

Končarevac

Zagreb, rujan 2026. • godište LXII • broj 1520

TISKANICA Poštarna placenta tipa 10000 Zagreb Croatia port paye
ZAGREB / IMPRIMERIE Bureau de poste 10000 Zagreb Croatia port paye



KONČAR na InnoTransu
predstavio bimodalni
elektrodizelski vlak

**Rekordan
ugovor
za Dalekovod
u Švedskoj**

**KONČAR razvija
energetsko
čvorište Stare
Plavnice**

Sadržaj

06

PRIZNANJA

KONČAR potvrdio status Employer Partnera, a KONČAR – Električna vozila proglašena su Poslodavcem godine za osobe s invaliditetom

10

STRATEGIJA 2030.

Provođenjem Strategije postignuti su prvi mjerljivi rezultati i istovremeno stvoreni preduvjeti za daljnji rast, razvoj kompetencija, tehnološki napredak i jačanje konkurentnosti KONČARA

13

DALEKOVOD

Ugovoren rekordan posao za projekt izgradnje 440 kV dalekovoda Uppsalapaketet u Švedskoj

16

ENERGETSKI TRANSFORMATORI

Mrežni transformatori za gigavatni AI podatkovni kampus u Teksasu

20

SAJMOVI I SKUPOVI

Nastupi i predstavljanja KONČARA u Njemačkoj, Austriji, Sjedinjenim Američkim Državama, Portugalu i Hrvatskoj

09

OBLJETNICE

Ferokotao, član KONČAR – D&ST-a, obilježio 30 godina uspješnog poslovanja

12

RAZVOJNI PROJEKT

KONČAR – Obnovljivi izvori razvijaju energetske čvorište izgradnjom dviju sunčanih elektrana s baterijskim spremnicima i vlastitim postrojenjem za proizvodnju zelenog vodika

15

DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI

Novi dvogodišnji ugovor s talijanskim kupcem za isporuku distributivnih transformatora

16

GENERATORI I MOTORI

Sinkroni generator za projekt Shimashimadani u Japanu

31

KONČAR na B2Runu

Najveći tim dosad potvrdio prošlogodišnje 2. mjesto u ukupnom rezultatu svih tvrtki, kao i u kategoriji velikih poduzeća



27

DRUŠTVENA ODGOVORNOST

KONČAR i zaprešićki osnovnoškolci u akciji pošumljavanja

IMPRESSUM

Glavna i odgovorna urednica

Vlatka Kamenić Jagodić

Novinarka-urednica

Marina Mladić

Grafički urednik

Krešimir Siladi

Lektura

Magdalena Franjčec

Telefoni redakcije

01 3655 151

01 3667 432

Redakcijski e-mail

koncarevac@koncar.hr

E-mail adrese

vlatka.kamenicjagodic@koncar.hr

marina.mladic@koncar.hr

Adresa redakcije

Fallerovo šetalište 22

Tisak

Kerschhoffset d.o.o.

Časopis KONČAR d.d.

Mjesečnik

Osnivač i izdavač

KONČAR d.d.

Zagreb, Fallerovo šetalište 22

NASLOVNA STRANICA

Novi bimodalni elektrodizelski vlak, dug 75 metara, s prepoznatljivim hrvatskim crveno-bijelim kvadratičima, zauzeo je jednu od najatraktivnijih vanjskih pozicija na sajmu InnoTrans u Berlinu



Pratite nas na
www.koncar.hr

KONČAR

Aktualni trenutak

Upravo se ovih dana objavljuju dobitnici Nobelovih nagrada, priznanja koja već više od stoljeća predstavljaju vrhunac ljudskog stvaralaštva i doprinosa društvu. Dok svijet prati nova imena koja ulaze u povijest znanosti, književnosti, ekonomije i promicanja mira, vrijedi se prisjetiti da Nobelove nagrade ne odaju priznanje samo velikim otkrićima. One slave ideje koje mijenjaju živote ljudi i ostavljaju trag daleko izvan vremena u kojem su nastale.

Ovogodišnju Nobelovu nagradu za kemiju podijelili su francuski znanstvenik Henri B. Kagan i japanski kemičar Kenso Soai za doprinos razumijevanju i kontroli kiralnosti molekula te razvoju asimetrične sinteze. Kako navodi službena stranica Nobelove nagrade, njihova su istraživanja omogućila znatno preciznije stvaranje molekula željenih svojstava, što danas ima ključnu ulogu u razvoju lijekova i drugih naprednih kemijskih proizvoda. To je od iznimne važnosti jer dvije naizgled jednake molekule mogu imati potpuno različit učinak na ljudski organizam.

Ova vijest ima i snažnu hrvatsku poveznicu. Temelje suvremenog razumijevanja stereokemije i kiralnosti postavio je naš nobelovac Vladimir Prelog, dobitnik Nobelove nagrade za kemiju 1975. godine. Njegova istraživanja prostornih odnosa među atomima u molekulama i danas su sastavni dio znanstvenih spoznaja na koji-

ma nastaju nova otkrića. U skladu s time, ovogodišnja se Nobelova nagrada može promatrati i kao još jedna potvrda trajne vrijednosti područja koje je Prelog pomogao oblikovati.

Kad govorimo o tomu kako vrhunska znanost prerasta u konkretnu korist za društvo, teško je ne spomenuti i Sumamed. Razvoj azitromicina, jednog od najuspješnijih hrvatskih farmaceutskih proizvoda, pokazao je kako znanje, istraživačka izvrsnost i dugogodišnji predani rad mogu rezultirati inovacijom koja unapređuje kvalitetu života milijuna ljudi diljem svijeta. Na isti način na koji je Prelogov znanstveni rad postao temelj novim generacijama kemičara, tako je i hrvatska farmaceutska industrija pokazala da vrhunsko znanje može prerasti u rješenja globalnog značaja.

U tomu leži najveća vrijednost Nobelovih nagrada, da nas podsjećaju kako vrhunska postignuća ne nastaju preko noći. Iza takvih otkrića stoje godine rada, znatne želje, upornosti i hrabrosti da se krene putem kojim nitko prije nije prošao. Društvo napreduje zahvaljujući ljudima koji žele ostaviti trag, koji ne pristaju na postojeće odgovore i koji vjeruju da svojim radom mogu svijet učiniti boljim.

Nije slučajno da sam i prošle godine na ovom mjestu pisala o Nobelovim nagra-



Vlatka Kamenić Jagodić

dama. U vremenu obilježenom ratovima, podjelama, neizvjesnošću i sve bržim promjenama, posebno su nam potrebne priče koje podsjećaju na najbolje što čovječanstvo može ponuditi. Potrebni su nam primjeri ljudi koji svoje znanje, talent i upornost stavljaju u službu napretka, zdravlja, razumijevanja i boljeg života za sve.

Takvi ljudi ne mijenjaju samo svoju struku. Oni mijenjaju živote milijuna drugih ljudi. Upravo zato je važno stvarati okruženje koje prepoznaje znanje, potiče kreativnost i daje prostor novim generacijama istraživača, inovatora i vizionara. U konačnici, upravo iz takvih sredina nastaju ideje koje pomiču granice mogućega i čine svijet boljim mjestom za život. Možda među ljudima koji danas stvaraju, istražuju i razvijaju nova rješenja rade i oni čiji će doprinos tek za nekoliko desetljeća promijeniti živote milijuna ljudi. Svako veliko otkriće, bilo da nastane u svjetskom znanstvenom centru ili u domaćem laboratoriju, počinje predanošću da se stvori nešto što će čovječanstvo ostaviti boljim nego što smo ga zatekli.





RACVIAC

KONČAR među ključnim dionicima europske otpornosti

Predsjednik Uprave KONČARA Gordan Kolak sudjelovao je kao pozvani govornik na seminaru *Resilience and Protection of Critical Infrastructure*, koji je od 7. do 10. listopada 2026. u Rakitju kraj Zagreba organizirao RACVIAC – Centre for Security Cooperation. Seminar je okupio predstavnike državnih institucija, međunarodnih organizacija, akademske zajednice i gospodarstva s ciljem razmjene iskustava i jačanja suradnje u području zaštite i otpornosti kritične infrastrukture.

U uvodnom dijelu programa, uz prof. dr. Mitata Čelikpale, sudionicima se obratio i Kolak koji je održao *keynote* predava-

nje pod nazivom *Building Systems That Last: The Role of Industry and KONČAR in Europe's Resilience*.

U svom je izlaganju istaknuo kako otpornost danas nadilazi područje obrane i sigurnosti te postaje ključan preduvjet gospodarske konkurentnosti i održivog razvoja. Predstavio je KONČAR kao jednu od najbrže rastućih tehnološko-industrijskih grupacija jugoistočne Europe, s više od stoljeća industrijske tradicije, snažnom izvoznom orijentacijom, rekordnim rastom poslovanja te više od 6800 zaposlenika. Poseban naglasak stavio je na važnost snažne industrijske baze za europsku otpornost,

razvoj kritične energetske infrastrukture, digitalizaciju, kibernetičku sigurnost i sve veću ulogu tehnologija dvojne namjene u jačanju sigurnosti i otpornosti europskih sustava.

Govoreći o ulozi KONČARA, naglasio je da tvrtka kroz ulaganja u proizvodne kapacitete, istraživanje i razvoj, digitalna rješenja te strateška partnerstva aktivno doprinosi izgradnji pouzdane energetske, prometne i digitalne infrastrukture. Zaključio je kako otpornost nije rezultat djelovanja u krizi, već promišljenih i sustavnih ulaganja u ljude, tehnologiju i znanje koja se provode godinama unaprijed. **V. Kamenić Jagodić**

Prilike nakon Dubrovnika: Nove mogućnosti za hrvatske tvrtke u sklopu Inicijative triju mora

U Hrvatskoj gospodarskoj komori (HGK) održan je 1. listopada poslovni skup *Prilike nakon Dubrovnika – Što hrvatsko gospodarstvo dobiva od Inicijative triju mora?*, organiziran kao nastavak ovogodišnjeg Summita i Poslovnog foruma Inicijative triju mora održanog u Dubrovniku. Cilj skupa bio je predstaviti konkretne poslovne prilike koje se otvaraju hrvatskim tvrtkama kroz nove regionalne investicije, razvoj infrastrukture i jačanje gospodarske suradnje među državama članicama.

Sudionicima se uvodno obratila potpredsjednica HGK Marina Rožić, istaknuvši kako zemlje članice predstavljaju tržište od oko 119 milijuna stanovnika i više od 3,2 bilijuna eura BDP-a te imaju važnu ulogu u hrvatskoj vanjskotrgovinskoj razmjeni.

U *keynote* izlaganju Romana Vlahutin, posebna izaslanica Vlade RH za inicijative strateškog povezivanja i nacionalna koordinatorica za Inicijativu triju mora, predstavila je rezultate dubrovačkog Summita, naglasivši da Inicijativa sve snažnije prerašta okvir političkog dijaloga i postaje platforma za investicije, razvoj partnerstava i uključivanje privatnog kapitala u strateške projekte.

Središnji dio programa bila je panel rasprava o novim prilikama za hrvatske tvrtke u područjima energetike, digitalizacije, logistike i industrije, na kojoj je sudjelovao i Ivan Paić, član Uprave KONČARA. Rasprava je bila usmjerena na mogućnosti uključivanja hrvatskih kompanija u velike regionalne projekte te na važnost osiguravanja odgovarajućih



Ivan Paić (drugi zdesna)

izvora financiranja za njihovu realizaciju. „Inicijativu triju mora trebamo promatrati kao prirodno tržište za hrvatske tvrtke. Hrvatska ima potencijal postati regionalno energetska čvorište, a projekti poput Pantheona dodatno naglašavaju važnost ulaganja u energetska infrastrukturu i povezivost. Ključ daljnjeg razvoja bit će osiguravanje posebnih izvora financiranja upravo za strateške projekte Inicijative“, istaknuo je Paić.

Zaključeno je kako Inicijativa triju mora predstavlja važnu priliku za snažnije povezivanje hrvatskog gospodarstva s tržištima srednje i istočne Europe te za uključivanje domaćih tvrtki u projekte koji će oblikovati buduću energetsku, prometnu i digitalnu infrastrukturu regije. **V. Kamenić Jagodić**

KONFERENCIJA CHANGE MAKERS

Liderstvo u vremenu promjena



Foto: Neva Zganec/PIXSELL

Stjepan Sučić

Konferencija Change Makers 2026. u organizaciji Poslovnog dnevnika održana je 30. rujna u Zagrebu. Okupila je brojne istaknute predstavnike poslovne zajednice, među kojima su bili Martina Dalić, predsjednica Uprave Podravke, Emil Tedeschi, predsjednik Uprave Atlantic Grupe, Fabris Peruško, glavni izvršni direktor Fortenova grupe, kao i vodeći domaći i međunarodni stručnjaci za upravljanje, organizacijski razvoj i transformaciju poslovanja. U središtu rasprava bili su izazovi suvremenog korporativnog upravljanja, organizacijske transformacije, umjetna inteligencija, digitalizacija, tržišta kapitala te odgovornost lidera u vremenu ubrzanih promjena.

Među sudionicima konferencije bio je i dr. sc. Stjepan Sučić, predsjednik Uprave KONČAR – Digitala, koji je sudjelovao u raspravi o utjecaju digitalnih tehnologija i

Jedna od ključnih poruka konferencije bila je da su znanje, inovacije i sposobnost upravljanja promjenama postali temelj dugoročne konkurentnosti kompanija

umjetne inteligencije na budućnost poslovanja i korporativnog upravljanja. Poseban naglasak stavljen je na potrebu razvoja organizacija koje su sposobne istodobno proizvoditi tehnološke promjene, razvijati nove kompetencije i zadržati dugoročnu poslovnu održivost.

Sudionici konferencije složili su se kako se uloga poslovnih lidera posljednjih godina znatno promijenila. Uz ostvarivanje poslovnih rezultata, od upravljanja se danas očekuje uspješno upravljanje regulatornim promjenama, geopolitičkim rizicima, tehnološkim razvojem i privlačenjem talenata. U takvom okruženju transformacija više nije jednokratni projekt, već neprekidan proces prilagodbe i razvoja organizacije.

Jedna od ključnih poruka konferencije bila je da su znanje, inovacije i sposobnost upravljanja promjenama postali temelj dugoročne konkurentnosti kompanija. Upravo su zato ulaganja u digitalne tehnologije, umjetnu inteligenciju, razvoj zaposlenika i organizacijsku agilnost među najvažnijim prioritetima suvremenih poslovnih sustava. **V. Kamenić Jagodić**

MEĐUNARODNA KONFERENCIJA U ZADRU

Rasprava o budućnosti europske sigurnosti

UZadru je 2. listopada održana međunarodna konferencija *EU 4 Defence Readiness – Road Map to Future*, u organizaciji Agencije ALAN i Hrvatskog klastera konkurentnosti obrambene industrije (HKKOI), uz medijsko partnerstvo Jutarnjeg lista. Konferencija je okupila predstavnike europske obrambene industrije, državnih institucija, oružanih snaga, međunarodnih organizacija, tehnološkog sektora i akademske zajednice kako bi raspravili ključne izazove i prilike povezane s jačanjem europske obrambene spremnosti.

Skup je otvorio potpredsjednik Vlade RH i ministar obrane Ivan Anušić, a među sudionicima bili su i ministar obra-

ne Republike Kosovo Ejup Maqedonci te brojni predstavnici europskih institucija, obrambene industrije i sigurnosnog sektora. U fokusu konferencije bile su teme europske sigurnosti u novom geopolitičkom okruženju, financiranja obrambenih sposobnosti, razvoja i primjene novih tehnologija, umjetne inteligencije, kibernetičke sigurnosti te zaštite kritične infrastrukture.

Na panelu posvećenom novim tehnologijama i budućnosti obrane sudjelovao je i dr. sc. Stjepan Sučić, predsjednik Uprave KONČAR – Digitala. Rasprava je bila usmjerena na ulogu digitalnih tehnologija, umjetne inteligencije i naprednih sustava upravljanja u jačanju otpor-

nosti kritične infrastrukture i sigurnosti suvremenih društava. Kroz primjere iz prakse Sučić je predstavio iskustva u razvoju i implementaciji tehnoloških rješenja koja pridonose sigurnijem i učinkovitijem upravljanju energetske i drugim infrastrukturnim sustavima, s posebnim naglaskom na *dual-use* tehnologije čija primjena istodobno doprinosi civilnoj i obrambenoj sigurnosti. Istaknuo je kako upravo područja kibernetičke sigurnosti, upravljanja kritičnom infrastrukturom, napredne analitike podataka i umjetne inteligencije predstavljaju ključna područja daljnjeg razvoja europskih tehnoloških i obrambenih kapaciteta. **V. Kamenić Jagodić**



KONČAR potvrdio status Employer Partnera

Certifikat izvrsnosti u upravljanju ljudskim potencijalima rezultat je neprekidnog ulaganja u visoke standarde upravljanja ljudima

Snažan poslovni rast te provedba dosad najvećeg investicijskog ciklusa u povijesti Grupe KONČAR, usmjerenog na proširenje kapaciteta i stvaranje temelja za održivi razvoj, zahtijeva i neprekidna ulaganja u ljude. Privlačenje stručnjaka, kvalitetno uvođenje u posao, prijenos specifičnih znanja i razvoj zaposlenika i menadžera ključni su preduvjeti za ostvarivanja poslovnih planova. Stoga se u KONČARU, usporedno s proizvodnom i tehnološkom infrastrukturom, snažno razvija i sustav upravljanja ljudskim potencijalima. Potvrda tomu je uspješna obnova *Employer Partner* certifikata, čija je dodjela održana 14. rujna u KONČARU.

Činjenica da su, uz matično društvo KONČAR d.d., certifikati *Employer Partner* uručeni i društvima KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori, KONČAR – Motori i električni sustavi, KONČAR – Institut za elektrotehniku, KONČAR – Generatori i motori, KONČAR – Električna vozila, KONČAR – Aparati i postrojenja, KONČAR – Digital, Dalekovod d.d. i Dalekovod – Projekt, govori o sveobuhvatnom i sinergijskom pristupu u provođenju i razvoju najboljih praksi.

„U KONČARU vjerujemo da poslovni rast i razvoj ljudi moraju ići ruku pod ruku. *Employer Partner* certifikat za nas je vrijedna



potvrda da sustavno gradimo okruženje u kojem ljudi mogu razvijati svoj puni potencijal, doprinositi rezultatima i zajedno stvarati dodanu vrijednost“, smatra Tatjana Jukić, direktorica Sektora ljudskih potencijala.

Certifikat dodjeljuje SELECTIO Grupa organizacijama koje prepoznaju stratešku važnost upravljanja ljudskim potencijalima te ga uspješno usklađuju s poslovnim ciljevima i organizacijskom kulturom.

Voditeljica HR savjetovanja u SELECTIO Grupi Lara Šubić Šuša je prilikom dodjele certifikata posebno istaknula sustavan pristup razvoju zaposlenika i menadžerskih kompetencija, područja u kojima KONČAR ostvaruje vrlo visoke standarde u usporedbi s tržištem. Izdvojila je i vidljiv iskorak u iskustvu kandidata, kroz dodatno unaprjeđenje procesa regrutiranja i selekcije te kvalitetnije povratne informacije kandidatima nakon završetka natječaja.

U cilju kvalitetne podrške menadžerima i zaposlenicima, posljednjih godina KONČAR je znatno ojačao vlastiti tim ljudskih potencijala i proširio njegove kompetencije. Podsjetimo, KONČAR je ove godine prvi u Hrvatskoj certificirao interni tim za provedbu *Belbin Team Roles* upitnika, čime je postao dio međunarodne zajednice stručnjaka za razvoj timova. Osim toga, za KONČAR je održana SELECTIO HR Akademija prilagođena specifičnim potrebama sustava i daljnjem razvoju stručnosti tima ljudskih potencijala. Posebna pažnja posvećuje se izgradnji pravednog i transparentnog sustava plaća, što je ove godine rezultiralo dodjelom drugog *Equal Pay Champion* certifikata Grupi KONČAR. **M. Mladić**

Poslodavac godine za osobe s invaliditetom

Društvo KONČAR – Električna vozila, dobitnik priznanja u kategoriji velikog poslodavca, svojim djelovanjem doprinosi izgradnji pravednijeg, uključivog i održivog tržišta rada

Svečana dodjela priznanja *Poslodavac godine za osobe s invaliditetom u 2025.* održana je u Zagrebu 16. rujna, u organizaciji Zavoda za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom. Ova inicijativa, provedena u suradnji s relevantnim institucijama kao što su Hrvatski zavod za zapošljavanje, Hrvatska udruga poslodavaca, Institut za razvoj tržišta rada, portal MojPosao i Zajednica saveza osoba s invaliditetom Hrvatske, ima za cilj prepoznati i nagraditi poslodavce koji se ističu u području društveno odgovornog poslovanja.

Priznanja su uručena tvrtkama koje su tijekom 2025. godine osigurale jednake

moćnosti i kvalitetne uvjete rada osobama s invaliditetom u nekoliko kategorija, od mikro i malih do velikih poslodavaca, javni sektor i posebnu kategoriju *Primjer dobre prakse*.

U kategoriji najboljeg velikog poslodavca priznanje je pripalo društvu KONČAR – Električna vozila (KEV), koje od ukupno 406 zaposlenika zapošljava 13 osoba s invaliditetom. Igor Jagodić, član Uprave, preuzeo je priznanje u ime KEV-a, istaknuvši da Društvo dugi niz godina zapošljava osobe s invaliditetom, ima otvoren pristup prema radnicima, sluša njihove potrebe i prijedloge te brzo reagira, osiguravajući optimalne radne uvjete.

„Uključivanje osoba s invaliditetom ne završava trenutkom zapošljavanja, već podrazumijeva uvjete u kojima zaposlenik može ravnopravno sudjelovati, razvijati kompetencije i dugoročno ostati na tržištu rada. Upravo zato smo iznimno ponosni na ovo priznanje koje ne ističe samo broj zaposlenih osoba s invaliditetom, već i način na koji organiziramo njihov rad, pružamo podršku i otvaramo prostor za njihov profesionalni razvoj“, zaključio je Jagodić.

Ovogodišnji dobitnici pokazali su da se uključivo radno mjesto stvara organizacijom rada, odnosom prema zaposlenicima i spremnošću da se okruženje prilagodi stvarnim potrebama ljudi. **M. Mladić**



Posjet veleposlanika Kazahstana

Veleposlanik Kazahstana u Republici Hrvatskoj Nj. Eksc. Daulet Batrashev posjetio je 7. listopada KONČAR. Pri prvom susretu s predsjednikom Uprave KONČARA mr. sc. Gordanom Kolakom i izvršnim direktorom divizije Prodaja i razvoj tržišta dr. sc. Marijom Đakovićem, veleposlanik Batrashev ukratko se upoznao s poslovnim područjima i djelatnostima KONČARA te projektima ostvarenim proteklih godina.

U razgovorima je tom prigodom analizirana dosadašnja suradnja KONČARA s gospodarstvom Kazahstana gdje smo poglavito prisutni isporukama mjernih transformatora za projekte nacionalnog operatora prijenosnog sustava (KEGOC). Domaćini su istaknuli znatan potencijal Kazahstana, posebno u planiranoj modernizaciji energetske infrastrukture i projektima energetske tranzicije. KONČAR može pružiti širok portfelj rješenja, uključujući trafostanice, postrojenja za proizvodnju električne energije, izgradnju dalekovodne mreže, transformatore, digitalizaciju, inte-



Mario Đaković, Gordan Kolak i Daulet Batrashev (slijeva nadesno)

graciju obnovljivih izvora energije i inženjering usluge.

Inicijativa *Kazakhstan Just Energy Transition Platform* pokrenuta je 2026. godine s ciljevima uspostave 10 GW novih kapaciteta iz obnovljivih izvora energije do 2035. godine, mobilizacije investicija u vrijednosti od približno 20 milijardi USD,

modernizacije prijenosnih i distribucijskih mreža te podrške uvođenju baterijskih sustava za pohranu energije.

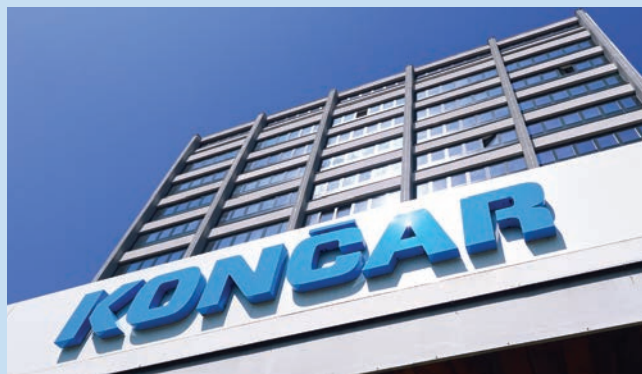
Kako bi se dodatno ojačala prisutnost na tom tržištu, veleposlanik je domaćine pozvao na skup *Kazakhstan Global Investment Roundtable*, koji će se održati u listopadu u Šimkent. **M. Mladić**

Predstavljanje KONČARA europskim investitorima u Parizu

KONČAR je 30. rujna i 1. listopada sudjelovao na 26. European Midcap Eventu, investitorskoj konferenciji u organizaciji CF&B Communication.

CF&B Communication djeluje na tržištu 40 godina, a prvi Midcap Event pokrenuo je prije više od 30 godina. Koncept konferencije obuhvaća sastanke jedan-na-jedan između predstavnika kompanija i institucionalnih investitora, koji se dogovaraju unaprijed. Prema podacima organizatora, ovogodišnje izdanje okupilo je 139 uvrštenih tvrtki iz 24 zemlje i više od 900 sudionika.

Tijekom dva dana predstavnici KONČARA održali su sastanke s institucionalnim investitorima u formatu jedan-na-jedan i više grupnih sastanaka. Tijekom razgovora predstavljeni su poslovanje i portfelj Grupe KONČAR te je odgovoreno na



mnogobrojna pitanja. Sudjelovanje na konferenciji omogućilo je izravan kontakt s većim brojem sudionika tržišta kapitala, razgovor o aktualnim izazovima i budućim perspektivama te bolje razumijevanje tržišnih kretanja.

Dan nakon konferencije KONČAR je sudjelovao i na *road-showu*, koji je u svom sjedištu organizirala jedna od financijskih grupa čiji analitičari prate upravo KONČAR. Investitore je najviše zanimalo buduće kretanje rasta i ono što će Grupi u narednom razdoblju biti u fokusu. Velik dio pitanja odnosio se na širenje KONČARA na tržišta SAD-a i Bliskog istoka.

Sudjelovanje u Parizu dio je niza investitorskih konferencija na kojima KONČAR sudjeluje do kraja godine s ciljem jačanja vidljivosti među međunarodnim institucionalnim investitorima. **K. Kolarić Hazler**

Siniša Krajnović novi predsjednik Hrvatskih izvoznika

U KONČARU je 21. rujna 2026. održana Izborna skupština Hrvatskih izvoznika, na kojoj su članovi udruge izabrali nova tijela HIZ-a za mandatno razdoblje od 2026. do 2030. godine



Siniša Krajnović

Siniša Krajnović, predsjednik Uprave društva Ericsson Nikola Tesla, novi je predsjednik udruge Hrvatski izvoznici (HIZ). Na toj je funkciji naslijedio Davora Bakovića, direktora KONČAR – Mjernih transformatora, te će udrugu voditi u četverogodišnjem mandatnom razdoblju od 2026. do 2030. godine.

Novoizabrani predsjednik HIZ-a istaknuo je da izbor na čelo udruge doživljava kao veliku čast, ali i odgovornost prema zajednici koja od 2004. godine promiče interese hrvatskih izvoznika i jačanje njihove međunarodne konkurentnosti.

„Zahvaljujem članovima hrvatskih izvoznika na ukazanom povjerenju. Posebnu zahvalnost upućujem Davoru Bakoviću na predanom vodstvu i istaknutom doprinosu razvoju udruge, koja je pod njegovim vodstvom nastavila snažno zagovarati interese hrvatskih izvoznika i potvrđivati

svoju važnu ulogu u gospodarskom životu Hrvatske. Hrvatska treba snažne izvoznike jer oni stvaraju novu vrijednost, otvaraju vrata svjetskih tržišta, potiču inovacije i pridonose otpornosti hrvatskoga gospodarstva. Nastavit ćemo i dalje biti pouzdan partner u oblikovanju okruženja koje potiče rast, investicije i uspjeh hrvatskih tvrtki u svijetu“, poručio je Krajnović.

Nova tijela udruge

Osim predsjednika, skupština HIZ-a izabrala je i nova tijela. Za zamjenicu predsjednika izabrana je Dorotea Effenberger, direktorica Tahografa, a za potpredsjednike Hrvoje Čuvalo iz HBOR-a, Dino Čoza Saršon iz JGL-a, Aleksandra Hadun Homar iz Podravke, Katica Klepo iz AD Plastika, Vjekoslav Majetić iz Rheinmetall Unmanned Vehiclesa, Domagoj Matasić iz E.G.O. Elektro-komponenta te Alojzije Šestan iz Šestan & Buscha.

Izabrano je i 19 članova Upravnog odbora HIZ-a: Marko Badurina (HPB), Vedran Bilas (FER), Vanja Burul (KONČAR – D&ST), Marko Čosić (Đuro Đaković Grupa), Nikolina Dizdar Čehulić (Pliva Hrvatska), Ivica Grlić Radman (Agroproteinka), Marko Jurman (Filix), Andrija Lalić (Apipharma), Željko Lisičak (Metal-Elektro), Mario Milat (Radež), Ivan Mišetić (Atlantic Cedevita), Mario Petričević (Scott Bader), Ivan Prtorić (PIK Vrbovec plus), Ana Soldo (DS Smith Belišće Croatia), Stjepan Šafran (Metal Product), Matija Šešok (Elka), Slavko Vidović (Infodrom), Zvonimir Viduka (Altpro) i Tvrtko Zlopaša (Dalekovod).

HIZ je neprofitna, nestranačka i nevladina udruga te predstavničko tijelo tvrtki i organizacija koje zajednički djeluju na promociji i zastupanju interesa hrvatskog izvoza. **M. Mladić**

IEDC ALUMNI KLUB HRVATSKA

Tim KONČARA pobjednik natjecanja u rješavanju poslovnog slučaja

Godišnje nacionalno natjecanje u rješavanju poslovnih slučajeva, poznato kao *Case Study Competition* (CSC), održano je u Zagrebu 15. i 16. rujna. Organizirao ga je hrvatski Alumni klub IEDC – Poslovne škole Bled te okupio sedam multidisciplinarnih timova mladih i talentiranih zaposlenika uglednih hrvatskih tvrtki.

KONČAR na ovom natjecanju sudjeluje još od 2009., a ove su ga godine predstavili Barbara Tubić Bulat iz Dalekovoda, Tin Novosel iz Digitala, Marko Blažević iz KONČARA d.d., Loren Frančin iz Instituta za elektrotehniku, Branimir Miličević iz Aparata i postrojenja te Petar Novaković iz Transformatorskih kotlova.

Cilj natjecanja je riješiti zadani poslovni problem, obuhvaćajući sve od definiranja marketinškog plana do postavljanja strategije tvrtke. Poslovni slučajevi su uvijek stvarni, a tema i tvrtka čiji se slučaj obrađuje nepoznati su prije natjecanja. Iako se s obzirom na to da je slučaj stvaran može provjeriti kako je završio ili se trenutačno odvija, od natjecatelja se ne traži da repliciraju postojeće rješenje, već da osmisle svoje. To nije tako jednostavno kako možda zvuči jer svako rješenje treba opravdati, a i određene ključne informacije su izostavljene iz podataka



koje natjecatelji dobivaju.

Predstavljeno završno rješenje poslovnog slučaja, energija tijekom prezentiranja, snalažljivost i sigurnost u odgovaranju na pitanja prof. Nenada Filipovića, akademskog direktora IEDC-Poslovne škole Bled i stručnog žirija sastavljenog od predstavnika IEDC Alumni kluba Hrvatska, urodili su uvjerljivom pobjedom KONČAREVA tima.

Članovi tima smatraju da je natjecanje bilo izvrsno iskustvo koje, zbog atipičnog pristupa rješavanju problema potiče sve sudionike da naprave otklon od uobičajenog načina razmišljanja na radnom mjestu, budu kreativni i novim spoznajama prošire svoje vidike.

Osim prvog mjesta, naš tim osvojio je jednodnevni seminar u Poslovnoj školi Bled te stekao pravo sudjelovanja na regionalnom natjecanju koje će se održati u Bledu od 13. do 15. listopada, gdje će odmjeriti snage s pobjednicima nacionalnih natjecanja iz Slovenije, Rumunjske, Crne Gore i Srbije.

Čestitke i sretno na regionalnom natjecanju! **M. Mladić**

Ferokotao obilježio 30 godina uspješnog poslovanja

Tri desetljeća razvoja, ulaganja i industrijske izvrsnosti obilježeno je uz zaposlenike, poslovne partnere, predstavnike Grupe KONČAR i lokalne zajednice

Društvo Ferokotao, član Grupe KONČAR, obilježilo je 30 godina uspješnog poslovanja svečanošću koja je okupila zaposlenike, poslovne partnere, predstavnike vlasnika i brojne suradnike koji su tijekom godina pridonijeli razvoju tvrtke. Od osnutka 1996. godine Ferokotao je izrastao u modernu industrijsku kompaniju s više od 400 zaposlenika te jednog od vodećih proizvođača kotlova za distributivne i energetske transformatore u Hrvatskoj i Europi. Danas svoje proizvode izvozi na brojna europska i svjetska tržišta, a kroz stručnost, kvalitetu i pouzdanost zauzima važno mjesto unutar Grupe KONČAR. Jubilej je bio prilika za osvrt na tri desetljeća rasta, razvoja i neprekidnog ulaganja u proizvodne kapacitete, tehnologiju i ljude.

U ime vlasnika prisutnima su se obratili predsjednik Uprave KONČARA Gordan Kolak i predsjednik Uprave KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora (D&ST) Vanja Burul. Kolak je istaknuo kako je obljetnica prije svega priznanje ljudima koji su svojim znanjem, predanošću i radom izgradili tvrtku kakvu danas poznajemo. „Kad je KONČAR 2023. godine stekao većinski udio u Ferokotlu, nismo ulagali samo u tvrtku, nego i u ljude, znanje i snažnu industrijsku tradiciju. Danas je Ferokotao, kroz ulaganja u nove kapacitete, tehnologiju i proizvodne procese, važan dio naše zajedničke budućnosti“, poručio je Kolak. Naglasio je pritom kako se obljetnica obilježava u

razdoblju snažnih promjena u energetskom sektoru, obilježenom elektrifikacijom, energetskom tranzicijom i velikim ulaganjima u infrastrukturu, što otvara nove prilike za rast i razvoj cijele Grupe. Burul je naglasio važnost činjenice da Ferokotao posluje u sastavu D&ST-a te istaknuo uspješnu dugogodišnju suradnju i međusobno povjerenje koje povezuje dva društva. Pohvalio je doprinos Ferokotla proizvodnom lancu transformatora te njegovu ulogu u ostvarivanju zajedničkih razvojnih i tržišnih ciljeva.

Direktor Društva Branimir Šopar istaknuo je kako je uspjeh tvrtke rezultat predanosti zaposlenika, spremnosti na preuzimanje odgovornosti te neprekidnog razvoja poslovanja, čak i u izazovnim tržišnim okolnostima. Svečanosti se pridružio i umirovljeni direktor Josip Vugrinec, koji je svojim radom ostavio vidljiv trag u razvoju Društva. O budućem planovima govorio je i član Uprave Nenad Lesjak, predstavivši investicije usmjerene na daljnju modernizaciju proizvodnje, povećanje kapaciteta i jačanje tehnološke konkurentnosti. Posebno je naglasio važnost automatizacije, digitalizacije proizvodnih procesa i razvoja novih proizvoda kao ključnih pretpostavki za nastavak rasta.

Svečanost je zaključena obilaskom proizvodnih pogona, tijekom kojeg su uzvanici imali priliku upoznati se s aktualnim proizvodnim procesima i razvojnim planovima Društva. **V. Kamenić Jagodić**



STARTOVER 2026.

Stručnjaci raspravljali o transparentnosti plaća i budućnosti rada

Konferencija *Startover 2026 – Work in Progress*, u organizaciji 24sata, održana je 6. listopada u Zagrebu te je okupila više od 200 stručnjaka iz područja upravljanja ljudskim potencijalima, poslovnog razvoja i organizacijske transformacije. U fokusu događanja bili su transparentnost plaća, promjene na tržištu rada, razvoj vještina budućnosti te uključivije zapošljavanje.

Na panelu pod nazivom *Novo normalno: Život uz transparentnost plaća* sudjelovala je i Tatjana Jukić, direktorica Sektora ljudskih potencijala KONČARA. Rasprava je bila posvećena izazovima koje donosi implementacija EU Direktive

o transparentnosti plaća te važnosti pravovremene prilagodbe organizacija novim regulatornim zahtjevima i očekivanjima zaposlenika.

Govoreći o specifičnostima velikih poslovnih sustava, Tatjana Jukić istaknula je izazov uspostavljanja jedinstvenih kriterija u grupaciji koja obuhvaća veći broj povezanih društava. „Transparentnost plaća počinje puno prije same objave brojeva. Ključno je uspostaviti jasne kriterije nagrađivanja, osigurati dosljednost sustava i otvorenu komunikaciju sa zaposlenicima. Organizacije koje su s pripremama krenule na vrijeme lakše će odgovoriti na promjene koje donose novi regulator-

ni zahtjevi,“ naglasila je. Sudionici panela zaključili su kako transparentnost plaća predstavlja važnu priliku za unaprjeđenje organizacijske kulture i povjerenja zaposlenika te da je jedna od ključnih zadaća stručnjaka ljudskih potencijala na vrijeme se pripremiti za nadolazeće promjene, umjesto čekanja zakonskih rokova.

Sudjelovanjem u programu konferencije KONČAR je bio dio stručne rasprave o promjenama koje već danas oblikuju tržište rada: od transparentnosti plaća do razvoja organizacijske kulture i novih očekivanja zaposlenika. **V. Kamenić Jagodić**



Tatjana Jukić

Foto: Matija Habijak/PIXSELL

LJUDI, TEHNOLOGIJE, INVESTICIJE –
KONČAR 2030.

Od plana do mjerljivih rezultata

Strategijom do 2030. godine nastavlja se transformacija KONČARA u još snažniju globalno prisutnu tvrtku

Marina Mladić

U siječnju 2025. započela je implementacija strategije *Ljudi, tehnologije, investicije – KONČAR 2030.* s ciljem nastavka rasta uspješnih segmenata poslovanja, kroz energetske tranziciju i uspostavu agilnog operativnog modela s velikim kapacitetima za potrebe sadašnjeg i budućeg tržišta.

Strategija se provodi kroz četiri divizijska i jedan sveobuhvatni program te obuhvaća pedesetak projekata. U projektne aktivnosti uključeno je više od 400 zaposlenika iz svih društava Grupe KONČAR.

Provedba velikog broja međusobno povezanih i međuovisnih projekata pokazala je važnost snažne koordinacije i usmjerenja, upravljanja promjenama te aktivnog uključivanja radnika jer je njihov sinergijski doprinos strateškim ciljevima najveća vrijednost.

Provođenjem Strategije postignuti su prvi mjerljivi rezultati i istovremeno stvoreni preduvjeti za daljnji rast, razvoj kompetencija, tehnološki napredak i jačanje konkurentnosti. Iako predstoji još veći dio puta, dosadašnji rezultati potvrđuju da se ambiciozni ciljevi pretvaraju u konkretne aktivnosti i stvarne promjene u organizaciji i poslovanju.

Divizija Proizvodnja električne energije

Darijo Runjić, izvršni direktor: „Sa zadovoljstvom možemo reći da divizija ostvaruje, a u nekim segmentima i znatno prebacuje ciljeve postavljene na početku aktualnog strateškog okvira. Tvornica generatora i motora u ovom trenutku s rekordnom knjigom narudžbi grabi prema prihodima od 100 milijuna eura. Time strateške inicijative vezane uz jačanje hidrokapaciteta ostvaruju svoju kapitalizaciju, ali ne i svoj kraj. Ne možemo ne spomenuti inicijativu „nova turbinska partnerstva“ gdje su KONČAR – Hydro Turbine, društvo osnovano krajem 2024., vrlo brzo ostvarili svoje početne ciljeve. Sada već radi pod većim pritiskom i odgovornošću jer je cilj da KONČAR na kraju strateškog razdoblja ima u potpunosti zaokružena rješenja za hidroelektrane, kao i svi ozbiljni igrači na globalnom tržištu.

Mladi segment, područje obnovljivih izvora električne energije,

je, posebno je bio uspješan u inicijativi vezanoj uz izvozne iskorake. Danas već završavamo sunčane elektrane u Sloveniji, a uskoro započinjemo gradnju dviju novih u BiH. Istovremeno počinje kapitalizacija u segmentu razvoja KONČAREVIH projekata početkom gradnje sunčanih elektrana s baterijskim spremnicima u Bjelovaru. Upravo na toj lokaciji pokrećemo razvoj i izgradnju vlastitog postrojenja za proizvodnju zelenog vodika.

Na kraju treba reći da nas iznimno velika knjiga narudžbi cijele divizije već sada tjera da na trećini strateškog okvira ozbiljno razmišljamo o strukturiranju novih inicijativa. One će vjerojatno dodatno podići ljestvicu ciljeva i promišljanja, fokusirajući se ne više na to može li ova divizija ostvariti 300 milijuna eura prihoda, već na to gdje su joj novi horizonti.“

Divizija Prijenos i Distribucija električne energije

Željko Bago, izvršni direktor: „U sljedećem razdoblju u području Prijenosa i Distribucije strategija razvoja KONČARA prvenstveno se odnosi na širenje proizvodnih kapaciteta i jačanje tržišta na onim proizvodima i uslugama gdje smo dosad bili manje prisutni.

Proširenje proizvodnih kapaciteta naročito se odvija u dijelu proizvodnje gdje imamo potpunu popunjenost kapaciteta. Svi projekti odvijaju se prema početnom vremenskom planu te se, osim standardnih poslovnih proizvodno-tržišnih aktivnosti, velika pažnja posvećuje upravo povećanju kapaciteta.

Na području transformatorskih stanica intenzivno radimo na povećanju prisutnosti u zapadnoj i sjevernoj Europi. KONČAR je ove godine ugovorio svoju prvu 400 kV trafostanicu u Europskoj uniji i trenutno intenzivno radi na ugovaranju novih sličnih poslova. Proces pretkvalifikacija je dugotrajan, ali predanim radom svakim danom smo bliži postavljenom cilju. Sinergijski učinak Grupe, uz snažne reference na području transformatora i dalekovoda, pruža nam potreban zamah da nas investitori prepoznaju kao kvalitetnog proizvođača opreme i izvođača radova.

U brzorastućoj energetskej tranziciji, gdje brzina postaje iznimno



važan čimbenik, trebamo biti spremni na novopostavljene ciljeve. Dalekovod je u rujnu ugovorio dosad najveći projekt vrijedan 300 milijuna eura za izgradnju novih 400 kV dalekovoda u Švedskoj. Ljudi, posebno inženjeri i radnici na terenu, iznimno su bitan čimbenik u uspješnoj realizaciji takvih projekta. Stoga je Dalekovod započeo osposobljavanje radnika za zanimanje *Monter dalekovoda*, čime znatno ubrzavamo uvođenje u posao na iznimno zahtjevnim terenima."

Divizija Urbana mobilnost i infrastruktura

Ivan Daidžić, izvršni direktor: „KONČAR razvija vlastito rješenje mikromreže koje je ujedno demonstracijska platforma za razvoj vlastitih kompetencija i tržišnih rješenja. Usporedno se razvijaju projekti složenih rješenja mikromreža u područjima energetike i prometa, podržavajući Strategiju u integraciji obnovljivih izvora, pohrane energije, energetske otpornosti, digitalnog upravljanja i novih energetske usluga.

Razvoj usluge EaaS (*Energy as a Service*) temelji se na strateškom planu Grupe KONČAR, prema kojem će 15 posto prihoda potjecati od novih tržišnih usluga. Obuhvaća usluge operatora zatvorenog distribucijskog sustava i operatora mjerenja za razmjenu električne energije u specifičnim primjenama, kao što su elektromobilnost u cestovnom i pomorskom prometu, te poslovnim sustavima s vlastitim izvorima energije.

Elektrifikacija svih vrsta prometa dio je strategije dekarbonizacije na razini EU-a. Kao odgovorna tvrtka, KONČAR sudjeluje u dekarbonizaciji i, svojim rješenjima za napajanje i punjenje u zelenom transportu, pomaže u dekarbonizaciji transporta općenito. To uključuje rješenja za napajanje brodova s obale, punjenje baterijskih vlakova i brodova te punjenje cestovnih vozila."

Divizija Digitalna rješenja i platforme

Denis Burmaz, izvršni direktor: „Digitalizacija opreme i usluga jedan je od temelja naše transformacije jer vrijednost KONČAREVIH proizvoda proizlazi iz podataka koje generiraju. U tom smjeru KONČAR – Digital u suradnji s KONČAR – Institutom za elektrotehniku razvija APM (*Asset Performance Management*) platformu za prediktivno održavanje. Stvaramo platformu kao jedinstveno rješenje za monitoring različite opreme. U prvoj etapi fokus je na transformatorima. Standardizacijom podataka postojećih monitoring sustava uspostavljamo cjelovito rješenje za srednje i velike jedinice, a za male transformatore razvijamo rješenja koja koriste mikro TMS sustave. Paralelno sagledavamo i ekvivalentno rješenje za nadzor rotacijskih strojeva i sklopnih blokova. Našim kupcima nudimo više od opreme, pružajući uvid u njeno stanje i mogućnost predviđanja kvarova prije nego što nastanu. Upravo to čini temelj za razvoj servisnog poslovanja, u kojem KONČAR postaje dugoročni partner kupcima tijekom cijelog životnog vijeka opreme.

Razvoj poslovanja u području podatkovnih centara predstavlja jednu od ključnih prilika za transformaciju KONČARA prema integriranim infrastrukturnim rješenjima visoke dodane vrijednosti. Ovo tržište povezuje gotovo cijeli spektar kompetencija Grupe: od priključka na mrežu, transformatora, RMU i MV/LV opreme do napajanja, hlađenja, digitalnih sustava i EPC izvedbe.

Takva širina KONČARU daje mogućnost pozicioniranja kao jednog od rijetkih globalnih vertikalno integriranih partnera za energetiku i tehničku infrastrukturu podatkovnih centara. Istodobno, ovaj poslovni segment horizontalno otvara tržište velikom dijelu posto-

jećeg portfelja Grupe. Do 2030. cilj je razviti standardizirana i modularna rješenja koja će skratiti rokove, povećati predvidivost izvedbe i transformirati KONČAR iz proizvođača opreme u tehnološkog integratora i dugoročnog partnera kupcu."

Divizija Prodaja i razvoj tržišta

Mario Đaković, izvršni direktor: „Strategija KONČAR 2030. u području prodaje i razvoja tržišta usmjerena je na jačanje globalne prisutnosti, otvaranje novih tržišta te povećanje konkurentnosti koordiniranim i proaktivnim prodajnim pristupom na razini cijele Grupe KONČAR.

Uspostavom centralne prodaje napravili smo važan iskorak u organizaciji i načinu tržišnog djelovanja Grupe. Posebnu vrijednost predstavlja sustavno jačanje prodajnog tima povezivanjem iskusnih stručnjaka iz društava KONČARA s novim stručnjacima koji donose međunarodno tržišno iskustvo, dodatne kompetencije i nove poslovne perspektive. Time gradimo snažnu, profesionalnu i tržišno orijentiranu prodajnu organizaciju koja povezuje kompetencije svih divizija, učinkovitije upravlja ključnim kupcima i razvija strateška partnerstva. Poseban naglasak stavljamo na prelazak s prodaje pojedinačnih proizvoda na ponudu integriranih rješenja i usluga veće dodane vrijednosti, koristeći puni potencijal KONČAREVA portfelja.

Našu odlučnost i dugoročnu opredijeljenost za strateška tržišta potvrđujemo konkretnim koracima. Dodatno učvršćujemo poziciju na tržištu Europske unije koje ostaje temelj našeg međunarodnog poslovanja, uz istodobno širenje prisutnosti na tržištima SAD-a i Saudijske Arabije te šire regije Bliskog istoka. Razvojem lokalnih timova, osnivanjem poslovnih društava i predstavništava, strateškim partnerstvima te ulaganjima u nove proizvodne kapacitete pokazujemo našim kupcima da na tim tržištima ne želimo biti samo dobavljač, već lokalno prisutan, pouzdan i dugoročan partner.

Naš je cilj da KONČAR na međunarodnim tržištima bude prepoznat ne samo kao proizvođač kvalitetne opreme, već kao snažan tehnološki saveznik sposoban ponuditi cjelovita rješenja za potrebe energetske tranzicije. Uspjeh strategije mjerit ćemo konkretnim tržišnim rezultatima, rastom izvoza, novim kupcima i dugoročnim partnerstvima."

Sektor za korporativnu strategiju i razvoj poslovanja

Viktor Lučić, direktor: „Strategija 2030. neće se ostvariti dokumentima, već novim operativnim modelom rada. Upravo je zato uz strategiju jednako važna transformacija, put od današnjeg do ciljanog stanja.

Novi operativni model postavio je okvir: četiri poslovna područja i centralna prodaja. Unutar njih, produktne grupe djeluju kao cjeline s vlastitim rezultatom i nositeljem odgovornim za taj rezultat. *Product Manageri* i *Product Owneri* time postaju nositelji promjene, a ne njezini puki izvršitelji.

Ove je godine model opisan Priručnikom za upravljanje divizijama, a u prvoj skupini PM Akademije radi tridesetak *Product Managera* i *Product Ownera* iz svih divizija i centralne prodaje. Slijedi prvi test: planiranje za 2027. godinu po produktnim skupinama.

Organizacija se ne mijenja odlukom, već ponašanjem te zato radimo s ljudima koji nose model i koji trebaju biti ambasadori promjene u svakom poslovnom području, svakoj tvrtki i cijeloj Grupi KONČAR. Učinkovito upravljanje promjenama ostvaruje svoj puni učinak tek kad postane sastavni dio svakodnevnog poslovanja."





KONČAR razvija **energetsko čvorište Stare Plavnice**

Sunčane elektrane Stare Plavnice 1 i 2 otvaraju novo poglavlje u razvoju projekata KONČAR – Obnovljivih izvora. S približno 20 MWp sunčane snage i baterijskim spremnicima ukupnog kapaciteta 60 MWh, bjelovarska lokacija dobiva temelje za buduće energetsko čvorište koje će obuhvatiti i proizvodnju zelenog vodika

Marina Mladić

KONČAR – Obnovljivi izvori (KOI) na području Bjelovara razvijaju projekt za dvije sunčane elektrane koje povezuju proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora s njezinom pohranom i odgođenom isporukom. Projekt se financira vlastitim sredstvima KONČARA.

SE Stare Plavnice 1 i 2 imat će ukupno približno 20 MWp instalirane snage, 16 MW priključne snage te očekivanu prosječnu godišnju proizvodnju od ukupno 28,59 GWh. Baterijski sustavi ukupnog kapaciteta od 60 MWh omogućit će učinkovitije upravljanje proizvedenom energijom i njezinu isporuku u elektroenergetsku mrežu.

„Ovi projekti za KOI predstavljaju važan iskorak jer ulazi u ranu razvojnu etapu i kroz projektna društva vodi vlastite projekte do spremnosti za gradnju, a potom do spremnosti za korištenje. Vlastite razvojne snage i projektni menadžment povezuju se sa znanjem KONČARA u područjima projektiranja, izvođenja i puštanja u pogon. Stare Plavnice ujedno predstavljaju prve projekte vlastitog razvoja s baterijskim sustavima za odgođenu isporuku električne energije te prvu sunčanu elektranu koju KONČAR izводи sa zakretnom konstrukcijom“, istaknuo je Denis Čamber, direktor produktnog centra Obnovljivi izvori energije.

Vlastiti razvoj proširuje ulogu KONČARA

Iskustvo stečeno u projektiranju i izgradnji elektrana za neke druge investitore, kao i vlastiti razvoj KONČAREVE Vjetroelektrane Po-meteno brdo, temelj su na kojem KOI sada razvija projekt Stare Plavnice. „Razvoj je podrazumijevao ishođenje i svih potrebnih dozvola i suglasnosti, uključujući odgovarajuću izmjenu prostornog plana, postupke procjene utjecaja na okoliš i odobrenja pri-

ključenja na distribucijsku mrežu (EOTRP), ugovore o priključenju, elektroenergetske suglasnosti, posebne uvjete za gradnje od svih nadležnih javnopravnih tijela, lokacijske dozvole i potvrde glavnih projekata“, pojasnio je Čamber.

Početak gradnje postrojenja planira se krajem 2026. godine, a provodi se kroz društvo SOUTH EAST ENERGY, poseban SPV (tvrtku kćer) u KOI-u osnovan samo za ovaj projekt.

SE Stare Plavnice 1 instalirane snage 11,27 MWp

Projekt SE Stare Plavnice 1 obuhvaća dvije prostorno odvojene lokacije ukupne površine približno 12,91 hektara smještene na području naselja Stare Plavnice unutar administrativnog obuhvata grada Bjelovara. Pretežno ravan teren idealan je za postavljanje fotonaponskih polja, transformatorskih stanica, baterijskog sustava i servisnih pristupa.

Projektna dokumentacija predviđa ugradnju 17 212 monokristalnih silicijskih fotonaponskih modula, svaki pojedinačne snage 655 Wp, što ukupno iznosi oko 11,27 MWp instalirane snage. Moduli će biti postavljeni na fiksnu konstrukciju na tlu.

Električnu energiju iz fotonaponskih nizova prihvatit će 33 izmjenjivača svaki pojedinačne nazivne snage 300 kW. Oni pretvaraju istosmjernu energiju modula u izmjeničnu koja se zatim preko interne mreže i transformatorskih stanica priprema za predaju u elektroenergetski sustav. Priključna snaga elektrane iznosi 9 MW.

Priključak će biti izveden 35 kV kabelom do TS Bjelovar 1, trasom dugom oko 1,5 kilometara. Uz elektranu je planiran baterijski sustav izlazne snage 9 MW i energetskog kapaciteta 30 MWh. Njegova je namjena pohrana dijela proizvedene električne energije za kasniju isporuku u mrežu. Predviđena prosječna godišnja proizvodnja SE Stare Plavnice 1 iznosi 15,17 GWh.

SE Stare Plavnice 2 prati kretanje sunca

Izgradnja SE Stare Plavnice 2 planirana je na lokacijskoj cjelini površine približno 9,76 hektara, također na području Bjelovara. Njezino osnovno tehničko obilježje bit će jednoosna zakretna konstrukcija, odnosno sustav za praćenje kretanja sunca. Ovo će biti prva elektrana koju KONČAR izводи sa zakretnom konstrukcijom. Uvođenjem ove tehnologije proširuje se iskustvo projektantskih i izvedbenih timova te portfelj rješenja koja KONČAR može ponuditi na tržištu.

Idejni projekt predviđa 13 328 fotonaponskih modula pojedinačne snage 655 Wp, čime se ostvaruje približno 8,73 MWp instalirane snage. Za pretvorbu energije planirana su 24 izmjenjivača pojedinačne snage 300 kW. Elektrana će imati priključnu snagu od 7 MW i spojiti će se na mrežu 20 kV kabelom do TS Mlinovac, trasom dugom oko 3,6 kilometara. Planirani baterijski sustav imat će izlaznu snagu od 7,5 MW i kapacitet od 30 MWh. Očekivana prosječna godišnja proizvodnja električne energije iznosi 13,42 GWh.

Baterije za odgođenu isporuku proizvedene energije

Baterijski sustavi ključni su element oba projekta. Planirani spremnici imaju ukupnu izlaznu snagu od 16,5 MW i energetski kapacitet od 60 MWh. Ovo su prvi KOI projekti vlastitog razvoja koji uključuju baterijsko skladištenje ovakvog opsega za odgođenu isporuku proizvedene energije. Stoga se od samog početka razvoja razmatraju količina proizvedene energije i način njezine isporuke.

Režim rada prilagođava se proizvodnji elektrane i ograničenjima priključka. Unatoč gubicima pri punjenju i pražnjenju, pohrana omogućuje fleksibilnost isporuke.

Nova obnovljiva energija za širok krug potrošača

Ukupna očekivana prosječna godišnja proizvodnja električne energije obiju elektrana od 28,59 GWh odgovara prosječnoj godišnjoj potrošnji približno 9500 kućanstava, prema podacima HERA-e za kategoriju kućanstva u 2025. godini. Energija će se isporučivati u mrežu, a baterijski sustavi omogućit će upravljanje dijelom te isporuke.

Primjenom referentnog emisijskog faktora od 0,159 kg CO₂/kWh, preuzetog iz hrvatske metodologije za praćenje ušteda energije, obje elektrane imaju okvirni potencijal izbjegnutih emisija od približno 4550 tona CO₂ na godinu.

Zeleni vodik je sljedeći razvojni korak

Tijekom 2027. KOI planira na istoj lokaciji nastaviti razvoj ovog energetskog čvorišta, konkretnije postrojenja za proizvodnju zelenog vodika kroz društvo H2 Axis Infrastructure, također poseban SPV u KOI-u. Koncept predviđa elektrolizator snage 5 MW koji koristi PEM tehnologiju, prateću obradu vode, pročišćavanje vodika, kompresiju i pripremu za transport. Projekt je usmjeren prema budućem tržištu zelenog vodika u prometu.

Vodik proizveden elektrolizom omogućuje povezivanje obnovljive električne energije s prometnim primjenama. Predviđeni koncept distribucije oslanja se na transport komprimiranog vodika do mjesta njegove uporabe. Stoga, razvoj postrojenja treba povezati s potrebama budućih kupaca i logistikom opskrbe. Podrijetlo korištene električne energije i ispunjavanje primjenjivih kriterija održivosti ključni su za status zelenog vodika.

Ostvarenjem planiranih projekata Stare Plavnice stvorit će se respektabilno energetsko čvorište. Time Bjelovar dobiva prepoznatljivu osnovu za povezivanje elektroenergetike i transporta, dok KONČAR dobiva referencu koja obuhvaća više tehnologija energetske tranzicije. Takav razvoj ima jasne paralele sa sličnim energetskim čvorištima u Europskoj uniji.

Rekordan ugovor za Dalekovod u Švedskoj

Projekt izgradnje 440 kV dalekovoda Uppsalapaketet potvrđuje konkurentnost i stručnost Dalekovoda na zahtjevnom europskom tržištu elektroenergetske prijenosne infrastrukture

Domagoj Žužak

Dalekovod je ostvario novi veliki poslovni uspjeh na švedskom tržištu.

Nakon provedenog evaluacijskog postupka, Svenska kraftnät, švedski nacionalni operator prijenosnog sustava, odabrao je ponudu Dalekovoda za projekt 440 kV Uppsalapaketet. Posao obuhvaća izgradnju dvaju novih paralelnih 400 kV dalekovoda na trasi dugoj 94 kilometra između transformatorskih stanica Mehedeby i Uppsala. Ukupna vrijednost projekta iznosi više od 300 milijuna eura, a njegova realizacija planirana je od 2027. do 2031. godine.

Uz izgradnju novih 400 kV dalekovoda, projekt uključuje i demontažu postojećih 220 kV dalekovoda te izgradnju novih. Radovi su podijeljeni u dvije glavne cjeline: Södra i Norra.

U sklopu cjeline Södra predviđena je izgradnja 168 novih temelja, podizanje približno 3000 tona čelične konstrukcije te razvlačenje 60,7 kilometara vodiča. Cjelina Norra dogovorena je kao opcija vrijedna 180 milijuna eura, a uključuje dodatnih 365 temelja, podizanje približno 5400 tona čelične konstrukcije te razvlačenje čak 128 kilometara vodiča. Odluka o aktiviranju opcije očekuje se u rujnu 2027. godine.

Novi projekt dodatno učvršćuje Dalekovodovu poziciju na švedskom tržištu, na kojem već niz godina uspješno surađuje sa Svenska kraftnätom. Među aktualnim projektima ističe se Odensala-Kappetorp vrijedan više od 100 milijuna eura, dok je Dalekovod-Projekt ove godine potpisao i četiri nova ugovora ukupne vrijednosti 29,41 milijun eura za projektiranje 400 kV dalekovoda Stora Luleälven, Hall-Hedenlunda, Njutånger-Mehedeby i Skåne Syd.

Ugovori za projektiranje, koji se realiziraju u zajednici ponuditelja Dalekovod-Projekt/Tyréns, obuhvaćaju izradu studija izvedivosti, idejnih i izvedbenih projekata, tehničku podršku tijekom izgradnje te završnu dokumentaciju. Njihova realizacija planirana je u razdoblju od 2027. do 2038. godine, čime Dalekovod i Dalekovod-Projekt dodatno učvršćuju dugogodišnju suradnju sa Svenska kraftnätom te potvrđuju snažnu poziciju Grupe KONČAR na skandinavskom tržištu prijenosne infrastrukture.



KONČAR SAP ERP PROJEKT

MDM strategija Grupe KONČAR: Temelj pouzdanih podataka

Branko Rogić

Poslovna i digitalna transformacija Grupe KONČAR nije samo implementacija novog ERP sustava. Ona podrazumijeva i uspostavu zajedničkog načina rada, zajedničkih procesa te, što je često manje vidljivo, zajedničkih i pouzdanih podataka. Upravo zato izrađena je MDM (*Master Data Management*) strategija Grupe KONČAR, dokument koji definira kako ćemo upravljati matičnim podacima u budućem jedinstvenom SAP S/4HANA okruženju.

Što su zapravo matični podatci?

Matični podatci su osnovni poslovni podatci bez kojih nijedan poslovni proces ne može funkcionirati. To su, primjerice, podatci o kupcima, dobavljačima, materijalima, proizvodima, troškovnim centrima, pogonima ili skladištima. Oni predstavljaju „zajednički jezik“ kojim komuniciraju prodaja, nabava, proizvodnja, logistika i financije.

Ako isti kupac postoji pod različitim nazivima u više društava ili ako se isti materijal vodi pod različitim šiframa, dolazi do nepotrebne složenosti, otežanog izvještavanja i povećanog rizika od pogrešaka. Upravo zato su kvalitetni i usklađeni matični podatci jedan od ključnih preduvjeta uspješne poslovne i digitalne transformacije.

Zašto je MDM važan za Grupu KONČAR?

U sklopu KONČAR SAP ERP programa implementira se jedan centralni SAP S/4HANA sustav za 12 društava Grupe KONČAR. To znači da će se velik broj podataka koristiti zajednički na razini cijele Grupe. Kako bi takav model bio uspješan, potrebno je osigurati da podatci budu jednoznačni, konzistentni i visoke kvalitete.

MDM strategija postavlja upravo takav okvir. Njezini ključni ciljevi su:

- uspostava jedinstvenog modela upravljanja matičnim podacima
- jasno definiranje odgovornosti za podatke
- osiguranje kvalitete i standardizacije podataka
- podrška migraciji podataka u SAP S/4HANA
- stvaranje temelja za budući rast i razvoj Grupe KONČAR.

Tko je odgovoran za podatke?

Jedna od najvažnijih poruka MDM strategije jest da podatci nisu odgovornost IT-ja, već poslovnih funkcija koje ih koriste i najbolje poznaju.

U skladu s time, definirane su tri ključne uloge:

- *Data Owner* (Vlasnik podataka) koji definira pravila i standarde
- *Data Steward* (Odgovorna osoba za podatke) koja operativno održava podatke i brine o njihovoj kvaliteti
- *Requestor* (Podnositelj zahtjeva), korisnik koji pokreće zahtjeve za kreiranje ili promjenu podataka.

Na razini Grupe KONČAR uspostavlja se i *MDM Steering Committee*, tijelo koje prati kvalitetu podataka, odobrava standarde i rješava pitanja koja prelaze granice pojedinih društava ili poslovnih područja.

Jedinstveni podatci za cijelu Grupu KONČAR

Strategija predviđa da se za ključne domene poput kupaca, dobavljača, materijala, financijskih podataka i organizacijskih struktura koristi zajednički model upravljanja. Time se smanjuje broj duplikata, povećava kvaliteta izvještavanja i omogućuje učinkovitija suradnja između društava Grupe KONČAR.

Primjerice, kupac koji posluje s više društava Grupe imat će jedinstveni zapis

u sustavu. Isto vrijedi i za velik broj materijala i dobavljača koji se koriste na razini cijele Grupe.

Kvaliteta kao zajednička odgovornost

Strategija postavlja jasne ciljeve kvalitete podataka. Cilj je da više od 95 posto podataka zadovoljava definirana pravila kvalitete prije migracije te da udio duplikata bude manji od 1 posto. Također će se stalno pratiti pokazatelji poput potpunosti, točnosti, konzistentnosti i pravovremenosti podataka.

Poseban naglasak stavljen je na čišćenje i harmonizaciju podataka prije prelaska na novi ERP sustav. Iskustva velikih SAP programa pokazuju da upravo priprema predstavlja kritično važnu projektnu aktivnost, koja će u pojedinim društvima zahtijevati pokretanje internih projekata pripreme podataka radi osiguravanja njihove kompletnosti i potrebne razine kvalitete za migraciju u SAP S/4 HANA sustav.

Put prema uspješnoj transformaciji

MDM strategija nije samo dokument, već temelj budućeg upravljanja podacima u Grupi KONČAR. Omogućit će kvalitetnije poslovne odluke, učinkovitije procese, bolju povezanost društava i pouzdanije izvještavanje te pružiti snažnu potporu daljnjem rastu i digitalnoj transformaciji Grupe.

Uspjeh poslovne i digitalne transformacije neće se mjeriti samo implementacijom novog sustava, nego i sposobnošću da zajedno koristimo iste, točne i pouzdane podatke. Upravo zato je upravljanje matičnim podacima jedan od ključnih preduvjeta za izgradnju suvremenog, povezanog i podatkovno vođenog KONČARA.

TRANSFORMATORSKI KOTLOVI

Isporučen još jedan zahtjevan projekt za njemačkog partnera

KONČAR – Transformatorski kotlovi (KTK) uspješno su završili jedan od tehnički i organizacijski najzahtjevnijih projekata za dugogodišnjeg njemačkog partnera. Transformatorski kotlovi namijenjeni su velikim energetske transformatorima koji će biti dio elektroenergetske infrastrukture jedne od europskih regija.

U sklopu projekta postojeća transformatorska stanica proširuje se i modernizira izgradnjom novog 380 kV postrojenja te ugradnjom dvaju energetskih transformatora, svakog snage 300 MVA. Ovaj projekt je od velike važnosti za povećanje kapaciteta i pouzdanosti elektroenergetske mreže u toj regiji.

Specifična konstrukcija transformatorskih kotlova dala je projektu posebnu zahtjevnost. Jedan od najvećih izazova predstavljale su „skije“, odnosno nosači baterija koji se montiraju direktno na ušice tregera kotla. Takvo konstrukcijsko rješenje zahtijevalo je iznimnu preciznost u proizvodnji, pozicioniranju i montaži, kao i detaljnu kontrolu izvedbe.

Dodatnu razinu složenosti predstavljali su visoki zahtjevi kvalitete i stroge inspekcijske procedure. Tijekom proizvodnje provedene su četiri inspekcije predstavnika njemačkih željeznica, uz nadzor vanjskih inspektora iz Slovenije i Njemačke. Sve kontrole uspješno su završene zahvaljujući kvalitetnoj pripremi, otvorenoj komunikaciji i izvrsnoj koordinaciji svih uključenih sudionika.

Posebno se istaknula suradnja internih timova uključenih u projekt. Proizvodnja, tehnologija, konstrukcija, kontrola kvalitete, montaža i logistika bili su izvrsno koordinirani, što je omogućilo pravovremeno rješavanje svih izazova i nesmetano odvijanje svih etapa projekta.



Transformatorski kotao i pripadajući dijelovi isporučeni su kupcu početkom rujna. Realizacijom svih projektnih zahtjeva KTK je dodatno učvrstio povjerenje njemačkog partnera te potvrdio status pouzdanog proizvođača složenih transformatorskih kotlova za najzahtjevnije projekte međunarodnog tržišta. **H. Kudrić**

DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI

Novi dvogodišnji ugovor s talijanskim kupcem

KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori (D&ST) ostvarili su još jedan vrijedan uspjeh na talijanskom tržištu u segmentu opreme za distribuciju električne energije.

Riječ je o novom dvogodišnjem okvirnom ugovoru za isporuku distributivnih transformatora koji je D&ST-u dodijelio Enel Global Services, dio talijanske energetske grupe Enel.

Nakon provedenog natječaja, početkom listopada, potpisan je ugovor s njezinom članicom, tvrtkom E-distribuzione, najvećim talijanskim operatorom distribucijskog sustava. Maksimalna vrijednost ugovora iznosi više od 28,5 milijuna eura. E-distribuzione pritom jamči realizaciju najmanje 50 posto ugovorene vrijednosti, dok će opseg preostalog dijela ovisiti o narudžbama unutar okvirnog ugovora.

Pojedinačne isporuke predviđene su od siječnja 2027. do prosinca 2028. godine. Posao obuhvaća projektiranje, proizvodnju,



ispitivanje i isporuku distributivnih transformatora različitih snaga, namijenjenih projektima izgradnje i modernizacije talijanske elektroenergetske infrastrukture.

E-distribuzione upravlja s više od 1 150 000 km mreže i opskrbljuje više od 31 milijun potrošača u gradovima i općinama na području od Alpa do Sicilije.

Novi ugovor nastavlja dugogodišnju uspješnu suradnju s talijanskim partnerom, u sklopu koje je dosad ostvareno nekoliko višegodišnjih ugovora te isporučeno više od 10 000 distributivnih transformatora snage od 100 do 630 kVA.

Među kupcima D&ST-ovih distributivnih transformatora tijekom godina bili su i regionalni talijanski operatori distribucijskog sustava koji pokrivaju područja Milana, Verone, Trenta, Bolzana i Bologne, što dodatno potvrđuje snažnu prisutnost na talijanskom tržištu. **M. Mladić**

ENERGETSKI TRANSFORMATORI

Transformatori za gigavatni AI podatkovni kampus u Teksasu

KONČAR – Energetski transformatori (KPT), zajedničko društvo Siemens Energyja i KONČARA, u suradnji sa Siemens Energy Inc. iz Raleigha, isporučilo je šest energetskih mrežnih transformatora za novi AI podatkovni centar snage 1 GW u Childressu u Teksasu. Transformatori su snage 278 MVA i nazivnog napona 345 kV, a krajnji je korisnik tvrtka Lancium.

U prethodnoj etapi projekta provedene su detaljne provjere dizajna i inspekcije kupaca u različitim fazama proizvodnje te tijekom završnih ispitivanja u travnju i svibnju ove godine. Predstavnici Lanciuma pritom su izrazili iznimno zadovoljstvo kvalitetom izrade, profesionalnošću i kooperativnošću svih uključenih u projekt.

Nakon uspješno završenih ispitivanja, transformatori su otpremljeni brodom do luke Houston, a zatim željezničkim transportom prema lokaciji Childress u Teksasu, SAD. Svi transformatori istovareni su do kraja rujna 2026. godine, čime je završen jedan od logistički najzahtjevnijih dijelova projekta. Zahtjevnost ostaje visoka jer slijede montaža i ispitivanje svih jedinica na lokaciji.

Montaža je već započela i odvija se paralelno za svih šest transformatora, u skladu s dinamikom izgradnje energetskog i podatkovnog kampusa.

Razvoj umjetne inteligencije ne pokreću samo procesori i softver, već i snažna elektroenergetska infrastruktura. Proizvedeni transformatori opremljeni su naprednim sustavima nadzora, zaštite i automatske regulacije napona, što će osigurati pouzdano napajanje jednog od najvećih AI infrastrukturnih projekata u SAD u, namijenjenog za stotine tisuća naprednih AI procesora. Ovo je jasan primjer kako energetska infrastruktura postaje ključni preduvjet za daljnji razvoj AI tehnologije.



Projekt je posebno zanimljiv jer povezuje globalnu AI revoluciju s konkretnim proizvodima hrvatske tvornice energetskih transformatora, pokazujući kako se vrhunska domaća tehnologija ugrađuje u projekte koji oblikuju budućnost digitalne industrije. **L. Jagarčec**

GENERATORI I MOTORI

Sinkroni generator za projekt Shimashimadani u Japanu



Početkom listopada KONČAR – Generatori i motori (GIM) uspješno su proveli tvorničko primopredajno ispitivanje kompaktnog sinkronog generatora snage 3250 kVA, napona 6600 V i brzine vrtnje 500 o/min.

Naručitelj je dugogodišnji partner, austrijska tvrtka Geppert Hydro, koji generator isporučuje krajnjem korisniku, japanskoj elektroprivredi Tokyo Electric Power Company (TEPCO). Završetkom ovog projekta bit će to treći generator namijenjen japanskom tržištu koji je GIM isporučio u posljednje dvije godine.

Posebnost je u ovom slučaju bio način montaže, koji se morao izvesti obrnutim redoslijedom u odnosu na uobičajeni postupak. Prvo je postavljen rotor, a zatim je stator navučen preko njega.

Generator se na lokaciju neće transportirati montiran u potpunosti zbog ograničene nosivosti posljednjeg mosta na prilaznoj ruti prema elektrani Shimashimadani. Najveća dopuštena masa pojedinačnog tereta ne smije prelaziti 10 tona, stoga će se generator isporučiti u zasebnim sklopovima i konačno montirati na lokaciji elektrane. **N. Grinišin**

Uspješan završetak razvojnog projekta MATCHER

KONČAR – Institut za elektrotehniku (Institut) u kolovozu je uspješno završio projekt MATCHER, pri čemu su ostvareni svi planirani razvojni ciljevi.

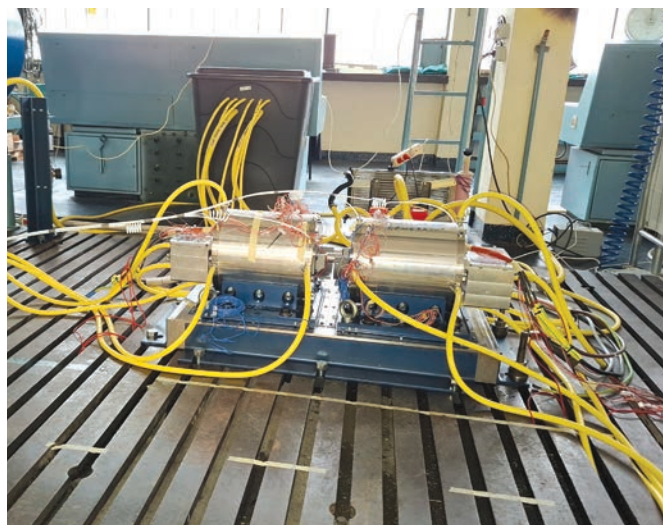
U sklopu projekta razvijen je visokobrzinski električni stroj maksimalne snage do 114 kW pri 21 000 okretaja u minuti. Njegove značajke predstavljaju važan tehnološki napredak u području brzine, snage, hlađenja i nadzora rada.

Jedan od izazova bio je razvoj sustava aktivnog hlađenja rotora direktnim ubrizgavanjem rashladne tekućine u šuplje vratilo. Također, projektirani su rashladni krugovi za ležajeve koji se sastoje od kanala unutar prednjeg i stražnjeg štita kućišta. Ležajevi se podmazuju sustavom uljne maglice pod tlakom koja se dovodi kroz kanale u štitovima kućišta. Razvijeno rješenje omogućilo je učinkovito odvođenje topline i stabilan rad pri visokim opterećenjima. Posljedično su povećani snaga i pouzdanost stroja.

Posebno se ističe postignuta nazivna brzina vrtnje od 21 000 okretaja u minuti, što je 50 posto više u odnosu na prethodnu generaciju visokobrzinskih strojeva nazivne brzine vrtnje od 14 000 okretaja u minuti. Time je potvrđena uspješnost primijenjenih konstrukcijskih i tehnoloških rješenja.

Projekt je ostvario i istaknut rezultat u području izlazne snage. Iako je početni cilj bio dosegnuti 100 kW, tijekom ispitivanja ostvarena je i 14 posto veća snaga čime su nadmašeni tehnički zahtjevi te potvrđena kvaliteta razvoja i nužnost korištenja numeričkih simulacija u razvoju.

Važan dio projekta bio je i razvoj naprednog sustava monitorin- ga koji omogućuje stalno praćenje rada stroja u stvarnom vremenu.



Brzina uzorkovanja sustava znatno je povećana u odnosu na klasič- na rješenja, čime je postignuto da sustav za industrijsku primjenu radi s frekvencijama uzorkovanja do 100 kHz koje su tipične kod specijaliziranih akvizicijskih laboratorijskih uređaja. Sustav omogu- ćuje nadzor ključnih parametara te rano prepoznavanje mogućih odstupanja, čime se povećavaju sigurnost, pouzdanost i raspolo- živost sustava.

Uspješan završetak projekta MATCHER donio je nova znanja i vrijedna tehnološka iskustva, potvrđujući stručnost i inovativnost razvojnog tima. **K. Matić**

METALNE KONSTRUKCIJE

Isporučen temeljni okvir u sklopu modernizacije čeličane u Srbiji

KONČAR – Metalne konstrukcije (KMK) ostvarile su važan iskorak u svojem proizvodnom programu uspješnom izra- dom i isporukom temeljnog okvira njemačkom partneru za projekt modernizacije postrojenja za proizvodnju čelika u Srbiji. Posebnost ovog projekta leži u činjenici da je riječ o prvom temeljnom okviru ovakve konstrukcije proizvedenom u KMK-u.

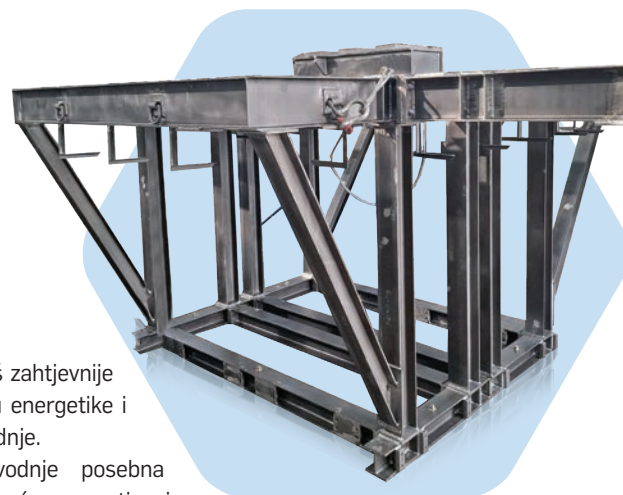
Temeljni okvir predstavlja ključan dio budućeg postrojenja te služi kao nosiva konstrukcija za smještaj tehnološke opreme. Njegova izrada zahtijevala je visoku razinu stručnosti, preciznosti i koordinacije svih proizvodnih procesa: od pripreme materijala i zavarivanja do završne obrade i kontrole kvalitete.

Projekt je realiziran za dugogodišnjeg njemačkog partnera s kojim KMK posljednjih godina ostvaruje sve intenzivniju suradnju. Uspješna isporuka prvog temeljnog okvira ove složenosti predstavlja novi korak u daljnjem jačanju međusobnog povjerenja te otvara prostor za uklju-

čivanje KMK-a u još zahtjevnije projekte u području energetike i industrijske proizvodnje.

Tijekom proizvodnje posebna je pozornost posvećena postizanju najviših standarda kvalitete i dimenzijske točnosti. Zahvaljujući znanju, iskustvu i predanosti zaposlenika, svi ugovoreni zahtjevi ispunjeni su u predviđenim rokovima.

Ovaj projekt dodatno potvrđuje strateško opredjeljenje KMK-a prema proizvodima više dodane vrijednosti i složenijim konstrukcijskim rješenjima. Izrada i isporuka prvog temeljnog okvira ovakve konstrukcije potvrđuje kako se neprekidnim ulaganjima u znanje, tehnologiju i ljude stvaraju preduvjeti za daljnje širenje suradnje s ključnim međunarodnim partnerima te za osvajanje novih poslovnih prilika na globalnom tržištu. **K. Pađan**





DIGITAL

Platforma za uravnoteženje HOPS-a uspješno puštena u produkciju

Adnet, član KONČAR – Digitala (Digital), nakon intenzivnog razdoblja razvoja, usklađivanja i provjera uspješno je pustio u produkciju platformu za uravnoteženje. Time je ostvaren važan korak u digitalizaciji hrvatskog energetskog sektora i razvoju tržišta pomoćnih usluga. Sustav je razvijen u suradnji s Hrvatskim operatorom prijenosnog sustava (HOPS), a njegov početak rada predstavlja važnu prekretnicu za sve koji su sudjelovali u projektu.

Pouzdanost funkcioniranja elektroenergetskog sustava temelji se na neprekidnom održavanju ravnoteže između proizvodnje i potrošnje električne energije. Ta zadaća postaje sve zahtjevnija zbog promjena na energetskom tržištu, povećanja udjela obnovljivih izvora energije i uključivanja sve većeg broja tržišnih sudionika. U takvom okruženju pravodobna razmjena informacija i učinkovito upravljanje raspoloživim resursima imaju važnu ulogu u očuvanju sigurnosti i stabilnosti cijelog sustava.

Platforma za uravnoteženje pruža digitalnu podršku upravo tim procesima. Ona povezuje operatora prijenosnog sustava i pružatelje usluga uravnoteženja te im omogućuje djelovanje unutar zajedničkog i jasno uređenog okruženja. Tržišni sudionici putem platforme mogu sudjelovati u nadmetanjima i predavati ponude, dok operator dobiva alate za pripremu, provedbu i praćenje tržišnih i operativnih procesa povezanih s nabavom rezerve i energije za uravnoteženje te funkcijama potrebnim za aktivaciju.

Puštanje platforme u produkciju važno je i u širem kontekstu otvaranja tržišta pomoćnih usluga. Digitalizirani i uređeni procesi stvaraju bolje uvjete za sudjelovanje tržišnih sudionika, jednostavniju razmjenu podataka i transparentnije praćenje tržišnih postupaka. Time se podupire razvoj otvorenijeg, konkurentnijeg i učinkovitijeg tržišta, uz zadržavanje visoke razine pouzdanosti koju zahtijeva elektroenergetski sustav.

Riječ je o složenom informacijskom sustavu koji objedinjuje brojna poslovna pravila, vremenski osjetljive postupke, različite korisničke uloge i komunikaciju s drugim sustavima. Proces unutar platforme čine povezanu cjelinu u kojoj rezultat jedne aktivnosti postaje polazište za sljedeću. Upravo zbog toga su pravodobna dostupnost podataka, pouzdana razmjena informacija i mogućnost provjere svih važnih koraka ključni za njezin rad. Velika pažnja posvećena je implementaciji primjerenih sigurnosnih mehanizama kako bi se zadovoljili svi propisani zahtjevi za realizaciju spajanja

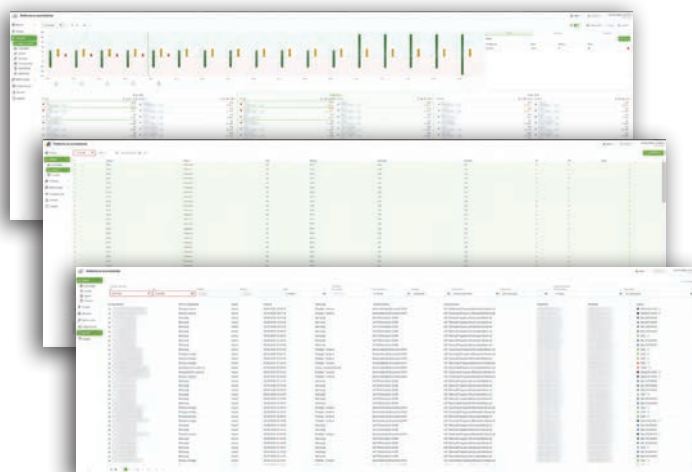
vanjskih korisnika i transparentnog nadzora rada informacijskog sustava.

Naš je tim sudjelovao u svim važnim etapama projekta, od razrade poslovnih zahtjeva i oblikovanja rješenja do razvoja, povezivanja i provjere rada sustava kao cjeline. Projekt je ostvaren bliskom suradnjom stručnjaka Adneta i HOPS-a, pri čemu su znanje o elektroenergetskom sustavu i iskustvo u razvoju složenih informacijskih rješenja spojeni u zajednički proizvod.

Platforma predstavlja i prvi važan korak prema budućem povezivanju hrvatskog tržišta s europskim platformama MARI i PICASSO. Buduća integracija omogućit će uključivanje u šire europske procese razmjene energije uravnoteženja i snažniju suradnju povezanih elektroenergetskih sustava. Iako slijede daljnje etape razvoja i povezivanja, uspostavom domaće platforme postavljen je važan tehnološki i procesni temelj za uključivanje u zajedničke europske mehanizme.

Ovaj projekt za Digital predstavlja nastavak prisutnosti u razvoju specijaliziranih informacijskih proizvoda za energetski sektor. Znanje i iskustvo stečeno na području tržišta električne energije, upravljanja sustavom i razmjene energetskih podataka primjenjujemo na različitim tržištima, uključujući projekte izvan granica Europe.

Sustav će se nastaviti prilagođavati promjenama na tržištu, potrebama korisnika i budućim europskim integracijama. Njegovo uspješno pokretanje važan je rezultat zajedničkog rada i još jedna potvrda KONČAREVE uloge u razvoju suvremenih informacijskih rješenja za energetski sektor. **A. Mišković**



Novi ugovor na tržištu Filipina

KONČAR – Mjerni transformatori (KMT) već su dugi niz godina prisutni na tržištu Filipina, gdje su u rujnu sa svojim partnerom PPI Pazifik Power Inc. ostvarili još jedan vrijedan uspjeh, potvrđujući konkurentnost, kvalitetu i pouzdanost svojih proizvoda.

Nakon natječaja najvećeg filipinskog operatora distribucijskog sustava Meralco, u jakoj konkurenciji osam proizvođača iz Europe, Indije i Kine, odabrana je ponuda KMT-a.

Posao obuhvaća proizvodnju i isporuku 151 naponskog transformatora od 72,5 kV i 110 kV. Valja istaknuti da Meralco posljednjih godina intenzivno radi na ugrađivanju uređaja s biorazgradivim tekućinama u svoju mrežu pa će stoga svi transformatori obuhvaćeni ovim ugovorom biti punjeni naprednim izolacijskim tekućinama.

Meralco, privatna i najveća elektrodistribucijska tvrtka na Filipinima, pokriva područje Manile i okolice te ima franšizu za distribuciju električne energije za 22 grada i 89 općina, što obuhvaća četvrtinu stanovništva.

U posljednje tri godine KMT je na to tržište isporučio više od 300 mjernih transformatora, od kojih otprilike dvije trećine čine upravo induktivni naponski transformatori različitih naponskih nivoa.



Na Filipinima su u tijeku velike investicije u nove kapacitete za proizvodnju električne energije, a s obzirom na dobru

postojeću suradnju s filipinskim partnerima, KMT očekuje kontinuitet narudžbi i u narednim godinama. **M. Mladić**

HELB

Radovi na izgradnji Sunčane elektrane Promina

Na projektu izgradnje Sunčane elektrane (SE) Promina u tijeku su intenzivni radovi na izvedbi elektroenergetske i komunikacijske infrastrukture koja će omogućiti siguran i pouzdan rad budućeg postrojenja. Kao izvođač radova, KONČAR – Helb (Helb) sudjeluje u realizaciji ključnih segmenata projekta koji obuhvaćaju širok spektar građevinskih i elektroinstalacijskih aktivnosti: od izvođenja kabela i polaganja energetskih kabela do povezivanja ključnih elemenata elektrane u jedinstven i funkcionalan sustav.

U sklopu radova izvodi se srednjena-

ponska i niskonaponska kabela mreža, sustav uzemljenja i optička komunikacijska mreža koja će osigurati pouzdan prijenos podataka i nadzor rada elektrane. Usporedno s navedenim aktivnostima provodi se ugradnja interne infrastrukture transformatorske stanice, povezivanje opreme te provedba svih potrebnih ispitivanja, mjerenja i kontrola kvalitete.

Poseban segment projekta odnosi se na implementaciju sustava upravljanja zakretnim konstrukcijama fotonaponskih modula, kao i sustava videonadzora i meteoroloških stanica. Ovi sustavi omogućit će učinkovi-

tije praćenje rada elektrane, optimizaciju proizvodnje električne energije te dodatnu razinu sigurnosti i pouzdanosti postrojenja.

Riječ je o zahtjevnom projektu koji uključuje koordinaciju velikog broja aktivnosti i izvođača na gradilištu, uz strogo poštivanje tehničkih standarda, sigurnosnih zahtjeva i specifikacija investitora.

Po završetku radova bit će uspostavljena cjelovita infrastruktura potrebna za uspješno priključenje i dugoročan pouzdan rad sunčane elektrane, čime će se dodatno doprinijeti razvoju proizvodnje energije iz obnovljivih izvora. **M. Radman**

INNOTRANS 2026.

Inovacijska platforma međunarodne industrije mobilnosti

KONČAR je u Berlinu na najvećem svjetskom susretu transportne industrije i tehnologije predstavio svoj najnoviji niskopodni bimodalni elektrodizelski vlak

Marina Mladić

Željeznica je jedan od najvažnijih projekata za budućnost suvremene mobilnosti jer nijedan drugi sustav ne prevozi toliko ljudi i tereta na tako energetski učinkovit i klimatski prihvatljiv način. Mobilnost s nultom emisijom jedan je od najvećih izazova našeg doba, istaknuto je na svečanom otvaranju vodećeg svjetskog sajma, jubilarnog, 15. InnoTransa, održanog od 22. do 25. rujna u Berlinu. Okupio je vodeće svjetske proizvođače, prijevoznike, operatore i stručnjake iz područja transportne tehnologije, željeznica, javnog prijevoza i održive mobilnosti.

InnoTrans je još jednom naglasio svoju ulogu ključne inovacijske platforme za međunarodnu industriju mobilnosti. Umjetna inte-

ligencija, digitalizacija, automatizacija i alternativne pogonske tehnologije bile su ključne teme ovogodišnjeg događaja. Alternativne pogonske tehnologije bile su među glavnim naglascima vanjskog izložbenog prostora na kojem je predstavljeno 113 vozila. Prema podacima organizatora, ukupno 3190 izlagača iz 59 zemalja predstavilo je svoje proizvode i inovacije u 42 izložbene dvorane te na vanjskom izložbenom prostoru, privukavši gotovo 175 600 stručnih posjetitelja iz 128 zemalja. U takvom imponzantnom okruženju KONČAR je jubilarni deseti put predstavio tehnološka rješenja razvijena i proizvedena u Hrvatskoj, potvrđujući svoje mjesto među relevantnim europskim proizvođačima suvremenih tračničkih vozila i naprednih rješenja za održivu urbanu mobilnost.

Nova premijera KONČARA – bimodalni vlak

Prije dvije godine jedini smo na InnoTransu izložili baterijski vlak koji je postao i prvi takav proizvod u komercijalnoj uporabi u Europi, dok smo ove godine predstavili naš novi bimodalni elektrodizelski vlak (*Electro-Diesel Multiple Unit – EDMU*) na vanjskom izložbenom prostoru sajma. Dug 75 metara, vlak s prepoznatljivim hrvatskim crveno-bijelim kvadratićima zauzeo je jednu od najatraktivnijih vanjskih pozicija, a njegov neznatno stariji brat je neposredno prije sajma u Berlinu počeo voziti hrvatskim prugama. Na unutarnjem izložbenom prostoru predstavili smo najnovija rješenja vla-





Novi KONČAREV hibridni elektrodizelski motorni vlak razvija snagu od 1,2 MW u oba načina rada i može postići brzinu do 160 km/h. Četverodijelna garnitura raspolaže sa 150 sjedećih mjesta, s posebnim naglaskom na pristupačnost i udobnost putnika. Uz prostor prilagođen osobama smanjene pokretljivosti, vlak ima mjesta za invalidska kolica i bicikle, podiznu platformu, Wi-Fi, utičnice uz sjedala, suvremeni putnički informacijski sustav te samoposlužne uređaje s ponudom hrane i pića

stiotog razvoja za željezničku infrastrukturu, elektrifikaciju, urbanu mobilnost i digitalizaciju prometa, kao i integrirana tehnološka rješenja za prometne sustave budućnosti.

„Iznimno smo ponosni što upravo na InnoTransu, svake dvije godine, predstavljamo nove proizvode, vlakove i tramvaje. Bimodalni vlak je proizvod nove generacije koji potvrđuje snagu domaćeg znanja, inovacija i industrijskih kompetencija, kao i sposobnost KONČARA da odgovori na zahtjeve modernog i održivog željezničkog prijevoza. Vjerujemo da upravo ovakvim projektima doprinosimo jačanju konkurentnosti hrvatskog gospodarstva i pozicioniranju Hrvatske među zemlje koje aktivno sudjeluju u oblikovanju budućnosti održive mobilnosti u Europi“, rekao je predsjednik Uprave KON-

ČARA Gordan Kolak. Govoreći o budućnosti željezničkog prijevoza, Kolak je ukazao na važnost ulaganja u infrastrukturu, njezinu automatizaciju i primjenu novih tehnologija.

Sudjelovanje na sajmu prilika je za otvaranje novih tržišta te predstavljanje hrvatske industrije potencijalnim kupcima iz cijelog svijeta.

Uz bok europskim proizvođačima

KONČAREV bimodalni elektrodizelski vlak objedinjuje prednosti električne i dizelske vuče, omogućujući neprekinuti promet na elektrificiranim i neelektrificiranim dionicama željezničke mreže. Mogućnost upravljanja s do tri spojene garniture iz jedne upravljačnice pruža dodatnu operativnu prilagodljivost, čime se kapacitet vlaka može uskladiti s potrebama putničkog prijevoza.

Novi vlak za daljinski prijevoz objedinjuje razvojne, dizajnerske i proizvodne kompetencije Grupe KONČAR. Zahvaljujući bimodalnom pogonskom sustavu, vlak osigurava visoku razinu pouzdanosti i kvalitete usluge na cijeloj mreži, a putnicima donosi viši standard udobnosti kroz prvi razred, ugostiteljsku zonu i potpunu pristupačnost za osobe smanjene pokretljivosti. Ovo je tehnološki napredno i operativno prilagodljivo rješenje koje odgovara zahtjevima suvremenog željezničkog prijevoza i dugoročnim potrebama održive mobilnosti.

Usporedba s globalnim divovima

KONČAR se od globalnih divova željezničke industrije razlikuje samo po veličini. „Po znatnu pratimo globalne igrače, a naša je prednost, s obzirom na to da smo manji, puno veća fleksibilnost. Možemo ugovarati male serije, takozvane nišne projekte“, objasnio je Josip Ninić, predsjednik Uprave KONČAR – Električnih vozila. Dodao je da je u proizvodnji predstavljenog vlaka sudjelovalo više društava Grupe KONČAR, ali i druge hrvatske tvrtke.

Po povratku u Zagreb, vlak izložen na InnoTransu uključit će se u redovni promet na hrvatskim prugama i predstavljat će 71. vlak koji je HŽ Putničkom prijevozu isporučio upravo KONČAR.

InnoTrans 2026.

- 3190 izlagača iz 59 zemalja
- 175 591 poslovni posjetitelj iz 128 zemalja
- 130 izlagača iz 17 zemalja predstavilo 113 vozila
- 753 izlagača sudjelovalo prvi put
- 32 nacionalna nastupa iz 25 zemalja, uključujući Japan, Brazil i Zimbabve



Predstavljanje bimodalnog elektrodizelskog vlaka



Josip Ninić, Željko Ukić, Gordan Kolak, Žarko Tušek i Gordan Bakota (slijeva nadesno)



Industry Navigator 2026.

Šesto izdanje međunarodne konferencije okupilo je vodeće stručnjake i tvrtke iz područja prijenosa i distribucije električne energije, a stručnjaci Grupe KONČAR sudjelovali su kroz keynote izlaganje i prezentacije u svim programskim cjelinama

Vlatka Kamenić Jagodić

Medunarodna konferencija *Industry Navigator 2026 – Sustainable Development Strategies for T&D*, održana od 6. do 8. listopada u Beču, okupila je vodeće predstavnike globalne industrije prijenosa i distribucije električne energije. Program konferencije bio je organiziran kroz tri tematske cjeline: *Supply Chain Strategies*, *Sustainable Transformation* i *Digital Grid*, s naglaskom na otpornost opskrbenih lanaca, održivu transformaciju elektroenergetskog sektora i digitalizaciju mreža budućnosti.

Konferenciju je pozdravnim govorom otvorio dr. sc. Mladen Banović, glavni urednik *Transformer Magazine*, nakon kojeg je uslijedila dodjela priznanja *The Industry Champion Award 2026*. Među ovogodišnjim dobitnicima nagrade bio je i Ivan Paić, član Uprave KONČARA.

Grupa KONČAR aktivno je sudjelovala u programu konferencije kroz *keynote* izlaganje i tri stručne prezentacije koje su obuhvatile sva tri tematska područja događanja. U sklopu cjeline *Supply Chain Strategies*, *keynote* predavanje pod nazivom *New Business Models: From Global Presence to Global Footprint – The KONČAR Story* održao je Viktor Lučić, direktor Sektora za strategiju i razvoj poslovanja KONČARA. Predstavio je transformaciju Grupe kroz strateška ulaganja u proizvodne kapacitete, integraciju društva Dalekovod, razvoj međunarodnih partnerstava te jačanje lokalne prisutnosti na ključnim tržištima. Posebno je istaknuo nove poslovne modele koji povezuju proizvodnju, inženjering i blizinu kupcima, kao i važnost osiguravanja ključnih sirovina i komponenti za elektroenergetsku industriju, uključujući elektrotehnički lim (GOES), za dugoročan i održiv razvoj energetske mreže.

U istoj tematskoj cjelini je Gordana Kasanić, voditeljica strateške nabave u KONČAR – Distributivnim i specijalnim transformatorima, održala prezentaciju *Supply Chain Challenges in a Volatile Environment*. Govorila je o izazovima s kojima se suočavaju suvremeni opskrbeni lanci, uključujući dostupnost kritičnih materijala, promjene cijena, geopolitičke rizike, regulatorne zahtjeve i ciljeve održivosti. Istaknula je važnost proaktivnog upravljanja dobavljačkom mrežom i ulogu nabave kao strateškog alata za upravljanje rizicima, jačanje

otpornosti poslovanja i očuvanje konkurentnosti europske industrije.

U okviru tematske cjeline *Sustainable Transformation*, Daniel Brezak, voditelj Odjela istraživanja i razvoja u društvu KONČAR – Mjerni transformatori, predstavio je inovativno rješenje koje objedinjuje funkcije opskrbe energijom, mjerenja i neprekidnog praćenja stanja opreme. Poseban naglasak stavljen je na napredne mogućnosti nadzora i upravljanja imovinom koje pridonose većoj pouzdanosti, duljem životnom vijeku opreme i održivijem upravljanju elektroenergetskom infrastrukturom. Predstavljeno rješenje operatorima omogućuje detaljniji uvid u stanje sustava te učinkovitije upravljanje ključnom infrastrukturom. Predstavljeno rješenje operatorima omogućuje detaljniji uvid u stanje sustava te učinkovitije upravljanje ključnom infrastrukturom. Velik interes sudionika potvrđen je i kroz brojna pitanja iz publike te raspravu koja se razvila nakon prezentacije o potencijalu ovakvih rješenja za budući razvoj energetske sustava.

Tema *Digital Grid* obilježila je treći dan konferencije, u sklopu koje je Vedran Mrkonjić Đuroković, AI/ML istraživač u KONČAR – Institutu za elektrotehniku, održao predavanje *GIS PD Analysis Test Setup with Application of AI*. Predstavio je razvoj sustava za automatiziranu analizu parcijalnih izbijanja u plinom izoliranim postrojenjima (GIS) primjenom umjetne inteligencije i strojnog učenja. Kroz rezultate istraživanja i vlastito razvijeni ispitni sustav prikazane su mogućnosti primjene naprednih AI modela u dijagnostici elektroenergetske opreme, s ciljem povećanja pouzdanosti rada, pravodobnog otkrivanja potencijalnih kvarova i optimizacije održavanja.

Na poziv organizatora, i ove sam godine imala priliku sudjelovati u programu konferencije kao moderatorica, vodeći cjelokupan drugi dan događanja posvećen temama održive transformacije elektroenergetskog sektora.

Doprinosom konferenciji *Industry Navigator 2026* KONČAR je još jednom potvrdio svoju poziciju među relevantnim europskim dionicima u području prijenosa i distribucije električne energije te predstavio kompetencije Grupe u područjima strateškog razvoja, upravljanja opskrbenim lancima, održive transformacije i primjene naprednih digitalnih tehnologija u elektroenergetici.



Mladen Banović i Vlatka Kamenić Jagodić

Viktor Lučić

Gordana Kasanić

Daniel Brezak

Vedran Mrkonjić Đuroković



CLEAN CURRENTS 2026.

KONČAR predstavio generatore, turbine i napredni monitoring



Konferencija Clean Currents 2026, održana od 21. do 25. rujna u organizaciji National Hydropower Association (NHA), okupila je više od 2000 sudionika i 220 izlagača. Središnje teme konferencije bile su doprinos hidroenergije zadovoljavanju rastuće globalne potražnje za energijom, razvoj naprednih tehnoloških rješenja te osiguravanje održivosti energetskih sustava budućnosti.

Život u dolini grada Phoenixa u Arizoni, gdje je održana ova konferencija, u povijesti je omogućila i oblikovala upravo izgradnja velikih brana koje su osigurale akumulaciju vode, navodnjavanje i odvijanje poljoprivrednih djelatnosti u sušnim razdobljima. Kasnije se dogodila integracija sa sustavima proizvodnje električne energije. Stoga je lokalno stanovništvo svjesno važnosti te infrastrukture koja omogućava hranu,

energiju i rashlađivanje u uvjetima inače nepodnošljivim za život. Na energetiku se u tim uvjetima gleda iz nešto drugačijeg kuta nego što smo mi navikli.

KONČAR je u Arizoni imao priliku susresti se s većinom postojećih partnera s američkog i kanadskog tržišta te uspostaviti nove poslovne kontakte kroz predstavljanje svog portfelja velikih i kompaktnih generatora, turbina te naprednih rješenja za nadzor i monitoring elektrana. Posebnu pozornost privukli su izloženi model generatora i turbine te levitirajući rotor pomoću kojeg su uživo i interaktivno prezentirani rad i značajke monitoringa za hidrogeneratore (MCM – *Machine Condition Monitoring*). Naglasak je bio na naprednoj dijagnostici i prediktivnom održavanju, odnosno predviđanju situacija prije nego što se dogodi potencijalna šteta.



Osim same konferencije, zanimljivo je bilo svjedočiti tehnološkoj budućnosti koja je u Phoenixu već postala stvarnost. Gradskim ulicama svakodnevno prometuje oko tisuću potpuno autonomnih taksi vozila, a priliku za vožnju bez vozača odlučili smo iskoristiti i sami. Bilo je to pomalo neobično, ali vrlo dojmljivo iskustvo prepuštanja povjerenja sustavu umjetne inteligencije koji je vožnju odradio besprijekorno, sigurno, brzo i iznenađujuće prirodno. **V. Poljančić**

WINDENERGY 2026.

Nove poslovne prilike u energetskej tranziciji



U Hamburgu je od 22. do 25. rujna održan međunarodni sajam WindEnergy 2026., jedan od najvažnijih svjetskih susreta dionika industrije vjetroenergije i energetskog sektora. Sajam je okupio vodeće proizvođače opreme, investitore, operatore elektroenergetске mreže, developere projekata i dobavljače iz cijelog svijeta.

KONČAR je na svom izložbenom prostoru predstavio proizvodni program iz područja pohrane energije koji obuhvaća sustave za skladištenje energije i napredno upravljanje energijom kao ključne tehnologije energetske tranzicije, kao i transformatore za *onshore* i *offshore* vjetroelektrane.

Tijekom sajma predstavnici KONČARA održali su niz sastanaka s ključnim kupcima i partnerima, pri čemu su razmijenjena iskustva o aktualnim tržišnim trendovima, investicijskim

planovima i izazovima energetske tranzicije. Posebna pozornost posvećena je budućim potrebama tržišta, razvoju elektroenergetске infrastrukture te mogućnostima daljnje suradnje na međunarodnim projektima.

Sudjelovanje na sajmu u Njemačkoj, ujedno najvećem izvoznom tržištu KONČARA, bila je prilika za dodatno jačanje odnosa s postojećim kupcima, uspostavljanje novih kontakata te predstavljanje snažne pozicije KONČARA u isporukama opreme za projekte obnovljivih izvora energije, ali i stvaranju novih putova za rast u ključnim područjima energetske tranzicije.

Poslovni razgovori, razmjena iskustava i uvid u najnovije trendove u energetici dodatno su učvrstili poziciju KONČARA na međunarodnom tržištu te otvorili nove mogućnosti za daljnji rast i razvoj poslovanja. **M. Mladić**

Otvaranje novih mogućnosti suradnje s turskim tvrtkama

U Zagrebu je 1. listopada održan poslovni susret hrvatskih i turskih tvrtki iz područja elektroindustrije i elektronike *B2B Matchmaking & Networking Event Croatia Meets Türkiye*, koji je okupio predstavnike brojnih kompanija zainteresiranih za povezivanje i razvoj novih poslovnih prilika. Susret je organiziralo tursko udruženje *Electrical and Electronics Exporters' Association* (TET) uz podršku Hrvatske gospodarske komore, Hrvatske udruge poslodavaca, Veleposlanstva Republike Turske u Zagrebu i Ministarstva trgovine Republike Turske.

Uime KONČARA na događanju je sudjelovao dr. sc. Davor Filipović-Grčić, koji je tom prigodom održao niz sastanaka s predstavnicima 12 turskih tvrtki. Razgovori su bili usmjereni na mogućnosti proširenja suradnje, posebno u području akreditiranih laboratorijskih ispitivanja. Predstavljene su mogućnosti KONČARA za ispitivanje vodiča i OPGW kabela, kao i pružanje usluga EMC ispitivanja i ispitivanja sigurnosti električne opreme.

Sastanci su bili prilika za razmjenu iskustava, predstavljajući stručnih i laboratorijskih kapaciteta KONČARA te razgovore o mogućnostima budućih zajedničkih projekata i dugoročnog poslovnog povezivanja s turskim partnerima.

Sudjelovanje na ovakvim međunarodnim poslovnim susretima dodatno pridonosi pozicioniranju Grupe KONČAR kao pouzdanog partnera u području ispitivanja i otvara prostor za razvoj novih poslovnih prilika na međunarodnom tržištu. **S. Novak**



Sastanak partnera projekta HEDGE-IoT

U portugalskom gradu Portu je 29. i 30. rujna održan pregledni sastanak projekta HEDGE-IoT (*Holistic Approach towards Empowerment of the DiGitalization of the Energy Ecosystem through adoption of IoT solutions*), koji se financira iz programa Obzor Europa. Sastanak je okupio partnere projekta u trenutku kada se približava završnoj etapi izvedbe, a središnje pitanje bilo je kako osigurati da rezultati projekta ostanu održivi i dostupni cijeloj zajednici unutar Europske unije.

KONČAR – Digital (Digital) u projektu sudjeluje kao jedan od partnera na slovenskom pilotu, gdje sa svojom platformom PowerCIM doprinosi rješenju i problemu interoperabilnosti među različitim partnerima. Riječ je o platformi za pohranu i razmjenu modela električne mreže prema normama IEC CIM standarda, koja omogućuje da se podatci iz različitih izvora povežu u jedinstven, standardiziran oblik.

Na pilotu Digital surađuje s partnerima iz Elektro Gorenjske, Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, tvrtke Operato, operatora slovenskog prijenosnog sustava ELES-a te Instituta Jožef Stefan. Zajednički je rad omogućio interoperabilnost i jednostavniju komunikaciju različitih sustava, razmjenu podataka među njima, kao i prekograničnu koordinaciju, što je jedan od ključnih preduvjeta digitalizacije energetskog sektora.

Službeni završetak projekta predviđen je 30. lipnja 2027. godine. Dotad će se dovršiti sva rješenja razvijena tijekom projekta, a dio njih bit će dostupan široj zainteresiranoj publici, čime će doprinos projekta nadići okvire samog konzorcija. **A. Stojkić**

WEEKEND MEDIA FESTIVAL 2026.

Prvo izdanje Education. Weekenda

KONČAR je sudjelovao i na ovogodišnjem *Weekend Media Festivalu*, najvećoj regionalnoj poslovnoj konferenciji, koji je od 24. do 27. rujna u Rovinju okupio vodeće stručnjake iz područja medija, komunikacija, marketinga, tehnologije, gospodarstva i drugih industrija.

Posebno smo ponosni što smo s Dalekovodom bili pokrovitelj prvog izdanja platforme *Education.Weekend*, novog regionalnog festivala posvećenog budućnosti obrazovanja, razvoju kompetencija i povezivanju obrazovnog sustava s potrebama tržišta rada. U koordinaciji s prof. dr. sc. Božom Skokom, programskim direktorom *Education.Weekenda* i prorektorom Sveučilišta Algebra Bernays za poslijediplomske studije i popularizaciju znanosti, aktivno smo sudjelovali u oblikovanju programskog sadržaja festivala, s posebnim naglaskom na kompetencije budućnosti, umjetnu inteligenciju, tehnološke promjene i potrebe gospodarstva.

Predstavnici KONČARA sudjelovali su i u programu događanja. Član Uprave Ivan Paić je na panelu *We don't need no education! – Diploma bez pokrića ili znanje bez papira?*, s Mislavom Balkovićem, predsjednikom Hrvatske udruge poslodavaca i rektorom Sveučilišta Algebra Bernays, te Tomislavom Radošem, potpredsjednikom Hrvatske gospodarske komore, raspravljao o vrijednosti

formalnog obrazovanja, strukovnim zanimanjima i usklađivanju obrazovnog sustava s potrebama suvremenog tržišta rada.

U programu je također sudjelovala direktorica Sektora marketinga i korporativnih komunikacija KONČARA Vlatka Kamenić Jagodić u ulozi moderatorice panela *Zanimanje koje AI ne može zamijeniti: Europa treba inženjere*. Na panelu su sudjelovali Vedran Bilas, dekan Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, Matea Mandić Dolenc, direktorica Prodaje za regiju Europa u Dalekovodu, te Nikola Dmitrović, ravnatelj XV. Gimnazije (MIOC) u Zagrebu. Rasprava je bila usmjerena na sve izraženiji nedostatak STEM stručnjaka, razvoj inženjerskih kompetencija i obrazovne modele potrebne za jačanje konkurentnosti europskog gospodarstva u eri umjetne inteligencije.

Ovim putem zahvaljujemo organizatorima, partnerima i svim sudionicima koji su svojim znanjem i iskustvom pridonijeli velikom uspjehu prvog *Education.Weekenda*. Vjerujemo da su upravo ovakve inicijative ključne za razvoj suvremenog obrazovnog sustava, jačanje suradnje između akademske zajednice i industrije te pripremu novih generacija za izazove i prilike koje donose aktualne tehnološke i društvene promjene. **M. Franjčec**

Ivan Paić
(desno)

KONČAR na Infobip SHIFT konferenciji

Infobip SHIFT konferencija, koja okuplja inženjere, programere i tehnološke stručnjake iz cijelog svijeta, održana je u Zadru od 13. do 15. rujna. Tijekom svoje 14-godišnje povijesti, SHIFT je prerastao u vodeću konferenciju za programere u regiji. Ove godine na pozornicama je nastupilo više od 100 govornika, uključujući predstavnike vodećih tehnoloških tvrtki poput Applea, Amazona i NVIDIA-e. Tijekom tri dana radionice, predavanja na 6 pozornica i druženje okupila su 4000 posjetitelja. Imali su priliku upoznati se s više od 500 tvrtki, od *startupova* do globalnih tehnoloških kompanija.

Naglasak konferencije ove je godine bio na umjetnoj inteligenciji kao alatu koji već danas mijenja način na koji se razvija softver. Gotovo sve pozornice bavile su se istom temom: prijelazom s AI-ja kao pomoćnog alata na AI agente koji sve samostalnije obavljaju stvarne poslovne i inženjerske zadatke. Uz to su se provlačile

i teme vođenja timova u doba AI-ja, promjene uloge inženjera i menadžera, kao i snažna *startup* scena, od financiranja i rasta, preko regionalnog poduzetništva, do svemirske industrije u Hrvatskoj.

Na panelu *How Croatian Business Giants Are Shifting Croatia Forward Through Technology* sudjelovali su predsjednik Uprave KONČAR – Digitala dr. sc. Stjepan Sučić i direktori Sofascorea i Ericssona Nikole Tesle. Razgovarali su o tome kako se kompanije s našeg područja prilagođavaju novoj etapi tehnološkog razvoja. S obzirom na to da su panelisti iz različitih područja, od sportske tehnologije, digitalnih rješenja i industrijskog inženjerstva do telekomunikacija, svaki je na svoj način pristupio pitanju kako AI mijenja njihovu industriju.

Nakon panela razvila se i zanimljiva rasprava o povjerenju u državne institucije, potaknuta procjenom vodećih stručnjaka da će umjetna inteligencija u budućnosti

sudjelovati u donošenju čak 70 posto novih odluka i zakona. Panelisti su se složili da je to očekivani korak za industriju koji ne predstavlja problem niti izgrađuje nepovjerenje prema vladinim organizacijama, već ostavlja prostor za još veću suradnju. Sučić je istaknuo da AI treba gledati kao koristan alat koji pomaže u svim dijelovima industrije, kako u fazi istraživanja tako i u fazi provedbe, ali da čovjek i dalje ostaje najbitniji dio tog lanca.

Vlatka Kamenić Jagodić, direktorica Sektora marketinga i korporativnih komunikacija KONČARA sudjelovala je na *invite-only* CMO radionici *Building AI-first Marketing Organisations*. Radionicu su vodili Ben Lewis (VP of Marketing, Infobip) i Georgios Athanassiadis (Managing Director, Your Majesty, dio Infinuma), a bila je usmjerena na praktična iskustva u vođenju marketinških organizacija u eri umjetne inteligencije, uključujući organizaciju timova, procese i primjenu AI alata. **A. Stojkić**

Alumni MBA Energy Management programa posjetili KONČAR – Mjerne transformatore

Međunarodna grupa stručnjaka iz energetskog sektora upoznala se s poslovanjem Grupe KONČAR i proizvodnjom mjernih transformatora

U sklopu stručnog posjeta Zagrebu, alumniji programa *Professional MBA Energy Management* pri WU Executive Academy iz Beča posjetili su 2. listopada KONČAR – Mjerne transformatore (KMT). Izaslanstvo profesionalaca iz više europskih zemalja ugostio je direktor Društva Davor Baković, koji je predstavio Grupi KONČAR, njezin razvoj i poziciju na međunarodnom tržištu te ulogu KMT-a unutar Grupe.

Nakon prezentacije gosti su razgledali proizvodne pogone gdje su se upoznali s tehnološkim procesima, suvremenim



proizvodnim rješenjima i najnovijim razvojnim aktivnostima KMT-a. Posjet je protekao u ozračju razmjene stručnih

iskustava i razgovora o aktualnim trendovima i izazovima u energetskom sektoru. **V. Kamenić Jagodić**

EUROPSKO PRVENSTVO VOZAČA TRAMVAJA

Ekipa ZET-a izvrsna četvrta

U sklopu Varšavskih dana javnog prijevoza i proslave 160 godina tramvajskog prijevoza u glavnom gradu Poljske, 17. rujna je održano 12. Europsko prvenstvo vozača tramvaja.

Dvadeset i šest dvočlanih timova iz europskih gradova i Melbournea natjecalo se na stazi duž ulice Marszałkowska u centru Varšave. Vozači su se suočili sa šest izazova koji su testirali preciznost, kočenje, upravljanje vozilom i prostornu orijentaciju, uključujući kuglanje tramvajem i test prolijevanja vode.

Ekipa ZET-a i Zagreba, koja je nastupala pod zastavom Udruge vozača i automehaničara te uz podršku KONČARA, ostvarila je svoj dosad najbolji rezultat. Nakon osvojenog 5. mjesta prije tri godine u Rumunjskom gradu Oradei, ove godine je osvojila izvrsno 4. mjesto. Za uspjeh su zaslužni Marija Igić i Mario Ivanušević, kojima je ovo bio prvi nastup na međunarodnoj sceni.

Varšavski tramvajski sustav jedan je od najvećih u Europi gdje je više od 450 tramvaja svakodnevno u prometu na 26 linija, pokrivajući više od 350 kilometara pruga i prevozeći gotovo 250 milijuna putnika na godinu.



Zagrebački tramvajski promet ima 116 godina dugu tradiciju. Danas se tramvajska mreža u Zagrebu proteže na 116,3 kilometra pruga, s 15 dnevnih i četiri noćne linije.

Ovaj međunarodni događaj, koji okuplja stručnjake i ljubitelje javnog prijevoza iz cijelog svijeta, sljedeće godine održat će se Luksemburgu. **M. Mladić**

KONČAR i zaprešićki osnovnoškolci u akciji pošumljavanja

KONČAR je u Zaprešiću 9. listopada proveo petu akciju pošumljavanja u sklopu svojeg dugoročnog programa očuvanja okoliša. Ovogodišnjoj inicijativi pridružilo se 45 učenika Osnovne škole Ljudevita Gaja, s volonterima KONČARA i stručnjacima Projekta O₂. Na površini od približno 10 000 četvornih metara raspoređeno je oko 3000 sjemenskih kuglica autohtonih vrsta drveća te posađeno 150 sadnica hrasta lužnjaka.

Akcija je održana tijekom obilježavanja Dječjeg tjedna u Zaprešiću te je, uz ekološki, imala i edukativni karakter. Sudi-onici su imali priliku saznati više o važnosti bioraznolikosti, ulozi šuma u ublažavanju klimatskih promjena i mogućnostima primjene suvremenih tehnologija u obnovi i očuvanju zelenih površina. Posebnu pozornost privukla je demonstracija rada drona kojim su sjemenske kuglice preci-

zno raspoređivane na području pošumljavanja.

Predstavnici KONČARA istaknuli su kako je pošumljavanje jedan od najizravnijih načina doprinosa očuvanju okoliša i stvaranju kvalitetnijeg prostora za život budućih generacija. Posebno je naglašena važnost uključivanja djece u ovakve aktivnosti jer održiva budućnost počinje razumijevanjem



i usvajanjem odgovornih navika od najranije dobi, dok suvremene tehnologije i inovacije mogu imati važnu ulogu u stvaranju pozitivnih promjena za društvo i okoliš.

Pošumljavanje je provedeno kombinacijom raspršivanja sjemenskih kuglica pomoću drona i ručne sadnje mladih stabala. U tu svrhu korišten je dron Agras T10, opremljen sustavom za precizno doziranje i raspršivanje sjemena, čime se smanjuje potreba za kretanjem ljudi i mehanizacije kroz osjetljiva i teško dostupna područja.

Akcija u Zaprešiću nastavak je višegodišnjeg niza aktivnosti kojima KONČAR povezuje tehnološke inovacije, volontiranje zaposlenika i suradnju s lokalnom zajednicom te nastavlja doprinositi očuvanju prirodnih resursa i stvaranju kvalitetnijeg okoliša za buduće generacije. **V. Kamenić Jagodić**

DAN OTVORENIH VRATA

Otkrivanje svijeta Instituta

UKONČAR – Institutu za elektrotehniku (Institut) sunčano subotnje prijepodne 26. rujna bilo je posvećeno obiteljima zaposlenika i prijateljima.

Posebno je bilo lijepo vidjeti radost djece svih uzrasta dok su upoznavali radna mjesta svojih roditelja, njihovih kolega i nepoznatog im svijeta laboratorija Instituta.

Zaposlenici Instituta su im na razumljiv i zanimljiv način otkrili razne tajne ispitnih laboratorija. Tako su zavirili u dojmljiv svijet laboratorija za velike električne strojeve i pogone te saznali što se ondje ispituje. Upoznali su autonomni mikromrežni sustav koji koristi energiju iz obnovljivih izvora za napajanje potrošača, punjenje baterija i proizvodnju vodika. Vidjeli su postupak termocikliranja za ubrzano simuliranje starenja izolacije električnih uređaja, kao i električne peći za ispitivanje otpornosti i trajnosti izolacijskih komponenti. Posebnu pozornost privukao je mikrogenerator čiji intenzivan rad pokazuje njegovu iznimnu pouzdanost i dugotrajnost.



Kao dodatna zanimljivost, posebno atraktivna najmlađima, izložena je interaktivna oprema koja na jednostavan način prikazuje primjenu suvremenih tehnologija. Mogli su promatrati vlastiti odraz snimljen termovizijskom kamerom, vidjeti kako Teslina zavojnica može emitirati glazbu i bežično upaliti žarulju. Predstavljen je i rad 3D printera kroz izradu različitih igračaka, čime su demonstrirane mogućnosti aditivnih tehnologija u izradi složenih proizvoda.

Nakon interaktivnog i edukativnog putovanja Institutom, druženje je nastavljeno uz okrepu na vanjskom prostoru. Tamo su ih čekali veliki napuhanac s penjalicom i toboganom, a za najmlađe bazen s lopticama i kockama. Dok su djeca uživala u igri, odrasli su opušteno provodili vrijeme s prijateljima i kolegama.

Na rastanku je za svakog mališana, primjereno uzrastu, pripremljen i dar, a njihova ozarena lica i zadovoljni roditelji potvrdili su važnost i korisnost takvih druženja. Stoga se već raduju novom susretu dogodine. **M. Mladić**



16. Sportski susreti SMH-IS

Na ovogodišnjem događaju končarevci su osvojili tri zlatne, jednu srebrnu i pet brončanih medalja, kao i nagradu za najboljeg golmana

U Poreču su od 24. do 27. rujna održani 16. Sportski susreti Sindikata metalaca Hrvatske – Industrijskog sindikata (SMH-IS) na kojima je sudjelovalo oko 400 sudionika iz 30 sindikalnih podružnica.

U organizaciji Koordinacije SMH-IS KONČAR i uz podršku KONČAREVIH društava, Grupu je predstavljalo 110 članova iz Aparata i postrojenja, Dalekovod OSO-a, Električnih vozila (KEV), Energetskih transformatora (KPT), Generatora i motora (GIM), Helba, Metalnih konstrukcija (KMK) i Transformatorskih kotlova (KTK).

Natjecanja su se odvijala u sljedećim disciplinama: stolni tenis (pojedinačno i parovi), mali nogomet, potezanje konopa, odbojka na pijesku, briškula, trešeta, boćanje, pikado i belot.

Končarevci su tradicionalno osvajači medalja u stolnom tenisu. Tako je pojedinačno Danijel Vešligaj iz Helba potvrdio prošlogodišnje zlato, dok je u parovima prvo mjesto pripalo Igoru Cimaš-Lukecu

i Hrvoju Cimašu iz KTK-a, a treće Zoranu Ljubičiću i Željku Tikviću iz KEV-a.

U odbojci na pijesku muška ekipa KEV-a, u sastavu Karla Popovića i Karla Vrbanca, osvojila je brončanu medalju, a treće mjesto u potezanju konopa pripalo je također ekipi KEV-a.

Predstavnice KEV-a Božana Podbojec i Marina Ćosić izborile su zlatno odličje u pikadu, dok je muški tim Josip Kure i Stjepan Novak iz KPT-a zauzeo drugo mjesto, a Matije Šošarić i Bruno Šolaja iz GIM-a treće.

Momčad KPT-a osvojila je 3. mjesto u malom nogometu, a najboljim golmanom turnira proglašen je i njegov igrač Petar Jagarčec.

Končarevci su se i ove godine aktivno uključili u organizaciju igara i vođenje pojedinih natjecateljskih disciplina. Tako je predsjednik Koordinacije SMH-IS KONČAR Miodrag Krnic ponovno vodio i sudio natjecanje u malom nogometu.

Susreti su bili prigoda za jačanje timskog duha, razmjenu iskustava i povezivanje članova iz raznih sindikalnih podružnica. **M. Mladić**





KUK-ovci ponovili izlet u Mađarsku

Jedan od vrlo lijepih izleta koji je svima ostao u sjećanju bio je onaj 2024. godine u Mađarsku. To je bio razlog što smo ove godine odlučili ponoviti izlet i nadopuniti ga novim sadržajima.

Kako se ne bismo ponavljali opisom već viđenog, navest ćemo nova saznanja o mjestima i zanimljivostima koja smo dobili od našeg poznatog, izvrsnog vodiča Marka Aralice. Dolaskom u Sigetvar, u jugozapadnoj Mađarskoj, posjetili smo povijesnu tvrđavu Zrinski i obnovili sjećanje na događaje iz 1566. godine. Riječ je o herojskoj borbi Nikole Šubića Zrinskog i njegovih vjernih suboraca protiv nadmoćnih Osmanlija i Sulejmana I. Veličanstvenog.

U blizini Sigetvara obišli smo Park mađarsko-turskog prijateljstva otvoren 1994. godine na inicijativu i uz potporu Republike Mađarske, povodom 500. rođendana Sulejmana I. Veličanstvenog. Kažu da je to omiljeno mjesto hrvatskih turista.

Na svom putu opet smo posjetili Pečuh, grad koji su osnovali Rimljani i koji je danas središnjica Baranje. Tamo smo se provozali panoramskim vlakićem u trajanju od oko 50 minuta. Vrlo aktivan prvi dan našeg putovanja završili smo u termalnom dragulju Mađarske, gradiću Harkany ili Arkanj, s termalnim lječilištem starim 200 godina. Prijavili

smo se u jedan hotel, a večerali i zabavili se uz živu glazbu u drugom.

Drugi dan našeg putovanja iskoristili smo za razgled tvrđave Šikloš i istoimenog gradića u mađarskom dijelu Baranje, udaljenog 15 minuta od Drave i granice s Hrvatskom. Tvrđa je povijesna mađarska znamenitost podignuta još u 13. stoljeću, a prvi pisani spomen datira iz 1294. godine. Tu je i poznato hodočasničko mjesto Villány, a kraj je poznat i po vožnji biciklima i biciklističkim stazama. Dan je bio ispunjen novim saznanjima. Posjetili smo DDNP/Duna-Drava-Nemzeti Park, nacionalni park II. Mohačke bitke podignut u spomen na borbu u kojoj je Sveta liga 12. kolovoza 1687. protjerala Turke iz Europe nakon 161 godine. Obišli smo Bock i čuvenu vinariju gdje smo degustirali nekoliko vrsta vina.

Potom smo krenuli za Mohač gdje smo i prenoćili. Tijekom dana posjetili smo Muzej buša koji pruža informacije o pokladnim običajima baranjskih buša, fašanga, što je i kod nas proglašeno nematerijalnim kulturnim dobrom. Razgledali smo i crkvu Marije Bogorodice te uživali u vožnji katamaranom po Dunavu. Večerali smo u hotelu i nastavili druženje uz živu glazbu i ples.

Treći dan našeg izleta bio je posvećen odlasku u hrvatsku Baranju. Posebno lijepa

bila je dobrodošlica u restoranu u ulici za boravljenog vremena, u selu Karanac. Paralelno s tom ulicom nalazila se ulica koja je prije 80 godina nosila ime Obrtnička ulica. U njoj je radilo 30 majstora i zanatlija, a među njima i Geza Borbaš koji je 1905. godine napravio prvi kulen. Ta se delicija smatra izvornim baranjskim proizvodom. Nakon degustacije suhomesnatih specijaliteta i sireva obišli smo svetište Marije Lurdske u Popovcu, jedino marijansko hodočasničko svetište u Baranji koje datira iz 1923. godine. Nismo izostavili ni obilazak Memorijalnog kompleksa Batinska bitka, otvorenog 1976. godine u znak sjećanja na sudionike Batinske bitke u studenome 1944., jedne od najtežih bitaka II. Svjetskog rata. U Zmajevcu smo posjetili vinariju i degustirali tri vrste vina. Vinarija posjeduje zbirku od 125 tradicijskih vinarskih i vinogradarskih predmeta i nalazi se na listi hrvatskih zaštićenih kulturnih dobara.

Završili smo ovaj prelijep, zanimljiv i edukativan izlet tradicionalnim baranjskim ručkom te, puni najljepših utisaka, krenuli prema Zagrebu. Sve pohvale za tri nezaboravna dana ispunjena druženjem, zabavom, posjetama povijesnim spomenicima i mjestima te brojnim degustacijama raznih delicija idu našim vrijednim organizatorima Jasminki Lenartić i Ivanu Blažičeviću. **M. Cvek**

			2					7
		1			9			4
		5		6		2		9
			1			9		8
		7		8		3		
9		2			4			
1		9		7		8		
3			6			5		
5					2			

1			8				5	
	4			5	3	1		
	7						9	
							6	
2			4	8	9			1
	9							
	1						3	
		9	2	3			1	
	6				1			7

	15	23	4	16	45		30	15	9
32						9			
17						21			
11			34			22			
	5	35		7	29				3
13				8			3		
16			27						
						10		16	6
	33						12		
13	8						16		
24				18					
				19					

	10	28	12			12	18	23	7
21					12				
13				25	35	27			
16						14	25		
8			27	15					
		17						17	30
	11	24					6	9	
11				33					
24				4		19			
13						9			

SUDOKU

Sudoku je vrsta logičke slagalice. Sastoji se od velikog kvadrata podijeljenog na 81 manji kvadrat. Unutar tog velikog kvadrata također postoji 9 odjeljaka veličine 3x3 mala kvadrata. Cilj igre je ispuniti sva polja brojevima od 1 do 9, s time da se svaki broj smije pojaviti točno 9 puta.

B. Junek

9	6	7	4	5	6	1	3	8	7
9	6	7	1	9	3	8	4	5	2
3	5	8	4	2	7	6	1	9	6
4	7	2	8	7	6	5	3	1	9
8	3	6	5	2	1	4	7	9	6
1	7	6	3	9	5	2	4	5	8
2	7	6	9	6	3	1	2	5	4
7	4	3	1	5	9	8	7	4	3
5	1	7	4	2	9	6	3	8	7

7	8	9	1	4	5	2	6	3
5	1	6	3	7	2	8	9	4
2	3	4	8	6	9	7	1	5
3	4	2	5	7	6	1	8	9
1	5	7	8	9	4	3	6	2
9	6	8	1	2	3	5	7	4
8	9	3	6	5	1	4	2	7
6	9	1	2	3	4	5	7	8
4	5	7	6	9	3	8	2	1

RJESENJA SUDOKU:

KAKURO

Kakuro je logička zagonetka u kojoj je potrebno ispuniti bijela polja prema zadanim uvjetima. U crnim poljima je zadan broj koji treba rastaviti na određen broj pribrojnika (u redu i stupcu). Pribrojnici smiju biti brojevi od 1 do 9 i ne smiju se ponavljati (na primjer 5 možemo zapisati kao: 1+4, 2+3, ali ne kao 1+2+2 ili 1+1+3).

B. Junek

8	9	1	7	5	8	9	6
9	8	2	5	3	2	7	4
7	4	6	9	6	1	5	2
1	3	2	2	2	6	1	4
		2	3	7	9		
6	7	9	4	8	9	1	3
1	8		5	9	7	2	4
5	9	4	3	7	3	1	2
3	6	1	2	8	9	4	7

6	2	9	1			3	1	2	7	2
8	9	2				3	4	6	8	
7	9	3	6	9	8		2	2	1	8
1	8			6	7		5	8		
			3	2		1	6	9		
				6	5		7		1	7
1	6	9	4		6	2	1	4	3	
4	8	9	6				3	8	2	
2	6	1	3				8	6	9	4

RJESENJA KAKURO:

B2RUN 2026.

KONČAR predstavljao najbrojniji tim dosad

Događaj je i ove godine bio platforma koja je istaknula korporativnu kulturu, sportski duh i zajedništvo Grupe

Marina Mladić

Ovogodišnje 11. zagrebačko izdanje poslovne utrke B2Run održano je 1. listopada u krugu Rekreacijsko-sportskog centra Jarun. Utrka je okupila zaposlenike tvrtki i institucija koji su udruženi u timove branili boje svojih organizacija stvarajući pritom zajedničko iskustvo i dobru energiju.

Pet kilometara dugu stazu uspješno su istrčala ukupno 6162 zaposlenika. Iako primarno nema natjecateljski karakter, nisu izostale raznovrsne nagrade, kao one za najbolje pojedince i ekipe u kategoriji malih, srednjih i velikih poduzeća.



Osvojili smo odlično 2. mjesto u ukupnom rezultatu svih tvrtki, kao i u kategoriji velikih poduzeća

Grupa KONČAR je ponovno sudjelovala kao jedinstvena ekipa za koju su se prijavila 593 trkača iz 18 društava Grupe. U ukupnom poretku 375 tvrtki tim KONČARA plasirao se na visoko 2. mjesto te potvrdio prošlogodišnji rezultat.

Ponosni smo na sve naše trkače koji su sudjelovali u utrci te ostvarili pobjedu prevladavajući osobne granice kako bi doprinijeli kolektivnom uspjehu tima. Osim sportskog izazova, bila je to dobra prilika za druženje, jačanje timskog duha i zajedničko iskustvo izvan uobičajenih radnih obveza končarevac.

Čestitke cijeloj ekipi na sudjelovanju, do broj atmosferi i uspješno odrađenoj utrci!

Tim KONČARA
593 prijavljenih trkačica i trkača
iz 18 društava Grupe



Tri najbrže zaposlenice KONČAREVE ekipe:

Tihana Čegledi, Dalekovod > 23:37

Katarina Lukač, KONČAR - Metalne konstrukcije > 24:44

Ivana Đurinski Rod, Dalekovod-OSO > 25:18

Tri najbrža zaposlenika KONČAREVE ekipe:

Josip Vujanić, KONČAR - Institut za elektrotehniku > 16:53

Domagoj Buzjak, KONČAR - D&ST > 17:18

Tomislav Kranjec, KONČAR - Aparati i postrojenja > 18:17

SAJMOVI I SKUPOVI U STUDENOME

Enlit Europe

ENLIT EUROPE

Messe Wien

Beč, Austrija

10. – 12. studenoga

IZLOŽBENI PROSTOR A.h80

Power Transmission & Distribution Expo

Koelnmesse

Köln, Njemačka

17. – 19. studenoga

IZLOŽBENI PROSTOR
9035



POWER
Transmission & Distribution
TECHNOLOGY
EXPO 2026



SPS

Nürnberg Messe

Nürnberg, Njemačka

24. – 26. studenoga

IZLOŽBENI PROSTOR
12A02