

# KONČAR GRUPA

*Dobrih 100 godina*  
**1921-2021**

IR prezentacija, Zagreb, 25. veljače, 2020.



# Sadržaj

1. Grupa KONČAR – jučer i danas
2. Poslovanje 2019/2020
3. Tržišta
4. Prilike i budućnost



# 1. Grupa KONČAR – jučer i danas



# Grupa KONČAR na prvi pogled

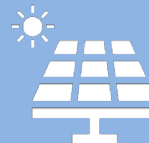
## Godina osnivanja: 1921.

- Stoljeće iskustva kroz isporuke postrojenja i opreme za tržišta cijelog svijeta
- Prvi generator proizveden 1948. godine za HE Mariborski otok
- Prvi izvoz 1952. godine, izvezeno roba i usluga u vrijednosti **6,4 mlrd USD**



## Područja djelovanja:

- Energetika
- Tračnička vozila i infrastruktura
- Obnovljivi izvori
- Istraživanje, razvoj, inovacije
- ICT & digitalizacija



## Glavna tržišta:

- Europska unija
- Azija i Afrika
- Amerika i Australija



## Sjedište

- Zagreb, Hrvatska



## Rezultat 2020. (nerevidirano):

- 3.189,4 milijuna HRK prihoda
- 62% poslovnih prihoda od izvoza
- 4.198,2 milijuna HRK ukupna imovina
- 3.500 zaposlenih



## Dionica:

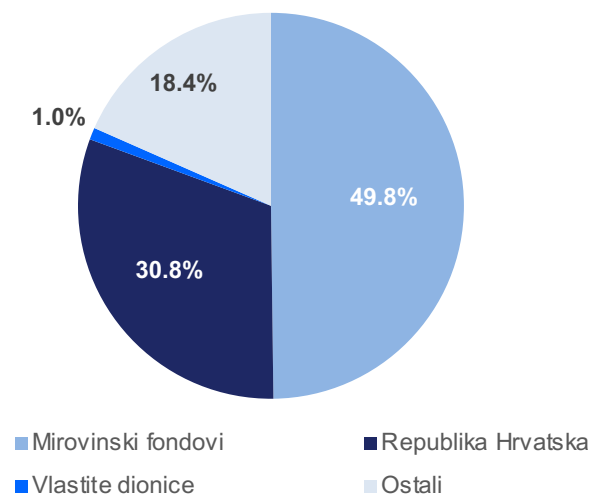
- Zagrebačka burza, Hrvatska
- 2.572.119 redovnih dionica
- Kapitalizacija 1,5 mlrd HRK



# Vlasnička struktura i upravljanje

## Vlasnička struktura

Vlasnička struktura  
na dan 31.12.2020.



## Članovi Nadzornog Odbora

### Predsjednik:

- Joško Miliša

### Zamjenik predsjednika:

- Darko Horvatin

### Članovi:

- Ivan Milčić
- Branko Lampl
- Danko Škare
- Mario Radaković
- Ruža Podborkić
- Maja Martinović
- Zvonimir Savić

## Revizijski odbor

## Odbor za strateški razvoj

## Odbor za primitke

## Odbor za imenovanje i nagrađivanje

Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d.

# Upravljanje Grupom KONČAR

## Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d.



**Gordan Kolak**  
Predsjednik Uprave



**Ivan Bahun**  
Zamjenik predsjednika  
Uprave



**Miki Huljić**  
Član Uprave



**Josip Lasić**  
Član Uprave



**Josip Ljulj**  
Član Uprave



**Božidar Poldrugač**  
Član Uprave



# Duga tradicija na području elektroindustrije



**1921.**

24.siječnja registrirano poduzeće ELEKTRA d.d. za elektrotehničku i strojarsku industriju



**1947.**

Započinje serijska proizvodnja transformatora



**1948.**

Proizveden prvi generator za HE Mariborski



**1952.**

Prvim isporukama elektromotora u Tursku otvara se put za plasman proizvoda na inozemna tržišta



**1961.**

Osnovan Elektrotehnički institut s ciljem znanstvenog istraživanja, razvoja proizvoda i tehnoloških procesa



**1970.**

Proizveden prva električna lokomotiva



**1987.**

Puštena u rad HE Haditha u Iraku



**1993.**

Prvi transformator 30 MVA



**1999.**

Sredjenaponski blokovi 12 kW za UAE



**2003.**

Oprema za TS Ernestinovo



**2005.**

Niskopodni tramvaj TMK 2200



**2010.**

HE Lešće – prva hidroelektrana izgrađena u samostalnoj Hrvatskoj



**2013.**

Transformator za HE San Lorenzo težak 140 tona prevezen najvećim avionom na svijetu



**2016.**

Pušten u promet prvi dizel-električni vlak razvijen i proizveden u KONČARU



**2020.**

SE Vis, trenutno najveća sunčana elektrana u Hrvatskoj

## 2. Poslovanje 2019./2020.





# Pregled 2020. godine po kvartalima

## Ključni događaji na tržištu i odgovor KONČAR Grupe

Q1

- Godišnje financijsko izvještavanje
- Visoka razina ugovorenosti (intenzivna proizvodnja i radovi na terenu)
- Nabava i isporuke odvijaju se planiranim tijekom
- Nastavak investicija i planiranje novih
- Krajem tromjesečja **početak „lock down-a”**
- Prilagodba poslovnih procesa da bi se zadržao kontinuitet poslovanja i održali rokovi isporuka ugovorenih poslova

Q2

- Zalihe sirovina omogućile **neprekinutu proizvodnju** za vrijeme obustave transportnih koridora
- Uvođenje **smjenskog rada** za proizvodna Društva, za administrativno osoblje organiziran **rad od kuće**
- Uvođenje zelenih koridora, ishođenje svih potrebnih dozvola za funkcioniranje dobavnih lanaca
- Priprema izvanrednih **procjena poslovanja i mogući utjecaj COVID-a** na poslovanje svakog pojedinog društva i Grupe
- Fokus na **zadržavanje** ključnih znanja i talenata, ne smanjuje se broj zaposlenih i primanja

Q3

- Prilagodba prakse krizi:
- *Online* poslovanje
  - Prilagodba sustava nabave:
    - Orijentacija na lokalne dobavljače
    - Osiguranje alternativnih dobavljača
    - Fokus na održavanje kontinuiteta proizvodnje
  - Održavanje likvidnosti i upravljanje zaduženošću
  - Aktivna financijska kontrola i praćenje troškova
  - Poslovna putovanja, organizacija sajmovi i kontakti s kupcima na **digitalnoj platformi**

Q4

- Tradicionalno u posljednjem kvartalu **povećane isporuke** prema kupcima
- Nastavlja se **ograničenost putovanja** i aktivnog odnosa s kupcima, što je rezultiralo smanjenjem ugovorenosti na udaljenijim tržištima i usporilo ulazak na nova tržišta
- Ugovorena nova serija vlakova za HŽ PP čime se dodatno povećala ugovorenost i zaposlenost većeg broja Društava u Grupi
- Zadržana **financijska stabilnost** cijele Grupe
- Plan poslovanja u najvećem djelu ostvaren

# Odlični rezultati u izvanrednim okolnostima

Ugovoreni poslovi

+21,3%



„Back-log”

+22,4%



Ukupni prihodi

+6,8%



EBITDA

+33%



EBITDA marža

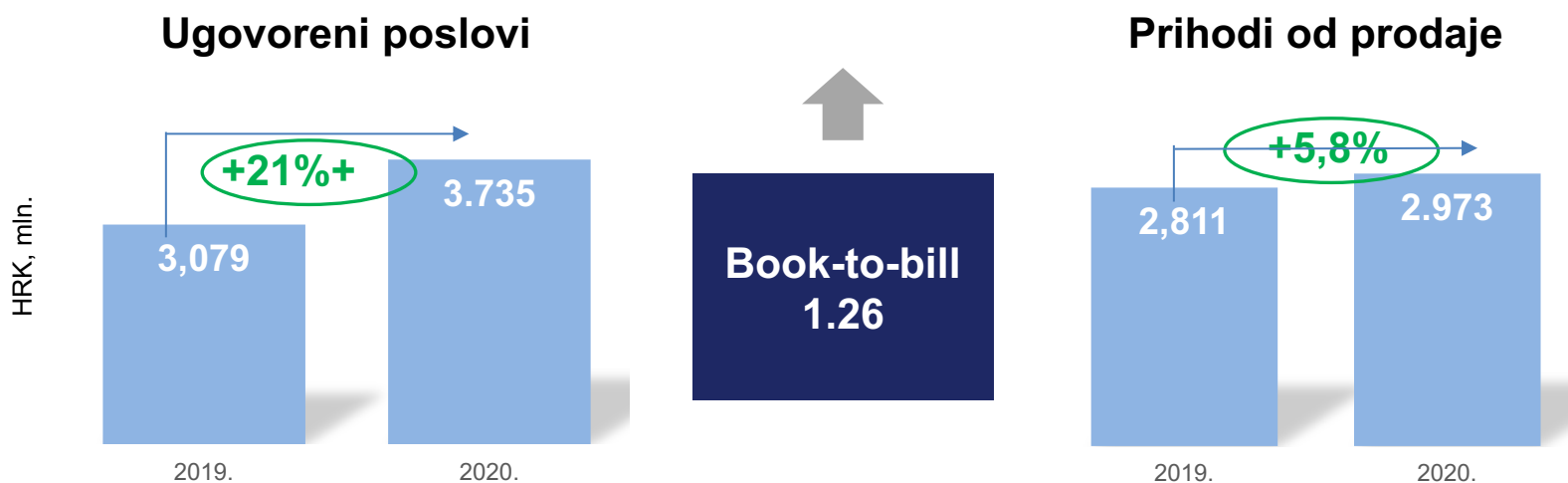
+122 bps

Neto dobit

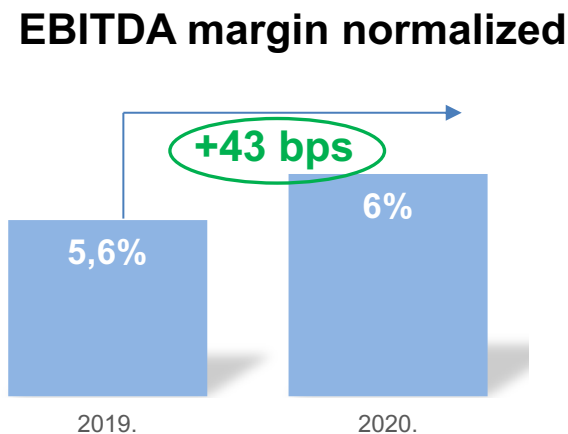
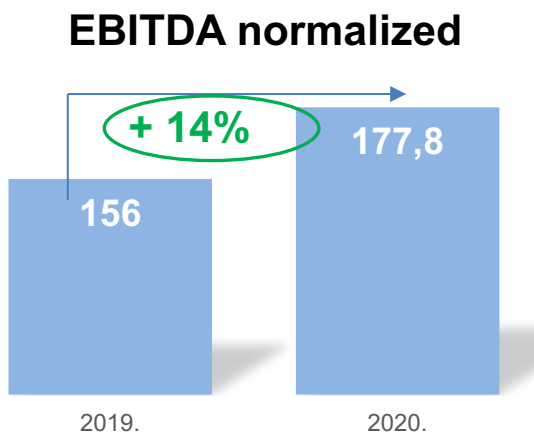
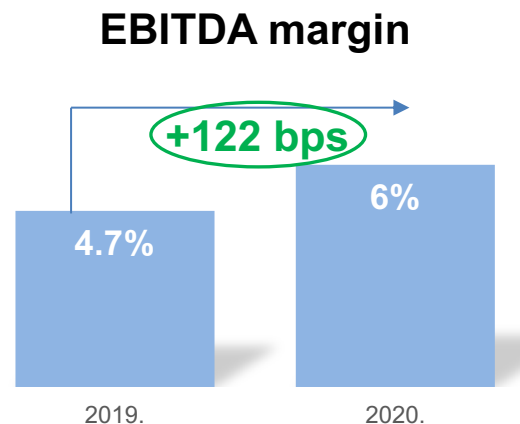
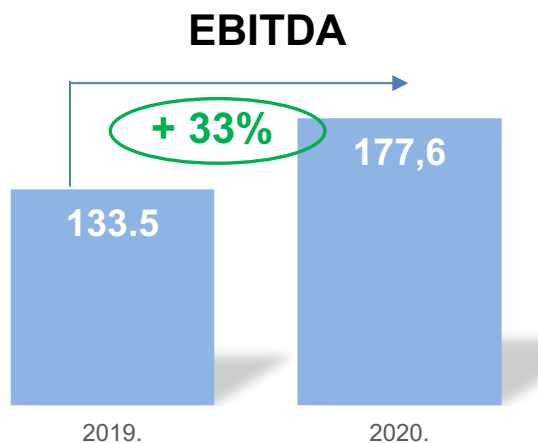
+63,1 mln kn



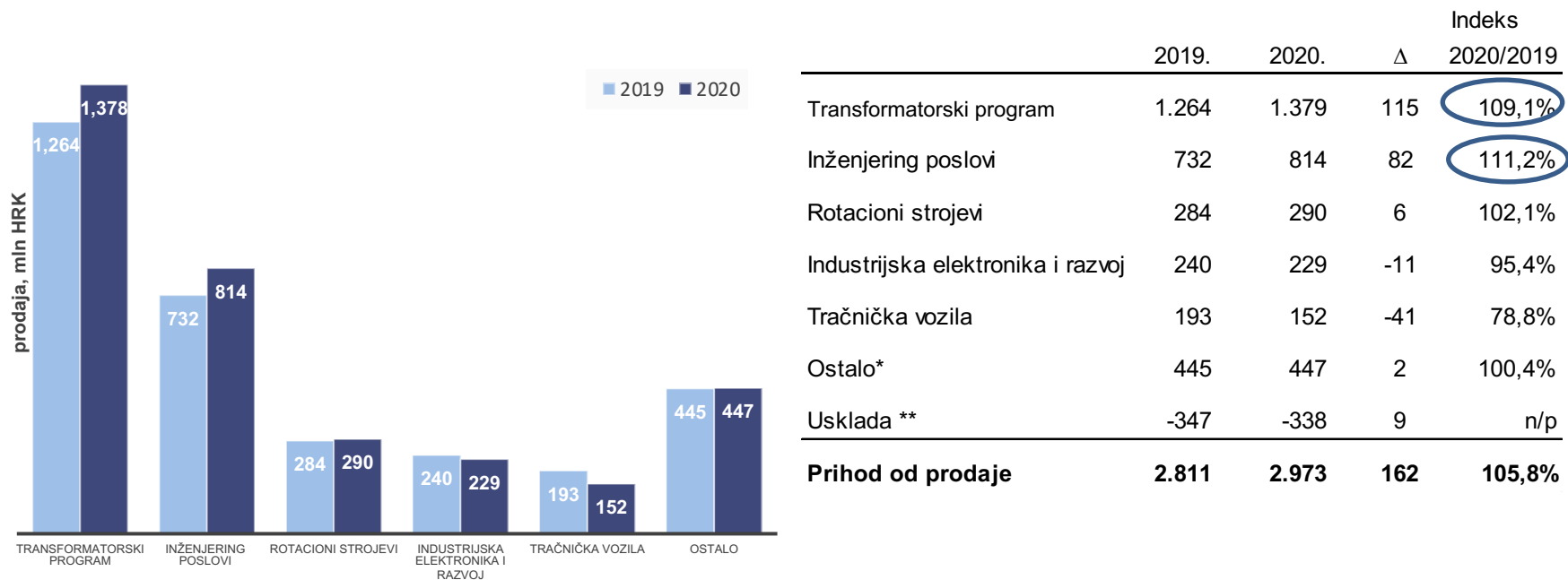
# Odlični rezultati u izvanrednim okolnostima



# Odlični rezultati u izvanrednim okolnostima



# Prihodi od prodaje po proizvodnom programu



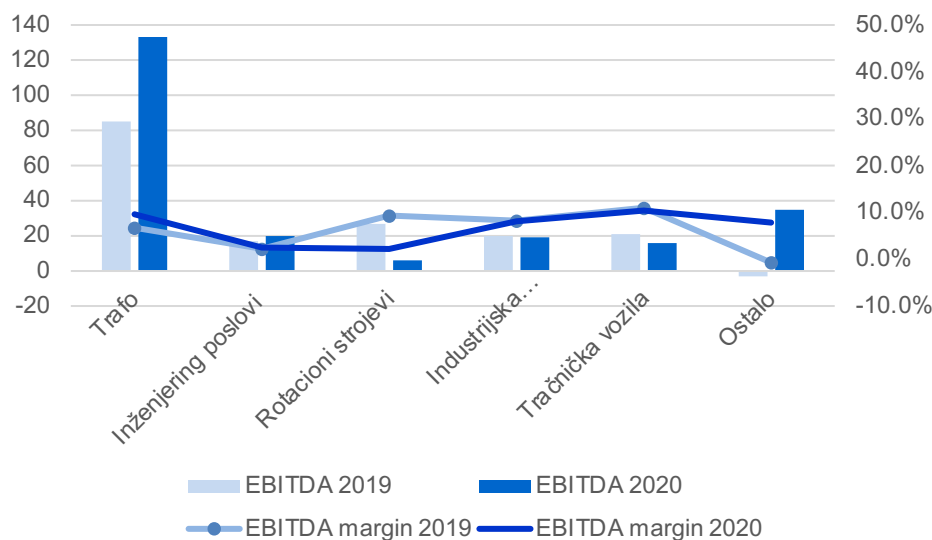
**Napomena:** u tijeku je izrada Integralne strategije Grupe KONČAR 2020+, kojom će između ostalog biti definirani segmenti poslovanja

\* U Grupi ostalo društva koja prema svojoj djelatnosti nisu svrstana uz specificirane Grupe proizvoda i usluga

\*\* Usklade se odnose na međukompanijske odnose koji se eliminiraju konsolidacijskim postupcima



# EBITDA prema proizvodnom programu



| EBITDA u mIn HRK                  | EBITDA 2019 | EBITDA margin 2019 | EBITDA 2020 | EBITDA margin 2020 |
|-----------------------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|
| Transformatorski program          | 85          | 6,8%               | 133         | 9,6%               |
| Inženjering poslovi               | 17          | 2,3%               | 20          | 2,5%               |
| Rotacioni strojevi                | 27          | 9,4%               | 6           | 2,2%               |
| Industrijska elektronika i razvoj | 20          | 8,2%               | 19          | 8,1%               |
| Tračnička vozila                  | 21          | 11,0%              | 16          | 10,4%              |
| Ostalo                            | -3          | -0,7%              | 35          | 7,8%               |

*Napomena: nekonsolidirani podaci*

**Napomena:** u tijeku je izrada Integralne strategije Grupe KONČAR, kojom će između ostalog biti definirani segmenti poslovanja

\* U Grupi ostalo društva koja prema svojoj djelatnosti nisu svrstana uz specificirane Grupe proizvoda i usluga

\*\* Usklade se odnose na međukompanijske odnose koji se eliminiraju konsolidacijskim postupcima

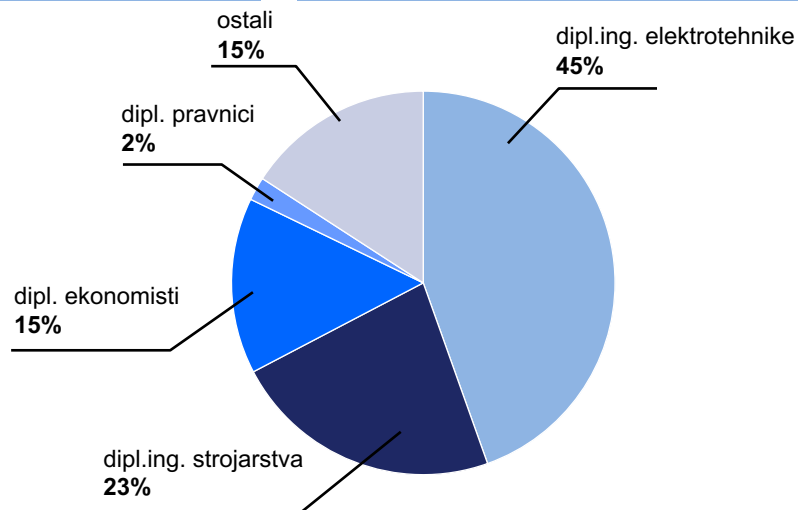
# Zaposleni – nositelji razvoja i daljnje transformacije Grupe

Cjeloživotno učenje, profesionalni razvoj i poticanje izvrsnosti temelj su dugovječnosti i uspješnosti KONČARA

Privlačenje talenata te unapređenje percepcije KONČARA kao poželjnog poslodavca

Iskorak u digitalizaciji ima važnu ulogu u privlačenju mladih inženjera koji su po generacijskom svjetonazoru skloni digitalnoj tehnologiji

Od ukupno 3500 zaposlenih  
42% visoka stručna sprema



# CAPEX - danas i nakon povratka u „normalno”

**U posljednjih pet godina investicije ukupno  
605 milijuna kuna**

- Završetak investicije u nove proizvodne kapacitete distributivnih transformatora
- Investicija u Centar obrade metala
- Ulaganja u strojeve i opremu u velikom broju Društava
- Ulaganja u razvoj novih proizvoda
- U 2020. zbog neizvjesnosti uzrokovanih COVID-19 usporene planirane investicije



Planom 2021. godine predviđen  
CAPEX 129 mln kuna

- Izgradnja novog laboratorija za velike el.strojeve i pogone (LAVESP - KONČAR - IET)
- Ulaganje u opremu i strojeve
- Razvoj novih proizvoda

# Nizak nivo zaduženosti i stabilna bilanca

u 000 HRK

| OPIS                                    | Stanje          | Stanje          | Indeks       |
|---|-----------------|-----------------|--------------|
|   | 31.12.2020.     | 31.12.2019.     | (2/1)        |
|   | 1               | 2               | 3            |
| Novac u banci i blagajni                | 743.747         | 369.785         | 201,1        |
| Depoziti preko 3 mjeseca do godine dana | 76.025          | 292.829         | 26,0         |
| <b>UKUPNO DEPOZITI+NOVAC</b>            | <b>819.772</b>  | <b>662.614</b>  | <b>123,7</b> |
| Dugoročne obveze prema bankama          | 122.698         | 164.075         | 74,8         |
| Krtkoročne obveze prema bankama         | 103.657         | 163.819         | 63,3         |
| <b>UKUPNO OBVEZE PO KREDITIMA</b>       | <b>226.355</b>  | <b>327.894</b>  | <b>69,0</b>  |
| <b>NETO DUG</b>                         | <b>-593.417</b> | <b>-334.720</b> |              |

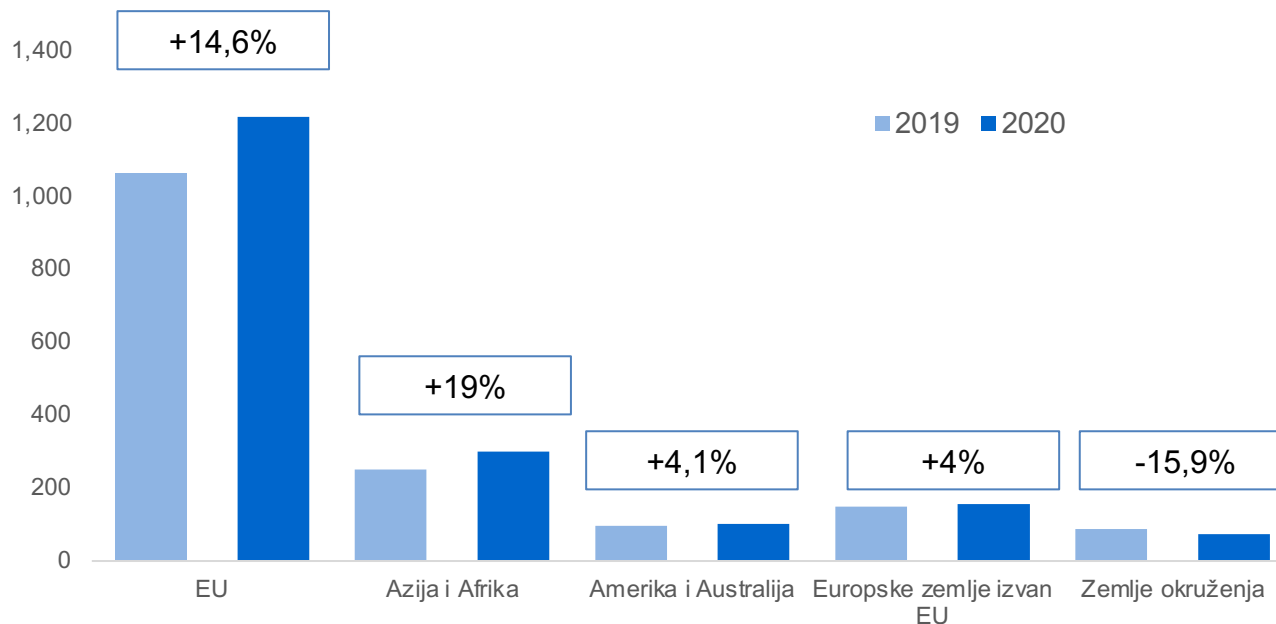
- Grupa ima nizak nivo zaduženosti prema financijskim institucijama te ukupni krediti čine 5,4 posto ukupnih izvora
- Dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su za 644,3 milijuna kuna od dugotrajne imovine i stanja zaliha
- Ukupno kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja veći su 2,1 puta od ukupnih kratkoročnih obveza i odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja

### 3. Tržišta





# Prihodi od prodaje u izvozu



- Izvoz ostvaren u iznosu 1,8 milijardi kuna
- Rast 12,1% u odnosu na 2019.
- Udio izvoza u ukupnim prihodima od prodaje 62%

# Prihodi od prodaje u izvozu

u mln HRK

| Europska Unija |       | +14,6% |
|----------------|-------|--------|
| Švedska        | 259,6 | +32%   |
| Njemačka       | 225,4 | +19%   |
| Austrija       | 114,4 | +19%   |

| Zemlje izvan EU        |      | +4%   |
|------------------------|------|-------|
| Ujedinjeno Kraljevstvo | 73,3 | +30%  |
| Norveška               | 38,5 | +24%  |
| Švicarska              | 25,4 | +3,3% |

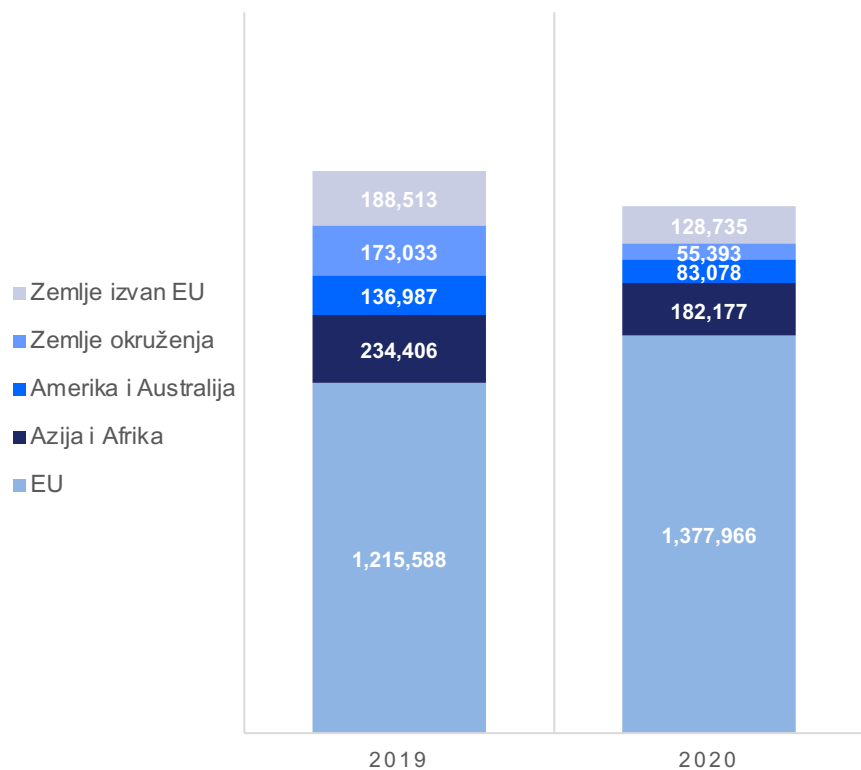
| Američki kontinent i Australija |      | +4,1% |
|---------------------------------|------|-------|
| SAD                             | 51   | +37%  |
| Australija                      | 23,9 | -6%   |
| Kanada                          | 8,9  | +34%  |



| Azija i Afrika |      | +19%   |
|----------------|------|--------|
| UAE            | 80,6 | +33,2% |
| Gvineja        | 73   | n/p    |
| Filipini       | 25   | n/p    |

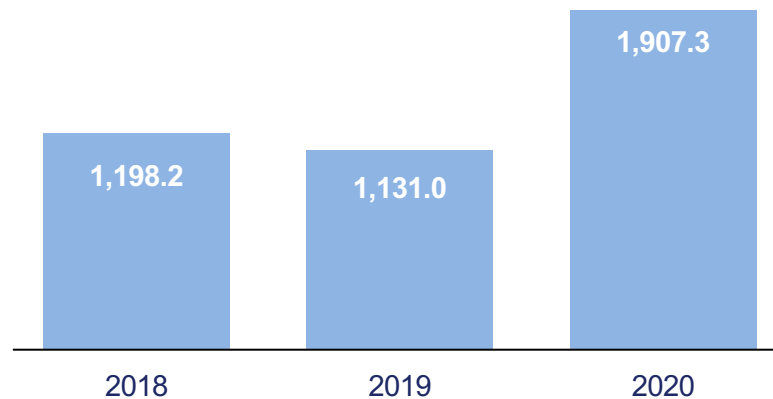
| Zemlje okruženja |      | -15,9% |
|------------------|------|--------|
| Sj. Makedonija   | 25   | +2%    |
| BiH              | 23,1 | -49,5% |
| Crna Gora        | 21   | n/p    |

# Tržišta - ugovoreni poslovi u izvozu

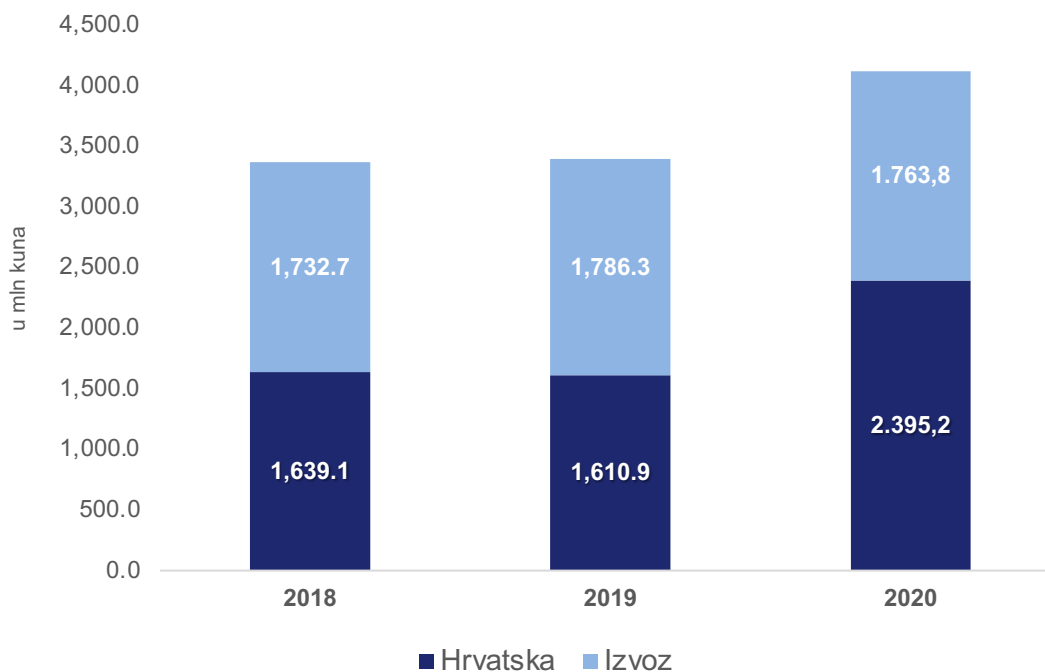


|                      |   |               |
|----------------------|---|---------------|
| EU                   | ↑ | +162,4 mln kn |
| Azija i Afrika       | ↓ | -52,2 mln kn  |
| Amerika i Australija | ↓ | -53,9 mln kn  |
| Zemlje okruženja     | ↓ | -117,7 mln kn |
| Zemlje izvan EU      | ↓ | -59,8 mln kn  |

# Tržišta - ugovoreni poslovi na domaćem tržištu



# Tržišta – *Backlog* 31.12.2020.

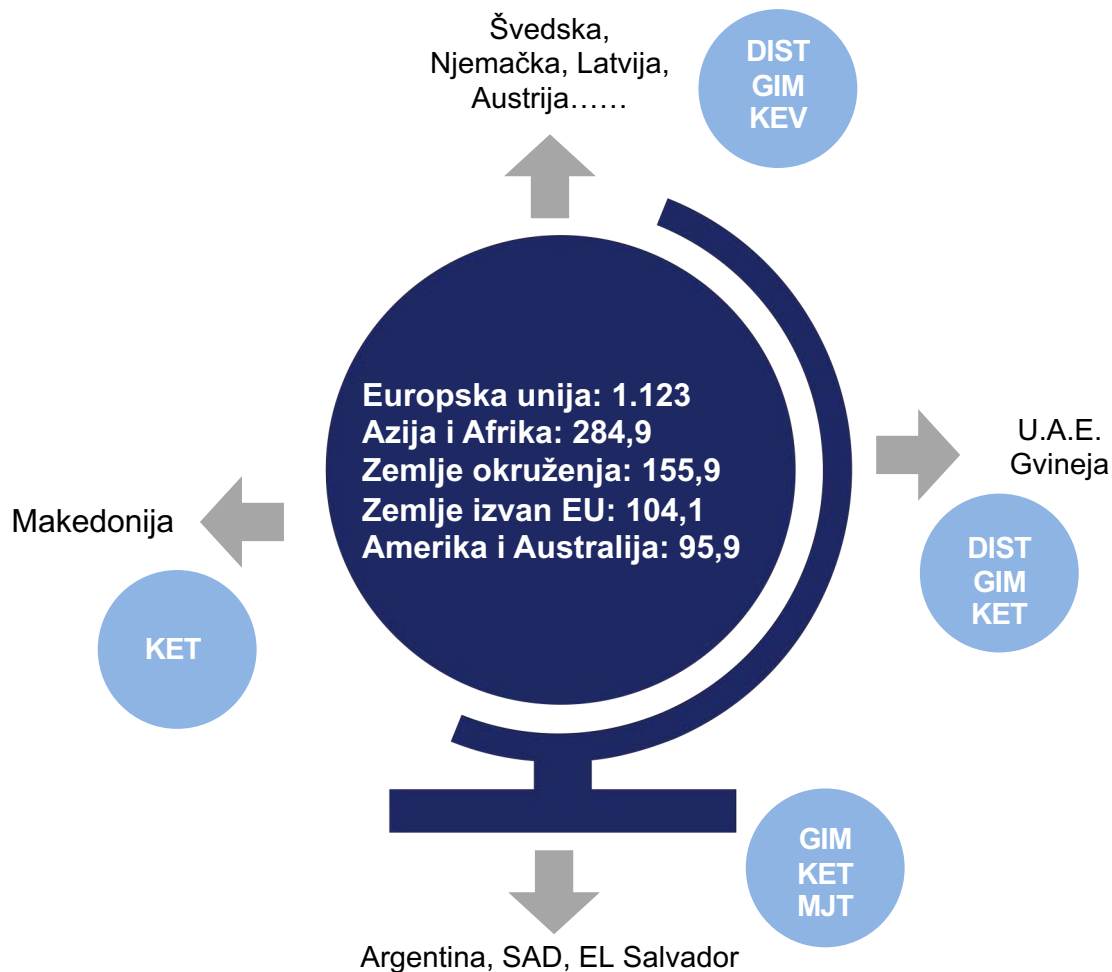


- Stanje otvorenih narudžbi 22,4% više u odnosu na početak godine
- Domaće tržište 49% više
- Izvoz na razini početka godine



# Tržišta – „Back-log” 31.12.2020.

**Backlog**  
2,4 mlrd HRK



# Nekoliko značajnih događaja u 2020.



Ugovor za HŽPP o kupoprodaji 21 vlaka vrijednosti 844,7 mln kuna



Isporuka prvog tramvaja za Latviju i novi ugovor za još 6 vlakova vrijednosti 66,4 mln kuna



Puštanje u rad trenutno najveće sunčane elektrane u Hrvatskoj, SE Vis - ključni elementi elektrane razvijeni i proizvedeni u KONČARU



Iskorak u proizvodnom asortimanu KONČAR - Mjernih transformatora isporukom transformatora za vlastito napajanje trafostanica naponskog nivoa 525 kV i snage 250 kVA instalirani u sustav tvrtke Dominion Energy u SAD-u

# Društvena odgovornost

- **Milijun kuna za nabavku zaštitne i medicinske opreme potrebne za borbu protiv koronavirusa. Sredstva su donirana akciji „Hrvatska protiv koronavirusa“, a oprema koja se nabavila za zdravstvene djelatnike uključivala je zaštitne maske FFP2 i FFP3, zaštitna odijela, zaštitne naočale i vizire, respiratore za umjetnu ventilaciju te monitore za nadzor vitalnih funkcija oboljelih**
- **Nakon snažnog potresa koji je 22. ožujka pogodio Zagreb članovi Uprave i Nadzornog odbora KONČAR – Elektroindustrije, odricanjem dijela plaće za travanj, svibanj i lipanj, osigurali su 226.000,00 kuna za akciju „Vratimo Palčiće u Petrovu“**
- **Donacija Specijalnoj bolnici za kronične bolesti dječje dobi – Gornja Bistra – donacija medicinske opreme i opremanje posebnim didaktičkim igračkama i pomagalima za djecu s posebnim potrebama**
- **500.000 kuna u Državni proračun na poseban račun „Pomoć za obnovu nakon potresa“ za područje Sisačko-moslavačke županije stradalo u razornim potresima u prosincu i siječnju te stavljanje svojih stručnjaka na raspolaganje službama koje otklanjaju posljedice potresa, u cilju što brže obnove elektroenergetske infrastrukture**

# Okolišni standardi i odgovornost prema zajednici

## Uveden sustav EMAS

*Eco-Management and Audit Scheme* je sustav ekološkog upravljanja. Sustav je namijenjen organizacijama za ocjenu, izvještavanje i poboljšanje svojih učinaka na okoliš.

Razlozi uvođenja EMAS-a u poslovanje leže u činjenici da je izvrsnost u području zaštite okoliša postala snažna poslovna prednost. Organizacije s takvim opredjeljenjem traže načine kojima će kontinuirano smanjivati učinak na okoliš, učinkovito koristiti resurse, ali i optimizirati svoje proizvodne procese, uz neizostavnu promociju svojih napora.



## Energija iz obnovljivih izvora

Proizvod ZelEn je namijenjen isključivo kupcima HEP Opskrbe koji su u svom poslovanju odlučili biti društveno odgovorni, koji brinu o okolišu i korištenju energije iz obnovljivih izvora. Petnaest društava Grupe KONČAR korisnici su proizvoda ZelEn te u svom poslovanju koriste energiju proizvedenu iz obnovljivih izvora.



## KONČAR nositelj Mamforce standarda

Kao tvrtka (poslodavac) koja strategijom poslovanja nastoji unaprijediti politike i uvjete rada u domeni odgovornosti prema obitelji i rodnoj jednakosti. KONČAR se na uvođenje Mamforce® standarda odlučio zbog velike zastupljenosti žena u Društvu te važnosti njihove uloge u postizanju poslovnih ciljeva. Provedbom preporučenih aktivnosti i implementacijom mjera KONČAR će nastojati postići višu razinu zadovoljstva zaposlenih jer zadovoljni zaposlenici su dodatna vrijednost i jamac uspješnosti organizaciji





## 4. Prilike i budućnost





# Pogled u budućnost KONČAR Grupe

**Osnovne vrijednosti i karakteristike Grupe KONČAR koje želimo očuvati i u budućnosti:**

- Fokus na tržište
- Agilnost
- Suradnja
- Inovacije
- Osobni razvoj zaposlenika

## **Naša misija**

(Što je naša svrha?)

Inspirirani izazovima razvijamo moderna elektroindustrijska rješenja, doprinosimo lokalnoj proizvodnji i energetskej održivosti društva.

## **Naša vizija**

(Što želimo postati?)

Vodeći regionalni partner za napredna rješenja u elektroenergetici, transportu i elektroindustriji.

# Pogled u budućnost KONČAR Grupe

## Ključna područja fokusa u budućnosti

### Razvoj inovacija i tehnološka modernizacija

Strukturirani pristup ulaganjima u inovacijski razvoj i tehnološku modernizaciju:

- **Revitalizacija razvojno-inovacijskih sposobnosti** Grupe
- Fokus na **ključne proizvodne kapacitete** koji zahtijevaju obnovu i modernizaciju te uspostava proizvodnih centara izvrsnosti, s ciljem podizanja sposobnosti i konkurentnosti proizvodnje sukladno planovima prodaje

### Digitalna evolucija

Ubrzana digitalna evolucija Grupe temeljem tržišno-tehnoloških zahtjeva i potrebe Grupe za internom učinkovitošću:

- **Digitalizacija internih kapaciteta** s ciljem ubrzanja poslovnih procesa i povećanja proizvodne učinkovitosti, odnosno **zadržavanja konkurentnosti**
- **Digitalizacija prodajnog portfelja** (proizvoda, rješenja, usluga) radi **retencije postojećeg tržišta i proširenja portfelja**.

# Europski zeleni plan – prilike i mogućnosti



**ZELENI PLAN**  
PRILIKA ZA HRVATSKO GOSPODARSTVO

Dva strateška područja djelovanja Grupe KONČAR

**ELEKTROENERGETSKI SUSTAVI I SUSTAVI  
TRAČNIČKOG PRIJEVOZA**

dio su transformacije europskog društva i gospodarstva



# Europski zeleni plan – prilike i mogućnosti



## Investicijski trendovi vezani uz elektroenergetske mreže

- Ulaganja vezana uz el. Energiju, posebice VE i FNE
- Razvoj infrastrukture za punjenje el. vozila
- Razvoj sustava za pohranu el. energije
- Obnova i modernizacija elektroenergetske mreže
- Poboljšanje digitalnih komponenti mreže niskog napona
- Razvoj rješenja za prikupljanje i analizu velike količine podataka iz mreže srednjeg i niskog napona

## Unutar EU do 2026. predviđen je rast tržišta tračničkih vozila i željezničke infrastruktura

- Daljnji razvoj i unapređenje postojećih vlakova i niskopodnih tramvaja

The background features a complex financial chart with a grid, overlaid with various data series including lines, bars, and dots. The chart is set against a dark blue background with a bokeh effect of out-of-focus lights in shades of blue, yellow, and orange. Several numerical values are visible on the chart, such as 0.1500, 0.1350, 0.1200, 0.1100, and 0.1050.

**Hvala na pažnji**

**Kontakt: [ir@koncar.hr](mailto:ir@koncar.hr)**