

Politika upravljanja rizicima Grupe **KONČAR**



KONČAR
Inspirirani izazovima



Sukladno odredbama Kodeksa korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Zagrebačke burze d.d. koji je stupio na snagu 1. siječnja 2025., na temelju prethodne suglasnosti Nadzornog odbora od 11. prosinca 2025., Uprava KONČARA d.d. na svojoj sjednici broj 89 od 16. prosinca 2025. usvojila je Politiku upravljanja rizicima Grupe KONČAR sljedećeg sadržaja.

Politika upravljanja rizicima Grupe KONČAR

Uvod

Pravne osobe svih vrsta i veličina suočavaju se s unutarnjim i vanjskim čimbenicima i utjecajima koji njihovo poslovanje mogu dovesti u sferu nesigurnosti.

Upravljanje rizicima znači predvidjeti nepovoljne događaje koji bi mogli spriječiti ostvarenje ciljeva u poslovanju te smanjiti opseg neizvjesnosti koja bi mogla predstavljati prijetnju poslovnoj uspješnosti Društva i Grupe.

Upravljanje rizicima integralni je dio procesa upravljanja, a sastoji se od točno definiranih koraka koji poduzeti pravilnim redoslijedom pružaju bolju potporu donošenju odluka, doprinoseći većem uvidu u rizike i njihove posljedice.

Sustav upravljanja rizicima obuhvaća strategije, procese i postupke nužne za identificiranje, mjerenje i praćenje rizika, izbor optimalne metode za postupanje s rizicima te izvještavanje o rizicima kojima su izloženi Društvo i Grupa u svom poslovanju. Održivi razvoj i odgovorno poslovanje integralni su dijelovi sustava upravljanja rizicima. To znači da se u ocjenjivanju rizika uzimaju u obzir i ekološki, društveni i upravljački („ESG“) čimbenici koji mogu dugoročno utjecati na poslovanje i stvaranje vrijednosti.

Sustav podliježe redovitom unutarnjem pregledu.

1. Cilj i pojam

Društvo je uspostavilo politiku upravljanja rizicima primjenjivu za Društvo i Grupu kako bi se na odgovarajući način nosilo s rizicima koji nastaju tijekom poslovanja te povećalo vjerojatnost postizanja svojih strateških i operativnih ciljeva.

Prije svake važnije odluke potrebno je izvršiti identifikaciju i procjenu rizika koji proizlaze iz te odluke.

Rizik se definira kao djelovanje nesigurnosti na ciljeve organizacije. Ta nesigurnost može imati za posljedicu pozitivna ili negativna odstupanja od očekivanih rezultata, a izražava se odnosom mogućih događaja i njihovih posljedica.

Svrha identifikacije rizika je pronalaženje, prepoznavanje i opisivanje rizika koji mogu pomoći ili spriječiti organizaciju u postizanju svojih ciljeva. U prepoznavanju rizika važni su relevantni, primjereni i ažurni podaci.

2. Osnovna načela

Kako bi djelotvorno upravljali rizicima Društvo i Grupa se vode načelima koja propisuje norma HRN ISO 31000:

- Upravljanje rizicima je **integrirano** i sastavni je dio svih aktivnosti organizacije.
- Upravljanje rizicima je **strukturirano i sveobuhvatno**, što doprinosi dosljednim i usporedivim rezultatima.
- Upravljanje rizicima je **prilagođeno** i u skladu je s vanjskim i unutarnjim kontekstom organizacije i ciljevima.
- Upravljanje rizicima je **uključivo**, što podrazumijeva pravovremeno uključivanje dionika te omogućava da se razmotre i uzmu u obzir njihova gledanja, znanja, procjene i opažanja.
- Upravljanje rizicima je **dinamično**. Rizik se može pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i internog konteksta organizacije. Upravljanje rizicima predviđa, otkriva, potvrđuje i odgovara na te događaje i promjene na primjeren i pravovremen način.
- Upravljanje rizicima temelji se na **najboljim dostupnim informacijama**. Podaci za upravljanje rizicima temelje se na povijesnim i sadašnjim saznanjima, kao i na budućim očekivanjima. Upravljanje rizicima uzima u obzir sva ograničenja i neizvjesnosti koje su povezane s tim informacijama i očekivanjima. Informacije trebaju biti pravovremene, jasne i dostupne relevantnim dionicima.
- Upravljanje rizicima uzima u obzir **ljudske i kulturološke čimbenike**. Ljudsko ponašanje i kultura značajno utječu na sve aspekte upravljanja rizicima na svim razinama i svim fazama.
- Upravljanje rizicima temelji se na **kontinuiranom poboljšanju** jer se stalno unaprjeđuje kroz učenje i stjecanje iskustva.

3. Opseg

Uprava Društva KONČARA d.d. te uprave ovisnih društava identificiraju i ocjenjuju rizike koji mogu značajno utjecati na poslovanje te uspostavljaju mehanizme kontrole kojima se ublažavaju identificirani rizici. Ovim aktivnostima podupire se ostvarenje strateških ciljeva Društva i Grupe, osiguravanje njihove financijske stabilnosti te zaštita ugleda Grupe i interesa svih dionika uključenih u poslovanje Društva i Grupe.

Upravljanje rizicima primjenjuje se na različitim razinama (strateškim, operativnim, programskim, projektnim) i aktivnostima značajnim za poslovanje i ostvarenje zadanih ciljeva.

U okviru upravljanja rizicima nužno je definirati sklonost preuzimanju rizika koja predstavlja prirodu i opseg rizika koje Društvo i Grupa moraju i koji su voljni preuzeti kako bi se postigli svi dugoročni strateški ciljevi. Sklonost preuzimanju rizika obuhvaća određivanje namjere za preuzimanje rizika, kao i određivanje tolerancije prema riziku u smislu određivanja razine rizika koje Društvo i Grupa smatraju prihvatljivim.

Utvrđivanje sklonosti preuzimanju rizika proizlazi iz prirode poslovanja Društva i Grupe, ključnih poslovnih procesa i aktivnosti, ekonomskih i tržišnih uvjeta te njihovog utjecaja na ključne procese i aktivnosti Društva i Grupe.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Društvo i Grupa utvrđuju umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika. To podrazumijeva da je Uprava razmotrila prirodu i opseg rizika koje će preuzimati u pojedinim područjima u ostvarivanju ciljeva Grupe. Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području usklađenosti sa zakonima i podzakonskim propisima i sigurnosti na radu te u odnosu na bilo kakav rizik koji može negativno utjecati na reputaciju Grupe. U području ostvarivanja ključnih strateških ciljeva, razvoja novih proizvoda i otvaranja novih tržišta, Uprava se vodi sloganom „Inspirirani izazovima“ što podrazumijeva i pažljivo razmatranje i povremeno preuzimanje određenih većih rizika uz odgovarajuće mjere umanjenja rizika.

4. Upravljanje rizicima

Proces upravljanja rizicima i povezane odgovornosti detaljno su uređene internom procedurom.

5. Završne odredbe

Ovu Politiku upravljanja rizicima usvojila je Uprava KONČARA d.d. i s njom se suglasio Nadzorni odbor. Ista se može mijenjati po istom postupku i na isti način.

Ova Politika stupa na snagu dan nakon što se s njom suglasio Nadzorni odbor KONČARA d.d. čime prestaje važiti Politika upravljanja rizicima od 20. travnja 2023. godine.

Gordan Kolak,
predsjednik Uprave:



Joško Miliša,
predsjednik Nadzornog odbora:



Mario Radaković,
član Uprave:





KONČAR

Fallerovo šetalište 22
10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 555
e-mail: marketing@koncar.hr