953 milijuna eura ili 3,1 puta u odnosu na stanje na kraju 2019. godine
- Značajan rast profitabilnosti

# Daljnji rast novougovorenenih poslova

## Ugovoreno/Prihodi od prodaje



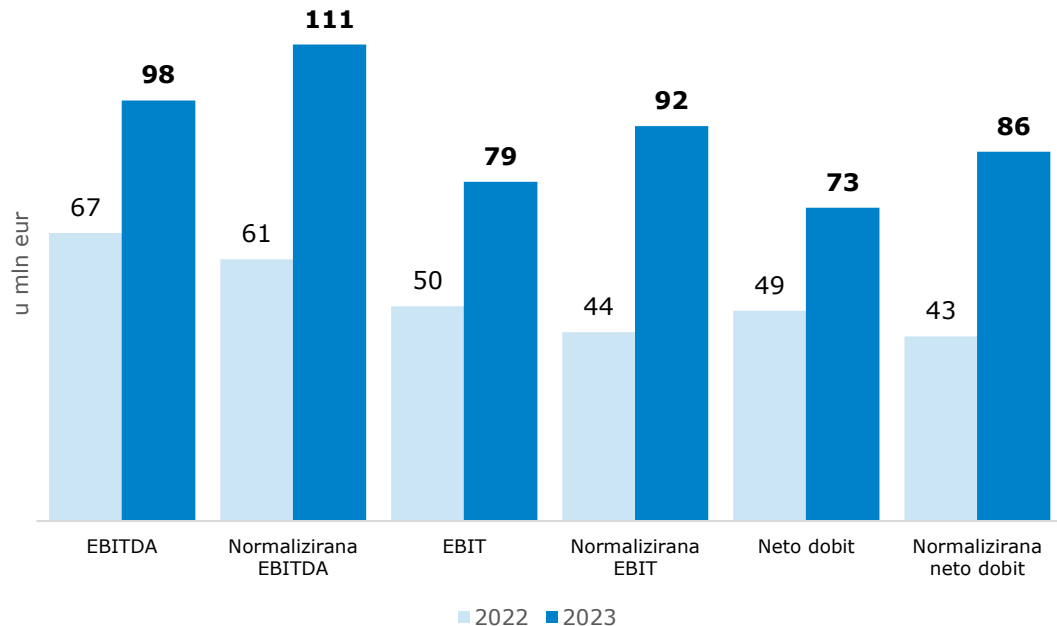
## Book-to-bill ratio

# 1.5



- Nastavio se rast ugovaranja
- Od ukupnog iznosa ugovorenenih poslova **više od 1 milijarde eura** (77% ukupno ugovorenenih poslova) ugovoreno je **za izvoz**

# Pokazatelj profitabilnosti



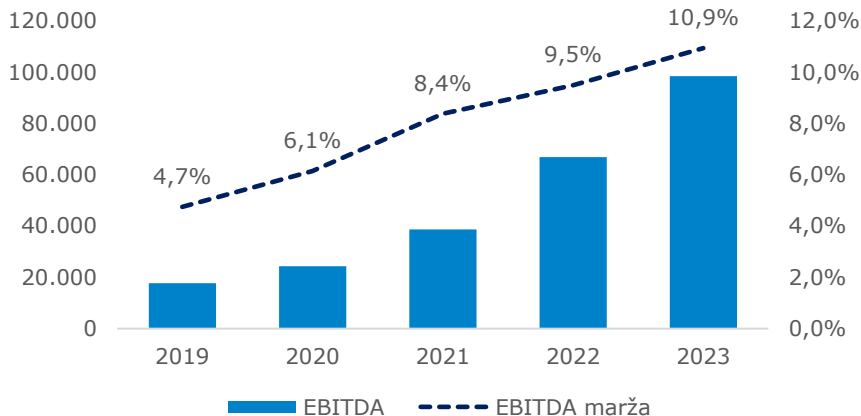
**U odnosu na isto razdoblje prošle godine profitabilnost raste i na izvještajnoj i na normaliziranoj razini**



# Rast prihoda utjecao i na financijske pokazatelje

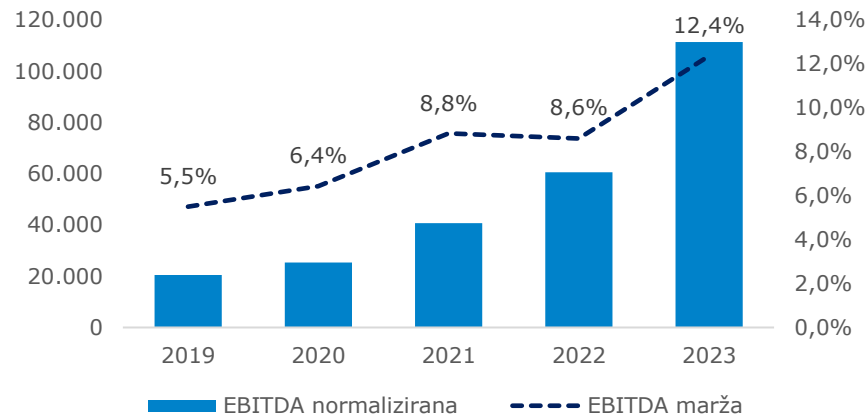
u 000 eura

## EBITDA



u 000 eura

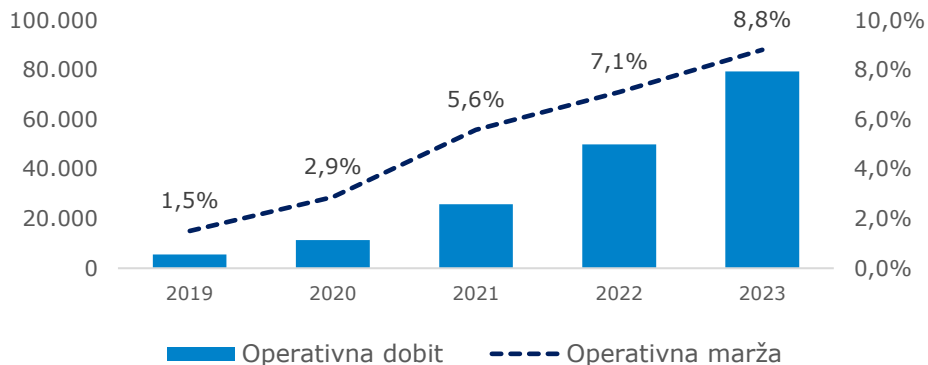
## EBITDA normalizirana



# Rast prihoda utjecao i na financijske pokazatelje

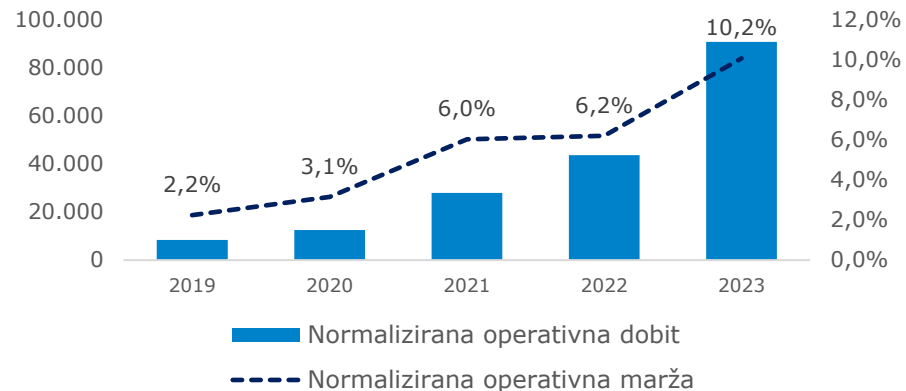
u 000 eura

## Operativna dobit

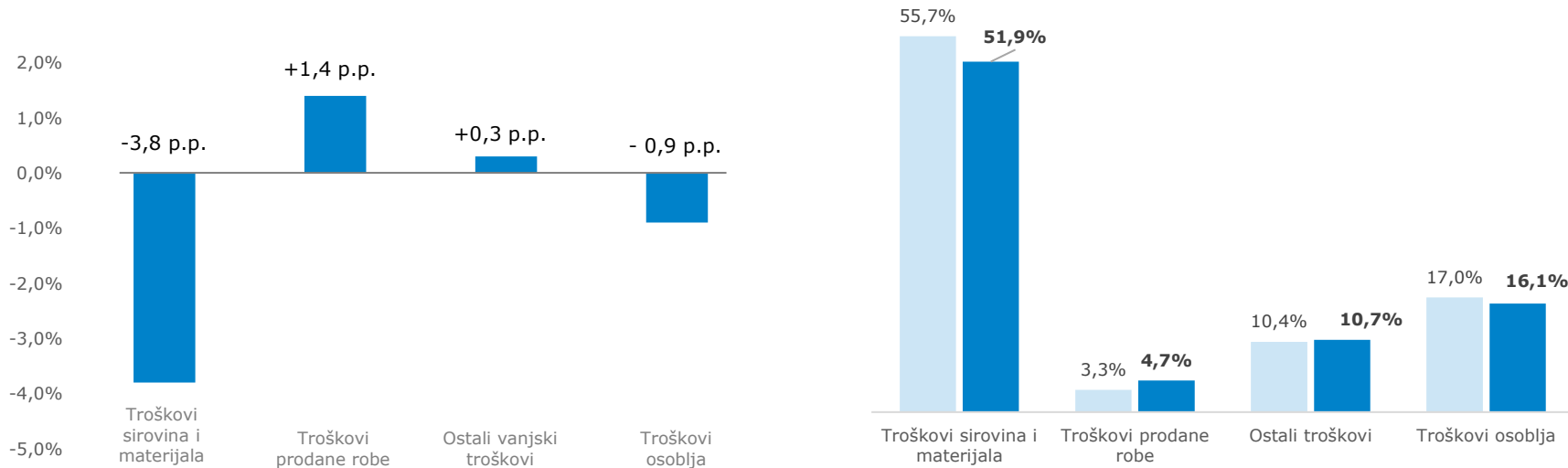


u 000 eura

## Normalizirana operativna dobit



# Kretanje troškova



- **Učešće ukupnih materijalnih troškova** u prihodima od prodaje iznosi 67,2% i **manje je za 2,2 p.p.**
- Iako je rast inflacije u posljednjem tromjesečju 2023. usporio, gospodarstvo se i dalje suočava s jakim pritiskom na rast troškova poslovanja

# Snažan rast operativnog novčanog toka

u 000 eur

Novčani tok od poslovnih aktivnosti	1.-12.2022.	1.-12.2023.	Δ
Novčani primici od poslovnih aktivnosti	675.244	1.010.698	335.454
Novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-709.636	-856.358	-146.722
<b>Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>-34.392</b>	<b>154.340</b>	<b>188.732</b>
Neto novčani tok iz investicijskih aktivnosti	28.380	-17.704	-46.084
Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti	7.435	-41.873	-49.308
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	56.252	57.262	1.010
Nerealizirane tečajne razlike	-412	570	982
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>57.263</b>	<b>152.595</b>	<b>95.332</b>

- **Novčani primici od poslovnih aktivnosti** veći su za 335,5 mln eura
- **Stanje novca** na kraju 2023. veće je za 95,3 mln eura



# Radni kapital

u 000 eura	31.12.2022.	31.12.2023.	Δ
Zalihe	191.523	212.860	21.337
Potraživanja od kupaca	240.461	272.946	32.485
Ostala potraživanja	46.628	66.395	19.767
<b>Imovina</b>	<b>478.612</b>	<b>552.201</b>	<b>73.589</b>
Obveze prema dobavljačima	118.394	139.635	21.241
Ugovorne obveze, odgođeni prihodi, ostale obveze	107.708	211.573	103.865
<b>Obveze</b>	<b>226.102</b>	<b>351.208</b>	<b>125.106</b>
<b>Radni kapital</b>	<b>252.510</b>	<b>200.993</b>	<b>-51.517</b>

- **Radni kapital smanjen je za 51,5 mln eura ili 20,4%** u odnosu na 31.12.2022., najviše kao posljedica snažnog rasta operativnog novčanog toka
- **Stanje zaliha** povećano je za 11,1% kao posljedica povećane ugovorenosti i obveza prema ugovorima s kupcima, stanje zaliha sirovina i materijala je manje, a povećan je iznos zaliha gotovih proizvoda i proizvodnje u tijeku
- Potraživanja od kupaca veća za 32,5 mln eura
- Ugovorne obveze, odgođeni prihodi i ostale obveze veće za 103,9 milijun eura. Značajno povećanje iznosa primljenih predujmova od kupaca (za 80,6 milijuna eura veće u odnosu na 31.12.2022.)

# Financijska pozicija

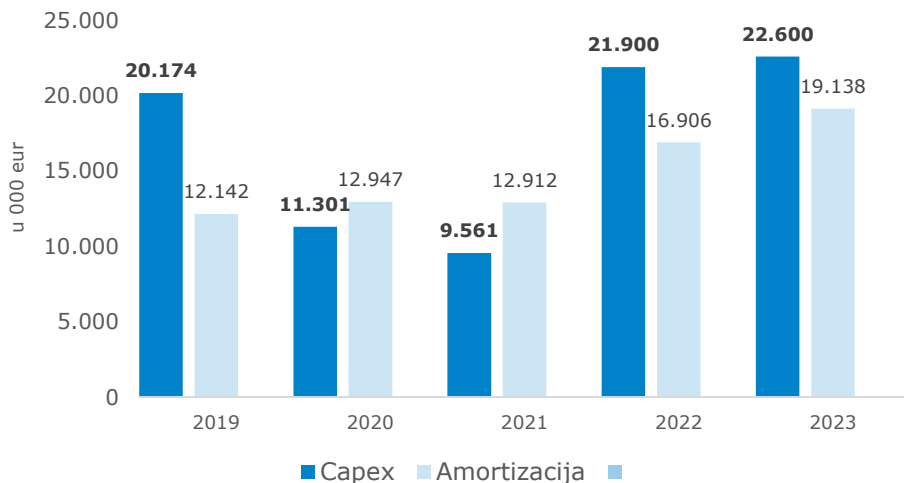
u 000 eur	31.12.2022.	31.12.2023.	Δ
Dugoročne obveze za zajmove	46	46	0
Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama	25.608	35.181	9.573
Dugoročne obveze budućih plaćanja najmova	625	687	62
<b>UKUPNO dugoročne obveze</b>	<b>26.279</b>	<b>35.914</b>	<b>9.635</b>
Kratkoročne obveze za zajmove		132	132
Kratkoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama	58.168	50.053	-8.115
Obveze za kamate	667	1.180	513
Kratkoročne obveze budućih plaćanja najmova	328	336	8
<b>UKUPNO kratkoročne obveze</b>	<b>59.163</b>	<b>51.701</b>	<b>-7.462</b>
<b>UKUPNO DUG</b>	<b>85.442</b>	<b>87.615</b>	<b>2.173</b>
Novac	57.263	152.595	95.332
Kratkotrajna financijska imovina	2.983	636	-2.347
<b>NETO DUG</b>	<b>25.196</b>	<b>-65.616</b>	<b>-90.812</b>
<b>Neto dug / normalizirana EBITDA</b>	<b>0,4</b>	<b>neg</b>	

Značajnije promjene u odnosu na 31.12.2022. godine:

- **Novac** - iznos veći za 95,3 mln eura
- **Neto dug** - manji za 90,8 mln eura

# Investicijski ciklus

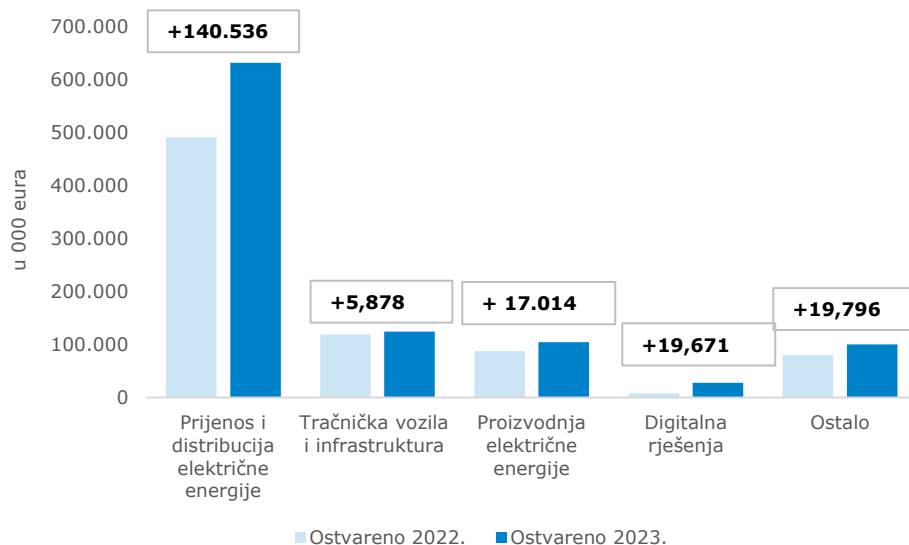
## CAPEX



U posljednjih pet godina **ukupna ulaganja iznose 85,5 mln eura**

- Ulaganja u razvoj proizvoda, razvoj tehnologija i proizvodnih kapaciteta, kao preduvjeti za ostvarivanje postavljenih planova prodaje
- Najveći dio investicija odnosi se na kupnju strojeva i opreme, ulaganja u energetska učinkovitost, ulaganja u opremu novog laboratorija u sklopu Laboratorijskog centra:
  - ✓ Proširenje proizvodnih kapaciteta u društvu KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori
  - ✓ Izgradnje Laboratorija (LAVESP) u KONČAR – Institutu za elektrotehniku
  - ✓ Značajna ulaganja u proizvodnu opremu KONČAR – Generatora i motora
  - ✓ Ulaganja u fotonaponske elektrane u više tvornica doprinose znatnim financijskim uštedama u režijskim troškovima

# Rast svih poslovnih područja



Trend u odnosu na prošlu godinu

+29%

Prijenos i distribucija električne energije

+5%

Tračnička vozila i infrastruktura

+19%

Proizvodnja električne energije

+251%

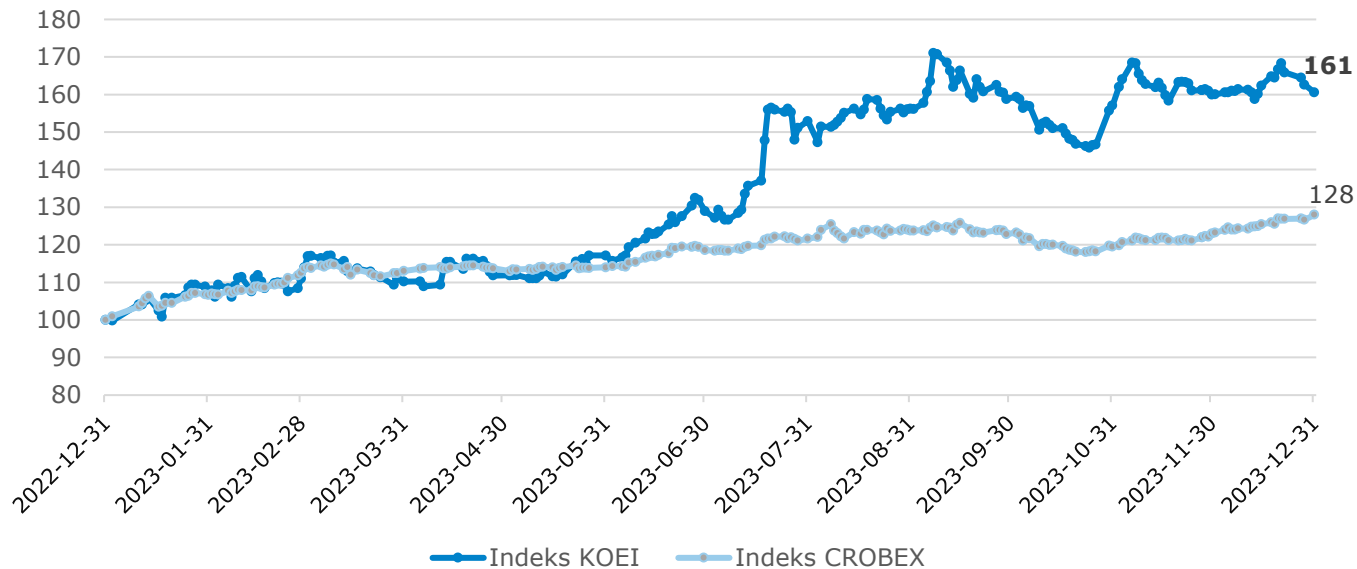
Digitalna rješenja

+25%

Ostalo



# Kretanje indeksa cijene dionice KOEI i vrijednosti CROBEXA



# Company update u posljednja dva mjeseca

..... BANK (12.mj.2023.)  
Target price eur **251,0**



**buy**

..... BANK (2.mj.2024.)  
Target price eur **267.0**



**buy**

..... BANK (2.mj.2024.)  
Target price eur **274,0**



**buy**



**from Hold  
to Buy**

# 3

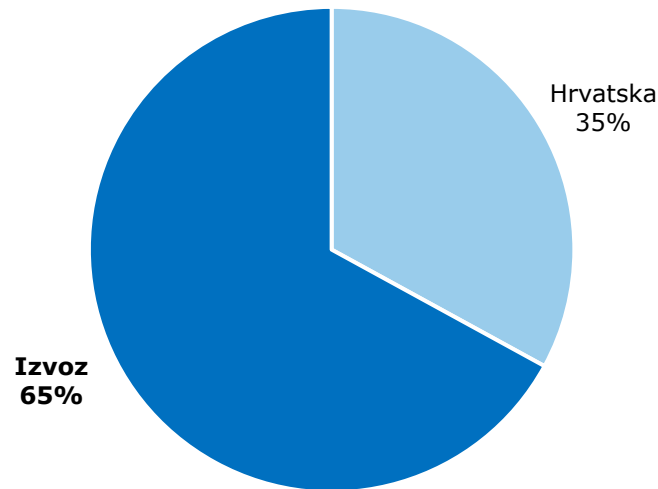
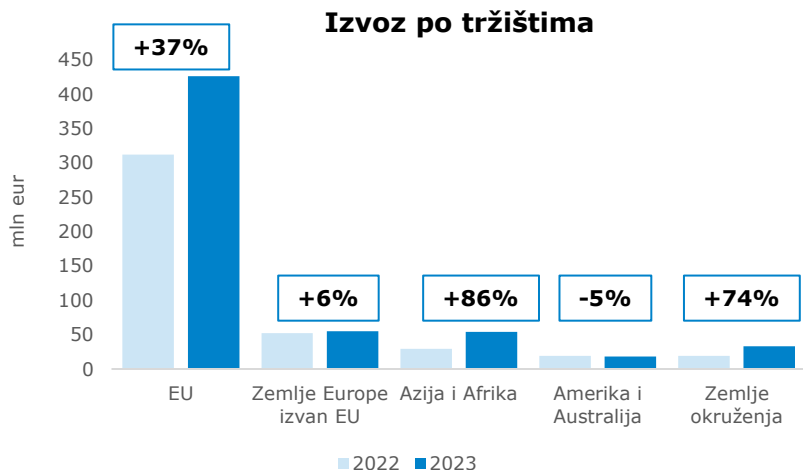
## Tržišta

---



**KONČAR**  
Inspirirani izazovima

# Rast prihoda od izvoza na svim tržištima



**Značajan udio izvoza**

- U odnosu na isto razdoblje prošle godine izvoz je povećan za 155,6 mln eura
- Rast se bilježi na gotovo svim tržištima
- Zemlje u koje se najviše izvozi: Njemačka, Švedska, Austrija, Norveška
- Najveći izvoznici: D&ST, Dalekovod, MJT, KMK, KET, GiM, MES
- U izvozu je značajnije povećanje ostvareno na tržištu Švedske i Norveške (uključivanjem Dalekovoda u Grupu)

# Prihodi u izvozu

<b>EU zemlje + 113,9</b>		
	eur mln	% rasta/pada
Njemačka	109,2	+72
Švedska	86,9	+22
Austrija	35,8	+121
<b>Non-EU zemlje + 3,6</b>		
	eur mln	% rasta/pada
Norveška	34,1	+19
UK	8,9	+ 22
Ukrajina	4,4	n/a
<b>Zemlje okruženja +14,0</b>		
	eur mln	% rasta/pada
Bosna i Hercegovina	15,7	n/a
Sjeverna Makedonija	12,4	+94
Albanija	2,1	-38
<b>Amerika i Australija -0,7</b>		
	Eur mln	% rasta/pada
USA	8,9	=
Australija	3,9	16
El Salvador	2,1	-15
<b>Azija i Afrika +24,8</b>		
	eur mln	% rasta/pada
Saudijska Arabija	15,4	n/a
Laos	5,7	n/a
U.A.E.	5,1	n/a



Udio izvoza  
u prihodima od  
prodaje

# 65%

# Snažan rast ugovorenosti na tržištu EU

3

EU zemlje +380	mln eura	% rasta/pada
Njemačka	235,5	+256
Švedska	158,2	+149
Austrija	77,9	+143

Non-EU zemlje +53	mln eura	% rasta/pada
Norveška	68,6	n/a
Ujedinjena Kraljevina	19,6	n/a
Island	7,6	n/a

Zemlje okruženja +6,5	mln eura	% rasta/pada
Bosna i Hercegovina	23,6	+173
Sjeverna Makedonija	10,5	-30
Srbija	1,0	-47

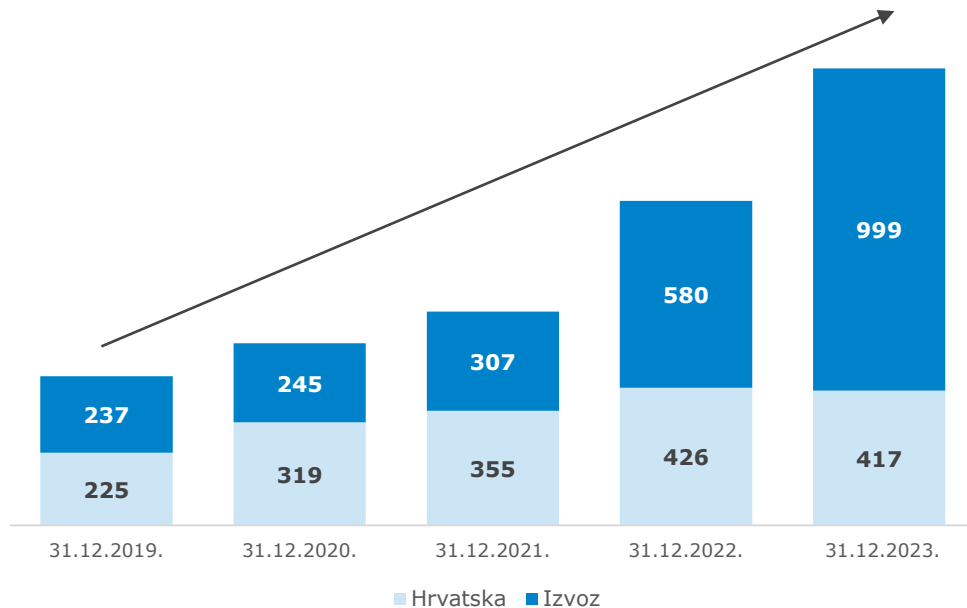
Azija i Afrika -13	mln eura	% rasta/pada
Tanzanija	20,9	n/a
Saudijska Arabija	17,4	n/a
Irak	4,4	n/a

Amerika i Australija +21,0	mln eura	% rasta/pada
USA	30,9	+107,7
Australija	6,7	+ 122
EL Salvador	2,7	+132



Udio izvoza  
**77%**

# Backlog 1,42 mlrd eura

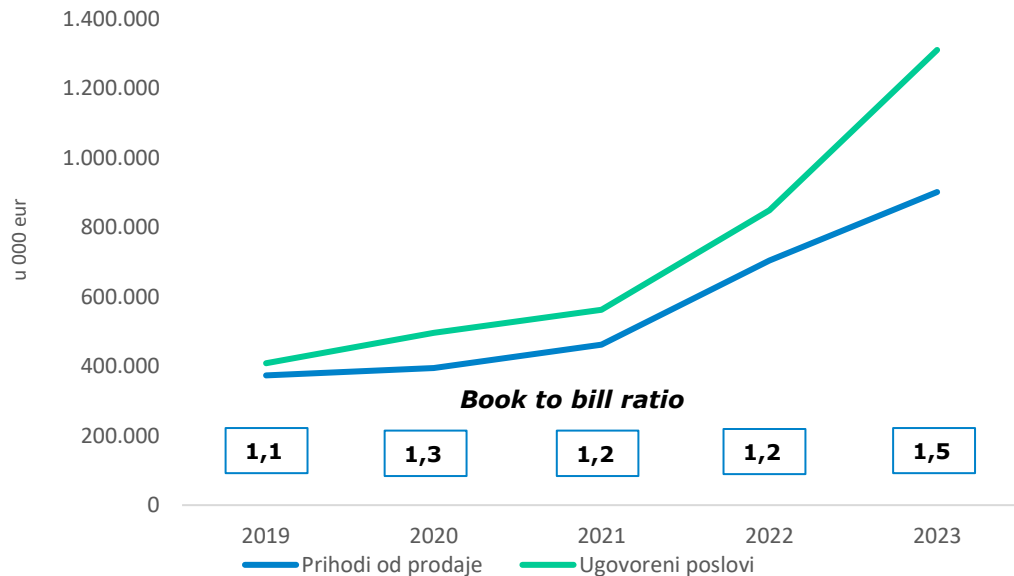


**Backlog je 409  
mln eura veći od  
stanja na kraju  
2022.**

U stanju otvorenih obveza ugovori za realizaciju u 2024. godini iznose 950,3 mln eura, čime je plan prihoda u potpunosti pokriven ugovorima

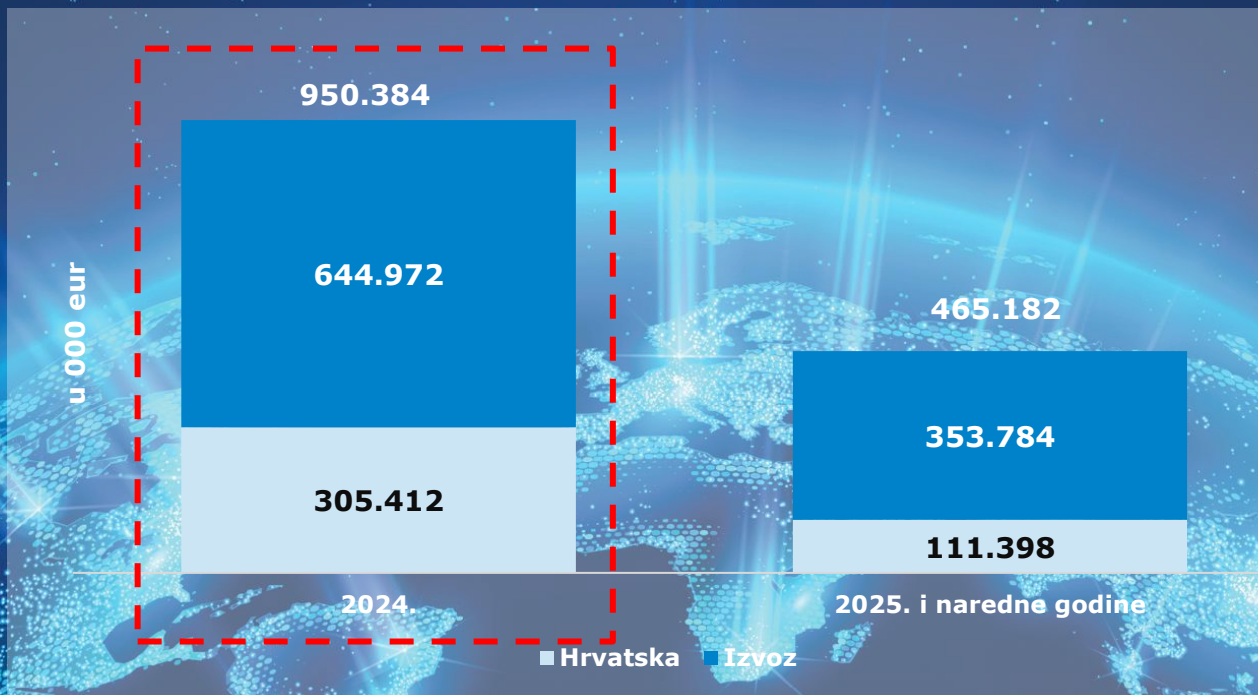


# Trend ugovaranja



- Odnos novougovorenih i realiziranih poslova u promatranim razdobljima neprekidno raste
- Raspon od 1,1 do 1,5

# Očekivani prihodi u narednom razdoblju



# 4

## Očekivanja

---



**KONČAR**

**KONČAR**  
Inspirani izazovima

# Zelena tranzicija

KONČAR razvija ekološki prihvatljivije proizvode iz područja elektroenergetike, tračničkih vozila (razvoj opreme i komponenti za baterijske i hibridne vlakove) te digitalnih tehnologija



**Proizvodnja električne energije**

**Prijenos i distribucija električne energije**

**Tračnička vozila i infrastruktura**

**Digitalna rješenja i platforme**

# Plan za 2024.



## **PRIHOD**

Daljnji rast,  
plan veći od  
960 mln EUR



## **IZVOZ**

Udio izvoza 67  
posto, više od  
630 mln EUR



## **TRŽIŠTA**

EU 72 posto



## **BACKLOG**

Na kraju 2024.  
na razini 1,6  
milijarde EUR



## **INVESTICIJE**

62,9 mln EUR



- U novu poslovnu godinu ulazimo s opravdanim optimizmom te očekujemo daljnji rast poslovanja i dobre rezultate
- Ciljevi su i dalje isti – porast prihoda, poglavito od izvoza, daljnja ulaganja u opremu i razvoj novih proizvoda te ulaganja u ljudske potencijale, cjeloživotno učenje i profesionalni razvoj, kao preduvjete za ostvarenje svih zadanih ciljeva
- Orijentiranost na kupca, izvrsnost, inovativnost i očuvanje prirodnih resursa

**Hvala na pozornosti!**

[ir@koncar.hr](mailto:ir@koncar.hr)

**KONČAR**  
Inspirirani izazovima