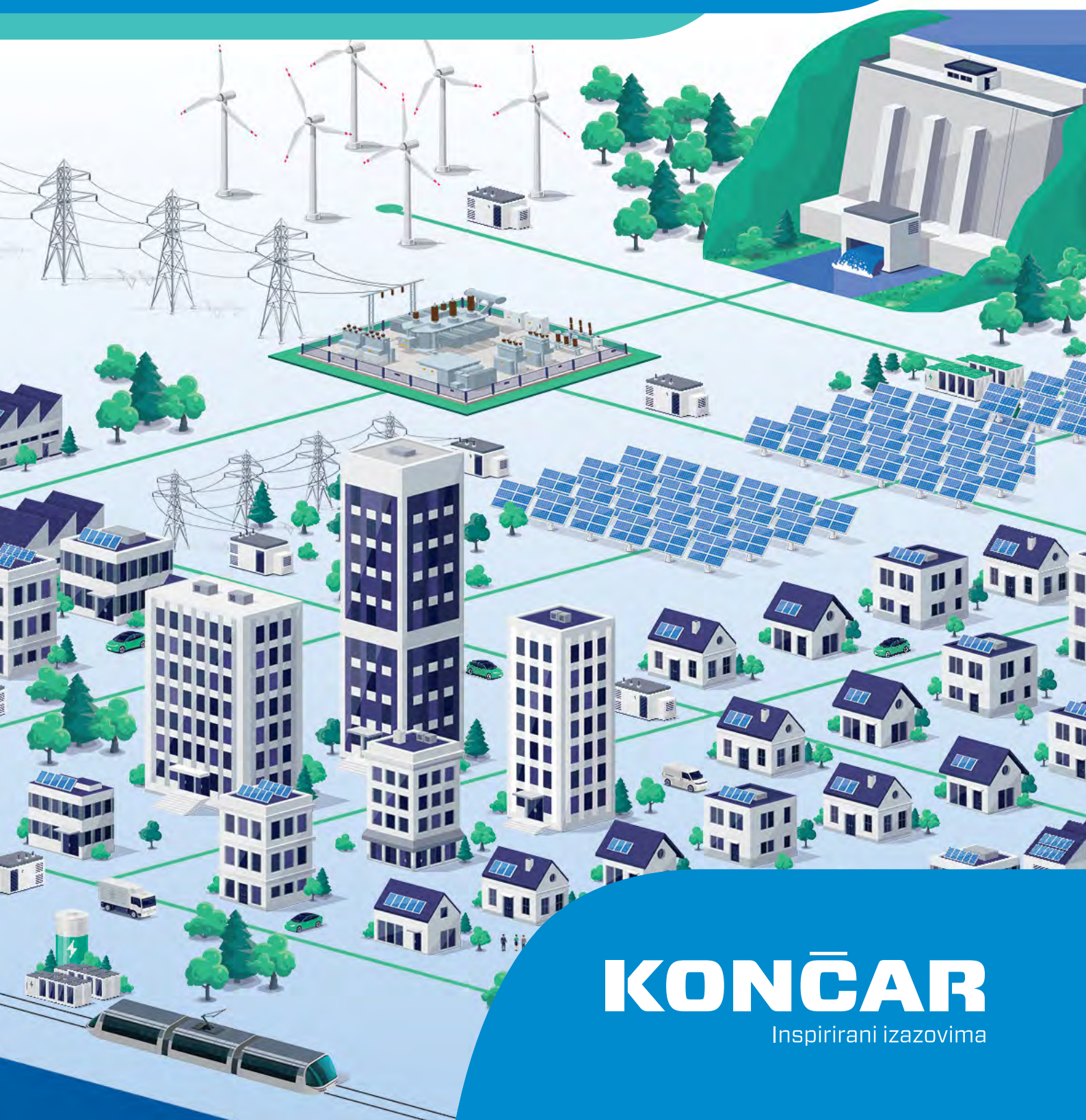


Grupa KONČAR

KONSOLIDIRANI GODIŠNJI
IZVJEŠTAJ ZA 2024.



KONČAR
Inspirirani izazovima

Sadržaj

1 Izvještaj posloводства	3
Ključni pokazatelji	4
Ukratko o KONČARU	5
Komentar Gordana Kolaka, predsjednika Uprave	6
KONČAR u 2024. – značajni poslovni događaji	9
Ključna obilježja rezultata poslovanja Grupe KONČAR u 2024. godini	12
Rezultati Grupe	14
Rizici	22
Plan poslovanja 2025.	25
Tržište kapitala	26
ESG	28
Konsolidirani izvještaj o održivosti Grupe KONČAR	29
1 Opće informacije	30
2 Informacije o okolišu	70
3 Informacije o socijalnim pitanjima	104
4 Informacije o upravljanju	137
5 Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji)	146
Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izvještaj o održivosti	161
2 Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	165
Izjava o odgovornosti Uprave	172
3 Konsolidirani financijski izvještaji	173
Konsolidirani račun dobiti i gubitka	174
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	175
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	176
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	177
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	178
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	179
4 Izvještaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.	240

Izvještaj posloводства

Ključni pokazatelji	4
Ukratko o KONČARU	5
Komentar Gordana Kolaka, predsjednika Uprave.....	6
KONČAR u 2024. – značajni poslovni događaji	9
Ključna obilježja rezultata poslovanja Grupe KONČAR u 2024. godini.....	12
Rezultati Grupe	14
Rizici	22
Plan poslovanja 2025.	25
Tržište kapitala	26
ESG	28

Ključni pokazatelji

Izvoz

+28%

Prihodi od prodaje

+18%

Book-to-bill ratio

1,6

Backlog

+43%

Neto dobit

+132%

EBITDA

+102%

Usporedivo s 1.-12.2023.
Backlog usporedivo na 31. prosinca 2023.

Ukratko o KONČARU

Razvijajući visokotehnoške proizvode za tržišta cijelog svijeta tijekom više od stoljeća izvrsnosti KONČAR pokazuje svoju vitalnost, inovativnost i konkurentnost. Danas slovi kao regionalni lider u elektroenergetici i proizvodnji tračničkih vozila.

Primarna područja djelovanja podrazumijevaju rješenja, proizvode i usluge iz segmenta proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije, urbane mobilnosti i infrastrukture te digitalnih rješenja i platformi.

Tehnološki složena rješenja te proizvodi i komponente predstavljaju zaokružen proces - razvoj, projektiranje, izgradnju, obnovu i revitalizaciju, napredno digitalno upravljanje i nadzor, održavanje, savjetovanje te izlazak na teren i podršku kupcu.

U Grupi, uz Maticu, djeluje 16 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti te 1 ovisno društvo posebnih djelatnosti za istraživanje i razvoj proizvoda, društva pod kontrolom ovisnih društava, jedno pridruženo društvo i pridružena društva ovisnih društava.

Grupa KONČAR danas broji više od 5.500 zaposlenika, od kojih je trećina visokoobrazovanih. Iza svih uspjeha KONČARA stoje ljudi – od znanstvenika, inženjera, tehnologa do radnika u proizvodnji i svih zaposlenika koji doprinose uspješnom poslovanju.

Novom strategijom do 2030. godine nastavlja se daljnja transformacija KONČARA u cilju još značajnije globalne prisutnosti kompanije s digitaliziranim portfeljom proizvoda, novo razvijenim setom rješenja i usluga za energetski, transportni i industrijski sektor.



Komentar Gordana Kolaka, predsjednika Uprave



KONČAR uspješno nastavlja svoju putanju rasta i u 2024. godini. Peta godina zaredom obilježena je povećanjem prihoda i neto dobiti, a svi ključni pokazatelji poslovanja imaju dvoznamenkaste stope rasta. Zahvaljujući nastavku transformacije poslovanja te neprekidnim ulaganjima u RD&I, nove proizvodne kapacitete i opremu, KONČAR se dodatno etablirao kao vodeći tehnološki proizvođač i regionalni lider u elektroenergetici, urbanoj mobilnosti, obnovljivim izvorima energije i digitalnim rješenjima. Znanje, kvaliteta i pouzdanost prepoznati su i na svjetskom tržištu, što potvrđuje i knjiga narudžbi (backlog) koja je na kraju 2024. godine dosegla dojmljiv iznos od preko dvije milijarde eura, pri čemu udio ugovora na izvoznim tržištima zauzima 74,4 posto.

Važno je naglasiti kako su u 2024. godini svi poslovni segmenti Grupe KONČAR ostvarili rast, a očekivano predvodi segment prijenosa i distribucije električne energije. Pritom zvijezdu portfelja i dalje predstavljaju transformatori – naj snažnija izvozna poluga proizvodnog portfelja, velikim dijelom zaslužna za ukupna ostvarenja KONČARA u proteklom razdoblju. I u ostalim poslovnim područjima ostvareni su izvrsni rezultati. U segmentu urbane mobilnosti i infrastrukture nastavljena je suradnja s HŽ Putničkim prijevozom potpisivanjem ugovora za kupnju šest elektrodizelskih motornih vlakova koji će povezivati Split i Zagreb. Nastavila se i dugogodišnja suradnja s Gradom Zagrebom i ZET-om ugovorom o kupoprodaji dodatnih novih 20 tramvaja. Na najvećem svjetskom sajmu transportne tehnologije, InnoTransu u Berlinu, premijerno su predstavljena čak dva KONČAREVA vlaka – baterijski motorni vlak s pripadajućom punionicom te mjerni vlak. Oba izložena vlaka odražavaju zavidnu razinu znanja, inovativnosti, tehnološke naprednosti i kompetencija domaćih stručnjaka i hrvatske industrije te nas opetovano stavljaju u ravnopravni položaj s puno većim europskim proizvođačima.

Sjajni rezultati nisu ostali nezamijećeni ni od investicijske javnosti, s obzirom na to da je tržišna kapitalizacija KONČARA na kraju 2024. godine dosegla iznos veći od 1,1 milijarde eura, čime se KONČAR pridružio biranom društvu od samo nekoliko kompanija na Zagrebačkoj burzi čija vrijednost dionica prelazi milijardu eura. Da je 2024. godina bila na svim područjima sjajna potvrđeno je, između ostalog, i nagradom Zagrebačke burze – prestižnom Zlatnom dionicom godine.

U 2024. godini nastavljena je transformacija KONČARA spajanjem društava KONČAR – Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. za usluge matičnom društvu KONČAR d.d. Očekuje se da će novi organizacijsko-operativni model omogućiti daljnje jačanje sinergije unutar Grupe KONČAR s ciljem učinkovitije isporuke složenih rješenja s najvećom dodanom vrijednošću. Nadalje, KONČAR i Siemens Energy potpisali su u 2024. godini sporazum o zajedničkom ulaganju i uspostavi novog društva KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. u kojem će KONČAR, po zaključenju i konačnoj uspostavi društva, imati većinski udio od 60 posto. Nastavak je to aktivnosti jačanja tehnološke osnove kroz strateška partnerstva i investicije te temelj za veću spremnost oba partnera da odgovore na sve značajniju globalnu potražnju za transformatorima.

Uz pozitivne tržišne trendove globalna ekonomija i dalje se suočava sa snažnim geopolitičkim tenzijama – rat u Ukrajini i dalje traje dok sukobi na Bliskom istoku, uz prijetnju širenja rata izvan područja Gaze i Izraela, predstavljaju rizik od rasta cijena nafte i nastavka globalnih neizvjesnosti. Usprkos takvim okolnostima, Grupa KONČAR ostvarila je odlične rezultate poslovanja koji

su nadmašili visoko postavljene ciljeve na početku godine. Stanje otvorenih obveza, *backlog*, iznosi 2.035,6 milijuna eura, pri čemu treba istaknuti da je knjiga ugovora za realizaciju u 2025. godini gotovo dosegla planirane razine, a puni se i za 2026. i naredne godine za koje su već ugovoreni novi poslovi u iznosu od ukupno 925,8 milijuna eura.

Uz rast novougovorenih poslova i *backloga*, rast prihoda generirao je i odličan financijski rezultat. Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 1.054,4 milijuna eura, što je za 160,3 milijuna eura ili 17,9 posto više u odnosu na ostvarenje u 2023. godini. Udio izvoza je visok i iznosi preko 70 posto ukupnih prihoda od prodaje. U odnosu na isto razdoblje prošle godine, prihodi od prodaje proizvoda i usluga u izvozu povećani su na gotovo svim tržištima, a najznačajnije povećanje bilježi se i dalje na tržištu Europske unije gdje je iznos izvoza povećan za 133 milijuna eura. Izvoz u zemlje Europske unije ostvaren je u iznosu od 551,7 milijuna eura te čini 74,3 posto ukupno ostvarenog izvoza. Odlični prodajni rezultati omogućili su daljnji rast profitabilnosti. Izveštajna neto dobit ostvarena je u iznosu od 164,4 milijuna eura, što je za čak 93,5 milijuna eura više od ostvarenog u 2023. godini. EBITDA iznosi 184,7 milijuna eura i dvostruko je veća od EBITDA-e ostvarene 2023. godine. EBITDA marža iznosi 17,5 posto, dok je u istom razdoblju prošle godine iznosila 10,2 posto.

U novoj poslovnoj godini nastavljamo s aktivnostima transformacije poslovanja u cilju daljnjeg osnaživanja KONČARA na globalnom tržištu. Investicijski ciklus usmjeren je na digitalizaciju portfelja proizvoda, razvoj novih rješenja i usluga za energetske, transportni i industrijski sektor, proširenje proizvodnih kapaciteta te ostvarenje daljnjeg rasta poslovanja. Također, KONČAR nastavlja pratiti akvizicijske prilike, kako na hrvatskom tržištu, tako i na tržištu Europske unije. Aktivnosti privlačenja i zadržavanja talenata te ulaganja u razvoj ključnih zaposlenika ostaju prioritet kompanije i u narednom razdoblju.

mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.
predsjednik Uprave





KONČAR u 2024. – značajni poslovni događaji

Značajni realizirani ugovori

- Završen projekt izgradnje trafostanice za Campus Rimac. Trafostanica će električnom energijom opskrbljivati proizvodni pogon i ispitni pogon za baterijske sklopove.
- U sklopu projekta izgradnje sunčane elektrane u Latviji isporučena prva 22 mjerna transformatora *GREEN LINE* serije.
- Za operatera prijenosnog sustava u Albaniji završen i integriran revitaliziran postojeći SCADA sustav upravljanja.
- Isporučen i pušten u redoviti promet vlak za regionalni prijevoz čime je obilježen završetak EU projekta nabave 21 vlaka.
- Za Hrvatskog operatera prijenosnog sustava (HOPS) završena isporuka i polaganje 110 kV podmorskih kabela ukupne dužine 42 km koji povezuju otoke Krk, Cres, Lošinj, Brač, Hvar i Korčulu.
- U pogon pušten posljednji agregat na HE Sestrimo u Bugarskoj.
- U Gratkornu u Austriji u rad puštena istoimena novoizgrađena protočna hidroelektrana na Muri, za koju je KONČAR proizveo, isporučio i uspješno pustio u pogon dva generatora pojedinačne snage 7 MVA.
- Njemačkoj kompaniji 50Hertz isporučeni prvi lot specijalnih *offshore* transformatora za projekt Ost wind 3 na Baltičkom moru.



Vlak za regionalni promet



Mjerna transformatori za Latviju

Novi značajniji ugovori

- Dalekovod odabran kao najpovoljniji ponuđač za izgradnju novog 420 kV dalekovoda na dionici Vik – Sogndal u Norveškoj. Realizacija projekta uključuje demontažu postojećeg 300 kV dalekovoda i izgradnju novog 420 kV dalekovoda duljine 12,5 kilometara.
- Nakon prvog projekta za projektiranje, proizvodnju i ispitivanje generatora za mHE Shin Sakagami, ugovoren novi projekt u Japanu, mHE Chidori.
- KONČAR d.d. je po načelu „ključ u ruke“ ugovorio novi inženjering projekt rekonstrukcije 130 kV trafostanice PT60 Flarken, Švedska.
- Sklopljen ugovor za revitalizaciju HE Svarthålsforsen u Švedskoj i HE Nuojua u Finskoj.
- Potpisan ugovor za revitalizaciju hidroelektrane Vidraru u Rumunjskoj. Opseg poslova obuhvaća projektiranje, proizvodnju, isporuku, demontažu postojeće i montažu nove opreme te ispitivanje i puštanje u pogon hidroelektrane. Ugovor dobiven na međunarodnom natječaju vrijedan je više od 188 milijuna eura, od kojih udio KONČARA iznosi gotovo 80 milijuna eura. HE Vidraru se nalazi na rijeci Arges i jedna je od značajnijih hidroelektrana u rumunjskom energetsom sustavu. Revitalizacijom objekta poboljšat će se postojeće značajke – produžiti životni vijek objekta i ojačati energetske sustav Rumunjske.
- S Hrvatskim operatorom prijenosnog sustava (HOPS d.d.) ugovorena isporuka opreme i radovi na rekonstrukciji reverzibilne hidroelektrane Velebit. Rekonstrukcija je ugovorena po načelu „ključ u ruke“, a od značaja je za Grupu KONČAR zbog sudjelovanja više njezinih društava u projektu. KONČAR ovim projektom potvrđuje sposobnost da implementira složena energetska rješenja koja poboljšavaju pouzdanost i učinkovitost elektroenergetskih sustava te pridonosi održivom razvoju i zelenoj energetskej tranziciji.
- Ugovoreno projektiranje i izgradnja još jedne sunčane elektrane. Ovaj put riječ je o neintegriranoj SE Lipik u istoimenom gradu. Projekt je razvijen u suradnji s gradom Lipikom u cilju stvaranja održive energetske infrastrukture na tom području.
- Potpisan ugovor s Hrvatskim željeznicama o kupoprodaji šest elektrodizelskih motornih vlakova za povezivanje Splita i Zagreba.
- Ugovor s Gradom Zagrebom (ZET) za isporuku još 20 niskopodnih tramvaja za ZET. Nastavak je to dugogodišnje suradnje KONČARA s Gradom Zagrebom i ZET-om u sklopu koje su dosad isporučena 143 niskopodna tramvaja, koji se kroz suradnju KONČARA i ZET-a redovito održavaju. U lipnju 2023. potpisan prvi ugovor za isporuku 20 novih niskopodnih tramvaja koji su trenutno u raznim etapama proizvodnje.
- Po načelu „ključ u ruke“ za Ellevio AB švedsku tvrtka za distribuciju električne energije i energetiku ugovorena je izgradnja nove TS 145 kV Tando



HE Vidraru, Rumunjska

Strategija poslovanja Grupe KONČAR

Nadzorni odbor KONČARA d.d. usvojio je na prijedlog Uprave Strategiju poslovanja Grupe KONČAR do 2030. godine, *Ljudi, tehnologije, investicije – KONČAR 2030.*

Integralna strategija Grupe KONČAR 2020+, donesena 2021. godine, odredila je novi smjer razvoja KONČARA, a u nekim segmentima ciljevi su ispunjeni znatno ranije od predviđenog. Zahvaljujući pozitivnim tržišnim trendovima, provedenim strateškim i operativnim promjenama, ostvareni rezultati višestruko su premašili one koji su planirani prije četiri godine. Strategijom do 2030. godine nastavlja se transformacija KONČARA koja će omogućiti da KONČAR postane još značajnije globalno prisutna kompanija s digitaliziranim portfeljem proizvoda, rješenja i usluga za energetski, transportni i industrijski sektor.

Strategija *Ljudi, tehnologije, investicije – KONČAR 2030.* definira tri glavna strateška cilja koja će omogućiti daljnji iskorak u poslovanju i dodatno osnažiti sposobnost Grupe KONČAR da neprekidno prepoznaje i iskorištava tržišne trendove. Prvi strateški cilj usmjeren je ka daljnjem unaprjeđenju operativnog modela koji će omogućiti jačanje tržišnih kompetencija daljnjim razvojem internih resursa i uspješnom integracijom s vanjskim strateškim partnerima. Drugi strateški cilj predstavlja nastavak investicijskog ciklusa kojim se osuvremenjuje proizvodni portfelj usmjeren na energetsku tranziciju. Treći cilj posvećen je jačanju osnovne djelatnosti proširenjem proizvodnih kapaciteta te rastu poslovanja u segmentu obnovljivih izvora energije. Zaposlenici bez kojih nije moguće ostvariti tako ambiciozne planove u fokusu su svih zadanih ciljeva. Aktivnosti privlačenja i zadržavanja talentiranih pojedinaca te ulaganja u razvoj ključnih zaposlenika bit će prioritet i u narednom razdoblju, u cilju pozicioniranja KONČARA kao najpoželjnijeg poslodavca u svojoj industriji.

Strategijom se predviđa rast svih ključnih pokazatelja poslovanja, uspostava novih regionalnih predstavništava na globalnoj razini, proširenje portfelja s dodatnim uslugama baziranim na digitalnim tehnologijama, kao i nastavak aktivnosti u području održivog poslovanja i zelene tranzicije. Usvojenom strategijom KONČAR nastavlja stvarati nove vrijednosti za sve svoje dionike, osiguravajući pritom zadržavanje statusa jednog od ključnih pokretača razvoja hrvatskog gospodarstva.

Strateška partnerstva, akvizicije, sajmovi, transformacija poslovanja, nagrade

- KONČAR i Siemens Energy učvrstili su partnerske odnose novim zajedničkim ulaganjem. Potpisivanjem Sporazuma o zajedničkom ulaganju (*Joint Venture*), dva, za europsku zelenu tranziciju izrazito važna partnera, koji još od 1994. njeguju kvalitetnu suradnju u sklopu zajedničkog društva KONČAR – Energetski transformatori d.o.o. (KPT), produbit će uspješno dosadašnje partnerstvo u novoosnovanom društvu KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. (KTK) čija će djelatnost biti proizvodnja i prodaja transformatorskih kotlova. Riječ je o iznimno važnom strateškom partnerstvu koje će omogućiti značajno proširenje proizvodnih kapaciteta, prodaju dijela budućeg proizvodnog kapaciteta Siemens Energy, međusobnu razmjenu znanja i kompetencija, podjelu rizika te znatno veći plasman transformatorskih kotlova na globalno tržište.
- KONČAR je na sajmu InnoTrans 2024. u Berlinu predstavio najnovije iskorake u segmentu urbane mobilnosti i infrastrukture – baterijski i mjerni vlak. Riječ je o najnovijim primjerima inovativnosti, znanja i kompetencija domaćih stručnjaka koji ujedno predstavljaju najsloženiji tehnološki proizvod hrvatske industrije. Svojim nastupom ispred više od 160.000 posjetitelja iz oko 150 zemalja svijeta, KONČAR je, na najvećem svjetskom sajmu transportne tehnologije, ponovno pružio vrijedan doprinos jačanju gospodarske konkurentnosti te daljnjem strateškom pozicioniranju Hrvatske na karti Europe.
- Potpisan ugovor o kupoprodaji većinskog vlasničkog udjela u društvu Adnet d.o.o. Akvizicijom se širi portfelj proizvoda, usluga i SLA (*Service Level Agreement*) ugovora u područjima isporuke opreme, projektiranja, implementacije i inženjeringa mrežne i računalne opreme te pridruženih aplikacijskih rješenja za potrebe projekata upravljanja i nadzora kritične i urbane infrastrukture.
- Društva KONČAR – Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. za usluge pripojena su s 1. srpnjem društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju. Očekuje se da će novi organizacijsko – operativni model omogućiti jačanje sinergije unutar društava Grupe KONČAR s ciljem učinkovitije isporuke složenih rješenja s najvećom dodanom vrijednošću.
- U sklopu 19. konvencije Hrvatskih izvoznika dodijeljeni su Zlatni ključevi društvu KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. kao najboljem velikom izvozniku u 2023., a KONČAR – Mjernim transformatorima d.d. za tržište Kanade.
- Društvu KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. su dodijeljene Zlatna kuna Hrvatske gospodarske komore i Povelja Zlatna kuna Komore Zagreb za ukupnost uspješnog poslovanja tijekom 2023. te ESG rating nagrada HGK-a za najbolji primjer održivog poslovnog modela u Hrvatskoj.
- Predsjednik Uprave Gordan Kolak proglašen je gospodarstvenikom godine.
- KONČAR je dobitnik nagrade Zagrebačke burze – Zlatne dionice godine za 2024. i drugu godinu uzastopno priznanja HANFA-e za najbolju usklađenost s Kodeksom korporativnog upravljanja.

Imenovanje Uprave

Krajem 2023. godine Nadzorni odbor donio je odluku o imenovanju Uprave koja će kompaniju voditi u četverogodišnjem mandatu koji počinje 21. siječnja 2024. Za predsjednika Uprave imenovan je Gordan Kolak, a na novi mandat imenovani su i dosadašnji članovi Uprave Miki Huljić i Josip Lasić. Novi članovi Uprave su Petar Bobek, dosadašnji član Uprave najuspješnijeg ovisnog društva KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora i Ivan Paić, potpredsjednik u Schneider Electricu zadužen za projektnu prodaju na svjetskoj razini.

Na sjednici održanoj nadzornog odbora 18. listopada 2024. godine, član Uprave zadužen za područje financija Josip Lasić podnio je ostavku s učinkom 31. prosinca 2024. godine zbog prelaska na novu dužnost izvan Grupe KONČAR.

Na istoj sjednici Mario Radaković podnio je ostavku na članstvo u Nadzornom odboru s učinkom 31. prosinca 2024. godine te je imenovan za člana Uprave za financije na razdoblje od 1. siječnja 2025. do 21. siječnja 2028. godine. Mario Radaković je od 2020. godine bio član Nadzornog odbora KONČAR d.d.

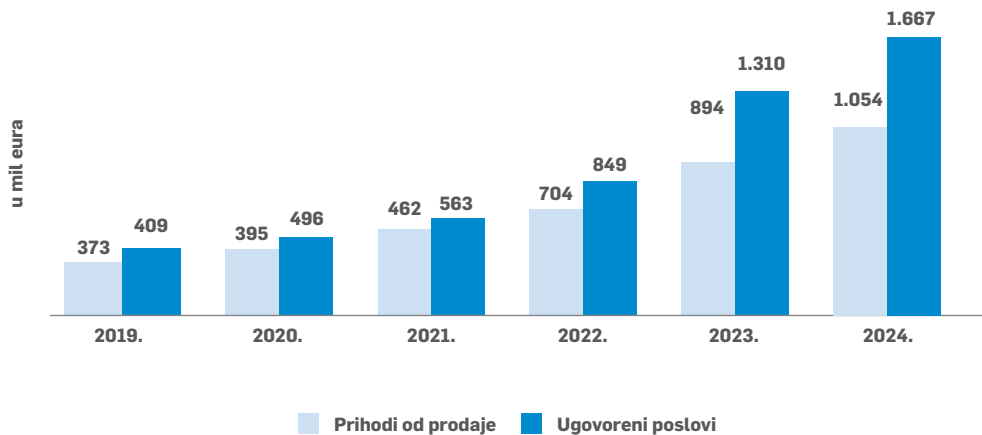


Ključna obilježja rezultata poslovanja Grupe KONČAR u 2024. godini

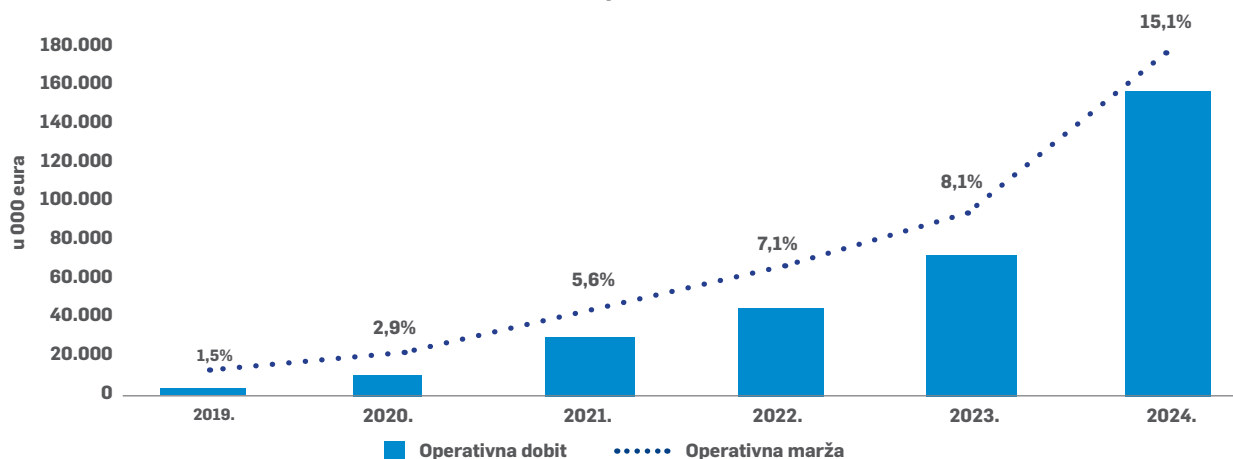
u 000 eura	GRUPA KONČAR							CAGR 2024./2019.
	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2024./2023.	
	1	2	3	4	5	6	7	
Poslovni prihodi	381.842	401.655	471.731	725.260	908.029	1.066.153	17,4%	22,8%
Prihodi od prodaje - ukupno	373.077	394.526	461.537	703.872	894.079	1.054.377	17,9%	23,1%
Prihodi od prodaje -izvoz	219.055	245.483	273.772	430.543	579.149	742.214	28,2%	27,6%
Poslovni rashodi	376.266	390.346	445.984	675.346	835.741	906.546	8,5%	19,2%
Operativna dobit	5.576	11.309	25.747	49.914	72.288	159.607	120,8%	95,6%
Operativna marža	1,5%	2,9%	5,6%	7,1%	8,1%	15,1%		
Neto dobit	6.908	16.932	28.056	49.128	70.902	164.353	131,8%	88,5%
Neto marža	1,9%	4,3%	6,1%	7,0%	7,9%	15,6%		
Normalizirana neto dobit	9.676	18.004	30.122	42.853	86.782	172.652	98,9%	77,9%
Normalizirana neto marža	2,6%	4,6%	6,5%	6,1%	9,7%	16,4%		
Amortizacija	12.142	12.947	12.912	16.906	19.136	25.072	31,0%	15,6%
EBITDA	17.718	24.255	38.659	66.820	91.424	184.679	102,0%	59,8%
EBITDA marža	4,7%	6,1%	8,4%	9,5%	10,2%	17,5%		
EBITDA normalizirana ¹	20.486	25.327	40.724	60.546	107.304	192.978	79,8%	56,6%
EBITDA marža normalizirana ¹	5,5%	6,4%	8,8%	8,6%	12,0%	18,3%		
Ugovoreni poslovi	408.682	495.713	562.544	848.531	1.310.074	1.667.411	27,3%	32,5%
Backlog ²	462.566	563.752	661.901	1.006.543	1.422.538	2.035.572	43,1%	34,5%
Book -to- bill-ratio	1,1	1,3	1,2	1,2	1,5	1,6		

EBITDA normalizirana¹: EBITDA umanjena za dobit od prodaje imovine, prihode od naknade šteta, dobit od povoljne kupnje i uvećana za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine i saldo rezerviranja
Backlog²: stanje na dan 31.12.

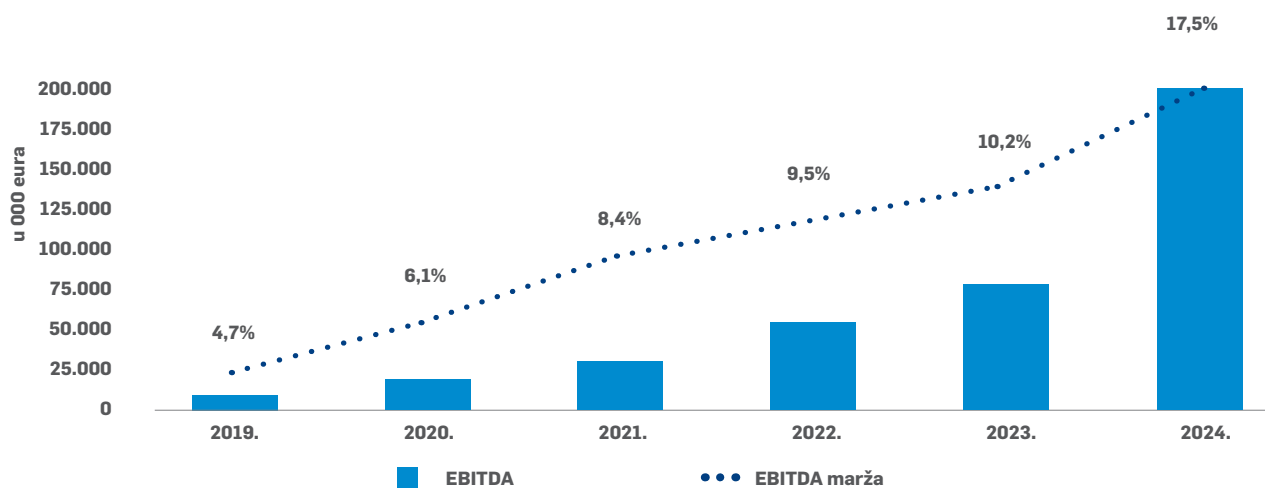
Ugovoreno/Prihodi



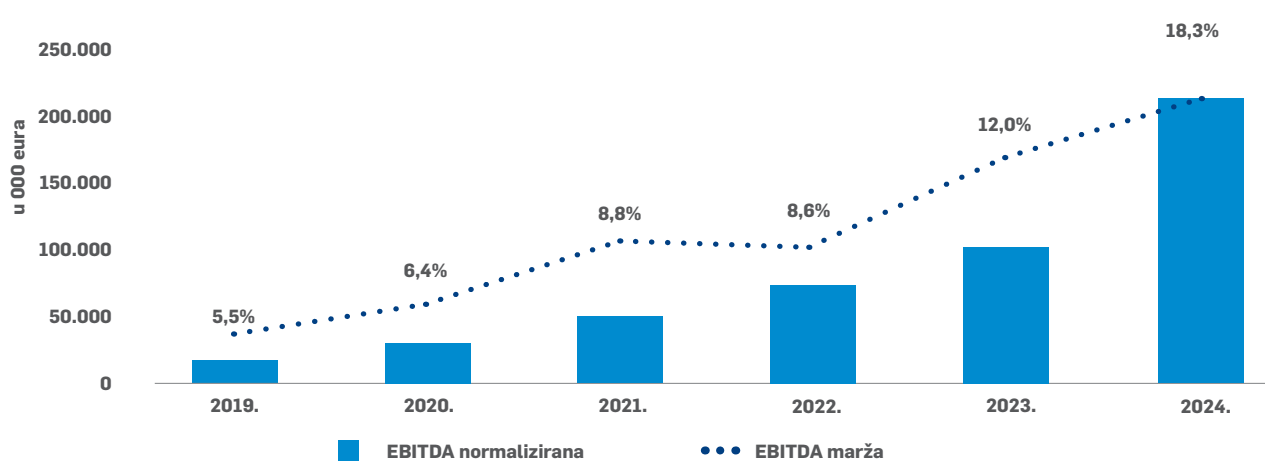
Operativna dobit



EBITDA



EBITDA normalizirana



Rezultati Grupe

Poslovni prihodi

Grupa KONČAR ostvarila je u 2024. godini poslovne prihode u iznosu od 1.066,2 milijuna eura, što je 158,1 milijuna eura ili 17,4% više od ostvarenog u 2023. godini. U poslovnim prihodima:

- Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 1.054,4 milijuna eura, što je 160,3 milijuna eura ili 17,9% više u odnosu na ostvarenje 2023. godine.
- Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 11,8 milijuna eura i manji su za 1,4 milijuna eura od ostvarenja 2023. godine. U ostalim prihodima u 2023. godini najznačajniji iznos odnosi se na jednokratne stavke vezane uz prodaju imovine koja nije u funkciji osnovne djelatnosti, naplatu šteta te prihoda koji se odnose na ukidanja ispravka vrijednosti zaliha, prodaje materijala, najma, inventurnih viškova i slično.
- Financijski prihodi iznose 5,3 milijuna eura i veći su za 2,0 milijuna eura u odnosu na ostvarenje 2023. godine.

Poslovni rashodi

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 906,5 milijuna eura i 8,5% su veći od ostvarenja za 2023. godinu. U poslovnim rashodima:

- Materijalni troškovi (troškovi sirovina i materijala, troškovi prodane robe i ostali vanjski troškovi) iznose 625,2 milijuna eura i veći su za 5,9 milijuna eura ili 1% u odnosu na ostvareno 2023. godine. Učestalije ukupnih materijalnih troškova u prihodima od prodaje, korigiranim za promjenu vrijednosti zaliha, iznosi 58,8% i u odnosu na prethodnu godinu manji su za 8,2 postotnih poena. U odnosu na 2023. godinu zamjetan je blagi trend pada cijena ključnih sirovina i materijala tako da učestalije sirovina i materijala u prihodima od prodaje korigiranim za promjenu vrijednosti zaliha iznosi 42,5% i manje je za 9,2 postotnih poena u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Udio troškova prodane robe na približno je istoj razini i iznosi 4,4% (u 2023. u istom razdoblju iznosio je 4,7%).
- Troškovi osoblja iznose 208,4 milijuna eura i veći su za 46,5 milijuna eura ili 28,7% u odnosu na prošlu godinu. Udio troškova osoblja u prihodima od prodaje iznosi 19,6%, što je za 1,7 postotna poena više u odnosu na ostvarenje u 2023. godini. Povećani troškovi osoblja rezultat su većeg broja radnika, ali i povećanja primanja u svim društvima grupe. Prosječan broj zaposlenih tijekom 2024. je 5.382 zaposlena (2023. je bio 4.888).
- Ostali troškovi poslovanja iznose 52,9 milijuna eura i veći su za 0,4 milijuna eura od ostvarenog za prošlu godinu. Ostali troškovi poslovanja odnose se na dnevnice za službena putovanja, efekt rezerviranja, intelektualne usluge, premije osiguranja, bankovne usluge, neproizvodne usluge i slično.

Udio u dobiti od društva povezanih sudjelujućim interesom

Pridruženo društvo ostvarilo je znatno bolji rezultat u odnosu na prethodnu godinu, dobit nakon poreza ostvarena je u iznosu od 51,8 milijuna eura (za 2023. godinu ostvarena dobit iznosila je 23,1 milijun eura). Primjenom metode udjela ukupan saldo udjela u dobiti/gubitku pridruženog društva i zajedničkih pothvata iznosi 34,2 milijuna eura što je 20,9 milijuna eura više u odnosu na 2023. godinu.

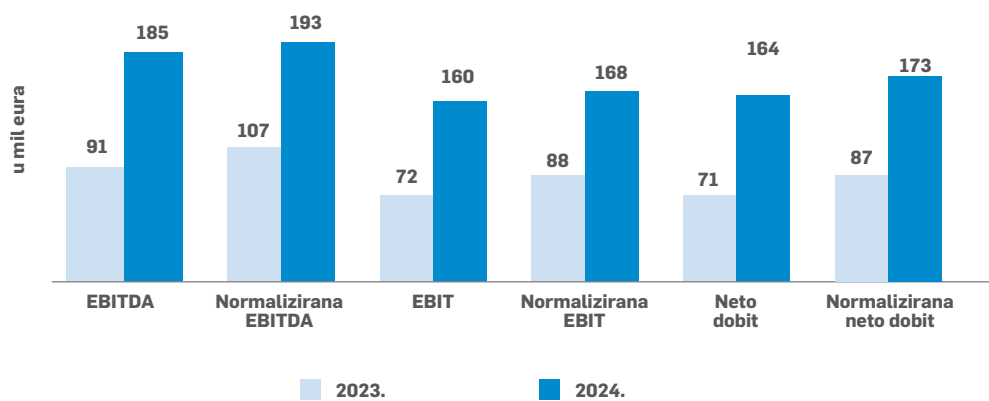
Operativna dobit, EBITDA, Neto dobit

Odlični prodajni rezultati omogućili su daljnji rast profitabilnosti.

- Operativna dobit (EBIT) za 2024. godinu ostvarena je u iznosu od 159,6 milijuna eura što je 120,8% više u odnosu na ostvareno u 2023. godini. Operativna marža veća je za 7 p.p. i iznosi 15,1%.
- Izveštajna neto dobit ostvarena je u iznosu od 164,4 milijuna eura, što je 131,8% više od ostvarenja u 2023. godini.
- EBITDA iznosi 184,7 milijuna eura i veća je za 93,3 milijuna eura u odnosu na ostvarenu EBITDA-u 2023. godine. EBITDA marža iznosi 17,5% (u prošloj godini iznosila je 10,2%). Normalizirana EBITDA iznosi 193,0 milijuna eura i veća je za 85,7 milijuna eura ili 79,8% od normalizirane EBITDA-e ostvarene za 2023. godinu. Normalizirana EBITDA marža iznosi 18,3% (u istom razdoblju prošle godine iznosila je 12,0%).

Normalizirani pokazatelji izračunati su na način da su izvještajni pokazatelji umanjeni za dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta i uvećani za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine i saldo rezerviranja.

Trend profitabilnosti



Imovina i obveze

Na dan 31.12.2024. godine ukupna vrijednost imovine Grupe iznosi 1.247,6 milijuna eura što predstavlja povećanje od 228,2 milijuna eura ili 22,4% u odnosu na 31.12.2023. godine. Ukupni dionički kapital i rezerve iznose 650,1 milijun eura i veći je za 119,1 milijun eura u odnosu na kraj prošle godine.

Ukupne dugoročne i kratkoročne obveze iznose 597,6 milijuna eura i za 109,2 milijuna eura su veće u odnosu na stanje na kraju 2023. godine. Na dan 31.12.2024. godine stanje novca Grupe iznosi 148,0 milijuna eura.

Neto dug

Omjer neto duga i normalizirane EBITDE pokazuje razinu neto duga u odnosu na rezultate koje je KONČAR ostvario i ovaj pokazatelj odražava sposobnost kompanije da servisira i otplaćuje svoje financijske obveze.

u 000 eura	31.12.2023.	31.12.2024.	Δ
Obveze za zajmove	46	1	-45
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	35.206	29.044	-6.162
Obveze budućih plaćanja najmova	688	461	-227
UKUPNO Dugoročne obveze	35.940	29.506	-6.434
Obveze za zajmove i prema bankama i financijskim institucijama	51.237	41.358	-9.879
Obveze za kamate	1.210	207	-1.003
Obveze budućih plaćanja najmova	366	279	-87
UKUPNO Kratkoročne obveze	52.813	41.844	-10.969
UKUPNO DUG	88.753	71.350	-17.403
Novac	153.824	147.964	-5.860
Kratkotrajna financijska imovina	536	80.666	80.130
NETO DUG	-65.607	-157.280	-91.673
Neto dug/normalizirana EBITDA	neg	neg	

Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza

Omjer kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza pokazatelj je da je Grupa KONČAR likvidna i da ima financijsku sposobnost da pokrije svoj kratkoročni dug kratkotrajnom imovinom te osigura daljnji rast.

u 000 eura	31.12.2023.	31.12.2024.	Δ
Kratkotrajna imovina	706.014	881.517	175.503
Kratkoročne obveze	413.781	531.199	117.418
Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza	1,7	1,7	

Novčani tok

Stanje novca na kraju 2024. godine manje je za 5,9 milijuna eura.

Rast operativnog novčanog toka, novčani primici iz poslovnih aktivnosti veći za 55,9 milijuna eura u odnosu na kraj 2023. godine.

u 000 eura

Novčani tok od poslovnih aktivnosti	31.12.2023.	31.12.2024.	Δ
Novčani primici od poslovnih aktivnosti	999.365	1.169.903	170.538
Novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-844.447	-959.083	-114.636
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti	154.918	210.820	55.902
Neto novčani tok iz investicijskih aktivnosti	-17.714	-153.322	-135.608
Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti	-40.644	-63.357	-22.713
Neto novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	57.263	153.823	96.560
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	153.823	147.964	-5.859

Investicijski ciklus

U 2024. godini nastavljen je investicijski ciklus koji je prije svega usmjeren na ulaganja u modernizaciju proizvodnih kapaciteta te nastavak digitalne transformacije. Izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine (CAPEX) iznose 43,9 milijuna eura.

Energetska tranzicija i zeleni CAPEX rezultirali su ulaganjima u poboljšanje energetske učinkovitosti i radnih uvjeta, i to ponajprije investicijama u fotonaponske elektrane i korištenje obnovljivih izvora energije.

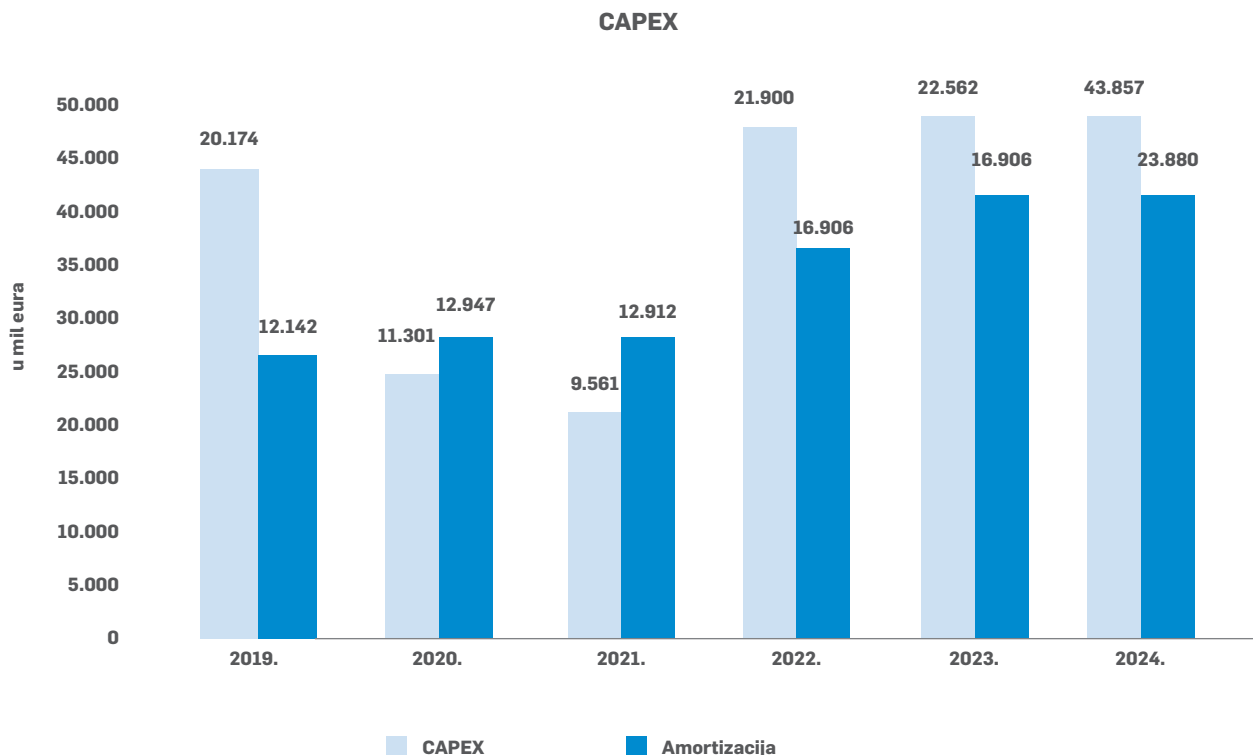
Najveći dio investicija u 2024. godini odnosi se na kupnju strojeva i opreme, ulaganja u energetska učinkovitost, ulaganja u opremu i proširenje proizvodnih kapaciteta u više društava Grupe. Nastavljena su ulaganja u fotonaponske elektrane na krovovima više tvornica.

U posljednjih šest godina ukupna ulaganja iznose 129,4 milijuna eura i to:

- Ulaganja u razvoj proizvoda, razvoj tehnologija i proizvodnih kapaciteta, kao preduvjeti za ostvarivanje postavljenih planova prodaje.
- Kupnja strojeva i opreme, ulaganje u energetska učinkovitost.
- Proširenje proizvodnih i skladišnih kapaciteta u društvima KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori, KONČAR – Električna vozila, KONČAR – Mjerni transformatori.
- Izgradnja i opremanje Laboratorija (LAVESP) u KONČAR – Institutu za elektrotehniku.
- Ulaganja u proizvodnu opremu društava KONČAR – Generatora i motora i KONČAR – Metalnih konstrukcija.
- Razvoj i nabava opreme i komponenti za baterijske i hibridne vlakove.
- Ulaganja u fotonaponske elektrane u više tvornica.

Važnost ulaganja u istraživanje i razvoj prepoznato je kao dugoročno investiranje u planirana područja s ciljem održivog i profitabilnog poslovanja te osiguranja novih kompetencija, što će doprinijeti stabilnosti i daljnjem rastu KONČARA.

Investicijski ciklus se nastavlja te je za 2025. godinu planirano ulaganje u iznosu većem od 80 milijuna eura, ponajprije za proširenje kapaciteta i unaprjeđenje proizvodnje.



Tržišna pozicija

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga u 2024. godini ostvareni su u iznosu od 1.054,4 milijun eura, što je 160,3 milijuna eura ili 17,9% više u odnosu na one ostvarene u 2023. godini.

Na domaćem tržištu ostvareni su prihodi od prodaje u iznosu od 312,2 milijuna eura, što je 2,8 milijuna eura ili 0,9% manje u odnosu na ostvarenje 2023. godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga, prihodi ostvareni na domaćem tržištu i dalje bilježe trend pada udjela, a za promatrano razdoblje iznosi 29,6% (udio za razdoblje 1.-12.2023. godine 35,2%).

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga društvima unutar HEP grupe ostvareni su u iznosu od 122,2 milijuna eura što predstavlja 11,6% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga u 2024. godini. Prihodi od prodaje HEP grupi manji su od ostvarenja prošle godine za 4,3 milijuna eura ili 3,4%.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga HŽ grupi ostvareni su u iznosu od 59,2 milijuna eura što je 5,6% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje u 2024. godini. U odnosu na prošlu godinu, ostvareni prihodi od prodaje HŽ grupi manji su za 10,5 milijuna eura ili 15,1%. Najveći dio ostvarenih prihoda odnosi se na isporuku ugovorenih vlakova za HŽ Putnički prijevoz.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 742,2 milijuna eura što je za 163,1 milijuna eura ili 28,2% više u odnosu na isto promatrano razdoblje prethodne godine.

Udio prihoda od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu u ukupnim prihodima od prodaje iznosi 70,4% (u istom razdoblju prošle godine iznosio je 64,8%).

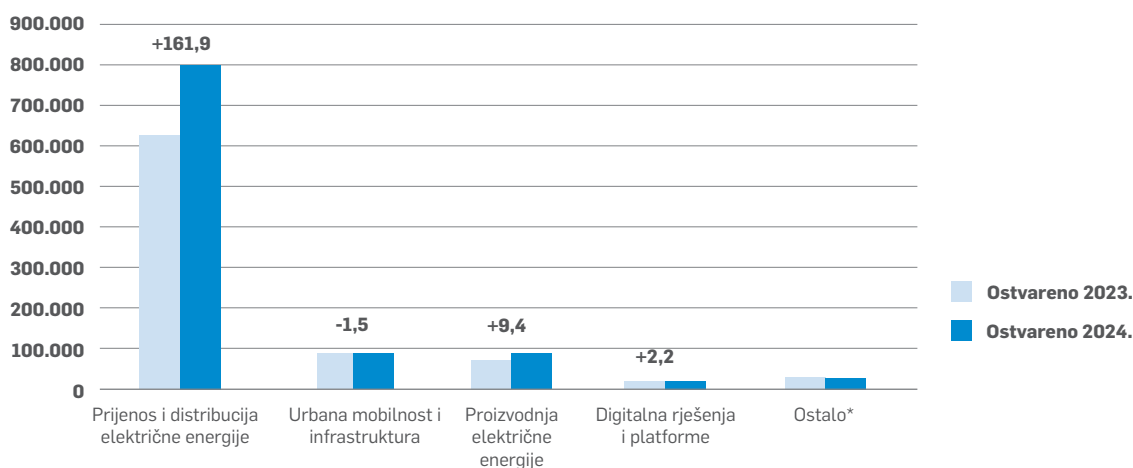
U odnosu na isto razdoblje prošle godine, prihodi od prodaje proizvoda i usluga u izvozu povećani su na svim tržištima osim na tržištima Azije i Afrike gdje su prihodi realizirani u 2024. na sličnoj razini kao oni realizirani u 2023. Najznačajnije povećanje prihoda ostvareno je na tržištu Europske unije gdje je iznos izvoza povećan za 133,0 milijuna eura. Izvoz u zemlje Europske unije ostvaren je u iznosu od 551,7 milijuna eura i čini 74,3% ukupno ostvarenog izvoza, odnosno 52,3% ukupno ostvarenog prihoda od prodaje u 2024. godini.

Pojedinačno po zemljama i dalje raste izvoz na tržište Njemačke, gdje je u 2024. godini prodano roba i usluga u iznosu od 130,6 milijuna eura ili 17,6% ukupnog izvoza. U Švedsku je izvezeno roba i usluga u iznosu od 109,7 milijuna eura ili 14,8% od ukupno ostvarenog izvoza, u Austriju 62,5 milijuna eura ili 8,4% od ukupno ostvarenog izvoza, a u Nizozemsku 39,1 milijuna eura ili 5,3% od ukupno ostvarenog izvoza.

U 2024. godini nastavio se trend rasta ugovorenosti na inozemnim tržištima, čime su se stvorili uvjeti za daljnji rast izvoza u narednom razdoblju.

Promatrajući prihode od prodaje po segmentima poslovanja i dalje najznačajniji udio ima poslovni segment prijenosa i distribucije električne energije koji je u 2024. godini ostvario iznimne rezultate. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga su ostvareni u iznosu od 803,4 milijuna eura (76,2% ukupnih poslovnih prihoda Grupe) i veći su za 161,9 milijuna eura u odnosu na ostvareno 2023. godine. Financijski rezultat tog segmenta još je impresivniji, neto dobit u odnosu na prethodnu godinu veća je za 89,4 milijuna eura. U segmentu Proizvodnja električne energije prihodi su veći za 8,6 milijuna eura a nakon prošlogodišnjeg gubitka segment je za 2024. godinu ostvario dobit i to u iznosu 4,9 milijuna eura.

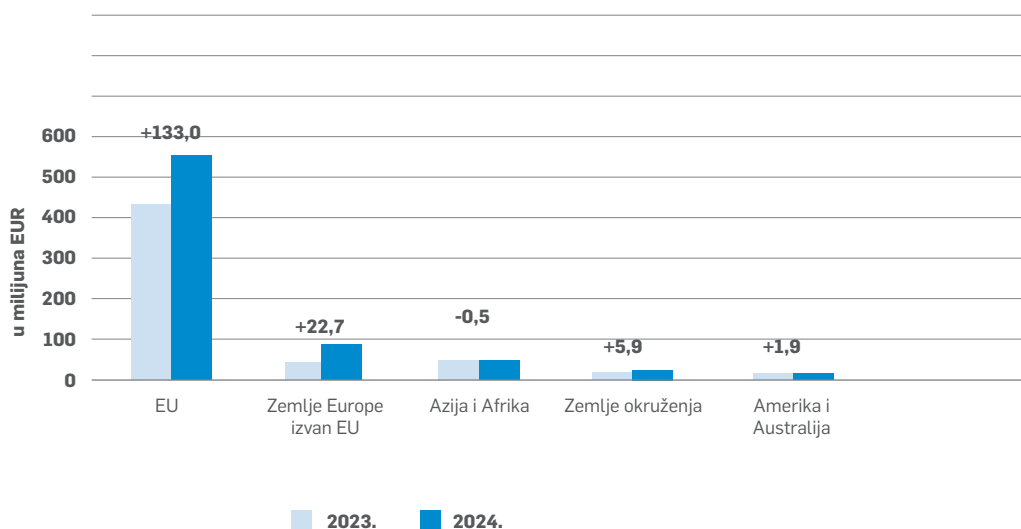
Prihodi od prodaje po segmentima



*u djelu koji se odnosi na "Ostalo" u 2024. godini dio aktivnosti je razvrstan po poslovnim segmentima

U 2024. godini ukupno je ugovoreno novih poslova u iznosu od 1.667,4 milijuna eura što je, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, povećanje od 357,3 milijuna eura.

Prihodi od prodaje u izvozu



Omjer ugovorenih i realiziranih poslova u 2024. godini, *book-to-bill ratio* iznosi 1,6. Do značajnijeg povećanja ugovorenosti u odnosu na prethodnu godinu došlo je u gotovo svim društvima Grupe.

Na domaćem tržištu ugovoreno je novih poslova u iznosu od 404,8 milijuna eura, a najznačajniji dio odnosi se na ugovore za društva unutar HEP grupe i to u iznosu od 187,3 milijuna eura. Udio HEP-a u ukupno novougovorenim poslovima iznosi 11,2%. Od značajnijih novih ugovora na domaćem tržištu potrebno je istaknuti ugovor za isporuku dodatnih 20 niskopodnih tramvaja za ZET što je nastavak dugogodišnje suradnje KONČARA s Gradom Zagrebom i ZET-om u vrijednosti 39,9 milijuna eura (u lipnju 2023. godine potpisan je prvi ugovor za isporuku 20 novih niskopodnih tramvaja). Uz ugovor sa ZET-om značajan je i ugovor sa HŽ-om za isporuku 6 elektrodizelskih motornih vlakova u iznosu od 57,3 milijuna eura. Od ugovora na domaćem tržištu koji su potpisani u 2024. godini značajno je spomenuti i ugovor potpisan s HEP-om za isporuku opreme i radove na rekonstrukciji RHE Velebit vrijedan 14,2 milijuna eura.

Na inozemnom tržištu ugovoreno je novih poslova u iznosu od 1.262,6 milijuna eura, najveći dio ugovorenih poslova odnosi se na zemlje Europske unije i to iznos od 963,6 milijuna eura, što je 198,2 milijuna eura više od ugovorenog u 2023. godini. Učešće zemalja Europske unije u ukupno ugovorenim poslovima na izvoznim tržištima je 76,3%.

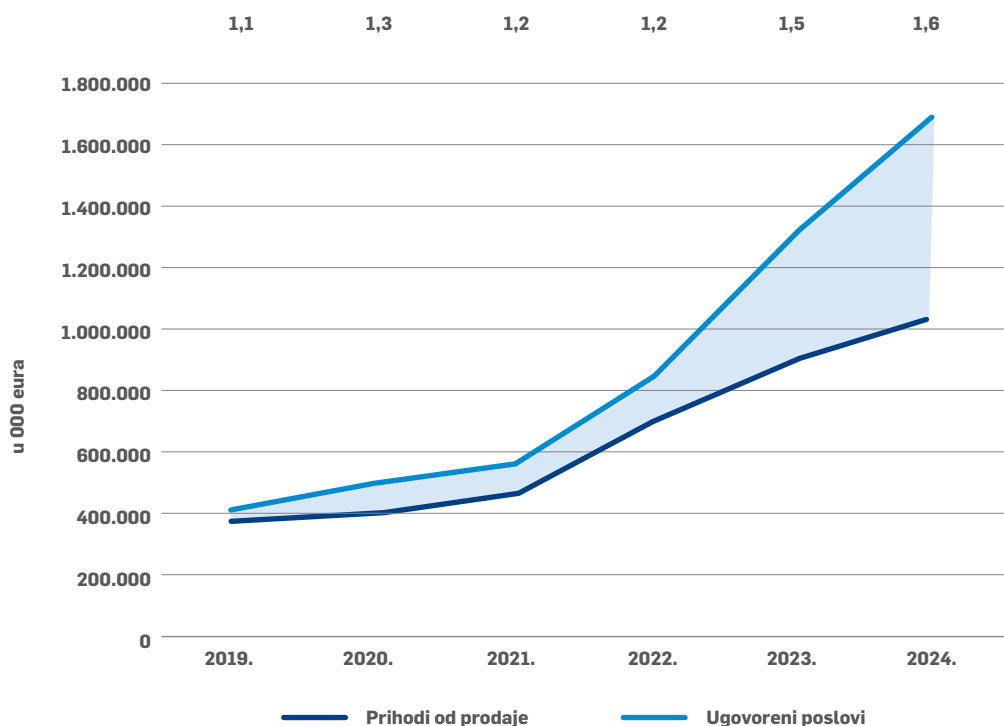
U odnosu na isto razdoblje prethodne godine do povećanja ugovorenosti došlo je na tržištima EU, gdje je ugovoreno 963,6 milijuna eura ili 26% više, u ostalim zemljama Europe izvan EU ugovoreno je 133,6 milijuna eura ili 33% više te u zemljama okruženja, gdje je ugovoreno 85,2 milijuna eura ili 137% više.

Pojedinačno po zemljama i dalje najznačajniji iznosi odnose se na Njemačku gdje je ugovoreno novih poslova u iznosu od 306,6 milijuna eura. I dalje je omjer ugovorenih i realiziranih poslova na tržištu Njemačke izrazito visok i iznosi 2,3. Značajno je i ugovaranje na tržištu Švedske za čije kupce je ugovoreno novih poslova u iznosu od 177,1 milijuna eura, na tržištu Rumunjske ugovoreno je novih poslova u iznosu od 111,3 milijuna eura, u Nizozemskoj 106,2 milijuna eura, a u Norveškoj 106,1 milijuna eura.

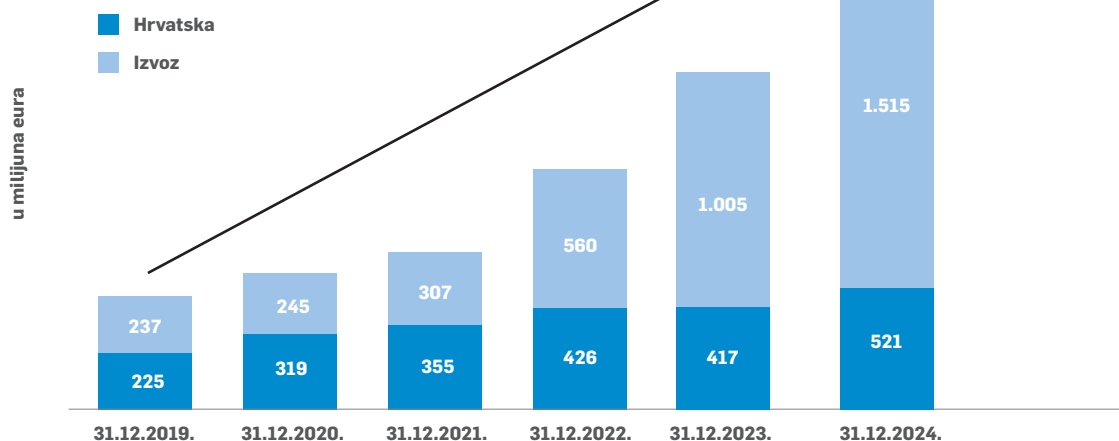
Stanje ugovorenih poslova (knjiga narudžbi), *backlog*, na kraju 2024. godine iznosi 2.035,6 milijuna eura, što je 43,1% više u odnosu na stanje na početku godine. *Backlog* na kraju godine veći je za 613,0 milijuna eura u odnosu na stanje 31.12.2023. godine (1.422,5 milijuna eura na 31.12.2023.).

U stanju otvorenih obveza, ugovori za realizaciju u 2025. godini iznose 1.109,8 milijuna eura. Planirani iznos prihoda od prodaje proizvoda i usluga za 2025. godinu iznosi više od 1,1 milijarde eura. Za realizaciju u narednim godinama, na 31.12.2024., ugovoreno je 925,8 milijuna eura, odnosno 45,5% otvorenih obveza.

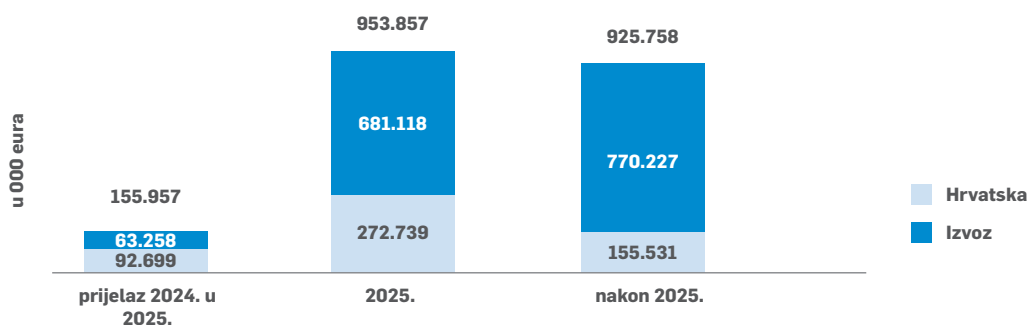
Book-to-bill ratio



Backlog 31.12.2024. 2 mlrd EUR



Očekivani prihodi generirani iz backloga



Rizici

KONČAR prepoznaje važnost i potrebu za kontinuiranim jačanjem svog sustava integriranog upravljanja poslovnim rizicima (eng. ERM – Enterprise Risk Management) kroz koji se uzimaju u obzir rizici kojima je Grupa izložena i upravlja se cjelokupnošću tih rizika. Upravljanje poslovnim rizicima sastavni je dio Sustava upravljanja Grupe sa zadatkom efikasnijeg korporativnog upravljanja te na taj način ostvarivanja ciljeva i očekivanja zainteresiranih strana.

Politika upravljanja rizicima proizlazi iz filozofije pridržavanja održivog rasta i stvaranja ekonomske vrijednosti uz izbjegavanje neprikladnih rizika.

Pravilnik o upravljanju rizicima i Politika upravljanja rizicima, koji su u skladu s normom ISO 31000:2018 (Upravljanje rizicima – Smjernice), te u skladu s principima ERM (Enterprise Risk Management) kontinuirano se revidira sagledavajući utjecaj svakog pojedinog rizika na poslovanje. Prema Politici, upravljanje rizicima u Grupi je:

- Integrirano u sve poslovne procese i procese odlučivanja u Grupi. Ono je strukturirano i sveobuhvatno, uzima u obzir vanjski i unutarnji kontekst Grupe, i temelji se na najboljim dostupnim informacijama.
- Inkluzivno, i uključuje širok krug osoba počevši od Uprave i Nadzornog odbora, preko direktora sektora i područja, rukovoditelja i voditelja odjela i radionica, do svih zaposlenika ali i vanjske dionike.
- Dinamično, jer se novi rizici mogu pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i unutarnjeg konteksta.
- Temeljeno na kontinuiranom poboljšanju ovog upravljanja i baziranog na učenju i stjecanju iskustva.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, KONČAR utvrđuje umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika.

Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području ciljeva sigurnosti i usklađenosti, uključujući zdravlje i sigurnost zaposlenika. Neznatno je veća sklonost prema riziku u području strateških i operativnih ciljeva. To znači da će smanjenje rizika koji potječu iz naših sustava, opreme, proizvoda i radnog okruženja na razumno izvedive razine te poštivanje naših zakonskih obveza imati prednost nad ostalim poslovnim ciljevima.

U skladu s definiranom metodologijom upravljanja rizicima Katalog rizika se kontinuirano ažurira. Identificirani su, analizirani i evaluirani glavni strateški, operativni i financijski rizici, te određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika). Rizici su identificirani u svim organizacijskim jedinicama Grupe.

Za učinkovito upravljanje rizicima sva društva Grupe KONČAR djeluju prema osnovnim načelima:

- Upravljanje rizicima integralni je dio procesa upravljanja.
- Upravljanje rizicima sastavni je dio procesa donošenja odluka u organizaciji.
- Upravljanje rizicima odnosi se na sve aktivnosti u kojima je prisutna „neizvjesnost“.
- Upravljanje rizicima je strukturirano i pravovremeno.
- Sustav upravljanja rizicima temelji se na preciznim i dostupnim informacijama i podacima.
- Upravljanje rizicima prilagođeno je konkretnoj situaciji.
- Upravljanje rizicima vodi računa o ljudskim i kulturnim faktorima.
- Upravljanje rizicima je transparentno i uključivo.
- Upravljanje rizicima je dinamično i osjetljivo na promjene.
- Upravljanje rizicima podupire mjere i postupke koji se poduzimaju radi poboljšanja i razvoja.

U svim društvima Grupe redovito se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da društva raspolažu s dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati je li ostvarena adekvatnost kapitala.

Na razini Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha, što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe.

Društva Grupe upravljaју rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe praćenjem poslovnih procesa i internih izvještaja o rizicima koji identificiraju i analiziraju izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika.

Tržišni rizik

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenjem potražnje na tržištu.

Društva Grupe posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za proizvodnju opreme i proizvoda za područje energetike i transporta. Opseg proizvodnje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Razdoblja velike potražnje svakako su razdoblja lakšeg ugovaranja novih poslova. S druge strane, razdoblja opće recesije i gospodarske krize donose teže ugovaranje novih poslova, često praćeno s padom profitnih marži.

Pod utjecajem krize i nestabilnosti geopolitičke situacije u nekim dijelovima svijeta pojavljuje se i rizik smanjenja i zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima.

Na tržištu elektroenergetske opreme u 2024. godini pored volatilnih cijena osnovnog repromaterijala prisutan je i veliki konkurentski pritisak na cijenu opreme i profitne marže. Na konkurentnost proizvoda i usluga naših Društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe, ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci.

Poslovnu 2024. godinu karakterizirala je i dalje povećana potražnja za transformatorima i elektroenergetskom opremom iz niza razloga od kojih su najznačajniji investicije u obnovljive izvore energije i elektromobilnost u EU. U odnosu na prethodnu godinu stabilizirale su se cijene najznačajnijih sirovina i materijala koje društva koriste u proizvodnji ali još uvijek postoji, neizvjesnosti zbog poremećaja u dobavnim lancima. Rizik kašnjenja i prekida u opskrbnom lancu i dalje je snažno izražen, kao posljedica nepredviđenih događaja (prirodne katastrofe, pandemija), geopolitičkih nesigurnosti, sabotaze, cyber incidenata, operativni problemi ili blokade na globalnim trgovačkim rutama i slično.

Rizik na tržištu nabave

Rizici na tržištu nabave također su bili izraženi u poslovnoj 2024. godini.

Glavni izazovi bili su povezani s nestabilnim dobavnim lancima što se reflektira u duljim rokovima nabave pojedinih komponenata.

Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvodi veći dio glavnih proizvoda (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) su volatilne, sa značajnim rastom, a ponekad i iznenadnim padom, u relativno kratkim razdobljima. S obzirom na mogućnosti koje joj stoje na raspolaganju, Grupa se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Najvažniji način je uvođenje kliznih formula za materijale u kupoprodajne ugovore s kupcima. Kod bakra je politika ublažavanja rizika za one ugovore gdje ne postoji klizna formula takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), ugovaranje s dobavljačima količina i cijena forward ugovorima za razdoblja u budućnosti prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod lima i nekih drugih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik, te osigurati potrebne količine. Promjena cijena materijala uključuje se u kalkulacije prilikom izrade novih ponuda za proizvode.

Tehnološko – razvojni rizici

Društva Grupe kontinuirano investiraju znatna sredstva u ključne tehnologije i strateški važne segmente proizvodnje kako bi umanjila rizik tehnološkog – razvojnog zaostajanja za konkurencijom. Društva Grupe i u sljedećem razdoblju planiraju uložiti znatna sredstva u razvoj novih proizvoda te inoviranje postojećih, a sve sukladno prihvaćenoj Strategiji i pripadajućim inicijativama po poslovnim segmentima.

Kadrovski rizici

Nagle ili veće fluktuacije radnika sa specijalističkim znanjima mogle bi utjecati na poslovanje.

Nedostatak kvalificiranih stručnjaka, osobito u tehničkim područjima, i dalje je prisutan u industriji u kojoj KONČAR posluje. Uspjeh u poslovanju dijelom ovisi i o privlačenju vrhunskih talenata – inženjera, tehničkih stručnjaka i drugih kvalificiranih osoba.

Kontinuiranim ulaganjem u obrazovanje i stimulacijom putem primanja ključnih radnika Društva se nastoje zaštititi od kadrovskih rizika.

Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom provodi se tako da se osigurava daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju kapitalne strukture. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine.

Valutni rizik

Valutni (tečajni) rizik bio je izraženiji do uvođenja eura s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je dio monetarnih stavki aktive i pasive izražen u stranim valutama.

Od valutnog rizika Grupa se štiti *forward* ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva, kao i usklađivanjem stanja monetarnih stavki u stranim valutama u bilanci.

Kamatni rizik

Društva Grupe su izložena i kamatnom riziku, jer je dio kredita ugovoren po promjenjivim kamatnim stopama, dok je većina imovine nekamatnosna.

Ugovaranjem fiksne kamatne stope društva izbjegavaju kamatni rizik. Grupa ima nisku razinu zaduženosti te nije posebno izložena kamatnom riziku. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat je nematerijalan.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa ne bude ispunila svoje obveze pa će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja uglavnom s kreditno sposobnim kompanijama čime se smanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neplaćanja obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, gospodarskih komora kao i objavljenim informacijama o financijskom položaju kupca i koriste svoju bazu podataka kako bi rangirala važnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno se prate. U načelu poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.).

Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravnost vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti tako da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Grupa kao cjelina nije izložena riziku likvidnosti.

Plan poslovanja 2025.

Na sjednici održanoj 17. prosinca 2024. godine Nadzorni odbor društva KONČAR d.d. je na prijedlog Uprave usvojio konsolidirani plan poslovanja Grupe KONČAR za 2025. godinu.

Plan za sljedeću godinu temelji se na odličnom stanju ugovorenih poslova, backlogu, koji će prema procjenama do kraja godine dosegnuti iznos veći od 2,1 milijarde eura.

Ukupni prihodi Grupe KONČAR u 2025. godini planirani su u iznosu većem od 1,1 milijarde eura. Izvoz će i dalje dominirati u prihodima od prodaje proizvoda i usluga. Udio izvoza u ukupnim prihodima od prodaje planira se na razini većoj od 70%. Najznačajnije tržište i dalje će biti Europska unija, ali je rast planiran i na svim ostalim tržištima. Pojedinačno po zemljama najznačajniji izvoz planira se u Njemačku, Švedsku, Norvešku i Nizozemsku.

Daljnja provedba Europskog zelenog plana i investicije u projekte dekarbonizacije, obnovljive izvore energije, električnu mobilnost te digitalnu transformaciju generirale su visoku potražnju za elektroenergetskom opremom, tračničkim vozilima i ulaganjima u željezničku infrastrukturu i digitalna rješenja. Sve su to područja u kojima se KONČAR dokazao kao pouzdan partner. Temeljem toga za 2025. godinu postavljeni su ambiciozni ciljevi - daljnje povećanje prihoda i profitabilnosti, ulaganja u tehnologiju i razvoj novih proizvoda.

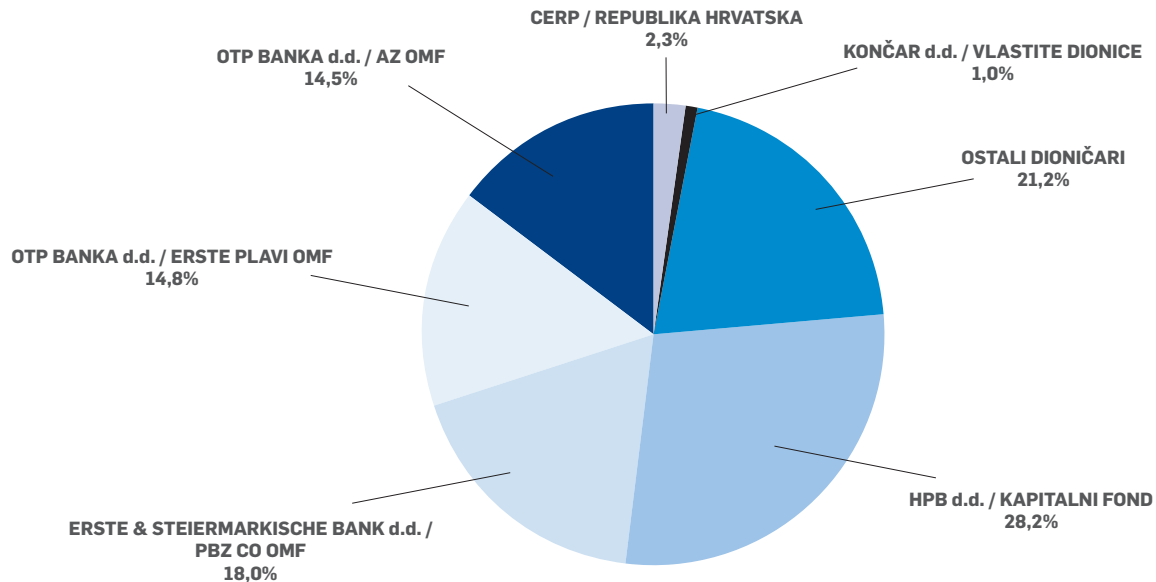
CAPEX je planiran u iznosu većem od 80 milijuna eura.

Očekujemo da će u novoj poslovnoj godini KONČAR nastaviti s odličnim poslovnim rezultatima, a ciljevi ostaju isti - nastavak transformacije koja će omogućiti KONČARU da postane još značajnije globalno prisutna kompanija, ulaganja u proširenje proizvodnih kapaciteta, opremu i razvoj novih proizvoda te ulaganja u ljude, u cilju pozicioniranja KONČARA kao najpoželjnijeg poslodavca u svojoj industriji.

Tržište kapitala

Vlasnička struktura

Dionica KONČAR d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A, ISIN: HR-KOEIRA0009. KONČAR ima stabilnu i diversificiranu vlasničku strukturu u kojoj Kapitalni fond te obvezni i dobrovoljni mirovinski fondovi imaju najznačajniji udio.



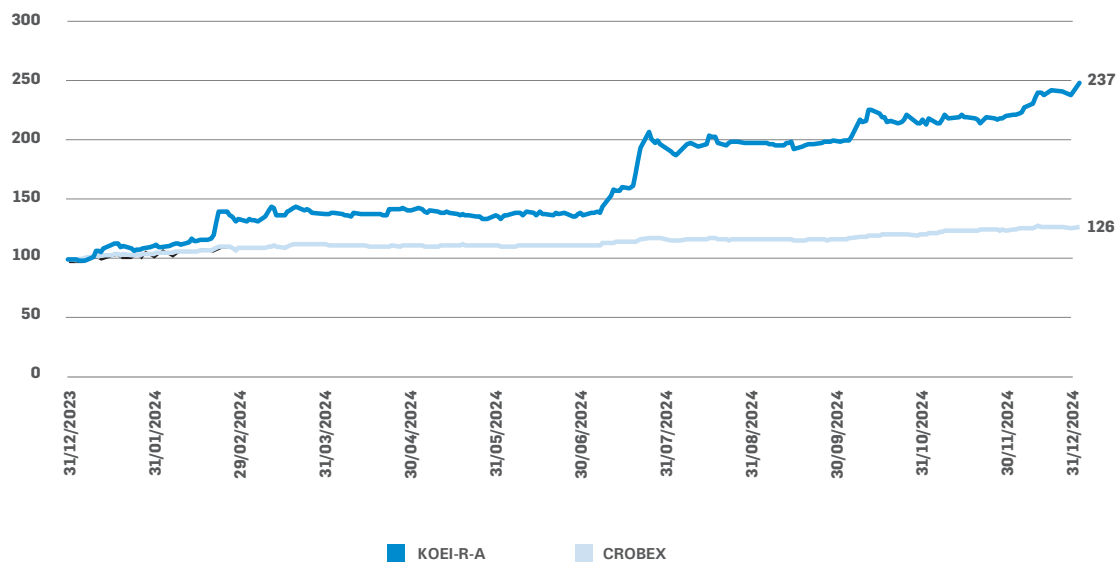
Dionica KOEI-R-A u 2024. godini ostvarila je najveći rast u odnosu na ostala listana društva na Zagrebačkoj burzi.

Rekordnu cijenu tijekom 2024. godine dosegla je krajem prosinca kada je vrijednost iznosila 462,00 eura. Tržišna kapitalizacija na kraju prosinca 2024. godine iznosi 1.130,8 milijuna eura i 137,5% je veća od tržišne kapitalizacije na 31.12.2023. godine. Dobit po dionici vlasnika matice za iznosi 40,29 eura što 121% više u odnosu na dobit ostvarenu u istom razdoblju 2023. godine. Glavna skupština dioničara KONČAR d.d. održana je 12. lipnja 2024. godine. Glavna skupština donijela je odluku o isplati dividende dioničarima u iznosu od 2,50 eura po dionici.

U portfelju KONČAR d.d. na 31. prosinca 2024. godine je 25.306 dionica, odnosno 0,99% od ukupno 2.572.119 dionica. Nominalna vrijednosti svake pojedine dionice je 62,00 eura.

KOEI-R-A	31.12.2023.	31.12.2024.	Indeks
Zadnja cijena (EUR)	187,00	444,00	237,4
Najviša cijena (EUR)	200,00	462,00	231,0
Najniža cijena (EUR)	115,00	184,00	160,0
Volumen	65.201	122.537	187,9
Promet (EUR)	10.501.587	39.110.412	372,4
Tržišna kapitalizacija (EUR)	476.149.872	1.130.784.972	237,5
EPS (dobit po dionici EUR) (dobit vlasnika matice/ponderirani broj dionica)	18,19	40,29	221,5

Kretanje indeksa cijene dionice KOEI i vrijednosti CROBEX-a u posljednjih godinu dana



Transakcije rukovoditelja

Sukladno odredbama članka 19. Uredbe (EU) br. 596/2014 Europskog parlamenta i Vijeća od 16. travnja 2014. o zlouporabi tržišta (Uredba o zlouporabi tržišta) i članka 120. Pravila Zagrebačke burze d.d., KONČAR d.d. objavljuje o stjecanju/otpuštanju dionica KONČAR d.d. od strane osoba koje obavljaju rukovoditeljske dužnosti pri Izdavatelju.

U nastavku se daje pregled udjela u KONČAR d.d. (broj dionica) čiji su imatelji članovi Uprave i Nadzornog odbora.

Ime i prezime	Broj dionica	Udio u temeljnom kapitalu
Gordan Kolak - predsjednik Uprave	645	0,0252%
Petar Bobek - član Uprave	72	0,0028%
Miki Huljić - član Uprave	299	0,0116%
Josip Lasić - član Uprave	315	0,0122%
Ivan Paić - član Uprave	72	0,0028%
Ivan Bahun - član Uprave do 19.1.2024.	147	0,0057%
Josip Ljulj - član Uprave do 19.1.2024.	617	0,0240%
Božidar Poldrugač - član Uprave do 19.1.2024.	229	0,0089%

Nadzorni odbor

Ime i prezime	Broj dionica	Udio u temeljnom kapitalu
Joško Miliša - predsjednik Nadzornog odbora	100	0,0039%

U 2024. godini nije bilo ugovora ili sporazuma između članova Uprave ili Nadzornog odbora i KONČAR d.d. (ili osoba povezanih s bilo kojom stranom).

Odnosi s investitorima

U 2024. godini nakon svake objave rezultata poslovanja održane su redovite webcast-konferencije. Uz redovne konferencije Grupa je sudjelovala na raznim domaćim i inozemnim investitorskim konferencijama te održala velik broj sastanaka s domaćim i inozemnim investitorima.

Redovna komunikacija s financijskim analitičarima i ulagateljima pridonijela je boljem razumijevanju poslovanja Grupe, višem standardu transparentnosti te povećanju atraktivnosti dionica KONČARA d.d.

Sve prezentacija kojima se Grupa predstavljala analitičarima i ulagateljima dostupne su na mrežnoj stranici društva www.koncar.hr/investitori/prezentacije.

ESG

Sukladno Zakonu o računovodstvu (NN 85/24) i zakonskom okviru koji se temelji na CSRD direktivama Europske unije KONČAR je obveznik sastavljanja Izveštaja o održivosti.

Matica grupe KONČAR d.d. obveznik je izvještavanja o održivosti te je izradila konsolidirani Izveštaj o održivosti Grupe KONČAR koji je sastavni dio Godišnjeg izvještaja.

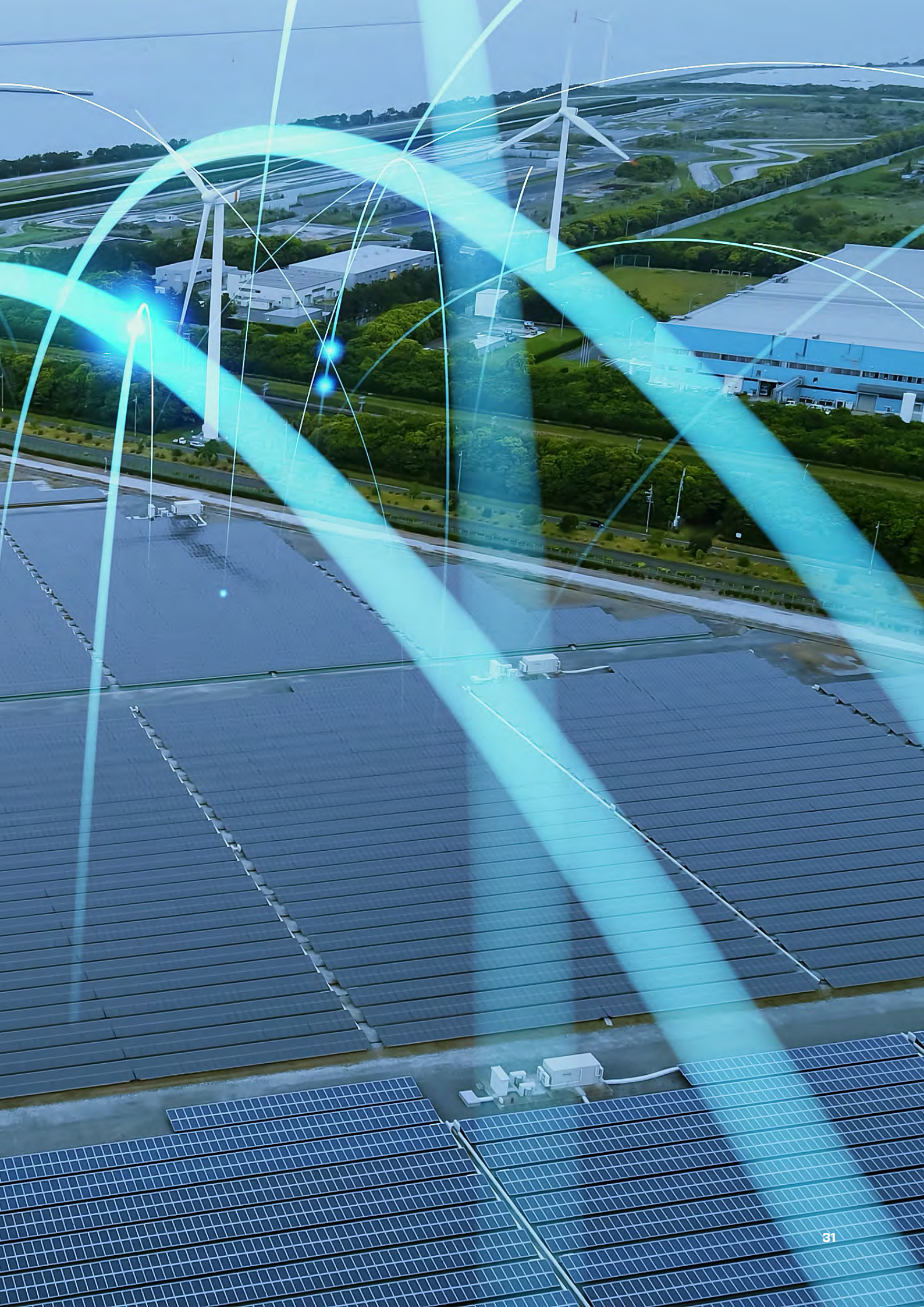
Konsolidirani izvještaj o održivosti Grupe KONČAR

1 Opće informacije	30
2 Informacije o okolišu	70
3 Informacije o društvenim pitanjima	104
4 Informacije o upravljanju	137
5 Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji)	146



1

Opće informacije



1 Opće informacije

1.1 ESRS 2 Opće objave

BP-1 – Opća osnova za pripremu izvještaja o održivosti

Ovo je prvi Izvještaj o održivosti Grupe KONČAR pripremljen u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu i Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), koji su propisani Europskom Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD). Sukladno zahtjevima Zakona o računovodstvu, izvještaj o održivosti jasno je istaknut u posebnom odjeljku izvještaja posloводства te su uključeni svi zahtjevi Poglavlja VIII. spomenutog Zakona. Izvještavanje o održivosti za Grupu KONČAR provodi se na istoj razini na kojoj se izrađuju i konsolidirani financijski izvještaji, odnosno na razini cijele Grupe KONČAR.

Grupa KONČAR u svojoj Izjavi o održivom poslovanju obuhvaća relevantne segmente lanca vrijednosti (više i niže razine) koji su materijalno povezani s njezinim učincima, rizicima i prilikama:

1. Opseg procjene značajnosti

- Procjena dvostruke značajnosti obuhvaća i vlastite operacije Grupe KONČAR i one dijelove vrijednosnog lanca (primarno dobavljače, kooperante i partnere u fazama korištenja proizvoda) gdje su prepoznati značajni okolišni, društveni ili upravljački učinci te financijski rizici i prilike.
- Na temelju identificiranih prioritetnih tema iz dvostruke značajnosti, Grupa KONČAR utvrđuje konkretne mjere i ciljeve kojima se rješavaju ključna područja rizika i prilika, u skladu s europskim standardima izvještavanja o održivosti.

2. Proširenje politika, mjera i ciljeva na vrijednosni lanac

- Sve relevantne interne politike (npr. Kodeks ponašanja, Politika zaštite ljudskih prava, Politika zaštite okoliša) odnose se i na partnere u lancu nabave, dobavljače i poslovne suradnike, posebice kada je riječ o pitanjima radnih uvjeta, poštivanju ljudskih prava, zaštite okoliša i etičnog poslovanja.
- Ciljevi i akcijski planovi koje Grupa KONČAR donosi u područjima poput dekarbonizacije, uštede resursa, sigurnosti radnih uvjeta ili odgovornog upravljanja dobavljačima, obuhvaćaju i mjere za suradnju, edukaciju i uključivanje aktera u lancu vrijednosti, primjerice kroz ugovorne zahtjeve ili zajedničke inicijative.

3. Obuhvat podataka i pokazatelja iz vrijednosnog lanca

- U pogledu izvještavanja o metrikama (npr. pokazatelji vezani uz emisije stakleničkih plinova, upravljanje otpadom, sigurnost proizvoda, zaštitu ljudskih prava ili zadovoljstvo kupaca), Grupa KONČAR uključuje podatke iz odgovarajućih dijelova svog uzlaznog i silaznog lanca, tamo gdje su učinci ili rizici procijenjeni kao značajni.
- Ako za određene metrike i pokazatelje nisu dostupni izravni, provjerljivi podaci od strane partnera u lancu opskrbe, Grupa KONČAR se, uz uvažavanje relevantnih metodologija, koristi najboljim raspoloživim procjenama i radom na jačanju kapaciteta dobavljača kako bi se povećala razina točnosti i pouzdanosti.

BP-2 – Objave povezane sa specifičnim okolnostima

Vremenski okviri korišteni u izvještaju su kratkoročni (jedna godina), srednjoročni (do pet godina od završetka kratkoročnog izvještajnog razdoblja) i dugoročni (više od pet godina), osim za analizu otpornosti na klimatske promjene i scenarijsku analizu, gdje se primjenjuje dulji vremenski okvir. Za više pojedinosti pogledajte odjeljak **E1 Klimatske promjene – Pristup i politike**.

Ti su vremenski okviri odabrani kako bi odgovarali vrstama djelatnosti Grupe KONČAR, procedurama financijskog izvještavanja, trenutačnom internom dugoročnom planiranju te očekivanjima vanjskih dionika vezanim uz predviđanje klimatskih utjecaja.

Kod svih značajnih tema održivosti prikazuju se ciljevi koji opisuju kratkoročne planove Grupe KONČAR te ambicije koje opisuju srednjoročne planove. Za temu održivosti **Klimatski utjecaj i potrošnja energije** postavljeni su i dugoročni ciljevi.

Priprema pokazatelja lanca vrijednosti slijedi globalno priznate okvire, poput GHG protokola pri izračunu ugljičnog otiska Grupe KONČAR, a kako bi se osigurala dosljednost i usporedivost tijekom izvještajnih razdoblja.

Procjene u lancu vrijednosti opisane su u svakom relevantnom dijelu ovog Izvještaja o održivosti, gdje su navedene pojediničnosti o njihovoj primjeni i metodama izračuna. Uz to slijedi strukturu ESRS-a, ovaj Izvještaj obuhvaća i zahtjeve za objavljivanjem propisane **Zakonom o računovodstvu** te člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta – **EU Taksonomija**, kao sastavnim dijelom izvještaja o održivosti, a kako je propisano Poglavljem VIII. Zakona o računovodstvu.

Za **Izvještaj o održivosti za 2024. godinu** primjenjuju se mogućnosti za postupnim uvođenjem zahtjeva za objavljivanje (tzv. **phase-in**) opisani u Dodatku **C ESRS-a 1**.

Izvori procjena i neizvjesnosti ishoda

Procjene u lancu vrijednosti i izvori procjene i neizvjesnost ishoda opisani su u svakom relevantnom dijelu ovog Izvještaja o održivosti, gdje su navedene pojediničnosti o njihovoj primjeni i metodama izračuna. Neki podaci vezani uz zahtjev za objavljivanje E1-6 temelje se na procjenama, stoga mogu podlijetati neizvjesnosti mjerenja.

Također, neizvjesnima se smatraju i informacije usmjerene na budućnost.

Pokazatelji: Tematski standardi zahtijevaju uključivanje kvantitativnih podataka o lancu vrijednosti samo za neke pokazatelje.

Ti pokazatelji uključuju:

- emisije stakleničkih plinova iz svake značajne kategorije opsega 3 (pojediničnosti su objavljene u odlomku E1- 6. - bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2 i 3 te ukupne emisije stakleničkih plinova). Za te emisije potrebni su podaci izravno dobiveni od klijenata, dobavljača, poslovnih partnera i drugih ugovornih strana uključenih u određene poslovne odnose.
- U skladu sa standardom, ako se primarne informacije povezane s lancem vrijednosti ne mogu prikupiti nakon ulaganja razumnih napora, takve se informacije procjenjuju, uključujući zamjenske vrijednosti, sektorske podatke i druge informacije iz neizravnih izvora.

Sljedeći čimbenici pridonijeli su odluci o korištenju procijenjenih podataka:

- složenost zbog potrebe uključivanja mnogo aktera za različite usluge i mapiranja svih aktera te svih izravnih i neizravnih poslovnih partnera, kao i nabavljene količine materijala i usluga koji su izraženi u različitim mjernim jedinicama.
- ograničena dostupnost učinkovitih alata za pristup i razmjenu informacija o lancu vrijednosti,
- velik broj drugih ugovornih strana, uključujući velika poduzeća, ali i mala i srednja poduzeća koja možda nemaju potrebne resurse za jednostavno i brzo pružanje informacija potrebnih za izvješćivanje.
- informacije o lancu vrijednosti nisu mogle imati kvalitativna obilježja zahtijevana standardom, zbog nedostatka tehničke spremnosti sudionika u lancu vrijednosti.

Za svaku kategoriju Opsega 1, Opsega 2 i Opsega 3 u dokumentu su detaljno dani: **opis vrsta i izvora podataka, uključujući podatke o aktivnosti, faktore emisije i GWP vrijednosti korištene za izračun emisija, kao i opis kvalitete prijavljenih podataka**. Ovo je prva godina pripreme Izvještaja o održivosti za Grupu KONČAR na temelju ESRS standarda. U prethodnim godinama korišteni su GRI standardi, a također je i različit broj konsolidiranih Društava Grupe KONČAR o kojima se izvještava.

Sukladno tomu, nije pružen detaljan pregled promjena u odnosu na ranija objavljivanja, osim za promjene u podacima povezanim s temom održivosti **Klimatske promjene i potrošnja energije** u kojoj će se kvantitativni podaci izračunati metodologijom propisanom ESRS standardima te usporediti s 2023. godinom.

GOV-1 – Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela

Društva u okviru Grupe pravno su samostalna (Društva), a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i upravlja putem organa Društava odnosno glavnih skupština/skupština i nadzornih odbora, u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR d.d. i temeljnim aktima Društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u Društva, ali je izravno i neizravno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih Društava kao kreditno-garantni potencijal.

Struktura korporativnog upravljanja KONČAR d.d. temelji se na dualističkom sustavu, funkcija vođenja poslova i nadzora podijeljena je između Uprave i Nadzornog odbora, koji uz Glavnu skupštinu, predstavljaju tri osnovna organa KONČAR d.d. Sastav i rad Uprave te Nadzornog odbora, način rada Glavne skupštine propisani su Statutom u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Uprava KONČAR d.d. primjenjuje Pravila korporativnog upravljanja, prema kojima KONČAR razvija i djeluje u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja te nastoji svojom poslovnom strategijom, poslovnom politikom, internim aktima i poslovnom praksom pridonijeti transparentnom i učinkovitom poslovanju i kvalitetnijim vezama s poslovnom sredinom u kojoj djeluje. Pravila korporativnog upravljanja uspostavljena su zbog:

- odgovornog upravljanja
- definiranja procedura korporativnog upravljanja utemeljenih na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i
- nadzora nad vođenjem poslova,

a sve s ciljem uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

Pravila korporativnog upravljanja temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima te njihovoj ugradnji u poslovnu praksu.

Pravila o imenovanju i opozivu članova Uprave i članova Nadzornog odbora utvrđena su Statutom, u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Pravila o imenovanju ne sadrže nikakva ograničenja u odnosu na raznolikost s obzirom na spol, dob, obrazovanje, struku i slična ograničenja. Ovlasti članova Uprave usklađene su s odredbama Zakona o trgovačkim društvima te su uređene odredbama Statuta i Poslovnika o radu Uprave.

Glavna skupština

Glavna skupština je organ u kojem dioničari ostvaruju svoja prava u društvu. Glavnu skupštinu čine svi dioničari Društva. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisani su Statutom. Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješenje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama Zakona stavljena u nadležnost. Sve odluke s održanih sjednica Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama KONČARA (www.koncar.hr), Zagrebačke burze i HANFA-e.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja, zastupanje Društva prema Upravi te donošenje odluka o pitanjima koja nisu u nadležnosti Glavne skupštine. Nadzorni odbor usmjerava Upravu u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut KONČARA d.d. definira određene vrste poslova koji se mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora.

U skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e koji je u primjeni od 1. siječnja 2020., Nadzorni odbor sastavljen je većinom od nezavisnih članova koji nisu u poslovnim, obiteljskim i drugim vezama s Društvom, većinskim dioničarom ili grupom većinskih dioničara ili članovima Uprave ili Nadzornog odbora ili većinskog dioničara.

Nadzorni odbor ima devet članova od kojih pet bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu, a tri predstavnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima imenuje dioničar Kapitalni fond d.d. sve dok je imatelj dionica koje čine 25 posto plus jednu dionicu temeljnog kapitala. U slučaju smanjenja broja dionica kojih je imatelj Kapitalni fond d.d. smanjuje se i broj predstavnika u Nadzornom odboru. Udio žena u Nadzornom odboru je 11 posto. Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe imenovani članovi Kapitalnog fonda. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane. Članovi koje imenuje Kapitalni fond mogu se imenovati u najviše dva uzastopna mandata.

Prema odluci Glavne skupštine KONČAR d.d. od 12. srpnja 2016. godine određena je mjesečna naknada za rad članovima Nadzornog odbora u bruto iznosu od 1,5 prosječne (bruto) plaće isplaćene u KONČARU u mjesecu koji prethodi mjesecu obračuna naknade. Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesečni primitak od dana imenovanja na tu dužnost do dana prestanka obavljanja iste. Kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primici članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Članovi Nadzornog odbora do 13. srpnja 2024. godine:

- Joško Miliša, predsjednik
- Darko Horvatin, zamjenik predsjednika
- Branko Lampl, član
- Ivan Milčić, član
- Maja Martinović, članica
- Ruža Siluković, članica
- Mario Radaković, član
- Zvonimir Savić, član
- Danko Škare, član

Članovi Nadzornog odbora od 13. srpnja 2024. godine

- Joško Miliša-predsjednik,
- Darko Horvatin- zamjenik predsjednika
- Danko Škare, član
- Mario Radaković, član*
- Zdravko Kačić, član
- Igor Filipović, član
- Maja Martinović, članica
- Zvonimir Savić, član
- Ruža Siluković, članica

Dana 29. listopada 2024. godine istekao je mandat Ruži Siluković, predstavnici radnika u Nadzornom odboru KONČAR d.d. te je odlukom Radničkog vijeća KONČARA d.d., od 17. listopada 2024. godine, o imenovanju predstavnika radnika u Nadzorni odbor KONČARA d.d., s 30.10.2024. godine imenovan Lovro Jurišić na mandat od četiri godine.

Odbori Nadzornog odbora su Revizijski odbor, Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja, Odbor za primitke i Odbor za imenovanja.

Revizijski odbor detaljno analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi. Također, zadaća Odbora je praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja.

Predsjednik Revizijskog odbora je Darko Horvatin, a članovi su Mario Radaković i Joško Miliša. U 2024. godini održane su tri sjednice Revizijskog odbora. Na sjednicama se raspravljalo i odlučivalo, a temeljem toga davalo i preporuke Nadzornom odboru, o izvještajima o realizaciji godišnjeg plana interne revizije, provedbi politike o pružanju ne revizijskih usluga za 2023., obavljenom nadzoru provođenja zakonske revizije te konsolidiranim i nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima za 2023., davanju preporuka za usvajanje tih izvještaja, i imenovanju revizora za 2024. godinu. Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova Revizijskog odbora stručna je u području računovodstva i revizije.

Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja

Zadatak odbora je podrška Nadzornom odboru na području strateškog planiranja i to: praćenje i procjena razvoja i promjena u okruženju te ocjena kratkoročnih i dugoročnih ciljeva Grupe, pomoć u strateškim odlukama koje se odnose na akvizicije, zajednička ulaganja, restrukturiranje i razvoj strateških kadrovskih potencijala. Sastoji se od pet članova.

Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja od 13. srpnja 2024. godine djeluje u sastavu: Joško Miliša (predsjednik) te Igor Filipović, Mario Radaković, Zvonimir Savić i Maja Martinović (članovi). Tijekom 2024. godine Odbor za strateški razvoj održao je dvije sjednice. Do 13. srpnja 2024. godine djelovao je u sastavu: Ivan Milčić (predsjednik) te Branko Lampl, Joško Miliša, Zvonimir Savić i Maja Martinović (članovi).

Odbor za primitke

Odbor predlaže sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja. Zadužen je i za pripremu i izradu Politike primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora. Predsjednik Odbora od 13. srpnja 2024. godine Zdravko Kačić (predsjednik) te Maja Martinović i Igor Filipović (članovi). U 2024. godini održano je pet sjednica na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora. Do 13. srpnja 2024. godine Odbor za primitke djelovao je u sastavu: Branko Lampl, a članovi su Maja Martinović i Ruža Siluković (prestala biti član istekom mandata u Nadzornom odboru).

Odbor za imenovanje

Odbor je nadležan za raspravljanje i predlaganje Nadzornom odboru odluka o imenovanju i izboru članova Uprave. Predsjednik Odbora je od 13. srpnja 2024. godine Danko Škare, a članovi su Darko Horvatin i Ruža Siluković. U 2024. godini održana je jedna sjednica na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora. Odbor za imenovanje je do 13. srpnja 2024. godine djelovao u sastavu: Danko Škare (predsjednik) te Darko Horvatin i Ivan Milčić (članovi).

Uprava

Uloga Uprave u vođenju poslova Društva uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i internim aktima KONČAR d.d. Uprava je dužna obnašati svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa o interesima Društva i njegovih dioničara.

Uprava Društva vodeći je organ koje cjelokupno poslovanje vodi na vlastitu odgovornost, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Djelokrug poslova članova Uprave Društva određen je prema poslovnim područjima, aktivnostima, procesima te tržištima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje kompanije.

Nadzorni odbor na redovitim sjednicama procjenjuje i vrednuje učinak Uprave Društva te uprava ovisnih Društava na temelju pokazatelja uspješnosti poslovanja te održavanja i izgradnje pozitivnog ugleda.

Članovi Uprave putem članstva u Nadzornim odborima, putem Skupština i drugih donesenih pravila koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad u ovisnim društvima Grupe. Za rad u Nadzornim odborima ovisnih društva članovi Uprave KONČAR d.d. ne primaju naknadu.

Upravu, prema Statutu, može činiti od tri do sedam članova. Na kraju 2024. godine Uprava je brojala pet članova. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja broja mandata. Svaki član Uprave vodi poslove iz svojeg djelokruga samostalno i na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te donosi odluke isključivo u interesu Društva. Kada se donose odluke o ključnim pitanjima poslovne politike ili o pitanjima koja zadiru u djelokrug drugih članova Uprave, član Uprave ih je dužan podnijeti na odlučivanje cijeloj Upravi.

Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave definirana su prava i obaveze članova Uprave po osnovi obnašanja funkcije člana Uprave. Izvješće o primitcima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Uprave i sastavljeno je u skladu s člankom 272. ZTD-a i usvojenom Politikom primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Uprave KONČAR d.d. koji su obnašali tu dužnost tijekom 2024. godine:



Gordan Kolak, Predsjednik

U Upravi KONČARA od 2019. godine kao zamjenik predsjednika Uprave, a od 2020. godine kao čelni čovjek KONČARA osigurao je snažan rast kompanije i iskorak u području obnovljivih izvora te digitalnih rješenja i platformi.

Ostali doprinos i odgovornosti

Svoja profesionalna iskustva razvijao je i primjenjivao kao direktor i predsjednik Uprava tvrtki DOK-ING za proizvodnju robotiziranih strojeva za posebne namjene, King ICT za integraciju ICT sustava, Megatrend za ICT distribuciju i Megatrend poslovna rješenja za ICT rješenja, kao i tvrtke Dalekovod proizvodnja.

Bio je pripadnik Oružanih snaga Republike Hrvatske te aktivan u razvoju nacionalnog sigurnosno-obrambenog sustava RH.

Odlikovao je Spomenicom Domovinskog rata, dobitnik je priznanja Society of American Military Engineers te Medalje Ujedinjenih naroda (United Nations Medal) za sudjelovanje u mirovnoj misiji u Sierra Leoneu.

U 2024. imenovan Gospodarstvenikom godine prema izboru stručnog žirija i prema izboru čitatelja Večernjeg lista i Poslovnog dnevnika.

Obrazovanje

Fakultet strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu.

Tehnički fakultet Sveučilišta u Rijeci



Petar Bobek, Član

U Upravi KONČARA od siječnja 2024. godine gdje doprinosi bogatim iskustvom s prethodne pozicije člana Uprave KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora.

Ostali doprinos i odgovornosti

Član Uprave KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora (2018. - 2024.).

Direktor Proizvodnje distributivnih transformatora (2015. - 2018.)

Voditelj prodajnog područja (Area Sales Manager) (2013. - 2015.).

Obrazovanje

Bled School of Management (Senior Leadership Program).

Fakultet strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu.



Miki Huljić, Član

U Upravi KONČARA od 2014. godine kao zamjenik člana Uprave KONČARA, a od kolovoza 2016. godine član je Uprave Društva.

U KONČARU je od 2012. godine gdje je počeo raditi na poziciji Financijskog direktora.

Ostali doprinos i odgovornosti

Zamjenik člana Uprave (KONČAR, 2014. - 2016.).

Financijski direktor (KONČAR, 2012. - 2014.).

Pomoćnik ministra gospodarstva (siječanj 2012. - rujan 2012.).

Do dolaska u Ministarstvo gospodarstva radio je u društvu Hrvatska pošta, na poziciji Izvršnog direktora Divizije podrška Bio je direktor društava Lantea Grupa i Sportina, gdje je pored vođenja društva u Hrvatskoj bio zadužen i za komercijalne operacije Sportina Grupe na svim tržištima.

Poslovnu karijeru započeo je u revizorskoj tvrtki Progres, prvo radeći na poslovima revizije te kasnije kao poslovni savjetnik za područje revizije, računovodstva i poreza. Dio poslovne karijere ostvario je i u investicijskom bankarstvu. Obnašao je dužnost direktora financija i kontrolinga u tvrtkama Badel 1862, Tekstilpromet te Excelsa holding.

Obrazovanje

Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu



Josip Lasić, Član*

U Upravi KONČARA u razdoblju od 2020. do 2024. bio je zadužen za područje financija te imao važnu ulogu u procesu financijskog restrukturiranja društva Dalekovod d.d. koji je uspješno završen dokapitalizacijom i integracijom Dalekovoda u Grupu KONČAR.

Ostali doprinos i odgovornosti

Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora KONČARA (2016. - 2020.).

Član revizijskog odbora KONČAR (2016. - 2020.).

Obrazovanje

Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (CFA (Chartered Financial Analyst)).

HANFA licence vezane uz tržište kapitala, investicijske i mirovinske fondove.



Ivan Paić, Član

U Upravi KONČARA od početka 2024. godine gdje dolazi s pozicije potpredsjednika u Schneider Electricu zaduženog za projektnu prodaju na svjetskoj razini.

Ostali doprinos i odgovornosti

Potpredsjednik tvrtke Schneider Electric, Dubai, UAE (2020. - 2024.). Country General Manager (Schneider Electric, Hrvatska, Slovenija i BiH 2017. - 2020.).

Operational Marketing direktor za korisnički softver (Schneider Electric, Francuska 2011. - 2015.).

Product manager (Schneider Electric, 2008. - 2011.).

Izvanredni profesor Digitalne transformacije na Swiss School of Business and Management Geneva u Zagrebu.

Obrazovanje

Bled School of Management (Senior Leadership Program)

Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu

* Dana 18. listopada 2024. godine održana je sjednica Nadzornog odbora KONČARA d.d. na kojoj je član Uprave zadužen za područje financija Josip Lasić podnio ostavku s učinkom 31. prosinca 2024. godine, zbog prelaska na novu dužnost izvan Grupe KONČAR. Na istoj sjednici Mario Radaković podnio je ostavku na članstvo u Nadzornom odboru, s učinkom 31. prosinca 2024. godine, te je imenovan članom Uprave za financije na razdoblje od 01. siječnja 2025. do 21. siječnja 2028. godine. Mario Radaković je od 2020. godine bio član Nadzornog odbora KONČARA d.d.

GOV-2 – Informacije i teme o održivosti koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima

Grupa KONČAR uređuje upravljačku strukturu na način da Uprava i Nadzorni odbor nadziru i usmjeravaju opće strateške ciljeve održivosti, dok se menadžment na operativnoj razini bavi ispunjenjem ciljeva i pokazateljima održivosti.

Na taj se način osigurava jasna podjela odgovornosti:

- Nadzorni odbor prati napredak ostvarenja ključnih, krovnih ciljeva održivosti te vrednuje inicijative koje se odnose na širi okvir održivog razvoja Grupe KONČAR;
- Uprava utvrđuje konkretne mjere i raspoređuje resurse potrebne za postizanje definirane strategije održivosti;
- Menadžment na razini pojedinih poslovnih područja operativno provodi aktivnosti te prati i ocjenjuje detaljne ciljeve (KPI-jeve) iz područja okoliša, društva i upravljanja (ESG).

S obzirom na prvu godinu provedbe procesa dvostruke značajnosti (materijalnosti), a kako bi se osigurala učinkovitost ovakvog sustava upravljanja, Grupa KONČAR će tijekom 2025. godine definirati i mehanizam za praćenje izvedbe koji uključuje:

- Jasno dodijeljene odgovornosti – svaki organ unutar upravljačke strukture ima definirane uloge u pogledu donošenja odluka i praćenja izvedbe ciljeva;
- Redovito izvještavanje – menadžment, kroz koordinaciju s upravljačkim i nadzornim organima, dostavlja periodične izvještaje o napretku, izazovima i postignutim rezultatima;
- Kvalitativne i kvantitativne pokazatelje – definirani su ključni pokazatelji uspješnosti koji omogućuju objektivnu procjenu napretka prema krovnim i detaljnijim ciljevima
- Korektivne mjere – u slučaju odstupanja od planiranih ciljeva, upravljački organi zajednički donose korektivne mjere, prilagođavaju resurse ili redefinišu prioritete.

Sukladno procesima Grupe KONČAR, Uprava je aktivno sudjelovala u svim procesima određivanja učinaka, rizika i prilika, kroz pregled značajnih dionika i relevantnih tema te su i odobrili popise u listopadu 2024. godine.

Također, Uprava je pregledom i odobrenjem izlaznih rezultata procesa dvostruke značajnosti preuzela odgovornosti nad postupkom upravljanja značajnim učincima rizicima i prilikama.

Postupkom dvostruke značajnosti i na temelju ključnih i važnih tema te Strategije održivog poslovanja Grupe KONČAR Uprava je 10. prosinca 2024. donijela Politiku održivog razvoja Grupe KONČAR kojom su obuhvaćene sve značajne teme Grupe KONČAR čime se pokazuje predanost Uprave održivom razvoju.

Proces dvostruke značajnosti, značajne teme, učinci, rizici i prilike izašli iz procesa te politika održivosti komunicirani su s Radničkim vijećem i Nadzornim odborom KONČARA.

GOV-3 – Uključivanje učinka vezanog uz održivost u sustave nagrađivanja

Primanja Uprave KONČARA d.d. određena su Ugovorom koji se sklapa u vezi obavljanja poslova predsjednika, odnosno člana Uprave između predsjednika, odnosno člana Uprave i predsjednika Nadzornog odbora. Nagrađivanje se smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima. Primanja predsjednika i članova Uprave sastoje se od fiksnog i varijabilnog djela.

Podatci o svim primanjima i naknadama članova Uprave KONČARA d.d. objavljeni su u ukupnom iznosu u revidiranim godišnjim financijskim izvještajima te u Izvještaju o primicima članova Uprave koje usvaja Glavna skupština Društva.

Politika primitaka i Izvješće o primitcima članova Uprave i Nadzornog odbora objavljuju se na mrežnoj stranici i sastavni su dio poziva za Glavnu skupštinu.

Trenutno nisu ponuđeni specifični poticaji povezani s pitanjima održivosti za članove Uprave Grupe KONČAR. Kako bi se poticaji povezani s pitanjima održivosti uskladili sa Strategijom održivosti 2024.-2026. Grupe KONČAR, u narednom razdoblju razmotrit će se prikladni strateški ciljevi održivosti za članove Uprave i definirati Politikom primitaka.

Primanja Uprava povezanih društava određeni su Ugovorom i sastoje se od fiksnog i varijabilnog dijela. Varijabilni dio primanja temelji se na definiranim ključnim pokazateljima uspješnosti i podijeljeni su u tri grupe i to grupne financijske ciljeve, financijske ciljeve društva i nefinancijske ciljeve.

GOV-4 – Izjava o dužnoj pažnji (due diligence)

Grupa KONČAR provodi proces dužne pažnje kroz:

- **Identifikaciju rizika održivosti** – procjena utjecaja poslovanja.
- **Zainteresirane strane** – angažman s kupcima, investitorima i regulatorima.
- **Praćenje učinkovitosti mjera održivosti** – kontinuirano mjerenje napretka

Grupa KONČAR primjenjuje sveobuhvatni sustav dubinske analize (due diligence) za identifikaciju i upravljanje okolišnim, društvenim i upravljačkim rizicima kroz cijeli lanac vrijednosti. Ovaj sustav je integriran u procjenu dvostruke značajnosti, osiguravajući usklađenost s ESRS 2 zahtjevima, CSRD regulativom, i najboljim industrijskim praksama.

Osnovni elementi dubinske analize održivosti (<i>due diligence</i>)	Pripadajući odjeljci u Izvještaju o održivom poslovanju
a) Ugradnja procesa dužne pažnje vezane uz održivost u upravljanje, strategiju i poslovni model	<ul style="list-style-type: none"> • GOV 1 Odgovornosti administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela • GOV 2 Nadzor nad ključnim ESG rizicima i prilikama (IROs) • SBM 1 Opis poslovnog modela i strateških odrednica održivosti • SBM 3 Metodologija dvostruke značajnosti
b) Uključivanje pogođenih dionika u sve ključne korake dužne pažnje	<ul style="list-style-type: none"> • GOV 2 Način uključivanja Uprave i Nadzornih tijela u komunikaciju s dionicima (pregled i mapiranje dionika) • SBM 3 Rezultati dvostruke značajnosti iz perspektive dionika • IRO 1 Prikaz procesa procjene utjecaja i rizika
c) Identificiranje i procjena negativnih utjecaja	<ul style="list-style-type: none"> • SBM 3 Metodologija i rezultati dvostruke značajnosti • IRO 1 Proces detaljne procjene učinaka i rizika
d) Poduzimanje mjera za rješavanje navedenih negativnih utjecaja	<ul style="list-style-type: none"> • E1 3 Akcijski planovi za ublažavanje klimatskih utjecaja • E2 3 Upravljanje vodnim resursima • E5 2 Upravljanje resursima i kružna ekonomija • S1 4 Utjecaj na zaposlenike i ljudska prava • S4 4 Upravljanje utjecajem na korisnike i krajnje potrošače
e) Praćenje učinkovitosti tih aktivnosti i komunikacija prema dionicima	<ul style="list-style-type: none"> • GOV 2 Informiranje upravljačkih tijela te plan komunikacije s ključnim dionicima

Okolišni aspekti procesa dužne pažnje

Grupa KONČAR sustavno provodi analizu okolišnih rizika povezanih s klimatskim promjenama, uključujući scenarijsku analizu prema ESRS E1 metodologiji. Scenariji (RCP i SSP) koriste se za procjenu fizičkih i tranzicijskih rizika te otpornosti poslovnog modela na regulatorne promjene i uvjete tržišta. Procjene se redovito integriraju u strategiju upravljanja rizicima.

U lancu opskrbe KONČAR zahtijeva od dobavljača usklađenost s ESG standardima, posebno ISO 14001 normom, čime se osigurava okolišna odgovornost kroz cijeli lanac vrijednosti. U slučaju neusklađenosti, provode se korektivne mjere.

Društveni aspekti procesa dužne pažnje

KONČAR primjenjuje detaljnu analizu rizika ljudskih prava u lancu opskrbe, fokusirajući se na sektorske i geopolitičke rizike poput prisilnog rada, dječjeg rada i diskriminacije. Proces procjene uključuje analizu dobavljača prema visokorizičnim regijama i izjave o poštivanju ljudskih prava.

Svako društvo unutar Grupe provodi redovne interne revizije radnih uvjeta zaposlenika, uključujući monitoring usklađenosti sa standardima Međunarodne organizacije rada (ILO). Uveden je i povjerljivi kanal za prijavu nepravilnosti koji omogućava pravovremeno otkrivanje i rješavanje društvenih rizika.

Upravljanje procesima dužne pažnje

Grupa KONČAR ima uspostavljen sustav upravljanja rizicima održivosti integriran u opći registar rizika i povezan s procesom dvostruke materijalnosti, u skladu sa zahtjevima ESRS i CSRD regulativa.

Dužna pažnja trećih strana provodi se u skladu s Kodeksom poslovanja KONČAR d.d., posebno kod poslovanja u visokorizičnim regijama ili suradnje s partnerima pod međunarodnim sankcijama. Postupak uključuje početnu procjenu rizika, kontinuirani nadzor te definirane mjere u slučaju utvrđenih nepravilnosti ili rizika.

GOV-5 – Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti

Grupa KONČAR prepoznaje važnost i potrebu za neprekidnim jačanjem svog sustava integriranog upravljanja poslovnim rizicima (eng. ERM – Enterprise Risk Management) kroz koji se uzimaju u obzir rizici kojima je Grupa izložena i upravlja se cjelokupnošću tih rizika. Upravljanje poslovnim rizicima sastavni je dio Sustava upravljanja Grupe sa zadatkom učinkovitijeg korporativnog upravljanja te na taj način ostvarivanja ciljeva i očekivanja zainteresiranih strana.

Upravljanje rizicima u Matici (KONČAR d.d.) regulirano je Politikom upravljanja rizicima iz 2023. godine te metodologijom upravljanja rizicima temeljenim na normi ISO 31000:2018 (Upravljanje rizicima – Smjernice) i principima ERM-a. Opseg upravljanja rizicima uključuje upravljanje strateškim, operativnim, financijskim i ostalim rizicima. Kroz upravljanje rizicima KONČAR d.d. poboljšava poslovanje i podržava postizanje ciljeva.

Politika propisuje okvir za upravljanje rizicima te propisuje osnovna načela temeljena na HRN ISO 31000, prema kojima je upravljanje rizicima:

- integrirano i sastavni je dio svih aktivnosti organizacije
- strukturirano i sveobuhvatno, što doprinosi konzistentnim i usporedivim rezultatima
- prilagođeno i u skladu s vanjskim i unutarnjim kontekstom organizacije i ciljevima
- uključivo, što podrazumijeva pravovremeno uključivanje dionika
- dinamično, jer se rizik se može pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i internog konteksta organizacije
- utemeljeno na najboljim dostupnim informacijama, bazirano na povijesnim i sadašnjim informacijama, kao i na budućim očekivanjima
- uzima u obzir ljudske i kulturološke čimbenike
- temeljeno na kontinuiranom poboljšanju, jer se neprekidno unaprjeđuje kroz učenje i stjecanje iskustava.

Procedurom se detaljnije propisuju proces identifikacije, analize i procjene odnosno prioritizacije rizika te metode za postupanje s rizikom, a u tom procesu sudjeluju sve organizacijske jedinice. U skladu s definiranom metodologijom upravljanja rizicima izrađen je Katalog rizika za 2024. godinu u kojemu su identificirani, analizirani i procijenjeni glavni strateški, operativni i financijski rizici, uključujući i rizike iz područja održivosti, te su određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika). Katalog rizika ažurira se na godišnjoj razini kada se ocjenjuje i učinkovitost mjera koje se primjenjuju.

Uprava je odgovorna za dizajniranje, implementaciju, prilagodbu, unaprjeđenje i nadzor nad sustavom upravljanja rizicima te godišnje izvještava Revizijski odbor o njegovoj djelotvornosti.

Na temelju identificiranih rizika te uzimajući u obzir druge relevantne informacije, Odjel interne revizije izrađuje godišnje i višegodišnje planove revizija koje, na prijedlog Revizijskog odbora, usvaja Nadzorni odbor. U okviru višegodišnjeg plana za razdoblje 2025. do 2028. godine predviđena je revizija vezana uz procese iz područja odgovornosti Odjela za održivo poslovanje, te revizije vezane uz korporativno upravljanje i procese vezane uz ljudske potencijale.

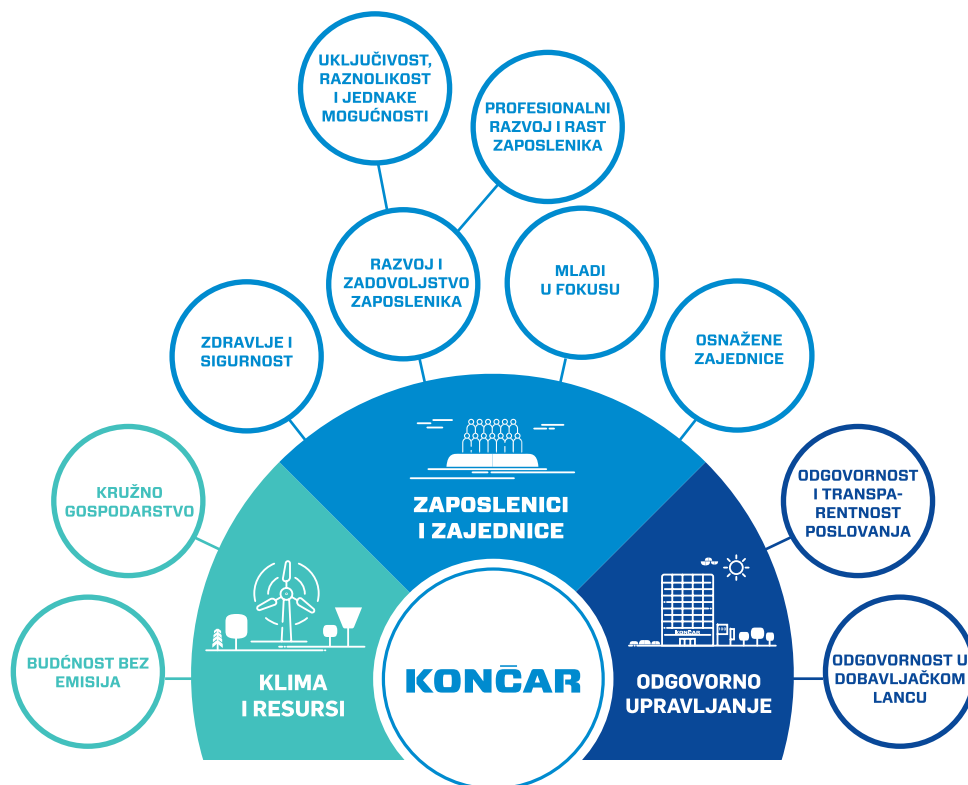
O rezultatima provedenih revizija i ispunjenju izdanih preporuka, temeljem istih internih revizija dva puta godišnje izvještava Upravu, Revizijski odbor i Nadzorni odbor.

Revizijski odbor prati rad unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja. O svojim nalazima Revizijski odbor redovito izvještava Nadzorni odbor.

SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti

Ključni elementi strategije održivosti i utjecaj na poslovanje

Grupa KONČAR Strategijom o održivosti Grupe KONČAR 2024. - 2026. integrira održivost u svoje poslovanje kroz strateške prioritete:



Navedeni prioriteti obuhvaćeni su slijedećim strateškim ciljevima definiranim Strategijom održivosti Grupe KONČAR 2024. - 2026:

- Strateški cilj 1: Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2, uz započetu net-zero tranziciju;
- Strateški cilj 2: Osigurati smanjenje nastanka otpada te učinkovito i odgovorno korištenje resursa u proizvodnji;
- Strateški cilj 3: Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike i suradnike;
- Strateški cilj 4: Promicanje uključenosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti;
- Strateški cilj 5: Omogućiti zaposlenicima profesionalni razvoj i rast;
- Strateški cilj 6: Približiti KONČAR mladima te razvijati ugled KONČARA kao poželjnog poslodavca;
- Strateški cilj 7: Kontinuirano ulagati u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica
- Strateški cilj 8: Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje
- Strateški cilj 9: Osigurati odgovornost u dobavljačkom lancu i postupanje u skladu s vrijednostima KONČARA.

Opis značajnih skupina proizvoda i tržišta

Grupa KONČAR je u 2024. godini ostvarila rast u svim ključnim poslovnim segmentima potaknut povećanim ulaganjima u projekte dekarbonizacije, obnovljive izvore energije, električnu mobilnost i digitalnu transformaciju. Promjene tijekom 2024. godine obuhvaćaju proširenje ponude proizvoda i usluga, posebno u području digitalizacije, zelene energije, te smanjenje ponude tradicionalnih proizvoda s većim okolišnim otiskom. Ključna rješenja, proizvodi i usluge Grupe KONČAR obuhvaćaju sljedeća poslovna područja:

Proizvodnja električne energije

Grupa KONČAR uspješno realizira projekte izgradnje cjelovitih složenih rješenja za proizvodnju električne energije te obnove, modernizacije i dogradnje postojećih hidro i solarnih elektrana. Aktivnosti su usmjerene prema podizanju pouzdanosti i učinkovitosti u proizvodnji električne energije i dekarbonizaciji poslovanja kupaca i partnera. Elektroenergetsku opremu i popratne sustave Grupa KONČAR razvija, projektira i proizvodi samostalno, na temelju stoljetnog iskustva i tehnološke snage kompanije. Također, Grupa KONČAR usmjerena je na čistu i održivu proizvodnju električne energije s naglaskom na obnovljive izvore. Ovim segmentom obuhvaćeni su izgradnja i revitalizacija hidroelektrana, razvoj i izgradnja sunčanih elektrana i vjetroelektrana, kao i proizvodnja opreme, nadzor, održavanje i tehnička podrška energetske postrojenjima.

Grupa KONČAR paralelno širi portfelj u sunčanim i vjetro projektima kroz projektiranje i opremanje novih elektrana, a tijekom 2024. godine ostvareni su značajni projekti i iskoraci. Dovršena je revitalizacija niza od tri hidroelektrane na rijeci Inn u srednjoj Europi (ukupno 13 novih generatora), a ugovorena je i obnova HE Vidraru (4×67 MVA) u Rumunjskoj, čime je otvoreno novo tržište u tom segmentu (vrijednost udjela KONČARA ~80 milijuna eura). HE Vidraru se nalazi na rijeci Arges i jedna je od značajnijih hidroelektrana u rumunjskom energetske sustavu. Revitalizacijom objekta poboljšat će se postojeće performanse, produljiti životni vijek objekta i ojačati energetske sustav Rumunjske. Grupa KONČAR dodatno je ojačala međunarodnu prisutnost u hidrosegmentu ugovorima za isporuku novog generatora i revitalizaciju u Švedskoj, gdje je sklopljen ugovor za revitalizaciju hidroelektrane Svarthålsforsen te u Finskoj, gdje je sklopljen ugovor za revitalizaciju hidroelektrane Nuojua. Završena je parcijalna revitalizacija HE Mtera (45MW) u Tanzaniji, izgradnja sunčane elektrane Črnkovci, izgradnja BETO Hungrana u Mađarskoj (prvi izvozni projekt u OIE segmentu), a završen je i projekt revitalizacije kaskade hidroelektrana u Bugarskoj (RHE Belmeken, HE Sestrimo i HE Momina Klisura) financiran od strane EBRD-a. U Gratkornu u Austriji u rad puštena istoimena novoizgrađena protočna hidroelektrana na Muri, za koju je KONČAR proizveo, isporučio i uspješno pustio u pogon dva generatora pojedinačne snage 7 MVA. Ugovoreno je i projektiranje i izgradnja još jedne sunčane elektrane. Ovaj put riječ je o neintegriranoj SE Lipik u istoimenom gradu. Projekt je razvijen u suradnji s gradom Lipikom u cilju stvaranja održive energetske infrastrukture na tom području te, posljedično, i daljnog smanjenja ugljičnog otiska u industriji proizvodnje električne energije. Započeli su radovi na HE Haditha u Iraku, instalirane snage 6×128 MVA, koja za Grupu KONČAR predstavlja jednu od najvećih referenci u povijesti. Grupa KONČAR ovaj veliki i iznimno značajan projekt, vrijedan 65 milijuna eura, realizira u konzorciju s lokalnom iraćkom tvrtkom Al Rashak, a u realizaciju je uključeno više društava Grupe KONČAR. Započeta je i isporuka kompletne opreme za zamjenu prvog agregata na HE Senj, čime su krenuli i radovi na revitalizaciji hidroelektrane. S Hrvatskim operatorom prijenosnog sustava (HOPS d.d.) ugovorena isporuka opreme i radovi na rekonstrukciji reverzibilne hidroelektrane Velebit. Rekonstrukcija je ugovorena po načelu „ključ u ruke“, a od značaja je za Grupu KONČAR zbog sudjelovanja više njezinih društava u projektu.

Prijenos i distribucija električne energije

Grupa KONČAR pruža cjelovita rješenja za prijenos električne energije – od inženjeringa i gradnje novih visokonaponskih transformatorskih stanica do proizvodnje ključne opreme (energetski transformatori, prekidači, rastavljači, mjerna oprema) i modernizacije postojeće infrastrukture. Gradi nove, digitalne i zelene transformatorske stanice te rekonstruira, proširuje i modernizira postojeća postrojenja po načelu “ključ u ruke”, naponskih razina 110 kV - 420 kV. U području distribucije gradi digitalne kompaktne podstanice za različite namjene na naponskim razinama 6,3 kV - 40,5 kV, opremljene vlastitim proizvodima i rješenjima.

U 2024. godini KONČAR je postao odobreni partner švedskog operatera Ellevio te ugovorio gradnju nove 420/145 kV transformatorske stanice Tando (turnkey projekt ~11,6 milijuna eura). Isporukom vlastitih rješenja Grupa KONČAR doprinosi uspješnijoj integraciji obnovljivih izvora u prijenosnu mrežu – npr. specijalni 120 MVA transformatori za baterijske sustave stabilizacije mreže u Njemačkoj – dok su autotransformatori velike snage (do 600–800 MVA) proizvedeni u Grupi KONČAR ugrađeni u projekte vjetroelektrana (Thor 1 GW, Danska) i prijenosnu mrežu Švedske. Grupa KONČAR putem svojih Društava sudjeluje i u izgradnji visokonaponskih dalekovoda (projekti u Norveškoj, Švedskoj i Njemačkoj). Dalekovod je pobijedio na četiri kapitalna natječaja za projektantske usluge švedskog operatora prijenosnog sustava Svenska kraftnät. Poslovi obuhvaćaju ključne projekte 400 kV nadzemnih vodova u sklopu šireg plana obnove energetske mreže. Za Ellevio, jednu od najvećih švedskih elektrodistribucija, KONČAR je razvio i isporučio deset distributivnih transformatora nazivne snage 100 i 800 kVA s ugrađenim transformatorskim limom smanjenog ugljičnog otiska. U sklopu projekta novog dalekovoda Blåfälli-Gismarvik Dalekovod je

s norveškom tvrtkom Statnett ugovorio izgradnju istočnog dijela dionice dalekovoda od 60 kilometara sa 160 čelično-rešetkastih stupova, koja će povezivati Blåfelli i Knapphus. Ugovor, vrijedan više od 60 milijuna eura, uključuje i tehnički zahtjevne prijelaze preko fjorda Åkrarfjorden i jezera Stordalsvatnet, svaki dužine od gotovo dva kilometra. Dalekovod i njemački operator prijenosnog sustava TenneT, ugovorili su projekt Landesbergen – Borken koji uključuje sveobuhvatnu sanaciju 380/220/110 kV dalekovoda, podijeljenog u nekoliko etapa. Dalekovodu je dodijeljen dio D projekta vrijedan 30 milijuna eura, koji obuhvaća dionicu od TS Berghausen do TS Borken, u dužini od 30 km.

Modernizacija postojećih postrojenja također je u fokusu – dovršena je rekonstrukcija više 110 kV postrojenja u Hrvatskoj uz zamjenu opreme novim GIS sustavima i transformatorima. Inovacijama poput korištenja biorazgradivih izolacijskih tekućina u transformatorima i digitalizacije upravljanja, KONČAR unaprjeđuje pouzdanost i održivost prijenosnih mreža.

U cilju jačanja tehnološke osnove kroz strateška partnerstva i investicije 12. srpnja 2024. KONČAR i Siemens Energy potpisali su sporazum o zajedničkom ulaganju i osnivanju novog društva KONČAR - Transformatorski kotlovi. KONČAR, s udjelom od 60 posto, predvodi ovaj projekt čiji je temeljni cilj odgovoriti na sve veću globalnu potražnju za transformatorima. Za potrebe novog društva gradi se nova suvremena tvornica u Sessvetskom Kraljevcu koja će proizvoditi oko 160 kotlova na godinu za velike energetske transformatore.

Posebno priznanje „Slavko Krajcar“ za tehnološke inovacije dodijeljeno je KONČAR – Institutu za elektrotehniku (Institut) za projekt izgradnje laboratorija za velike električne strojeve i pogone (LAVESP). Laboratorij predstavlja visokotehnološki kompleks kakvih ima svega nekoliko u svijetu, a ključan je za kontinuitet i daljnji razvoj ispitivanja visokonaponske opreme. Ističe se opremom za ispitivanja komponenti HVDC prijenosnih sustava ključnih za zelenu tranziciju jer omogućuju prijenos energije na velike udaljenosti, upotrebu dugih podzemnih i podmorskih kablskih veza te prijenos energije s pučinskih vjetroelektrana. U segmentu distribucije električne energije KONČAR je među vodećim dobavljačima distributivnih i specijalnih transformatora, srednjenaponske opreme i “smart grid” rješenja. Asortiman obuhvaća standardne i specijalne transformatore, kompaktne transformatorske stanice, rasklopna postrojenja te sustave nadzora i upravljanja niskonaponskih mreža.

Tijekom posljednjeg desetljeća isporučeno je preko 10 000 distribucijskih transformatora za europska tržišta poput Italije, a u 2024. ostvareni su novi strateški iskoraci: u Grčkoj je za najveći projekt urbane regeneracije Ellinikon ugovorena isporuka 102 distribucijska transformatora (630–1000 kVA), dok su za saudijske prilike razvijeni specijalni uzemljivački transformatori rekordnih karakteristika. Razvijena je i serija GREEN LINE mjernih transformatora, što odražava usmjerenost na inovacije i održivost u portfelju.

Uz proizvodnju nove opreme, Grupa KONČAR pruža usluge remonta i revitalizacije postojeće prijenosne i distributivne mreže te 24/7 podršku na terenu. Kroz ova rješenja KONČAR pomaže operatorima mreže diljem svijeta da sigurno priključe sve veći broj obnovljivih izvora i optimiziraju gubitke, uz oslanjanje na vlastitu visokokvalitetnu opremu.

Važno je naglasiti kako su u 2024. godini svi poslovni segmenti Grupe KONČAR ostvarili rast, a očekivano predvodi segment prijenosa i distribucije električne energije.

Urbana mobilnost i infrastruktura

U području urbane mobilnosti Grupa KONČAR nudi raznovrstan portfelj koji uključuje električne lokomotive, baterijske motorne vlakove (BMV), baterijske elektromotorne vlakove (BEMV), elektromotorne vlakove (EMV), dizel elektromotorne vlakove (DMV), niskopodne tramvaje i specijalna vozila. Osim željezničkih vozila, stručnost KONČARA proteže se na projektiranje, razvoj i proizvodnju ključnih komponenti i podsustava, uključujući energetske i mjerne transformatore, upravljačke i komunikacijske sustave, statičke pretvarače napona za glavne i pomoćne pogone, napredne upravljačke i signalne uređaje, vučne motore te bitne strukturne komponente kao što su sanduci i okretna postolja.

U 2024. i u ovom su području ostvareni značajni rezultati. HŽ Cargo povjerio je KONČARU veliki popravak i tiristorizaciju treće lokomotive serije 1141 iz svog voznog portfelja. Riječ je o lokomotivama proizvedenim u KONČARU 70-ih godina prošlog stoljeća. U redoviti promet pušten je novi vlak za regionalni prijevoz, čime je obilježen završetak EU projekta nabave 21 vlaka – 11 gradsko-prigradskih i 10 regionalnih, čija vrijednost doseže 112 milijuna eura (bez PDV-a). Sada u svom voznom parku HŽ Putnički prijevoz (HŽPP) raspolaže s više od 60 vlakova koje je na temelju nekoliko ugovora isporučio KONČAR. Suradnja KONČARA i HŽPP-a na modernizaciji i unaprjeđenju željezničkog voznog parka proširena je potpisivanjem novog ugovora o kupoprodaji šest elektrodizelskih motornih vlakova za povezivanje Splita i Zagreba. Vrijednost projekta, koji se financira iz zajma EIB-a, iznosi 57,3 milijuna eura. Ugovoreno je i dodatnih 20 kraćih tramvaja za Zagrebački električni tramvaj (ZET). Nastavak je to dugogodišnje suradnje KONČARA s Gradom Zagrebom i ZET-om u sklopu koje je isporučeno više od 140 niskopodnih tramvaja, koji se kroz suradnju KONČARA i ZET-a i redovito održavaju. U cilju unaprjeđenja mreže punionica za električna vozila u srednjoj i jugoistočnoj Europi KONČAR i finski pružatelj rješenja za brzo punjenje Kempower sklopili su ugovor

o partnerskoj suradnji kojom se želi ostvariti besprijekorna integracija najboljih mogućnosti obiju tvrtki. Na međunarodnom sajmu InnoTrans 2024. godine premijerno su predstavljena čak dva inovativna vlaka - baterijski motorni vlak (BMV) s pratećom punionicom i specijalizirani mjerni vlak - čime je KONČAR demonstrirao sposobnost razvoja zelenijih i sigurnijih rješenja javnog prijevoza usporedivih s najvećim europskim proizvođačima. KONČAREVA vozila danas pouzdano voze ne samo u hrvatskim gradovima nego i u inozemstvu (14 suvremenih tramvaja isporučenih u Liepāju, Latvija), čime KONČAR potvrđuje internacionalnu prisutnost i primjenu vlastite tehnologije na globalnom tržištu.

U domeni urbane infrastrukture Grupa KONČAR nudi rješenja za željezničku i tramvajsku infrastrukturu, sustave opskrbe e-vozila i pametne gradske mreže. To obuhvaća izgradnju i obnovu infrastrukture javnog prijevoza (tračnice, kontaktna mreža, transformatorske stanice za tramvaje/vlakove) te integraciju naprednih sustava upravljanja energijom u gradovima. Tijekom 2024. Grupa je sudjelovala u modernizaciji tramvajske infrastrukture Osijeka vrijednoj 45 milijuna eura, osiguravši prilagodbu mreže za nove energetske učinkovitije tramvaje. U cilju unaprjeđenja mreže punionica za električna vozila u srednjoj i jugoistočnoj Europi KONČAR i finski pružatelj rješenja za brzo punjenje Kempower sklopili su ugovor o partnerskoj suradnji kojom se želi ostvariti besprijekorna integracija najboljih mogućnosti obiju tvrtki. Ponudom sustava za elektrifikaciju luka, Grupa Končar doprinosi smanjenju emisija u pomorskom prometu omogućavanjem napajanja brodova s kopna umjesto dizelskih generatora (shore-to-ship power). U području smart city infrastrukture i mikromreža, KONČAR implementira vlastita rješenja za lokalnu proizvodnju i pohranu energije te pametno upravljanje potrošnjom u urbanim cjelinama. Kroz ovakav multidisciplinarni pristup – od vozila do prateće infrastrukture – Grupa KONČAR pomaže gradovima u razvoju održivog, pouzdanog i modernog javnog prijevoza, uz maksimalno korištenje vlastite opreme i inovacija.

Digitalna rješenja i platforme

Više od 40 godina Grupa KONČAR razvija digitalna rješenja i softverske platforme za upravljanje elektroenergetskim sustavima te kritičnom i urbanom infrastrukturom. Pritom je posebno usmjerena na projekte zelene energije i digitalne transformacije. Na tom putu KONČAR pruža podršku kroz sve bitne etape – od istraživanja i planiranja do održavanja složenih digitalnih rješenja. KONČAR primjenjuje napredne platforme za automatski nadzor, upravljanje i održavanje energetske, transportne i komunalne sustava. Ključne usluge obuhvaćaju razvoj SCADA/DMS sustava, rješenja za pametne gradove, IoT platformi za praćenje stanja opreme (npr. transformatora), kibernetičku sigurnost i podatkovne platforme. Za operatera prijenosnog sustava u Albaniji završen je i integriran revitaliziran postojeći SCADA sustav.

Tijekom 2024. Grupa KONČAR je ostvario zapažene rezultate na globalnoj razini – sustav za monitoring energetske transformatora (KONČAR TMS) uspješno je realiziran pilot-projekt za kupca na tržištu Novog Zelanda koji uključuje sustav za monitoring provodnika na starim transformatorima koji su u pogonu dugi niz godina. Projekt je privukao pažnju zahvaljujući preciznosti i pouzdanosti rješenja, što je KONČARU otvorilo vrata potencijalnim novim sličnim projektima. Na španjolskom tržištu realizirana su dva projekta za dvije renomirane tvornice transformatora za koji su isporučena tri sustava monitoringa transformatora. Otvorena su i tržišta Filipina te Tajvana na kojima će se isporuke realizirati tijekom 2025. godine. ELIA Transmission Belgium, član ENTSOE-a, udruženja 40 OPS-a iz 36 europskih država, i KONČAR d.d. potpisali su ugovor o pružanju usluga za konfiguraciju i testiranje CGMES 3.0 izvoza modela mreže (CGM) u sklopu nadogradnje ELIA SCADA/EMS sustava na novu inačicu. Sustav MCM za nadzor generatora ugrađen je u sklopu opsežne revitalizacije i modernizacije HE Senj. Potpisan je i ugovor o kupoprodaji većinskog vlasničkog udjela u društvu Adnet d.o.o. Ovom akvizicijom širi se portfelj proizvoda, usluga i SLA (Service Level Agreement) ugovora u područjima isporuke opreme, projektiranja, implementacije i inženjeringa mrežne i računalne opreme te pridruženih aplikacijskih rješenja za potrebe projekata upravljanja i nadzora kritične i urbane infrastrukture. KONČARU je dodijeljeno priznanje za izvanrednost u tehnološkoj industriji Game Changer Awards 2024. u kategoriji Cybersecurity Project of The Year za projekt KONČAR PROZA Station te godišnja ICT nagrada MIPRO-a u kategoriji Gospodarstvo za niz inovativnih proizvoda.

Pored toga, kroz EU program Digitalna Europa osigurano je sufinanciranje novih projekata usmjerenih na jačanje digitalnih kapaciteta (umjetna inteligencija, cyber sigurnost). Ovakav partnerski pristup digitalnoj transformaciji ključnih sektora, uz kontinuirane inovacije (npr. vlastiti algoritmi, cloud platforme i centri podataka), omogućuje korisnicima poput energetske tvrtki, gradova i industrije da povećaju učinkovitost, smanje troškove i ostvare ciljeve održivosti. Grupa KONČAR na taj način spaja svoju stogodišnju ekspertizu s novim tehnologijama, osiguravajući konkurentnost i održiv rast na međunarodnom tržištu digitalnih rješenja.

Značajna tržišta i kupci

KONČAR posjeduje reference u više od 130 zemalja, s ključnim tržištima u EU-u, Jugoistočnoj Europi, Bliskom istoku i Aziji:

- Glavne grupe kupaca - nacionalne elektroprivrede, operateri prijenosne i distributivne mreže, industrijski kompleksi, željeznički operateri, infrastrukturni investitori.
- Najznačajnije tržište - zemlje Europske unije, prije svega Njemačka, Švedska, Austrija, Danska i Nizozemska. Na zemlje Europske unije odnosi se 74,2% ukupnog izvoza.

- Nova tržišta - tijekom 2024. otvorena su nova tržišta za pojedine grupe proizvoda, uključujući značajniju prisutnost u Danskoj, Saudijskoj Arabiji, SAD-u, Azerbajdžanu i Cipru. Povećana je suradnja s globalnim energetske kompanijama te prisutnost na Bliskom Istoku i u Africi kroz partnerstva s vladinim institucijama.

Zaposlenici po regijama

Grupa KONČAR na dan 31. prosinca 2024. ukupno zapošljava 5.503 zaposlenika, pri čemu se najveći dio radne snage nalazi u Hrvatskoj. Struktura zaposlenika prema regijama je sljedeća:

- **Hrvatska:** Većina zaposlenika (više od 95 %) raspoređena je unutar Hrvatske, u društvima Grupe koja pokrivaju proizvodnju, istraživanje, razvoj i administrativne funkcije.
- **Europa:** Manji broj zaposlenika djeluje u predstavništvima ili projektnim uredima u drugim zemljama EU-a i bliže regije, uglavnom s prodajnom ili inženjerskom funkcijom.
- **Ostale regije:** Zaposlenici Grupe djeluju i na projektima u zemljama Bliskog istoka, Afrike i APAC regije, većinom u okviru specifičnih projektnih angažmana.

Raščlamba prihoda i ESRS sektori

Poslovni segment	Postotak prihoda (%)*	Proizvodi i usluge Grupe KONČAR
Proizvodnja električne energije	8,52%	Proizvodnja i revitalizacija generatora, izgradnja i revitalizacija HE, izgradnja sunčanih elektrana, proizvodnja pretvarača, proizvodnja i instalacija vjetroagregata, upravljanje, održavanje i servisi.
Prijenos i distribucija električne energije	76,20%	Prijenos i distribucija električne energije - proizvodnja i prodaja energetskih, distributivnih, specijalnih, mjernih i ostalih transformatora, dalekovoda, transformatorske stanice, transformatorski kotlovi, oprema za primarnu i sekundarnu distribuciju električne energije, niskonaponska postrojenja, sustavi monitoringa, usluge dijagnostike, ispitivanja i tehničkog nadzora.
Prijenos	27,40%	
Distribucija	48,80%	
Urbana mobilnost i infrastruktura	10,00%	Izgradnja i prodaja tračničkih vozila poput vlakova i tramvaja, željeznička infrastruktura te povezane usluge održavanja tračničkih vozila, ostala infrastruktura (ceste, rasvjeta i ostalo).
Mobilnost	6,42%	
Infrastruktura	3,58%	
Digitalna rješenja i platforme	2,43%	Digitalna rješenja, digitalne usluge, digitalizacija proizvoda i proizvodnje, sustavi poslovne podrške, ICT infrastruktura i usluge.
Ostalo	2,85%	Rješenja koja nije moguće uključiti u kategorije poslovnih segmenata

* povezano s bilješkom 3 Prihodi od prodaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe KONČAR

Poslovni model i lanac vrijednosti

Ulazni čimbenici i pristup njihovom osiguravanju

Ljudi i znanje

- **Stručni kadar:** Grupa KONČAR neprekidno ulaže u privlačenje i razvoj specijaliziranih inženjera, tehničara i stručnjaka za proizvodnju elektroenergetske, tračničke te digitalne opreme.
- **Razvoj kompetencija:** U suradnji s tehničkim fakultetima i znanstvenim institucijama provode se programi mentoriranja, prakse i cjeloživotnog obrazovanja kako bi zaposlenici stjecali nove vještine i razvijali inovacijski potencijal.

Materijali i komponente

- **Nabava ključnih dijelova:** U segmentu visokotehnološke opreme (energetski transformatori, generatori, motori, digitalni sustavi, oprema za tračničke sustave) KONČAR se oslanja na certificirane i provjerene dobavljače koji zadovoljavaju visoke standarde kvalitete i pouzdanosti.
- **Suradnja s dobavljačima:** Razvijaju se dugoročni odnosi s dobavljačima metalnih dijelova, bakra, čelika, elektroničkih sklopova i drugih strateških sirovina, pri čemu se posebna pažnja posvećuje poštivanju ljudskih prava, sigurnosnim standardima te smanjenju ugljičnog otiska.

Tehnologija i inovacije

- **Istraživanje i razvoj (R&D):** Značajan dio ulaganja u Grupi KONČAR usmjeren je na vlastite laboratorije, razvojne centre i inovacijske projekte, s posebnim naglaskom na rješenja zelene tranzicije (npr. obnovljivi izvori, zeleni transformatori, pametne mreže, digitalni nadzor rada elektroenergetskih postrojenja, baterijski i hibridni vlakovi).
- **Digitalna rješenja:** Razvijaju se napredne SCADA i IoT platforme koje omogućuju nadzor, daljinsko upravljanje i kibernetičku sigurnost u kritičnoj infrastrukturi.

Kapital i financijski resursi

- **Vlastita sredstva i reinvestiranje dobiti:** Grupa KONČAR ulaže ostvarenu dobit u tehnološku nadogradnju te proširenje kapaciteta, a istodobno zadržava stabilnu politiku dividende.
- **Vanjski investitori:** Suradnja s bankama koje financiraju projekte i rast društava Grupe KONČAR, pri čemu je transparentno izvještavanje o održivosti ključno za osiguravanje njihove daljnje podrške.

Energija i infrastruktura

- **Održiv pristup energiji:** Grupa KONČAR sve više ulaže u obnovljive izvore, uključujući vlastite fotonaponske elektrane na krovovima svojih tvornica, čime se smanjuje ovisnost o vanjskim opskrbljivačima i ukupan ugljični otisak. U skladu s posvećenošću brizi o okolišu, zajednici i održivom razvoju, Grupa KONČAR je korisnik ZelEn-a, jedinstvenog proizvoda putem kojeg na području Republike Hrvatske koristi električnu energiju proizvedenu isključivo iz obnovljivih izvora energije.
- **Upravljanje resursima:** Stalno se unaprjeđuju procesi kako bi se smanjila potrošnja vode, energije i sirovina te kako bi se optimiziralo upravljanje otpadom (npr. recikliranje metala i elektroničkih komponenti).

Poslovni model i lanac vrijednosti - Izlazni rezultati i koristi za kupce, investitore i ostale dionike

Proizvodi i usluge

- **Elektroenergetska rješenja:** Proizvodnja i modernizacija transformatorskih stanica, generatora, mjernih transformatora, kao i projektiranje i izgradnja hidro, sunčanih te vjetroelektrana. Time se krajnjim korisnicima osigurava pouzdana i stabilna opskrba energijom, a investitorima dugoročna isplativost i smanjeni rizici.
- **Tračnička vozila:** Niskopodni tramvaji, elektromotorni, baterijski i hibridni vlakovi su visokotehnološki proizvod vlastitog razvoja Grupe KONČAR, a uz unaprjeđenje kvalitete prijevoznih usluga novim vlakovima postižu se i niži operativni troškovi te znatno smanjuje onečišćenje okoliša.
- **Digitalna rješenja:** SCADA sustavi, IoT rješenja i platforme za nadzor kritične infrastrukture te kibernetička zaštita omogućuju veću sigurnost, učinkovitost i pouzdanost.

Društveni i gospodarski učinci

- **Za kupce:** Konkurentna i inovativna rješenja koja smanjuju operativne troškove, povećavaju energetska učinkovitost i olakšavaju prijelaz na niskougljično gospodarstvo.
- **Za investitore:** Rast i razvoj poslovanja, rast svih poslovnih pokazatelja, transparentno upravljanje i održivi financijski pokazatelji uz usklađenost s kriterijima održivosti.
- **Za zaposlene i zajednicu:** Kvalitetna radna mjesta, kontinuirano usavršavanje, ulaganje u mlade stručnjake, suradnja s obrazovnim institucijama, razvoj gospodarstva putem angažmana lokalnih dobavljača, ulaganje u zajednicu te smanjenje negativnih utjecaja na okoliš i klimu.

Očekivane koristi i daljnje poboljšanje

- **Kupci i partneri:** Sigurnost opskrbe, sniženi okolišni otisak, pravovremena tehnička podrška i servis.
- **Dionici općenito:** Doprinos razvoju zelene industrije, rast izvoza i pozicioniranje Grupe KONČAR kao regionalnog tehnološkog lidera.

Glavne značajke uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti te pozicija Grupe KONČAR

Uzvodni dio lanca (dobavljači i partneri)

- **Strateški dobavljači:** Metalni dijelovi, limovi, elektromehaničke i elektroničke komponente te ostali materijali dolaze od etabliranih dobavljača koji često djeluju na europskom tržištu.
- **Upravljanje rizicima u dobavnom lancu:** KONČAR posebnu pažnju posvećuje ugrađivanju ESG kriterija (primjerice, nadzor nad poštivanjem ljudskih i radnih prava, te provjere usklađenosti s protukorupcijskim standardima).
- **Razvojni partneri:** Uz formalne ugovorne odnose, Grupa KONČAR surađuje i s istraživačkim centrima te sveučilištima radi razvoja budućih tehnologija i rješenja.

Nizvodni dio lanca (kupci, distributeri, krajnji korisnici)

- **Kupci:** nacionalne elektroprivrede, elektroenergetske tvrtke, nacionalne i regionalne željeznice, komunalna poduzeća, industrijski pogoni i gradovi (npr. naručitelji tramvaja, vlakova, digitalnih platformi).
- **Distribucijski kanali:** Izvoz obuhvaća preko 70% ukupnih prihoda Grupe KONČAR, a ključna tržišta su Njemačka, Švedska, Austrija, Norveška i Nizozemska, pri čemu Grupa KONČAR izravno isporučuje opremu ili usluge, ponekad i kroz lokalne partnere ili ugovore "ključ u ruke".
- **Krajnji korisnici:** Krajnja je vrijednost vidljiva u pouzdanoj proizvodnji i isporuci električne energije, ekološki prihvatljivom javnom prijevozu te digitalnim uslugama (npr. kibernetičkoj sigurnosti, daljinskom nadzoru) koji doprinose razvoju naprednih gradova i lokalnih zajednica.

Višestruki vrijednosni lanci unutar Grupe

- **Elektroenergetski lanac:** Od inženjerskog projektiranja do isporuke opreme (npr. transformatori, generatori, prekidači) i izgradnje sunčanih, hidro i vjetroelektrana.
- **Lanac vrijednosti tračničke industrije:** Od nabave materijala za proizvodnju karoserije i pogonskih sklopova do isporuke vlakova i tramvaja gradskim i državnim naručiteljima, uključujući servis i održavanje.
- **Digitalni lanac vrijednosti:** Razvoj softvera i hardverskih rješenja, ugrađivanje sustava upravljanja, te pružanje podrške i daljinskog nadzora u stvarnom vremenu za elektroenergetska i industrijska postrojenja.

Ključni izazovi i rješenja u strategiji održivosti

Izazov	Strategija rješavanja
Ograničeni kapaciteti za zelenu proizvodnju	Ulaganja u digitalizaciju i energetska učinkovite pogone
Povećani regulatorni zahtjevi	Certifikacija održivosti proizvoda i transparentno izvještavanje
Rizik oscilacija cijena sirovina	Razvoj dugoročnih ugovora s certificiranim dobavljačima
Potražnja za pametnim energetska rješenjima	Povećanje R&D ulaganja u digitalna rješenja

SBM-2 – Interesi i stajališta dionika

Grupa KONČAR aktivno surađuje s ključnim dionicima kako bi osigurala da strategija i poslovni model odražavaju njihove interese i očekivanja. Proces uključuje redovito uključivanje dionika, procjenu tema kroz dvostruku značajnost, te prilagodbu strategije održivosti temeljem identificiranih prioriteta

Suradnja s dionicima

KONČAR shvaća važnost redovitog obavještanja i komunikacije sa svim dionicima kao važnim čimbenicima u poslovanju. Identificirali smo i segmentirali sve pojedince, zajednice i organizacije koje utječu i doprinose poslovanju ili na njih utječe poslovanje KONČARA. U skladu s kretanjima na tržištu otvaraju se i novi kanali komunikacije putem kojih dionici mogu biti uključeni i saznati sve relevantne informacije.



Ključni dionici, potrebe i način uključivanja

Dionici	Potrebe i očekivanja dionika	Vrsta i učestalost uključenosti
Kupci	<ul style="list-style-type: none"> • Kvaliteta proizvoda i usluga • Poštovanje rokova isporuke i ugovorenih obveza • Upravljanje odnosima s kupcima i metode rješavanja prigovora • Odgovorno upravljanje resursima • Poštovanje etičkih načela • Zaštita privatnosti • Kontinuiran razvoj i poboljšanje proizvoda 	<ul style="list-style-type: none"> • Redoviti sastanci, radionice, savjetovanja • Stručno osposobljavanje, po potrebi • Rješavanje i analiza prigovora, molbi i sugestija, po potrebi • Godišnja anketa o zadovoljstvu • Sajmovi, konferencije, skupovi (redovito) • Službena mrežna stranica (redovito) • E pošta (redovito) • Redoviti obilazak kupaca • Godišnje izvješće o DOP u • Izvješća o poslovanju (tromjesečno i godišnje) • Letci i prospekti • LinkedIn (redovito) • Časopis Končarevac (mjesečno) • Newsletter (na engleskom, mjesečno)
	<ul style="list-style-type: none"> • Plaće i naknade • Ugodno radno okruženje • Osobni razvoj, poštovanje i nagrađivanje • Stabilno poslovanje • Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu • Obuka i usavršavanje • Nediskriminacija • Ravnoteža poslovnog i privatnog života 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrazovanje i usavršavanje (redovito) • Intranet i interni servisi (redovito) • E pošta (redovito) • Godišnje izvješće o DOP u • Sastanci (po potrebi) • Izvješća o poslovanju • LinkedIn (redovito) • Jenz aplikacija (redovito) • Službena mrežna stranica (redovito) • Časopis Končarevac (mjesečno) • Newsletter (mjesečno)
Vlasnici/dioničari	<ul style="list-style-type: none"> • Korporativna poslovna strategija • Profitabilnost • Dodana vrijednost • Rast i održivost poslovanja 	<ul style="list-style-type: none"> • Glavna skupština • Dopisi, e-pošta (prema potrebi) • Godišnje izvješće o DOP-u • Izvješća o poslovanju • LinkedIn (redovito) • Službena mrežna stranica (redovito) • E-pošta (redovito) • ZSE, HANFA (redovito) • HINA • Časopis Končarevac (mjesečno) • Newsletter (mjesečno)
Dobavljači	<ul style="list-style-type: none"> • Obostrana korist i dugoročni odnosi • Sustavi upravljanja • Etičko ponašanje • Opseg poslovanja 	<ul style="list-style-type: none"> • Sudjelovanje na sajmovima i konferencijama • Auditi, posjeti, sastanci (prema potrebi) • Službena mrežna stranica (redovito) • Godišnje izvješće o DOP-u • E-pošta (redovito) • Izvješća o poslovanju • LinkedIn (redovito) • Newsletter (mjesečno)
Poslovni partneri i trgovinski zastupnici**	<ul style="list-style-type: none"> • Obostrana korist i partnerski odnosi • Poštovanje ugovorenih obveza • Konkurentnost na tržištu • Etičko ponašanje 	<ul style="list-style-type: none"> • Sastanci (redovito) • Sudjelovanje na sajmovima • Službena mrežna stranica (redovito) • E-pošta (redovito) • LinkedIn (redovito) • Časopis Končarevac (mjesečno) • Newsletter (mjesečno)

Radničko vijeće / sindikati	<ul style="list-style-type: none"> • Uključenost u upravljanje • Poštovanje zakonske regulative • Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja 	<ul style="list-style-type: none"> • Sastanci, po potrebi • Oglasne ploče, redovito • Godišnje izvješće o DOP-u • Izvješća o poslovanju • Službena mrežna stranica, redovito • Časopis Končarevac (mjesečno)
Poslovna i stručna udruženja	<ul style="list-style-type: none"> • Financijska potpora • Jačanje kompetencija 	<ul style="list-style-type: none"> • Članstvo, redovito • Radne grupe, radna tijela (redovito) • Sudjelovanje na konferencijama • Stručne publikacije • Tematski sastanci (prema potrebi) • Godišnje izvješće o DOP-u • Izvješća o poslovanju
Znanstvena zajednica i akademska javnost	<ul style="list-style-type: none"> • Primijenjena istraživanja i razvoj • Prijenos znanja • Zajednički projekti 	<ul style="list-style-type: none"> • Znanstveni i stručni radovi (redovito) • Seminari i radionice (prema potrebi) • Sudjelovanje na konferencijama i skupovima • Članstva • Zajedničke aktivnosti • Tematski sastanci • Godišnje izvješće o DOP-u • Godišnje financijsko izvješće • Časopis Končarevac (mjesečno)
Tijela državne vlasti	<ul style="list-style-type: none"> • Plaćanje poreza, doprinosa i naknada • Sukladnost sa zakonodavnim okvirom • Izvještavanje 	<ul style="list-style-type: none"> • Radne grupe (redovito) • Dopisi, e-pošta (redovito) • Službena mrežna stranica (redovito) • Godišnje izvješće o DOP-u • Sastanci (redovito) • Sudjelovanje na konferencijama i tematskim sastancima (po potrebi) • Časopis Končarevac (mjesečno) • Članstva (redovito)
Lokalna zajednica	<ul style="list-style-type: none"> • Ulaganje u lokalne inicijative kroz donacije i sponzorstva • Zaštita i razumno korištenje resursa (ekonomskih, okolišnih i društvenih) 	<ul style="list-style-type: none"> • Posjeti, sastanci i zajedničke aktivnosti • Volonterske akcije (više puta godišnje) • Donacije i sponzorstva (tjedno) • Službena mrežna stranica (redovito) • Godišnje izvješće o DOP-u • Izvješća o poslovanju (kvartalno, godišnje) • LinkedIn (redovito) • Časopis Končarevac (mjesečno) • E-pošta, dopisi (redovito)
Financijska javnost	<ul style="list-style-type: none"> • Izvještavanje o poslovanju i financijskim rezultatima 	<ul style="list-style-type: none"> • ZSE (redovito) • HANFA (redovito) • HINA (redovito) • Službena mrežna stranica (redovito) • Časopis Končarevac (mjesečno) • Izvješća o poslovanju (kvartalno) • Izvješća o DOP-u (godišnje) • Redoviti sastanci sa zainteresiranim investitorima, potencijalnim investitorima i analitičarima
Mediji	<ul style="list-style-type: none"> • Pružanje informacija o poslovanju KONČARA i financijskim rezultatima 	<ul style="list-style-type: none"> • Intervjui, reportaže, objave (prema potrebi) • Redovite i izvanredne konferencije (prema potrebi) • Časopis Končarevac (redovito) • Priopćenja (prema potrebi) • Službena mrežna stranica (redovito) • LinkedIn (redovito)

Razumijevanje interesa i stavova dionika

Tijekom procjene dvostruke značajnosti provedene 2024., Grupa KONČAR je identificirao ključne teme održivosti na temelju procjene potreba dionika te na temelju dijaloga s dionicima.

Ključni zaključci procjene dionika

- Kupci: Povećana potražnja za proizvodima i rješenjima veće energetske učinkovitosti i smanjenim opsegom emisija CO₂.
- Investitori: Fokus na tehnologije koje zadovoljavaju potrebe zelene tranzicije, dekarbonizacije te na transparentnost podataka održivosti i usklađenost s regulativama.
- Dobavljači: Očekivanje strožih kriterija za ekološku održivost u lancu opskrbe.
- Regulatori: Povećani zahtjevi za CSRD izvještavanje i EU Taksonomiju.
- Zaposlenici: Naglasak na sigurnost na radu i profesionalni razvoj.
- Lokalne zajednice: Ulaganja u infrastrukturu, poticanje izvrsnosti kod mladih, ranjive skupine društva te poticanja inkluzije. Grupa KONČAR je odgovorio na ova očekivanja revizijom strategije održivosti, jačanjem zelenih tehnologija i povećanjem transparentnosti podataka održivosti

Izmjene u strategiji i poslovnem modelu temeljem stavova dionika i uzimanje u obzir stavova dionika u upravljačkim odlukama

Grupa KONČAR je 2023. godine temeljem analize značajnosti u 2023. godini, u koju su bili uključeni i ključni dionici, postavila ključne teme strategije održivosti:

Tema	Opis	Rok implementacije
Ubrzana dekarbonizacija	Veće ulaganje u niskougljične tehnologije i smanjenje emisija CO ₂	2024. - 2026.
Integracija održivosti u lance opskrbe	Ocjenjivanje dobavljača prema kriterijima održivosti i smanjenje ugljičnog otiska	2025.
Povećanje transparentnosti izvještavanja o održivosti	Usvajanje CSRD i EU Taksonomije u ESG izvještavanju	2024.
Ulaganja u lokalne zajednice	Financiranje obrazovnih i infrastrukturnih projekata u zajednicama gdje KONČAR posluje. Ulaganja u ranjive skupine društva te poticanje inkluzije.	2024. - 2026.

U 2024. godini je kroz provedbu procesa dvostruke značajnosti:

- Osigurano da su interesi i stajališta dionika uključeni u strategiju i poslovni model putem sveobuhvatnog procesa uključivanja dionika;
- Identificirano koje su ključne skupine pogođenih dionika unutar vrijednosnog lanca, uključujući zaposlenike, kupce, dobavljače, investitore i zajednice;
- Uvedeni mehanizmi za uključivanje dionika, poput redovite komunikacije i zasebne komunikacije poput upitnika o procjeni značajnosti, kako bi se prikupile povratne informacije i osiguralo da su njihovi interesi i stajališta sustavno razmotreni te utvrđeni njihovi prioriteti za specifična pitanja održivosti;
- Integrirane povratne informacije dionika u upravljačke procese, kroz temelje za ažuriranje strategije održivosti, kako bi se podržalo održivo donošenje odluka.

U 2025. godini Grupa KONČAR će napraviti izmjene u Akcijskom planu Strategije vezane uz rezultate procesa **dvostruke značajnosti**.

SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Grupa KONČAR primjenjuje metodologiju dvostruke značajnosti kako bi strateški upravljala značajnim učincima, rizicima i prilikama. Analizom scenarija te kontinuiranim prilagodbama zahtjevima održivosti osiguravaju se otpornost poslovnog modela, dugoročna konkurentnost i usklađenost s regulatornim zahtjevima.

Značajni učinci, rizici i prilike

Grupa KONČAR identificirala je ključne učinke, rizike i prilike koji se pojavljuju unutar poslovnog modela, vlastitih aktivnosti te uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti.

Kategorija	Značajan učinak/rizik/prilika	Segment poslovanja gdje su najizraženiji
Okolišni	Rizici emisija CO ₂ i klimatske promjene	Proizvodni procesi, transport, energetska učinkovitost
Okolišni	Održivi dobavni lanci i optimizacija resursa	Nabava sirovina, reciklaža, upravljanje otpadom
Društveni	Sigurnost zaposlenika i etički radni uvjeti	Proizvodni pogoni, rad na terenu
Društveni	Zahtjevi održivosti kupaca i tržišna konkurentnost	Tenderi, tržište elektrifikacije transporta i energetske mreže
Upravljanje	Regulatorni zahtjevi (CSRD, EU Taksonomija)	ESG izvještavanje, financijska usklađenost
Tehnološki	Digitalizacija i pametne mreže	R&D i implementacija naprednih rješenja KONČARA

Trenutačni i očekivani utjecaji značajnih učinaka

- Rastuća potreba za ESG certificiranjem i održivim tehnologijama stvara konkurentske pritiske.
- Povećanje regulatornih zahtjeva dovodi do većih operativnih troškova i potrebe za ESG izvještavanjem.
- Volatilitnost cijena sirovina utječe na profitabilnost i strategiju nabave.
- Poboljšana energetska učinkovitost smanjuje emisije CO₂, implementacija sigurnosnih standarda poboljšava radne uvjete.
- Prijelaz na niskougljične tehnologije povezan je s rastom troškova poslovanja.

Razdoblje	Učinci
Kratkoročno	Pojačana regulativa održivosti i prilagodba poslovnog modela
Srednjoročno	Implementacija niskougljičnih tehnologija i optimizacija energetske procesa
Dugoročno	Postizanje net-zero emisija kroz tehnološku transformaciju

Kako utjecaji djeluju na ljude i okoliš

- Regulatorni zahtjevi vode do povećanih operativnih troškova usklađivanja sa standardima održivosti
- Održivi lanci opskrbe pretpostavljaju više troškove nabave održivih sirovina
- Smanjenje troškova zelenih ulaganja kroz poticaje i financijske olakšice

Razdoblje	Učinci
Kratkoročno	ESG ulaganja povećavaju CAPEX, ali poboljšavaju tržišnu poziciju
Srednjoročno	Rast prihoda od niskougljičnih rješenja
Dugoročno	Potpuna prilagodba održivim modelima smanjuje operativne troškove

Otpornost strategije i poslovnog modela

KONČAR koristi scenarijsku analizu otpornosti kako bi osigurao dugoročnu prilagodbu tranzicijskim rizicima:

- SSP1 scenarij (ambiciozna dekarbonizacija): Povećana ulaganja u inovacije i regulatorne prilagodbe;
- SSP2 scenarij (postupna tranzicija): Stabilan rast zahtjeva održivosti i ulaganja u obnovljive izvore.
- Izlazni podaci ovih analiza opisani su u poglavlju E1-IRO 1.

Promjene u značajnim čimbenicima održivosti u odnosu na povijesna razdoblja

Kategorija	Promjene u odnosu na povijesno razdoblje
Regulatorni rizici	CSRD i EU Taksonomija zahtijevaju veće prilagodbe poslovanja
Tržišni rizici	Rastući zahtjevi kupaca za održivim rješenjima
Tehnološki rizici	Povećana ulaganja digitalizaciju

RO-1 – Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika

Godine 2024. ažurirana je procjena značajnosti Grupe KONČAR koja je korištena prilikom izrade Strategije održivosti u 2022. godini. Za ažuriranje značajnih tema korištena je metoda procjene dvostruke značajnosti (DMA) na korporativnoj razini.

Procjenu dvostruke značajnosti odobrila je Uprava KONČARA d.d. U nadolazećim godinama Grupa KONČAR nastavit će raditi na daljnjem usavršavanju i prilagodbi procjene u skladu s najboljim praksama i novim smjernicama unutar značajnih tema Grupe KONČAR.

Učinci, rizici i prilike (IRO) identificirani kao značajni za poslovanje i vrijednosni lanac Grupe KONČAR mapirani su prema zahtjevima za objavljivanje navedenim u tematskim Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS) kako bi se identificirale materijalne teme i informacije za izvješće za 2024. godinu.

Procjena dvostruke značajnosti okolišnih, društvenih i upravljačkih čimbenika održivosti (ESG čimbenika) Grupe KONČAR u skladu s ESRS-om služi za utvrđivanje pripadajućih učinaka, rizika i prilika u lancu vrijednosti Grupe te procjenu njihove značajnosti na kratki, srednji i dugi rok. Uključuje:

- **Značajnost učinaka Grupe** - procjenu učinaka Grupe i operativnih društava na čimbenike održivosti, uključujući ljudska prava
- **Financijsku značajnost za Grupu** - procjenu rizika i prilika povezanih s tim čimbenicima održivosti, koja mogu značajno utjecati na poslovne rezultate, financijsku vrijednost i uspjeh Grupe i članica Grupe u ispunjavanju njihovih obaveza (financijska značajnost).

Na temelju analize već definiranih tema Grupe iz 2023. godine, Strategije održivosti Grupe, analize tema konkurencije (benchmark), indikativnih tema prema sektorskim SASB standardima, rezultata radionice te dodatne dorade stručnjaka Grupe iz specifičnih područja sastavljen je popis potencijalnih značajnih tema za Grupu prema popisu čimbenika održivosti definiranim točkom AR 16. ESRS-a. Na popis tema dodane su i teme od posebnog značaja za Grupu KONČAR - Digitalizacija i tehnološka transformacija, Kvaliteta, Stvaranje ekonomske i financijske vrijednosti te Istraživanje i inovacije. Međutim navedene teme nisu razmatrane zasebno budući da su iste u bitnome uzete u obzir u temama definiranim u AR 16. ESRS.

Metodologija procjene dvostruke značajnosti Grupe KONČAR

Mapiranje vrijednosnog lanca

Kao dio procjene dvostruke značajnosti, ocijenjeni su značajni učinci kroz sve operacije i vrijednosni lanac Grupe KONČAR. Poslovni model obuhvaća aktivnosti u proizvodnji elektroenergetske opreme, prijenosu i distribuciji električne energije, digitalnim rješenjima i platformama te obnovljivim izvorima energije.

Uzvodni vrijednosni lanac uključuje ključne dobavljače materijala i energetske resursa, proizvođače specijalizirane opreme, kao i strateške partnere unutar industrije. Osim toga, investitori i partneri u istraživanju i razvoju igraju važnu ulogu u optimizaciji inovacija i smanjenju okolišnih utjecaja.

Nizvodni vrijednosni lanac obuhvaća korisnike proizvoda i usluga Grupe KONČAR, uključujući energetske kompanije, operatore prijenosne i distributivne mreže, prijevoznike i industrijske subjekte, kao i krajnje korisnike koji se oslanjaju na tehnološka rješenja Grupe KONČAR. Također, uključuje dionike poput regulatornih tijela te krajnjih kupaca digitalnih rješenja i infrastrukture.

Procjena dvostruke značajnosti također uključuje procjenu utjecaja na zajednice, radnike unutar vrijednosnog lanca te zaposlenike naših dobavljača koji nisu direktno zaposleni u Grupi KONČAR.

Za procjenu utjecaja u segmentima s ograničenom dostupnošću podataka, korištene su industrijske analize, regulatorni izvještaji i istraživanja kako bi se identificirala visokorizična područja i ranjive skupine.

Ključne teme održivosti

Na temelju procjene dvostruke značajnosti, identificirane su ključne ESG teme koje su ocijenjene kao značajne za poslovanje Grupe KONČAR. Ove teme su usklađene s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS) i uključuju:

• Okolišne teme:

- Klimatske promjene i potrošnja energije – prilagodba i ublažavanje klimatskih promjena kroz implementaciju niskougljičnih tehnologija i energetska učinkovitost (ocijenjeno kao ključna tema);
- Korištenje resursa i kružno gospodarstvo – povećanje udjela recikliranih materijala i optimizacija procesa za smanjenje otpada, pri čemu je tema Priljevi sredstava, uključujući iskorištavanje resursa ocijenjena kao ključna;
- Onečišćenje zraka i vode – smanjenje negativnih utjecaja poslovanja na vodene resurse i emisije u zrak.

• Društvene teme:

- Radni uvjeti i sigurnost zaposlenika – osiguravanje visokih standarda zaštite na radu te neprekidna ulaganja u zdravlje i sigurnost zaposlenika i dobavljača;
- Raznolikost, jednakost i inkluzija – promicanje rodne ravnoteže, prava zaposlenika i etičkih poslovnih praksi u cijelom vrijednosnom lancu;
- Utjecaj na lokalne zajednice – poticanje društveno odgovornih praksi i doprinos razvoju infrastrukture kroz održive projekte.

• Upravljanje i poslovna etika:

- Održiva nabava i odgovorno poslovanje – integracija kriterija održivosti u proces nabave i odnose s dobavljačima;
- Digitalna sigurnost i etika podataka – osiguravanje kibernetičke sigurnosti i etičke upotrebe podataka u digitalnim rješenjima;
- Usuglašenost s regulatornim zahtjevima – proaktivno praćenje i implementacija novih propisa i normi održivosti.

Vremenski okviri

Prilikom procjene IRO-a (engl. impacts, risks, opportunities), primjenjujemo vremenske okvire definirane prema ESRS 1 standardima:

- **Kratkoročno:** tekuća izvještajna godina (2024);
- **Srednjoročno:** razdoblje od 1 do 5 godina (2025-2029);
- **Dugoročno:** iznad 5 godina (2030+).

Identifikacija i procjena značajnih rizika i prilika

Grupa KONČAR kontinuirano procjenjuje potencijalne rizike održivosti koji mogu izazvati financijske ili reputacijske posljedice. Analiza uključuje:

- **Regulatorne i tržišne rizike** – usklađenost s novim propisima i tržišni pritisci povezani s održivošću;
- **Klimatske rizike** – fizički rizici povezani s ekstremnim vremenskim uvjetima i tranzicijski rizici prilagodbe na niskougljično poslovanje;
- **Ovisnost o resursima** – dostupnost i cijena ključnih materijala i energenata.

Kako bismo kvantificirali rizike održivosti, koristimo modeliranje scenarija koje omogućuje procjenu financijskog profila rizika u različitim uvjetima i vremenskim okvirima.

Uključivanje ključnih unutarnjih i vanjskih dionika

U procjenu dvostruke značajnosti uključeni su ključni unutarnji i vanjski dionici.

• Vanjski dionici:

- **Regulatorna tijela** – usklađenost s EU regulatornim okvirima i standardima održivosti;
- **Investitori i financijske institucije** – zahtjevi za transparentnošću izvještavanja o održivosti i ulaganjima u održive pro-

jekte;

- **Kupci i partneri** – očekivanja u pogledu smanjenja ugljičnog otiska i odgovorne nabave, direktni korisnici proizvoda i usluga Grupe KONČAR koji svojim povratnim informacijama oblikuju strategije razvoja;
 - **Lokalne zajednice** – doprinos razvoju infrastrukture i održivih energetske rješenja.
- **Unutarnji dionici:**
- **Zaposlenici** – ključni resurs Grupe KONČAR, uključujući sve razine zaposlenih, od operativnih radnika do menadžmenta, s fokusom na radne uvjete, sigurnost, razvoj i napredovanje;
 - **Stručnjaci i članovi radne skupine za održivost** – ključni zaposlenici odgovorni za razvoj i implementaciju strategija održivosti unutar Grupe KONČAR.

Rezultati procjene dvostruke značajnosti Grupe KONČAR

Niže prikazan je rezultat procjene dvostruke značajnosti tema prema važnosti za Grupu KONČAR:

Pregled značajnih tema Grupe KONČAR

OKOLIŠ		DRUŠTVO		UPRAVLJANJE	
Klimatske promjene		Vlastita radna snaga		Poslovno ponašanje	
Prilagodba klimatskim promjenama	▲▲▲⊗	Radni uvjeti	▲▼▲	Korporativna kultura	▲▲
Ublažavanje klimatskih promjena	▲▼▲▲⊗	Jednako postupanje i mogućnosti za sve	▲▼▲	Zaštita zviždača	▲
Energija	▲▲▲⊗	Ostala prava iz radnog odnosa	▲	Upravljanjem odnosima s dobavljačima	▲▲
Onečišćenje		Radnici u lancu vrijednosti		Korupcija i podmićivanje	
Onečišćenje zraka	▲▼	Radni uvjeti	▲▼		▲▲
Onečišćenje vode	▲▼	Ostala prava iz radnog odnosa	▲		
Resursi i kružno gospodarstvo		Pogođene zajednice			
Priljevi resursa	▲▼▲	Gospodarska, socijalna i kulturna prava zajednica	▲		
Odljevi resursa	▲▼▲	Potrošači i krajnji korisnici			
Otpad	▲▼	Osobna sigurnost	▲▲		
		Učinci povezani s informacijama	▲		

Legenda: ▲-pozitivni učinci, ▼-negativni učinci, ▲-rizici, ⊗-prilike

IRO-2 – Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća

Grupa KONČAR izvještava o sljedećim zahtjevima za objavljivanje, temeljem procjene dvostruke značajnosti:

Sekcija	Tema	Zahtjev za objavljivanje	Stranica
Opća objava		BP-1 Opća osnova za pripremu Izvještaja o održivosti	7
		BP-2 Objave povezane sa specifičnim okolnostima	7
		GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	4
		GOV-2 Informacije i teme o održivosti koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima	14
		GOV-3 Uključivanje učinka vezanog uz održivost u sustave nagrađivanja	15
		GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji	15
		GOV-5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	17
		SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	18
		SBM-2 Interesi i stajališta dionika	27
		SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	31
		IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	33
		IRO-2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća	36
		Okoliš	ESRS E1 Klimatske promjene
E1.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	50		
E1.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	55		
E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	61		
E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	62		
E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	64		
E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	65		
E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	68		
ESRS E2 Onečišćenja	E2.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja		75
	E2-1 Politike povezane s onečišćenjem		76
	E2-2 Mjere i resursi povezani s onečišćenjem		76
	E2-3 Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem		76
	E2-4 Onečišćenje zraka i vode		76
ESRS E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	E5.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom		83
	E5-1 Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom		84
	E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom		84
	E5-3 Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom		84
	E5-4 Priljev resursa		85
	E5-5 Odljev resursa		87

Sekcija	Tema	Zahtjev za objavljivanje	Stranica	
Društvo	ESRS S1 Vlastita radna snaga	S1.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	93	
		S1-1 Politike povezane s vlastitom radnom snagom	94	
		S1-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	96	
		S1-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	97	
		S1-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	98	
		S1-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	100	
		S1-6 Obilježja zaposlenika poduzeća	103	
		S1-8 Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	105	
		S1-9 Pokazatelji raznolikosti	105	
		S1-10 Odgovarajuće plaće	106	
		S1-14 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	106	
		S1-16 Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)	106	
		S1-17 Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	108	
		ESRS S2 Radnici u lancu vrijednosti	S2.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	109
	S2-1 Politike povezane s radnicima u lancu vrijednosti		111	
	S2-2 Postupci za suradnju s radnicima u lancu vrijednosti u vezi s učincima		112	
	S2-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima radnici u lancu vrijednosti mogu izraziti zabrinutost		113	
	S2-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na radnike u lancu vrijednosti, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanjem značajnih prilika povezanih s radnicima u lancu vrijednosti te djelotvornost tih mjera		113	
	S2-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama		113	
	ESRS S3 Pogođene zajednice	S3.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	50	
		S3-1 – Politike za pogođene zajednice	50	
		S3-2 Postupci za suradnju s pogođenim zajednicama u vezi s učincima	55	
		S3-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima pogođene zajednice mogu izraziti zabrinutost	61	
		S3-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogođene zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogođenim zajednicama te djelotvornost tih mjera	62	
		S3-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	64	
	ESRS S4 Potrošači i krajnji korisnici	S4.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom		
		S4-1 Politike za potrošače i krajnje korisnike		
		S4-2 Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima		
		S4-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost		
		S4-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera		
		S4-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama		
	Upravljanje	ESRS G1 Poslovno Ponašanje	G1.GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela vezano uz poslovno ponašanje	
			G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	
G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima				
G1-3 Sprječavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanje				
G1-4 Slučajevi korupcije ili podmićivanja				
G1-6 Prakse plaćanja				

Zahtjev za objavljivanje IRO-2 - Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Tablica u nastavku prikazuje podatke koji proizlaze iz drugih propisa EU-a navedene u Dodatku B standarda ESRS 2. U tablici je naznačeno gdje se ti podaci nalaze u našem izvještaju te koji od podataka nisu ocijenjeni kao značajni.

Zahtjev za objavljivanje	Podatkovna točka	SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)	Stranica / Značajnost
Opće informacije						
GOV-1	21(d)	Rodna raznolikost u upravi	o		o	
GOV-1	21(e)	Postotak neovisnih članova uprave			o	
GOV-4	30	Izjava o dužnoj pažnji	o			
SBM-1	40(d)(i)	Sudjelovanje u aktivnostima fosilnih goriva	o	o	o	Nije značajno
SBM-1	40(d)(ii)-(iv)	Aktivnosti u kemijskoj industriji, kontroverznom oružju ili duhanskoj industriji	o	o	o	Nije značajno
Okoliš						
E1-1	14	Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti				o
E1-1	16(g)	Isključenje iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma		o	o	
E1-4	34	Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova	o	o	o	
E1-5	38	Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu)	o			

E1-5	37	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	o				
E1-5	40-43	Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu	o				
E1-6	44	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	o	o	o		
E1-6	53-55	Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova	o	o	o		
E1-7	56	Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti				o	
E1-9	66	Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama			o		
E1-9	56	Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti				o	
E1-9	66(a)	Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku		o			
E1-9	66(c)	Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku		o			
E1-9	67(c)	Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti		o			
E1-9	69	Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama			o		
E2-4	28	Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo	o				
E3-1	9	Vodni i morski resursi	o				
E3-1	13	Posebna politika	o				
E3-1	14	Održivi oceani i mora	o				
E3-4	28(c)	Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode	o				
E3-4	29	Ukupna potrošnja vode u m ³ po neto prihodu od vlastita poslovanja	o				
SBM-3-E4	16(a)	Područja osjetljiva na bioraznolikost	o				
SBM-3-E4	16(b)	Učinci na zemljišta i tlo	o				
SBM-3-E4	16(c)	Ugrožene vrste	o				
E4-2	24(b)	Održive zemljišne/poljoprivredne prakse ili politike	o				
E4-2	24(c)	Održive prakse ili politike za oceane/mora	o				
E4-2	24(d)	Politike za rješavanje problema krčenja šuma	o				

E5-5	37(d)	Nereciklirani otpad	o				
E5-5	39	Opasni otpad i radioaktivni otpad	o				
Društvo							
SBM-3-S1	14(f)	Rizik od prisilnog rada	o				
SBM-3-S1	14(g)	Rizik od dječjeg rada	o				
S1-1	20(a)	Obveze u području politike ljudskih prava	o				
S1-1	21	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada			o		
S1-1	22	Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima	o				
S1-1	23	Politika sprječavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	o				
S1-3	32(c)	Mehanizam za rješavanje pritužbi	o				
S1-14	88(b)(c)	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	o				
S1-14	88(e)	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	o		o		
S1-16	97(a)	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	o				
S1-16	97(b)	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	o		o		
S1-17	103(a)	Incidenti diskriminacije	o				
S1-17	104(a)	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	o		o		
Radnici u lancu vrijednosti							
SBM-3-S2	11(b)	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti	o				
S2-1	17	Obveze u području politike ljudskih prava	o				
S2-1	18	Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti	o				
S2-1	19	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	o		o		
S2-1	19	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada			o		
S2-4	36	Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti	o				

Pogođene zajednice						
S3-1	16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	o			
S3-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a ili smjernica OECD-a	o	o		
S3-4	36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	o			
Potrošači i krajnji korisnici						
S4-1	16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	o			
S4-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	o	o		
S4-4	35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	o			
Upravljanje						
G1-1	10(b)	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	o	o		
G1-1	10(d)	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	o			
G1-4	24(a)	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	o	o		
G1-4	24(b)	Incidenti diskriminacije	o			
<p>(1) Uredba (EU) 2019/2088 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2019. o objavama povezanim s održivosti u sektoru financijskih usluga (SFDR)</p> <p>(2) Uredba (EU) br. 575/2013 Europskog parlamenta i Vijeća od 26. lipnja 2013. o bonitetnim zahtjevima za kreditne institucije i investicijska društva i o izmjeni Uredbe (EU) br. 648/2012 (Uredba o kapitalnim zahtjevima ili CRR)</p> <p>(3) Uredba (EU) 2016/1011 Europskog parlamenta i Vijeća od 8. lipnja 2016. o indeksima koji se upotrebljavaju kao referentne vrijednosti u financijskim instrumentima i financijskim ugovorima ili za mjerenje uspješnosti investicijskih fondova i o izmjeni direktiva 2008/48/EZ i 2014/17/EU te Uredbe (EU) br. 596/2014 (Uredba o referentnim vrijednostima)</p> <p>(4) Uredba (EU) 2021/1119 Europskog parlamenta i Vijeća od 30. lipnja 2021. o uspostavi okvira za postizanje klimatske neutralnosti i o izmjeni uredaba (EZ) br. 401/2009 i (EU) 2018/1999 (Europski zakon o klimi)</p>						

Teme koje nisu značajne i obrazloženje

Za sve teme koje nisu značajne, Grupa KONČAR će redovito provoditi revidirane procjene, na godišnjoj razini, kako bi osigurala da se promjene u poslovnom okruženju ili regulatornim zahtjevima adekvatno odraze u budućim izvještajima.

Na temelju procjene dvostruke značajnosti, sljedeće teme nisu značajne za Grupu KONČAR i stoga nisu uključene u izvještaj:

• Okolišne teme

- **Onečišćenje tla, živih organizama i prehrambenih resursa:** Aktivnosti Grupe KONČAR nisu povezane sa značajnim emisijama u tlo niti drugim oblicima onečišćenja tla ili živih organizama, s obzirom na prirodu djelatnosti i korištene materijale
- **Zabrinjavajuće i posebno zabrinjavajuće tvari:** Grupa KONČAR ne koristi tvari klasificirane kao posebno zabrinjavajuće u svojim proizvodnim procesima
- **Mikroplastika:** Poslovne aktivnosti Grupe KONČAR ne uključuju proizvodnju ili značajno korištenje mikroplastike niti je identificiran rizik nastanka mikroplastike iz korištenih plastičnih materijala
- **Voda i morski resursi:** Grupa KONČAR ne ovisi o značajnim količinama vode niti koristi morske resurse u svojim proizvodnim procesima
- **Bioraznolikost i ekosustavi:** Grupa KONČAR nema operacije koje bi direktno ugrožavale bioraznolikost i ekosustave. Sve aktivnosti koje predstavljaju zahvate u okoliš prethodno su odobrene dokumentacijom investitora, usklađene sa zakonskom regulativom i studijama utjecaja na okoliš te se provode uz sve potrebne zaštitne mjere, bez dodatnog utjecaja na bioraznolikost i ekosustave.

• Društvene teme

- **Jednako postupanje i mogućnosti vezano uz radnike u lancu vrijednosti:** U bliskom dobavljačkom lancu, koji pretežno obuhvaća područje EU-a i bliže regije nisu zabilježeni rizici vezani uz obuhvaćene teme..
- **Građanska i politička prava zajednica:** Grupa KONČAR ne djeluje u područjima s povećanim rizikom za građanska i politička prava.
- **Prava autohtonih naroda:** Poslovanje Grupe KONČAR, prema trenutnim saznanjima, ne utječe na autohtone narode.
- **Socijalna uključenost potrošača i krajnjih korisnika:** Glavni kupci Grupe KONČAR, su investitori i industrijski subjekti, a ne izravni krajnji korisnici koji bi onda na temelju socijalne uključenosti povratno djelovali na proizvod Grupe KONČAR.

• Upravljačke teme

- **Politički angažman i lobiranje:** Grupa KONČAR jasno definira neutralnost po pitanju političkog angažmana te nisu utvrđeni značajni učinci, rizici i prilike vezani za ovu temu.

Pregled politika na razini Grupe KONČAR

Politika održivog razvoja Grupe KONČAR

Grupa KONČAR provodi Politiku održivog razvoja, kojom se definiraju smjernice za integraciju okolišnih, društvenih i upravljačkih (ESG) aspekata u poslovanje. Cilj politike je osigurati klimatsku neutralnost, održivo upravljanje resursima, odgovorno poslovanje i društvenu uključenost. Ova Politika obvezuje sva društva unutar Grupe KONČAR te sve zaposlenike, rukovodstvo i suradnike. Služi kao temelj za integraciju održivosti u sve poslovne procese, strateške odluke i korporativnu kulturu, s ciljem stvaranja dugoročne vrijednosti za sve dionike i doprinosa izgradnji održivijeg društva. Politika je povezana sa značajnim temama kao što su klimatske promjene, kružna ekonomija, zdravlje i sigurnost zaposlenika, odgovorno korporativno upravljanje te etičnost poslovanja.

Odgovornost prema okolišu:

- Ublažavanje klimatskih promjena: Aktivno radimo na smanjenju emisija stakleničkih plinova kroz razvoj energetski učinkovitih proizvoda i usluga te korištenje obnovljivih izvora energije u našim operacijama;
- Prilagodba klimatskim promjenama: Razvijamo otpornost naših operacija i proizvoda na učinke klimatskih promjena te pružamo rješenja koja pomažu našim kupcima u prilagodbi;
- Očuvanje resursa: Odgovorno upravljamo prirodnim resursima, potičući učinkovitost u korištenju energije i materijala te smanjenje otpada kroz primjenu načela kružne ekonomije;
- Zaštita okoliša: Primjenjujemo najbolje dostupne tehnologije i prakse kako bismo minimizirali utjecaj naših aktivnosti na zrak, vodu i tlo, pridržavajući se svih relevantnih zakonskih propisa i standarda.

Odgovornost prema zaposlenicima i zajednici:

- Zdravlje i sigurnost: Osiguravamo sigurno i zdravo radno okruženje za sve zaposlenike i suradnike, neprekidno unaprjeđujući mjere zaštite na radu i promičući kulturu sigurnosti;
- Poštivanje radnih prava: Poštujemo prava zaposlenika na dostojanstven rad, uključujući odgovarajuće plaće, radno vrijeme u skladu s propisima te ravnotežu između poslovnog i privatnog života;
- Sigurna radna mjesta: Zalažemo se za dugoročnu stabilnost i sigurnost zaposlenja putem odgovornog poslovnog planiranja, kontinuirane edukacije i razvoja zaposlenika te transparentne komunikacije oko svih organizacijskih promjena. Time potičemo povjerenje i motiviranost radnika, olakšavamo njihov profesionalni rast i jačamo konkurentnost Grupe KONČAR na tržištu;
- Razvoj zaposlenika: Ulažemo u neprekidno obrazovanje i razvoj vještina naših zaposlenika, potičući profesionalni rast i stvarajući prilike za napredovanje;
- Jednakost i raznolikost: Promičemo ravnopravnost spolova, raznolikost i uključenost, osiguravajući jednake mogućnosti za sve bez obzira na spol, dob, invaliditet, etničku pripadnost ili bilo koju drugu različitost;
- Odnos prema zajednici: Aktivno sudjelujemo u razvoju lokalnih zajednica kroz partnerstva, ulaganjem u obrazovanje, podrškom ranjivim skupinama društva, sportu i kulturnim inicijativama te poticanjem volontiranja među zaposlenicima;
- Briga za potrošače i krajnje korisnike: Posvećeni smo pružanju sigurnih i kvalitetnih proizvoda i usluga koji zadovoljavaju potrebe naših kupaca i ne predstavljaju rizik za njihovo zdravlje i sigurnost;
- Socijalni dijalog i sloboda udruživanja: Promičemo aktivan socijalni dijalog, slobodu udruživanja i kolektivno pregovaranje te osiguravamo transparentnost i participaciju zaposlenika u procesima donošenja odluka u skladu s međunarodnim standardima i važećim zakonskim propisima.

Etičko poslovanje i korporativno upravljanje:

- Etika i integritet: Poslujemo u skladu s najvišim etičkim standardima, poštujući načela transparentnosti, odgovornosti i poštenja u svim našim aktivnostima;
- Antikorupcija: Primjenjujemo načelo nulte tolerancije prema korupciji i podmićivanju, provodeći politike i postupke za sprječavanje, otkrivanje i sankcioniranje nepravilnosti;
- Upravljanje dobavljačkim lancem: Od naših dobavljača i partnera očekujemo pridržavanje visokih standarda održivosti, etičnosti i društvene odgovornosti te surađujemo s njima na promicanju održivih praksi;
- Zaštita zviždača: Osiguravamo sigurne kanale za prijavu nepravilnosti te štitimo prava osoba koje u dobroj vjeri prijave sumnju na neetično ili nezakonito ponašanje;
- Korporativna kultura: Njeguemo korporativnu kulturu koja potiče inovativnost, odgovornost i suradnju, stvarajući pozitivno radno okruženje za sve zaposlenike;
- Privatnost i zaštita podataka: Poštujemo pravo na privatnost svih dionika te osiguravamo povjerljivost i zaštitu osobnih podataka primjenom odgovarajućih tehničkih i organizacijskih mjera, u skladu s važećim zakonskim i etičkim standardima.

Provedba politike prati se kroz postavljene ciljeve i sustave izvještavanja, a politika se periodično preispituje i ažurira.

Konkretni ciljevi održivosti Grupe KONČAR vezani uz politiku održivog razvoja

Klima i resursi

Cilj 1: Budućnost bez emisija

- Smanjenje emisija stakleničkih plinova u opsegu 1 i 2, uz početak net-zero tranzicije.
- Razvoj klimatskog tranzicijskog plana temeljenog na znanstvenim metodologijama.

Cilj 2: Kružno gospodarstvo

- Smanjenje otpada i povećanje učinkovitosti korištenja resursa.
- Povećanje primjene kružnih poslovnih modela u proizvodnji.

Zaposlenici i zajednice

Cilj 3: Zdravlje i sigurnost

- Unaprjeđenje mjera zaštite na radu s ciljem postizanja nulte stope ozljeda na radu.

Cilj 4: Raznolikost i inkluzivnost

- Promicanje ravnopravnosti spolova i zapošljavanje osoba s invaliditetom.

Cilj 5: Profesionalni razvoj zaposlenika

- Ulaganje u edukaciju i razvoj liderstva unutar Grupe KONČAR.

Cilj 6: Mladi u fokusu

- Razvijanje statusa poželjnog poslodavca među mladima kroz stipendije i stručne prakse.

Cilj 7: Osnažene zajednice

- Ulaganja u obrazovne, kulturne i sportske inicijative.

Odgovorno upravljanje

Cilj 8: Transparentnost i odgovorno poslovanje

- Implementacija robusnog ESG upravljanja i rizika.

Cilj 9: Odgovornost u lancu vrijednosti

- Podizanje standarda održivosti među dobavljačima i partnerima.

Praćenje provedbe ciljeva

Podciljevi za provođenje navedenih ciljeva (MDR-T) definiranih strategijom i politikama biti će detaljno razrađeni u svakom segmentu izvještaja (MDR-A) sa pripadajućim metrikama i statusima (MDR-M).

Pojedine metrike za ciljeve i aktivnosti zadane Strategijom održivosti Grupe KONČAR za razdoblje 2024. - 2026. biti će re-definirane tijekom 2025.godine kako bi primjereno odgovorile na zahtjeve za praćenje i izvještavanje postavljene ESRS standardima te stoga neke od metrika nisu uključene u ovaj izvještaj, ali će se nakon usklađenja uključiti u buduća izvješća.

Tijekom 2025. Grupa KONČAR će izraditi i tranzicijski plan na temelju prikupljenih podataka u 2024. Tranzicijski plan obuhvaćati će planove i akcije kao odgovor na:

- Dekarbonizaciju i cilj smanjenja CO₂ emisija;
- Fizičke rizike povezane uz klimatske promjene;
- Tranzicijske rizike povezane sa klimatskim promjenama.

Pregled politika Grupe KONČAR

Politike za svaki identificirani značajni čimbenik održivosti osmišljene su kako bi spriječile, ublažile i ispravile stvarne i potencijalne učinke, adresirale rizike te iskoristile prilike. Uprava KONČARA d.d. odgovorna je za provedbu grupnih politika te osigurava potrebne resurse i podršku za ostvarenje postavljenih ciljeva dok su za provedbu politika pojedinih Društava odgovorne njihove Uprave. U nastavku slijedi pregled ključnih politika kojima Grupa KONČAR upravlja značajnim čimbenicima održivosti, uključujući njihov sadržaj, obuhvat primjene, odgovornost za primjenu, povezanost s vanjskim standardima te dostupnost relevantnim dionicima.

Politika	Sadržaj	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
Politika održivog razvoja	<ul style="list-style-type: none"> Politika definira ključne ciljeve i načela održivosti, uključujući odgovorno upravljanje utjecajima na kvalitetu, okoliš, društvo i gospodarstvo. Fokusirana je na prepoznavanje i ublažavanje rizika, iskorištavanje prilika za održivi rast te trajno unaprjeđenje održivih praksi. Također obuhvaća postupke praćenja i redovito izvještavanje o napretku. 	Grupa KONČAR, dobavljači, kupci, zajednice	<ul style="list-style-type: none"> Uprava KONČAR d.d. za donošenje, provedbu i nadzor, dok su rukovodstva društava te svi zaposlenici i suradnici dužni primjenjivati i poštivati njezina načela. 	UN Global Compact, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001	Mrežne stranice, Intranet
Politika raznolikosti	<ul style="list-style-type: none"> Definira načela i ciljeve za postizanje raznolikosti i uključivosti; obuhvaća jednake mogućnosti za različite skupine (spol, kultura, invaliditet, dob) te mjere za sprječavanje diskriminacije, nasilja i nejednakog postupanja. 	Grupa KONČAR, dobavljači, zajednice	<ul style="list-style-type: none"> Uprava KONČAR d.d. za donošenje, provedbu i nadzor; menadžment i imenovana osoba za raznolikost koordiniraju provedbu; svi zaposlenici su dužni su pridržavati se politike. 		Mrežne stranice, Intranet
Politika integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom	<ul style="list-style-type: none"> Trajno poboljšavanje poslovne uspješnosti i profitabilnosti, zadovoljstva kupaca i zainteresiranih strana. Poticanje primjene čiste proizvodnje i energetske učinkovitosti, odgovorno gospodarenje resursima i otpadom. Ulaganje u kontinuirano osposobljavanje zaposlenika te očuvanje organizacijskog znanja. Osiguravanje zdravih i sigurnih radnih uvjeta te proaktivno upravljanje rizicima. Otvorena komunikacija o poslovanju, okolišnim i društvenim pitanjima. 	Grupa KONČAR, suradnici i davatelji usluga	<ul style="list-style-type: none"> Uprava KONČAR d.d. za donošenje, provedbu i trajno unaprjeđenje. Svi zaposlenici, suradnici i davatelji usluga su obavezni pridržavati se politike. 	ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001	Mrežne stranice, Intranet

Politika	Sadržaj	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
Antikorupcijska politika	<ul style="list-style-type: none"> Definira ključna načela nulte tolerancije na korupciju, promiče profesionalno i etičko ponašanje te transparentnost poslovanja. Identificira područja visokog rizika i propisuje pravila za njihovo upravljanje. Upućuje na procedure za prijavu i obradu sumnji na korupciju, zaštitu prijavitelja, edukaciju te redovno izvještavanje uprave. 	Grupa KONČAR, suradnici i dobavljači	<ul style="list-style-type: none"> Uprava KONČAR d.d. za donošenje, provedbu i trajno unaprjeđenje. 	UN Global Compact, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001	Mrežne stranice, Intranet
Pravila ponašanja (Kodeks) KONČAR d.d.	<ul style="list-style-type: none"> U skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja (HANFA i Zagrebačka burza). Uspostavlja načela poslovne etike (zakonitost, profesionalnost, integritet, jednakost, poštivanje ljudskih prava i dostojanstva, društvena odgovornost, transparentnost). Definira standarde poslovnog ponašanja (poštivanje pravila struke, izbjegavanje sukoba interesa, zaštita okoliša, zdravlja i sigurnosti, anti-korupcija, zaštita imovine i povjerljivih informacija). Uređuje odgovornost Uprave, rukovoditelja i zaposlenika te nadzor i sankcije u slučaju povreda. 	KONČAR d.d.	<ul style="list-style-type: none"> Uprava za donošenje i nadzor provedbe. Nadzorni odbor daje suglasnost i prati poštivanje Pravila. Rukovoditelji moraju poznavati Pravila i nadzirati provedbu u svojim timovima. Svi zaposlenici obvezni su postupati prema Pravilima. 	ISO 14001, Kodeks korporativnog upravljanja (HANFA i Zagrebačka burza)	Mrežne stranice, Intranet
Politika upravljanja rizicima Koncerna KONČAR	<ul style="list-style-type: none"> Definira načela i procese za učinkovito upravljanje rizicima (identifikaciju, procjenu, praćenje i izvještavanje). Temelji se na prepoznavanju i ublažavanju nepovoljnih događaja koji bi mogli spriječiti ostvarenje strateških i operativnih ciljeva. Uvažava načela norme ISO 31000 (integriranost, strukturiranost, prilagođenost, uključivost, dinamičnost, transparentnost i kontinuirano poboljšavanje). Uređuje mehanizme kontrole i postupke uvođenja mjera za smanjenje ili eliminaciju rizika. 	Grupa KONČAR	<ul style="list-style-type: none"> Uprava KONČAR d.d. utvrđuje i nadzire provedbu. Nadzorni odbor daje suglasnost na Politiku i prati poštivanje načela rizika. Uprave ovisnih Društava provode upravljanje rizicima u svojim procesima. Svi zaposlenici trebaju pridonositi pravovremenoj identifikaciji i prijavi rizika. 	ISO 31000, Kodeks korporativnog upravljanja (HANFA i Zagrebačka burza)	Mrežne stranice, Intranet
Pravilnik o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe	<ul style="list-style-type: none"> Uređuje način i postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti u radnom okruženju. Definira pravila, prava i obveze svih sudionika, posebno prijavitelja i imenovane „povjerljive osobe“. Propisuje zaštitu identiteta i povjerljivost podataka te zabranu osвете. Sadrži odredbe o zaprimanju i obradi prijava, prosljeđivanju nadležnim tijelima i sankcijama. 	KONČAR d.d, i sve zaposlenike te druge osobe u radnom okruženju koje mogu prijaviti ili biti uključene u prijavljivanje nepravilnosti.	<ul style="list-style-type: none"> Uprava KONČAR d.d. donosi i provodi Pravilnik. Povjerljiva osoba i zamjenik imenuju se radi zaprimanja prijava i zaštite prijavitelja. Svi zaposlenici dužni su se pridržavati propisanih postupaka i načela zaštite. 	<ul style="list-style-type: none"> Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti i povezani EU akti. Uzima u obzir i ostale nacionalne propise vezane uz zaštitu osobnih podataka i radne odnose. 	Mrežne stranice, Intranet

Politika	Sadržaj	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
Politika privatnosti	<ul style="list-style-type: none"> Politika osigurava zaštitu osobnih podataka prema GDPR-u i nacionalnim zakonima, određuje načela zakonitosti, transparentnosti, točnosti, cjelovitosti, povjerljivosti, svrhovitosti i sigurnosti obrade podataka te ograničenja obrade i pohrane. Definiraju se pravni temelji za obradu podataka, svrhe obrade, prava ispitanika te procedure u slučaju povreda podataka i međunarodnog prijenosa podataka. 	Primjenjuje se na sve pojedince čiji se osobni podaci obrađuju, uključujući zaposlenike, kupce, dobavljače i ostale dionike Grupe KONČAR.	<ul style="list-style-type: none"> Uprava KONČAR d.d. odgovorna za usvajanje i nadzor provedbe, Službenik za zaštitu osobnih podataka (DPO) za koordinaciju i kontrolu provedbe, Svi zaposlenici koji sudjeluju u obradi osobnih podataka dužni pridržavati se. 	<ul style="list-style-type: none"> Opća uredba o zaštiti podataka (GDPR), Zakon o provedbi Opće uredbe o zaštiti podataka i ostali relevantni propisi 	Mrežne stranice, Intranet
Kodeks etike u poslovanju (HGK)	<ul style="list-style-type: none"> Definira osnovne smjernice etičkoga ponašanja za poslovne subjekte u RH, u cilju transparentnijeg i učinkovitijeg poslovanja i uspostave lojalne konkurencije. Obuhvaća načela odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete te poštovanja dobrih poslovnih običaja. Dobra i usluge trebaju biti proizvedeni i ponudeni kupcima na društveno i ekološki odgovoran način. Razvoj, proizvodnja, distribucija i potrošnja proizvoda i usluga ne smiju imati nedopušten utjecaj na društvenu i prirodnu okolinu Propisuje odnose prema poslovnim partnerima, radnicima i društvenom okruženju, uključujući zabranu sukoba interesa, diskriminacije i nekorektnih tržišnih praksi. Uređuje unutarnje odnose u poslovnom subjektu (radna i ljudska prava, zabrana neetičnih ponašanja, zaštita dostojanstva radnika). 	KONČAR d.d., KONČAR-Aparati i Postrojenja, KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori, KONČAR-Institut za elektrotehniku, KONČAR-Motori i električni sustavi, KONČAR-Mjerni transformatori, KONČAR-Energetika i usluge, KONČAR-Digital, KONČAR-Generatori i motori, Dalekovod d.d., Dalekovod proizvodnja (MK i OSO), Dalekovod Projekt	<ul style="list-style-type: none"> Skupština Hrvatske gospodarske komore donosi Kodeks. Poslovni subjekti koji ga potpišu odgovorni su za njegovo poštovanje. 	<ul style="list-style-type: none"> Usklađen s relevantnim nacionalnim propisima te reflektira međunarodne standarde o etičnom poslovanju i korporativnom upravljanju. 	Mrežne stranice, Intranet
Kodeks poslovnog ponašanja	<ul style="list-style-type: none"> Utvrđuje etička načela (zakonitost, profesionalnost, integritet, održivost poslovanja, društvena odgovornost, transparentnost). Sadrži standard poslovnog ponašanja (poštovanje ljudskih prava i zabrana dječjeg i prisilnog rada, zaštita dostojanstva i zdravlja zaposlenika, nediskriminacija, borba protiv korupcije i mita, zaštita podataka i privatnosti). 	KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori, obuhvaća i suradnike, dobavljače, agente te ostale poslovne partnere	<ul style="list-style-type: none"> Uprava odgovorna za nadzor i provedbu. Rukovoditelji moraju pratiti provođenje i educirati svoje timove. Svi zaposlenici dužni su poznavati i pridržavati se Kodeksa te prijaviti sve oblike nepravilnosti. 	Kodeks etike u poslovanju HGK	Mrežne stranice, Intranet

Politika	Sadržaj	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
Kodeks postupanja za dobavljače KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora	<ul style="list-style-type: none"> Definira očekivanja od dobavljača vezana uz društveno odgovorno poslovanje, poštivanje zakona, ljudskih prava, prava radnika, zdravlja i sigurnosti na radu, zaštite okoliša, zaštite podataka te borbe protiv mita i korupcije. Dobavljači su dužni uspostaviti interne sustave kontrole i provoditi mjere za ispunjavanje ovih zahtjeva. Redovite ocjene dobavljače putem samoprocjena i periodičnih audita, uključujući performanse vezane za održivost. 	KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori	<ul style="list-style-type: none"> Uprava za nadzor i provedbu; dobavljači za uspostavu internih kontrola i provedbu. 	UN Global Compact, Kodeks etike u poslovanju HGK, REACH	Dio ugovorne dokumentacije s dobavljačima
Politika dobrobiti radnika (Dalekovod d.d.)	<ul style="list-style-type: none"> Definira obvezu osiguravanja sigurnog, ugodnog i etičnog radnog okruženja za sve radnike, uključujući podizvođače i privremene radnike. Zabrana diskriminacije, uznemiravanja, odmazde, dječjeg i prisilnog rada te trgovine ljudima. Sloboda udruživanja i pravo na kolektivno pregovaranje, pravodobno plaćanje plaća te pristup pravednom procesuiranju pritužbi. Nediskriminacija u pogledu dobi, rase, vjere, spola, invaliditeta, nacionalnog podrijetla, bračnog statusa, spolne orijentacije ili rodnog identiteta. 	Dalekovod d.d., u svim podružnicama i poslovnica, primjenjuje se i na podizvođače i privremene radnike u radnom okruženju tvrtke.	<ul style="list-style-type: none"> Uprava Dalekovod d.d. odgovorna je za donošenje, provedbu i nadzor Politike. Menadžment i voditelji timova dužni su pratiti i osiguravati poštivanje politike u praksi. 		Mrežne stranice, Intranet

Uprava KONČARA d.d. odgovorna je za provedbu grupnih politika te osigurava potrebne resurse i podršku za ostvarenje postavljenih ciljeva dok su za provedbu politika pojedinih Društava odgovorne njihove Uprave.



A landscape photograph showing several wind turbines on a hillside. The sky is a clear, bright blue. The foreground shows a dirt road winding through green vegetation. The background features rolling hills and mountains under a hazy sky.

2

Informacije o okolišu



2 Informacije o okolišu

2.1 ESRS E1 Klimatske promjene

E1-1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena

E1-1_16

Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena predstavlja plan prijelaza strategije i poslovnog modela poduzeća na održivo gospodarstvo kompatibilno s ograničenjem globalnog zatopljenja na 1,5°C u skladu s Pariškim sporazumom te ciljem postizanja klimatske neutralnosti do 2050. godine.

Grupa KONČAR je tijekom 2024. godine provela proces detaljnog izračuna emisija stakleničkih plinova Opsega 1, 2 i 3, te napravila sveobuhvatnu analizu tranzicijskih i fizičkih klimatskih rizika te će na temelju tih podataka tijekom 2025. godine izraditi i usvojiti tranzicijski plan Grupe KONČAR.

E1.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

[E1.SBM-3_01](#), [E1.SBM-3_02](#), [E1.SBM-3_03](#) // [E1.SBM-3_04](#), [E1.SBM-3_05](#), [E1.SBM-3_06](#), [E1.SBM-3_07](#)



Značajni učinci, rizici, prilike		Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
PRILAGODBA KLIMATSKIM PROMJENAMA				
POZITIVAN UČINAK STVARNI	Klimatska otpornost	U svom proizvodnom programu Grupa KONČAR razvija opremu koja može podnijeti ekstremne uvjete te po specifikacijama naručitelja može projektirati visoku razinu otpornosti	Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
UBLAŽAVANJE KLIMATSKIH PROMJENA				
NEGATIVAN UČINAK STVARNI	Emisije stakleničkih plinova	Emisije stakleničkih plinova u svim fazama lanca vrijednosti uključuju emisije iz proizvodnje poluproizvoda i komponenti, ulaznog i izlaznog transporta, emisije iz proizvodnje te emisije povezane s korištenjem proizvoda.	Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK STVARNI	Smanjenje emisija stakleničkih plinova	Smanjenjem emisija stakleničkih plinova u proizvodnji povećanjem energetske učinkovitosti, nabavom i proizvodnjom energije iz obnovljivih izvora, Grupa KONČAR doprinosi ublažavanju klimatskih promjena te projektira proizvode slijedeći standarde i zahtjeve EU Direktive o ekološkom dizajnu čime smanjuje utjecaj na klimu i okoliš i doprinosi smanjenju emisija u fazi korištenja. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo) Grupa KONČAR svojim proizvodima dodatno podržava integraciju obnovljivih izvora energije u prijenosnu i distributivnu mrežu te povećanje energetske učinkovitosti upravljanja mreže. Grupa KONČAR izrađuje transformatore s energetske učinkovitim dizajnom kojim se smanjuju gubitci i potrošnja energije tijekom uporabe i koristi najbolje dostupne materijale za izradu aktivnog dijela (namoti i jezgra). (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK POTENCIJALNI	Smanjenje emisija stakleničkih plinova	Razvoj novih proizvoda kao što su npr. baterijski motorni vlak (BMV) s pratećom punionicom i specijalizirani mjerni vlak, s niskim otiskom CO ₂ , za ključne industrije pokazuje značajan potencijal za daljnji doprinos dekarbonizaciji u lancu vrijednosti.	Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

ENERGIJA				
POZITIVAN UČINAK STVARNI	Energetska učinkovitost i energija iz obnovljivih izvora	Grupa KONČAR sustavno upravlja aspektima energije kroz ISO 50001 u pojedinim Društvima, ulaže u energetske učinkovite tehnologije i optimizaciju potrošnje energije zgrada i pogona kako bi se smanjila ukupna potrošnja energije. Za potrebe svojih proizvodnih procesa Grupa KONČAR nabavlja električnu energiju iz obnovljivih izvora te putem vlastitih fotonaponskih elektrana zadovoljava 7% od ukupne potrošnje te za društva Grupe KONČAR u Republici Hrvatskoj bilježi smanjenje potrošnje energije po jedinici prihoda kroz mjere energetske učinkovitosti.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
FIZIČKI I TRANZICIJSKI RIZICI POVEZANI S KLIMATSKIM PROMJENAMA				
FIZIČKI RIZIK	Otežan rad uslijed vremenskih ekstrema	Prekid rada zbog vremenskih ekstrema koji mogu oštetiti postrojenja i infrastrukturu (jak vjetar i obilne oborine) ili utjecati na zdravlje i sigurnost zaposlenika (toplinski valovi).	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
FIZIČKI RIZIK	Kašnjenja u isporuci sirovina	Otežan transport sirovina prema društvima Grupe KONČAR zbog utjecaja klimatskih promjena na transportne puteve. Klimatske promjene dodatno utječu na kompleksnost europskih dobavnih lanaca. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
TRANZICIJSKI RIZIK	Rast cijena sirovina	Rast cijena ključnih materijala zbog regulatornih promjena povezanih s klimatskim promjenama, što povećava operativne troškove. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno
TRANZICIJSKI RIZIK	Troškovi prilagodbe poslovanja	Troškovi prilagodbe poslovanja novim standardima uslijed zahtjeva kupaca za održivim lancima opskrbe i proizvoda s minimalnim utjecajem na okoliš. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastito poslovanje Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno

TRANZICIJSKI RIZIK	Dekarbonizacija proizvodnih procesa	Ulaganja u nove tehnologije za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje emisija stakleničkih plinova mogu značajno povećati kapitalne troškove (pritisci zbog potrebe dekarbonizacije proizvodnih procesa).	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
TRANZICIJSKI RIZIK	Povećanje cijene energenata	Povećanje cijene energenata uslijed fizičkih i tranzicijskih rizika elektroenergetskog sektora dodatno povećavaju troškove energije za industriju i potrošače.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
TRANZICIJSKI RIZIK	Neusklađenost između tehničkih i okolišnih zahtjeva kupaca	Tehnički i okolišni zahtjevi kupca nisu međusobno usklađeni, odnosno nije moguće isporučiti proizvod koji istovremeno zadovoljava i tehničke i okolišne zahtjeve kupca. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
PRILIKE POVEZANE S KLIMATSKIM PROMJENAMA				
PROIZVODI I USLUGE	Povećana potražnja za ključnim proizvodima	Povećana potražnja za ključnim proizvodima Grupe KONČAR zbog ubrzanja zelene tranzicije.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
PROIZVODI I USLUGE	Regulatorni poticaji i subvencije	ESG investitori daju prednost kompanijama s jasnim strategijama dekarbonizacije i favoriziraju održive projekte, što omogućuje povoljnije financijske uvjete kroz zelene obveznice i kreditne linije.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
PROIZVODI I USLUGE	Adaptacija proizvoda klimatskim ekstremima	Značajno povećani zahtjevi za dizajn proizvoda prilagođenog klimatskim uvjetima lokacije na kojoj će biti postavljen, kao i režima u kojem će raditi (npr. povećanje okolišne temperature, produljene faze visokog preopterećenja).	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
OTPORNOST	Aktivna suradnja s dobavljačima	Aktivna suradnja i održavanje odnosa s dobavljačima za razumijevanje izazova i promjena u dobavljačkom lancu povezanih s tranzicijskih i fizičkim rizicima	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
OTPORNOST	Prilagodba infrastrukture	Unaprjeđenje i održavanje infrastrukture kako bi bila otpornija za klimatske promjene. U kontekstu vlastitog poslovanja, kratkoročno postoji značajan potencijal rasta ove prilike dok se ne provedu planirane mjere prilagodbe. U kontekstu kupaca očekuje se dugoročni rast.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno

E1.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama

Ublažavanje klimatskih promjena

[E1.IRO-1_01](#), [E1.IRO-1_09](#), [E1.IRO-1_10](#), [E1.IRO-1_11](#), [E1.IRO-1_12](#), [E1.IRO-1_13](#), [E1.IRO-1_14](#), [E1.IRO-1_15](#), [E1.IRO-1_16](#)

U svrhu osiguranja otpornosti, konkurentnosti i održivog rasta Grupe KONČAR kroz proaktivno strateško planiranje i transparentno izvještavanje provedena je analiza tranzicijskih rizika, a koja obuhvaća **promjene u zakonodavstvu, gospodarstvu i društvenim očekivanjima** usmjerenim prema niskougljičnom gospodarstvu.

Za provedbu **scenarijske analize** korišten je **scenarij RCP 4.5 + SSP2**, odnosno scenarij postupne dekarbonizacije.

Sukladno zahtjevima **TCFD Technical Supplement on Scenario Analysis (2017)** i **TCFD Guidance on Scenario Analysis for Non-Financial Companies (2020)**, prilikom analize uključeni su i slijedeći elementi:

- 1. Vremenski horizont** (kratkoročni, srednjoročni, dugoročni)
- 2. Analiza potencijalnih financijskih učinaka**
- 3. Očekivane prilike i strategije prilagodbe**
- 4. Procjena otpornosti poslovnog modela**

Primjenom RCP 4.5 + SSP2 scenarija, vidljivo je da Grupa KONČAR ne doživljava ni ekstremno brzu dekarbonizaciju (kao u RCP 2.6/SSP1), ni veliki zastoј (poput scenarija visokih emisija RCP 8.5).

Razvoj se odvija umjerenim tempom, što Grupi KONČAR daje mogućnost postepenog prilagođavanja, ali i nameće kontinuirane napore za inovacijama.

Iz navedene analize proizašli su slijedeći rizici i prilike:

Tranzicijski rizici

• Regulatorni

- Postupno, ali trajno povećanje troškova emisija CO₂ (npr. kroz cijenu emisijskih jedinica) povećava operativne troškove i troškove dobavljača.
- Nužnost usklađivanja s brojnim EU direktivama (ekoprojektiranje, energetska učinkovitost, zelena javna nabava) zahtijeva stalno praćenje novih propisa.
- Prema Draghi Report 2024, predviđa se povećanje obveza izvještavanja o održivosti za industrijske subjekte poput Grupe KONČAR, uključujući strože zahtjeve za objavljivanje podataka o emisijama i okolišnom otisku

• Tehnološki

- Potreba za kontinuiranim ulaganjem u istraživanje i razvoj visoko-učinkovitih ili potpuno elektrificiranih proizvoda, uz rizik da neka rješenja ne budu tržišno prihvaćena.
- Mogućnost zaostajanja za globalnim konkurentima ako se inovacije provode presporo.
- Draghi Report 2024 ističe važnost implementacije digitalizacije u industriji te razvoj "smart grid" rješenja kao ključnog područja u kojem Grupa KONČAR može postići konkurentsku prednost.

• Tržišni

- Tržište se ne mijenja preko noći, no kompanije iz drugih zemalja EU-a (ili globalne kompanije) koje su započele s dekarbonizacijom i digitalizacijom energetskih rješenja mogle bi preuzeti dio tržišnog udjela.
- Kupci očekuju sve niži ugljični otisak proizvoda. Ako Grupa KONČAR ne osigura održivije (zelene i digitalne) proizvode i procese, ulazi u rizik gubitka konkurentnosti.
- Prema Draghi Report 2024, sve veći broj investitora u EU ulaže isključivo u projekte s dokazanom održivošću i niskim ugljičnim otiskom.

• Reputacijski

- Postoji snažan rast standarda održivosti. Investitori, banke i fondovi radije financiraju kompanije s jasnim klimatskim planovima i mjerljivim rezultatima.
- Grupa KONČAR mora održavati transparentno izvještavanje o emisijama i napretku u održivosti, inače može izgubiti povjerenje ulagatelja i javnosti.

- Draghi Report 2024 naglašava važnost usklađenosti s novim ESRS standardima koji postaju obvezni od 2024., a koji uključuju strože zahtjeve za objavu ESG podataka.

Tranzicijske prilike

• Tržište obnovljivih izvora i modernizacija mreža

- Postupan, ali stabilan rast potražnje za modernim transformatorima, pametnim rasklopnim postrojenjima i ostalom elektroopremom koja podržava integraciju obnovljivih izvora.
- Grupa KONČAR, sa svojom tradicijom i stručnjacima, može zauzeti snažnu poziciju u regionalnim i europskim projektima modernizacije energetske infrastrukture.
- Draghi Report 2024 ističe da EU planira značajna ulaganja u modernizaciju mreža kroz fondove namijenjene zelenoj tranziciji.

• Elektrifikacija prometa

- Rast investicija u željeznički promet (elektrifikacija, modernizacija pruga, nabava novih vlakova) otvara kontinuiranu potrebu za proizvodima Grupe KONČAR iz sektora transporta i tračničkih vozila.
- Širenje gradskog električnog prijevoza (tramvaji, gradski vlakovi) također stvara prilike za isporuku opreme i usluga.
- Draghi Report 2024 naglašava važnost interoperabilnih sustava u željezničkom prijevozu, čime se otvaraju dodatne prilike za Grupom KONČAR.

• Energetska učinkovitost i digitalizacija

- Potražnja za rješenjima koja omogućuju manju potrošnju energije (npr. visoko-učinkoviti transformatori) i za digitalnim alatima za upravljanje mrežama.
- Grupa KONČAR može razvijati softverska rješenja ili surađivati s IT sektorom za smart grid i industriju 4.0.
- Draghi Report 2024 predviđa da će ulaganja u pametne energetske sustave značajno porasti do 2030. godine.

• Financijski poticaji i zelene obveznice

- Mogućnost korištenja europskih i nacionalnih fondova za projekte zelene tranzicije, što smanjuje troškove kapitala za modernizaciju pogona ili razvoj novih proizvoda.
- Potencijal izdavanja zelenih ili održivih obveznica, gdje bi Grupa KONČAR mogla iskoristiti svoje projekte vezane uz dekarbonizaciju za povoljnije financijske uvjete.
- Draghi Report 2024 ukazuje na rastući interes financijskih institucija za ulaganja u zelene projekte te predlaže ubrzanje prijelaza na održive financije.

Ova analiza pokazuje da Grupa KONČAR, iako izložena značajnim tranzicijskim rizicima, nastavkom aktivnosti u području inovacija, digitalizacije i strateških ulaganja ima priliku nametnuti se kao lider u energetskej tranziciji. Također, analizom je utvrđeno da unutar Grupe KONČAR ne postoji imovina koja je značajno izložena tranzicijskim rizicima u smislu naglog gubitka vrijednosti zbog promatranih tranzicijskih događaja.

Potencijalni financijski učinci tranzicijskih rizika prema TCFD-u (engl. Guidance on Scenario Analysis for Non-Financial Companies):

Vrsta tranzicijskog rizika	Potencijalni financijski učinak
Regulatorni rizici	<ul style="list-style-type: none"> • Povećanje troškova poslovanja zbog poreza na emisije stakleničkih plinova i strožih ekoloških regulativa (ESRS E1, EU ETS); • Potencijalne novčane kazne i sudski troškovi zbog neusklađenosti s regulativama; • Povećani troškovi prilagodbe novim standardima za zelenu javnu nabavu i održivost proizvodnja; • Smanjena profitabilnost zbog novih ograničenja na visokouglične tehnologije i energente.
Tehnološki rizici	<ul style="list-style-type: none"> • Gubitak konkurentnosti zbog sporog ulaganja u digitalizaciju i zelene tehnologije (elektrifikacija, pametne mreže); • Visoki troškovi istraživanja i razvoja za niskouglične energetske sustave i vozila; • Vrijednosno umanjene imovine zbog zastarjele opreme i nekompatibilnosti s obnovljivim izvorima energije.
Tržišni rizici	<ul style="list-style-type: none"> • Smanjenje potražnje za konvencionalnim energetske i transportnim rješenjima; • Povećani troškovi nabave zbog prelaska na održive sirovine i kriterije održivosti u lancima opskrbe; • Smanjena prodaja u industrijama koje nisu spremne za energetske tranziciju; • Rizik od povećane volatilnosti cijena ključnih sirovina, uključujući metale za energetske elektroniku.
Reputacijski rizici	<ul style="list-style-type: none"> • Ograničen pristup kapitalu zbog kriterija održivosti investitora i banaka; • Negativan utjecaj na brend i smanjena vrijednost dionica zbog percepcije neodgovornog poslovanja prema okolišu; • Odljev ključnih zaposlenika zbog nedostatka strategije održivosti i održivih inicijativa; • Gubitak ugovora i poslovnih prilika s korporacijama koje provode strože politike održivosti i traže niskouglične dobavljače.
Financiranje i pristup kapitalu	<ul style="list-style-type: none"> • Viši troškovi financiranja zbog nepovoljnih uvjeta kredita i kapitalnih ulaganja za neodrživa rješenja; • Povećani zahtjevi za transparentnošću u financijskim izvještajima i održivim poslovnim praksama; • Smanjena mogućnost dobivanja subvencija i poticaja ako poslovanje ne odgovara klimatskim ciljevima EU-a (Zeleni plan, CSRD); • Rizik nepovoljnih rejtinga kreditnih agencija zbog izloženosti tranzicijskim rizicima.

Analiza otpornosti na tranzicijske rizike pokazuje kako Grupa KONČAR ima visoku otpornost na tranzicijske rizike u umjerenim scenarijima (RCP 4.5 + SSP2), ali se suočava s izazovima u ekstremnim scenarijima.

Ključne preporuke za povećanje otpornosti poslovnog modela bi bile:

- **Nastavak ulaganja u inovacije i zelene tehnologije** – osigurati konkurentnost u svim scenarijima
- **Nastavak diverzifikacije tržišta i proizvoda** – smanjiti osjetljivost na regulatorne i tržišne promjene
- **Snažnija integracija održivosti u poslovne strategije** – povećati reputacijsku otpornost i pristup kapitalu
- **Scenarijsko planiranje i prilagodba poslovnih modela** – osigurati fleksibilnost u različitim ekonomskim i regulatornim uvjetima

S obzirom na navedeno zaključak je kako Grupa KONČAR ima solidne temelje za otpornost, ali je nužno proaktivno upravljanje tranzicijskim rizicima kako bi se očuvala dugoročna konkurentnost i tržišna pozicija.

Prilagodba klimatskim promjenama

E1.IRO-1_02, E1.IRO-1_03, E1.IRO-1_04, E1.IRO-1_05, E1.IRO-1_06, E1.IRO-1_07, E1.IRO-1_08

Fizički utjecaji, rizici i prilike povezani s prilagodbom na klimatske promjene identificirani su temeljem analize procjene utjecaja klimatskih rizika i ranjivosti - CRVA (engl. Climate Risk and Vulnerability Assessment) koracima koje nalažu metodološke smjernice ISO 14091: 2021 Prilagodba na klimatske promjene - smjernice za procjenu rizika – Upute o ranjivosti, utjecajima i procjeni rizika (ISO 14091:2021; EN ISO 14091:2021). Klasifikacija fizičkih opasnosti koje donose klimatske promjene, a koje su zahtijevane za provedbu CRVA-e sukladno Direktivi (EU) 2022/2464 o korporativnom izvještavanju o održivosti, ESRS E1 Klimatske promjene nalaze se u sljedećoj tablici (Tablica 2.1).

U prvom koraku je procijenjena osjetljivost poslovnih operacija i imovine Grupe KONČAR. Osjetljivost se vrednuje ocjenama „visoka“, „umjerena“ i „zanemariva“ ovisno o mogućoj šteti, uslijed klimatske opasnosti, neovisno o njenoj lokaciji.

Tablica 2.1 Klasifikacija opasnosti koje donose klimatske promjene prema Dodatku A Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2139

	Temperatura	Vjetar	Voda	Čvrsta masa
Kronični	Promjene temperature	Promjene tokova vjetra	Promjene u obrascima i vrsti oborina	Erozija obale
	Temperaturni stres		Varijabilnost oborina ili hidrološka varijabilnost	Degradacija tla
	Varijabilnost temperature		Zakiseljavanje oceana*	Erozija tla
	Otapanje vječnog leda*		Prodor slane vode	Soliflukcija*
	Podizanje razine mora			
			Nestašica vode	
Akutni	Toplinski val	Ciklon, uragan, tajfun*	Suša	Lavina*
	Hladni val/mraz	Oluja	Jake oborine	Odron tla / Klizišta
	Požar		Poplave	Slijeganje tla
			Tornado*	

*Opasnosti koje se ne pojavljuju ili su vrlo rijetke te slabijeg intenziteta na području Republike Hrvatske. Dosadašnji i procijenjeni utjecaj, odnosno posljedice pojave rijetkih klimatskih opasnosti, primjerice u slučaju tornada, su zanemarive. Opasnosti su to koje za koje podaci za područje Republike Hrvatske ne postoje, stoga nisu analizirani u procjeni fizičkih rizika.

U drugom koraku je kartografski, pomoću GIS softvera, analizirana izloženost geoprostornih lokacija imovine Grupe KONČAR. Analiza se temeljila na dostupnim ili izvedenim relevantnim i verificiranim kartografskim podlogama europskih i hrvatskih institucija u rasterskom i vektorskom obliku koje predstavljaju klimatske varijable ili nepogode za akutne i kronične klimatske opasnosti. Korišteni klimatski model u analizi opasnosti za koje postoje klimatski scenariji je CRODEX Europe. Korištena su dva scenarija klimatskoj razvoja RCP 4.5 i RCP 8.5. Podaci o izloženosti lokacije imovine i poslovnog procesa Grupe KONČAR su analizirani u tri razdoblja. Izloženost imovine i poslovnog procesa Grupe KONČAR fizičkim akutnim i kroničnim opasnostima koje proizlaze iz klimatskih promjena na određenoj geolokaciji (odabranoj prostornoj jedinici) ne mora postojati ili je kategorizirana kao zanemariva, umjerena ili visoka.

Treći korak je analiza ranjivosti koja je spoj ishoda analize osjetljivosti i analize izloženosti kategorizirana kao zanemariva, umjerena ili visoka. Ranjivost je temelj za odluku da li će se provesti faza procjene rizika, ovisno o vrednovanju klimatskih opasnosti.

U četvrtom je koraku analizirana značajnost fizičkog rizika kombinacijom vjerojatnosti pojave događaja i posljedice povezane s tim događajem. Procijenjeni rizik za utvrđene klimatske opasnosti na koje imovina i poslovni proces Grupe KONČAR može biti ranjiv dodatno je obrazložen s obzirom na očekivan utjecaj na poslovanje i štete imovine te su predložene mjere smanjenja rizika.

Ustanovljen je rizik na lokacijama imovine Grupe KONČAR za sljedeće klimatske opasnosti u kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom razdoblju:

- kronične i akutne opasnosti vezane uz temperaturu
- toplinske valove
- šumske požare
- oluje
- poplave.

Kratkoročna, srednjoročna i dugoročna vremenska razdoblja procjene fizičkih rizika definirana su sukladno korištenim projekcijama modela CORDEX Europe i klimatskim scenarijima RCP 4.5 i RCP 8.5 za klimatske varijable dostupne na službenim stranicama Međuvladina panela o klimatskim promjenama (eng. Intergovernmental Panel on Climate Change, dalje u tekstu: IPCC).

Iako je rizik od ekstremnih vremenskih uvjeta i klimatskih nepogoda najznačajniji u periodu do kraja 21. stoljeća, prosječan životni vijek imovine, vremenski okvir strateškog planiranja i plan raspodjele kapitala Grupe KONČAR ne proteže se dalje od sredine 21. stoljeća. Stoga je procjena fizičkih rizika u razdoblju do sredine 21. stoljeća strateški najrelevantnija. Prema tome kratkoročno vremensko razdoblje predstavlja simulacije sadašnje klime čiji podaci pokrivaju povijesno razdoblje dok su očekivane promjene (projekcije) za buduću klimu definirane u dva razdoblja: 2021.-2040. (srednjoročan period) i 2041.-2060. (dugoročan period). Klimatske promjene definirane su kao razlike vrijednosti klimatskih varijabli između razdoblja 2021.-2040. i 1981.-2010. te razdoblja 2041.-2060. i 1981.-2010.

Kvantificirana procjena izloženosti i osjetljivosti imovine i poslovne aktivnosti poduzeća na utvrđene opasnosti povezane s klimom

Osjetljivost analiziranih taksonomski prihvatljivih djelatnosti:

- 1.2 Proizvodnja električne i elektroničke opreme,
- 3.1. Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora
- 3.3 Proizvodnja niskougljičnih tehnologija za prijevoz
- 3.20 Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos
- 4.1 Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom,

procjenjuje se neovisno o lokaciji imovine s obzirom na primarne klimatske varijable i njihove sekundarne učinke s aspekta četiri elementa potrebnih za funkcioniranje djelatnosti:

- I. Imovina na području obavljanja djelatnosti (infrastruktura)
- II. Ulaz ili input za poslovni proces (npr. voda, energija, sirovina, materijali, oprema, strojevi, ljudi)
- III. Izlaz ili output poslovnog procesa (npr. proizvod, materijal, usluga)
- IV. Poslovni/proizvodni proces (npr. proizvodnja, gradnja, usluga), uključujući i promet

Procjena izloženosti i osjetljivosti utvrđenim klimatskim opasnostima utemeljena na pesimističnim klimatskim scenarijima

Procijenjena je izloženost fizičkim klimatskim opasnostima temeljena na scenariju RCP8.5 za sve klimatske opasnosti za koje je osjetljivost vrednovana umjerenom i visokom.

Poslovne aktivnosti i imovina Grupe KONČAR bit će zanemarivo izložene sljedećim opasnostima: Promjene tokova vjetra, Promjene u obrascima i vrsti oborina Varijabilnost oborina, Prodor slane vode, Podizanje razine mora, Nestašica vode, Suša, Erozijska obala, Degradacija tla, Erozijska tla, Hladni val/mraz, Oluje, Jake oborine, Odron tla i Slijeganje tla.

Poslovne aktivnosti i imovina Grupe KONČAR bit će umjereno izložene sljedećim opasnostima: Promjene temperature, Varijabilnost temperature, Oluje i Poplave. Promjena odnosno porast prosječne maksimalne dnevne temperature na lokacijama imovine i djelatnosti Grupe KONČAR u pesimističnom scenariju klimatskog razvoja iznosi oko 2-2,5°C u odnosu na povijesne podatke. Najveći intenzitet porasta prosječne maksimalne dnevne temperature najvidljiviji je na lokacijama imovine i djelatnosti Grupe KONČAR u istočnom dijelu Hrvatske i Dalmaciji. Imovina i djelatnosti Grupe KONČAR pod opasnošću od pojavljivanja poplava nalazi se na području Novog Zvečeva, koja može nastati uslijed bujičnih voda potoka Brzaja na Papuku te na području Zlatara, koja može nastati uslijed izlivanja vodotoka Zlatarščica. Ostale lokacije imovine i djelatnosti Grupe KONČAR nalaze se na terenu male vjerojatnosti pojavljivanja poplava. Kronične opasnosti vezane uz povećanje temperature usporit će kontinuitet obavljanja djelatnosti, dok povećanje broja olujnih dana može učiniti materijalne štete na nadzemnoj infrastrukturi, prekinuti opskrbu energijom te onemogućiti odvijanje poslovnog procesa.

Poslovne aktivnosti i imovina Grupe KONČAR bit će visoko izložene sljedećim opasnostima: Temperaturni stres, Toplinski val i Šumski požar. Do sredine 21. stoljeća se predviđa da će broj vrućih narasti do preko 20 dana za pesimistični scenarij klimatskog razvoja. Kao posljedica povećanja srednje godišnje temperature te sekundarnih efekata poput suša, nestašica vode, toplinskih valova očekuje se da će doći do povećanja opasnosti od nastanka požara. Temperaturni stres u vidu povećanja broja vrućih dana mogu djelovati na psiho-fizičko zdravlje djelatnika dok požari ostavljaju sustav nefunkcionalnim, s mogućnošću ozljede radnika. Pregledom implementiranih mjera za prilagodbu opasnostima od požara i temperaturnih opasnosti na lokacijama Grupe Končar, ustanovljeno je da je rizik nakon uzimanja mjera u obzir, smanjen sa srednji ili nizak.

Ekstremno visok rizik za imovinu i poslovne aktivnosti Grupe KONČAR nije procijenjen niti za jednu klimatsku opasnost.

E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

E1.MDR-P_07-08

Grupa KONČAR trenutno nema jedinstvenu samostalnu politiku koja obuhvaća ublažavanje klimatskih promjena, prilagodbu tim promjenama i energetske učinkovitost. Umjesto toga, klimatska pitanja integrirana su u postojeće strategije i sustave upravljanja, a tijekom 2025. godine predviđena je izrada **tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena** koji će poslužiti kao temelj za buduće zasebne klimatske politike. Razlog nepostojanja jedinstvene klimatske politike do sada jest potreba za temeljitom analizom i planiranjem – Grupa KONČAR tijekom 2024. godine provela je detaljnu inventuru emisija stakleničkih plinova (Opseg 1, 2 i 3) te analizu klimatskih rizika, čije će spoznaje biti ugrađene u tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena.

Postojeće relevantne politike i okviri:

- **Strategija održivosti Grupe KONČAR** – Uključuje klimatske i energetske ciljeve do 2030. i viziju klimatske neutralnosti do 2050. godine. Strategija definira ključna područja djelovanja, konkretne ciljeve smanjenja emisija stakleničkih plinova i povećanja udjela obnovljivih izvora energije, kao i rokove za njihovo ostvarenje. (Napomena: Ti će se ciljevi smanjenja emisija i vremenski okviri revidirati tijekom 2025. u sklopu izrade tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena kako bi bili usklađeni sa znanstveno utemeljenim scenarijima.)
- **Sustav upravljanja energijom (ISO 50001)** – U dijelu društava Grupe KONČAR uveden je certificirani sustav upravljanja energijom prema normi ISO 50001, kao dio integrirane politike. Ova politika i prateći postupci osiguravaju sustavno praćenje i kontrolu potrošnje energije te provedbu mjera energetske učinkovitosti. Kroz integrirani pristup, Grupa KONČAR kontinuirano ulaže u energetske učinkovite tehnologije i optimizaciju potrošnje energije u zgradama i pogonima, što je već rezultiralo smanjenjem potrošnje energije po jedinici prihoda.
- **Klimatski tranzicijski plan (u razvoju)** – U 2025. godini planira se izrada tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena koji će objediniti ciljeve ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe na njih. Ovaj plan će postaviti detaljne smjernice za smanjenje emisija stakleničkih plinova u skladu s Pariškim sporazumom i nacionalnim energetske ciljevima te će predstavljati osnovu za formalno usvajanje jedinstvene klimatske politike Grupe KONČAR. Trenutno neformalno postoje smjernice kroz gore navedenu strategiju i sustave, ali formalna politika bit će usvojena po dovršetku tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena.

E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama

E1.MDR-A_13-14, E1.MDR-A_01-12

Klimatske politike Grupe KONČAR provode se kroz konkretne mjere i dodijeljene resurse, iako formalizirani plan aktivnosti još nije objedinjen. U praksi, Grupa KONČAR poduzima niz aktivnosti usmjerenih na smanjenje svog ugljičnog otiska i povećanje energetske učinkovitosti. U nastavku su navedene ključne mjere, s jasnom podjelom na već provedene i one planirane, zajedno s pripadajućim resursima:

Provedene mjere:

- **Povećanje energetske učinkovitosti pogona i zgrada:** Provedene su mjere modernizacije i obnove infrastrukture (npr. zamjena zastarjele opreme energetski učinkovitijom, toplinska izolacija objekata, optimizacija rasvjete), što je smanjilo potrošnju energije po jedinici proizvoda/usluge. Ove aktivnosti pratilo je provođenje energetskih pregleda i praćenje potrošnje kroz ISO 50001 sustav, a tijekom 2024. godine ulaganja u podizanje energetske učinkovitosti zgrada procijenjene su na 9.350.000 EUR kroz djelatnost 7.3. Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetsku učinkovitost te 1.227.000 EUR kroz djelatnost 7.6. Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora. Navedena ulaganja predstavljaju 24,2% ukupnog CapEx Grupe KONČAR.
- **Korištenje obnovljive električne energije:** Grupa KONČAR već osigurava da 100% kupljene električne energije dolazi iz obnovljivih izvora (putem HEP ZelEn programa) čime se znatno smanjuje indirektna emisija CO₂. Također, instalirane su vlastite fotonaponske elektrane na krovovima pojedinih društava, koje trenutno pokrivaju oko 7% ukupne potrošnje električne energije Grupe KONČAR, a tijekom 2024. godine ulaganja u proizvodnju obnovljive energije su procijenjena na 613.000 EUR kroz djelatnost 4.1. Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom i 172.000 EUR kroz djelatnost 4.3. Proizvodnja električne energije iz energije vjetera, sukladno definiciji opisanoj regulativom o EU Taksonomiji. Navedene djelatnosti predstavljaju 1,7% ukupnog CAPEX-a Grupe KONČAR.
- **Infrastruktura za elektromobilnost:** Na lokacijama Grupe KONČAR postavljene su punionice za električna vozila, potičući prelazak na vozni park s nižim emisijama stakleničkih plinova, što u omogućuje zaposlenicima i gostima punjenje električnih automobila, ali i podržava interno korištenje električnih vozila, doprinoseći smanjenju emisija stakleničkih plinova iz prijevoza.
- **Optimizacija procesa i materijala:** U proizvodnim procesima kontinuirano se traže poboljšanja koja smanjuju emisije stakleničkih plinova (npr. smanjenje gubitaka energije, učinkovita logistika) te se biraju materijali i komponente manjeg ugljičnog otiska gdje god je to moguće. Paralelno, u dizajnu proizvoda slijede se standardi ekološkog dizajna kako bi proizvodi tijekom svog životnog ciklusa imali manji utjecaj na klimu.
- **Ulaganja u istraživanje i razvoj (R&D):** Grupa KONČAR kontinuirano izdvaja sredstva za razvoj inovativnih rješenja usmjerenih na zelenu tranziciju što uključuje razvoj energetski učinkovitijih proizvoda, primjenu novih tehnologija za korištenje obnovljivih izvora te zamjenu štetnih tvari u proizvodnji. Ova ulaganja jačaju kapacitete Grupe KONČAR za dugoročno smanjenje emisija stakleničkih plinova i prilagodbi klimatskim promjenama, koja su tijekom 2024. godine preliminarno procijenjena na razini od 1,8 % ukupnog CAPEX-a Grupe KONČAR, odnosno približno 1.005.000 eura prema EU Taksonomiji (aktivnost CCM 9.1 – Istraživanje, razvoj i inovacije).

Planirane mjere:

- **Izrada i provedba tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena:** Tijekom 2025. započet će izrada sveobuhvatnog plana tranzicije prema neto-nula emisijama. Plan će definirati korake za postizanje dugoročnih klimatskih ciljeva (npr. postupno smanjenje emisija do 2030. i klimatska neutralnost do 2050.), uz detaljne akcije po društvima Grupe KONČAR. Strategija održivosti Grupe KONČAR 2024.-2026. definira usvajanje tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena do kraja 2026., a njegova provedba bit će ključni fokus u narednom razdoblju.
- **Eliminacija plina SF₆:** U skladu s EU regulativom (Direktiva EU 2024/573), Grupa KONČAR planira do kraja 2025. godine prestati koristiti SF₆ plin u novim uređajima nazivnog napona do 24 kV, a do kraja 2027. godine i u svim ostalim proizvodima. Zbog visoke emisijske štetnosti SF₆ plina, pokrenut je razvoj nove serije ekološki prihvatljivih srednjenaponskih blokova primarne i sekundarne distribucije. Novi proizvodi nazivnih napona od 24 kV do 40,5k V koristit će sintetski zrak kao izolacijski medij, dok će gašenje električnog luka biti izvedeno u vakuumu. Ovim rješenjima Grupa KONČAR osigurat će konkurentne, pouzdane, ekološki prihvatljive proizvode smanjenih dimenzija te bitno doprinijeti smanjenju emisija stakleničkih plinova.
- **Daljnje povećanje udjela obnovljivih izvora energije:** Grupa KONČAR planira nastaviti ulagati u obnovljive izvore, a do 2026. cilj je povećati udio obnovljive energije u ukupnoj potrošnji na **35%** (kombinacijom kupnje zelene energije i proširenja vlastitih solarnih kapaciteta) što uključuje instalaciju novih fotonaponskih panela na vlastitim objektima, a razmatra se i potencijalno ulaganje u vanjske projekte ili ugovore o otkupu zelene energije.
- **Unaprjeđenje energetske učinkovitosti:** Nastavit će se projekti energetske obnove i optimizacije procesa kako bi se dodatno smanjila potrošnja energije po jedinici prihoda. Planiraju se dodatna ulaganja u modernizaciju opreme, automatizaciju i sustave za nadzor potrošnje u realnom vremenu kako bi se taj cilj zadržao ili premašio.

- **Praćenje i izvještavanje:** Uspostavit će se još robustniji sustav praćenja ostvarenja klimatskih mjera i ciljeva. To uključuje redovita interna izvješća o potrošnji energije i emisijama, praćenje ostvarenja postavljenih ključnih pokazatelja uspješnosti te godišnje informiranje Uprave o napretku prema ciljevima. Ovaj sustav praćenja osigurat će pravovremenu identifikaciju odstupanja i, po potrebi, prilagodbu mjera.

E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

Praćenje učinkovitosti politika i mjera kroz ciljeve [vidi ESRS 2 MDR-T] [E1.MDR-T_01-13](#)

Grupa KONČAR je unutar svoje strategije održivosti 2024. – 2026. postavila jasne klimatske ciljeve – kvantitativne i kvalitativne – kako bi usmjeravala aktivnosti ublažavanja klimatskih promjena i pratila njihov uspjeh. Kvantitativni ciljevi imaju određene vrijednosti i rokove ispunjenja, dok su kvalitativni usmjereni na strateške inicijative i trajna poboljšanja. U nastavku su navedeni glavni klimatski ciljevi Grupe KONČAR, uz naznačene ciljane vrijednosti, vremenske okvire, status ostvarenja do kraja 2024. i plan daljnjeg praćenja:

Strateški cilj 1. Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2, uz započetu net-zero tranziciju

Ciljevi s definiranim vrijednostima:

- **Smanjenje emisija stakleničkih plinova (Opseg 1 i 2):** Cilj je **smanjiti ukupne emisije stakleničkih plinova Opsega 1 i 2 za 45% do 2030.** u odnosu na baznu 2019. godinu. Izračun emisija stakleničkih plinova pokazuje kako **u odnosu na 2019. godinu emisije stakleničkih plinova su do kraja 2024. porasle za oko 3% (tržišni pristup)**, što je djelomično posljedica širenja obujma poslovanja ali i poboljšanih podataka o emisijama stakleničkih plinova. Naime, u odnosu na 2019. godinu, obuhvat podataka uzetih u izračun inventara emisija stakleničkih plinova tijekom 2023. i 2024. značajno se povećao - unaprijed je obuhvat i tijek podataka, ali i kvaliteta podataka. Ovaj pokazatelj će biti ključna točka tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena; tijekom 2025. postaviti će se revidirani podciljevi i aktivnosti kako bi se krivulja emisija preokrenula silazno. Napredak prema cilju pratit će se godišnje i izvještavati.
- **Povećanje energetske učinkovitosti:** Cilj je povećati **energetsku učinkovitost za 35% do 2026.** (u odnosu na baznu 2019. godinu, mjereno kao omjer potrošnje energije i prihoda ili opsega proizvodnje). U 2024. godini ostvareno je **poboljšanje od 24% u odnosu na baznu godinu**, što je očekivani rezultat s obzirom na povećanje broja tvrtki u Grupi KONČAR koje su konsolidirane u ovaj Izvještaj o održivosti. Grupa KONČAR nastavit će provoditi sustavne mjere energetske učinkovitosti kako bi se zadani cilj ostvario do postavljenog roka, uz kontinuirano praćenje učinkovitosti na godišnjoj razini.
- **Udio obnovljive energije u potrošnji:** Cilj je **do 2026. osigurati 35% ukupne potrošnje energije iz obnovljivih izvora** (internih i eksternih) energije. Proračun pokazuje kako se 27 % ukupne potrošnje energije u 2024. godini pokrilo iz obnovljivih izvora energije, što uključuje zelenu električnu energiju i vlastitu proizvodnju. Daljnjim ulaganjima u obnovljive izvore energije (npr. novi solarni paneli) i kupnjom dodatne zelene energije planira se dosegnuti cilj od 35%. Ostvarenje ovog cilja prati se kroz energetsku bilancu Grupe KONČAR te će se trend udjela obnovljivih izvora energije evaluirati svake godine.
- **Vlastita proizvodnja zelene energije:** Cilj je **do 2026. proizvoditi 15% potrebne električne energije unutar Grupe KONČAR iz vlastitih obnovljivih izvora energije** (primarno putem fotonaponskih elektrana). U 2024. godine vlastitom proizvodnjom osiguralo se 7% potrošnje električne energije iz obnovljivih izvora energije. Napredak se mjeri prema proizvedenim MWh iz vlastitih obnovljivih izvora energije na godišnjoj razini.
- **Korištenje zelene električne energije:** Cilj je **osigurati da 100% električne energije dolazi iz obnovljivih izvora energije do 2026. godine. Udio električne energije iz obnovljivih izvora tijekom 2024. godine iznosio je 89%.** Većina društava Grupe KONČAR koja posluju u Republici Hrvatskoj koriste električnu energiju iz obnovljivih izvora energije certificiranu kroz HEP ZelEn program te će se u budućnosti nastojati osigurati korištenje "zelene" električne energije za sva društva Grupe KONČAR čime će se eliminirati većina emisija stakleničkih plinova iz Opsega 2.
- **Eliminacija SF6 plina:** Kao dio klimatskih ciljeva, Grupa KONČAR predvidjela je prestati koristiti SF6 u svojim proizvodima **do kraja 2025. godine** (za nove uređaje nazivnog napona do 24 kV) i **do kraja 2027. godine** (potpuno uklanjanje iz svih proizvoda), u skladu s zakonskim zahtjevima. Definirani su planovi zamjene tehnologije te je u tijeku prilagodba proizvodnih procesa. Praćenje ovog cilja provodi se kroz projekte razvoja novih rješenja bez SF6 i koordinaciju s dobavljačima, kako bi se osiguralo pravovremeno ispunjenje zadatih rokova i usklađenost s propisima.

Kvalitativni ciljevi:

- **Izrada tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena:** Cilj Grupe KONČAR je do kraja 2026. izraditi detaljan tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena, koji će sadržavati strategiju postizanja neto-nula emisija do 2050. te konkretne mjere i međuciljeve do 2030. godine. Proces izrade plana započinje u 2025. godini s ciljem finalizacije u 2026. godini, a tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena ključan je alat za integraciju svih navedenih ciljeva i mjera. Njegova će izrada i kasnija implementacija biti praćena od strane Uprave KONČAR d.d., a napredak će biti redovito

izvještavan u godišnjim izvješćima o održivosti.

- **Ulaganje u istraživanje i razvoj zelene tranzicije:** Grupa KONČAR kontinuirano ulaže u istraživanje i razvoj inovativnih tehnologija s tržišnim potencijalom koje izravno doprinose ublažavanju klimatskih promjena. Ovaj je cilj trenutno kvalitativne prirode, a tijekom 2025. godine planira se preciznije kvantificirati ovaj cilj te ga povezati s ključnim pokazateljima uspješnosti (KPI-jevima) prema EU Taksonomiji, čime će se omogućiti sustavno praćenje utjecaja ovih ulaganja na klimatske ciljeve Grupe KONČAR.

Napomena: Svi navedeni ciljevi i pokazatelji bit će redovito praćeni te će se o napretku izvještavati u sklopu godišnjih izvještaja o održivosti. U slučaju odstupanja od planiranog, Grupa KONČAR će poduzeti korektivne mjere i po potrebi ažurirati svoje klimatske strategije kako bi ostala usklađena s ciljevima Pariškog sporazuma i nacionalnim planovima energetike i klime.

E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije

E1-5_01, E1-5_02, E1-5_05, E1-5_06, E1-5_07, E1-5_08, E1-5_09, E1-5_11, E1-5_12, E1-5_14, E1-5_15, E1-5_16, E1-5_17, E1-5_18, E1-5_19, E1-5_20, E1-5_21

Grupa KONČAR prati potrošnju energije i goriva iz sirovine nafte i naftnih derivata te prirodnog plina koja po vrstama izvora energije koja se koriste u cijeloj Grupi KONČAR. Grupa KONČAR je posvećena odgovornom korištenju energije i resursa sukladno načelima Politike održivog razvoja Grupe KONČAR i Politike integriranog sustava upravljanja što uključuje sljedeće:

- Odgovorno upravljati prirodnim resursima, potičući učinkovitost u korištenju energije, energenata i materijala
- Kontinuirano raditi na povećanju energetske učinkovitosti društva Grupe KONČAR donošenjem i realizacijom programa energetske učinkovitosti i smjernica i ciljeva
- Osiguravati resurse i informacije koje su neophodne za provođenje potrebnih aktivnosti sustava upravljanja energijom
- Pratiti i ispunjavati sve primjenjive zakonske zahtjeve i propise iz područja energetske učinkovitosti te primjene i potrošnje energije
- Prilikom nabavke energije, strojeva i druge opreme, te kod investicija i rekonstrukcija uključivati zahtjeve za energetske učinkovitosti u mjeri u kojoj je to ekonomski opravdano.
- Poticati svijest o racionalnoj upotrebi energije kod zaposlenika i drugih osoba pod nadzorom poduzeća

Potrošnja energije u Grupi KONČAR je prikazana u tablici 2.2 Potrošnja energije po izvorima energije prikupljena je od društava Grupe KONČAR iz primarnih izvora podataka – računa za struju, toplinsku energiju ili kupljene energente, dok su podaci o proizvedenoj energiji iz obnovljivih izvora energije prikupljeni putem softverskih alata koji se koriste za nadzor fotonaponskih i vjetroelektrana. Potrošnja energije i vraćanje energije u proizvedene na VE pometeno brdo u HEPovu mrežu mjeri se temeljem podataka s brojlara za električnu energiju. Proizvodnja energije iz neobnovljivih izvora dolazi iz agregata koji kao gorivo koriste dizel i benzin, kotlovnica koje koriste zemni plin i loživo ulje, uređaja za impregnaciju koji koristi dizel, termogena koji koristi naftu i zemni plin, kabine za sušenje koja koristi zemni plin, plinskog rezača koji koristi propan butan te peći za sušenje proizvoda koja koristi kerozin. Ostali izvori energije iz fosilnih goriva uključuju benzin, dizel i UNP za osobna vozila, te dodatno propan-butan za viličare, te avionsko gorivo za helikoptere.

Tablica 2.2 Potrošnja energije po izvorima energije

Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	Godina 2024.
(1) Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena (MWh)	0
(2) Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata (MWh)	28.092,84
(3) Potrošnja goriva iz prirodnog plina (MWh)	47.760,60
(4) Potrošnja goriva iz drugih fosilnih izvora (MWh)	0
(5) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora (MWh)	18.274,33
(6) Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva (MWh) (izračunata kao zbroj redaka od 1. do 5.)	94.127,77
Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	73%
(7) Potrošnja iz nuklearnih izvora (MWh)	0
Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	0%
(8) Potrošnja goriva iz obnovljivih izvora uključujući biomasu (koja uključuje i industrijski i komunalni otpad biološkog podrijetla, bioplin, vodik iz obnovljivih izvora itd.) (MWh)	0
(9) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora (MWh)	31.322,81
(10) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)	2.698,64
(11) Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (MWh) (izračunana kao zbroj redaka od 8. do 10.)	34.021,45
Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	27%
Ukupna potrošnja energije (MWh) (izračunata kao zbroj redaka 6., 7. i 11.)	128.149,22

Cjelokupna proizvedena energija iz neobnovljivih izvora energije Grupe KONČAR u 2024. godini iznosila je 50.502,55 MWh, a ukupna proizvedena energija Grupe KONČAR iz obnovljivih izvora energije iznosila je 25.668,64 MWh u izvještajnoj godini.

Tablica 2.3 Ukupna proizvedena energija

Proizvedena energija	Godina 2024.
Ukupna proizvedena energija iz neobnovljivih izvora (MWh)	50.502,55
Ukupna proizvedena energija iz obnovljivih izvora (MWh)	25.668,64

Sektor koji znatno utječu na klimu su oni navedeni u odjeljcima od A do H i odjeljku L NACE-a (kako je definirano u Delegiranoj uredbi Komisije (EU) 2022/1288).

Sektor koji znatno utječu na klimu utvrđeni su na razini djelatnosti prema NACE-u povezanoj s poslovanjem Grupe KONČAR. Kako sve djelatnosti Grupe KONČAR, prema definiciji ESRS-a spadaju u sektore koji utječu na klimu, prvenstveno područje C - Prerađivačka industrija, energetski se u ukupnom iznosu gleda u odnosu na ukupni neto prihod Grupe KONČAR a koji prema revidiranom konsolidiranom financijskom izvještaju iznosi 1.054.377.108,00 eura (povezano s bilješkom 3 Prihodi od prodaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe KONČAR).

Tablica 2.4 Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti

Energetski intenzitet po neto prihodu	Godina 2024.
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu/neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (MWh/€)	0,000122

E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova

E1-6_01, E1-6_02, E1-6_03, E1-6_04, E1-6_06

Grupa KONČAR izračunala je bruto emisije stakleničkih plinova opsega 1 i opsega 2 i usporedila ih sa referentnom 2019. godinom, u skladu sa ciljevima Strategije održivosti 2024.-2026. Grupe KONČAR, te je u tablici u nastavku prikazan izračun emisija stakleničkih plinova opsega 1, opsega 2 i opsega 3 za 2024. godinu. Bruto emisije stakleničkih plinova opsega 1 Grupe KONČAR za 2024. godinu iznose **29.497,30 tCO₂ekv**. U 2024. godini bruto emisije stakleničkih plinova opsega 2 za lokacijski pristup Grupe KONČAR iznose **7.058,97 tCO₂ekv**, a bruto emisije stakleničkih plinova opsega 2 za tržišni pristup Grupe KONČAR iznose **4.608,77tCO₂ekv** (uz nesigurnost izračuna za opseg 1 i 2 od ± 7,6 %). Ukupne emisije stakleničkih plinova u 2024. godini za lokacijski pristup Grupe KONČAR iznose **6.297.847,21 tCO₂ekv (6.297,9 MtCO₂ekv)** dok za tržišni pristup iznose **6.295.397,01 tCO₂ekv (6.295,4 MtCO₂ekv)**.



Tablica 2.5 Raščlanjivanje emisija stakleničkih plinova - po zemlji, operativnim segmentima, gospodarskoj aktivnosti, podružnici, kategoriji stakleničkih plinova ili vrsti izvora

	Retrospektiva				Ključne etape i ciljne godine			
	Referentna godina 2019.	2023. god.	2024. god.	% 2024/2023	2025. god.	2030. god.	(2050. god)	Godišnji postotak ciljne vrijednosti/referentna godina
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 emisije (tona ekvivalenta CO ₂)	11.980,37	52.682,51 (14.413,99)*	29.497,30 (15.677,65) *	56 (108.7) *	n/a	45%	/	/
Postotak emisija stakleničkih plinova iz opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama (%)	0	0	0	0	0	0	0	n/a
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na lokaciji tona ekvivalenta CO ₂	6.631,25	6.399,98	7.058,97	101,6	n/a	45%	/	/
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 Emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 (tona ekvivalenta CO ₂)	6.285,25	4.136,77	4.608,77	123,41	n/a	45%	/	/
Značajne emisije stakleničkih plinova iz Opsega 3								
Ukupne bruto neizravne Emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 (tona ekvivalenta CO ₂)	n/a	n/a	6.261.290,94	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
1. Nabavljena roba i usluge	n/a	n/a	271.833,38	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
2. Kapitalna dobra	n/a	n/a	71.881,71	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
3 Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	n/a	n/a	6.248,91	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
4 Prijevoz i distribucija na višoj razini	n/a	n/a	5.772,50	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
5 Otpad nastao tijekom poslovanja	n/a	n/a	1.886,47	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
6 Poslovna putovanja	n/a	n/a	1.319,12	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
7 Putovanje zaposlenika na posao	n/a	n/a	814,14	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
8 Unajmljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti	n/a	n/a	Uključeno u O1 i/ili O2	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
9 Prijevoz na nižoj razini	n/a	n/a	1.771,40	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
10 Prerada prodanih proizvoda	n/a	n/a	Nije uključeno	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
11 Korištenje prodanih proizvoda	n/a	n/a	5.867.593,40	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
12 Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda	n/a	n/a	29.842,73	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
13 Iznajmljena imovina na nižoj razini lanca vrijednosti	n/a	n/a	853,46	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
14 Franšize	n/a	n/a	Nema	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
15 Ulaganja	n/a	n/a	1.473,72	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Ukupne emisije stakleničkih plinova								
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) (tona ekvivalenta CO ₂)	n/a	n/a	6.297.847,21	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) (tona ekvivalenta CO ₂)	n/a	n/a	6.295.397,01	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

*u 2019 se nisu računale fugalne emisije, te pojedine tvrtke nisu bile uključene u izračun. Stoga emisije u zagradama predstavljaju emisije iz Opsega u 2023. i 2024. koje su usporedive s emisijama iz 2019.

Grupa KONČAR će ciljeve smanjenja emisija stakleničkih plinova i periode provedbe postaviti tijekom 2025. godine u sklopu izrade tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena.

Opće informacije povezane sa izračunom emisija stakleničkih plinova

[E1-6_15](#), [E1-6_18](#), [E1-6_19](#), [E1-6_21](#), [E1-6_22](#), [E1-6_23](#), [E1-6_25](#), [E1-6_26](#), [E1-6_27](#), [E1-6_29](#), [E1-6_30](#), [E1-6_31](#), [E1-6_32](#)

Organizacijske granice definiraju operacije i objekte uključene u inventar stakleničkih plinova. Budući da su sva društva Grupe KONČAR u potpunom ili većinskom vlasništvu samih društava, **odabran je pristup operativne kontrole**. Operativne granice kategoriziraju emisije stakleničkih plinova koje izravno ili neizravno proizlaze iz poslovanja i postrojenja organizacije, tj. emisije iz Opsega 1, 2 i 3. U Elaboratu o inventaru stakleničkih plinova Grupe KONČAR za 2024. godinu detaljno su opisane operativne granice kao i emisije stakleničkih plinova za sva tri opsega pri čemu su za Dalekovod Grupu, koja u svom sastavu objedinjava 7 društava zasebno iskazane emisije za sva tri Opsega, dok su emisije stakleničkih plinova za društvo KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori te njegova povezana društva u vlasništvu Ferokotao d.o.o. i Power Engineering Transformatory Sp. z o. preuzete iz Izvještaja „Analiza ugljikovog otiska za 2024.“, EIHP te konsolidirane i prikazane u bruto iznos opsega 1, opsega 2 i po svakoj kategoriji opsega 3 te konsolidirane u ukupne emisije stakleničkih plinova Grupe KONČAR.

Izračun emisija stakleničkih plinova iz Opsega 2 izrađen je prema **lokacijskom i tržišnom pristupu** te su prikazane emisije stakleničkih plinova, prema CO₂ ekvivalentu, za 2023. i 2024. godinu po društvima Grupe KONČAR te po društvima Dalekovod Grupe, a u ovom izvješću iznose se konsolidirani podaci emisija stakleničkih plinova za cijelu Grupu KONČAR.

Kako bi se osigurala **dosljednost pri praćenju emisija tijekom vremena**, konsolidirani podaci inventara stakleničkih plinova Grupe KONČAR za 2024. godinu za opseg 1 i opseg 2 uspoređeni su s podacima izračuna emisija stakleničkih plinova opsega 1 i opsega 2 iz 2023. godine do su se emisije stakleničkih plinova Opsega 3 za 2024. godinu računale prvi puta, sukladno prikupljenim podacima društava Grupe KONČAR tijekom 2024. godine, te su konsolidirane na razini Grupe KONČAR.

Također, napravljena usporedba podataka inventara emisija stakleničkih plinova iz 2024. godine s izračunima emisija stakleničkih plinova iz bazne 2019. godine na razini Grupe KONČAR i to za one aktivnosti koju su uzete u obzir u izračunu emisija stakleničkih plinova za 2019. godinu te time i usporedive. Izračun emisija stakleničkih plinova pokazuje kako su, u odnosu na 2019. godinu, emisije stakleničkih plinova porasle za oko 3% (sukladno tržišnom pristupu), do kraja 2024. što je djelomično posljedica širenja obujma poslovanja ali i poboljšane kvalitete podataka o emisijama stakleničkih plinova. Naime, u odnosu na 2019. godinu, obuhvat podataka uzetih u izračun inventara emisija stakleničkih plinova tijekom 2024. značajno se povećao - unaprijeden je obuhvat i tijek podataka, ali i kvaliteta podataka.

U Elaboratu stakleničkih plinova Grupe KONČAR za 2024. godinu za svaku kategoriju Opsega 1, Opsega 2 i Opsega 3 detaljno su dani: **opis vrsta i izvora podataka, uključujući podatke o aktivnosti, faktore emisije i GWP vrijednosti korištene za izračun emisija, nesigurnost izračuna emisija opsega 1 i 2, kao i opis kvalitete prijavljenih podataka za opseg 3.**

Također, za svaku kategoriju Opsega 1 i Opsega 2 te Opsega 3, ukupne emisije stakleničkih plinova (CO₂, CH₄, N₂O, HFC-ovi, PFC-ovi i SF₆) izražene u metričkim tonama ekvivalenta CO₂ (tCO₂eq), s tim da su **isključene biogene emisije CO₂**, neovisno o bilo kakvim trgovinama stakleničkim plinovima, poput kupnje, prodaje ili prijenosa kompenzacija ili dozvola.

Popis aktivnosti emisija stakleničkih plinova po opsezima

Popis aktivnosti Opsega 1:

- Izravne emisije iz nepokretnih izvora
- Izravne emisije iz pokretnih izvora
- Izravne emisije iz proizvodnih procesa (procesne emisije)
- Izravne fuge emisije
- Izravne emisije iz uklanjanja zbog korištenja zemljišta, promjena zemljišta i šumarstvo nisu iskazane jer se podaci ne prikupljaju (nisu dostupni).

Popis aktivnosti Opsega 2:

- Neizravne emisije iz proizvodnje kupljene električne energije, pare, grijanja i hlađenja koje koristi organizacija. Ove emisije stakleničkih plinova uzrokovane su proizvodnjom energije koju troši organizacija, ali se stvara na izvoru izvan izravne kontrole organizacije.

Popis kategorija i aktivnosti Opsega 3 uključenih u inventar emisija:**Opseg 3 uključuje:**

- Emisije iz aktivnosti u lancu vrijednosti entiteta uključenih u organizacijske granice tvrtke.
- Emisije iz iznajmljene imovine, investicija i franšiza koje su isključene iz organizacijskih granica tvrtke, ali koje tvrtka djelomično ili u potpunosti posjeduje ili kontrolira

Popis kategorija Opsega 3:**Uzvodni tok emisija**

- Kategorija 1 - Materijali i usluge
- Kategorija 2 - Kapitalna dobra
- Kategorija 3 - Potrošnja goriva i energije (nije uključeno u opsege 1 i 2)
- Kategorija 4 - Uzvodni prijevoz i distribucija
- Kategorija 5 - Proizvedeni otpad
- Kategorija 6 - Poslovna putovanja
- Kategorija 7 - Putovanja zaposlenika na posao
- Kategorija 8 – Unajmljena imovina (uzvodni najam)

Nizvodni tok emisija

- Kategorija 9 - Nizvodni prijevoz i distribucija
- Kategorija 11 - Upotreba prodanih proizvoda
- Kategorija 12 - Kraj životnog ciklusa prodanih proizvoda
- Kategorija 13 – Iznajmljena imovina (nizvodni najam)
- Kategorija 15 – Ulaganja

Popis kategorija ili aktivnosti Opsega 3 isključenih iz inventara, uz obrazloženje njihovog isključenja:

- Kategorija 10 - Obrada prodanih proizvoda – podaci nisu bili dostatni za pouzdani izračun, a procijenjeno je da emisije stakleničkih plinova iz ove kategorije nisu značajne
- Kategorija – 14 Franšize nije uključena u Inventar jer nije relevantna za Grupu KONČAR.

Uspostava referentne godine:

Bazna godina za izvještavanje o emisijama stakleničkih plinova određuje se kako bi omogućila dosljedno praćenje i usporedbu emisija tijekom vremena. U slučaju Grupe KONČAR, kao referentna godina za Opseg 1 i Opseg 2 odabrana je 2019. godina, u skladu sa strategijom održivosti Grupe za razdoblje 2024.–2026. Odabir 2019. godine kao bazne godine temeljio se na činjenici da su tada definirani ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova (Poglavlja 6–8 Strategije održivosti 1., 2024-2026 Grupe KONČAR).

Razlozi za ne postavljanje referentne godine za Opseg 3

Za Opseg 3 emisije (emisije iz lanca vrijednosti), 2024. godina predstavlja prvu izvještajnu godinu. Razlog tome je što su emisije Opsega 3 prvi put izračunate u okviru Inventara emisija Grupe KONČAR za 2024. godinu. Tijekom 2023. godine provedena je gap-analiza, čiji je rezultat pokazao potrebu za početkom praćenja i prikupljanja relevantnih podataka za ovaj opseg emisija stakleničkih plinova.

Budući da Opseg 3 uključuje širok spektar emisijskih izvora (npr. emisije iz nabave, transporta, korištenja proizvoda), njegovo praćenje zahtijeva uspostavu novih metodoloških okvira i osiguranje pouzdanih podataka od vanjskih dionika. Stoga će prvi prikupljeni podaci iz 2024. godine poslužiti kao temelj za buduće praćenje i analize, a bazna godina za Opseg 3 će se odrediti tijekom izrade nove Strategije održivosti Grupe KONČAR. Tada će se uspostaviti i politika ponovnog izračuna emisija stakleničkih plinova za referentnu godinu omogućit će ažuriranje podataka kako bi se osigurala dosljednost s metodološkim poboljšanjima i novim dostupnim podacima u budućnosti.

Dodatno, iskazane **ocjene kvalitete podataka korištenih u izračunu Opsega 3** napravljene su prema slijedećim kriterijima:

Kategorije ocjene podataka potrebnih za izračun emisija opsega 3

Vremenska reprezentativnost	Stupanj u kojem skup podataka odražava stvarno vrijeme (npr. godinu) ili starost aktivnosti.
Geografska reprezentativnost	Stupanj u kojem skup podataka odražava stvarnu geografsku lokaciju aktivnosti (npr. država ili lokacija).
Potpunost	Stupanj u kojem su podaci statistički reprezentativni za relevantnu aktivnost. Potpunost uključuje postotak lokacija za koje su dostupni i korišteni podaci u odnosu na ukupan broj lokacija povezanih s određenom aktivnošću. Također uzima u obzir sezonske i druge normalne fluktuacije podataka.
Pouzdanost	Stupanj u kojem su izvori, metode prikupljanja podataka i postupci verifikacije korišteni za dobivanje podataka pouzdani.

Opis kategorija za ocjenu podataka potrebnih za izračun emisija opsega 3

Ocjena	Tehnologija	Vrijeme	Geografija	Cjelovitost	Pouzdanost
Vrlo dobra	Podaci generirani korištenjem iste tehnologije	Podaci stari manje od 3 godine	Podaci iz iste regije	Podaci iz svih relevantnih lokacija tijekom dovoljnog vremenskog razdoblja kako bi se izjednačile normalne fluktuacije	Verificirani ³ podaci temeljeni na mjerenjima ⁴
Dobra	Podaci generirani korištenjem slične, ali različite tehnologije	Podaci stari manje od 6 godina	Podaci iz slične regije	Podaci iz više od 50% lokacija tijekom dovoljnog vremenskog razdoblja kako bi se izjednačile normalne fluktuacije	Verificirani podaci djelomično temeljeni na pretpostavkama ili neverificirani podaci temeljeni na mjerenjima
Zadovoljavajuća	Podaci generirani korištenjem različite tehnologije	Podaci stari manje od 10 godina	Podaci iz druge regije	Podaci iz manje od 50% lokacija tijekom dovoljnog vremenskog razdoblja kako bi se izjednačile normalne fluktuacije ili više od 50% lokacija, ali za kraće vremensko razdoblje	Neverificirani podaci djelomično temeljeni na pretpostavkama ili kvalificirana procjena (npr. od strane stručnjaka iz sektora)
Loša	Tehnologija podataka je nepoznata	Podaci stari više od 10 godina ili starost podataka nije poznata	Regija podataka nije poznata	Podaci iz manje od 50% lokacija tijekom kraćeg vremenskog razdoblja ili reprezentativnost nije poznata	Nekvalificirana procjena

³ Verificirani podaci odnose se na podatke provjerene kroz standardizirane postupke osiguranja kvalitete.

⁴ Mjerenja uključuju izravno prikupljene podatke putem instrumenata ili senzora.

Za svaku kategoriju Opsega 3, dan je postotak emisija izračunat na temelju podataka dobivenih od dobavljača ili drugih partnera u lancu vrijednosti, a ukupni postotak stakleničkih plinova Opsega 3 izračunat korištenjem primarnih podataka iznosi 0,38%.

Intenzitet emisija stakleničkih plinova, na temelju lokacije (ukupne emisije stakleničkih plinova po neto prihodu) iznosi 0,00597305 tCO₂ eq/EUR, a intenzitet emisija stakleničkih plinova, na temelju tržišta (ukupne emisije stakleničkih plinova po neto prihodu) iznosi 0,005970726 tCO₂ eq/EUR (povezano s bilješkom 3 Prihodi od prodaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe KONČAR)

Tablica 2.6 Ukupne emisije stakleničkih plinova po neto prihodu

Intenzitet stakleničkih plinova po neto prihodu	Usporedno	Godina N	% N/N-1
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO ₂ /monetarna jedinica)	n/a	0,00597305	n/a
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO ₂ /monetarna jedinica)	n/a	0,005970726	n/a

2.2 ESRS E2 Onečišćenja

Značajni učinci, rizici, prilike		Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
ONEČIŠĆENJE ZRAKA, VODE I TLA				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Sustavno upravljanje aspektima okoliša	Sustavno upravljanje aspektima okoliša kroz ISO 14001 kako bi se emisije u zrak, tlo i vodu zadržale unutar ili ispod zakonom propisanih pragova te spriječili bilo kakvi incidenti zagađenja zraka, tla i vode prilikom poslovnih aktivnosti poput korištenja i/ili nepravilnog rukovanja transformatorskim uljem, kemikalijama i plinovima u poslovnim procesima društava Grupe KONČAR.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVAN UČINAK - STVARNI	Onečišćenje zraka i vode	Glavni negativni učinci prepoznati su u dobavljačkom lancu vezano uz emisije u vodu i zrak karakteristične za ekstrakciju minerala i preradu u komponente i materijale koje Grupa KONČAR nabavlja. Vezano uz vlastite operacije Grupa KONČAR bilježi glavne učinke vezane uz emisije u zrak i vode koje su unutar zakonskih ograničenja.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

E2.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja

E2.IRO-1_01, E2.IRO-1_02, E2.IRO-1_03

Grupa KONČAR provodi sustavni proces prepoznavanja stvarnih i potencijalnih utjecaja, rizika i prilika vezanih uz onečišćenje u svojim aktivnostima i cijelom lancu vrijednosti. U većini društava Grupe KONČAR, a gotovo na svim proizvodnim lokacijama aspektima okoliša, a time i onečišćenjima, upravlja se u skladu s normom ISO 14001, što uključuje redovitu identifikaciju okolišnih aspekata i kontrolu emisija u zrak, vodu i tlo. Cilj je zadržati emisije onečišćujućih tvari unutar ili ispod zakonski propisanih granica te spriječiti bilo kakve incidente zagađenja – primjerice, strogo se nadzire korištenje i rukovanje transformatorskim uljem kako ne bi došlo do izlivanja u okoliš. U sklopu **procjene dvostruke značajnosti** 2024. godine, Grupa KONČAR je analizirala sve svoje lokacije i aktivnosti te konzultirala ključne dionike kako bi utvrdio relevantne teme održivosti. Prepoznato je da su **onečišćenje zraka i vode** značajne okolišne teme za Grupu KONČAR, osobito u kontekstu opskrbnog lanca i vlastitih proizvodnih lokacija. Na uzvodnom dijelu lanca vrijednosti glavni su negativni utjecaji povezani s emisijama u vodu i zrak prilikom ekstrakcije sirovina i obrade materijala kod dobavljača. Unutar vlastitih operacija utjecaji na okoliš uglavnom se odnose na emisije u zrak (npr. od energetskih postrojenja ili tehnoloških procesa), pri čemu su sve zabilježene emisije onečišćujućih tvari unutar zakonskih ograničenja dok su neka područja (poput onečišćenja tla) ocijenjena manje značajnima za Grupu KONČAR te su učinkovito kontrolirana. Ovakav pristup dvostruke materijalnosti pomaže Grupi KONČAR da rano uoči rizike od onečišćenja i prilike za poboljšanje – primjerice, inovacijama u proizvodima. Grupa KONČAR tako uvodi "green tech" rješenja poput korištenja biorazgradivih izolacijskih ulja u transformatorima, čime smanjuje rizik onečišćenja okoliša i poboljšava održivost svojih proizvoda, a i doprinosi zelenoj tranziciji gospodarstva.

Suradnja s pogođenim zajednicama: U identificiranju i upravljanju utjecajima vezanim uz onečišćenje Grupa KONČAR uključuje i lokalne zajednice kada je to primjenjivo. Iako do sada nisu **zabilježeni značajni negativni učinci** poslovanja na lokalne zajednice, Grupa KONČAR provodi proaktivne mjere kako bi se potencijalni problemi spriječili. Prije pokretanja novih projekata poput gradnje postrojenja ili infrastrukture, sva društva Grupe KONČAR provode ili preko investitora neizravno sudjeluju u izradi **studija utjecaja na okoliš**, u sklopu kojih se razmatraju moguće posljedice na okoliš lokacije, prirodne resurse i stanovništvo. Ovi postupci uključuju i zakonom propisane javne rasprave te omogućuju da se čuju i adresiraju brige lokalne zajednice vezane uz npr. Emisije u zrak, vode i/ili tlo, buku ili otpad. Tijekom izvođenja projekata na terenu društva Grupe KONČAR primjenjuju stroge mjere zaštite (npr. kontrola prašine, buke, sigurnosni protokoli) kako bi utjecaj na lokalnu zajednicu sveo na minimum. Nadalje, svjesna mogućih napetosti između poslovnih ciljeva i dobrobiti zajednice, Grupa KONČAR na temelju **dijaloga s dionicima** u slučaju bilo kakvih zabrinutosti vezanih uz onečišćenje, spremno surađuje s lokalnom samoupravom, predstavnicima zajednice i udrugama kako bi se njihove zabrinutosti razumjele i integrirale u poslovne odluke. Kroz ovakav pristup – od formalnih konzultacija u postupcima procjene utjecaja, do redovite komunikacije i ulaganja u zajednicu – osigurava se da interesi pogođenih zajednica budu uzeti u obzir te da poslovanje ne narušava okoliš i kvalitetu života stanovništva.

E2-1 Politike povezane s onečišćenjem

Grupa KONČAR upravlja pitanjima onečišćenja okoliša putem jasno definiranih politika i certificiranih sustava upravljanja, u skladu sa zakonskim zahtjevima Republike Hrvatske i relevantnim propisima Europske unije.

Grupa KONČAR implementirala je Politiku integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom. Ova politika temelji se na načelu prevencije, smanjenja i kontrole onečišćenja okoliša u zraku, vodi i tlu. Društva Grupe KONČAR upravljaju onečišćenjima kroz uspostavljen sustav upravljanja zaštitom okoliša sukladno normi ISO 14001, čime osiguravaju sustavan pristup identifikaciji, praćenju, upravljanju i ublažavanju potencijalnih utjecaja na okoliš. Kroz 2024. godinu nije zabilježen nijedan ekološki incident, što potvrđuje učinkovitost politika i primijenjenih mjera.

E2-2 Mjere i resursi povezani s onečišćenjem

Mjere i resursi vezani za onečišćenja postavljeni su i prate se kroz uspostavljene sustave upravljanja zaštitom okoliša sukladno normi ISO 14001 u društvima Grupe KONČAR.

Mjere uključuju strogo poštivanje propisanih graničnih vrijednosti emisija u skladu s vodopravnim dozvolama, redovite kontrole i mjerenja emisija u zrak i vode koje provode ovlašteni laboratoriji te evidencija istih prema zahtjevima važećih zakonskih propisa. Primjena tehnologija smanjenja emisija uključuje filtracijske sustave za pročišćavanje zraka, sustave pročišćavanja otpadnih voda, optimizaciju procesa i uvođenje ekološki prihvatljivih sirovina. Osiguran je specijalizirani stručni kadar za zaštitu okoliša te financijski resursi za održavanje i unaprjeđenje sustava za zaštitu okoliša u svim društvima Grupe KONČAR, uz edukaciju zaposlenika za reagiranje u slučajevima incidentnih situacija.

E2-3 Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem

Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem odnose se na postavljene granične vrijednosti ispuštanja onečišćujućih tvari u zrak i vodu sukladno zakonski propisanim vrijednostima kako se i prate. Praćenje ciljanih vrijednosti povezanih s onečišćenjem okoliša (emisije u zrak i vode) provodi se kroz sustavne kontrole u skladu sa zakonom propisanim graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari. U slučaju da mjerenja ukažu na potencijalne odstupanja, poduzimaju se hitne korektivne mjere u cilju povratka unutar dozvoljenih okvira. Navedeni postupci osiguravaju kontinuirano ispunjenje obveznih ciljeva i potiču trajno unaprjeđenje okolišne učinkovitosti Grupe KONČAR.

E2-4 Onečišćenje zraka i vode

[E2-4_01](#), [E2-4_02](#), [E2-4_03](#), [E2-4_08](#), [E2-4_09](#), [E2-4_10](#)

Sve onečišćujuće tvari koje prelaze prag ispuštanja/prijenosa na razini pojedinog društva koje posjeduje ispust u vode i/ili zrak Grupe KONČAR prema Popisu onečišćujućih tvari Priloga 2. Pravilnika o registru onečišćavanja okoliša (NN 3/2022) kojim se osigurava provedba Uredbe (EZ) 166/2006 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. siječnja 2006. o uspostavi Europskog registra ispuštanja i prijena onečišćujućih tvari osim emisija stakleničkih plinova koje se objavljuju u skladu s ESRS-om E1 Klimatske promjene nalaze se prikazane u konsolidiranoj tablici dolje. Konsolidiraju se samo emisije onečišćujućih tvari u kojima je premašen zakonski propisan prag ispuštanja onečišćujućih tvari u zrak i vode.

Vodopravne dozvole za lokacije Fallerovo šetalište, Jankomir, Borongaj, Susedgrad, Samobor i Sesevski Kraljevec propisuju dopuštene količine ispuštanja otpadnih voda u sustave odvodnja, pokazatelje koji se prate temeljem izmjerenih vrijednosti putem ovlaštenih laboratorija, a sukladno propisanoj dinamici ispitivanja (od dva do četiri puta godišnje) uzimanjem kompozitnog uzorka. Rezultati ispitivanja ovlaštenih laboratorija unose se u Registar onečišćavanja okoliša, a u tablici prikazane su konsolidirane količine i uključuju emisije onečišćujućih tvari iz izvora pojedinih društava Grupe KONČAR a nad kojima Grupa KONČAR ima financijsku i operativnu kontrolu.

Izvješća o ispitivanju onečišćujućih tvari u zrak za lokacije Borongaj, Sesevski Kraljevec, Susedgrad provode se zakonski propisanim dinamikom svake dvije godine, a svake druge godine vrijednosti se dobiju metodom izračuna. Tijekom 2024. godine vrijednosti za onečišćujuće tvari u zrak za lokaciju Borongaj dobile su se metodom mjerenja putem ovlaštenih laboratorija, a za lokaciju Jankomir metodom izračuna, dok je za lokaciju Sesevski Kraljevec metodom izračuna dobivene vrijednosti nisu prelazile prag za unos u Registar onečišćavanja okoliša.

Onečišćujuća tvar	Količina onečišćujućih tvari			
	u zrak 2024.	u zrak 2023.	u vode i/ili more 2024.	u vode i/ili more 2023.
	(kg/god.)	(kg/god.)	(kg/god.)	(kg/god.)
	Opći pokazatelji			
Ukupna suspendirana tvar	0	0	13751,87	9151,45
Kemijska potrošnja kisika-dikromatom (kao O ₂) (KPKCr)	0	0	47731,40	30844,44
Biokemijska potrošnja kisika nakon pet dana (BPK5)	0	0	18616,43	11403,41
	Anorganske tvari			
Oksidi dušika izraženi kao NO ₂	2400,92	2939,52	0,00	0,00
Ugljikov monoksid (CO)	3419,07	3863,97	0,00	0,00
Cijanidi (kao ukupni CN)	0,00	0,00	1,07	2,36
Fluoridi (F ⁻)	0,00	0,00	3,70	5,10
Ukupni dušik	0,00	0,00	6559,94	3824,50
Sulfidi (S ₂ ⁻)	0,00	0,00	189,46	4,51
Sulfiti (SO ₃ ²⁻)	0,00	0,00	90,81	932,52
Sulfati (SO ₄ ²⁻)	0,00	0,00	2009,37	1957,24
Kloridi (Cl ⁻) (Cl)	0,00	0,00	1076,34	384,39
Slobodni klor (Cl ₂)	0,00	0,00	0,31	0,00
Ukupni fosfor	0,00	0,00	477,25	321,84
	Organske tvari			
Halogenirani organski spojevi (kao AOX)(9)	0	0	12,27	9,15
Triklormetan (kloroform)	0	0	0,10	0,05
Ukupni aromatski ugljikovodici	0	0	0,19	0,25
Detergenti, anionski	0	0	168,53	79,21
Detergenti, neionski	0	0	156,74	62,59
Detergenti, kationski	0	0	0,17	0,19
Teškohlapljive lipofilne tvari (ukupna ulja i masti)	0	0	2052,26	1238,38
Ukupni ugljikovodici	0	0	73,57	32,68
	Metali			
Arsen i njegovi spojevi (kao As)(19)	0	0	0,17	0,18
Kadmij i njegovi spojevi (kao Cd)(19)	0	0	0,40	0,18
Krom i njegovi spojevi (kao Cr)(19)	0	0	1,41	2,55
Krom 6+ (Cr6+)	0	0	1,41	2,23
Bakar i njegovi spojevi (kao Cu)(19)	0	0	3,51	15,46
Nikal i njegovi spojevi (kao Ni)(19)	0	0	1,41	2,70
Olovo i njegovi spojevi (kao Pb)(19)	0	0	0,43	0,46
Cink i njegovi spojevi (kao Zn)(19)	0	0	16,06	39,84
Vanadij (V)	0	0	0,10	0,09
Barij (Ba)	0	0	3,56	3,97
Bor (B)	0	0	23,49	95,32
Kositar (Sn)	0	0	5,72	8,11
Mangan (Mn)	0	0	0,77	2,92
Selen (Se)	0	0	0,06	0,04
Srebro (Ag)	0	0	0,49	0,49
Željezo (Fe)	0	0	81,76	48,85
	Čestice			
Lebdeće čestice (PM10)	328,8	291,56	0	0

Rezultati ispitivanja onečišćujućih tvari u zrak i vode pokazuju sljedeće zaključke:

- **Pozitivan trend smanjenja emisija štetnih plinova u zrak** rezultat je povećanja energetske učinkovitosti, optimizacije proizvodnih procesa te korištenja čistih izvora energije.
- **Porast općih pokazatelja onečišćenja, anorganskih tvari, detergenta i ulja u otpadnim vodama** djelomično je povezan s povećanjem opsega proizvodnih aktivnosti, intenzivnijim procesima čišćenja opreme i održavanja pogona te promjenama korištenih materijala u proizvodnji. Povećanje koncentracije **sulfida** specifično je povezano s novom vodopravnom dozvolom izdanoj Društvu Dalekovod – Metalne konstrukcije u 2024. godini, što je rezultiralo dodatnim praćenjem ove tvari koja ranije nije bila evidentirana.
- **Značajno smanjenje koncentracija većine metala u vodi**, uz istodobno povećanje koncentracija **kadmija i željeza**, povezuje se s promjenama u procesima obrade materijala te specifičnim vrstama korištenih sirovina ili poluproizvoda. To ukazuje na potrebu detaljnije analize izvora i daljnje optimizacije tehnoloških procesa.
- **Porast koncentracija PM₁₀ čestica** povezuje se s intenziviranjem građevinskih i proizvodnih radova unutar Grupe KONČAR, povećanim transportnim aktivnostima i manipulacijom materijalima u proizvodnim pogonima.

2.3 ESRS E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo

Značajni učinci, rizici, prilike		Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
PRILJEV RESURSA				
NEGATIVAN UČINAK - STVARNI	Potrošnja ugljično i okolišno intenzivnih resursa tijekom proizvodnje proizvoda	Korištenje ugljično i okolišno intenzivne energije i materijala, osim električne energije koja je u Grupi KONČAR obnovljiva. Prekomjerno rudarenje metala i minerala dovodi do iscrpljivanja sirovina te smanjuje njihovu dugoročnu dostupnost. Iako Grupa KONČAR nema kontrolu nad rudarskim aktivnostima, ovisi o dostupnosti sirovina za svoje poslovanje.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Uvođenje recikliranih materijala u strateškim proizvodima, smanjenje utjecaja na okoliš Preferiranje dobavljača koji nude održive i reciklabilne materijale	Grupa KONČAR dizajnira proizvode sa vrlo dugim životnim vijekom i velikom mogućnošću obnove i revitalizacije. Dodatno se ulažu napori za uvođenje recikliranih i materijala sa smanjenim početnim ugljičnim otiskom u konačne proizvode poput transformatora koji sadrže reciklirana ulja, bakar i transformatorski lim, što smanjuje potrebu za rudarenjem izvornih sirovina i smanjuje okolišni otisak samog proizvoda. Provodi se provjera dobavljača o primjeni načela kružnog dizajna i upotrebi recikliranih materijala te se vodi briga da su ambalažni materijali iz obnovljivih izvora. (povezano s E2 - Onečišćenje)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Značajni učinci, rizici, prilike	Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont	
ODLJEV RESURSA				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Razvoj i implementacija proizvoda s nižim okolišnim otiskom u fazi korištenja i na kraju životnog vijeka uz povećanu reciklažu	<p>U suradnji s dobavljačima razvoj pilot projekta za ambalažu sa smanjenim utjecajem na okoliš. Razvoj i implementacija proizvoda s nižim okolišnim otiskom u fazi korištenja i na kraju životnog vijeka uz povećanu reciklažu (razvijeni visokonaponski prekidači bez plina SF6 koji je staklenički plin sa izuzetno visokim GWP).</p> <p>Grupa KONČAR nastoji odabirati one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon isteka vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni, ili se mogu bezopasno odlagati. U budućnosti očekuje povećano korištenje materijala i komponenti s niskim ugljičnim otiskom, korištenje komponenti i materijala s povećanim udjelom recikliranog sadržaja te još jača prisutnost cirkularne ekonomije.</p>	<p>Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno</p>	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVAN UČINAK - STVARNI	Korištenje okolišno opasnih materijala u opremi	<p>U proizvodnim procesima i krajnjim proizvodima Grupe KONČAR još uvijek se, ovisno o projektu i zahtjevima kupaca, mogu koristiti materijali koji imaju negativan utjecaj na okoliš kada nisu pravilno kontrolirani ili zbrinuti.</p> <p>(Primjeri uključuju: (i) SF₆ (sumporni heksafluorid) u visokonaponskim prekidačima i plinsko-izoliranim rasklopnim postrojenjima (GIS). SF₆ je izrazito učinkovit izolacijski plin, ali je i vrlo snažan staklenički plin ako dođe do propuštanja u atmosferu.</p> <p>(ii) Teški metali (npr. u solarnim panelima ili nekim elektroničkim komponentama), čija nepravilna obrada, recikliranje ili odlaganje mogu izazvati onečišćenje tla i vode, ako se ne slijede strogi postupci gospodarenja otpadom.</p> <p>(iii) Izolacijski i rashladni mediji u transformatorima (npr. mineralna ulja), koja mogu predstavljati opasnost za vodne sustave u slučaju curenja.</p> <p>(iv) Specifične legure i spojevi korišteni u energetske opremi, čija prerada na kraju životnog vijeka zahtijeva precizno uklanjanje i recikliranje kako bi se izbjeglo rasipanje opasnih tvari.</p> <p>(iv) Specifične legure i spojevi korišteni u energetske opremi, čija prerada na kraju životnog vijeka zahtijeva precizno uklanjanje i recikliranje kako bi se izbjeglo rasipanje opasnih tvari.</p>	<p>Vlastito poslovanje Nizvodno</p>	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Informiranje kupaca o mogućnostima recikliranja i pravilnom zbrinjavanju	<p>Informiranjem kupaca o mogućnostima recikliranja i pravilnom zbrinjavanju pojedinih dijelova proizvoda na kraju njihova životnog vijeka, dodatno se smanjuje količina otpada i potiče odgovorno gospodarenje resursima. (povezano s E2 - Onečišćenje)</p>	<p>Vlastito poslovanje Nizvodno</p>	Kratkoročno do dugoročno

Značajni učinci, rizici, prilike		Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
OTPAD				
NEGATIVAN UČINAK - STVARNI	Generiranje otpada tijekom proizvodnje	Većina otpada se može reciklirati (visokovrijedne sirovine u proizvodnji), Utjecaj na širi segment poslovnih procesa proizvodnje, ali ne sve	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom	<p>Grupa KONČAR sustavno upravlja opasnim i neopasnim otpadom kroz ISO 14001 te se oko 86 % otpada ponovno upotrebljava i/ili reciklira, čime se značajno smanjuje količina otpada koji se odlaze na odlagalištima. Takav otpad zbrinjava se putem ovlaštenih pravnih subjekata.</p> <p>Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom na lokaciji temelji se na principima kružnog gospodarstva, s ciljem optimizacije procesa i smanjenja otpada. Implementacijom adekvatnog plana upravljanja otpadom nastalim tijekom proizvodnje, Grupa KONČAR doprinosi njegovom smanjenju te minimizira negativne utjecaje na ljude i okoliš.</p>	Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Informiranje kupaca o mogućnostima recikliranja i pravilnom zbrinjavanju	Informiranjem kupaca o mogućnostima recikliranja i pravilnom zbrinjavanju pojedinih dijelova proizvoda na kraju njihova životnog vijeka, dodatno se smanjuje količina otpada i potiče odgovorno gospodarenje resursima. (povezano s E2 - Onečišćenje)	Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
RIZICI I PRILIKE POVEZANI S KORIŠTENJEM RESURSA I KRUŽNIM GOSPODARSTVOM				
TRANZICIJSKI RIZIK	Nestabilna dostupnost i rast cijena sirovina i materijala	Povećani zahtjevi za zelenim tehnologijama i obnovljivim izvorima energije dodatno opterećuju lance opskrbe, što može dovesti do kašnjenja u isporukama, smanjenja dostupnosti ključnih poluproizvoda i komponenata te rasta njihovih cijena. Ovi faktori povećavaju troškove proizvodnje i financijske rizike, dok istovremeno stvaraju potrebu za diverzifikacijom opskrbenih lanaca i razvojem strategija otpornosti. (povezano s E1 - klimatske promjene)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno

E5.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

E5.IRO-1_01, E5.IRO-1_02

Grupa KONČAR provodi sustavan postupak identifikacije i procjene učinaka, rizika i prilika vezanih uz korištenje resursa i kružno gospodarstvo, obuhvaćajući vlastite operacije te uzvodni i nizvodni lanac vrijednosti. Procjena se temelji na postupku dvostruke značajnosti Grupe KONČAR te na primjeni međunarodno priznatih alata, poput GHG protokola za izračun emisija stakleničkih plinova (posebice emisija u Opsegu 3). U proces su uključeni interni stručnjaci iz relevantnih odjela (npr. službe nabave, zaštite okoliša, proizvodnje), čime je osigurano korištenje stručnog znanja unutar Grupe KONČAR pri identifikaciji ovih tema. Također su konzultirani vanjski dionici, uključujući kupce i ključne dobavljače, kako bi se u procjenu ugradila i perspektiva šireg lanca vrijednosti te adresirale povratne informacije tržišnih partnera.

U sklopu ovog procesa korišteni su podaci iz internih sustava i baza, ponajprije iz sustava gospodarenja otpadom koji evidentira sve tokove otpada te načine njihova zbrinjavanja. Ovi podaci omogućili su preciznu identifikaciju vrsta i količina otpada povezanih s operativnim aktivnostima. Nadalje, mapirani su ključni tokovi resursa uzvodno i nizvodno u lancu vrijednosti pri čemu su identificirani glavni materijali koje Grupa KONČAR koristi uz praćenje udjela obnovljivih ili recikliranih sirovina te vrste nastalog otpada (metalni otpad, otpadna ulja, kompozitni materijali). Dodatno, Grupa KONČAR u procjenama odljeva resursa koristi interna stručna znanja vezana uz životni ciklus proizvoda, uključujući okolišne utjecaje proizvoda tijekom njihove uporabe te mogućnosti recikliranja ili zbrinjavanja na kraju životnog vijeka. Sukladno najboljim praksama i dobivenim uvidima, poduzimaju se koraci kako bi se povećao udio sekundarnih (recikliranih) sirovina u upotrebi te smanjila količina otpada koji završava na odlagalištima. Grupa KONČAR već radi na ostvarivanju tih ciljeva – primjerice, inicirane su aktivnosti suradnje s dobavljačima kako bi se osiguralo prikupljanje podataka o udjelu recikliranih materijala u materijalima i komponentama koje nabavljamo.

Ključni dobavljači su obaviješteni o potrebi da u budućnosti dostavljaju takve podatke, čime će se poboljšati transparentnost i omogućiti praćenje napretka u povećanju udjela recikliranog sadržaja u našem lancu opskrbe. Ova suradnja s vanjskim partnerima doprinosi učinkovitijoj identifikaciji prilika za cirkularnost te jačanju ukupne održivosti vrijednosnog lanca Grupe KONČAR.

Prilikom provedbe navedene procjene prepoznata su i određena ograničenja u dostupnosti podataka. U slučajevima kada primarni podaci nisu bili u potpunosti dostupni – primjerice, za pojedine ulazne materijale iz dubljih razina lanca opskrbe ili za fazu zbrinjavanja proizvoda na kraju njihova životnog vijeka – Grupa KONČAR se oslonila na razumne pretpostavke i procjene temeljem najboljih dostupnih informacija. Takve pretpostavke bile su nužne kako bi se procjena učinaka, rizika i prilika mogla dovršiti unatoč prazninama u podacima. Grupa nastoji transparentno istaknuti gdje su korištene procjene te kontinuirano unaprjeđuje sustave prikupljanja podataka, uključujući intenzivniju komunikaciju s dobavljačima i partnerima, kako bi se buduće procjene mogle temeljiti na još pouzdanijim i sveobuhvatnijim primarnim podacima.

E5-1 Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

E5.MDR-P_07-08

Grupa KONČAR je svoju usmjerenost povezanu sa resursima i kružnim gospodarstvom uključilo u Politiku održivog razvoja

Grupe KONČAR kroz sljedeće načelo održivosti:

Očuvanje resursa: Odgovorno upravljamo prirodnim resursima, potičući učinkovitost u korištenju energije i materijala te smanjenje otpada kroz primjenu načela kružne ekonomije.

Grupa KONČAR prepoznaje važnost ovog područja te poduzima inicijative u obliku pojedinačnih aktivnosti i projekata za smanjenje korištenja prirodnih resursa, povećanje udjela obnovljivih i recikliranih izvora te smanjenje otpada. Grupa KONČAR planira formalizirati navedene aktivnosti kroz donošenje odgovarajućih politika u sljedećem izvještajnom razdoblju, čime će dodatno ojačati svoje strateške napore u području održivosti i kružnog gospodarstva.

2.3.3 E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

E5.MDR-A_13-14

Grupa KONČAR nije u potpunosti implementirala specifične mjere niti dodijelila formalizirane resurse za upravljanje korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom. Međutim, tijekom 2024. godine provedena je dubinska analiza tokova resursa i emisija

stakleničkih plinova Opsega 3, na temelju koje se planira sustavno definiranje i implementacija odgovarajućih mjera tijekom 2025. godine. Grupa KONČAR se obvezuje tijekom sljedećeg izvještajnog razdoblja izvijestiti o detaljno utvrđenim mjerama, kao i o specifičnim resursima koji će biti dodijeljeni za provedbu ciljeva povezanih s učinkovitom uporabom resursa i kružnim gospodarstvom.

E5-3 Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

U okviru svoje politike održivosti i upravljanja resursima, Grupa KONČAR postavila je ciljeve strateškog usmjerenja na adresiranje značajnih učinci, rizici i prilike povezane s korištenjem resursa i primjenom načela kružnog gospodarstva.

Strateški cilj 2: Osigurati smanjenje nastanka otpada te učinkovito i odgovorno korištenje resursa u proizvodnji

Postavljeni podcilj: Do 2026. godine najmanje 80 % otpada iz proizvodnje preusmjeriti s odlagališta

Ovaj cilj uključuje aktivnosti za smanjenje nastanka otpada, povećanje ponovne uporabe, recikliranja i drugih oblika uporabe otpada nastalog tijekom proizvodnih procesa u tvrtkama unutar Grupe KONČAR.

Status ciljne vrijednosti na dan 31.12.2024.: 86% otpada Grupe KONČAR preusmjereno sa odlagališta.

Grupa KONČAR trenutno ne raspolaže dovoljno granularnim podacima o tokovima otpada unutar svih proizvodnih pogona kako bi mogla sa sigurnošću utvrditi postotak otpada koji se preusmjerava s odlagališta na recikliranje ili druge oblike uporabe. Međutim, s obzirom na dosadašnje aktivnosti poput provedene dubinske analize kružnog gospodarstva i Opsega 3 emisija stakleničkih plinova tijekom 2024., Grupa KONČAR je već identificirala ključna područja za daljnje poboljšanje.

Kroz 2025. godinu planirana je implementacija sustava za sustavno praćenje otpada, što će omogućiti prikupljanje detaljnih, granularnih podataka potrebnih za preciznu kvantifikaciju i praćenje realizacije ovog cilja. S obzirom na već provedene inicijative i dobivene preliminarnе rezultate, Grupa KONČAR nalazi se na dobrom putu prema ostvarenju postavljenog cilja do 2026. godine.

Ostali strateški podciljevi povezani sa kružnim gospodarstvom su:

- Povećanje udjela recikliranih materijala u strateškim materijalima i ambalažama
- Povećanje korištenja drva i kartona iz obnovljivih izvora
- 100% strateških kupaca informirano o pravilnom zbrinjavanju i recikliranju proizvoda
- U suradnji s dobavljačima razviti pilot projekt za ambalažu sa smanjenim utjecajem na okoliš

S obzirom da su navedeni ciljevi povezani s promjenom osviještenosti dobavljača materijala i usluga na tržištu koje je vrlo dinamično, Grupa KONČAR je započela sa aktivnostima komunikacije i planiranja provedbe istih do 2026. godine će tijekom 2025. biti postavljeni konkretni mjerljivi koraci za ispunjenje ciljeva do planirane 2026. godine.

E5-4 Priljev resursa

E5-4_01, E5-4_04, E5-4_05, E5-4_06

Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa društava Grupe KONČAR. Nastojimo odabirati one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon isteka vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni, ili se mogu bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva. Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, poput primjerice njihovih referenci, podataka o reklamacijama, sustavu kvalitete, zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

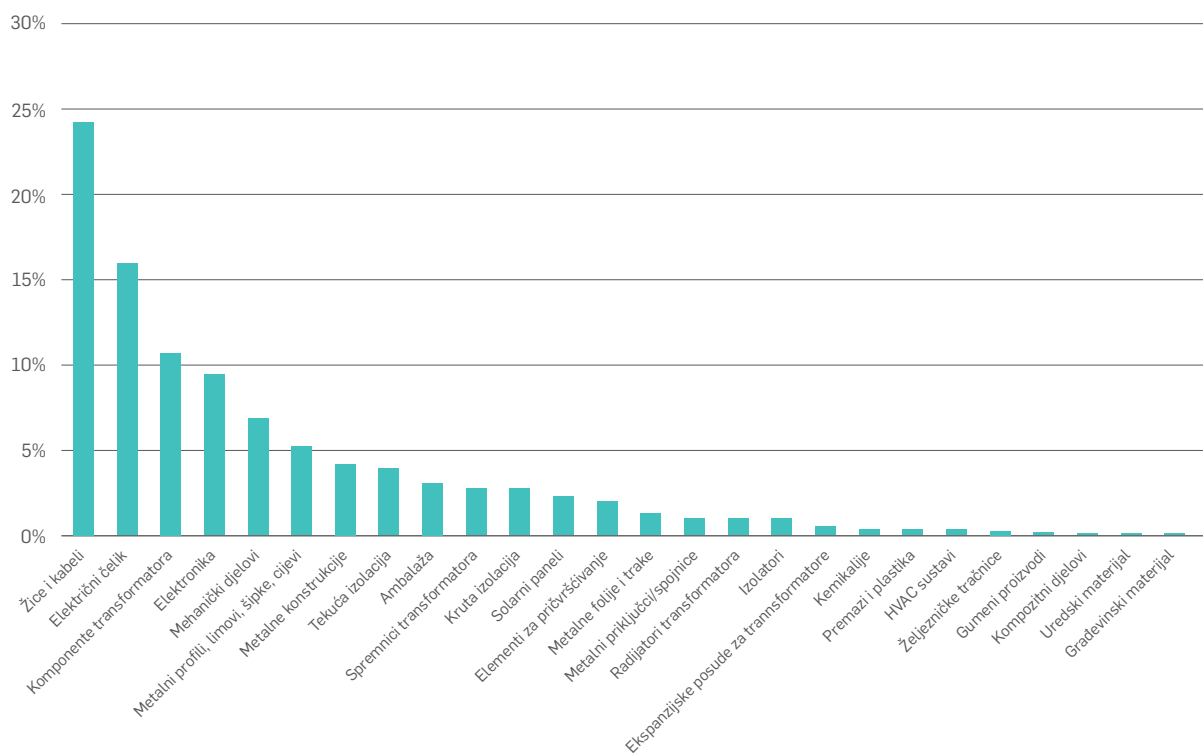
Kako bi se jasno identificirali najvažniji materijali za poslovanje Grupe KONČAR, izrađena je analiza strukture nabave prema

udjelu u ukupnoj vrijednosti nabave. Rezultati ove analize prikazani su u priloženom grafikonu, a pokazuju da su ključne kategorije prema udjelu u ukupnoj potrošnji:

- **Žice i kabeli (24%)** – zbog velikih potreba za bakrenim i aluminijskim vodičima u proizvodnji transformatora, generatora i elektroopreme.
- **Električni čelik (16%)** – nužan materijal za magnetske jezgre transformatora, generatora i motora.
- **Komponente transformatora (11%) i Elektronika (9%)** – što potvrđuje strateški fokus tvrtke na elektroenergetska rješenja i visoku tehnologiju.

Grafikon jasno ističe ključne materijale čija je nabava financijski i strateški najznačajnija za poslovanje Grupe KONČAR, te omogućuje identifikaciju područja na kojima će biti potrebna posebna pažnja u smislu održivosti nabavnih lanaca i optimizacije korištenja resursa u narednim izvještajnim razdobljima.

Struktura nabave ulaznih materijala



Podaci o ulaznim materijalima prikupljeni su od društava Grupe KONČAR putem pojedinačnih podatkovnih tablica. Prikupljeni su podaci o vrsti, količinama, masi, fakturnoj vrijednosti, dobavljaču, zemlji porijekla, načinu transporta, namjeni proizvoda, dostupnosti primarnih podataka, itd.

Budući da radi nepotpunosti prikupljenih podataka nije bilo moguće provesti cjelovit izračun metodom prosječnih podataka, a primarni podaci od dobavljača još nisu prikupljeni, **koristila se metoda temeljena na potrošnji** odnosno na ekonomskoj vrijednosti kupljene robe.

U tu svrhu korištena je baza izrađena primarno radi optimizacije troškova poslovanja. Ova baza obuhvaća većinu kupljenih proizvoda i materijala, no 12% ih još nije razvrstano. Na temelju informacija iz pojedinačnih tablica društava i poznavanja materijala potrebnih za proizvodnju, napravljene su pretpostavke za popunjavanje nedostajućih podataka, što je omogućilo konačni pregled materijala.

U nastavku su prikazani oni podaci o korištenim resursima za koje su informacije u potpunosti dostupne u ovom izvještajnom razdoblju.

Priljev resursa	Iznosi (tone) / Stope
Ukupna težina upotrijebljenih tehničkih i bioloških materijala (tone)	183.241,18
Ukupna težina bioloških materijala (i biogoriva upotrijebljenih za neenergetske potrebe), koji potječu iz održivih izvora (tone)	0
Postotak bioloških materijala (i biogoriva upotrijebljenih za neenergetske potrebe), koji potječu iz održivih izvora (tone) (%)	0%
Apsolutna težina korištenih recikliranih komponenti (tone)	1.712,79
Postotak korištenih recikliranih komponenti (%)	0,94%



E5-5 Odljev resursa

[E5-5_01](#) [E5-5_04](#), [E5-5_05](#) [E5-5_06](#), [E5-5_07](#), [E5-5_15](#), [E5-5_16](#), [E5-5_08](#), [E5-5_09](#), [E5-5_10](#), [E5-5_11](#), [E5-5_17](#)

Ključni proizvodi Grupe KONČAR uključuju elektroenergetsku opremu (transformatori, generatori, elektromotori, upravljačka i sklopna oprema), električna vozila kao i infrastrukturu za obnovljive izvore energije. Primarni materijali korišteni u proizvodnji su metali poput čelika, bakra i aluminija te kompozitni materijali i plastike. Dio proizvoda projektiran je s ciljem povećane kružnosti, čime se olakšavaju popravci, ponovna uporaba i recikliranje, osobito metalnih dijelova.

Proizvodi su uglavnom dizajnirani za dugotrajnu uporabu (10–40 godina ili dulje, ovisno o vrsti proizvoda), uz mogućnost periodičnog održavanja i popravaka, čime se dodatno produžuje njihov životni ciklus

Ukupna procijenjena stopa sadržaja proizvoda Grupe KONČAR koji se mogu reciklirati iznosi približno 31 %. Ova se stopa temelji na reciklabilnosti materijala korištenih u proizvodnji, pri čemu najveći doprinos daju metalni materijali (čelik, bakar i aluminij), a u manjoj mjeri plastike i kompozitni materijali.

Ambalaža koja se koristi većinom uključuje drvene palete, kartonske kutije i plastične folije. Grupa KONČAR kontinuirano radi na povećanju ove stope kroz optimizaciju ambalažnih materijala i povećanje korištenja reciklabilne ili višekratno upotrebljive ambalaže.

Objavljeni podaci o odljevima resursa (stopama reciklabilnosti proizvoda i ambalaže, kao i količinama otpada) prikupljeni su na temelju prijavljenih količina iz internih evidencija pojedinih društava unutar Grupe KONČAR, a podaci su potom konsolidirani na razini Grupe KONČAR.

Budući da se podaci temelje na različitim evidencijama i metodologijama praćenja unutar pojedinih društava, trenutačno su približni i s određenim stupnjem nesigurnosti. Kako bi se smanjila nesigurnost podataka i povećala njihova pouzdanost, Grupa KONČAR tijekom 2025. planira implementaciju jedinstvenog sustava za detaljno praćenje i izvještavanje o tokovima otpada i reciklabilnosti materijala kroz cijelu Grupu KONČAR.

Količine vrste otpada	Iznosi (tone)
Ukupno proizvedeni otpad	8.774,93
Ukupno proizvedeni opasni otpad	914,64
Ukupno proizvedeni radioaktivni otpad	0,00

Količine otpada koji se zbrinjava/preusmjeren sa zbrinjavanja po vrsti obrade/zbrinjavanja	OPASNI	NEOPASNI
	Iznosi (tone)	Iznosi (tone)
OTPAD PREUSMJEREN SA ZBRINJAVANJA	189,31	7.322,34
PRIPREMA ZA PONOVDNU UPORABU	0,00	0,00
RECIKLIRANJE	163,73	7.232,20
OSTALI POSTUPCI OPORABE (uključivo sa R1 spaljivanjem)	25,58	90,14
OTPAD KOJI SE ZBRINJAVA	725,33	537,96
SPALJIVANJE (D10 spaljivanje na kopnu)	109,31	6,68
ODLAGANJE OTPADA	366,24	182,04
OSTALI POSTUPCI ZBRINJAVANJA	249,78	349,23
UKUPNO PROIZVEDENI OTPAD	914,64	7.860,29
KOLIČINA NERECIKLIRANOG OTPADA	1.263,29	
POSTOTAK NERECIKLIRANOG OTPADA	14%	

Prikazani podaci prikupljeni su iz internih izvještaja pojedinih društava Grupe KONČAR temeljenih na službenim obrascima R-ONTO, te su zatim konsolidirani na razini Grupe KONČAR. Društva unutar Grupe KONČAR izvještavaju temeljem evidencija koje vode u skladu s nacionalnim propisima o gospodarenju otpadom. Podaci su prikazani u tonama (t).

U sljedećem razdoblju Grupa KONČAR planira dodatno unaprijediti sustav praćenja podataka o otpadu kako bi se osigurala još veća točnost, transparentnost i usporedivost izvještavanja.





3

**Informacije
o društvenim
pitanjima**



3 Informacije o društvenim pitanjima

3.1 ESRS S1 Vlastita radna snaga

Značajni učinci, rizici, prilike		Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
RADNI UVJETI				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Sigurna radna mjesta	Prevladavajući ugovori na neodređeno i puno radno vrijeme povećavaju sigurnost zaposlenika. Fluktuacija je u skladu s industrijskim prosjekom i ne predstavlja značajan problem za stabilnost poslovanja.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Odgovarajuće plaće	Osiguravanje pravednih i konkurentnih plaća koje zadovoljavaju kretanja unutar industrije, odgovaraju kvalifikacijama i odgovornostima radnika te opsegu posla. Grupa KONČAR osigurava zaposlenicima jednaku plaću za jednaki rad, temeljenu na stupnjevanju složenosti radnih mjesta i procjeni radnog učinka. Interni pravilnici pružaju strukturu za određivanje osnovne plaće, dodataka te varijabilnih dijelova, uz dodatne pogodnosti kao što su rad u posebnim uvjetima (noćni i smjenski rad, rad nedjeljom i blagdanima te prekovremeni rad) ili bonusi vezani uz rezultate poslovanja poduzeća.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Socijalni dijalog Sloboda udruživanja, postojanje radničkih vijeća i prava radnika na informiranje, savjetovanje i sudjelovanje	Redoviti pregovori i razmjena informacija između sindikata i Uprave osiguravaju transparentnost, stabilnost i povjerenje. KONČAR d.d. omogućava nemiješanje u osnivanje sindikata i učlanjivanje, pregovaranje u dobroj vjeri te osigurava prostor i vrijeme za predstavnike radnika, kao i zaštitu od otpuštanja i nediskriminaciju članova sindikata.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Kolektivno pregovaranje	Svi radnici obuhvaćeni kolektivnim ugovorima imaju definirana prava i obveze, čime se osigurava socijalna stabilnost i jasna pravila u organizaciji. Društva KONČARA koja nisu potpisnici Kolektivnog ugovora materijalne pogodnosti radnika osiguravaju putem internih pravilnika i/ili Odluka te je radnicima takvih Društava putem prethodno navedenih akata osiguran najmanje onaj standard prava koji je zajamčen radnicima koji su obuhvaćeni Kolektivnim ugovorom KONČARA.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVAN UČINAK - POTENCIJALNI	Odgovarajuće plaće	Troškovi života i poskupljenja izazivaju osjećaj financijskog stresa kod manjih grupa zaposlenika u manje plaćenim segmentima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVAN UČINAK - STVARNI	Prekomjerni radni sati uslijed rasta potražnje i nedostatka radne snage	Nedovoljno usklađeni radni rasporedi, odnosno nedovoljno učinkovito organiziran smjenski rad i prekomjerni radni sati u razdobljima povećane proizvodnje za dio zaposlenika mogu utjecati na zadovoljstvo i dovesti do stresa te smanjene produktivnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Zdravlje i sigurnost zaposlenika	Sustavno upravljanje aspektima sigurnosti na radu kroz ISO 45001. Redovito praćenje i planiranje zaštite na radu, edukacije te aktivni rad formalnih odbora za zaštitu na radu doprinose sigurnosti i smanjenju rizika za zaposlenike. Ulaganje u edukaciju iz područja zaštite zdravlja i sigurnosti za novozaposlene te redovito osvježavanje znanja za sve radnike jača kulturu sigurnosti unutar organizacije.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - POTENCIJALNI	Zdravlje i sigurnost zaposlenika	Promocija zdravlja kroz pogodnosti poput dopunskog osiguranja, organiziranih redovitih sistematskih pregleda i sportskih aktivnosti podiže svijest o zdravlju i dobrobiti zaposlenika.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Ravnoteža između poslovnog i privatnog života	Grupa KONČAR ulaže napore u održavanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života zaposlenika, čime doprinosi njihovoj dobrobiti, smanjenju stresa te povećanju povjerenja i zadovoljstva. Fleksibilno radno vrijeme (klizno radno vrijeme) je uvedeno, a daljnje unaprjeđenje radnih uvjeta kroz hibridni model rada omogućuje zaposlenicima dodatnu ravnotežu između poslovnog i privatnog života u odjelima gdje je to moguće. Grupa KONČAR aktivno potiče sve svoje zaposlenike na korištenje roditeljnog i roditeljskog dopusta bez obzira na spol te pruža razne pogodnosti za roditelje.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
RADNI UVJETI				
POZITIVAN UČINAK - POTENCIJALNI	Prekomjerni radni sati uslijed rasta potražnje i nedostatka radne snage	Troškovi života i poskupljenja izazivaju osjećaj financijskog stresa kod manjih grupa zaposlenika u manje plaćenim segmentima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Sigurna radna mjesta	Nedovoljno usklađeni radni rasporedi, odnosno nedovoljno učinkovito organiziran smjenski rad i prekomjerni radni sati u razdobljima povećane proizvodnje za dio zaposlenika mogu utjecati na zadovoljstvo i dovesti do stresa te smanjene produktivnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednosti	Muškarci i žene jednako su plaćeni za jednak rad, a sustav je u potpunosti usklađen s načelima nediskriminacije i rodne ravnopravnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVAN UČINAK - POTENCIJALNI	Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednosti	Od ukupnog broja zaposlenika u KONČARU petinu čine žene, a ostatak muškarci. Na svim rukovodećim pozicijama žene čine 22%, dok na pozicijama najvišeg rukovodstva (Uprava i nivo ispod) žene čine 17,4%. Ovakva raspodjela većim je dijelom uvjetovana industrijom u kojoj Grupa KONČAR posluje te može narušiti percepciju ravnopravnosti u organizaciji. Međutim, usporedbom plaća po platnim razredima vidljivo je kako su u gotovo svim kategorijama žene plaćene bolje ili jednako muškarcima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Osposobljavanje i razvoj vještina	Neprekidno osposobljavanje i razvoj zaposlenika na svim razinama te stvaranje prilika za napredovanje omogućava zaposlenicima stjecanje novih vještina i znanja, čime se osigurava isporuka kvalitetnih proizvoda te povećava njihova konkurentnost na tržištu rada. Kontinuirani program edukacija kroz KONČAR Akademiju, povećanje broja polaznika, ulaganja u MBA studije te specijalizacije poput upravljanja projektima prema PMO metodologiji. Uvođenje edukacija za digitalne vještine kroz Digital Factory Lab, čime se jačaju strateške kompetencije vezane uz Industry 4.0 i osiguravaju tehnološki preduvjeti za tržišna rješenja. Godine 2003. utemeljena je godišnja nagrada KONČAR za doktorske disertacije s istaknutim znanstvenim dostignućima iz područja tehničkih znanosti s primjenom u industriji.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Osposobljavanje i razvoj vještina	Organizacija tematskih radionica koje omogućuju širenje znanja o održivosti i načelima održivosti, s ciljem unaprjeđenja svijesti zaposlenika i organizacijskih kapaciteta.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Osposobljavanje i razvoj vještina	Razvoj individualnih planova razvoja i sustava upravljanja učinkom za ključne pozicije čime se dodatno potiče motivacija, retencija zaposlenika i organizacijski rast.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom	Zapošljavanja osoba s invaliditetom na prikladnim radnim mjestima i prilagodba radnih mjesta uz dodatne pogodnosti poput dodatnih odmora i financijskih potpora.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom	Aktivna potpora inkluziji kroz projekte u suradnji s Hrvatskim paraolimpijskim odborom, sponzoriranje sportskih događaja, podrške ranjivim skupinama društva, obilježavanje Međunarodnog dana osoba s invaliditetom i sl.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu	Provođenje stroge politike nulte tolerancije na nasilje i uznemiravanje te postojanje povjerljivih kanala za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača osiguravaju sigurno radno okruženje, čime se povećava povjerenje među zaposlenicima i stvara radno okruženje u kojem se cijene ljudska prava i etičke norme. KONČAR je uveo mjere za sprječavanje nasilja i uznemiravanja kroz kolektivne ugovore, interne politike i edukacije zaposlenika. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Raznolikost	Razvijanje inkluzivnog radnog okruženja koje poštuje raznolikost svih zaposlenika, uključujući i strane radnike, integraciju i pružanje podrške roditeljima nakon roditeljnog/roditeljskog dopusta i sl.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Odgovarajući smještaj	Osiguran je odgovarajući smještaj za radnike koji rade i borave na terenima, čime se smanjuje stres zaposlenika, povećava produktivnost i doprinosi zadovoljstvu radnika. Kvalitetan smještaj značajno doprinosi zadovoljstvu i motivaciji zaposlenika za terenski rad.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Privatnost	Implementacija jasnih politika zaštite osobnih podataka, poštivanje pravnih okvira (GDPR) te osiguranje transparentnosti i sigurnosti podataka u selekcijskim i poslovnim procesima. Ključan doprinos povjerenju kandidata i zaposlenika te usklađenosti s regulativom.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
RIZICI I PRILIKE POVEZANE S VLASTITOM RADNOM SNAGOM				
RIZIK	Fluktuacija i nedostupnost radne snage	Rizik odlaska ključnih zaposlenika, nemogućnost pronalaska i privlačenja kvalitetnih zamjena na tržištu rada zbog odljeva radne snage u zemlje s boljim uvjetima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Narušeno zdravlje i sigurnost zaposlenika	Nedovoljna razina sigurnosti uvjeta rada i povećanje nesreća vezanih uz radne procese u nekim sektorima. Rizik mogućih ozljeda na radu obzirom na vrstu djelatnosti i kontinuirano prisutne izvore opasnosti poput rizika od teških, pa i smrtnih ozljeda zbog rizičnosti izgradnje energetskih objekata (rad u blizini visokog napona i rad na visini).	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Nepovjerenje u kanale za pritužbu	Neuspjeh u prijavljivanju incidenata uznemiravanja ili nasilja na radnom mjestu zbog nepovjerenja u kanale za pritužbu može stvoriti okruženje u kojemu je prisutno nasilje i uznemiravanje, čime se ugrožava sigurnost i dobrobit zaposlenika. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

S1.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

S1.SBM-3_01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12

Grupa KONČAR opsegom izvještavanja obuhvaća sve osobe u vlastitoj radnoj snazi Grupe KONČAR koje bi mogle biti materijalno pogođene poslovanjem Grupe KONČAR, što uključuje zaposlenike izravno zaposlene u Grupi KONČAR, ali i sigurnost vanjskih suradnika i izvođača radova koji rade u postrojenjima Grupe. Grupa KONČAR izravno utječe na približno 5500 zaposlenika. Značajni učinci se dijelom odnose i na radnike koji nisu u radnom odnosu, koji mogu biti osobe koje su potpisale ugovore o obavljanju radova odnosno samozaposlene osobe ili osobe koje pružaju poduzeća koja se prvenstveno bave djelatnostima zapošljavanja, a čijim radom upravlja i koje rade pod vodstvom pojedinih društava Grupe KONČAR.

Stvarni i potencijalni učinci, rizici i prilike Grupe KONČAR proizlaze iz poslovnog modela i strategije Grupe KONČAR. Identificirani pozitivni učinci rezultat su proaktivnog pristupa razvoju zaposlenika i težnji za osiguravanjem primjerenih primanja za sve skupine, što doprinosi zadržavanju kvalificiranih kadrova. Grupa KONČAR prepoznaje važnost talentiranih zaposlenika te kroz aktivne mjere nastoji zadržati ključne stručnjake koji su neophodni za provedbu poslovnog modela i strategije Grupe KONČAR, kao i za ostvarenje komercijalnog uspjeha. Grupa KONČAR aktivno radi na modernizaciji poslovnih procesa i projektnih rješenja s ciljem smanjenja negativnih utjecaja na okoliš te planira usvajanje Tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena. Iako se ne očekuju značajni negativni učinci za radnike iz ovih inicijativa, prilagodba na nove tehnologije i procese može zahtijevati dodatna osposobljavanja, prekvalifikacije ili reorganizaciju unutar pojedinih odjela.

Negativni učinci povezani s poslovnim procesima nisu sistemski niti široko rasprostranjeni nego su posljedica povećanog opsega posla i izazova s nalaskom dodatnih stručnih kadrova u 2024. godini koji utječe na gotovo sve segmente poslovanja Grupe KONČAR, što je prepoznato i kao ključni rizik. Preostali ključni rizik odnosi se na kontinuirano upravljanje zaštitom na radu vezano uz inherentno rizične procese u pojedinim sektorima unatoč visokoj razini upravljanja sigurnošću. Grupa KONČAR prepoznaje da zaposlenici u proizvodnim postrojenjima imaju povećani rizik od sigurnosnih incidenata. Određeni proizvodni pogoni identificirani su kao zone s višom razinom rizika zbog prirode rada koji uključuje rad sa specijaliziranom opremom, strojevima i alatima te složene radne procese koji zahtijevaju posebnu pažnju i stručnost. Dodatno, zaposlenici koji rade na terenu u montaži industrijskih postrojenja izloženi su specifičnim rizicima zbog promjenjivih uvjeta rada, rada na visini, rukovanja teškim teretima te upotrebe raznih alata i strojeva u različitim uvjetima rada. Ovi rizici su karakteristični za takve radne uvjete te su zabilježeni unutar sustava upravljanja ISO 45001:2018 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu. Grupa kontinuirano ulaže u edukaciju zaposlenika, primjenu najviših standarda zaštite na radu te u nadzor i evaluaciju sigurnosnih procedura kako bi se smanjili rizici i poboljšali uvjeti rada za sve zaposlenike.

U okviru upravljanja rizicima povezanim s prisilnim ili obveznim radom te dječjim radom, redovito se provodi procjena zemalja i geografskih područja u kojima Grupa KONČAR posluje ili iz kojih nabavlja robu i usluge, a koje su prepoznate kao potencijalno rizične. Ova procjena temelji se na relevantnim međunarodnim izvješćima, praćenju medijskih izvora te konzultiranju specijaliziranih baza podataka i dostupnih smjernica međunarodnih organizacija za ljudska prava. U izvještajnom razdoblju nije zabilježen nijedan incident povezan s prisilnim ili obveznim radom niti dječjim radom u zemljama ili područjima u kojima Grupa KONČAR posluje ili od kojih nabavlja materijale i usluge. Grupa KONČAR nastavlja sustavno pratiti situaciju, kako bi preventivno djelovala te pravovremeno identificirala i ublažila eventualne rizike povezane s ovim područjima.

S1.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

S1.MDR-P_01-06, S1-1_01, S1-1_03, S1-1_04, S1-1_05, S1-1_06, S1-1_07, S1-1_08, S1-1_09, S1-1_10, S1-1_11, S1-1_12, S1-1_13

Grupa KONČAR opsegom izvještavanja obuhvaća sve osobe u vlastitoj radnoj snazi Grupe KONČAR koje bi mogle biti materijalno pogođene poslovanjem Grupe KONČAR, što uključuje zaposlenike izravno zaposlene u Grupi KONČAR, ali i sigurnost vanjskih suradnika i izvođača radova koji rade u postrojenjima Grupe. Grupa KONČAR izravno utječe na približno 5500 zaposlenika. Značajni učinci se dijelom odnose i na radnike koji nisu u radnom odnosu, koji mogu biti osobe koje su potpisale ugovore o obavljanju radova odnosno samozaposlene osobe ili osobe koje pružaju poduzeća koja se prvenstveno bave djelatnostima zapošljavanja, a čijim radom upravlja i koje rade pod vodstvom pojedinih društava Grupe KONČAR.

Obuhvat Politika Politike		Sigurna radna mjesta	Radno vrijeme	Odgovarajuće plaće	Socijalni dijalog	Sloboda udruživanja	Kolektivno pregovaranje	Ravnateža poslovnog i privatnog života	Zdravlje i sigurnost	Rodna ravnopravnost i jednaka plaća	Osposobljavanje i razvoj vještina	Zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom	Mjere protiv nasilja i uznemiravanja	Raznolikost	Privatnost
Politika integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom	Grupa KONČAR								x						
Politika raznolikosti	Grupa KONČAR									x	x	x	x	x	
Politika održivosti	Grupa KONČAR	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Pravila ponašanja	KONČAR d.d.	x	x	x					x	x	x	x	x	x	x
Politika privatnosti	KONČAR d.d.														x
Kodeks etike u poslovanju HGK	KONČAR d.d., KONČAR – Aparati i postrojenja, KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori, KONČAR – Institut za elektrotehniku, KONČAR – Motori i električni sustavi, KONČAR – Mjerni transformatori, KONČAR – Energetika i usluge, KONČAR - Digital, KONČAR – Generatori i motori, Dalekovod d.d., Dalekovod proizvodnja (MK i OSO), Dalekovod Projekt	x	x	x				x	x	x	x	x	x	x	x
Politika dobrobiti radnika	Dalekovod d.d.	x		x			x		x	x			x		
Politika sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu	Grupa Dalekovod								x						
Politika zaštite okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu	KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori								x						
Kodeks poslovnog ponašanja	KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori					x		x	x	x	x	x	x	x	x

Politike za upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama

Grupa KONČAR upravlja značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s vlastitom radnom snagom kroz usvojenu Politiku održivosti, Politiku integriranog sustava upravljanja, Politiku raznolikosti, Pravila ponašanja te Politiku privatnosti. Navedene politike primjenjuju se na sve zaposlenike unutar Grupe KONČAR te na cjelokupnu radnu snagu u područjima radnih uvjeta, zaštite zdravlja i sigurnosti te jednakosti i raznolikosti. Uz navedene politike u pojedinim se Društvima Grupe KONČAR primjenjuju dodatne specifične politike te interni pravilnici koji detaljno reguliraju pitanja zaštite ljudskih prava, poštenih radnih uvjeta, sigurnosti, zabrane prisilnog rada i dječjeg rada, slobode udruživanja i kolektivnog pregovaranja te suzbijanja diskriminacije.

Usklađenost s regulatornim okvirom i međunarodnim instrumentima

Grupa KONČAR izražava svoju opredijeljenost poštivanju ljudskih i radničkih prava kroz politike koje odražavaju međunarodne standarde, europske smjernice te propise Republike Hrvatske. Temeljno polazište za upravljanje i poštivanje ljudskih prava, uključujući radnička prava, jest usklađenost poslovanja Grupe KONČAR sa Zakonom o radu koji jasno štiti temeljna ljudska i radnička prava, kao što su pravo na slobodno udruživanje, kolektivno pregovaranje, zabranu diskriminacije, mobinga, zlostavljanja te zaštitu dostojanstva radnika. Politike Grupe KONČAR temelje se i na temeljnim načelima međunarodno priznatih instrumenata, uključujući zaštitu ljudskih prava i zabranu diskriminacije, prisilnog i dječjeg rada te promicanje slobode udruživanja i kolektivnog pregovaranja. Grupa KONČAR neprekidno potiče harmonizaciju politika između svih Društava kako bi se osigurala sveobuhvatna i ujednačena zaštita radničkih i ljudskih prava.

Tijekom 2025. godine planirana je izrada novog, ažuriranog Kodeksa ponašanja na razini cijele Grupe kojim će se eksplicitno potvrditi dosljedna primjena načela definiranih UN-ovim Vodećim načelima o poslovanju i ljudskim pravima, OECD-ovim Smjernicama za multinacionalna poduzeća te Deklaracijom Međunarodne organizacije rada. Navedena načela i odrednice već su sadržajno zastupljena u postojećem okviru politika Grupe KONČAR, a predstojeća formalizacija ima za cilj osigurati njihovu punu i konzistentnu primjenu.

Prevenција nesreća na radu

Grupa KONČAR je uspostavila certificirani sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi ISO 45001:2018. Ovaj sustav obuhvaća detaljne procjene rizika, planove mjera zaštite na radu, redovnu edukaciju zaposlenika te aktivan rad Odbora za zaštitu na radu, čime se učinkovito sprječavaju nesreće i ozljede na radu.

Uključivost i eliminacija diskriminacije

Grupa KONČAR gradi kulturu u skladu s najvišim etičkim vrijednostima i načelima, u kojoj se različitosti poštuju i prihvaćaju, te se jasno zauzima za eliminaciju svih oblika diskriminacije bez obzira radi li se o vidljivim posebnostima poput spola, dobi, rase, jezika, invaliditeta ili o manje vidljivim kao što su vjeroispovijest, etnička pripadnost, seksualna orijentacija, uvjerenja, hobiji ili, na primjer, stilovi učenja i razmišljanja. Osnove diskriminacije koje su specifično pokrivene u politikama Grupe KONČAR pored navedenih uključuju i boju kože, rodni identitet, političko mišljenje, nacionalno ili socijalno podrijetlo te ostale oblike diskriminacije propisane zakonodavstvom EU i RH.

Grupa KONČAR se obvezuje na inkluziju i pozitivne mjere za osobe iz ranjivih skupina, uključujući zapošljavanje osoba s invaliditetom, potporu rodnoj ravnopravnosti kroz povećanje zastupljenosti žena na vodećim pozicijama, integraciju stranih radnika te podršku roditeljima nakon rodiljnog dopusta, što je definirano Strategijom održivosti 2024. - 2026.

Grupa KONČAR je stoga pored brojnih odredbi u grupnim i politikama Društava usvojio posebnu Politiku raznolikosti usmjerenu na eliminaciju diskriminacije, uključujući uznemiravanje, promicanje jednakih mogućnosti te aktivno poticanje raznolikosti i uključenosti. Politika raznolikosti definira nultu toleranciju prema diskriminaciji i uključuje mjere poput edukacije zaposlenika o uklanjanju predrasuda te aktivno praćenje provedbe politika.

Mjere za provedbu ove politike podrazumijevaju:

- Razvijanje obrazovnih programa o raznolikosti i uključivosti te za uklanjanje nesvjesnih predrasuda
- Osiguravanje administrativne podrške stranim radnicima (administrativni buddy)
- Stalno ažuriranje transparentne procedure za prijavu i rješavanje diskriminacije
- Imenovanje odgovorne osobe za pitanja raznolikosti
- Uspostavljanje transparentne procedure za prijavu i rješavanje diskriminacije
- Postavljanje mjerljivih ciljeva i praćenje napretka u području raznolikosti

S1-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima

S1-2_01, S1-2_02, S1-2_03, S1-2_04, S1-2_06, S1-2_07

Grupa KONČAR podržava sustav formalne suradnje sa zaposlenicima putem Radničkih vijeća i sindikalnih predstavnika. U onim društvima Grupe KONČAR gdje Radničko vijeće nije utemeljeno, sindikalni povjerenik preuzima prava i obveze Radničkog vijeća, dok u Društvima u kojima nije utemeljeno Radničko vijeće (niti djeluje sindikat), predstavnika radnika u organ poslodavca biraju i opozivaju radnici na slobodnim i neposrednim izborima. U cilju promicanja socijalne i ekonomske sigurnosti radnika te razvoja, unaprjeđenja i profitabilnosti poslodavca, potpisani su Kolektivni ugovori kojima su ugovorne strane izrazile volju i spremnost dugoročnog sporazumnog i dogovornog uređenja međusobnih odnosa na dobrobit članova. Time je osigurano da je socijalni dijalog ugrađen u upravljanje Grupom KONČAR.

Radnici su uključeni u donošenje odluka kroz obavezno savjetovanje Uprave s njihovim predstavnicima. Poslodavac se prije donošenja bilo koje odluke važne za gospodarski i socijalni položaj radnika mora savjetovati s Radničkim vijećem. Radničko vijeće o takvim namjeranim odlukama obavještava i sindikat, čime se osigurava dvosmjerna komunikacija. Osim toga, radnici imaju svog predstavnika i u Nadzornom odboru Grupe KONČAR. Putem predstavnika radnika te savjetovanjem s Radničkim vijećem perspektive zaposlenika integrirane su u procese odlučivanja.

Sektor ljudskih potencijala također provodi godišnju anketu zadovoljstva zaposlenika na temelju koje procjenjuje, provodi, poboljšava i predlaže nove mjere za osiguravanje dugoročnog zadovoljstva zaposlenika. Poseban naglasak stavljen je na obrazovanje i usavršavanje omogućeno kroz značajan izbor različitih edukacija za stjecanje znanja i vještina. Primjerice, za digitalne vještine i nove računalne programe, prezentacijske vještine, radionice upravljanja stresom, ESG edukacije i cijeli niz stručnog osposobljavanja koje zaposlenici sami biraju ili su im predloženi od strane nadređenih. Grupa KONČAR stavlja značajan naglasak na konkurentna znanja i vještine zaposlenika koji dalje formiraju proizvode i usluge za uspješno poslovanje na globalnom tržištu.

Grupa KONČAR primjenjuje više kanala redovite suradnje sa zaposlenicima, u različitim intervalima:

- **Kvartalno informiranje** – Uprava najmanje svaka tri mjeseca izvještava Radničko vijeće o stanju i rezultatima poslovanja, organizaciji rada i drugim bitnim pitanjima za zaposlenike.
- **Polugodišnji skupovi zaposlenika** – Na inicijativu Radničkog vijeća, u pravilu se dva puta godišnje organiziraju skupovi svih zaposlenika radi sveobuhvatnog obavještavanja i rasprave o stanju poslovanja. Na tim skupovima Uprava iznosi ključne informacije, a zaposlenici imaju priliku postavljati pitanja i diskutirati.
- **Stalna komunikacija** – Kroz interne kanale komunikacije (Intranet i interni servisi, e-mail, časopis Končarevac, zatvorena društvena mreža Jenz) zaposlenici neprekidno dobivaju važne informacije o Grupi KONČAR i pojedinim Društvima. Ovi kanali omogućuju zaposlenicima iznošenje prijedloga ili primjedbi tijekom cijele godine.

Uz navedeno, Socijalni dijalog integriran je u sustav upravljanja kroz Kolektivne ugovore. Kolektivni ugovor uređuje i proces kolektivnih pregovora sa sindikatima, što je još jedan oblik formalne suradnje koji se provodi po potrebi (npr. prilikom obnove ugovora). Formalnu suradnju sa zaposlenicima osiguravaju predstavnička tijela zaposlenika i odgovorne osobe poslodavca. Najviše tijelo koje uključuje predstavništvo zaposlenika je Nadzorni odbor, dok su za operativnu provedbu suradnje zaduženi članovi Uprave i HR funkcije.

Digitalizacija HR procesa i aplikacija kontinuirana je aktivnost koja koristi kako krajnjim korisnicima (radnicima) tako i vlasnicima procesa.

Grupa KONČAR prati učinkovitost suradnje sa zaposlenicima kroz stalni dijalog i povratne informacije Radničkog vijeća i sindikata putem kojih zaposlenici iznose svoje prijedloge ili zabrinutosti, a činjenica da se kolektivni pregovori odvijaju redovno pokazatelj je konstruktivne suradnje. Primjerice, krajem 2024. sklopljen je novi Kolektivni ugovor KONČAR - 2024, koji je donio povećanja materijalnih prava zaposlenika, što svjedoči o uspješnom socijalnom dijalogu i sposobnosti Grupe KONČAR da prepozna potrebe zaposlenika. Redovitim analizama kadrovskih pokazatelja (poput fluktuacije, bolovanja, pritužbi) te anketama zadovoljstva, kompanija dodatno prati stanje radnih odnosa.

Grupa KONČAR posvećuje posebnu pažnju osiguravanju ravnopravnosti, raznolikosti i inkluzivnosti među svim zaposlenicima, prepoznajući važnost stvaranja radnog okruženja u kojem svatko može u potpunosti ostvariti svoj potencijal. Definirani su ciljevi društvene održivosti, s posebnim naglaskom na povećanje zastupljenosti žena na vodećim i visokostručnim pozicijama te na poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom uz kontinuirani razvoj inkluzivnog okruženja.

Ostvarenje ovih ciljeva prati se kroz redovitu analizu položaja različitih skupina zaposlenika, što omogućuje pravodobno uvođenje potrebnih inicijativa za dodatno unaprjeđenje jednakosti i uključenosti. Također, poseban naglasak stavlja se na podizanje svijesti zaposlenika o različitostima, primjerice kroz interne komunikacije poput časopisa Končarevac, u kojem su tijekom cijele 2024. godine hrvatski paraolimpijci dijelili inspirativne priče o inkluziji i osobnim postignućima.

Grupa KONČAR promiče otvorenu kulturu komunikacije u kojoj svi zaposlenici imaju priliku iznijeti svoja mišljenja i prijedloge putem Radničkog vijeća i ostalih internih kanala komunikacije. Perspektive zaposlenika redovito se razmatraju i integriraju u odluke i inicijative koje Uprava poduzima za daljnje poboljšanje radnog okruženja i dobrobiti svih zaposlenika.

S1-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost

S1-3_01, S1-3_02, S1-3_05, S1-3_06, S1-3_07, S1-3_08, S1-3_09

Grupa KONČAR podržava sustav formalne suradnje sa zaposlenicima putem Radničkih vijeća i sindikalnih predstavnika. U onim društvima Grupe KONČAR gdje Radničko vijeće nije utemeljeno, sindikalni povjerenik preuzima prava i obveze Radničkog vijeća, dok u Društvima u kojima nije utemeljeno Radničko vijeće (niti djeluje sindikat), predstavnika radnika u organ poslodavca biraju i opozivaju radnici na slobodnim i neposrednim izborima. U cilju promicanja socijalne i ekonomske sigurnosti radnika te razvoja, unaprjeđenja i profitabilnosti poslodavca, potpisani su Kolektivni ugovori kojima su ugovorne strane izrazile volju i spremnost dugoročnog sporazumnog i dogovornog uređenja međusobnih odnosa na dobrobit članova. Time je osigurano da je socijalni dijalog ugrađen u upravljanje Grupom KONČAR.

Grupa KONČAR ima jasno definiran opći pristup i formalizirane procese za sanaciju negativnih učinaka na vlastitu radnu snagu. U slučaju pojave negativnog učinka, primjerice povrede radnih prava, sigurnosti na radu, diskriminacije, uznemiravanja ili neetičkog ponašanja, primjenjuju se unutarnje procedure usklađene sa zakonima RH, uključujući **Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti i Zakon o radu**. Posebno je značajna uloga povjerljive osobe za zaprimanje prijave nepravilnosti, koja je imenovana uz aktivno sudjelovanje zaposlenika te ima obvezu istražiti prijavu i pokrenuti postupak sanacije. Ovaj postupak uključuje evidenciju prijave, njihovo ispitivanje, poduzimanje korektivnih radnji te provedbu preventivnih mjera, čija se učinkovitost kontinuirano prati. Povjerljiva osoba za prijavu nepravilnosti dužna je istražiti i pokrenuti postupak u roku od 7 dana od zaprimanja prijave, a konačno rješenje se daje u roku od 30 dana (maksimalno 90 dana za složene slučajeve). U prethodnom razdoblju nisu zabilježeni slučajevi diskriminacije ili ozbiljnijih kršenja prava zaposlenika.

Grupa KONČAR ima nekoliko specifičnih kanala kojima zaposlenici mogu izravno komunicirati svoje zabrinutosti ili potrebe:

- **Kanal prijave nepravilnosti** - povjerljiva osoba za zaprimanje prijave nepravilnosti uključujući i anonimne prijave
- **Radničko vijeće i sindikati** – dostupni svim zaposlenicima za izravnu komunikaciju s Upravom
- **Kadrovska služba (HR)** – centralizirani kanal za rješavanje individualnih pitanja
- **Zatvorena društvena mreža (Jenz aplikacija)** – digitalni kanal za komunikaciju zaposlenika s vodstvom uključujući i anonimnu komunikaciju
- **Prijave povrede dostojanstva radnika** – formalni kanal usklađen sa Zakonom o radu

Ovi kanali kontinuirano se promiču među zaposlenicima putem internih komunikacijskih kampanja, edukacija i redovnih sastanaka s predstavnicima zaposlenika, čime KONČAR aktivno podržava dostupnost kanala za izražavanje zabrinutosti. Uz formalni kanal prijave nepravilnosti, HR odjeli, rukovoditelji i radnički predstavnici također imaju ulogu u obradi pritužbi zaposlenika, osiguravajući brz odgovor i sustavno rješavanje problema.

Grupa KONČAR sustavno prati i nadzire učinkovitost uspostavljenih kanala prijave nepravilnosti. Povjerljiva osoba vodi detaljnu evidenciju svih zaprimljenih prijava, uključujući i ishode provedenih postupaka. Istodobno, mjerodavne organizacijske jedinice pojedinih društava, poput Sektora za pravne poslove i usklađenost, redovito analiziraju trendove u pritužbama te provjeravaju učinkovitost poduzetih korektivnih mjera. Uz navedene aktivnosti provode se periodične evaluacije sustava u obliku internih revizija i izvještaja. Konačno, Grupa KONČAR transparentno izvještava o broju zaprimljenih pritužbi i njihovom razrješenju u godišnjim izvješćima, čime se osigurava kontinuirano poboljšanje kanala i pripadajućih procesa.

KONČAR procjenjuje svjesnost zaposlenika i povjerenje u kanale za izražavanje zabrinutosti redovitim anketama o zadovoljstvu zaposlenika, kao i analizom korištenja pojedinih kanala. Rezultati anketa i analiza koriste se za daljnja poboljšanja kanala komunikacije, uključujući dodatne edukacije i komunikacijske kampanje.

Grupa KONČAR ima uspostavljene interne politike kojima se izričito zabranjuje bilo kakav oblik odmazde ili negativnih posljedica prema zaposlenicima koji iznose pritužbe ili zabrinutosti. Pravilnik o prijavljivanju nepravilnosti usklađen je s EU direktivom i nacionalnim zakonima o zaštiti prijavitelja nepravilnosti. U slučaju prijave KONČAR jamči povjerljivost identiteta prijavitelja

i pruža pravnu zaštitu, čime dodatno potiče zaposlenike na otvoreno izražavanje svojih zabrinutosti bez straha od negativnih posljedica. Zaštita od odmazde jasno je navedena u internoj dokumentaciji Grupe KONČAR te se komunicira svim zaposlenicima putem zatvorene društvene mreže, edukacija i internih kampanja.

S1-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera

S1.MDR-A_01-12, S1-4_01, S1-4_02, S1-4_03, S1-4_04, S1-4_05, S1-4_06, S1-4_07, S1-4_08, S1-4_09

Grupa KONČAR jasno iskazuje predanost ostvarivanju pozitivnih učinaka te upravljanju i prevenciji značajnih negativnih učinaka vlastitih poslovnih praksi na zaposlenike. Kako bi osigurala da njezine aktivnosti ne pridonose negativnim utjecajima na radnu snagu, KONČAR provodi redovne revizije poslovnih procesa i radnih uvjeta, primjenjuje transparentnu politiku zapošljavanja i obrade osobnih podataka usklađenu s GDPR-om te održava otvorenu komunikaciju sa zaposlenicima i sindikatima za rješavanje eventualnih napetosti između poslovnih potreba i interesa zaposlenika.

Za učinkovito upravljanje ovim područjem, Grupa KONČAR dodjeljuje potrebne resurse, uključujući imenovanje povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti i uspostavljanje odgovarajućih internih odbora, djelovanje namjenskog odjela za ljudske potencijale koji koordinira edukacije i razvoj zaposlenika te financijska ulaganja u edukaciju, sustave zaštite zdravlja i sigurnosti, razvoj digitalnih kompetencija i inkluzivne inicijative. Također, KONČAR izrađuje detaljne akcijske planove s jasno definiranim rokovima za provedbu mjera unutar strateških ciljeva. Ovim detaljnim pristupom Grupa KONČAR potvrđuje svoju opredijeljenost za sustavno praćenje, evaluaciju i kontinuirano unaprjeđenje radnih uvjeta te aktivno upravljanje identificiranim rizicima i prilikama.

Grupa KONČAR provodi sljedeće kontinuirane mjere za sprječavanje i ublažavanje negativnih učinaka:

- **Plaće i materijalna sigurnost** – Usvojen novi Kolektivni ugovor u 2024. godini koji povećava najniže plaće te omogućuje dodatne neoporezive nagrade. Cilj je smanjiti financijski stres zaposlenika i prilagoditi plaće rastu troškova života.
- **Upravljanje radnim satima** – Optimizacija radnih rasporeda i unaprjeđenje organizacije smjenskog rada radi sprječavanja prekomjernih radnih sati i održavanja produktivnosti i zadovoljstva zaposlenika.
- **Sigurnost na radu** – Sustavno provođenje ISO 45001 sustava, uz kontinuirane edukacije, redovne audite i aktivnosti formalnih Odbora za zaštitu na radu, posebno u sektorima s povećanim rizikom od ozljeda. KONČAR definira kvantitativne ciljeve vezane za zdravlje i sigurnost, kao što je cilj održavanja izgubljenih radnih sati zbog ozljeda ispod 1% do 2026. godine.
- **Prevenција stresa i mentalno zdravlje:** Pokrenute edukacije i aktivnosti za prevenciju stresa i podizanje svijesti o važnosti mentalnog zdravlja zaposlenika tijekom 2024. godine.

Grupa KONČAR ima formalne procedure sanacije u slučaju značajnih učinaka poput ozljeda na radu ili diskriminacije, uključujući:

- **Formalne procedure** za zaprimanje i obradu pritužbi putem povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti
- **Utvrđene mjere sanacije** kao što su korektivne akcije, pravna podrška zaposlenicima, kompenzacija šteta i prilagodba radnih mjesta nakon incidenata
- **Kontinuirano praćenje učinkovitosti** mjera kroz interni nadzor

Grupa KONČAR prati i procjenjuje učinkovitost poduzetih mjera kroz interna istraživanja zadovoljstva zaposlenika i redovne ankete o organizacijskoj klimi, periodične revizije ISO sustava zaštite zdravlja i sigurnosti, analize fluktuacije zaposlenika te praćenje broja i prirode prijavljenih pritužbi, kao i evaluaciju učinka edukacija i programa mentorstva putem povratnih informacija zaposlenika i mjerljivih pokazatelja napretka. Identifikacija prikladnosti mjera kao odgovor na određeni stvarni ili potencijalni negativni učinak na vlastitu radnu snagu temelji se na redovitim analizama rizika kada je to prikladno (poput rizika zaštite na radu u sklopu ISO 45001), konzultacijama s radničkim vijećima i sindikatima te na temelju pritužbi ili povratnih informacija zaposlenika. Također, KONČAR sustavno analizira tržišne trendove i interne pokazatelje (kao što su fluktuacija, bolovanja, radni sati) kako bi preventivno identificirao potrebe za dodatnim mjerama.

Ključne mjere za ublažavanje značajnih rizika uključuju:

- **Fluktuacija i dostupnost radne snage:** Razvoj employer branding inicijativa, povećanje stipendija za učenike i studente, uvođenje sustava preporuka novih zaposlenika
- **Zdravlje i sigurnost:** Redovita edukacija, auditi i jačanje kulture sigurnosti kroz aktivno sudjelovanje zaposlenika u odborima za sigurnost na radu
- **Povjerenje u kanale za pritužbu:** Kontinuirano unaprjeđenje povjerljivih kanala, redovna komunikacija o pravima i zaštiti prijavitelja, transparentnost postupaka i zaštita prijavitelja od odmazde

Praćenje učinkovitosti ovih mjera odvija se putem sustavnog praćenja internih pokazatelja i internih revizija prema utvrđenim prioritetima i rasporedu aktivnosti.

Grupa KONČAR provodi mjere za ostvarivanje prilika kao što su:

- **Profesionalni razvoj:** Sustav upravljanja učinkom, individualni razvojni planovi i program mentorstva
- **Inkluzivnost i raznolikost:** Redovita edukacija, audit i jačanje kulture sigurnosti kroz aktivno sudjelovanje zaposlenika u odborima za sigurnost na radu
- **Povjerenje u kanale za pritužbu:** Kontinuirano unaprjeđenje povjerljivih kanala, redovna komunikacija o pravima i zaštiti prijavitelja, transparentnost postupaka i zaštita prijavitelja od odmazde

Praćenje učinkovitosti ovih mjera odvija se putem sustavnog praćenja internih pokazatelja i internih revizija prema utvrđenim prioritetima i rasporedu aktivnosti.

Grupa KONČAR provodi mjere za ostvarivanje prilika kao što su:

- **Profesionalni razvoj:** Sustav upravljanja učinkom, individualni razvojni planovi i program mentorstva
- **Inkluzivnost i raznolikost:** Projekti poput Iskustvo zlata vrijedi, InspireHERLeadership, suradnja s UNICEF-om na edukacijama za roditelje, integracija stranih radnika te aktivnosti uključivanja osoba s invaliditetom
- **Razvoj digitalnih kompetencija:** Planirani minimalni udio od 20% edukacija usmjerenih na digitalne vještine zaposlenika

Nagrada XENA 2024., Sanela Carević žena je godine u energetici

Kako bi se istaknula važnost žena u energetici, udruga XEnergy – Mreža za promicanje žena u energetske tranzicije pokrenula je dodjelu godišnje nagrade XENA – Žena godine u energetici, prestižnog priznanja koje se dodjeljuje ženi koja je prema glasovima stručnog žirija i javnosti ostavila najveći trag u energetici u 2024. godini.

Ove godine titulu XENA – Žena godine u energetici osvojila je Sanela Carević, tehnička direktorica u KONČAR – Distributivnim i specijalnim transformatorima koja je svojim strateškim vođenjem, stručnošću i poslovnim uspjesima dala velik doprinos energetske industriji i energetske tranzicije.

„Dijelim ovu nagradu sa svim svojim kolegicama kao priznanje za rad i posvećenost elektroenergetskoj struci. Vjerujem da će ova nagrada i sve ostale aktivnosti koje provodi udruga XEnergy doprinijeti izgradnji novih kompetencija za ostvarenje ciljeva energetske tranzicije. Danas je najuzbudljivije vrijeme za biti u energetici“, izjavila je Carević.

S1-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama

S1.MDR-T_01-13, S1-5_01, S1-5_02, S1-5_03

Grupa KONČAR je Strategijom održivosti definirala ciljeve koji imaju svrhu smanjenja potencijalnih negativnih učinaka, jačanja pozitivnih utjecaja na zaposlenike te proaktivnog upravljanja rizicima i prilikama. Dio ciljeva kvantitativno je definiran s jasno utvrđenim vrijednostima i rokovima, dok su ostali ciljevi kvalitativne prirode te orijentirani prema kontinuiranom unaprjeđenju uvjeta rada, sigurnosti, jednakosti i razvoja zaposlenika.

Ciljevi s definiranim vrijednostima:

Strateški cilj 3. Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike i suradnike

- Smanjiti postotak izgubljenih radnih sati zbog ozljeda na radu manji od 1% - Cilj je zadržati postotak izgubljenih radnih sati zbog ozljeda na radu na razini ispod 1 % ukupnog fonda sati što je i ostvareno, a evaluira se godišnjim revizijama kroz sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću prema normi ISO 45001 te kontinuiranim praćenjem podataka o ozljedama na radu. Cilj je apsolutne prirode, postavljen za cijelu radnu snagu Grupe KONČAR te je vremenski određen za kontinuirano praćenje u narednom razdoblju s godišnjim evaluacijama tijekom internih i eksternih revizija.

Kvalitativni ciljevi s kontinuiranim praćenjem:

Strateški cilj 3: Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike i suradnike

- **Omogućiti pravo na dodatno zdravstveno osiguranje za sve zaposlenike:** KONČAR je od 2023. omogućio dodatno zdravstveno osiguranje svim zaposlenicima, s kontinuiranim osiguranjem mogućnosti korištenja ove pogodnosti.
- **Prevenција stresa i promicanje važnosti mentalnog zdravlja:** Redovito organiziranje radionica upravljanja stresom i vremenom te edukacija o mentalnom zdravlju na razini Grupe KONČAR, uz evaluaciju putem anketa zadovoljstva zaposlenika.

Strateški cilj 4: Promicanje uključivosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti

Usvajanjem Politike raznolikosti ostvaren je opći cilj koji podržava navedene podciljeve.

- **Povećati zastupljenost žena na vodećim i visokostručnim pozicijama:** Provedba edukacija InspireHERLeadership uz redovito praćenje udjela žena na rukovodećim pozicijama, ciljano povećanje zastupljenosti u odnosu na trenutnu razinu
- **Povećanje zapošljavanja osoba s invaliditetom te poticanje inkluzivne radne okoline:** Sudjelovanje u projektu Iskustvo zlata vrijedi kroz prakse za studente s invaliditetom. Praćenje se provodi kroz evidenciju zaposlenih osoba s invaliditetom i broj održanih praksi.
- **Pružanje podrške roditeljima nakon isteka roditeljskog / roditeljskog dopusta:** Kontinuirana aktivnost kroz omogućavanje fleksibilnog radnog vremena prema potrebi radnika i povremenog rada na daljinu te praćenje zadovoljstva zaposlenika kroz godišnje razgovore i ankete
- **Pružanje podrške stranim radnicima u integraciji:** Kontinuirana aktivnost, prilikom uvođenja u posao, organizirana je obuka u trajanju od mjesec dana uz stručni nadzor poslovođe. U tijeku priprema sveobuhvatne interne procedure za zapošljavanje i uvođenje u posao stranih radnika.

Strateški cilj 5: Omogućiti profesionalni razvoj i rast zaposlenika

- **Osigurati onboarding novozaposlenih, uz stalno unaprjeđenje procesa:** Proces je unaprijeđen digitalizacijom i mentoringom za pripravnike.
- **Izrada individualnih razvojnih planova i sustava upravljanja učinkom za ključne pozicije:** Prema definiranoj proceduri, implementiran je sustav upravljanja učinkom za sve rukovodne zaposlenike i one na ključnim pozicijama. Prilikom postavljanja ciljeva sa zaposlenicima se razgovara i o potencijalno potrebnom osobnom razvoju. IPR (individualni plan razvoja) se radi za svakog zaposlenika kojem je takav razvoj potreban, a sadržava plan treninga i edukacija koji će zaposleniku pomoći da bude učinkovitiji na svom radnom mjestu te da lakše ostvari ciljeve koji su pred njega postavljeni.
- **Minimalno 20 % sati edukacije namijenjeno razvoju Digitalnih vještina zaposlenika:** Sati edukacije su predviđeni godišnjim planom edukacija. U tijeku je priprema preduvjeta za uvođenje LMS-a.
- **Poticanje inovacijske kulture i kulture sudjelovanja:** Usvojene nove Smjernice za korporativno volontiranje te su u tijeku aktivnosti poput sudjelovanja u korporativnoj kulturi i društveno-korisnim akcijama u sklopu Kluba volontera KONČAR.

Strateški cilj 6: Približiti KONČAR mladima i razviti imidž KONČARA kao poželjnog poslodavca

- **Nastavak osiguravanja studentskih i učeničkih praksi u svim Društvima:** Kontinuirano se provodi primanje studenata i učenika u praksu
- **Povećanje broja učeničkih i studentskih stipendija:** Redovno povećavanje broja stipendija učenicima i studentima u odnosu na baznu godinu 2023.
- **Neprekidna suradnja s tehničkim školama i fakultetima:** Ostvarena je stalna suradnja uz prisutnost KONČARA na brojnim sajmovima poslova tijekom 2024. godine – Job Fair: 3000 studenata, Dani FSB-a: 2.500 studenata, WorldSkills Croatia 2024: 374 natjecatelja/učenika, TVZ Career Day: oko 1100 posjetitelja/studenata, Sveučilište Sjever - Tjedan karijera: više od 2.500 studenata
- **Uvođenje sustava preporuka za nove zaposlenike:** Implementiran je program preporuka novih zaposlenika u svim društvima Grupe

Za praćenje svih navedenih ciljeva Strategije održivosti Grupa KONČAR koristi integrirani sustav interne kontrole i izvještavanja HR sektora. Učinkovitost mjera procjenjuje se redovitim analizama ključnih indikatora te anketama zadovoljstva radnika. U slučaju odstupanja, menadžment na razini Grupe odlučuje o prilagodbi mjera i aktivnosti kako bi se ostvarili ciljevi. KONČAR redovito provodi evaluaciju učinkovitosti sustava mjera na temelju kojih kontinuirano prilagođava svoje aktivnosti. S obzirom na uspješno upravljanje postojećim izazovima, KONČAR trenutno nije definirao specifične kvantitativne ciljeve za upravljanje rizicima poput fluktuacije zaposlenika, već to čini putem općih indikatora s ciljem kontinuiranog poboljšanja. Ovim pristupom Grupa KONČAR osigurava sustavno upravljanje pozitivnim i negativnim učincima na zaposlenike, potičući sigurnost, razvoj, jednakost i zadovoljstvo radne snage te aktivno adresirajući moguće rizike i prilike povezane s vlastitom radnom snagom.

Grupa KONČAR aktivno uključuje svoju radnu snagu i njihove predstavnike u proces definiranja ciljeva povezanih s upravljanjem značajnim negativnim i pozitivnim učincima te rizicima i prilikama vezanim uz radnu snagu.

- **Radnička vijeća i sindikati** izravno su uključeni u postavljanje ciljeva kroz redovite sastanke, konzultacije te kolektivne pregovore, posebno vezano uz radne uvjete, plaće, sigurnost na radu i druge uvjete zaposlenja.
- **Kroz formalni socijalni dijalog i kolektivne ugovore** predstavnici radnika imaju aktivnu ulogu u definiranju ciljeva poput minimalnih plaća, dodatnih beneficija, ravnoteže privatnog i poslovnog života te mjera protiv uznemiravanja.
- **Odbori za zaštitu na radu**, koji uključuju povjerenike radnika, redovno utvrđuju i odobravaju ciljeve za poboljšanje zdravlja i sigurnosti, poput ciljeva smanjenja ozljeda na radu.

Dodatno, zaposlenici su uključeni u proces prikupljanja podataka i ocjenjivanja značajnosti tema prilikom izrade trenutne Strategije održivosti i provedbe dvostruke značajnosti.

Grupa KONČAR osigurava izravnu uključenost radne snage u praćenje ostvarenja definiranih ciljeva:

- **Redovno informiranje Radničkog vijeća**, koje se odvija najmanje kvartalno, osigurava transparentan uvid radnika u napredak poslovnih ciljeva, uključujući one vezane uz radne uvjete, zaposlenost i zaštitu zdravlja i sigurnosti.
- **Predstavnik radnika u Nadzornom odboru** omogućuje izravno praćenje ostvarenja strateških ciljeva kompanije na najvišoj razini.
- **Odbori za zaštitu na radu** kontinuirano prate provedbu ciljeva za zdravlje i sigurnost te daju povratne informacije o učinkovitosti mjera, provodeći periodične evaluacije i revizije postojećih praksi.

Radna snaga Grupe KONČAR i njihovi predstavnici aktivno su uključeni u identificiranje lekcija i inicijativa za poboljšanje kroz kontinuirani socijalni dijalog. Radnička vijeća i sindikati analiziraju iskustva iz prethodnog razdoblja te definiraju preporuke za budućnost, a odbori za zaštitu na radu sudjeluju u analizi incidenata i zajedničkom određivanju preventivnih mjera i edukacija. Osim toga, KONČAR redovito provodi ankete među zaposlenicima, čiji rezultati služe kao osnova za implementaciju poboljšanja poput novih edukativnih programa, mentorstva, razvoja digitalnih kompetencija te fleksibilnijih oblika rada. Predstavnici radnika također aktivno sudjeluju u komisijama za rješavanje pritužbi, uključujući one vezane uz zaštitu dostojanstva radnika, čime se kontinuirano unaprjeđuje organizacijska kultura i osigurava prevencija negativnih pojava.

S1-6 Obilježja zaposlenika poduzeća

S1-6_01, S1-6_04, S1-6_07, S1-6_11, S1-6_12, S1-6_13, S1-6_14, S1-6_15, S1-6_17

Tablica 3.1 Broj zaposlenika po spolu

Spol	Broj zaposlenika
Muškarci	4358
Žene	1089
Drugo*	0
Nije prijavljeno	0
UKUPNO	5447

Tablica 3.2 Prikaz broja zaposlenika u zemljama u kojima najmanje 50 zaposlenika čini najmanje 10 % ukupnog broja zaposlenika poduzeća

Zemlja	Broj zaposlenika
Hrvatska	5326
UKUPNO	5326

Iako je Grupa KONČAR globalno prisutna, većina zaposlenika nalazi se u Hrvatskoj te društva Grupe KONČAR u drugim zemljama ne prelaze 10 % ukupnih zaposlenika.

Tablica 3.3 Zaposlenici po vrsti ugovora (izvještavanje o zaposlenicima s punim radnim vremenom i zaposlenicima s nepunim radnim vremenom je dobrovoljno)

Žene	Muškarci	Drugo	Ne izjašnjava se	Ukupno
Broj zaposlenih (broj)				
1239	4208	0	0	5447
Broj stalno zaposlenih (broj)				
1535	3527	0	0	5062
Broj privremeno zaposlenih (broj)				
52	333	0	0	385
Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj)				
0	0	0	0	0
Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj)				
1575	3822	0	0	5397
Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj)				
12	38	0	0	50

U promatranom razdoblju, nepuno radno vrijeme koristi ukupno 38 zaposlenika unutar Grupe KONČAR. Većina zaposlenika s nepunim radnim vremenom su umirovljenici kojima je rad u punom vremenu ograničen zakonskim propisima. Ostali razlozi za rad u nepunom radnom vremenu odnose se na fleksibilne radne aranžmane zbog skrbi za dijete s teškoćama u razvoju, dopunski rad, smanjeni opseg rada te individualni aranžman prema ugovoru o radu zbog zadovoljavanja stručnih potreba više Društava. Svi zaposlenici prijavljeni su sukladno pozitivnim propisima.

Grupu KONČAR je unutar izvještajnog razdoblja napustilo 676 zaposlenika. Postotak fluktuacije zaposlenika na razini Grupe KONČAR iznosi 12,56%. Brojnik stope fluktuacije predstavlja broj zaposlenika koji su napustili Grupu KONČAR, dok brojnik predstavlja prosječan broj zaposlenika u izvještajnom razdoblju.

Podaci o zaposlenicima sastavljeni su na temelju internih evidencija i sustava i predstavljaju brojno stanje na 31. 12. 2024. godine. Ukupan broj zaposlenika predstavlja broj osoba koje imaju ugovor o radu i nalaze se na platnoj listi bez obzira na vrstu ugovora na kraju godine. Iz ovog broja isključeni su vanjski suradnici i radnici koje osiguravaju treće strane. U skladu s konsolidiranim financijskim izvješćem Grupe KONČAR na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa KONČAR je imala 5.503 zaposlenika. Taj broj predstavlja najreprezentativniju dostupnu vrijednost za povezivanje nefinancijskih i financijskih pokazatelja, pri čemu je broj neznatno veći jer obuhvaća i Društva koja nisu materijalna za granularnu analizu u okviru ovog izvješća.

S1-8 Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog

S1-8_01, S1-8_02, S1-8_06

Kolektivnim ugovorima obuhvaćeno je 63% zaposlenika Grupe KONČAR. Navedeno se ostvaruje kroz kolektivni ugovor KONČAR 2024 primjenjiv na sedam društava Grupe KONČAR (KONČAR d.d., KONČAR – Aparati i postrojenja, KONČAR – Električna vozila, KONČAR – Elektronika i informatika, KONČAR – Motori i električni sustavi, KONČAR – Generatori i motori, KONČAR – Metalne konstrukcije) i tri kolektivna ugovora primjenjiva na pojedina društva Grupe Dalekovod (Dalekovod d.d., Dalekovod OSO i Dalekovod – Metalne konstrukcije).

Tablica 3.4 Obrazac za izvještavanje o obuhvatu kolektivnog pregovaranja i socijalnom dijalogu

	Obuhvat kolektivnog pregovaranja	Socijalni dijalog
Stopa obuhvata	Broj zaposlenika obuhvaćenih kolektivnim ugovorom (samo EGP*) (za države s više od 50 zaposlenika koji čine više od 10 % ukupnih zaposlenika)	Broj zaposlenika zastupljenih putem predstavnika radnika na radnom mjestu (samo EGP*) (za države s više od 50 zaposlenika koji čine više od 10 % ukupnih zaposlenika)
60-79%	Hrvatska	
80-100%		Hrvatska
*Europski gospodarski prostor		

S1-9 Pokazatelji raznolikosti

S1-9_01, S1-9_02, S1-9_03, S1-9_04, S1-9_05, S1-9_06

Tablica 3.5 Raspodjela spolova u broju zaposlenika (brojno stanje i postotak) na razini najvišeg menadžmenta

	Raspodjela spolova na razini najvišeg menadžmenta	
Spol	Broj	%
Muškarci	95	82,6%
Žene	20	17,4%

Tablica 3.6 Raspodjela zaposlenika (brojno stanje i postotak) mladih od 30 godina, između 30 i 50 godina te starijih od 50 godina

	Raspodjela zaposlenika po dobi	
Dob	Broj	%
<30	982	18,3%
30-50	3063	56,23%
>50	1402	25,74%

S1-10 Odgovarajuće plaće

S1-10_01

Svim zaposlenicima Grupe KONČAR, primarno kroz Kolektivni ugovor, osigurano je da primaju osnovnu bruto plaću koja veća od minimalno propisane Zakonom o minimalnoj plaći i Uredbom o visini minimalne plaće.

Grupa KONČAR teži tome da bude poslodavac kod kojeg se zaposlenici mogu razvijati i dodatno usavršavati. Učinak zaposlenika priznaje se i nagrađuje. Grupa KONČAR želi postići ravnotežu između novčanih i nenovčanih nagrada te fiksnih i varijabilnih primitaka. Novčane i nenovčane nagrade povezane su s vrijednostima i strategijama. Primitci su fiksni i/ili varijabilni. Fiksni primitci odražavaju relevantno stručno iskustvo, kompetentnost i organizacijsku odgovornost zaposlenika. Varijabilni primitci temelje se prije svega na postignutim i ranije utvrđenim ciljevima i planovima Društava. Varijabilni primitci osiguravaju poticaj za dugoročno oprezno preuzimanje rizika i za dobro upravljanje rizikom.

Društva Grupe KONČAR svojim radnicima pored plaća pružaju zajamčene pogodnosti koje proizlaze iz različitih internih akata ovisno o konkretnom Društvu - Kolektivnog ugovora, internih pravilnika i/ili Odluka (npr. uskrsnice, regrese, božićnice, podmirivanje troškova prehrane, dar djeci povodom božićnih blagdana, jubilarne nagrade, naknade za prijevoz, dopunsko i dodatno zdravstveno osiguranje, osiguranje od nezgode, (ne)plaćeni dopust za različite prigode poput obrazovanja ili drugog važnog životnog događaja, financijske potpore u različitim teškim situacijama, otpremnine, naknade za troškove redovne skrbi djece predškolske dobi i sl.). Društva Grupe dodatno svojim radnicima omogućuju dodatne pogodnosti putem npr. Multisporta, promičući zdrave navike, dobrobit radnika te važnost ravnoteže između poslovnog i privatnog života.

S1-14 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti

S1-14_01, S1-14_02, S1-14_03, S1-14_04, S1-14_05

Sto posto vlastite radne snage obuhvaćeno je sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću. Uključuje i osobe koje pružaju poduzeća koja se prvenstveno bave djelatnostima zapošljavanja, a čijim radom upravlja i koje rade pod vodstvom pojedinih Društava Grupe KONČAR.

Nisu zabilježeni smrtni slučajevi kao rezultat ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom drugih radnika koji rade na lokacijama poduzeća u vlastitoj radnoj snazi niti povezani s radom drugih radnika koji rade na lokacijama poduzeća.

U izvještajnom razdoblju zabilježeno je 79 ozljeda na radu pri čemu stopa evidentiranih ozljeda za vlastitu radnu snagu iznosi 7,71 na 1.000.000 odrađenih sati. Podaci za izračun su prikupljeni iz internih evidencija i sustava pri čemu je u nekim društvima broj odrađenih sati procijenjen na temelju uobičajenog ili standardnog radnog vremena, uzimajući u obzir prava na razdoblja plaćenog dopusta s posla (na primjer plaćeni dopust, plaćeno bolovanje, državni praznici).

3.1.12 S1-16 Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)

S1-16_01, S1-16_02, S1-16_03

Grupa KONČAR posvećena je promicanju jednakosti u naknadama za rad i kontinuirano prati omjer ukupne naknade zaposlenika prema spolu, u skladu s vlastitim DEI ciljevima (Diversity, Equity, Inclusion). Potvrda učinkovitosti pristupa jest dobivanje certifikata Equal Pay Champion u 2025. godini, koji izdaje SELECTIO Solutions d.o.o., a koji potvrđuje predanost uspostavi i održavanju ravnopravnosti plaća za žene i muškarce na usporedivim radnim mjestima.

Grupa KONČAR je u 2024. godini aplicirala za certifikat Equal Pay Champion koji dodjeljuje SELECTIO Solutions d.o.o. Dodjela Equal Pay Champion certifikata potvrđuje predanost Grupe KONČAR u izgradnji pravednog sustava plaća, odnosno konkretnih aktivnosti za usklađivanje s novim smjernicama i načelima pravednosti plaća prema metodologiji koja obuhvaća podatke o plaćama prema spolu, dužini staža i stručnoj spremi.

Teme koje su pokrivena certifikacijom obuhvaćaju širi raspon tema od samih plaća zaposlenika, poput evaluacije svih praksi i inicijativa koje organizacija poduzima kako bi postavila zdrave temelje ravnopravnog sustava plaća, nagrađivanja i napredovanja i time se suočila sa samim izvorima neravnopravnosti spolova. Uz to, evaluiralo se i koliko je organizacija strateški pristupila DEI (Diversity, Equity and Inclusion) praksama. Može se reći kako KONČAR DEI i equal pay prakse već sada pokazuju izvrsne rezultate.

Grupa KONČAR:

Razina složenosti	Razlike u plaćama Ž/M
B-0,5	+14,7%
B-1	+1,6%
B-2	-7,9%
I-4	-7,5%
I-5	-6,6%
I-6	-5,7%
I-7	-6,0%
I-8	-2,4%

Grafički prikaz razlika u ugovorenim bruto I plaćama između muškog i ženskog roda po razinama složenosti za Grupu KONČAR

Govoreći o rezultatima ovakve analize na razini Grupe KONČAR, radi zadane metodologije izračuna vidljivo je da u dvije skupine poslova s najvećom razinom složenosti radnih mjesta (B-0,5 i B-1) žene ostvaruju jednake ili više plaće u odnosu na muškarce. Taj podatak ukazuje na tendenciju usklađivanja Grupe KONČAR s EU direktivom o povećanju broja žena na rukovodnim pozicijama i jednakost plaća žena i muškaraca. Nadalje, vidljiva je izračunata razlika plaća u korist muškaraca unutar platnih razreda u kojima se nalaze raznorodna radna mjesta. Ovako primijenjenom metodologijom uzimaju se u obzir razlike samo između platnih razreda, a ne i podaci koji se odnose na pojedina radna mjesta. Unutar jednog platnog razreda nalaze se radna mjesta različitog sadržaja poslova (radnih zadaća). Zaposlenici Grupe KONČAR unutar istog platnog razreda na istim radnim mjestima (npr. Zaštitar - zaštitarka) imaju i jednake plaće bez obzira na rod što je osigurano ne samo tendencijom Grupe KONČAR za jednakost plaća žena i muškaraca nego i internim procesima.

Omjer ukupne naknade = Ukupna godišnja naknada za najbolje plaćenu osobu u društvu/ukupna godišnja naknada za prosječno plaćenog zaposlenika (isključujući najbolje plaćenu osobu) = 1:7,84.

Organizacija provodi redovite analize vezane za rodnu raznolikost uz praćenje kretanja trendova. Iako je u organizaciji zaposleno 82,6% muškaraca, u posljednjih godinu dana zabilježen je značajan porast zapošljavanja žena, s udjelom od 33% novozaposlenih žena, što ukazuje na aktivne napore organizacije u smanjenju rodne neravnoteže i poticanju ravnopravne zastupljenosti žena u organizaciji.

U 2024. godini od ukupnog broja unaprjeđenja, njih 35% su bile žene, u razvojnim programima je 41% žena, a u talent poolu ih je 30%. Takvi podaci također ukazuju na to da je organizacija, unatoč izazovima u industriji, usmjerena na stvaranje radnog okruženja koje je poticajno za napredovanje i muškaraca i žena.

S1-17 Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

S1-17_01, S1-17_03, S1-17_10

Broj slučajeva diskriminacije, uključujući uznemiravanje u vlastitoj radnoj snazi	Broj pritužbi podnesenih kanalima za osobe u vlastitoj radnoj snazi poduzeća kako bi izrazili zabrinutost (uključujući mehanizme za pritužbe)	Broj pritužbi podnesenih nacionalnim kontaktnim točkama za multinacionalna poduzeća OECD-a u vezi s pitanjima radnih uvjeta, jednakog postupanja i mogućnostima za sve i druga radna prava	Ukupan iznos kazni, sankcija i naknada štete
Uključuje incidente diskriminacije na radu na temelju roda, rasnog ili etničkog podrijetla, državljanstva, vjere ili uvjerenja, invaliditeta, dobi, seksualne orijentacije ili drugih relevantnih oblika diskriminacije koji uključuju unutarnje i/ili vanjske dionike u cjelokupnom poslovanju u izvještajnom razdoblju. Uključuje i slučajeve uznemiravanja kao poseban oblik diskriminacije.		(a) radni uvjeti, uključujući: i. sigurna radna mjesta; ii. radno vrijeme; iii. odgovarajuće plaće; iv. socijalni dijalog; v. slobodu udruživanja, postojanje radničkih vijeća i prava radnika na informiranje, savjetovanje i sudjelovanje; vi. kolektivno pregovaranje; vii. ravnotežu između poslovnog i privatnog života te viii. zdravlje i sigurnost; (b) jednako postupanje i mogućnosti za sve, uključujući: i. rodnu ravnopravnost i jednaku plaću za rad jednake vrijednosti; ii. osposobljavanje i razvoj vještina; iii. zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom; iv. mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu te v. raznolikost; (c) druga radna prava, uključujući prava koja se odnose na: i. dječji rad; ii. prisilni rad; iii. odgovarajući smještaj te iv. privatnost.	
0	3	0	0

U izvještajnom razdoblju podnesene su tri pritužbe kroz kanale za iznošenje zabrinutosti ljudi u vlastitoj radnoj snazi, od čega dvije za povredu dostojanstva radnika i jedna za diskriminaciju. Sve pritužbe razmatrane su u skladu s važećim zakonskim propisima i internim pravilima. Nakon detaljno provedenih postupaka utvrđivanja činjenica, u sva tri slučaja zaključeno je kako nisu utvrđene povrede dostojanstva radnika niti diskriminacija te se stoga nisu poduzimale daljnje mjere.

U izvještajnom razdoblju nisu se dogodili ozbiljni slučajevi kršenja ljudskih prava ni incidenti povezani s vlastitom radnom snagom.

3.2 ESRS S2 Radnici u lancu vrijednosti

Značajni učinci, rizici, prilike	Opis značajnih učinaka, rizika, prilika		Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
RADNI UVJETI				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Doprinos sigurnim radnim mjestima i adekvatnim plaćama	Grupa KONČAR njeguje višegodišnje partnerske suradnje i ugovore s dobavljačima, što može doprinijeti stabilnosti radnih mjesta. Poseban naglasak stavlja se na suradnju s lokalnim malim i srednjim dobavljačima, što pozitivno utječe na opstanak i održivosti njihovog poslovanja, osiguravajući stabilna radna mjesta i primjerenije plaće za njihove zaposlenike. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Radno vrijeme	Grupa KONČAR zahtijeva od dobavljača poštivanje zakonskih zahtjeva RH vezano uz radna prava i radno vrijeme što utječe prvenstveno na dobavljače u radno intenzivnim sektorima s radnom snagom manjih primanja. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Doprinos zaštiti na radu u lancu vrijednosti	Od dobavljača se traže dokazi o zadovoljavanju zaštite zdravlja i sigurnosti na radu sukladno zakonima RH te dodatno pravila koja su na snazi na lokacijama Grupe KONČAR. Grupa KONČAR od svojih dobavljača zahtijeva poštivanje lokalnih i međunarodnih smjernica za zaštitu na radu te provodi redoviti audit svojih ključnih dobavljača te po potrebi pruža savjetodavnu pomoć na izradi sigurnosnih planova za poboljšanje sigurnosnih uvjeta što može pozitivno utjecati na radnike u lancu vrijednosti.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVAN UČINAK - POTENCIJALNI	Kršenje radnih i ljudskih prava u lancu vrijednosti	Mogućnost kršenja radnih i ljudskih prava u lancu vrijednosti zbog nedostataka u provjeri uzvodno u lancu vrijednosti može rezultirati nenamjernim angažiranjem dobavljača koji ne poštuju radne uvjete i ljudska prava ili koji surađuju s partnerima koji krše prihvatljive standarde.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
OSTALA PRAVA KOJA PROIZLAZE IZ RADNOG ODNOSA				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Kršenje radnih i ljudskih prava u lancu vrijednosti	Grupa KONČAR prati usklađenost dobavljača sa standardima održivosti kako bi se osigurala zaštita ljudskih prava i eliminacija dječjeg i prisilnog rada u lancu.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno

S2.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

S1-17_01, S1-17_03, S1-17_10

Grupa KONČAR opsegom izvještavanja obuhvaća sve radnike u lancu vrijednosti Grupe KONČAR na koje poslovanje može imati značajan učinak. To obuhvaća radnike u uzvodnom lancu (dobavljači opreme, materijala i usluga), kao i radnike u nizvodnom lancu (krajnji korisnici opreme i usluga Grupe KONČAR). Grupa KONČAR kontinuirano radi na identificiranju i upravljanju rizicima održivosti vezanim za radnike kod svojih dobavljača i poslovnih partnera te posvećuje posebnu pažnju radnicima u fazama instalacije, održavanja i korištenja proizvoda Grupe KONČAR.

Radnici u lancu vrijednosti Grupe KONČAR koji mogu biti značajno pogođeni obuhvaćaju:

- Radnike kod dobavljača, posebno u proizvodnji ulaznih sirovina, materijala i komponenti
- Radnike trećih strana angažirane u instalaciji i održavanju opreme Grupe KONČAR
- Operativno osoblje kupaca, poput radnika na elektroenergetskim mrežama, industrijskim postrojenjima i željezničkim sustavima, čiji su radni uvjeti i sigurnost izravno povezani s kvalitetom proizvoda Grupe KONČAR

Najveći učinci na radnike u lancu vrijednosti bilježe se kod radnika dobavljača komponenti i materijala, kao i radnika krajnjih korisnika (operatora mreža, održavanja elektroenergetske infrastrukture i željezničkih sustava). Ove skupine radnika najizloženije su potencijalnim rizicima povezanim s uvjetima rada, sigurnosti i zdravljem na radu te najviše profitiraju od pozitivnih utjecaja kroz poboljšane standarde sigurnosti, kvalitete opreme i obuke.

Grupa KONČAR većinu svoje nabave ostvaruje s domaćim i dobavljačima unutar EU-a, gdje su radni uvjeti strogo regulirani stoga nisu identificirani sustavni negativni učinci na radnike u lancu vrijednosti. Rizici dječjeg i prisilnog rada stoga su minimalni, no dodatna pažnja posvećuje se nabavi određenih sirovina i komponenti koje se mogu nabavljati izvan EU-a (poput metala i specijalnih elektroničkih komponenti), gdje Grupa KONČAR provodi pojačane provjere kako bi mitigirala navedene rizike.

Grupa KONČAR provodi aktivnosti kojima pozitivno utječe na radnike svojih dobavljača i krajnjih kupaca. Od svojih dobavljača zahtijeva primjenu međunarodnih standarda rada koji uključuju pravedne plaće, regulirano radno vrijeme i visoke sigurnosne standarde, čime se ostvaruje pozitivan utjecaj na uvjete rada zaposlenika dobavljača. Uz to, redovito provodi ESG procjene ključnih dobavljača kako bi se dodatno potaknulo unaprjeđenje radnih uvjeta i odgovorno poslovanje. Kupcima se istovremeno isporučuju oprema i rješenja visokih standarda sigurnosti i kvalitete, čime se izravno poboljšavaju sigurnosni radni uvjeti za radnike krajnjih korisnika, osobito u visokorizičnim industrijama poput elektroenergetike i željezničkog prometa. Naposljetku, Grupa KONČAR svojim dobavljačima i partnerima pruža kontinuiranu edukaciju i podršku u implementaciji sigurnosnih procedura te održivih poslovnih praksi.

Ključni rizici za Grupu KONČAR proizlaze iz mogućnosti neadekvatne provedbe radnih standarda u lancu dobavljača izvan EU-a. Specifični rizici identificirani su za radnike u radno-intenzivnim industrijama koje opskrbljuju Grupu KONČAR sirovinama ili komponentama (npr. proizvodnja metala i komponenti elektronike). Grupa KONČAR taj rizik kontrolira vrednovanjem pokazatelja održivosti dobavljača, zahtijevanjem certifikata te postavljanjem zahtjeva dobavljačima koji su u nekim Društvima formalizirani u kodeksima ponašanja za dobavljače. Grupa KONČAR prepoznala je ove dobre prakse i radi na sustavnom ujednačavanju okvira za dobavljače te planira izradu Kodeksa ponašanja dobavljača za Grupu KONČAR u 2025. godini.

Pored navedenih, Grupa KONČAR nije identificirala specifične ranjive skupine radnika u lancu vrijednosti koji bi bili izrazito podložni višem riziku od štete. Međutim, procesi usklađeni s ISO 9001 uključuju redovita ocjenjivanja rizika i prilagodbu postupaka prema različitim segmentima korištenja proizvoda Grupe KONČAR od strane radnika u lancu vrijednosti. Posebna pozornost posvećuje se radnicima u visoko rizičnim operacijama kao što su instalacija, održavanje i operativni radovi na električnoj i prometnoj infrastrukturi. Na primjer, kod projekata u elektroenergetici provjeravaju se sigurnosni i funkcionalni kriteriji (isključivanje struje, zaštita na radu itd.). Ako bi se identificirala nova skupina korisnika (npr. s posebnim potrebama), Grupa KONČAR ima mehanizme i interne procedure za prilagodbu svojih procedura i smanjenje rizika.

S2-1 Politike povezane s radnicima u lancu vrijednosti

S2.MDR-P_01-06, S2-1_01, S2-1_02, S2-1_03, S2-1_04, S2-1_05, S2-1_06, S2-1_08, S2-1_09

Politika	Obuhvat politike				
		Radno vrijeme	Odgovarajuće plaće	Zdravlje i sigurnost	Dječji rad i prisilni rad
Politika integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom	Grupa KONČAR			X	
Politika održivosti	Grupa KONČAR	X	X	X	X
Politika dobrobiti radnika	Dalekovod d.d.			X	X
Kodeks poslovnog ponašanja	KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori			X	X
Kodeks postupanja za dobavljače KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora	KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori	X	X	X	X

Grupa KONČAR svoje politike ljudskih prava u lancu vrijednosti temelji na načelima međunarodnih standarda (ISO standardi, nacionalni zakoni, UNGC načela) i propisa Republike Hrvatske te Europske unije, a pristup je krovno definiran kroz usvojenu Politiku održivosti. Grupa je potpisnica inicijative UN Global Compact, čime se obvezala na poštivanje Deset načela UNGC-a koja uključuju područja ljudskih prava, rada, okoliša i borbe protiv korupcije. Uspostavljeni su zahtjevi i procedure koje dobavljači trebaju ispuniti, uključujući obavezu poštivanja ljudskih i radnih prava. Grupa KONČAR od dobavljača očekuje pridržavanje nacionalnih i međunarodnih standarda, uključujući pitanja radnih uvjeta, sigurnosti, zaštite zdravlja, jednakih mogućnosti i zabranu diskriminacije. Većina dobavljača nalazi se u zemljama EU, gdje je regulativa snažna, dok za dobavljače izvan EU provodi dodatne provjere kako bi se smanjio rizik kršenja ljudskih prava.

Pojedina društva Grupe KONČAR (npr. KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori) imaju jasno definirane Kodekse ponašanja za dobavljače kojima se zahtijeva poštivanje međunarodnih standarda u području ljudskih prava i radnih uvjeta. Ovi kodeksi predstavljaju obvezni dio ugovora s dobavljačima te su alat za upravljanje rizicima održivosti u lancu opskrbe. U skladu s praksom harmonizacije politika unutar Grupe, KONČAR planira tijekom 2025. godine izraditi jedinstveni Kodeks ponašanja dobavljača za cijelu Grupu.

Grupa KONČAR pristupa angažmanu s radnicima u lancu vrijednosti primarno kroz suradnju s njihovim poslodavcima (dobavljačima). Iako Grupa KONČAR trenutno nema praksu izravnog angažmana s radnicima dobavljača, putem redovnih evaluacija održivosti evaluacija i audita dobavljača osigurava se praćenje uvjeta rada i usklađenosti sa standardima ljudskih prava. Međutim, sustavno primjenjuje postupke evaluacije dobavljača koji uključuju mjere za otklanjanje utvrđenih nepravilnosti i povreda ljudskih prava. Ako se utvrdi povreda tijekom procjene održivosti, Grupa KONČAR može zahtijevati korektivne aktivnosti ili raskid poslovne suradnje. U budućnosti se planira dodatno unaprijediti mehanizam za pritužbe kako bi bio dostupan i radnicima dobavljača. Politike Grupe KONČAR eksplicitno zabranjuju trgovanje ljudima, prisilni rad i dječji rad, izražavajući nultu toleranciju prema ovim praksama. Ove odredbe jasno su izražene u Politici održivosti Grupe KONČAR, Pravilima ponašanja, kao i u specifičnim kodeksima za dobavljače koji su usvojeni u određenim Društvima unutar Grupe KONČAR.

Iako trenutne politike Grupe KONČAR formalno ne potvrđuju punu usklađenost s UN-ovim Vodećim načelima o poslovanju i ljudskim pravima, OECD-ovim Smjernicama za multinacionalna poduzeća niti Deklaracijom Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu, hrvatsko zakonodavstvo integrira ključne elemente tih međunarodnih smjernica, a Grupa KONČAR posluje u potpunom skladu s tim nacionalnim zakonima te postojeći okvir Grupe KONČAR de facto obuhvaća ove zahtjeve.

Svjesna važnosti eksplicitne potvrde potpune usklađenosti, Grupa KONČAR tijekom 2025. godine planira izraditi i usvojiti novi jedinstveni Kodeks ponašanja dobavljača te ažurirati postojeće politike kako bi formalno i jasno potvrdila usklađenost s navedenim međunarodnim standardima. Ova aktivnost predstavljat će dodatni korak u jasno definiranom usklađivanju poslovanja Grupe KONČAR s međunarodnim instrumentima te omogućiti dodatnu transparentnost u upravljanju rizicima održivosti u lancu vrijednosti. Dodatno, Grupa KONČAR surađuje i s partnerima iz UNICEF Hrvatska na definiranju rizika u području zaštite dječjih prava te osigurava potporu roditeljima istekom roditeljskog dopusta. Grupa KONČAR će u 2025. godini održati tri radionice s ciljem mapiranja učinka na dječja prava te izrade smjernica i akcijskog plana zaštite dječjih prava u dobavljačkom lancu.

Tijekom izvještajne godine nisu identificirani slučajevi nepoštivanja UN-ovih Smjernica o poslovanju i ljudskim pravima, Deklaracije Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu ili OECD Smjernica za multinacionalna poduzeća koji uključuju radnike u lancu vrijednosti. Grupa KONČAR redovito provodi provjere kako bi identificirala potencijalne rizike, ali nije zabilježila značajnije povrede tih standarda u svom lancu vrijednosti tijekom izvještajnog razdoblja.

S2-2 Postupci za suradnju s radnicima u lancu vrijednosti u vezi s učincima

S2-2_01, S2-2_08

Grupa KONČAR perspektive radnika u lancu vrijednosti trenutno uzima u obzir posredno, prvenstveno kroz procese procjene rizika održivosti dobavljača i analizu relevantnih sektorskih pokazatelja te preporuka međunarodnih organizacija, industrijskih izvještaja i regulatornih smjernica.

Kroz redovne provjere održivosti i audite značajnih dobavljača, prikupljaju se informacije koje pružaju indirektno uvide u položaj zaposlenika, radne uvjete, sigurnosne standarde, poštivanje radničkih prava i eventualne negativne učinke poslovanja. Na temelju tih procjena donose se odluke o daljnjoj suradnji s dobavljačima i potrebnim korektivnim mjerama. Nadalje, Grupa KONČAR uzima u obzir relevantne analize sektorskih rizika (npr. međunarodnih izvješća, ocjena radnih uvjeta i standarda u pojedinim zemljama), što dodatno doprinosi identificiranju potencijalnih rizika za radnike u lancu vrijednosti te oblikovanju preventivnih i korektivnih aktivnosti.

Grupa KONČAR svjesna je potrebe za boljom formalizacijom i direktnijim uključivanjem perspektiva radnika u lancu vrijednosti, stoga u nadolazećem razdoblju planira unaprijediti postojeće mehanizme kako bi u budućnosti uspostavila formalizirane procese izravnog ili značajnije formaliziranog neizravnog angažmana s radnicima u lancu vrijednosti. To će uključivati razvoj jasnih smjernica, procesa i alata za komunikaciju i prikupljanje izravnih uvida od radnika ili njihovih predstavnika u lancu vrijednosti, čime će se dodatno uskladiti s najboljim praksama održivosti i zahtjevima primjenjive regulative.

S2-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima radnici u lancu vrijednosti mogu izraziti zabrinutost

S2-3_07

Grupa KONČAR trenutačno nema uspostavljen kanal koji bi bio isključivo namijenjen radnicima u lancu vrijednosti za izražavanje zabrinutosti ili potreba vezanih uz negativne učinke poslovanja. Međutim, radnici u lancu vrijednosti mogu koristiti postojeće opće kanale Grupe KONČAR za prijavu nepravilnosti koji omogućavaju povjerljivo iznošenje zabrinutosti vezanih uz radne uvjete, ljudska prava i poslovnu etiku.

U cilju jačanja upravljanja negativnim učincima u lancu vrijednosti, Grupa KONČAR tijekom 2025. godine planira razmotriti dodatne specijalizirane i jasnije formalizirane kanale za izravno izražavanje zabrinutosti radnika u lancu vrijednosti ili njihovih legitimnih predstavnika. Ova aktivnost bit će provedena paralelno s izradom jedinstvenog Kodeksa ponašanja dobavljača, a obuhvatit će jasno definirane procedure praćenja učinkovitosti ovih kanala, kao i aktivnosti za podizanje svijesti među radnicima dobavljača o mogućnosti i dostupnosti prijavljivanja potencijalnih nepravilnosti ili negativnih učinaka. Time će se dodatno osigurati pouzdanost, učinkovitost i transparentnost sustava upravljanja ESG rizicima na razini cijelog lanca vrijednosti.

S2-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na radnike u lancu vrijednosti, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanjem značajnih prilika povezanih s radnicima u lancu vrijednosti te djelotvornost tih mjera

S2.MDR-A_13-14

Grupa KONČAR nije usvojila mjere za značajne učinke na radnike u lancu vrijednosti.

S2-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama

S2.MDR-T_14-19

Grupa KONČAR nije usvojila ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama.

3.3 ESRS S3 Pogodene zajednice

Značajni učinci, rizici, prilike		Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
EKONOMSKA, SOCIJALNA I KULTURNA PRAVA ZAJEDNICA				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Pozitivan učinak u zajednicama	KONČAR s velikom pažnjom djeluje u zajednicama u kojima posluje kako bi ostavio pozitivan učinak. Kroz lokalno zapošljavanje, ulaganje u infrastrukturu te donacije i sponzorstva doprinosi društvenom i kulturnom razvoju brojnih zajednica.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

S3.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

S3.SBM-3_01, S3.SBM-3_02, S3.SBM-3_03, S3.SBM-3_04, S3.SBM-3_05, S3.SBM-3_06, S3.SBM-3_07, S3.SBM-3_08

Grupa KONČAR opsegom izvještavanja obuhvaća sve vrste zajednica u lancu vrijednosti koje mogu biti značajno pogođene poslovanjem, uključujući one koje se nalaze oko proizvodnih lokacija, trasa dalekovoda ili prometne infrastrukture te zajednica u kojima se odvijaju infrastrukturni projekti. Grupa KONČAR razmatra sve lokacije, uključujući one u Republici Hrvatskoj i inozemstvu gdje bi izgradnja ili radna aktivnost mogla značajno utjecati na stanovništvo. KONČAR u svim projektima u kojima je investitor za sve lokacije provodi sve zahtjeve koji su strogo definirani zakonom i uvijek mora sagledati i obraditi potencijalne i stvarne učinke na zajednicu. U projektima u kojima KONČAR nastupa kao izvođač radova, navedene zahtjeve dužan je provesti investitor. Najčešće se radi o:

- **Urbanim sredinama** – gdje se odvija modernizacija postojeće infrastrukture, izgradnja energetske ili prometne postrojenja (npr. gradski tramvajski sustavi, transformatorske stanice u gusto naseljenim područjima) te o
- **Ruralnim i prigradskim područjima** – gdje se izvode radovi na dalekovodima, vjetroelektranama, hidroenergetskim objektima i slično

Veći dio poslovanja Grupe KONČAR odvija se u zemljama s razvijenim zakonskim okvirom, u kojima se provodi strog postupak evaluacije i izdavanja dozvola za gradnju, uz obavezno uključivanje javnosti. U manjem dijelu Grupa KONČAR posluje u zemljama s manje strožim zakonskim zahtjevima (npr. u nekim državama u Africi), gdje se Grupa KONČAR oslanja na vlastite interne standarde i politike kako bi osigurala razinu zaštite ljudi i okoliša usporedivu s okvirom Europske unije.

Zajednice na proizvodnim i projektnim lokacijama Grupe KONČAR najizraženije su podložne učincima njezinih aktivnosti. Potencijalni negativni učinci poput povećanog prometa, buke ili prašine kontroliraju se strogim preventivnim mjerama. Većina od lanac vrijednosti, Grupa KONČAR nabavlja većinu sirovina i komponenata od velikih dobavljača unutar EU-a te se time rizik od značajnih negativnih učinaka na zajednice u opskrbnom lancu poput kršenja ljudskih prava ili ekoloških standarda svodi na minimum. Tijekom izvještajnog razdoblja nisu zabilježeni značajni negativni učinci niti rizici za pogođene zajednice.

Pozitivni učinci Grupe KONČAR na lokalne zajednice ostvaruju se kroz nekoliko ključnih aktivnosti:

- **Lokalno zapošljavanje i izgradnja kapaciteta** – Zapošljavanjem lokalnog stanovništva i suradnjom s obližnjim obrazovnim ustanovama Grupa KONČAR stvara nove oblike gospodarskih prilika i podržava razvoj stručnih kadrova u regiji.
- **Ulaganja u infrastrukturu** – Ulaganjem u modernizaciju i gradnju energetske te prometne infrastrukture Grupa KONČAR poboljšava kvalitetu života u zajednicama, ubrzava gospodarski rast i omogućuje brži pristup uslugama.
- **Donacije i sponzorstva** – Kroz redovite donacije (npr. školama, udrugama) i sponzorstva (kulturnih, sportskih i drugih društvenih događaja) Grupa KONČAR izravno doprinosi

S3-1 Politike za pogođene zajednice

S3.MDR-P_01-06

Grupa KONČAR upravlja svojim učincima, rizicima i prilikama na pogođene zajednice prvenstveno kroz politike na razini Grupe KONČAR koje definiraju načela, odgovornosti i postupke u pogledu kvalitete proizvoda, sigurnosti korisnika, transparentne komunikacije i poštivanja ljudskih prava. Najvažnije politike u ovom kontekstu su:

- **Politika održivosti** – Postavlja ciljeve i načela održivog poslovanja za cijelu Grupu KONČAR, uključujući odgovornost prema zajednici kroz partnerstva, ulaganja u obrazovanje, podršku sportu i kulturnim inicijativama te poticanje volontiranja među zaposlenicima. Naglašava kontinuirano ulaganje u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica, suradnju s mladima i akademskom zajednicom te otvoreni dijalog.
- **Pravila ponašanja (Kodeks) KONČAR d.d.** – Propisuju transparentnu vanjsku komunikaciju s lokalnom zajednicom te standarde ponašanja za sve zaposlenike, osobito u odnosu na društveno odgovorno poslovanje koje štiti i poboljšava uvjete u društvenoj zajednici općenito.
- **Politika upravljanja rizicima** – Osigurava sustavno identificiranje, procjenu i upravljanje rizicima koji bi mogli negativno utjecati na zajednice u kojima Grupa KONČAR posluje uz poseban oprez prema rizicima koji bi mogli negativno utjecati na sigurnost, ljudska prava ili okoliš.

Strategija i Politika održivosti te poslovni model Grupe KONČAR usklađeni su s načelima društvene odgovornosti, što se očituje u svakom segmentu poslovanja. Kao tehnološki lider, Grupa KONČAR neprekidno razvija inovativna rješenja i poslovne modele za dobrobit zajednice i okoliša, pri čemu su društveni i okolišni aspekti integrirani u njezine ključne poslovne sastavnice. Grupa KONČAR također djeluje u skladu s međunarodnim standardima održivog razvoja – primjerice, članica je UN-ove inicijative Global Compact od 2007. te se time obvezala na primjenu najviših etičkih načela, poštovanje ljudskih i radničkih prava, brigu za okoliš i borbu protiv korupcije. Takva duboka integracija ESG kriterija u strategiju omogućuje Grupi KONČAR balans između ostvarivanja svojih strateških poslovnih ciljeva i dugoročnog pozitivnog utjecaja na zajednice u kojima posluje, dokazujući da gospodarski rast može ići ruku pod ruku s društvenom dobrobiti.

Grupa KONČAR sustavno upravlja potencijalnim rizicima povezanim s poslovanjem kako bi spriječila neželjene utjecaje na poslovanje i dionike, uključujući lokalne zajednice. Politika upravljanja rizicima predviđa kontinuiranu identifikaciju, procjenu i kontrolu rizika čime se podupire ostvarenje strateških ciljeva, financijska stabilnost te zaštita ugleda kompanije i interesa svih dionika. Grupa KONČAR ima najnižu toleranciju prema rizicima koji bi mogli narušiti sigurnost, kršiti propise ili negativno utjecati na reputaciju. Ovakav oprezan pristup osigurava da se potencijalni negativni učinci poslovanja na okolinu i zajednicu pravovremeno uoče i ublaže.

Uz formalno upravljanje rizicima, Grupa KONČAR provodi i ciljane mjere te politike kako bi smanjila rizike za zajednicu i potaknula održivi razvoj. Pravilnik o donacijama i sponzorstvima osigurava transparentno upravljanje financijskim sredstvima za donacije i sponzorstva. Usklađen je sa Strategijom održivosti Grupe KONČAR, što znači da se ulaganja u zajednicu usmjeravaju u programe koji unapređuju inkluziju, jednake mogućnosti i opći napredak društva. Istovremeno, poticanje korporativnog volontiranja pomaže prepoznati potrebe u lokalnoj sredini i odgovoriti na njih te tako izravno doprinosi stabilnosti i otpornosti zajednice. Smjernice za korporativno volontiranje radnika definiraju strukturu, procese te načine uključivanja zaposlenika u dobrovoljne aktivnosti, potičući ih da ulažu vlastito vrijeme, znanje i vještine za opće dobro zajednice. Aktivnosti korporativnog volontiranja uključuju humanitarne, ekološke, socijalne i edukativne projekte, a koordinaciju ovih aktivnosti provodi Sektor marketinga i korporativnih komunikacija u suradnji s Klubom volontera KONČAR. Zaposlenici tijekom volontiranja koriste plaćeni dopust, a poslodavac osigurava potrebne materijale, opremu i prijevoz do lokacija volontiranja. Dobrobiti volontiranja uključuju jačanje timskog duha, izgradnju korporativne kulture, empatije zaposlenika te poboljšanje imidža Grupe KONČAR kao društveno odgovornog poslodavca.

S3-2 Postupci za suradnju s pogodnim zajednicama u vezi s učincima

S3-2_01 – 07

Vežano uz provođenje elektroenergetskih i infrastrukturnih projekata izgradnje zakonski okvir nalaže da se u planiranju takvog projekta predvide sve situacije koje se odnose na okoliš, prirodu i zajednicu. U etapama izrade samog projekta uključena je evaluacija koja je u obavezi investitora. Grupa KONČAR je u dvojakoj ulozi – primarno izvođača radova za druge investitore te sekundarno investitora za vlastite projekte. Zainteresirana javnost se u fazama evaluacije uključuje na dva načina:

- Lokalna zajednica odnosno građani imaju priliku dati mišljenje na planirani projekt.
- Državna tijela koja su zadužena u tom segmentu za evaluaciju projekta prije usvajanja također procjenjuju planirani zahvat.

Rezultat je da se potencijalne opasnosti pri izvedbi projekta daju povratno kao zahtjev na razmatranje investitoru koji planira izgraditi i realizirati projekt i obavezu planiranja izmjena inicijalnog projekta na način da osigura ostvarivanje postavljenih zahtjeva i definiranje mjera za mitigaciju rizika. Tek nakon što se s jedne i druge strane usvoje zahtjevi i kontrolni mehanizmi, usvaja se i daje mišljenje na projekt i izdaje dozvola za građenje. U realizaciji se projekt izvodi prema odobrenoj projektnoj dokumentaciji. Grupa KONČAR u svim svojim projektima i odnosima s pogodnim zajednicama:

- Promiče otvoren dijalog i transparentnost
- Uključuje perspektive pogodnih zajednica u fazi planiranja i provedbe
- Posebno vodi računa o ranjivim skupinama i pogodnim zajednicama
- Redovito procjenjuje učinkovitost i rezultate suradnje s dionicima
- Pridržava se zakonskih i ugovorenih obveza u svojstvu izvođača ili investitora

Na taj način Grupa KONČAR osigurava da glas pogodnih zajednica bude uvažen i integriran u proces donošenja odluka, čime učinkovito upravlja potencijalnim učincima na društveni, okolišni i gospodarski aspekt lokalnih sredina.

Grupa KONČAR redovito ostvaruje pozitivan društveni učinak u zajednicama putem brojnih humanitarnih inicijativa, suradnji i donacija usmjerenih prema najosjetljivijim skupinama u društvu. Uz humanitarne i socijalne aktivnosti, Grupa KONČAR kroz donacije i sponzorstva podržava i poticanje izvrsnosti, kulturu i umjetnost, sport, zaštitu okoliša te stručne skupove i medijsku promociju, kao i Udrugu branitelja Domovinskog rata KONČAR i Klub umirovljenika KONČAR. Donacije u 2024. godini su prvenstveno bile usmjerene na humanitarne i socijalne aktivnosti, a sponzorstva najviše na sport.

Značajne inicijative i donacije:

- **Obilježavanje Dana KONČARA** – redovite donacije potrebitim udrugama i zajednicama povodom godišnjice poslovanja. Godine 2024. donacija je usmjerena udruzi Vukovarski leptirići za kampanju „Budi moja krila“, čime je podržan rad terapeuta i pedagoga za djecu s teškoćama u razvoju te djecu iz socijalno ugroženih obitelji.
- **Podrška tehničkim školama i fakultetima** – sudjelovanjem na studentskim sajmovima (Job Fair, Dani FSB-a, TVZ Career Day, UNIN Connect Week na Sveučilištu Sjever) i podržavanjem ostalih aktivnosti i događanja (npr. Simpozij studenata doktorskih studija PMF-a, FERIT Osijek - nagrađivanje najboljih studenata u povodu obilježavanja 46. godišnjice Fakulteta, Veslačka sekcija FSB-a, donacija za najbolje studente FER-a povodom dodjele nagrade "Josip Lončar", Alumnijada TVZ-a i Brucošijada FER-a)
- **Suradnja s UNICEF-om** – Grupa KONČAR godinama podržava UNICEF-ove projekte usmjerene na mentalno zdravlje djece, poticajno roditeljstvo te unaprjeđenje komunikacije zdravstvenih radnika s djecom u bolničkom okruženju.
- **Projekt Ponos Hrvatske** – Grupa KONČAR tradicionalno podržava ovu inicijativu koja odaje priznanje pojedincima za njihovu hrabrost, humanost i doprinos društvu, čime potiče zajedništvo i solidarnost u zajednici.
- **Podrška Udruzi Mali zmaj** – Grupa KONČAR je sedmu godinu zaredom podržala projekt „Mali zmaj ide u školu“ omogućivši prostor za prikupljanje i distribuciju školskog pribora za 341 dijete iz socijalno ugroženih obitelji. Također, redovito podržava i božićnu humanitarnu akciju „Pisma Djedu Zmaju“, omogućivši prostor od 100 m² za pripremu i raspodjelu poklona za djecu iz obitelji slabijeg imovinskog statusa.
- **Posebne božićne donacije** – redovite godišnje donacije u vrijeme blagdana, u okviru kojih je 2024. godine donirano ukupno 12.000 eura udrugama SOS Dječje selo Hrvatska i Pontes Salutis za programe podrške mladima bez roditeljske skrbi te djeci i obiteljima u teškim socijalnim prilikama
- **Humanitarno-sportska akcija Hoops & Hits for Educational Bits** – Grupa KONČAR je sudjelovala na košarkaškom turniru čiji prihod je namijenjen Dječjem kreativnom centru DOKKICA za projekt Svemirska akademija, kojim se potiče interes djece za STEM područja, uz posebnu pažnju na uključivanje djece iz socijalno ugroženih obitelji.
- **Dugogodišnja podrška Humanitarnoj organizaciji Dora i Humanitarnoj zakladi Za djecu Hrvatske**
- **Podrška Ansamblu LADO** – jedinom profesionalnom folklornom ansamblu u Hrvatskoj, čime KONČAR doprinosi promociji hrvatske kulture i baštine diljem svijeta
- **Brojne podrške tijekom 2024.** godine raznim udrugama i fizičkim osobama

Volonterske i ekološke aktivnosti:

- **Pošumljavanje velikih površina dronom** – Grupa KONČAR aktivno provodi inicijative vezane uz zaštitu okoliša i održiv razvoj zajednica, što uključuje višegodišnje volonterske aktivnosti zaposlenika u području pošumljavanja. U suradnji s kompanijom Project O2, Grupa KONČAR je, treću godinu zaredom, u jesen 2024. provela ekološku akciju pošumljavanja u Vukovaru korištenjem inovativne tehnologije, tj. dronova koji su distribuirali 2500 sjemenskih bombica autohtonog drveća. Akcija ima za cilj smanjenje ugljičnog otiska, obnovu lokalne biološke raznolikosti te doprinos smanjenju posljedica klimatskih promjena. Dodatno, zaposlenici su kroz ovu aktivnost ostvarili suradnju s udrugom Vukovarski leptirići ručno sadeći cvijeće i sadnice drveća zajedno s djecom s teškoćama u razvoju, čime je dodatno ostvaren pozitivan socijalni i ekološki učinak.
- **Organizirane akcije prikupljanja krvi** – tradicija redovnih organizacija akcija dobrovoljnog darivanja krvi zaposlenika Grupe KONČAR, na svim lokacijama Grupe KONČAR i više puta godišnje, čime se doprinosi spašavanju života i podizanju svijesti o važnosti solidarnosti.
- **Volonterska akcija u Caritasovoj kući „Da život imaju“ u Zagrebu**, u suradnji s Udrugom Djeca za bolji svijet – povodom obilježavanja Svjetskog dana činjenja dobrih djela i ususret Danu planeta Zemlje, u travnju 2024. organizirana je korporativna volonterska akcija sadnje proljetnog cvijeća i uređenja površina s ciljem humanizacije okoliša u kojem su svoj dom našla djeca bez adekvatne roditeljske skrbi. Neprofitna organizacija Djeca za bolji svijet / Children for a Better World je Udruga roditelja koji žele aktivno sudjelovati u razvoju svoje djece te organizator obilježavanja Svjetskog dana činjenja dobrih djela za cijelu Hrvatsku. U skladu sa Strategijom održivog razvoja 2024. - 2026. i zadanim ciljevima, Grupa KONČAR stremi većoj uključenosti u ovakve aktivnosti te unaprjeđenju volontiranja na korporativnoj razini.

Inkluzivno društvo:

- **Podrška paraolimpijcima** – dugoročna suradnja i sponzorstvo s Hrvatskim paraolimpijskim odborom (HPO), usmjereni na povećavanje podrške paraolimpijcima, promociju inkluzije te povećanje svijesti javnosti o osobama s invaliditetom i njihovim postignućima

- **InspireHerLeadership** – šestomjesečni edukativni program u kojem žene predaju ženama s ciljem osnaživanja uloge i položaja žene. Primarno je namijenjen aktivnim ženama željnim i sposobnim činiti promjene, napredovati, razmjenjivati iskustva i širiti krug poznanstava s nadom inspiriranja drugih žena. Program je podijeljen u deset modula posvećenih prepoznavanju vlastite unutarnje mudrosti, suočavanju sa strahom i kritikom, osluškivanju vlastitih poziva te usavršavanju uspješne komunikacije sa sobom i drugima. Edukatorice se maksimalno prilagođavaju polaznicama, zbog čega posvećuju veliku pozornost individualnom razvoju i nude hibridno pohađanje treninga.
- **Podrška projektu Iskustvo zlata vrijedi** – cilj projekta je spajanje partnera poslodavaca i studenata s invaliditetom kako bi im se omogućila praksa i lakše zapošljavanje u budućnosti. Aktivnostima u sklopu projekta pridružila se i Grupa KONČAR svjesna važnosti uključivanja osoba s invaliditetom, a posebno mladih, na tržište rada. Slijedom toga 2024. godine praksu je u Grupi KONČAR dobila Kristina Krsnik, studentica 5. godine kroatistike i komparativne književnosti na Filozofskom fakultetu u Zagrebu, koju je odradila u Sektoru za ljudske potencijale i Sektoru marketinga i korporativnih komunikacija.
- **Podrška nacionalne kampanje I ja želim čitati!** – cilj je kontinuirano informirati i educirati javnost o teškoćama u čitanju i disleksiji te ju senzibilizirati za ovu problematiku. Neinformiranost, ali i nepostojeća edukacija o disleksiji i teškoćama u čitanju dovode do nerazumijevanja najbliže okoline. Izostankom suradnje između djece i roditelja, roditelja i nastavnika te djece i nastavnika izostat će i kvalitetno odrastanje.

S3-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima pogodne zajednice mogu izraziti zabrinutost

S3-3_10-15

Grupa KONČAR je uspostavila jasne i dostupne kanale na razini pojedinih Društava i pojedinih projekata putem kojih dionici mogu izravno izraziti svoje zabrinutosti, probleme ili potrebe. Ti kanali uključuju mogućnost obraćanja pisanim putem, elektroničkom poštom, telefonski ili osobnim sastancima, ovisno o potrebi i situaciji. Vežano uz komunikacijske kanale na terenu postoje definirani predstavnici zaduženi za komunikaciju s lokalnim zajednicama, uključujući imenovane predstavnike investitora i izvođača, glavne inženjere i voditelje radova na terenu. Svaka lokacija ili gradilište ima jasno određene osobe odgovorne za rješavanje eventualnih upita ili problema.

Zaprimljeni upiti ili pritužbe sustavno se bilježe te se koordinirano obrađuju uz uključivanje svih relevantnih odjela unutar jedinog Društva Grupe KONČAR kojemu je upit upućen. Na ovaj način osigurava se učinkovit odgovor na zabrinutosti zajednica te transparentna suradnja tijekom rješavanja iznesenih problema.

S3-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogodne zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogodnim zajednicama te djelotvornost tih mjera

S3-4_10

Nisu zabilježeni značajni negativni učinci i rizici. Vežano uz sprječavanje negativnih učinaka na pogodne zajednice Grupa KONČAR prepoznaje važnost odgovornog planiranja i upravljanja resursima kako bi se izbjegli značajni negativni učinci na zajednice u kojima posluje. U skladu s time Grupa KONČAR provodi sljedeće mjere:

- **Procjene utjecaja i sukladnost s propisima** – Prije pokretanja novih projekata (npr. gradnja postrojenja, modernizacija infrastrukture) provodi ili sudjeluje u **procjenama utjecaja na okoliš i društvo**, što uključuje i razmatranje mogućih posljedica na lokacije, prirodne resurse i stanovništvo. Interno prati usklađenost sa zakonskom regulativom i međunarodnim smjernicama, čime osigurava da prakse oko **planiranja, stjecanja i korištenja zemljišta** ili vadenja i proizvodnje sirovina u dobavljačkom lancu budu u skladu s načelima održivosti.
- **Upravljanje prirodnim resursima i okolišem** – Grupa KONČAR sustavno prati **potrošnju energije i vode**, gospodarenje otpadom te emisije stakleničkih plinova, a gdje je potrebno provodi dodatne mjere ublažavanja (npr. optimizacija potrošnje, upotreba ekološki prihvatljivih tehnologija). Kod projekata u kojima se koriste ili proizvode sirovine, Grupa KONČAR surađuje s partnerima koji moraju ispunjavati **standarde kvalitete, ekoloških i društvenih normi**. U slučajevima kada postoji sumnja u moguće nepravilnosti (poput neodgovornog iskorištavanja zemljišta ili potencijalne ugroze lokalne zajednice), provode se **dodatne provjere** (due diligence) ili zahtijevaju dokazi o usklađenosti.
- **Upravljanje napetostima između poslovnih i društvenih ciljeva** – Grupa KONČAR je svjesna da se ponekad mogu javiti **napetosti** između kratkoročnih poslovnih potreba i dugoročne obveze sprječavanja negativnih učinaka. U takvim situacijama preferiraju se **rješenja temeljena na dijalogu** s dionicima (lokalnom samoupravom, predstavnicima zajednice, nevladinim udrugama) kako bi se ostvarilo razumijevanje njihovih zabrinutosti i integriralo ih u **poslovne odluke**.
- **Kontinuirano poboljšavanje i transparentnost** – Grupa KONČAR redovito revidira i **unaprjeđuje** svoje prakse u skladu s novim spoznajama, tehnologijama i očekivanjima dionika.

Na taj način Grupa KONČAR osigurava da **vlastitim praksama ne uzrokuje ili ne doprinosi** značajnim negativnim učincima na pogođene zajednice, istovremeno nastojeći **odgovorno upravljati** poslovnim i društvenim očekivanjima.

Vežano uz značajne pozitivne učinke, Grupa KONČAR također aktivno i kontinuirano ulaže u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica, što je jedan od strateških ciljeva održivosti. U okviru Strateškog cilja 7. „Kontinuirana ulaganja u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica“ kontinuirano se provode jasno definirane aktivnosti koje imaju za cilj dugoročan pozitivan utjecaj na zajednice u kojima Grupa KONČAR posluje.

Stoga, osim postojećih mehanizama uključivanja zajednica tijekom planiranja i realizacije projekata, Grupa aktivno provodi strukturiran sustav donacija, sponzorstava i korporativnog volontiranja zaposlenika. Transparentnim vrednovanjem prijave za donacije i sponzorstva, ciljano se ulaže u područja poput obrazovanja, kulture, sporta, zaštite okoliša, inkluzije osoba s invaliditetom te humanitarnog djelovanja, čime precizno odgovara na stvarne potrebe i prioritete lokalnih zajednica.

Posebnu vrijednost predstavlja participativni model u kojem zaposlenici samostalno predlažu volonterske aktivnosti. Takav pristup omogućuje neposrednije uključivanje radnika u prepoznavanje društvenih potreba, povećava relevantnost aktivnosti koje se provode te pozitivno utječe na motivaciju zaposlenika. Kroz korporativno volontiranje Grupa KONČAR dodatno jača komunikaciju sa zajednicama, omogućujući rano prepoznavanje lokalnih izazova i pravovremenu reakciju, čime se potencijalni negativni učinci poslovanja učinkovito preveniraju.

S3-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama

S3.MDR-T_14-19

Grupa KONČAR nije usvojila specifične ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama. Grupa KONČAR kontinuirano upravlja potencijalnim negativnim učincima na pogođene zajednice unutar svoje postojeće kontrolne okoline, temeljem jasno definiranih internih politika i procedura koje uključuju Politiku upravljanja rizicima, Politiku održivosti te dodatne standarde kvalitete, zaštite okoliša i sigurnosti. Sustav redovitih procjena, nadzornih mehanizama, transparentnih komunikacijskih kanala te suradnje s relevantnim dionicima dokazao se učinkovitim u sprječavanju nastanka značajnih negativnih učinaka na lokalne zajednice.

S obzirom na dokazanu djelotvornost postojećeg pristupa te činjenicu da do sada nisu identificirani značajni negativni učinci koji zahtijevaju dodatne ciljne intervencije, Grupa KONČAR nije definirala posebne vremenski ograničene ciljne vrijednosti za upravljanje tim rizicima. Ipak, u skladu s najboljim praksama održivosti, Grupa KONČAR redovito prati, evaluira i prema potrebi prilagođava postojeće postupke te će, ako se u budućnosti pojavi potreba, razmotriti definiranje specifičnih ciljeva za područja gdje se utvrdi povećan potencijalni rizik ili prilika za dodatne pozitivne učinke.

Grupa KONČAR će kontinuirano pratiti i redovito evaluirati učinkovitost svojih aktivnosti korporativnog volontiranja, prateći ključne pokazatelje poput broja provedenih volonterskih akcija, broja uključenih zaposlenika i utrošenih volonterskih sati te procjene zadovoljstva zajednica, čime će omogućiti bolje razumijevanje učinaka tih aktivnosti te daljnje unaprjeđenje pozitivnog doprinosa zajednicama. Na temelju rezultata praćenja i evaluacija, Grupa KONČAR će prema potrebi prilagoditi svoj pristup, osiguravajući kontinuirano poboljšanje kvalitete života zajednica u kojima posluje.

Podrška sportu i inkluziji ostvaruje se kroz uspostavljenu suradnju s Hrvatskim paraolimpijskim odborom (HPO), pri čemu Grupa KONČAR od 2025. godine preuzima ulogu službenog sponzora. Cilj je kontinuirano povećavati opseg ove podrške u narednom razdoblju (2025. – 2030.), što će se mjeriti kroz visinu godišnjih financijskih izdvajanja i broj obuhvaćenih sportaša s invaliditetom.

Grupa KONČAR strukturirano ulaže u različite aktivnosti od značaja za zajednice, s godišnjom realizacijom od 399.586 eura za 2024. godinu za KONČAR d.d. Financijski najznačajnija pojedinačna donacija u iznosu od 7.000 eura dodijeljena je povodom obilježavanja Dana KONČARA udruzi Vukovarski leptirići za podršku kampanji Budi moja krila, a financijski najznačajnije pojedinačno sponzorstvo u iznosu od 20.000 eura odnosilo se na podršku radu kadetske reprezentacije Hrvatskog skijaškog saveza u sezoni 2024./2025. godine.

Donacije u predmetnom razdoblju bile su prvenstveno usmjerene na humanitarne i socijalne aktivnosti (75.665 eura ili 43% ukupno odobrenih donacija), dok su sponzorstva bila usmjerena prvenstveno na sportske klubove koji nose ime KONČAR (82.586 eura ili 37% ukupno odobrenih sponzorstava).

Od 2025. godine ovaj se budžet centralizira za cijelu Grupu KONČAR kroz Komisiju za sponzorstva i donacije na razini Matice. Planirani budžeti za ovu svrhu iznose 590.000 eura za 2025., 600.000 eura za 2026. godinu te 650.000 eura godišnje u razdoblju od 2027. do 2030. godine, uz mogućnost dodatnog povećanja ovisno o projektima i potrebama zajednice. Sredstva se usmjeravaju prvenstveno prema projektima koji imaju najveći potencijal za dugoročne pozitivne društvene promjene, uključujući obrazovanje, socijalne aktivnosti, inkluziju ranjivih skupina, poticanje jednakosti, kulturu, sport i zaštitu okoliša.

Ako se u budućnosti identificiraju potrebe ili prilike za dodatnim upravljanjem specifičnim učincima na zajednice, KONČAR će razmotriti definiranje dodatnih ciljnih vrijednosti kao dio daljnjeg unaprjeđenja svojih korporativnih praksi.

3.4 ESRS S4 Potrošači i krajnji korisnici

Značajni učinci, rizici, prilike		Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
UČINCI POVEZANI S INFORMACIJAMA ZA POTROŠAČE I/ILI KRAJNJE KORISNIKE				
OSOBNJA SIGURNOST POTROŠAČA I/ILI KRAJNJIH KORISNIKA				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Privatnost potrošača i krajnjih korisnika	Grupa KONČAR implementira GDPR i interne pravilnike o zaštiti podataka te tehničke i organizacijske mjere zaštite kako bi osigurala potpunu privatnost korisnika.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Pristup (kvalitetnim) informacijama	Grupa KONČAR pravovremeno i transparentno komunicira prema klijentima i korisnicima pružajući informacije o sigurnosti, privatnosti i kvaliteti. Društva primjenjuju definirane postupke za označavanje proizvoda i usluga te pristupa informacijama kupaca i krajnjih korisnika, uključujući primjerene informacije o eventualnim aktivnostima nakon isporuke te ekološkom i društvenom utjecaju proizvoda i usluga tijekom životnog ciklusa.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Suradnja i razvoj proizvoda	Grupa KONČAR aktivno potiče dvosmjernu komunikaciju i dobivanje povratnih informacija od kupaca te provodi analizu zadovoljstva kupaca kako bi unaprijedila svoje proizvode i procese. Grupa KONČAR aktivno uključuje kupce u procese razvoja proizvoda kako bi zadovoljili potrebe kupaca, lokacija i tržišta.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Kvaliteta i sigurnost proizvoda te informiranje kupaca	Grupa KONČAR provodi učinkovite mehanizme upravljanja kvalitetom i sigurnosnim standardima za zaštitu kupaca i krajnjih korisnika te transparentno i cjelovito informira kupce o proizvodima, njihovim sigurnosnim značajkama ili uputama za uporabu.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
RIZICI I PRILIKE POVEZANE S KUPCIMA I KRAJNJIH KORISNICIMA				
RIZIK	Sigurnost proizvoda	Rizici povezani sa sigurnošću proizvoda i zadovoljstvom kupaca uključuju mogućnost da proizvodi ili usluge ne ispunjavaju sigurnosne standarde ili očekivanja korisnika. To može rezultirati ozljedama, nezadovoljstvom kupaca, povlačenjem proizvoda s tržišta te potencijalnim pravnim i reputacijskim posljedicama.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

S4.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

S4.SBM-3_01, S4.SBM-3_02, S4.SBM-3_03, S4.SBM-3_04, S4.SBM-3_05, S4.SBM-3_06, S4.SBM-3_07, S4.SBM-3_08

Društva u sastavu Grupe KONČAR posluju isključivo u B2B okruženju te stoga nemaju izravan odnos s krajnjim potrošačima i korisnicima. Unatoč tome, Grupa KONČAR je svjesna svoje odgovornosti prema krajnjim korisnicima proizvoda i usluga koji se, kroz poslovne partnere, plasiraju na tržište. Kako bi se osigurala usklađenost s ovim načelima kroz cjelokupan lanac vrijednosti, od B2B partnera se očekuje da postupaju u skladu s načelima zakonitosti, etičnosti, zaštite ljudskih prava te visokih standarda kvalitete i sigurnosti proizvoda. Redovito se prate potencijalni rizici i primjenjuju interne procedure za sprječavanje nepoštivanja ovih načela. U izvještajnom razdoblju nije zabilježen nijedan slučaj neusklađenosti vezan uz potrošače/krajnje korisnike niti prijava kršenja smjernica o poslovanju i ljudskim pravima u daljnjem lancu vrijednosti.

Svi krajnji korisnici koji bi mogli biti materijalno pogođeni poslovanjem Grupe KONČAR, uključujući učinke koji proizlaze iz vlastitih operacija, lanca vrijednosti, proizvoda ili usluga te poslovnih odnosa, obuhvaćeni su opsegom izvještavanja. Grupa KONČAR posjeduje reference u elektroenergetskom, transportnom i industrijskom sektoru u više od 130 zemalja, s najvećim izvozom u zemlje EU-a.

Glavne grupe kupaca uključuju:

- Nacionalne elektroprivrede (proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije)
- Industrijske komplekse (metalna industrija, kemijska industrija)
- Željezničke operatore (nacionalne i međunarodne željeznice)
- Infrastrukturne investitore (veliki projekti u domeni energetike, prometa)

Ovi kupci služe krajnjim korisnicima koji mogu biti potencijalno podložni značajnim učincima vezanima za sigurnost, kvalitetu i pouzdanost proizvoda i usluga, kao i za način na koji Grupa KONČAR komunicira i upravlja povratnim informacijama iz tržišta.

Budući da Grupa KONČAR, ovisno o Društvu unutar Grupe, obavlja različite vrste inženjerskih, proizvodnih i uslužnih aktivnosti, značajni učinci mogu zahvatiti:

1. Konačne korisnike u energetskom lancu (npr. kućanstva koja ovise o isporuci električne energije)
2. Konačne korisnike infrastrukture (putnici u željezničkom prometu, korisnici javne infrastrukture itd.)

Nisu zabilježeni značajni negativni učinci na krajnje korisnike. U slučaju eventualnih reklamacija ili nezadovoljstva, postoje uspostavljeni kanali i postupci (definirani ISO 9001 sustavom upravljanja kvalitetom) za brzo reagiranje. U svrhu preveniranja negativnih ishoda, Grupa KONČAR kontinuirano prati zadovoljstvo korisnika i provodi mjere poboljšanja usluga i proizvoda, uz naglasak na sigurnost, usklađenost s propisima i transparentnost.

Pozitivni učinci Grupe KONČAR proizlaze iz pažljive primjene prakse održivosti, posebno kroz:

- **Suradnju s kupcima, razvoj proizvoda te kvalitetu i sigurnost proizvoda** – Grupa KONČAR aktivno potiče dvosmjernu komunikaciju i redovito prikuplja povratne informacije od svojih kupaca. Provođenjem redovitih analiza zadovoljstva kupaca, kontinuirano se unaprjeđuju proizvodi i procesi. Kupci su aktivno uključeni u razvojne procese, čime Grupa KONČAR osigurava prilagodbu proizvoda specifičnim potrebama tržišta i lokacija. Istovremeno, Grupa KONČAR primjenjuje učinkovite mehanizme upravljanja kvalitetom te visoke sigurnosne standarde za zaštitu kupaca i krajnjih korisnika. Transparentno i cjelovito informiranje kupaca o proizvodima, njihovim sigurnosnim značajkama te uputama za uporabu dodatno doprinosi kvaliteti korisničkog iskustva i sigurnosti primjene proizvoda. Takav integrirani pristup rezultira dugoročno pozitivnim učinkom za sve sudionike nizvodnog lanca vrijednosti.
- **Pristup (kvalitetnim) informacijama** – Grupa KONČAR pravovremeno i transparentno komunicira prema kupcima, klijentima i korisnicima. Društva primjenjuju definirane postupke za označavanje proizvoda i usluga te pristupa informacijama kupaca i krajnjih korisnika, uključujući primjerene informacije o eventualnim aktivnostima nakon isporuke te okolišnom i društvenom utjecaju proizvoda i usluga tijekom životnog ciklusa.
- **Privatnost potrošača i krajnjih korisnika** – Grupa KONČAR implementira politike i interne pravilnike o zaštiti osobnih podataka te tehničke i organizacijske mjere zaštite kako bi osigurala potpunu privatnost korisnika.

Rizici povezani sa sigurnošću proizvoda i zadovoljstvom kupaca uključuju mogućnost da proizvodi ili usluge ne ispunjavaju sigurnosne standarde ili očekivanja korisnika. To može rezultirati ozljedama, nezadovoljstvom kupaca, povlačenjem proizvoda s tržišta te potencijalnim pravnim i reputacijskim posljedicama i stoga Grupa KONČAR sustavno upravlja ovim rizikom.

Grupa KONČAR nije identificirala specifične ranjive skupine krajnjih korisnika koje bi bile izrazito podložne višem riziku od štete. Međutim, procesi usklađeni s ISO 9001 uključuju redovita ocjenjivanja rizika i prilagodbu postupaka prema različitim segmentima kupaca/korištenja proizvoda. Na primjer, kod željezničke opreme i vlakova posebna pažnja posvećuje se sigurnosti putnika, pouzdanosti sustava i usklađenosti s međunarodnim standardima (npr. željeznički EN standardi). Ako bi se identificirala nova skupina korisnika (npr. s posebnim potrebama), Grupa KONČAR ima mehanizme i interne procedure za prilagodbu svojih procedura i smanjenje rizika.

S4-1 Politike za potrošače i krajnje korisnike

S4.MDR-P_07-08, S4-1_01

KONČAR svojim značajnim učincima, rizicima i prilikama na potrošače i krajnje korisnike upravlja prvenstveno kroz politike na razini Grupe KONČAR koje definiraju načela, odgovornosti i postupke u pogledu kvalitete proizvoda, sigurnosti korisnika, transparentne komunikacije i poštivanja ljudskih prava.

Najvažnije politike u ovom kontekstu su:

- **Politika održivosti** – Postavlja ciljeve i načela održivog poslovanja za cijelu Grupu KONČAR te naglašava odgovorno upravljanje učincima prema svim dionicima, uključujući kupce i krajnje korisnike. Dodatno zahtijeva kontinuiranu procjenu rizika i prilika u području održivosti.
- **Politika integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom** – Definira jasne odgovornosti za osiguranje kvalitete i sigurnosti proizvoda te potiče otvorenu komunikaciju o društvenim i okolišnim aspektima relevantnim za potrošače/krajnje korisnike. Obuhvaća kontinuirano poboljšanje poslovne uspješnosti, zadovoljstva kupaca, zaštite okoliša, zdravlja i sigurnosti te energetske učinkovitosti. Kvaliteta koju gradi Grupa KONČAR usklađena je s normom ISO 9001:2015. Zajamčena je sustavom opisanim u Priručniku kvalitete i temelji se na ispunjavanju zahtjeva kupaca u svim segmentima poslovanja te u svim etapama proizvodnog procesa i pružanja usluge. Sustav upravljanja kvalitetom dosljedno primjenjuju i za njega su odgovorni svi zaposlenici, u skladu sa svojim zadacima, odgovornostima i ovlastima, u svakom trenutku i u svim segmentima poslovanja.
- **Pravila ponašanja (Kodeks) KONČAR d.d.** – Uređuju etička načela Grupe, uključujući zakonito poslovanje, integritet, jednakost, poštivanje ljudskih prava te transparentne poslovne prakse. Propisuju standarde ponašanja za sve zaposlenike, osobito u odnosu na fer postupanje prema kupcima i zaštitu njihovih interesa.
- **Politika upravljanja rizicima Koncerna KONČAR** – Uspostavlja okvir za identificiranje, procjenu i ublažavanje rizika koji mogu ugroziti strateške i operativne ciljeve, uključujući i one vezane uz potrošače i krajnje korisnike. Temelji se na načelima dobre prakse i metodološkim smjernicama norme ISO 31000 i osigurava proaktivan pristup otkrivanju i rješavanju mogućih nepovoljnih učinaka na korisnike.

Navedene politike zajednički pokrivaju značajne rizike i učinke sigurnosti proizvoda, kvalitete te zadovoljstva kupaca, dok istovremeno stvaraju prilike za jačanje odnosa s klijentima, inovacije i održiva rješenja.

S4-2 Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima

S4-2_01

KONČAR sustavno uključuje kupce preko kojih se razmatraju perspektive potrošača i krajnjih korisnika u identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika, koristeći strukturirane procese unutar integriranog sustava upravljanja i Politike upravljanja rizicima. Angažman se odvija u svim fazama poslovnog ciklusa – od definicije zahtjeva nabave i planiranja projekata do postprodajne podrške. Perspektive korisnika izravno utječu na ključne odluke o poboljšanju proizvoda/usluga, dok se uspješnost angažmana prati kroz pokazatelje zadovoljstva, praćenje reklamacija i internu/eksternu reviziju sustava kvalitete.

Na taj način, Grupa KONČAR osigurava transparentnu i učinkovitu komunikaciju te kontinuirano poboljšanje kako bi unaprijedila odnose sa svim dionicima, smanjila rizike i stvorila prilike za inovacije i razvoj. Isto je prepoznato i kroz nagrade **EPL AWARD 2024.** za ukupnost i izvrsnost poslovne komunikacije i pozitivan doprinos ostvaren tijekom 2024. godine na temelju upravljane i strateški vođene komunikacije te **Brand Leader 2024.** – za izvrsnost u građenju i promidžbi brenda u 2023. godini.

S4-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost

S4-3_01, S4-3_02, S4-3_03, S4-3_04, S4-3_05, S4-3_06

Društva Grupe KONČAR u sklopu sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001 imaju definirane procedure za upravljanje pritužbama, reklamacijama i potencijalnim negativnim učincima na potrošače/krajnje korisnike. Uspostavljeni su kanali na razini pojedinih društava i pojedinih projekata putem kojih ti dionici mogu izraziti zabrinutost (pismo, e-pošta, telefon).

U društvima KONČAR nisu zabilježene nepravilnosti povezane s propisima i dobrovoljnim kodeksima o utjecaju proizvoda i usluga na zdravlje i sigurnost kupaca/korisnika tijekom njihovog životnog ciklusa.

S4-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera

S4.MDR-A_13-14

Grupa KONČAR primarno posluje na poslovnom (B2B) tržištu te ne ostvaruje izravan odnos s krajnjim potrošačima. U sklopu provedene analize dvostruke značajnosti nije utvrđeno da aktivnosti Grupe KONČAR imaju značajne negativne učinke na potrošače ili krajnje korisnike, niti su identificirani značajni rizici ili prilike vezani uz ovu skupinu dionika. Sukladno tome, nisu definirane posebne mjere niti dodijeljeni izdvojeni resursi za upravljanje učincima na potrošače i krajnje korisnike tijekom izvještajnog razdoblja. Za pitanja kvalitete proizvoda i zadovoljstva kupaca Grupa KONČAR oslanja se na postojeće sustave upravljanja, što je dio redovitih poslovnih procesa. Primjenjuje se certificirani sustav upravljanja kvalitetom kako bi se osiguralo da proizvodi i usluge ispunjavaju visoke standarde te minimiziraju mogućnost pogrešaka i nezadovoljstva korisnika. Sva isporučena oprema i rješenja podliježu strogoj provjeri sigurnosti i usklađenosti s primjenjivim propisima, čime se štite krajnji korisnici u pogledu sigurnosti i pouzdanosti proizvoda. Također su uspostavljeni mehanizmi poput servisne podrške i sustava prigovora koji omogućuju kupcima i korisnicima prijavu eventualnih problema pri čemu Grupa KONČAR takve slučajeve rješava promptno u sklopu svog sustava upravljanja kvalitetom.

Grupa KONČAR će nastaviti pratiti potencijalne učinke na potrošače i krajnje korisnike kroz navedene procese te po potrebi poduzeti korektivne radnje.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije bilo potrebno angažirati posebne resurse za upravljanje učincima, rizicima ili prilikama vezanima uz potrošače i krajnje korisnike niti su identificirane značajne mjere relevantne za objavu. Uspostavljeni procesi ugrađeni su u funkcije koje imaju svakodnevnu odgovornost za osiguravanje pridržavanja politika Grupe KONČAR.

S4-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama

S4.MDR-T_14-19

Nisu identificirani nikakvi značajni ciljevi relevantni za objavu.

4 Informacije o upravljanju

4.1 ESRS G1 Poslovno ponašanje

Značajni učinci, rizici, prilike	Opis značajnih učinaka, rizika, prilika		Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
KORPORATIVNA KULTURA				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Jasno definirana i etički utemeljena korporativna kultura	Jasno definirana i etički utemeljena korporativna kultura potiče odgovorno ponašanje unutar organizacije. Kultura integriteta, transparentnosti i odgovornosti omogućuje zaposlenicima da donose odluke u skladu s vrijednostima društva, povećava angažiranost i doprinosi pozitivnoj radnoj atmosferi.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Usklađivanje s održivim strateškim ciljevima i transparentno redovno izvještavanje dionika o postignućima, planovima i izazovima	KONČAR već ima uspostavljenu transparentnost i stratešku dosljednost u podupiranju zelenog i održivog gospodarstva. Dugoročne koristi uključuju održavanje povjerenja dionika, jačanje korporativnog ugleda i usklađenost s ESG standardima. Promjene su značajne i dugotrajne, s vidljivim utjecajem na ključne poslovne procese i odnose s dionicima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Pripadnost i povezanost zaposlenika s misijom održivosti	Razvijanje osjećaja pripadnosti i povezanosti zaposlenika s misijom poduzeća kroz edukacije, nagrađivanje i uključivanje u odluke vezane za održivost. Pozitivne promjene u motivaciji i angažmanu zaposlenika donose koristi unutar odjela i timova angažiranih na inicijativama održivosti. (povezano sa S1-Vlastita radna snaga)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
ZAŠTITA ZVIŽDAČA				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Dostupnost mehanizama za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača	Omogućavanje sigurnih mehanizama za prijavu nepravilnosti i zaštita zviždača ključni su za prevenciju i otkrivanje nezakonitih i neetičnih praksi.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
UPRAVLJANJE ODNOSIMA S DOBAVLJAČIMA				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Održavanje poštenih i transparentnih odnosa s dobavljačima	Održavanje poštenih i transparentnih odnosa s dobavljačima ključno je za stabilnost lanca opskrbe. Pravedno ugovaranje, poštivanje rokova plaćanja i odgovorna nabava smanjuju rizike, potiču dugoročna partnerstva i omogućuju održiviji opskrbeni lanac.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - POTENCIJALNI	Grupni Kodeks ponašanja za dobavljače	Razvojem kodeksa ponašanja za dobavljače Grupa KONČAR postavit će standarde za kriterije održivosti i promicanje odgovornog poslovanja u cijelom lancu nabave, uključujući jamstva dobavljača o poštivanju standarda održivosti te provjere (audit dobavljača).	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVAN UČINAK - POTENCIJALNI	Provjera rizika održivosti	Provjera strateških dobavljača na rizike održivosti ima potencijal za osiguranje održivosti i smanjenje rizika u dobavljačkom lancu.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Značajni učinci, rizici, prilike		Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
KORUPCIJA I PODMIĆIVANJE				
POZITIVAN UČINAK - STVARNI	Nulta tolerancija na korupciju	KONČAR primjenjuje načelo nulte tolerancije na korupciju, a svi zaposlenici i dobavljači su upoznati s antikorupcijskim politikama i postupcima. Transparentnost i jasno definirane procedure pomažu u suzbijanju korupcije.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
RIZICI I PRILIKE POVEZANE S POSLOVNIM PONAŠANJEM				
RIZIK	Nepravovremeno prepoznavanje korupcije	Rizik od koruptivnih praksi unutar organizacije ili u dobavljačkom lancu. Neadekvatna reakcija na prijave o korupciji može dovesti do smanjenog povjerenja dionika i pravnih posljedica. Koruptivne radnje dobavljača ili podizvođača mogu ugroziti reputaciju i pravnu usklađenost Grupe KONČAR.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Nedostupnost komponenti, sirovina i materijala	Rizik kašnjenja u isporukama kupcima zbog teške dobavljalivosti komponenti, nedostupnosti sirovina i materijala i otežane organizacije transporta.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Narušeno povjerenje u kanale za prijavu nepravilnosti	Neadekvatna informiranost i edukacija zaposlenika o mehanizmima za prijavu nepravilnosti može smanjiti povjerenje u takve mehanizme i odvratiti zaposlenike od korištenja mehanizama, što može negativno utjecati na pojavu neželjenih ponašanja unutar poduzeća te osjećaj nesigurnosti. (povezano sa S1 – Vlastita radna snaga)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Nepoštivanje standarda održivosti u lancu opskrbe	Nepoštivanje standarda održivosti u lancu opskrbe može dovesti do pravnih i reputacijskih gubitaka.	Uzvodno, Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

G1.GOV-1 Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela vezano uz poslovno ponašanje

G1.GOV-1_01, G1.GOV-1_02

KONČAR d.d. u skladu s najboljim praksama teži visokim standardima korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao jedinim ispravnim načinom postupanja na kojima počivaju sve poslovne aktivnosti u Grupi KONČAR. Struktura korporativnog upravljanja temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva, a s Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri osnovna organa Društva.

Uprava Matice zadužena je za donošenje prijedloga i strateških odluka Grupe KONČAR, dok je Nadzorni odbor tijelo koje nadzire upravljanje i proces donošenja odluka kako bi se zaštitili interesi svih dionika.

Administrativnu podršku pri pripremi sjednica Nadzornog odbora osigurava tajnik Društva na učinkovit i pravodoban način. Od ukupno devet članova Nadzornog odbora, dvije su žene što čini 22,2% od ukupnog broja članova (od listopada 2024. godine došlo je do zamjene člana Nadzornog odbora i time je postotak pao na 11%). Nadzorni odbor podržava aspekt raznolikosti, uz, prije svega, potrebnu stručnost kandidata pri prijedlogu za imenovanje u Nadzorni odbor Društva.

Kao regionalni lider u svojoj industriji te jedan od najvećih poslodavaca u Republici Hrvatskoj, KONČAR neprekidno unaprjeđuje i razvija sustav korporativnog upravljanja, sukladno najvišim standardima i najboljim praksama. Također, dionice KONČAR d.d. uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze te KONČAR sukladno tome primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA).

Društvo KONČAR d.d., kao i Grupa KONČAR, razvija se kontinuirano i djeluje u skladu s najboljom praksom korporativnog upravljanja. Svojom poslovnom strategijom, politikom, ključnim aktima i poslovnom praksom uspostavilo je visoke standarde korporativnog upravljanja te svime time nastoji doprinijeti transparentnom i učinkovitim poslovanju i kvalitetnim poveznicama sa sredinom u kojoj djeluje. Uprava se u cijelosti pridržava odredbi usvojenih akata o korporativnom upravljanju.

Osim Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFE koji je na snazi, Grupa KONČAR primjenjuje i vlastita Pravila korporativnog upravljanja. Uprava i Nadzorni odbor usvojili su Pravila ponašanja koja su osnovni dokument kojim se usvajaju i promiču organizacijske vrijednosti Društva i Grupe u cjelini te promiče društveno odgovorno poslovanje. Pravila korporativnog upravljanja Grupe KONČAR temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske, Europske unije i usvojenim međunarodnim standardima te njihovoj ugradnji u poslovnu praksu. Njima se definiraju procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih organa i struktura nadležnih za odlučivanje te osigurava izbjegavanje sukoba interesa, efikasan unutarnji nadzor te učinkovit sustav odgovornosti.

Društvo KONČAR d.d. također je potpisnik Kodeksa etike u poslovanju, čiji je inicijator Hrvatska gospodarska komora. Prihvaćanjem Kodeksa etike usvojena je obveza djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri, poštivanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima. Usvajanjem i prihvaćanjem navedenih pravila Društvo KONČAR d.d. obvezalo se promicati jednakost svih radnika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni i ekonomski status, seksualnu orijentaciju, pripadnost političkim ili drugim organizacijama, u području rada i radnih uvjeta, uključujući kriterije za odabir i uvjete pri zapošljavanju, napredovanju i stručnom usavršavanju.

Stručnost administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela u pitanjima poslovnog ponašanja

Uprava i Nadzorni odbor usko surađuju za dobrobit Društva i Grupe KONČAR, putem održanih sjednica, ali i drugim kanalima komuniciranja kada za to postoji potreba. Uprava je sastavljena od članova za koje se drži da posjeduju znanje, iskustvo i ekspertizu za pojedino poslovno područje te je njihov životopis dostupan na mrežnim stranicama Grupe KONČARA.

Uprava redovito obavještava Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijeku poslovanja, приходima i rashodima te općem stanju Društva i Grupe KONČAR. Uprava, u zakonski propisanim rokovima, Nadzornom odboru podnosi tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju. Osim toga, Uprava obavještava Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova i procjena, kao i o bitnim poslovnim transakcijama koje uključuju KONČAR d.d., društva Grupe KONČAR te povezana društva. Individualna samoprocjena rada Uprave sastavni je dio godišnjeg procesa upravljanja učinkom i procjenjivanja učinka članova Uprave. Dodatno, u skladu sa ZTD-om, Glavna skupština odobrava način kako je Uprava vodila poslovanje KONČAR d.d. kroz davanje razrješnica za prethodnu poslovnu godinu.

Nadzorni odbor provodi samoprocjenu profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i članova njegovih odbora. Samo ocjenjivanje provodi predsjednik Nadzornog odbora uz pomoć odgovarajućih odbora, bez angažiranja vanjskog revizora. Nadzorni odbor djeluje u optimalnom broju od devet članova tako da njegovi članovi, u cjelini, posjeduju znanje, sposobnost i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka. Ocjenjivanje članova Nadzornog odbora i njegovih Komisija potvrđuje kako svaki pojedinac daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Tajnik Uprave zadužen je za pripremu i provedbu sjednica te usklađenost svih odluka Uprave sa Statutom i pravilnicima, što je sve propisano u Načelima korporativnog upravljanja, Pravilima korporativnog upravljanja i Pravilima ponašanja Grupe KONČAR.

G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura

G1.MDR-P_01-06, G1-1_01, G1-1_02, G1-1_05, G1-1_08

Politike poslovnog ponašanja

Grupa KONČAR usvojila je Kodeks poslovnog ponašanja koji uključuje sve segmente odgovornog društvenog upravljanja, između ostalog i sprječavanja mita i korupcije, nefinanciranje političkih stranaka, prijavljivanje nepravilnosti, osiguravanje poštivanja propisa, zabranu dječjeg i prisilnog rada, trgovine ljudima te diskriminaciju. U Grupi KONČAR njeguju se Načela korporativnog upravljanja te se poštuje Pravilnik o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti. U Načelima korporativnog upravljanja jasno se propisuje izbjegavanje sukoba interesa. Također, donesena je Antikorupcijska politika Grupe KONČAR kojom je propisana nulta stopa tolerancije u odnosu na koruptivne radnje te ih zabranjuje u svakom obliku, izravnom ili neizravnom.

U pogledu zaštite i obrade podataka, KONČAR d.d. i društva Grupe KONČAR njeguju zaštitu privatnih i poslovnih podataka svojih zaposlenika i svih poslovnih partnera. Za to je predviđen i Registar zaštite podataka koji ima svrhu sistematizacije korištenja podataka (u koju svrhu i na koji način se postupa s određenim podacima) te se zaposlenike kontinuirano educira o načinu sigurnog slanja i primanja podataka, a ujedno o obrani od kibernetičkih napada. Također, Grupa KONČAR 2018. godine usvojila je Pravilnik o zaštiti osobnih podataka te Postupovnik za GDPR.

Sva upravljačka, administrativna i nadzorna tijela upućena su u donošenje i provedbu etičkih načela i propisa te se zaposlenici također obrazuju u pogledu poštivanja Kodeksa etike i postupka prijavljivanja nepravilnosti.

Iskoraci su napravljeni i u pogledu raznolikosti, rodne ravnopravnosti i uzajamnog i transparentnog procesa upravljanja gdje se nastoji doći do najučinkovitijih rješenja bez štete po radnu snagu i poslovanje. To je učinjeno donošenjem Politike raznolikosti nakon koje će slijediti usvajanje Akcijskog plana za raznolikost te društvene inicijative poput osiguravanja podrške radnicama majkama te podrška roditeljima nakon isteka roditeljskog dopusta putem radionica. Navedene aktivnosti provodi KONČAR d.d. u suradnji s UNICEF-om gdje se nastoji podići razina svijesti i potpore o važnim socijalnim pitanjima, a zaposlenike upoznati s važnosti poštivanja dječjih prava i kako ih učinkovito implementirati u širu poslovnu zajednicu.

U skladu sa Strateškim ciljem 8. „Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje“, Grupa KONČAR sustavno integrira kriterije održivosti u procese procjene rizika i planove upravljanja rizicima. Primjenom Politike upravljanja rizicima te metodologije upravljanja rizicima temeljene na normi ISO 31000:2018, rizici održivosti jasno su identificirani, analizirani i prioritzirani unutar Kataloga rizika za 2024. godinu. Time su kriteriji održivosti formalno postali sastavni dio upravljanja rizicima čime Grupa KONČAR jača otpornost poslovanja i ostvaruje strateške ciljeve održivosti.

Korporativna kultura

KONČAR d.d. definira, provodi i nadzire temeljne vrijednosti svog poslovanja. Temeljne vrijednosti Grupe KONČAR definirane su u ranije spomenutim dokumentima poput Načela korporativnog upravljanja, Pravila ponašanja (danas Kodeks korporativnog upravljanja) i Pravila korporativnog upravljanja. Kao listano društvo na Zagrebačkoj burzi, u Grupi KONČAR razvijen je sustav korporativnog upravljanja sukladno najvišim standardima i najboljim praksama.

Smjer poslovanja i korporativna kultura ažuriraju se na dvogodišnjoj razini te čine aktivni dio Strategije 2024+ i novog operativnog modela, a doprinos jačanju korporativne kulture osiguravaju njezini lideri te ključni sektori poput Sektora za strategiju i razvoj poslovanja unutar kojeg djeluje i Odjel za održivo poslovanje te Sektora marketinga i sektora ljudskih potencijala. Odjel za održivo poslovanje u konstantnom je doticaju i operativnom postupanju s društvima unutar Grupe KONČAR gdje osigurava iskorake u sva tri područja održivosti.

Socijalni aspekt korporativne kulture osigurava se i kroz programe donacija i sponzorstava domaćim sportašima, parasportašima i rekreativnom sportu te programima stipendija za mlade učenike i učenice, osiguravanje praksi i držanje kolegija na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu. KONČAR jača svoju korporativnu kulturu i kolektivno djelovanje i kroz aktivan klub volontera koji surađuje na projektima od onih zelenih poput pošumljavanja u Vukovaru svake godine pa do podrške lokalnoj zajednici prilikom obnove ustanova za pružanje socijalne skrbi te akcija čišćenja i sadnja.

Analiza korporativne kulture provodi se putem godišnjih anketnih upitnika o zadovoljstvu i prijedlozima poboljšanja. Zaposlenici aktivno ispunjavaju anketu i doprinose skretanju pozornosti na iduće ključne teme u strateškom razvoju kompanije.

Korporativnu kulturu podrazumijeva niz godišnjih i mjesečnih korporativnih odluka, treninga i radionica na kojima se vodi evidencija i osiguravaju materijali te gdje se potiče zaposlenike na interaktivno sudjelovanje i aktivno učenje. KONČAR nastoji

osigurati i vodeće davatelje usluga u pojedinoj domeni, a vlastiti kriterij za provođenje treninga primarno su potrebne vještine u poslovanju, a uz to i trenutni trendovi, zakonski propisi te razvoj samih zaposlenika.

U skladu sa strateškim opredjeljenjem za održivo poslovanje kroz Strateški cilj 8. „Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje“, Grupa KONČAR posebnu pozornost pridaje ESG edukaciji svojih zaposlenika. Svi ključni zaposlenici uključeni u pripremu izvješća prošli su specijalizirane ESG edukacije po relevantnim tematskim područjima. Cilj ESG edukacije je podizanje svijesti zaposlenika o važnosti održivosti, promicanje odgovornog poslovanja u skladu s kriterijima održivosti te sustavno jačanje korporativne kulture kroz aktivnu primjenu naučenoga u svakodnevnom radu. Zahvaljujući provedenim edukacijama, zaposlenici su mogli primjereno i učinkovito doprinijeti svim ključnim fazama procesa ESRS izvještavanja – od prikupljanja i validacije podataka, identifikacije relevantnih tema i provođenja procjene dvostruke značajnosti do definiranja, strukturiranja i sadržajne izrade izvješća te konačne verifikacije točnosti i transparentnosti objavljenih informacija. Na taj način osigurana je kvalitetna primjena regulatornog okvira izvještavanja o održivosti te adekvatno odgovaranje na potrebe svih zainteresiranih dionika.

Prijavlivanje nepravilnosti

Mehanizmi za prijavljivanje nepravilnosti uređeni su Pravilnikom o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti. Postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti vodi povjerljiva osoba. Povjerljiva osoba i njezin zamjenik mogu biti samo osobe koje uživaju povjerenje radnika te su sposobne provesti postupak u skladu s Pravilnikom i relevantnim zakonskim propisima.

Prijava nepravilnosti može se podnijeti povjerljivoj osobi u pisanom ili usmenom obliku. Pisani oblik uključuje svaki oblik komunikacije koji osigurava pisani zapis. Usmeno prijavljivanje moguće je telefonom ili digitalnim sustavima glasovnih poruka te, na zahtjev prijavitelja, fizičkim sastankom u razumnom roku.

Vrste prijave koje se mogu prijaviti su sva protupravna ponašanja i djela te ponašanja koja su u protivnosti s pravilima Grupe KONČAR. Ovo podrazumijeva nastale situacije od mobinga do prijavljivanja slučajeva korupcije, podmićivanja ili sukoba interesa te sve ostalih zabrinutosti koje prijavitelj može imati.

Prijavitelji nepravilnosti mogu, bez prethodnog unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, izravno prijaviti nepravilnost nadležnom tijelu za vanjsko prijavljivanje nepravilnosti u skladu sa zakonom. Nadležno tijelo za vanjsko prijavljivanje nepravilnosti je pučki pravobranitelj.

Zaštita prijavitelja nepravilnosti

Povjerljive osobe prolaze kroz obuku o zaštiti prava prijavitelja nepravilnosti te im se od strane poslodavca moraju osigurati svi potrebni uvjeti za neometano obavljanje posla prikupljanja, obrade podataka i postupanja u skladu s Pravilnikom o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti. Prijavitelji nepravilnosti zaštićeni su od odmazde poslodavca te se njihov identitet otkriva samo povjerljivoj osobi te se prilikom procesa prikupljanja informacija o nepravilnosti potpisuje izjava o povjerljivosti. Prijavitelji mogu podnijeti i anonimnu prijavu prilikom čega povjerljiva osoba određuje razinu vjerojatnosti i točnosti podataka iz prijave te sukladno procjeni obrađuje prijavu.

Brzo, neovisno i objektivno istraživanje

Zaprimljene prijave nepravilnosti istražuju se u najkraćem mogućem roku, na neovisan i objektivan način. Povjerljiva osoba dužna je potvrditi primitak prijave prijavitelju nepravilnosti u roku od 7 dana od zaprimanja prijave. Uz prijavu nepravilnosti moraju se priložiti dokazi o iznesenim činjenicama ako je isto moguće. Točne podatke za dostavu prijave nepravilnosti poslodavac objavljuje na svojim mrežnim stranicama i oglasnim mjestima.

Povjerljiva osoba obavještava Upravu poslodavca i neposrednog nadređenog rukovoditelja o zaprimanju prijave nepravilnosti. Ispitivanje prijave nepravilnosti može se provesti u postupku neposrednog rješavanja ili u ispitnom postupku. Povjerljiva osoba dužna je poduzeti radnje radi ispitivanja nepravilnosti i dostaviti prijavitelju nepravilnosti povratnu informaciju o prijavi.

Nakon provođenja postupka utvrđivanja valjanosti informacija u postupku prijave nepravilnosti, povjerljiva osoba sastavlja Izvanredno izvješće u slučaju visokog rizika za poslodavca te, ako se predmet nije uspio riješiti s poslodavcem, prosljeđuje nadležnim tijelima za nadležnost postupanja prema sadržaju prijave.

G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima

G1-2_01, G1-2_02, G1-2_03

Opis politike za sprječavanje kašnjenja u plaćanju

Društva Grupe KONČAR u svom poslovanju nastoje u rokovima dogovorenim ugovorima podmirivati svoje obveze prema dobavljačima. Novčane obveze uređene su Zakonom o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi. U pravilu društva Grupe KONČAR svoje obveze podmiruju u zakonski predviđenom roku (60 dana) uz iznimku ugovora gdje su u pisanom obliku dogovoreni dulji rokovi plaćanja (retencije po ugovorima za složene projekte).

Opis pristupa u vezi s odnosima s dobavljačima

U lancu opskrbe cilj je osigurati transparentnost i odgovornost, smanjiti rizike povezane s dobavljačima i potaknuti održivost u svim fazama poslovanja.

Glavni rizik povezan je s nestabilnim nabavnim lancima što se reflektira u duljim rokovima nabave pojedinih komponenata. Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvodi veći dio glavnih proizvoda (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) su volatilne, sa značajnim rastom, a ponekad i padom, u relativno kratkim razdobljima. S obzirom na mogućnosti koje su na raspolaganju, Grupa KONČAR štiti se od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Najvažniji način u zadnje dvije godine postalo je uvođenje kliznih formula za materijale u kupoprodajne ugovore s kupcima. Kod bakra je politika ublažavanja rizika za one ugovore gdje ne postoji klizna formula takva da se, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (npr. London Metal Exchange), s dobavljačima bakra ugovaraju količine i cijene forward ugovorima za razdoblja u budućnosti prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod lima i nekih drugih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik te osigurati potrebne količine. Promjena cijena materijala uključuje se u kalkulacije prilikom izrade novih ponuda za proizvode.

Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa. Društva Grupe KONČAR nastoje odabirati, kad god je to moguće, one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda kojima su namijenjeni ili se mogu bezopasno odlagati.

Nadalje, investitori koji donose odluke o izgradnji objekata, za koje Grupa KONČAR isporučuje opremu, dužni su poštivati regulativu i standarde zaštite okoliša. Svjesni rizika po okoliš, u Grupi KONČAR se primjenjuje načelo predostrožnosti. To je posebno važno ako se uzme u obzir da se proizvodi i postrojenja (transformatorske stanice, hidroelektrane i drugi energetske objekti ili tračnička vozila) često isporučuju u područja velike biološke raznolikosti (rijeke, jezera i ruralne sredine). Oprema i proizvodi koje Grupa KONČAR isporučuje zadovoljavaju najviše standarde sigurnosti, uz minimalan utjecaj na okoliš što potvrđuje činjenica da do sada nije bilo prigovora ni incidenata u tom području.

Kriteriji odabira dobavljača

Sastavni dio poslovne politike Grupe KONČAR je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštite okoliša te zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenih na radnom mjestu, sigurnosti informacija i racionalnog upravljanja energijom. Navedeni sastavni dijelovi poslovne politike u Društvima Grupe KONČAR ostvaruju se primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, OHSAS 18001/ISO 45001 za upravljanje zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu, ISO/IEC 27001 za upravljanje sigurnošću informacija i ISO 50001 za upravljanje energijom. Za pojedine proizvode poštuju se niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u četrnaest društava Grupe KONČAR. Primjenom ovog sustava upravljanja okolišem Društva Grupe KONČAR kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, a odnosi se i na dobavljače. Naime, kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva. Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podaci o reklamacijama, podaci o sustavu kvalitete, podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

Od ključnih dobavljača očekuje se pridržavanje zakona i propisa važećih pravnih sustava te da prihvate i primjenjuju standarde održivosti, pridržavaju se svih primjenjivih propisa vezanih za okoliš, zdravlje i sigurnost, promoviraju siguran i ekološki prihvatljiv razvoj, proizvodnju, prijevoz, korištenje i odlaganje proizvoda. U društvenom segmentu od dobavljača se očekuje da podržavaju zaštitu međunarodnih priznatih ljudskih prava uključujući zdravlje na radu, minimalne plaće i radno vrijeme te da ne koriste bilo kakav prisilni rad ili rad djece. Također se očekuje poštivanje prava za ranjive skupine kao što su djeca, žene i radnici migranti te jednak tretman zaposlenika, bez obzira na boju kože, rasu, nacionalnost, etničku pripadnost, socijalnu pripadnost.

Kako bi sustavno upravljala odnosima s dobavljačima te osigurala konzistentnu primjenu prethodno opisanih zahtjeva, Grupa KONČAR u okviru strateškog cilja 9. „Osigurati odgovornost u dobavljačkom lancu i postupanje u skladu s vrijednostima KONČARA“ trenutno razvija Kodeks poslovnog ponašanja za dobavljače. Pritom je važno istaknuti kako društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori već aktivno primjenjuje zaseban Kodeks postupanja za dobavljače, čije prihvaćanje predstavlja uvjet za sklapanje poslovne suradnje.

G1-3 Sprječavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja

G1-3_01, G1-3_02, G1-3_03, G1-3_05, G1-3_06, G1-3_07, G1-3_08, G1.MDR-A_01-12

Korupcija znači svaki oblik zlouporabe ovlasti i položaja radi osobne koristi ili koristi grupe kojoj radnik ili neka druga osoba pripada. Korupcija ne mora uključivati i osobnu financijsku korist, nego obuhvaća i druge oblike ponašanja, kao što je dodjeljivanje položaja osobama koje ne ispunjavaju uvjete po obiteljskoj, stranačkoj i prijateljskoj liniji, kao i svaku drugu selektivnu primjenu propisa kojom se pogoduje određenim osobama ili organizacijama.

Društvo KONČAR d.d., kao i ostala društva Grupe KONČAR, primjenjuju načelo nulte tolerancije na korupciju i kontinuirano djeluju na suzbijanju, razotkrivanju i sankcioniranju korupcije. Svi radnici Grupe KONČAR upoznati su sa stajalištem i nultom tolerancijom prema korupciji.

Obraćanje zaposlenika Upravi društva KONČAR d.d., odgovornim osobama ili nadležnim državnim tijelima zbog opravdane sumnje na korupciju ili podnošenje prijave o toj sumnji rukovoditelju, ne predstavlja opravdan razlog za otkazivanje ugovora o radu.

Radniku se jamči zaštita anonimnosti, ako nadležno državno tijelo ocijeni da se radi o težem obliku korupcije, zaštita od uskraćivanja ili ograničavanja njegovih prava te zaštita od bilo kojeg oblika zlostavljanja. Uprava društva KONČAR d.d. dužna je pokrenuti postupak protiv rukovoditelja koji postupi u suprotnosti s pravilima kojima se radniku jamči zaštita.

Krajem 2024. godine donesena je Antikorupcijska politika Grupe KONČAR s ciljem daljnjeg postupanja u borbi protiv suzbijanja korupcije i podmićivanja. Uprava društva KONČAR d.d. odgovorna je za nadzor dosljednog provođenja i poštovanja Antikorupcijske politike Grupe KONČAR. Rukovoditelji su dužni nadzirati pridržavaju li se njihovi radnici odredaba ove Politike i u slučaju da se javi dodatna potreba za edukacijom pravodobno obavještavati o tome Upravu. Rukovoditelji su dužni pohađati organizirane edukacije i prenositi temeljna načela svojim radnicima. Uloga i uzorno ponašanje članova Uprave i rukovoditelja ključni su čimbenici u educiranju o vrijednostima i njihovom širenju kako bi se osigurala provedba tih vrijednosti i u praksi.

Antikorupcijskom politikom Grupe KONČAR predviđena je procjena rizika od korupcije kako bi se pravovremeno utvrdili svi rizici od korupcije povezani s pojedinom poslovnom transakcijom, projektom ili ugovorom kako bi se, po potrebi, poduzele mjere da se rizik od korupcije svede na prihvatljivu razinu.

Kriteriji važni za procjenu rizika od korupcije variraju ovisno o okolnostima i tipu poslovnog odnosa, ali opći kriteriji koji se uzimaju u obzir kod procjene svakog poslovnog odnosa su sljedeći:

- rizik od korupcije povezan s poslovanjem u konkretnoj zemlji
- vrsta kupca s obzirom na to pripada li privatnom ili javnom sektoru
- okolnosti pojedinog slučaja poput vrijednosti ugovora, složenosti posla, tipa nabave
- ako se posao ugovara preko agenta ili posrednika, ugled poslovnog partnera, odnos s kupcem, uloga i opseg posla, veličina poduzeća te visina naknade za usluge
- postojanje razmjernosti između truda, rizika i nagrade

Procjena rizika uvijek se izrađuje kada za to postoji opravdan razlog ili kada je to bitan uvjet nekog posla ili obavezan zahtjev. Metode koje se primjenjuju za umanjivanje i kontroliranje rizika od korupcije obuhvaćaju edukaciju zaposlenika i upoznavanje dobavljača s Antikorupcijskom politikom Grupe KONČAR i drugim internim aktima Društva KONČAR d.d. kojima se uređuju standardi poslovnog ponašanja.

G1-4 Slučajevi korupcije ili podmićivanja

G1-4_01, G1-4_02

Grupa KONČAR u izvještajnom razdoblju nema osuđujućih presuda niti novčanih kazni za kršenje propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja.

G1-6 Prakse plaćanja

G1-6_01, G1-6_02, G1-6_03, G1-6_04, G1-6_05

Društva Grupe KONČAR u svom poslovanju nastoje u rokovima dogovorenim ugovorima podmirivati svoje obveze prema dobavljačima. Novčane obveze uređene su Zakonom o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi. U pravilu društva Grupe KONČAR svoje obveze podmiruju u zakonski predviđenom roku (60 dana) uz iznimku ugovora gdje su u pisanom obliku dogovoreni dulji rokovi plaćanja (retencije po ugovorima za složene projekte). Društva Grupe KONČAR nemaju niti jedan sudski spor koji je povezan s neispunjavanjem obveza prema dobavljačima. Prosječan broj dana plaćanja dobavljačima na razini Grupe KONČAR iznosi 92 dana pri čemu su u taj broj dana uključene i retencije po ugovorima kojima je dogovoren dulji rok plaćanja.

Poduzeće	Prosječan broj dana za plaćanje računa od datuma kada ugovorni ili zakonski rok plaćanja počinje teći	Postotak plaćanja usklađenih sa standardnim uvjetima plaćanja poduzeća*	Broj neriješenih pravnih postupaka zbog zakašnjelih plaćanja
KONČAR d.d.	32	62%	0
KONČAR – Motori i električni sustavi	34	98%	0
KONČAR – Generatori i motori	30	50%	0
KONČAR – Aparati i postrojenja	75	~90%	0
KONČAR – Električna vozila	71	100%	0
KONČAR – Elektronika i informatika	30	/	/
KONČAR – Digital	38	47%	0
KONČAR – Institut za elektrotehniku	/	99%	0
KONČAR – Mjerni transformatori	90	/	0
KONČAR – Metalne konstrukcije	32	74%	0
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori (+ Ferokotao + PET)	45	78%	0
Dalekovod d.d.	53	69%	0
Dalekovod OSO	98	44%	1
Dalekovod MK	76	51%	0
Dalekovod Projekt	110	64%	0
Dalekovod EMU	56	68%	0
Dalekovod Mostar	16	100%	0
Dalekovod Ljubljana	30	100%	0

* Postotak plaćanja računa iskazuje se u opisu standardnih uvjeta plaćanja poduzeća u broju dana po glavnoj kategoriji dobavljača. Npr. prema svojim standardnim ugovornim uvjetima plaćanja društvo ABC plaća po primitku računa za trgovce na veliko, na koje otpada otprilike 80% njegovih godišnjih računa. Približno 5% njegovih godišnjih računa odnosi se na plaćanje za primljene usluge u roku od 30 dana od primitka računa. Ostatak računa plaća se u roku od 60 dana od primitka, osim za one u državi X, koji se u skladu sa standardima tržišta plaćaju u roku od 90 dana od primitka.



5 Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji)

Uvod

Jedan od središnjih izazova našeg vremena je poslovanje na ekološki održiv način. Grupa KONČAR je i u 2024. godini ostvarila iznimno dobre rezultate kojima je u velikoj mjeri pogodovao i proces zelene tranzicije i povećana potražnja za elektroenergetskom opremom koja je jedna od najvažnijih djelatnosti kojima se KONČAR bavi. Ekološki održivo poslovanje postalo je imperativ i za proizvodne kompanije predstavlja jedan od najvećih izazova našeg doba. Područje okoliša za KONČAR je od posebne važnosti jer se velik dio opreme ugrađuje izravno u okoliš (transformatorske stanice, hidroelektrane i drugi energetske objekti ili tračnička vozila).

Klimatska tranzicija u Europskoj uniji određena je kao jedno od ključnih područja djelovanja i predviđa smanjenje emisija CO₂ za 55 posto do 2030. godine u usporedbi s razinama iz 1990. godine, a do 2050. godine područje Europske unije trebalo bi postati klimatski neutralno.

Za ostvarivanje tako ambicioznih planova potrebna su znatna ulaganja u sve segmente gospodarskih aktivnosti, ali i u širu društvenu zajednicu. S obzirom na to da nije postojao jednoobrazni okvir koji bi olakšao prepoznavanje aktivnosti i ulaganja koja doprinose održivom razvoju, Europski parlament i Vijeće Europske unije donijeli su 2020. godine Uredbu o taksonomiji te dodatno delegirane akte koji čine sustav EU-ove taksonomije klimatski održivih djelatnosti. Definiranjem što je okolišno prihvatljivo i usklađeno, sustav taksonomije pomaže povećanju transparentnosti informacija o održivosti, prepoznavanju aktivnosti koje znatno doprinose okolišnim ciljevima te uspostavljanju okvira za olakšavanje financiranja i preusmjeravanje novčanih tokova prema održivim tehnologijama i tvrtkama. Time se omogućava pristup novim izvorima financiranja na globalnom tržištu kapitala te se izbjegava nepravedna konkurencija tvrtki koje održivi razvoj koriste u svrhu manipulativnog zelenog marketinga (tzv. greenwashing).

EU taksonomija definira šest okolišnih ciljeva:

1. Ublažavanje klimatskih promjena (climate change mitigation - CCM) – definira djelatnosti koje smanjuju emisiju stakleničkih plinova;
2. Prilagodba klimatskim promjenama (climate change adaptation – CCA) – definira djelatnosti koje pomažu prilagodbi na postojeće ili očekivane klimatske promjene;
3. Održivo korištenje i zaštita voda i morskih resursa (the sustainable use and protection of water and marine resources – WTR) – definira djelatnosti koje doprinose održivom upravljanju vodama;
4. Prijelaz na cirkularnu ekonomiju (the transition to a circular economy – CE) – definira djelatnosti koje promiču resursnu učinkovitost i smanjenje otpada;
5. Prevencija i kontrola onečišćenja (pollution prevention and control – PPC) – definira djelatnosti koje sprječavaju ili kontroliraju zagađenje;
6. Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava (the protection and restoration of biodiversity and ecosystems - BIO) – definira djelatnosti koje čuvaju ili obnavljaju ekosustave

Uredba razlikuje dvije osnovne kategorije propisanih djelatnosti:

1. Taksonomski prihvatljive djelatnosti – gospodarske djelatnosti koje se nalaze na popisu Uredbe u sklopu pojedinih okolišnih ciljeva.
2. Taksonomski usklađene djelatnosti – gospodarske djelatnosti koje su prihvatljive, a koje dodatno zadovoljavaju specifične kriterije tehničke provjere te se mogu smatrati okolišno održivim djelatnostima.

Prema članku 3. Uredbe, gospodarska djelatnost smatra se okolišno održivom (usklađena sa Uredbom o taksonomiji) ako zadovoljava sljedeće kriterije:

1. Znatno doprinosi Kako bi se gospodarska djelatnost smatrala okolišno održivom, prvi zahtjev regulative jest da znatno doprinosi barem jednom od 6 okolišnih ciljeva propisanih člankom 9. Uredbe, pri čemu mora zadovoljiti propisane kriterije tehničke provjere.
2. Ne nanošenje bitne štete („Do no significant harm“ načelo) Drugi zahtjev regulative nalaže da gospodarska djelatnost, kako bi se smatrala okolišno održivom, ne smije nanositi bitnu štetu nijednom drugom okolišnom cilju.

U skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe 2021/2178 o objavi sadržaja i prikazu informacija o okolišno održivim gospodarskim djelatnostima, ovaj izvještaj pruža informacije o ključnim pokazateljima, odnosno udjelima taksonomski usklađenih, prihvatljivih i neprihvatljivih gospodarskih djelatnosti u prihodima, kapitalnim izdacima (CapEx) i operativnim rashodima (OpEx) Grupe KONČAR.

Izvještaj Grupe KONČAR je izrađen na konsolidiranom principu te uključuje sva društva koja čine Grupu. Pri izračunu KPU-ova, posebna pozornost dana je izbjegavanju dvostrukog uračunavanja, u skladu s principima unutar Uredbe o taksonomiji koji osigurava da se jedna ekonomska djelatnost ne može računati više puta za doprinos različitim ekološkim ciljevima ili za različite subjekte. S obzirom na to da je utvrđeno da svaka identificirana djelatnost doprinosi samo jednom okolišnom cilju, na taj način uspješno je izbjegnuto dvostruko uračunavanje. Prilikom izračunavanja KPI-ova za KONČAR grupu, transakcije između povezanih strana nisu uzete u obzir jer je riječ o izvještaju sastavljenom na konsolidiranoj razini.

Analiza prihoda i rashoda po djelatnostima rađena je u skladu s Delegiranim aktom o objavama i Delegiranim aktima koji propisuju kriterije tehničke provjere. Analiza kapitalnih rashoda izrađena je na način da je prvo je utvrđen popis realiziranih kapitalnih rashoda u 2024. godini, koji se sukladno Delegiranim aktima mogu povezati s taksonomski prihvatljivim djelatnostima. Procjena usklađenosti kapitalnih rashoda nije provedena jer nije bilo moguće utvrditi kriterij „ne čini značajnu štetu“ kapitalnih rashoda za okolišni cilj prilagodbe klimatskim promjenama obzirom da procjena klimatskih rizika i analiza osjetljivosti nije izrađena u toku 2024. godine.

Rezultat procjene djelatnosti koje se smatraju taksonomski prihvatljivim i usklađenim djelatnostima za Grupu KONČAR

KONČAR četvrtu godinu za redom objavljuje izvještaj sastavljen sukladno uredbi o taksonomiji. Izvještaj je izrađen na konsolidiranom principu te uključuje sva društva koja čine Grupu KONČAR. Tijekom procesa izračuna taksonomskih ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) vođeno je računa da pojedina stavka ulazi u izračun samo jednog KPU kako bi se izbjeglo dvostruko uračunavanje.

Rezultati EU taksonomije za Grupu KONČAR 2021. - 2024. godina

	Taksonomski prihvatljivo			
	2021	2022.	2023.*	2024.
EU Taksonomski prihodi	29%	29%	70%	77%
EU Taksonomski kapitalni izdaci (CAPEX)	44%	32%	45%	82%
EU Taksonomski operativni troškovi (OPEX)	23%	19%	45%	41%

* U odnosu na objavljene podatke u dijelu koji se odnosi na taksonomski prihvatljive prihode, izvršena je ponovna procjena usklađenosti odjeljka 3.2. Proizvodnja, montaža i servisiranje visokonaponske, sredjenaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije koja značajno pridonosi klimatskim promjenama

Izvješće o taksonomiji uključuje sve ekološke ciljeve. Nakon ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe klimatskim promjenama, dodijeljene su definicije za četiri preostala ekološka cilja; održivi korištenje i zaštita vodnih i morskih resursa, prijelaz na kružno gospodarstvo, sprječavanje i kontrola onečišćenja te zaštita i obnova biološke raznolikosti i ekosustava.

Izvještaj Grupe KONČAR o zahtjevima propisanim Uredbom o taksonomiji i delegiranim aktima temelji se prvenstveno na djelatnostima razvrstanim prema NACE klasifikaciji.

Proizvodni program društava Grupe KONČAR podijeljen je u nekoliko osnovnih grupa:

Proizvodnja električne energije

- sunčane (fotonaponske) elektrane
- proizvodnja opreme
- projekti po načelu „ključ u ruke“, održavanje, remont, rekonstrukcija i revitalizacija postrojenja

Prijenos i distribucija električne energije

- transformatorske stanice
- proizvodnja opreme
- izgradnja, rekonstrukcija, remont i revitalizacija postrojenja za prijenos i distribuciju

Tračnička vozila i infrastruktura

- niskopodni elektromotorni i dizel-električni vlakovi
- niskopodni tramvaji
- komponente i sustavi za željeznička vozila
- željeznička infrastruktura

Prema NACE1 klasifikaciji i za potrebe izrade izvješća propisanog Uredbom o taksonomiji („Izvješće“), najznačajniji dio (95%) proizvoda i usluga koji su analizirani u svrhu prepoznavanja taksonomski prihvatljivih djelatnosti svrstani su u 3 osnovne grane:

Grana 3. Prerađivačka industrija

Grana 4. Energetika

Grana 6. Prijevoz

Za potrebe izrade objave o taksonomiji, uz potporu stručnih konzultanata, u svim društvima Grupe KONČAR provedena je detaljna analiza proizvodnog programa. U analizu su bile uključene stručne službe na području proizvodnje, istraživanja i razvoj te financija.

*NACE klasifikacija skraćeni je naziv klasifikacije ekonomskih djelatnosti EU-a kojom se utvrđuje klasifikacija ekonomskih djelatnosti koju treba koristiti u EU-u za osiguranje usporedivosti prikupljenih statističkih podataka

Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d. razmotrila je i prihvatila Izvješće te u suradnji sa stručnim službama zaduženim za provedbu strategije i aktivnosti na području održivog razvoja dogovorila daljnji smjer aktivnosti na tom području.

KONČAR u svom poslovanju i potpunoj transformaciji u niskouglično gospodarstvo kontinuirano ulaže u tehnologije kojima se smanjuje vlastiti ugljični otisak, ali i ugljični otisak naših kupca putem proizvoda koje plasiramo.

U svim proizvodnim aktivnostima cilj je težiti proizvodnim procesima kojima će se stvarati kvalitetni i dugotrajni proizvodi koji imaju mogućnost revitalizacije i ponovnog korištenja. Metodologija proizvodnih procesa treba biti takva da se koristi optimalna količina okolišno prihvatljivih resursa te da se isti maksimalno iskorištavaju. Racionalnim korištenjem osnovnih resursa (voda, plin, električna energija) dodatno se pridonosi održivoj proizvodnji.

Razvoj proizvoda koji doprinose smanjenju onečišćenja okoliša i uštedi energije i dalje ostaju jedan od najvažnijih ciljeva koji su između ostalog i zadani usvojenom strategijom poslovanja.

Prihod ostvaren od taksonomski prihvatljivih aktivnosti

Svrha procjene prihvatljivosti je utvrditi je li poslovne aktivnosti KONČARA odgovaraju opisu jednoj od gospodarskih aktivnosti određenoj Taksonomijom EU. Ako poslovna aktivnost odgovara definiciji djelatnosti propisane EU Taksonomijom, onda se klasificira kao „prihvatljiva“. Poslovna aktivnost koja je „neprihvatljiva“ nije u okviru izvješćivanja o taksonomiji EU.

Procjena prihvatljivosti je provedena u svim društvima, a na razini Grupe nazivnik koji predstavlja prihode od prodaje je konsolidiran i ne uključuje međusobne odnose između društava. Konsolidirani prihodi koji ispunjavaju uvjete za taksonomski prihvatljive aktivnosti (engl. eligible economic activities) za 2024. godinu iznose 809,0 milijuna eura, odnosno 76,72% od ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga u 2024 godini. Sve aktivnosti su taksonomski prihvatljive ali okolišno neodržive i neusklađene s taksonomijom obzirom da za 2024. godinu nije provedena procjena klimatskih rizika i analiza osjetljivosti te nije bilo moguće utvrditi zadovoljavanje kriterija „ne čini značajnu štetu“ cilju prilagodbe klimatskim promjenama.

Najznačajniji dio taksonomski prihvatljivih djelatnosti odnosi se na društva koja posluju u grupi djelatnosti:

- 3.2. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena
- 3.3. Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz
- 4.9. Prijenos i distribucija električne energije
- 6.14. Infrastruktura za željeznički prijevoz

Popis svih djelatnosti od kojih su ostvareni taksonomski prihvatljivi prihodi od prodaje u 2024. godini prikazan je u tablici u nastavku:

		Prihodi
1.2 (CE)	Proizvodnja električne i elektroničke opreme	21.431
2.3 (CE)	Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	1.731
3.1.A	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	40.751
3.19 (CCM)	Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	841
3.20 (CCM)	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih	559.294
3.3 (CCM)	Proizvodnja niskougljičnih tehnologija za prijevoz	64.730
4.1	Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	11.022
4.10	Skladištenje električne energije	171
4.20.	Kogeneracija energije za grijanje/hlađenje i električne energije iz bioenergije	428
4.3	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	1.940
4.5	Proizvodnja električne energije iz hidroenergije	18.192
4.8	Proizvodnja električne energije iz bioenergije	139
4.9	Prijenos i distribucija električne energije	39.971
5.2 (CCM)	Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	100
5.2 (CE)	Prodaja rezervnih dijelova	116
5.4 (CE)	Prodaja rabljene robe	4
5.5	Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	392
6.14	Infrastruktura za željeznički prijevoz	6.953
6.15.A	Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz	26.967
7.6 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	42
7.7	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	2.564
8.2 (CCA)	Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima	10.386
9.1 (CCM)	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	804
	Ukupno taksonomski brojnik	808.967
	Nazivnik	1.054.377
	Pokrivenost	76,72%

Nazivnik povezan s bilješkom 3 Prihodi od prodaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe KONČAR

Kapitalna ulaganja (CAPEX)

Ukupni CAPEX na razini Grupe KONČAR odnosi se na izdatke za kupljenu imovinu i uključuje sve kapitalizirane nabave koje se tiču materijalne i nematerijalne imovine, imovine s pravom korištenja, i ulaganja u nekretnine. Prihvatljivi kapitalizirani troškovi ulaganja prema pravilima taksonomije za 2024. godinu iznose 36,2 milijuna eura, što predstavlja 82,41% ukupnog CAPEX-a.

Najveći dio odnosi se na sljedeće aktivnosti:

- 7.3 Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost
- 3.2 Postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena
- 7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama
- 6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima

Svi kapitalni rashodi koji se mogu povezati s taksonomski prihvatljivim djelatnostima su prepoznati kao taksonomski neusklađeni obzirom da za 2024. godinu nije provedena procjena klimatskih rizika i analiza osjetljivosti te nije bilo moguće utvrditi zadovoljavanje kriterija „ne čini značajnu štetu“ cilju prilagodbe klimatskim promjenama.

Popis svih djelatnosti od kojih je ostvaren taksonomski prihvatljivi CAPEX u 2024. godini prikazan je u tablici u nastavku:

		CAPEX
1.2 (CE)	Proizvodnja električne i elektroničke opreme	743
3.1.A	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	2.064
3.19 (CCM)	Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	58
3.20 (CCM)	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih	5.495
3.3 (CCM)	Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	494
3.6.	Proizvodnja drugih niskougličnih tehnologija	193
4.1	Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	613
4.3	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	172
4.31.	Proizvodnja energije za grijanje/hlađenja iz plinovitih fosilnih goriva u učinkovitom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja	71
4.9	Prijenos i distribucija električne energije	139
5.2 (CCM)	Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	1
5.2 (CE)	Prodaja rezervnih dijelova	3.424
6.14	Infrastruktura za željeznički prijevoz	214
6.15.A	Infrastruktura za niskouglični cestovni i javni prijevoz	1.366
6.5	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	3.019
6.6	Usluge cestovnog prijevoza robe	221
7.1	Izgradnja novih zgrada	14
7.2	Obnova postojećih zgrada	2.304
7.3 (CCM)	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	9.350
7.4	Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)	2
7.5 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	33
7.6 (CCA)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	30
7.6 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora	1.227
7.7	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	3.923
9.1 (CCM)	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	1.005
	Ukupno taksonomski brojnik	36.175
	Nazivnik	43.897
	Pokrivenost	82,41%

Nazivnik povezan s bilješkom 13 i 14 Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe KONČAR

Operativni rashodi (OPEX)

Prema Uredbi o taksonomiji EU, pokazatelj operativnih rashoda (Opex) obuhvaća izravne nekaptalizirane troškove koji se odnose na istraživanje i razvoj, mjere obnove zgrada, kratkoročni najam povezan s imovinom s pravom korištenja prema MS-FI-ju 16, održavanje i popravak te sve druge izravne rashode za svakodnevno servisiranje nekretnina, postrojenja i opreme koje obavlja kompanija ili treća strana kojoj su ti poslovi povjereni, a koji su potrebni za dobro funkcioniranje te imovine. Brojnik je u operativnim troškovima povezan s gore spomenutim troškovima, ali samo onim troškovima koji su nastali zbog taksonomski prihvatljivih djelatnosti.

Prihvatljivi operativni troškovi prema pravilima taksonomije za 2024. godinu iznose 8,2 milijuna eura, što predstavlja 40,49% ukupnog OPEX-a. Kao i u slučaju kapitalnih rashoda, operativni rashodi koji se mogu povezati s taksonomski prihvatljivim djelatnostima prepoznati su kao taksonomski neusklađeni obzirom da za 2024. godinu nije provedena procjena klimatskih rizika i analiza osjetljivosti te nije bilo moguće utvrditi zadovoljavanje kriterija „ne čini značajnu štetu“ cilju prilagodbe klimatskim promjenama.

Najveći dio taksonomski prihvatljivih operativnih rashoda odnose se na:

- 7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama
- 3.2. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena
- 6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe

Popis svih djelatnosti od kojih je ostvaren taksonomski prihvatljivi OPEX u 2024. godini prikazan je u tablici u nastavku:

		OPEX
1.2 (CE)	Proizvodnja električne i elektroničke opreme	134
2.3 (CE)	Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	88
3.1.A	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	220
3.19 (CCM)	Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	4
3.20 (CCM)	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih	1.514
4.3	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	397
4.31.	Proizvodnja energije za grijanje/hlađenje iz plinovitih fosilnih goriva u učinkovitom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja	26
4.9	Prijenos i distribucija električne energije	101
5.2 (CCM)	Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	95
5.2 (CE)	Prodaja rezervnih dijelova	407
6.14	Infrastruktura za željeznički prijevoz	203
6.15.A	Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz	145
6.5	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	656
6.6	Usluge cestovnog prijevoza robe	1.073
7.2	Obnova postojećih zgrada	11
7.3 (CCM)	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	514
7.5 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	252
7.6 (CCA)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	1
7.6 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	17
7.7	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	2.275
6.4	Poslovanje uređajima za osobnu mobilnost, biciklistička logistika	59
	Ukupno taksonomski brojnik	8.190
	Nazivnik	20.228
	Pokrivenost	40,49%

Zaključak

Grupa KONČAR je među prvima usvojio transparentne objave propisane EU taksonomijom. Sukladno obvezama koje proizlaze iz regulatornog okvira održivih financija EU-a, u nefinancijskom izvještaju za 2024. godinu, Grupa KONČAR je izvršila procjenu jesu li djelatnosti koje pojedina sastavnica grupe obavlja prihvatljive u odnosu na Taksonomiju EU-a.

Analizirane aktivnosti su taksonomski prihvatljive ali okolišno neodržive i neusklađene s taksonomijom obzirom da za 2024. godinu nije provedena procjena klimatskih rizika i analiza osjetljivosti te nije bilo moguće utvrditi zadovoljavanje kriterija „ne čini značajnu štetu“ cilju prilagodbe klimatskim promjenama.

U slijedećem razdoblju pristupit će se utvrđivanju i prilagodbi kriterijima tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju.

[1] NACE klasifikacija skraćeni je naziv klasifikacije ekonomskih djelatnosti EU-a kojom se utvrđuje klasifikacija ekonomskih djelatnosti koju treba koristiti u EU-u za osiguranje usporedivosti prikupljenih statističkih podataka

KPU Prihodi

Financijska godina 2024.	2024			Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete (h)									
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (a)(2)	Prihodi (3)	Udio prihoda godina 2024.(4)	Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjena (6)	Voda (7)	Onečišćenje (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Bioraznolikost (10)	Ublažavanje klimatskih promjena (11)	Prilagodba klimatskim promjena (12)	Voda (13)	Onečišćenje (14)	Kružno gospodarstvo (15)	Bioraznolikost (16)	Minimalne zaštitne mjere (17)	Udio prihoda od taksonomski usklađenih (A.1) ili prihvatljivih (A.2) djelatnosti, godina 2023. (18)	Kategorija omogućujuća djelatnost (19)	Kategorija prijelazna djelatnost (20)
Tekst		Valuta (000 EUR)	%	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	O	P
A. TAKSNOMOSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																			
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																			
Prihodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		0	0%																
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)(g)																			
				EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)										
Prozvodnja električne i elektroničke opreme	1.2 (CE)	21.431	2,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL										
Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	2.3 (CE)	1.731	0,2%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL										
Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	3.1.A	40.751	3,9%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	3.19 (CCM)	841	0,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena	3.20 (CCM)	559.294	53,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	3.3 (CCM)	64.730	6,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	4.1	11.022	1,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										

Skladištenje električne energije	4.10	171	0,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Distribucija centraliziranoga grijanja/hlađenja	4.15	428	0,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	4.3	1.940	0,2%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Proizvodnja električne energije iz hidroenergije	4.5	18.192	1,7%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Proizvodnja električne energije iz bioenergije	4.8	139	0,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Prijenos i distribucija električne energije	4.9	139	3,8%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	5.2 (CCM)	100	0,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Prodaja rezervnih dijelova	5.2 (CE)	116	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL
Prodaja rabljene robe	5.4 (CE)	4	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL
Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	5.5	392	0,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Infrastruktura za željeznički prijevoz	6.14	6.953	0,7%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Infrastruktura za niskouglični cestovni i javni prijevoz	6.15	0	0,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Infrastruktura za niskouglični cestovni i javni prijevoz	6.15.A	26.967	2,6%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	7.7	2.564	0,2%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima	8.1	0	0,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima	8.2 (CCA)	10.386	1,0%	N/EL	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	9.1 (CCM)	804	0,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Prihodi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2.)		808.967	76,7%	74%	0,99%	0%	0%	2%	0%
A. Prihodi od taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)		808.967	76,7%	74%	0,99%	0%	0%	2%	0%
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI									
Prihodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti		254.410	23,3%						
UKUPNO (A+B)		1.054.377	100%						

(a) Oznaku sačinjavaju pokratak relevantnog cilja kojem ekonomska djelatnost može znatno doprinijeti i broj odjeljka o određenoj djelatnosti u relevantnom prilogu koji se odnosi na taj cilj, tj.:

- Ublažavanje klimatskih promjena: CCM
- Prilagodba klimatskim promjenama: CCA
- Vodni i morski resursi: WTR
- Kružno gospodarstvo: CE
- Sprečavanje i kontrola onečišćenja: PPC

— Bioraznolikost i ekosustavi: BIONa primjer, oznaka za djelatnost „Pošumljavanje“ bila bi: CCM 1.1.

Ako djelatnosti mogu znatno doprinijeti ostvarenju više ciljeva, trebalo bi navesti oznake za sve ciljeve.

Na primjer, ako poslovni subjekt navede da djelatnost „Izgradnja novih zgrada“ znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena i kružnom gospodarstvu, oznaka bi bila: CCM 7.1./CE 3.1.

U odjeljcima A.1 i A.2 trebalo bi koristiti iste oznake.

(b) D – Da, taksonomski prihvatljiva i taksonomski usklađena djelatnost s relevantnim okolišnim ciljem

N – Ne, taksonomski prihvatljiva, ali taksonomski neusklađena djelatnost s relevantnim okolišnim ciljem

N/EL – nije prihvatljiva, taksonomski neprihvatljiva djelatnost za relevantni okolišni cilj

(c) Ako ekonomska djelatnost znatno doprinosi nekoliko okolišnih ciljeva, nefinancijska poduzeća podebljanim slovima navode najrelevantniji okolišni cilj u svrhu izračuna svojih ključnih pokazatelja uspješnosti i pritom izbjegavaju dvostruko računanje. Ako namjena sredstava financiranja nije poznata, financijska poduzeća u svojim odgovarajućim ključnim pokazateljima uspješnosti izračunavaju financijska sredstva ekonomske djelatnosti koja znatno doprinose više okolišnih ciljeva pod najrelevantnijim okolišnim ciljem koji su nefinancijski subjekti u ovom obrascu naveli podebljanim slovima. Okolišni cilj može se podebljanim slovima navesti samo jedanput u jednom retku da bi se izbjeglo dvostruko računanje za ekonomske djelatnosti u ključnim financijskim pokazateljima financijskih poduzeća. To se ne odnosi na obračun usklađenosti ekonomskih djelatnosti s taksonomijom za financijske proizvode definirane u Uredbi (EU) 2019/2088 članku 2. točki 12. U obrascu u nastavku nefinancijska poduzeća iskazuju i razmjer prihvatljivosti i usklađenosti po okolišnom cilju, što uključuje usklađenost sa svakim od okolišnih ciljeva za djelatnosti koje znatno doprinose nekoliko ciljeva

	Udio prihoda/ukupni prihodi	
	Usklađene s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
CCM	%	59,35%
CCA	%	0,99%
WTR	%	%
CE	%	2,21%
PPC	%	%
BIO	%	%

(d) Ista djelatnost može biti usklađena s jednim ili više ciljeva za koje je taksonomski prihvatljiva.

(e) Ista djelatnost može biti prihvatljiva i neusklađena s relevantnim okolišnim ciljevima.

(f) EL – Taksonomski prihvatljiva djelatnost za relevantni cilj

N/EL – Taksonomski neprihvatljiva djelatnost za relevantni cilj

(g) Djelatnosti se navode u odjeljku A.2 ovog obrasca samo ako nisu usklađene ni s jednim okolišnim ciljem za koji su prihvatljive. Djelatnosti koje su usklađene s barem jednim okolišnim ciljem navode se u odjeljku A.1 ovog obrasca.

(h) Djelatnost koja se navodi u odjeljku A.1 mora ispunjavati sve kriterije nenanošenja bitne štete i obavljati se u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama. Nefinancijska poduzeća mogu za djelatnosti navedene pod A.2 dobrovoljno unijeti podatke u stupcima od (5) do (17). Nefinancijska poduzeća mogu u odjeljku A.2 naznačiti kriterije znatnog doprinosa i nenanošenja bitne štete koje ispunjavaju odnosno ne ispunjavaju. (a) za znatan doprinos – oznake D/N i N/EL umjesto oznaka EL i N/EL i (b) za DNSH – oznake D/N.

KPU CAPEX

Financijska godina 2024.	2024			Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete (h)									
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (e)(2)	Kapitalni rashodi (3)	Udio operativnih rashoda, godina 2023. (4)	Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjena (6)	Voda (7)	Onečišćenje (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Bioraznolikost (10)	Ublažavanje klimatskih promjena (11)	Prilagodba klimatskim promjena (12)	voda (13)	Onečišćenje (14)	Kružno gospodarstvo (15)	Bioraznolikost (16)	Minimalne zaštitne mjere (17)	Udio taksonomski usklađenih (A.1) ili prihvatljivih (A.2) kapitalnih rashoda, godina 2023. (18)	Kategorija omogućujuća djelatnost (19)	Kategorija prijelazna djelatnost (20)
Tekst		Valuta (000 EUR)	%	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	O	P
A. TAKSNOMOSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																			
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																			
Kapitalni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1.)		0	0%																
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (f)																			
				EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)										
Proizvodnja električne i elektroničke opreme	CE 1.2	743	1,7%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL										
Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	A 3.1	2.064	4,7%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	CCM 3.19	58	0,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena	CCM 3.20	5.495	12,5%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	CCM 3.3	494	1,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja drugih niskougličnih tehnologija	3.6.	193	0,4%																
Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	4.1	613	1,4%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										

Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	4.3	172	0,4%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Proizvodnja energije za grijanje/hlađenja iz plinovitih fosilnih goriva u učinkovitom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja	CCM 4.31	71	0,2%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Prijenos i distribucija električne energije	4.9	139	0,3%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Prodaja rezervnih dijelova	CE 5.2	3.424	7,8%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL	
Infrastruktura za željeznički prijevoz	6.14	214	0,5%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz	A 6.15	1.366	3,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Prijevoz motocikla, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	6.5	3.019	6,9%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Usluge cestovnog prijevoza robe	6.6	221	0,5%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Obnova postojećih zgrada	7.2	2.304	5,2%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	CCM 7.3	9.350	21,3%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCM 7.5	33	0,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	7.6 (CCA)	30	0,1%	N/EL	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora	7.6 (CCA)	1.227	2,8%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	7.7	3.923	8,9%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	CCM 9.1	1.005	2,3%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	
Kapitalni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2)		36.175	82,4%	72,85%	0,07%	0%	0%	9,5%	0%	
A. Kapitalni rashodi od taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)		36.175	82,4%	72,85%	0,07%	0%	0%	9,5%	0%	
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI										
Kapitalni rashodi taksonomski neprihvatljivih djelatnosti		7.722	17,6%							
UKUPNO (A+B)		43.897	100%							

(a) Oznaku sačinjavaju pokratak relevantnog cilja kojem ekonomska djelatnost može znatno doprinijeti i broj odjeljka o određenoj djelatnosti u relevantnom prilogu koji se odnosi na taj cilj, tj.:

- Ublažavanje klimatskih promjena: CCM
- Prilagodba klimatskim promjenama: CCA
- Vodni i morski resursi: WTR
- Kružno gospodarstvo: CE
- Sprečavanje i kontrola onečišćenja: PPC

— Bioraznolikost i ekosustavi: BIONa primjer, oznaka za djelatnost „Pošumljavanje” bila bi: CCM 1.1.

Ako djelatnosti mogu znatno doprinijeti ostvarenju više ciljeva, trebalo bi navesti oznake za sve ciljeve.

Na primjer, ako poslovni subjekt navede da djelatnost „Izgradnja novih zgrada” znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena i kružnom gospodarstvu, oznaka bi bila: CCM 7.1./CE 3.1.

U odjeljcima A.1 i A.2 trebalo bi koristiti iste oznake.

(b) D – Da, taksonomski prihvatljiva i taksonomski usklađena djelatnost s relevantnim okolišnim ciljem

N – Ne, taksonomski prihvatljiva, ali taksonomski neusklađena djelatnost s relevantnim okolišnim ciljem

N/EL – nije prihvatljiva, taksonomski neprihvatljiva djelatnost za relevantni okolišni cilj

(c) Ako ekonomska djelatnost znatno doprinosi nekoliko okolišnih ciljeva, nefinancijska poduzeća podebljanim slovima navode najrelevantniji okolišni cilj u svrhu izračuna svojih ključnih pokazatelja uspješnosti i pritom izbjegavaju dvostruko uračunavanje. Ako namjena sredstava financiranja nije poznata, financijska poduzeća u svojim odgovarajućim ključnim pokazateljima uspješnosti izračunavaju financijska sredstva ekonomske djelatnosti koja znatno doprinose više okolišnih ciljeva pod najrelevantnijim okolišnim ciljem koji su nefinancijski subjekti u ovom obrascu naveli podebljanim slovima. Okolišni cilj može se podebljanim slovima navesti samo jedanput u jednom retku da bi se izbjeglo dvostruko uračunavanje za ekonomske djelatnosti u ključnim financijskim pokazateljima financijskih poduzeća. To se ne odnosi na obračun usklađenosti ekonomskih djelatnosti s taksonomijom za financijske proizvode definirane u Uredbi (EU) 2019/2088 članku 2. točki 12. U obrascu u nastavku nefinancijska poduzeća iskazuju i razmjer prihvatljivosti i usklađenosti po okolišnom cilju, što uključuje usklađenost sa svakim od okolišnih ciljeva za djelatnosti koje znatno doprinose nekoliko ciljeva

	Udio kapitalnih rashoda/ukupnih kapitalnih rashoda	
	Usklađene s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
CCM	%	40,4%
CCA	%	0,1%
WTR	%	%
CE	%	9,5%
PPC	%	%
BIO	%	%

(d) Ista djelatnost može biti usklađena s jednim ili više ciljeva za koje je taksonomski prihvatljiva.

(e) Ista djelatnost može biti prihvatljiva i neusklađena s relevantnim okolišnim ciljevima.

(f) EL – Taksonomski prihvatljiva djelatnost za relevantni cilj

N/EL – Taksonomski neprihvatljiva djelatnost za relevantni cilj

(g) Djelatnosti se navode u odjeljku A.2 ovog obrasca samo ako nisu usklađene ni s jednim okolišnim ciljem za koji su prihvatljive. Djelatnosti koje su usklađene s barem jednim okolišnim ciljem navode se u odjeljku A.1 ovog obrasca.

(h) Djelatnost koja se navodi u odjeljku A.1 mora ispunjavati sve kriterije nenanošenja bitne štete i obavljati se u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama. Nefinancijska poduzeća mogu za djelatnosti navedene pod A.2 dobrovoljno unijeti podatke u stupcima od (5) do (17). Nefinancijska poduzeća mogu u odjeljku A.2 naznačiti kriterije znatnog doprinosa i nenanošenja bitne štete koje ispunjavaju odnosno ne ispunjavaju. (a) za znatan doprinos – oznake D/N i N/EL umjesto oznaka EL i N/EL i (b) za DNSH – oznake D/N.

KPU OpEx

Financijska godina 2024.	2024			Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete (f)									
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (a)(2)	Operativni rashodi (3)	Udio operativnih rashoda, godina 2023. (4)	Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjena (6)	Voda (7)	Onečišćenje (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Bioraznolikost (10)	Ublažavanje klimatskih promjena (11)	Prilagodba klimatskim promjena (12)	voda (13)	Onečišćenje (14)	Kružno gospodarstvo (15)	Bioraznolikost (16)	Minimalne zaštitne mjere (17)	Udio taksonomski usklađenih (A.1) ili prihvatljivih (A.2) operativnih rashoda, godina 2023. (18)	Kategorija omogućujuća djelatnost (19)	Kategorija prijelazna djelatnost (20)
Tekst		Valuta (000 EUR)	%	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	O	P
A. TAKSNOMOSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																			
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																			
Operativni rashodi okolišno održivih ekonomskih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		0	0%																
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (f)																			
				EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)										
Proizvodnja električne i elektroničke opreme	CE 1.2	134	0,7%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL										
Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	CE 2.3	88	0,4%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL										
Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	A 3.1	220	1,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	CCM 3.19	4	0,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih	CCM 3.20	1.514	7,5%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										

Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	4.3	397	2,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Proizvodnja energije za grijanje/hlađenja iz plinovitih fosilnih goriva u učinkovitom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja	CCM 4.31	26	0,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Prijenos i distribucija električne energije	4.9	101	0,5%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	CCM 5.2	95	0,5%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Prodaja rezervnih dijelova	CE 5.2	407	2,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL
Infrastruktura za željeznički prijevoz	6.14	203	1,0%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Infrastruktura za niskouglični cestovni i javni prijevoz	A 6.15	145	0,7%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	6.5	656	3,2%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Usluge cestovnog prijevoza robe	6.6	1.073	5,3%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Obnova postojećih zgrada	7.2	11	0,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	CCM 7.3	514	2,5%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	7.5 (CCM)	252	1,2%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	7.6 (CCA)	1	0,0%	N/EL	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	7.6 (CCA)	17	0,1%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	7.7	2.275	11,2%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Poslovanje uređajima za osobnu mobilnost, biciklistička logistika	6.4	59	0,3%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Operativni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neuskaladene s taksonomijom) (A.2.)		8.190	40,5%	0%	0%	0%	0%	3,11%	0%
A. Operativni rashodi taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)		8.190	40,5%	0%	0%	0%	0%	1,23%	0%
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI									
Operativni rashodi taksonomski neprihvatljivih djelatnosti		12.037	59,5%						
UKUPNO (A+B)		20.228	100%						

(a) Oznaku sačinjavaju pokrata relevantnog cilja kojem ekonomska djelatnost može znatno doprinijeti i broj odjeljka o određenoj djelatnosti u relevantnom prilogu koji se odnosi na taj cilj, tj.:

- Ublažavanje klimatskih promjena: CCM
- Prilagodba klimatskim promjenama: CCA
- Vodni i morski resursi: WTR
- Kružno gospodarstvo: CE
- Sprečavanje i kontrola onečišćenja: PPC
- Bioraznolikost i ekosustavi: BIONa primjer, oznaka za djelatnost „Pošumljavanje“ bila bi: CCM 1.1.

Ako djelatnosti mogu znatno doprinijeti ostvarenju više ciljeva, trebalo bi navesti oznake za sve ciljeve.

Na primjer, ako poslovni subjekt navede da djelatnost „Izgradnja novih zgrada“ znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena i kružnom gospodarstvu, oznaka bi bila: CCM 7.1./CE 3.1.

U odjeljcima A.1 i A.2 trebalo bi koristiti iste oznake.

- (b) D – Da, taksonomski prihvatljiva i taksonomski usklađena djelatnost s relevantnim okolišnim ciljem
- N – Ne, taksonomski prihvatljiva, ali taksonomski neusklađena djelatnost s relevantnim okolišnim ciljem
- N/EL – nije prihvatljiva, taksonomski neprihvatljiva djelatnost za relevantni okolišni cilj

(c) Ako ekonomska djelatnost znatno doprinosi nekoliko okolišnih ciljeva, nefinancijska poduzeća podebljanim slovima navode najrelevantniji okolišni cilj u svrhu izračuna svojih ključnih pokazatelja uspješnosti i pritom izbjegavaju dvostruko uračunavanje. Ako namjena sredstava financiranja nije poznata, financijska poduzeća u svojim odgovarajućim ključnim pokazateljima uspješnosti izračunavaju financijska sredstva ekonomske djelatnosti koja znatno doprinose više okolišnih ciljeva pod najrelevantnijim okolišnim ciljem koji su nefinancijski subjekti u ovom obrascu naveli podebljanim slovima. Okolišni cilj može se podebljanim slovima navesti samo jedanput u jednom retku da bi se izbjeglo dvostruko uračunavanje za ekonomske djelatnosti u ključnim financijskim pokazateljima financijskih poduzeća. To se ne odnosi na obračun usklađenosti ekonomskih djelatnosti s taksonomijom za financijske proizvode definirane u Uredbi (EU) 2019/2088 članku 2. točki 12. U obrascu u nastavku nefinancijska poduzeća iskazuju i razmjernost prihvatljivosti i usklađenosti po okolišnom cilju, što uključuje usklađenost sa svakim od okolišnih ciljeva za djelatnosti koje znatno doprinose nekoliko ciljeva

	Udio operativnih rashoda/ukupnih operativnih rashoda	
	Usklađene s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
CCM	%	12,0%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	3,1%
PPC	%	%
BIO	%	%

(*) Ista djelatnost može biti usklađena s jednim ili više ciljeva za koje je taksonomski prihvatljiva.

(d) Ista djelatnost može biti prihvatljiva i neusklađena s relevantnim okolišnim ciljevima.

- (e) EL – Taksonomski prihvatljiva djelatnost za relevantni cilj
- N/EL – Taksonomski neprihvatljiva djelatnost za relevantni cilj

(f) Djelatnosti se navode u odjeljku A.2 ovog obrasca samo ako nisu usklađene ni s jednim okolišnim ciljem za koji su prihvatljive. Djelatnosti koje su usklađene s barem jednim okolišnim ciljem navode se u odjeljku A.1 ovog obrasca.

(g) Djelatnost koja se navodi u odjeljku A.1 mora ispunjavati sve kriterije nenanošenja bitne štete i obavljati se u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama. Nefinancijska poduzeća mogu za djelatnosti navedene pod A.2 dobrovoljno unijeti podatke u stupcima od (5) do (17). Nefinancijska poduzeća mogu u odjeljku A.2 naznačiti kriterije znatnog doprinosa i nenanošenja bitne štete koje ispunjavaju odnosno ne ispunjavaju. (a) za znatan doprinos – oznake D/N i N/EL umjesto oznaka EL i N/EL i (b) za DNSH – oznake D/N.”;



Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izveštaj o održivosti

Dioničarima KONČAR d.d.

Zaključak o ograničenom uvjerenju

Obavili smo angažman za izdavanje ograničenog uvjerenja o tome je li konsolidirani Izveštaj o održivosti KONČAR d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), uključen u odjeljak *Izveštaj o održivosti* koji je sastavni dio Izveštaja posloводства Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. („Izveštaj o održivosti“), pripremljen u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“).

Na osnovi provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije privuklo pažnju kako bismo posumnjali da Izveštaj o održivosti Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Zakonom o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti („ESRS“), uključujući da je proces koji je Grupa provela kako bi identificirala informacije objavljene u Izveštaju o održivosti („Proces“) u skladu s opisom navedenim u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom*; i
- usklađenost objava u odjeljku *Uredba o taksonomiji* Izveštaja o održivosti, sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta („Uredba o taksonomiji“).

Naš zaključak na Izveštaj o održivosti ne odnosi se na bilo koje ostale informacije koje prate ili unutar kojih je sadržan Izveštaj o održivosti i naš zaključak o ograničenom uvjerenju na njega, niti na bilo koje ostale informacije unutar Izveštaja o održivosti koje nisu u opsegu našeg angažmana za izražavanje uvjerenja. Kao dio ovog angažmana, nismo proveli nikakve postupke za izražavanje uvjerenja u odnosu na te ostale informacije. Međutim, revidirali smo konsolidirane financijske izvještaje Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024., pripremljene u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane EU, koji čine dio ostalih informacija, a naš revizorski izvještaj na te izvještaje također je uključen s ostalim informacijama.

Osnova za zaključak

Angažman smo obavili u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*, izdan od strane Međunarodnog odbora za standarde revidiranja i izražavanje uvjerenja („Odbor“). Naše odgovornosti sukladno tom standardu detaljnije su opisane u dijelu ovog izvještaja „Naša odgovornost“.

Usklađeni smo sa zahtjevima za neovisnost i drugim etičkim zahtjevima koji proizlaze iz Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) kojeg je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe, zajedno s ostalim etičkim zahtjevima koji su primjenjivi na naš angažman za izdavanje uvjerenja Izveštaja o održivosti u Hrvatskoj.

Primjenjujemo Međunarodni standard za kontrolu kvalitete 1 („MSKK 1“), *Upravljanje kvalitetom za društva koja obavljaju reviziju ili uvide u financijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge*, izdan od strane Odbora. Ovaj standard zahtijeva od društva da dizajnira, implementira i upravlja sustavom upravljanja kvalitetom, uključujući politike ili postupke u vezi s usklađenošću s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima i primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.

Ostala pitanja – Usporedne informacije

Naš angažman o izražavanju ograničenog uvjerenja ne odnosi se na informacije ranijih razdoblja. Naš zaključak nije modificiran po toj osnovi.

Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izveštaj o održivosti (*nastavak*)

Odgovornost za Izveštaj o održivosti

Uprava Društva odgovorna je za dizajn, implementaciju i održavanje procesa za identifikaciju informacija objavljenih u Izveštaju o održivosti u skladu s ESRS i za objavu Procesu u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom* u Izveštaju o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogođenih dionika Grupe;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijske rezultate, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- razvijanje metodologija i donošenje pretpostavki koje su razumne u okolnostima.

Uprava Društva također je odgovorna za pripremu Izveštaja o održivosti sukladno Zakonu o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s ESRS;
- pripremu objava u odjeljku *Uredba o taksonomiji* Izveštaja o održivosti u skladu sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe o taksonomiji;
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava Društva odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema Izveštaja o održivosti, bez značajnih pogrešnih iskaza, bilo uslijed prijevare ili pogreške; i
- izbor i primjenu prikladnih metoda vezano za izvještavanje o održivosti te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinim objavama o održivosti koje su razumne u okolnostima.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa izvještavanja Izveštaja o održivosti Grupe.

Inherentna ograničenja u pripremi Izveštaja o održivosti

Postoje inherentna ograničenja u vezi s mjerenjem ili procjenom pitanja održivosti prikazanih u Izveštaju o održivosti, koje je predmet angažmana ograničenog uvjerenja, a koja su navedena u nastavku:

- Kao što je opisano u odjeljku *Opća osnova za pripremu izvještaja o održivosti*, kvantifikacija emisija stakleničkih plinova podložna je inherentnoj nesigurnosti
- Određeni pokazatelji prikazani u Izveštaju o održivosti mogu biti podložni inherentnim ograničenjima kao na primjer, informacije o lancu vrijednosti koje se odnose na podatke o emisijama koje pružaju treće strane.
- Pri izvještavanju o budućim informacijama u skladu s ESRS-om, Uprava je dužna pripremiti buduće informacije na temelju objavljenih pretpostavki o događajima koji bi se mogli dogoditi u budućnosti i mogućim budućim postupcima Grupe. Stvarni ishod vjerojatno će biti drugačiji jer se predviđeni događaji često ne odvijaju kako se očekuje.
- Prilikom utvrđivanja objava u Izveštaju o održivosti, Uprava tumači nedefinirane pravne i druge pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući pravnu usklađenost njihova tumačenja te su stoga podložni neizvjesnostima.

Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izveštaj o održivosti (*nastavak*)

Naše odgovornosti

Naše su odgovornosti planiranje i provođenje angažmana kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o tome je li Izveštaj o održivosti bez značajnih pogrešnih iskaza uslijed prijave ili pogreške te izraziti zaključak u obliku neovisnog izvještaja o izražavanju ograničenog uvjerenja dioničarima Društva. Pogrešni iskazi mogu nastati zbog prijave ili pogreške i smatraju se značajnim ako bi pojedinačno ili zajedno mogli temeljem razumnog očekivanja utjecati na odluke korisnika donesene na temelju Izveštaja o održivosti u cjelini.

Naše odgovornosti u vezi s Procesom pripreme Izveštaja o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja Procesu, ali ne u svrhu davanja zaključka o učinkovitosti Procesu, uključivo ishoda Procesu; i
- Dizajn i provođenje postupaka za procjenu je li Proces u skladu s opisom Procesu od strane Grupe, kako je objavljeno u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom*.

Naše ostale odgovornosti u odnosu na Izveštaj o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izveštaja o održivosti, ali ne i procjenu dizajna određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- Identifikaciju objava kod kojih je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijave ili pogreške; i
- Dizajn i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izveštaju o održivosti u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi. Rizik da se ne otkrije značajni pogrešni iskaz koji je rezultat prijave je veći nego za pogrešni iskaz koji je rezultat pogreške, jer prijava može uključivati zavjeru, krivotvorenje, namjerno izostavljanje, netočne prikaze ili zaoblavanje interne kontrole.

Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak

Angažman o ograničenom uvjerenju uključuje provođenje postupaka za pribavljanje dokaza o Izveštaju o održivosti. Dizajnirali smo i proveli naše postupke kako bismo dobili dokaze o Izveštaju o održivosti koji su dostatni i primjereni pružiti osnovu za naš zaključak.

Priroda, vrijeme i opseg naših postupaka ovisili su o našem razumijevanju Izveštaja o održivosti i drugim okolnostima angažmana, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijave ili pogreške, u Izveštaju o održivosti. Tijekom angažmana koristili smo profesionalnu prosudbu i održavali profesionalni skepticizam.

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju, u odnosu na Proces, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja Procesu na način da smo:
 - postavili upite kako bismo razumjeli izvore informacija koje koristi Uprava (angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti); i
 - pregledali internu dokumentaciju Grupe o Procesu.
- Procjenu jesu li dokazi prikupljeni iz naših postupaka o Procesu bili u skladu s opisom Procesu koji je naveden u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom*.

Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izveštaj o održivosti (*nastavak*)

Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak (*nastavak*)

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju u odnosu na Izveštaj o održivosti, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnih za pripremu Izveštaja o održivosti provođenjem upita relevantnih zaposlenika uključenih u pripremu Izveštaja o održivosti u vezi s procesom pripreme i povezanim internim kontrolama;
- Procjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom uključene u Izveštaja o održivosti;
- Procjenu jesu li struktura i prezentacija Izveštaja o održivosti u skladu s ESRS;
- Provođenje upita relevantnih zaposlenika i analitičkih postupaka o odabranim objavama u Izveštaju o održivosti;
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na uzorku odabranih objava u Izveštaju o održivosti;
- Prikupljanje dokaza o metodama, pretpostavkama i podacima za razvoj značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene;
- Stjecanje razumijevanja procesa za identifikaciju taksonomski prihvatljivih aktivnosti i taksonomski usklađenih ekonomskih aktivnosti, kao i odgovarajućih objava u Izveštaju o održivosti;
- Procjena jesu li standardizirani obrasci izvještavanja koje zahtijeva Uredba o taksonomiji pravilno korišteni za prikaz ključnih pokazatelja učinkovitosti;
- Procjena jesu li objave o taksonomiji, gdje je relevantno, usklađene s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe; i
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na odabranim objavama o taksonomiji.

Postupci provedeni u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenu i manji su po opsegu od angažmana za izražavanje razumnog uvjerenja. Stoga je razina uvjerenja u angažmanu za izdavanje ograničenog uvjerenja znatno niža od uvjerenja koje bi se postiglo da je proveden angažman za izdavanje razumnog uvjerenja.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlaštteni revizori

Eurotower, 17. kat

Ivana Lučića 2a

10000 Zagreb

Hrvatska

16. travnja 2025.

Igor Gošek

Član Uprave, Hrvatski ovlaštteni revizor

Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	166
Izjava o odgovornosti Uprave	172

Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Korporativno upravljanje Grupe KONČAR djeluje u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja i temelji se na propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima te internim aktima koji sa poslovnom strategijom teži transparentnom i učinkovitim poslovanju. Kao regionalni lider u svojoj industriji te jedan od najvećih poslodavaca u Republici Hrvatskoj, KONČAR neprekidno unaprjeđuje i razvija sustav korporativnog upravljanja, sukladno najvišim standardima i najboljim praksama. Također, dionice KONČAR d.d. uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze te KONČAR sukladno tome primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA).

Društvo KONČAR d.d. („Društvo“), kao i Grupa, kontinuirano se razvija i djeluje u skladu s najboljom praksom korporativnog upravljanja. Svojom poslovnom strategijom, politikom, ključnim aktima i poslovnom praksom uspostavilo je visoke standarde korporativnog upravljanja te svime time nastoji doprinijeti transparentnom i učinkovitim poslovanju i kvalitetnim poveznicama sa sredinom u kojoj djeluje. Uprava se u cijelosti pridržava odredbi usvojenih akata o korporativnom upravljanju.

Na konferenciji HANFA-e „Korporativno upravljanje: standardi koji oblikuju sutrašnjicu“ izdavateljima vrijednosnih papira uvrštenima na uređeno tržište kapitala dodijeljene su nagrade za najbolju usklađenost s Kodeksom korporativnog upravljanja prema pokazateljima za 2023. godinu. Drugu godinu za redom KONČAR je dobitnik nagrade u kategoriji društava uvrštenih na službeno tržište Zagrebačke burze.

Osim Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e koji je na snazi, KONČAR Grupa primjenjuje i vlastita Pravila korporativnog upravljanja, unaprjeđujući tako standarde transparentnosti poslovanja koji su u skladu s direktivama Europske unije. Pravila korporativnog upravljanja definiraju procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih organa i struktura nadležnih za odlučivanje te osigurava izbjegavanje sukoba interesa, efikasan unutarnji nadzor te učinkovit sustav odgovornosti.

Uprava i Nadzorni odbor usvojili su Pravila ponašanja koja su osnovni dokument kojim se usvajaju i promiču organizacijske vrijednosti Društva i Grupe u cjelini te promiče društveno odgovorno poslovanje. Društvo je potpisnik Kodeksa etike u poslovanju, čiji je inicijator Hrvatska gospodarska komora. Prihvaćanjem Kodeksa etike prihvaćena je obveza djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri, poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim radnicima.

Usvajanjem i prihvaćanjem navedenih pravila Društvo se obvezalo promicati jednakost svih radnika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni i ekonomski status, seksualnu orijentaciju, pripadnost političkim ili drugim organizacijama, u području rada i radnih uvjeta, uključujući kriterije za odabir i uvjete pri zapošljavanju, napredovanju i stručnom usavršavanju.

Opis glavnih elementa sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizikom važan je dio poslovanja, a njihovi elementi navedeni su u nastavku. Sastav i rad Uprave i Nadzornog odbora, način rada Glavne skupštine te podaci o imateljima dionica Društva dio su Izjave o korporativnom upravljanju i navedeni su u nastavku. Svi navedeni dokumenti dostupni su na mrežnim stranicama KONČARA (www.koncar.hr).

Društvo se pridržava preporuka Kodeksa uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena s obzirom na primjenjivi pravni okvir. Spomenute iznimke su sljedeće:

- Nadzorni odbor nije formalno postavio ciljani postotak ženskih članova Nadzornog odbora i Uprave (članak 14. Kodeksa), međutim direktno se implementiraju svi međunarodni i nacionalni standardi oko rodne zastupljenosti i ravnopravnosti. Trenutačno žene čine 11,1 posto članstva u Nadzornom odboru. Na razini Grupe na višim menadžerskim pozicijama 18 posto su žene.
- Kod ponovnog izbora članova Nadzornog odbora čiji mandati su istjecali u 2024. godini, materijali za Glavnu skupštinu nisu uključivali informacije o prisutnosti tih članova sjednicama Nadzornog odbora i njegovih odbora tijekom prijašnjeg mandata, kao i zaključke posljednje procjene njihovih rezultata (članak 17. Kodeksa). Društvo će uključiti ove informacije u materijale za Glavnu skupštinu na kojoj će dnevnim redom biti predviđen izbor članova Nadzornog odbora a u slučaju da je neki od kandidata obnašao dužnost u prijašnjem mandatu.
- Interni akti Društva predviđaju obvezu dostave svih materijala potrebnih za sjednicu Nadzornog odbora njihovim članovima najkasnije tjedan dana prije sjednice (članak 34. Kodeksa) - Poslovníkom o radu Nadzornog odbora KONČAR d.d. predviđeno je dostavljanje materijala za sjednicu najkasnije 5 dana prije sjednice.
- Društvo nije ustanovilo formalne mehanizme koji manjinskim dioničarima osiguravaju mogućnost postavljanja pitanja izravno predsjedniku Uprave i predsjedniku Nadzornog odbora (članak 76. Kodeksa). Društvo je uspostavilo mehanizme za postavljanje pitanja dioničara putem elektroničke pošte za investitore (ir@koncar.hr), uz mogućnost izravnog postavljanja pitanja Upravi i Nadzornom odboru na Glavnoj skupštini.

- Društvo ne primjenjuje sredstva suvremene komunikacijske tehnologije za sudjelovanje na Glavnoj skupštini (čl. 79. Kodeksa), jer se u praksi dosadašnji način glasovanja potvrdio kao optimalno rješenje.
- Komuniciranje predsjednika odbora i članova odbora s dionicima (dobavljači, kupci i sl.) nije predviđeno poslovnica, a svrha odbora je davanje preporuka i prijedloga Nadzornom odboru. Iznimka od navedenog je Revizijski odbor koji izravno komunicira s vanjskim i internim revizorima (čl. 87. Kodeksa).

Borba protiv korupcije i podmićivanja

U 2024. godini Uprava Društva usvojila je antikorupcijsku politiku kojom je potvrđen stav nulte tolerancije prema bilo kakvim oblicima korupcije.

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu KONČAR uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije.

KONČAR nije dao nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku. KONČAR promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

Organizacija korporativnog upravljanja

U skladu s najboljim praksama KONČAR teži visokim standardima korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao jednim ispravnim načinom postupanja na kojima počivaju sve poslovne aktivnosti u Grupi. Struktura korporativnog upravljanja temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. S Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri osnovna organa Društva.

Glavna skupština

Glavna skupština je tijelo u kojem dioničari ostvaruju svoja prava u društvu i u kojem se izražava volja dioničara koja predstavlja volju društva. Glavnu skupštinu čine svi dioničari društva. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisani su Statutom Društva, koji je javno dostupan na mrežnim stranicama (www.koncar.hr). Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješenje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješenice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost.

U 2024. godini održana je jedna sjednica Glavne skupštine. Na sjednici održanoj 12. lipnja 2024. godine usvojene su sve odluke predviđene dnevnim redom. Glavna skupština donijela je Odluku o davanju razrješenice članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva, Odluku o raspodjeli raspoložive dobiti ostvarene u 2023. godini, Odluku o imenovanju revizora za 2024. godinu, odobrila Politiku primitaka te Izvešće o primitcima za članove Uprave i Nadzornog odbora za 2023. godinu. Donesena je odluka o promjeni članka 6. Statuta Društva kojim se proširuje djelatnost Društva a sve u skladu sa statusnom promjenom koja se odnosi na pripajanje društava KONČAR – Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. za usluge matičnom Društvu KONČAR d.d. Zbog isteka mandata članovima Nadzornog odbora o kojima odluku donosi Glavna skupština donesena je odluka o izboru članova Nadzornog odbora za razdoblje od 13. srpnja 2024. do 12. srpnja 2028. godine.

Sve odluke s održane sjednice Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama KONČARA (www.koncar.hr), Zagrebačke burze i HANFA-e zajedno s rezultatima glasovanja.

Nadzorni odbor

U skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e koji je u primjeni od 1. siječnja 2020. godine, Nadzorni odbor sastavljen je većinom od nezavisnih članova. Osam od devet članova Nadzornog odbora (tj. 88,89% Nadzornog odbora) su nezavisni članovi koji nisu u poslovnim, obiteljskim i drugim vezama s društvom, većinskim dioničarom ili grupom većinskih dioničara ili članovima uprave ili nadzornog odbora društva ili većinskog dioničara.

Nadzorni odbor ima devet članova od kojih pet bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu, dok tri predstavnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima (članak 256.) imenuje dioničar Kapitalni fond d.d. sve dok je imatelj dionica Društva koje čine 25% plus jednu dionicu temeljnog kapitala Društva. U slučaju smanjenja broja dionica kojih je imatelj Kapitalni fond d.d., smanjuje se i broj predstavnika u Nadzornom odboru Društva.

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja kompanije, zastupanje kompanije prema Upravi te donošenje odluka o pitanjima koja ne spadaju u nadležnost Glavne skupštine. Neposredno vođenje društva ne obavlja Nadzorni odbor, već usmjerava Upravu u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut društva daje i dodatna ovlaštenja Nadzornom odboru pa je njime i definirano kako se određene vrste poslova mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora.

Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe imenovani članovi Kapitalnog fonda. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane. Članovi koje imenuje Kapitalni fond mogu se imenovati u najviše dva uzastopna mandata.

Prema odluci Glavne skupštine KONČAR d.d. od 12. srpnja 2016. godine određena je mjesečna naknada za rad članovima Nadzornog odbora u bruto iznosu od 1,5 prosječne bruto plaće isplaćene u Grupi KONČAR u mjesecu koji prethodi mjesecu obračuna naknade. Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesečni primitak od dana imenovanja na tu dužnost do dana prestanka obavljanja iste. Kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primitci članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade. U 2024. godini donesena je odluka prema kojoj članovi odbora Nadzornog odbora za svoj rad primaju mjesečnu naknadu.

Izvešće o primitcima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Nadzornog odbora i sastavljeno je sukladno članku 272 ZTD-a i usvojenoj Politici primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2024. godine:

Joško Miliša	Predsjednik Nadzornog odbora	
Darko Horvatin	Zamjenik predsjednika NO	
Branko Lampl	Član Nadzornog odbora	prestanak mandata 13.07.2024.
Ivan Milčić	Član Nadzornog odbora	prestanak mandata 13.07.2024.
Maja Martinović	Član Nadzornog odbora	
Ruža Siluković	Član Nadzornog odbora	prestanak mandata 29.10.2024.
Lovro Jurišić	Član Nadzornog odbora	član NO od 30.10.2024.
Mario Radaković	Član Nadzornog odbora	
Zvonimir Savić	Član Nadzornog odbora	
Danko Škare	Član Nadzornog odbora	
Zdravko Kačić	Član Nadzornog odbora	član NO od 13.7.2024.
Igor Filipović	Član Nadzornog odbora	član NO od 13.7.2024.

Izvešće Nadzornog odbora o korporativnom upravljanju

U 2024. godini održano je dvadeset dvije sjednice Nadzornog odbora. Kvorum za sjednice Nadzornog odbora čini pet članova Nadzornog odbora.

U 2024. godini svi su članovi sudjelovali u odlučivanju na svim sjednicama. U slučaju fizičke spriječenosti, odsutni članovi uključivali su se rad Nadzornog odbora putem videokonferencijske platforme ili pisanim putem a sve sukladno Poslovniku o radu Nadzornog odbora.

Uprava i Nadzorni odbor usko surađuju za dobrobit Društva i Grupe, putem održanih sjednica, ali i drugim kanalima komuniciranja kada za to postoji potreba. Uprava je redovito obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijekom poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva i Grupe.

Uprava je u zakonski propisanim rokovima Nadzornom odboru podnosila tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju, na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Osim toga, Uprava je obavještavala Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova i procjena, kao i o bitnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i njegova povezana društva. Za sve odluke koje su propisane Statutom društva da o njima odlučuje Nadzorni odbor dobivena je suglasnost Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor proveo je samoprocjenu profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i članova njegovih odbora. Samo ocjenjivanje je proveo predsjednik Nadzornog odbora uz pomoć odgovarajućih odbora, bez angažiranja vanjskog revizora.

Nadzorni odbor djeluje u optimalnom broju od devet članova tako da njegovi članovi, u cjelini, posjeduju znanje, sposobnost i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka, pritom uzimajući u obzir i aspekt raznolikosti podržavanjem odgovarajuće razine zastupljenosti žena. Ocjenjivanje članova Nadzornog odbora i njegovih Komisija potvrdilo je da svaki pojedinac daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Administrativnu podršku pri pripremi sjednica Nadzornog odbora osigurava tajnik Društva na učinkovit i pravodoban način. Od ukupno

devet članova Nadzornog odbora, jedna je žena što čini 11,1% od ukupnog broja članova. Nadzorni odbor podržava aspekt raznolikosti, uz, prije svega, potrebnu stručnost kandidata pri prijedlogu za imenovanje u Nadzorni odbor Društva.

Izvešće o obavljenom nadzoru u poslovnoj godini 2024. pripremljeno za glasanje na Glavnoj skupštini sadrži sljedeće:

- način na koji je i u kojoj mjeri Nadzorni odbor obavljao nadzor vođenja Društva u poslovnoj godini 2024.
- rezultate ispitivanja godišnjih financijskih izvješća na dan 31. prosinca 2024. godine
- izvješća revizora
- rezultate ispitivanja izvješća Uprave o stanju poslovanja u poslovnoj godini 2024.
- rezultate ispitivanja izvješća o odnosima s vladajućim i s njime povezanim društvima.

Odbori Nadzornog odbora:

U sklopu Nadzornog odbora djeluju četiri odbora koji svojim radom potpomažu rad i djelovanje Nadzornog odbora: Revizijski odbor, Odbor za strateški razvoj i unapređenje poslovanja, Odbor za imenovanja i Odbor za primitke. U svim odborima, svi članovi imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora.

Revizijski odbor

Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova Revizijskog odbora stručna je u području računovodstva i revizije.

Odbor detaljno analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi. Također, zadaća Odbora je praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja.

Predsjednik Revizijskog odbora je Darko Horvatin, a članovi su Mario Radaković i Joško Miliša. U 2024. godini održane su tri sjednica Revizijskog odbora. Svi članovi Revizijskog odbora prisustvovali su u odlučivanju na svim sjednicama. Na sjednicama se raspravljalo i odlučivalo, a temeljem toga davalo i preporuke Nadzornom odboru, o izvještajima o realizaciji godišnjeg plana interne revizije, provedbi politike o pružanju ne revizijskih usluga za 2024. godinu, obavljenom nadzoru provođenja zakonske revizije te konsolidiranim i nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima za 2024.godinu, davanju preporuka za usvajanje tih izvještaja, i imenovanju revizora za 2024. godinu.

Revizijski odbor je u 2024. godini razmotrio Izvešće o upravljanju rizicima i ocijenio djelotvornost upravljanja rizicima i sustava unutarnje kontrole. Izvešće predstavlja sažetak pojedinačnih izvješća o upravljanju rizicima društava Grupe KONČAR. Od ukupnog broja rizika 62 (6,1%) ih je klasificirano kao visoki, 555 (54,7%) kao srednji te 398 (39,2 %) kao niski. Povećani broj rizika u odnosu na prethodnu godinu uglavnom je rezultat uključivanja dodatnih društava u proces.

Većina društava Grupe u svojim izvješćima o upravljanju rizicima procijenila je vlastite sustave upravljanja rizicima djelotvornima, dok su u dva društva isti ocijenjeni kao djelomično djelotvorni s prostorom za poboljšanje. Glavnina definiranih mjera za umanjeње rizika u 2023. godini ocijenjena je učinkovito, a manji dio djelomično učinkovito.

Odbor za strateški razvoj i unapređenje poslovanja

Zadatak odbora je podrška Nadzornom odboru na području strateškog planiranja i to: praćenje i procjena razvoja i promjena u okruženju te ocjena kratkoročnih i dugoročnih ciljeva Grupe, pomoć u strateškim odlukama koje se odnose na akvizicije, zajednička ulaganja, restrukturiranje i razvoj strateških kadrovskih potencijala. Sastoji se od pet članova. Odborom za strateški razvoj predsjedava Joško Miliša, a članovi su: Mario Radaković, Zvonimir Savić, Igor Filipović i Maja Martinović. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2024. godini održane su dvije sjednice odbora na kojima se raspravljalo o prijedlogu strategije „Ljudi, tehnologije, investicije – KONČAR 2030.“ na preporuku Odbora Nadzorni odbor je usvojio predloženu Strategiju.

Odbor za imenovanje

Radno tijelo Nadzornog odbora formirano je zbog pripreme odluka koje donosi Nadzorni odbor. Odbor je nadležan za raspravljanje i predlaganje Nadzornom odboru odluka o imenovanju i izboru članova Uprave Društva. Predsjednik Odbora je Danko Škare, a članovi su Darko Horvatin i Ruža Siluković do 29.10. a Lovro Jurišić od 30.10.2024. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2024. godini održana je jedna sjednica na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora.

Odbor za primitke

Predlaže sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja. Odbor je zadužen za pripremu i izradu Politike primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora. Predsjednik Odbora je Zdravko Kačić, a članovi Maja Martinović i Igor Filipović. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2024. godini održano je pet sjednica na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora.

Uprava

Uloga Uprave u vođenju poslova Društva uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i internim pravilnicima KONČAR d.d. Uprava je dužna obnašati svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa o interesima Društva i njegovih dioničara.

Uprava Društva vodeće je tijelo koje cjelokupno poslovanje vodi na vlastitu odgovornost, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Djelokrug poslova članova Uprave Društva određen je prema: poslovnim područjima, aktivnostima i procesima te tržištima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje kompanije.

Nadzorni odbor na redovitim sjednicama procjenjuje i vrednuje učinak Uprave Društva te Uprava ovisnih društava na temelju pokazatelja uspješnosti poslovanja te održavanja i izgradnje pozitivnog ugleda kompanije.

Članovi Uprave putem članstva u Nadzornim odborima, putem Skupština i drugih donesenih pravila koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad u ovisnim društvima Grupe. Za rad u Nadzornim odborima ovisnih društva članovi Uprave KONČAR d.d. ne primaju naknadu.

Nadzorni odbor ocijenio je da su Uprava i Nadzorni odbor u 2024. godini učinkovito surađivali u interesu Društva, putem redovitog kontakta. Uprava je uredno obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijeku poslovanja, приходima i rashodima te općem stanju Društva. Uprava je redovito Nadzornom odboru podnosila tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Uprava redovito obavještava Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova, kao i o važnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i njegova povezana društva. Uprava redovito Nadzornom odboru podnosi izvješća propisana zakonom, a između sjednica Nadzornog odbora, Uprava uredno obavještava Nadzorni odbor o važnim događajima koji se odnose na poslovanje Društva.

Individualna samoprocjena rada Uprave sastavni je dio godišnjeg procesa upravljanja učinkom i procjenjivanja učinka članova Uprave. Dodatno, u skladu sa ZTD-om, Glavna skupština odobrava način kako je Uprava vodila poslovanje Društva, kroz davanje razrješenica za prethodnu poslovnu godinu.

Upravu prema Statutu može činiti od tri do sedam članova. Na kraju 2024. godine Uprava je brojila pet članova. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja broja mandata. Svaki član Uprave vodi poslove iz svojeg djelokruga samostalno i na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te donosi odluke isključivo u interesu Društva. Kada se donose odluke o ključnim pitanjima poslovne politike ili o pitanjima koja zadiru u djelokrug drugih članova Uprave, član Uprave ih je dužan podnijeti na odlučivanje cijeloj Upravi.

Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave, definirana su prava i obaveze članova Uprave po osnovi obnašanja funkcije člana Uprave. Izvješće o primitcima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Uprave i sastavljeno je u skladu s člankom 272 ZTD-a i usvojenom Politikom primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Uprave koji su obnašali tu dužnost tijekom 2024. godine:

- Gordan Kolak, predsjednik Uprave
- Petar Bobek, član Uprave
- Miki Huljić, član Uprave
- Josip Lasić, član Uprave
- Ivan Paić, član Uprave

Na sjednici održanoj nadzornog odbora 18. listopada 2024. godine, član Uprave zadužen za područje financija Josip Lasić podnio ostavku s učinkom 31.12.2024. godine zbog prelaska na novu dužnost izvan KONČARA.

Na istoj sjednici Mario Radaković podnio je ostavku na članstvo u Nadzornom odboru s učinkom 31.12.2024. godine te je imenovan za člana Uprave za financije na razdoblje od 01.01.2025. do 21.01.2028. godine. Mario Radaković je od 2020. godine bio član Nadzornog odbora KONČAR d.d.

U 2024. godini Uprava Društva održala je 45 sjednica. Na svim sjednicama bili su prisutni svi članovi Uprave. U slučaju fizičke spriječenosti članovi Uprave sudjelovali su na sjednicama putem video poziva i aktivno sudjelovali u radu Uprave i donošenju odluka. Uprava Društva je tijekom 2024. godine djelovala s brojem od pet članova. Svi njezini članovi posjeduju znanje, sposobnost i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka te svaki pojedinačno daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju svojih zadataka.

Interna revizija

Interna revizija odgovorna je za procjenjivanje razine upravljanja rizicima u poslovnim procesima, revidiranje efikasnosti sustava internih kontrola, sa svrhom unapređenja upravljanja rizicima i usklađenosti s procedurama, ispitivanje i analiziranje usuglašenosti postojećih poslovnih sustava s usvojenim politikama, planovima, procedurama, zakonima i pravilima koji mogu imati značajan utjecaj na poslovna izvješća.

Interna revizija zadužena je da preporučuje preventivne mjere u području financijskog izvješćivanja, usklađenosti, poslovanja i kontrole u cilju otklanjanja rizika i eventualnih nedostataka koji bi mogli voditi do neučinkovitosti procesa ili prijevornih postupaka. Interna revizija o svom radu i planu revizije informira Upravu društva, Revizijski odbor i Nadzorni odbor. Nalazi i preporuke pomažu menadžmentu u poboljšavanju procesa, preventivnom eliminiranju potencijalnog rizika ili svodenju rizika na prihvatljivu razinu.

U 2024. godini realizirano je više revizija i to u područjima procesa prodaje, nabave, upravljanja zalihama te snimanja procesa u društvima koja su se spajala.

U Pregledu nalaza i preporuka detaljnije su prikazani svi nalazi i preporuke po svim obavljenim revizijama s rokovima i statusom. Izvješće o provedenim revizijama usvojio je Revizijski odbor.

Izjava o odgovornosti Uprave

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti konsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), njihovih rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Grupe te u sprečavanju i otkrivanju prijevara i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

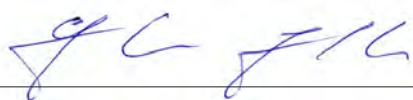
Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- Izvještaja poslovanja koji uključuje Izvještaj o održivosti;
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- Godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kad i konsolidirani financijski izvještaji.

Izvještaj poslovanja koji uključuje Izvještaj o održivosti, Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji konsolidirani financijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 16. travnja 2025. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

Potpisano u ime Uprave:



Gordan Kolak, predsjednik Uprave



Mario Radaković, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave



Petar Bobek, član Uprave



Ivan Paić, član Uprave

KONČAR d.d. Zagreb
Fallerovo šetalište 22
2

Konsolidirani financijski izvještaji

Konsolidirani račun dobiti i gubitka	174
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	175
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	176
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	177
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	178
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	179

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

	Bilješka	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Prihodi od prodaje	3	1.054.377	894.079
Dobit od povoljne kupnje	36	-	777
Ostali poslovni prihodi	4	11.776	13.173
		1.066.153	908.029
Povećanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		8.051	29.605
Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga	5	(625.239)	(619.347)
Troškovi osoblja	6	(208.373)	(161.867)
Amortizacija	13,14,15	(25.072)	(19.136)
Ukidanje/(trošak) vrijednosnih usklađenja	7	(2.981)	(12.465)
Ostali troškovi poslovanja	8	(52.932)	(52.531)
		(906.546)	(835.741)
Operativna dobit		159.607	72.288
Financijski prihodi		5.336	3.298
Financijski rashodi		(5.256)	(3.545)
Neto financijski prihodi / (rashodi)	9	80	(247)
Udio u dobiti od ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	16	34.174	13.314
Dobit prije oporezivanja		193.861	85.355
Porez na dobit	10	(29.508)	(14.453)
DOBIT RAZDOBLJA		164.353	70.902
Dobit razdoblja pripisana:			
Vlasnicima Društva		102.600	46.328
Nekontrolirajućem interesu		61.753	24.574
Zarada po dionici			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u eurima	11	40,29	18,19

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

	Bilješka	2024. EUR'000	2023. EUR'000
DOBIT RAZDOBLJA		164.353	70.902
Ostala sveobuhvatna dobit:			
<i>Stavke koje ne mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju		-	1.574
<i>Stavke koje mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		438	(442)
SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU		164.791	72.034
Sveobuhvatna dobit razdoblja pripisana:			
Vlasnicima Društva		102.852	46.969
Nekontrolirajućem interesu		61.939	25.065

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2024.

	Bilješka	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
IMOVINA			
Goodwill	12	9.551	8.353
Nematerijalna imovina	13	19.107	17.389
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	243.141	213.339
Imovina s pravom upotrebe		1.685	1.478
Ulaganja u nekretnine	15	19.017	18.003
Ulaganja obračunata po metodi udjela	16	49.698	37.182
Ostala ulaganja	17	1.126	728
Financijska imovina po amortiziranom trošku	18	12.973	7.965
Odgođena porezna imovina	10	9.817	8.917
Dugotrajna imovina		366.115	313.354
Zalihe	19	229.706	212.514
Financijska imovina po amortiziranom trošku	21	300.484	242.650
Ostala imovina	20	19.391	16.249
Ugovorna imovina	22	101.024	77.966
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		2.028	1.611
Financijska imovina	23	80.163	438
Novac i novčani ekvivalenti	24	147.964	153.823
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	25	757	763
Kratkotrajna imovina		881.517	706.014
UKUPNA IMOVINA		1.247.632	1.019.368
KAPITAL I OBVEZE			
Temeljni kapital		159.471	159.471
Kapitalne rezerve		1.073	1.073
Ostale rezerve		111.252	107.261
Zadržana dobit		225.579	138.413
<i>Pripisano vlasnicima Društva</i>	26	497.375	406.218
Nekontrolirajući interes	27	152.678	124.755
KAPITAL I REZERVE		650.053	530.973
Posudbe	29	29.505	35.940
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	28	19.726	21.631
Ostala rezerviranja	28	8.215	9.783
Ostale financijske obveze		2.892	3.473
Ostale dugoročne obveze	30	2.522	-
Odgođena porezna obveza	10	3.520	3.787
Dugoročne obveze		66.380	74.614
Posudbe	29	29.512	29.793
Ostale financijske obveze	31	12.125	21.810
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	32	232.011	191.861
Ugovorne obveze	22	234.155	144.377
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	28	8.868	7.380
Obveze za porez na dobit		6.905	15.307
Ostala rezerviranja	28	7.623	3.253
Kratkoročne obveze		531.199	413.781
Ukupno obveze		597.579	488.395
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		1.247.632	1.019.368

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

	Bilješka	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
Novčani primici od kupaca		1.127.583	968.437
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		1.016	1.417
Novčani primici s osnove povrata poreza		41.304	29.511
Novčani primici s osnove EU fondova i bespovratnih sredstava		2.326	1.455
Novčani izdaci dobavljačima		(677.329)	(625.520)
Novčani izdaci za zaposlene		(202.266)	(162.072)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(4.153)	(3.445)
Novčani izdaci za poreze		(29.711)	(41.051)
Ostali novčani izdaci		(6.570)	(3.725)
Novac iz poslovanja		252.200	165.007
Novčani izdaci za kamate		(2.059)	(1.581)
Plaćeni porez na dobit		(39.321)	(8.508)
Neto novčani tokovi (utrošeni u)/od poslovnih aktivnosti		210.820	154.918
Novčani tijek od investicijskih aktivnosti			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		381	4.594
Novčani primici od naplate potraživanja od prodaje udjela u ovisnom društvu		-	391
Novčani primici od kamata		4.607	1.448
Novčani primici od dividendi		8.812	5.438
Novčani primici od povrata oročenih depozita		10.700	5.184
Novčani primici od ostalih investicijskih aktivnosti		381	7
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	13, 14	(43.897)	(22.562)
Novčani izdaci za stjecanje ovisnih društava	36	(5.571)	(9.267)
Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata (trezorski zapisi)	23	(14.903)	-
Novčani izdaci za oročenje depozita i ostalih investicijskih aktivnosti		(81.086)	(2.947)
Novčani izdaci za stjecanje nekontrolirajućih udjela	27	(32.746)	-
Neto novčani tokovi (utrošeni u)/od investicijskih aktivnosti		(153.322)	(17.714)
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
Novčani primici od kredita i pozajmica	29	48.413	26.423
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti		706	2.013
Novčani izdaci za otplatu kredita	29	(58.367)	(49.007)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(14.480)	(9.154)
Plaćanja obveza po najmu za glavnice		(1.705)	(1.585)
Novčani izdaci za otplatu dobavljačkog faktoringa	31	(35.171)	(6.231)
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti		(2.753)	(3.103)
Neto novčani tokovi od/(utrošeni u) financijske aktivnosti		(63.357)	(40.644)
Neto (smanjenje)/povećanje novčanih tokova		(5.859)	96.560
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		153.823	57.263
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	24	147.964	153.823

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

<i>(u tisućama eura)</i>	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Nekontrolirajući interes	Ukupno
Na dan 31. siječnja 2023.	160.448	96	109.380	4.526	(2.051)	93.368	94.702	460.469
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	46.328	24.574	70.902
Prijenos kod konverzije u EUR	(977)	977	-	-	-	-	-	-
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>								
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	(191)	-	-	2	(253)	(442)
Mjerenje po fer vrijednosti pri stjecanju (bilješka 36)	-	-	830	-	-	-	744	1.574
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	<i>(977)</i>	<i>977</i>	<i>639</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>46.330</i>	<i>25.065</i>	72.034
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenosi	-	-	(5.233)	(19)	19	2.967	2.266	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(5.093)	(3.812)	(8.905)
Utjecaj kupovine ovisnih društava	-	-	-	-	-	841	6.534	7.375
	-	-	(5.233)	(19)	19	(1.285)	4.988	(1.530)
Na dan 31. prosinca 2023.	159.471	1.073	104.786	4.507	(2.032)	138.413	124.755	530.973
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	102.600	61.753	164.353
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>								
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	252	-	-	-	186	438
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	252	-	-	102.600	61.939	164.791
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenosi	-	-	2.214	1.493	32	(3.739)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(6.366)	(8.457)	(14.823)
Stjecanje nekontrolirajućeg interesa	-	-	-	-	-	(3.392)	(29.191)	(32.583)
Ostala kretanja unutar kapitala	-	-	-	-	-	1.695	-	1.695
Usklade nekontrolirajućeg interesa	-	-	-	-	-	(3.632)	3.632	-
	-	-	2.214	1.493	32	(15.434)	(34.016)	(45.711)
Na dan 31. prosinca 2024.	159.471	1.073	107.252	6.000	(2.000)	225.579	152.678	650.053

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

1. Opće informacije o Grupi

Djelatnost

Djelatnost Grupe KONČAR, Zagreb (dalje: „Grupa“) podijeljena je u poslovna područja:

- I. Proizvodnja električne energije;
- II. Prijenos i distribucija električne energije;
- III. Urbana mobilnost i infrastruktura
- IV. Digitalna rješenja i platforme.

Struktura Grupe

U Grupi, uz Maticu KONČAR d.d., djeluje 16 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 1 ovisno društvo posebne djelatnosti i to na istraživanju i razvoju proizvoda te društva pod kontrolom ovisnih društava uključujući društva Grupe Dalekovod. Pridružena društva te zajednički pothvati prikazani su u bilješci 16.

Matica Grupe je KONČAR d.d. (OIB: 45050126417), Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“). Društvo se bavi upravljanjem društvima u svom vlasništvu te redovnim poslovanjem društava pripojenih tijekom 2024. godine.

Broj zaposlenih

Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je imala 5.503 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2023. godine imala 5.271 zaposlenika.

Članovi Nadzornog odbora Društva:

Joško Miliša	Predsjednik Nadzornog odbora
Darko Horvatin	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Danko Škare	Član Nadzornog odbora
Zvonimir Savić	Član Nadzornog odbora
Mario Radaković	Član Nadzornog odbora do 31. prosinca 2024. godine
Maja Martinović	Član Nadzornog odbora
Zdravko Kačić	Član Nadzornog odbor od 13. srpnja 2024. godine
Igor Filipović	Član Nadzornog odbor od 13. srpnja 2024. godine
Lovro Jurišić	Član Nadzornog odbor od 30. listopada 2024. godine
Ruža Siluković	Član Nadzornog odbora do 29. listopada 2024. godine
Branko Lampl	Član Nadzornog odbora do 12. srpnja 2024. godine
Ivan Milčić	Član Nadzornog odbora do 12. srpnja 2024. godine

Članovi Uprave Društva:

Gordan Kolak	Predsjednik Uprave
Miki Huljić	Član Uprave
Josip Lasić	Član Uprave (do 31. prosinca 2024. godine)
Petar Bobek	Član Uprave (od 21. siječnja 2024. godine)
Ivan Paić	Član Uprave (od 21. siječnja 2024.godine)

Naknade revizorima za 2024. godinu ugovorene su u vrijednosti od 589 tisuća eura (2023.: 412 tisuća eura). Pružene revizijske usluge u 2024. godini uglavnom se odnose na naknade za reviziju i pregled konsolidiranog godišnjeg izvještaja KONČAR d.d. (uključujući konsolidirane financijske izvještaje i konsolidirani izvještaj posloводства koji sadrži izvještaj o održivosti), konsolidiranih i nekonsolidiranih godišnjih izvještaja društava Grupe te revizije izvještaja pripremanih za regulatorne potrebe. Tijekom 2024. kao niti tijekom 2023. godine nisu pružane ostale nerevizorijske usluge od strane revizora.

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva prikazan je u bilješci 35 uz financijske izvještaje.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama

Značajne informacije o računovodstvenim politikama korištene u pripremi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

2.1 Osnova pripreme

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (EU).

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe.

Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 2.27.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u eurima (EUR) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe te iskazani u tisućama eura.

Primjena novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Važeći standardi, izmjene postojećih standarda i implementacije – usvojeni tijekom 2024. godine

U 2024. godini na snagu su stupili sljedeći standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja:

- Dodaci MRS-u 1 Presentacija financijskih izvještaja – klasifikacija obveza u kratkoročne ili dugoročne i dugoročne obveze s restriktivnim uvjetima;
- Dodaci MRS-u 7 Izvještaj o novčanim tokovima i MSFI-u 7 Financijski instrumenti: Objave - Financijski aranžmani dobavljača;
- Dodaci MSFI-u 16 Najmovi: Obveza po osnovi najma u transakciji prodaje s povratnim najmom.

Usvajanje ovih standarda nije imalo značajne učinke na iznose priznate u izvještaju o konsolidiranom financijskom položaju ili konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili na objavljene računovodstvene politike.

Standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koji su izdani, ali još nisu na snazi

Izdana je nekolicina novih izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja koji još nisu na snazi do dana objavljivanja konsolidiranih financijskih izvještaja. Ako su primjenjivi, Grupa namjerava usvojiti ove standarde kad stupe na snagu.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva matice i financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo matica kontrolira (ovisna društva).

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije – odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

2.2 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate

Pridružena društva

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela. Udio Grupe u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Grupa procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Grupa izračunava iznos umanjenja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknadive vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos najbliži iznosu 'udjela u dobiti/(gubitku) pridruženog društva.

Dobici i gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i njenog pridruženog društva priznaju se u financijskim izvještajima Grupe samo u iznosu udjela u pridruženom društvu od strane nepovezanog ulagača. Nerealizirani gubici se prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa. Dobici i gubici nastali temeljem razrjeđivanja u ulaganjima u pridružena društva iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

Zajednički poslovi

Grupa primjenjuje MSFI 11 na sve zajedničke poslove. Prema MSFI-ju 11 ulaganja u zajedničke poslove klasificirana su kao zajednička poslovanja ili zajednički pothvati, ovisno o ugovornim pravima i obvezama svakog investitora. Grupa je ocijenila prirodu svojih zajedničkih poslova i definirala ih kao zajednički pothvat. Zajednički pothvati iskazuju se po metodi udjela.

Prema metodi udjela, udjeli u zajedničkim pothvatima početno se priznaju po trošku, a naknadno se ispravljaju kako bi se priznao udio Grupe u dobiti ili gubicima nakon stjecanja i kretanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Kada je udio Grupe u gubicima zajedničkog pothvata jednak ili veći od udjela u zajedničkim pothvatima (što uključuje i dugoročne udjele koji su, u suštini, sastavni dio neto ulaganja Grupe u zajedničkim pothvatima), Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima daljnje obveze ili je obavila isplate u ime zajedničkih pothvata.

Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od zajedničkog pothvata iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Nerealizirani dobiti od transakcija između Grupe i njezinih zajedničkih pothvata eliminiraju se do razine udjela Grupe u zajedničkim pothvatima. Nerealizirani gubici se također prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.3 Poslovne kombinacije (spajanja)

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

Goodwill

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen poslovnim spajanjem raspoređuje se na jedinice koje stvaraju novac Grupe, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, a za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija spajanja. Svaka jedinica ili grupa jedinica na koju je goodwill raspoređen predstavlja najnižu razinu unutar Grupe na kojoj se goodwill prati za potrebe internog upravljanja. Goodwill se prati na razini poslovnog segmenta.

Umanjenje vrijednosti goodwilla pregledava se jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju na potencijalno umanjenje vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost goodwilla uspoređuje se s nadoknadivom vrijednošću, a predstavlja vrijednost u uporabi ili fer vrijednost umanjenju za troškove prodaje, ovisno o tome što je više.

Svako umanjenje vrijednosti priznaje se odmah kao rashod, a naknadno se ne ukida.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.4 Priznavanje prihoda

Grupa KONČAR priznaje prihode s osnove:

- proizvodnje i prodaje proizvoda, opreme i strojeva (npr. transformatori, rotacioni strojevi i ostala oprema i strojevi za energetiku);
- projektiranja i izgradnje tračničkih vozila i povezane opreme;
- izvođenja projekata izgradnje postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije te povezanih usluga inženjeringa i projektiranja.

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Grupa priznaje prihod kada prenosi kontrolu nad dobrima ili uslugama kupcu. Prijenos kontrole nad robom ili uslugama može se odvijati kontinuirano (priznavanje prihoda tijekom vremena) ili na određeni datum (priznavanje po završetku). Prije priznavanja prihoda, Grupa identificira ugovor kao i različite obveze za izvršenje koje su sadržane u ugovoru. Broj obveza za izvršenje ovisi o vrsti ugovora i aktivnosti. Priznavanje prihoda u skladu s MSFI 15 za sljedeće izvore prihoda:

- Prihodi od proizvodnje i prodaje transformatora, malih motora i malih generatora

Prihode od proizvodnje i prodaje proizvoda, opreme i strojeva Grupa priznaje dijelom tijekom vremena kako se izvršava obveza za izvršenje, a dijelom po završetku, odnosno, po ispunjenju obveze za izvršenje.

Kod proizvodnje i prodaje proizvoda kao što su transformatori, mali motori i mali generatori, prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. U pravilu, ugovori s kupcima koje Grupa sklapa vezano uz prodaju transformatora, malih motora i malih generatora sadrže više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju proizvoda te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije proizvoda. Grupa priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje proizvoda priznaju u trenutku u vremenu dok se prihodi od povezanih usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke proizvoda i priznavanja povezanih prihoda od prodaje. Trenutak u kojem se priznaju prihodi od prodaje ovih proizvoda uglavnom je po isporuci i instalaciji s obzirom na sveobuhvatne tehničke uvjete koji moraju biti zadovoljeni i potvrđeni od strane kupaca da bi se proizvodi smatrali prihvaćenima. Osim navedenog, Grupa ima i manji dio ugovora s kupcima vezano uz prodaju materijala gdje se prihodi priznaju u trenutku isporuke.

Transakcijska cijena koju Grupa ugovara za prodaju transformatora, malih motora i malih generatora u pravilu je bazna cijena koja je zbog volatilnosti cijena (u odnosu na cijene ključnih materijala te nestabilnosti povezane uz inflaciju cijene rada, energije i posljedično opreme) definirana putem klizne formule te se ista konačno definira u trenutku priznavanja prihoda (naknadno moguće korekcije u pravilu nisu značajne). Također, proizvedeni i dizajnirani transformatori, mali motori i mali generatori imaju alternativno korištenje jer se mogu prodati na području iste ili slične energetske mreže.

Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Grupe i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne, jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

- Prihodi od proizvodnje i prodaje tračnih vozila i povezanih usluga

Dio poslovanja Grupe uključuje proizvodnju i prodaju tračnih vozila i povezane usluge održavanja. Prihodi od prodaje tračnih vozila priznaju se tijekom vremena u skladu s ispunjenjem obveze za činidbu mjerenjem troškova nastalih do određenog datuma u odnosu na ukupne očekivane troškove potrebne za izvršenje obveze iz ugovora. U pravilu, aranžmani kupaca za prodaju tračnih vozila ili uključuju usluge održavanja kao sastavni dio glavnog ugovora s kupcem ili se takve ugovaraju zasebno. U oba slučaja, usluge održavanja Grupa tretira kao zasebnu obvezu za izvršenje koja se priznaje u pravilu tijekom vremena kako se usluge pružaju.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.4 Priznavanje prihoda (nastavak)

- Prihodi od izvođenja projekata izgradnje energetske postrojenja i opreme

Prihodi od projekata izgradnje energetske postrojenja i opreme u pravilu se priznaju tijekom vremena kako se izvršava obveza za izvršenje s obzirom da priroda takvih projekata uključuje niz integriranih aktivnosti (dizajn, inženjering, proizvodnja, instalacija i sl.) i rezultira specijaliziranom vrstom imovine koju u pravilu može koristiti samo specifični kupac.

Kada ishod ugovora o izgradnji nije moguće pouzdano procijeniti, prihodi iz ugovora priznaju se samo u iznosu nastalih troškova iz ugovora za koje se očekuje da će se moći realizirati. Kad je ishod ugovora o izgradnji moguće pouzdano procijeniti i kad je vjerojatno da će se ugovorom ostvariti prihodi, prihodi iz ugovora o izgradnji priznaju se kao prihodi tijekom trajanja ugovora. Troškovi iz ugovora priznaju se u trenutku kada nastaju.

Kod projekata koji se priznaju tijekom vremena, Grupa procjenjuje 'stupanj izvršenja' obveze za izvršenje kako bi utvrdila odgovarajući iznos prihoda i rashoda za određeno razdoblje. 'Stupanj izvršenja' mjeri se na temelju troškovne input metode usporedbom troškova iz ugovora do datuma izvještavanja u odnosu na ukupno procijenjene troškove za svaki ugovor. Pri utvrđivanju 'stupnja izvršenja' isključuju se svi troškovi nastali tijekom godine, a koji se odnose na buduće poslovne aktivnosti po ugovoru te se iskazuju kao zalihe, predujmovi ili ostala imovina, ovisno o njihovoj prirodi. Za sve takve ugovore u tijeku kod kojih nastali troškovi i priznati dobiti (umanjeni za priznate gubitke) premašuju postupno zaračunate iznose, Grupa bruto iznos potraživanja od naručitelja iskazuje u sklopu ugovorne imovine. Fakturirani iznosi koje naručitelji nisu platili iskazani su u sklopu potraživanja od kupaca. Za sve ugovore u tijeku kod kojih postupno zaračunati iznosi premašuju nastale troškove i priznate dobitke (umanjene za priznate gubitke), Grupa bruto iznos obveze prema naručiteljima iskazuje u sklopu ugovorne obveza.

Kada ugovorni uvjeti aranžmana s kupcem ne daju Grupi izvršno pravo na naplatu stupnja izvršenja obveze za izvršenje prije njenog potpunog izvršenja, prihod od takvog projekta priznaje se po završetku i potpunom ispunjenju obveze za izvršenje do kojeg se trenutka troškovi vezani za takve projekte priznaju unutar zaliha.

- Prihodi od usluga

Grupa također generira prihode od usluga kao što su inženjering, projektiranje i održavanje koje se mogu zasebno ugovoriti, ali mogu biti ugovorene i kao dio šireg aranžmana s kupcem kao što je opisano u politici za priznavanje prihoda od izvođenja projekata izgradnje energetske postrojenja i opreme. Prihod od takvih usluga priznaje se u pravilu tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora.

2.5 Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, pozitivne i negativne tečajne razlike, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te u bilješkama u neto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine i negativnih tečajnih razlika.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.6 Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju, pripisuju se trošku nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

2.7 Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u eure primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazane u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Prilikom konsolidacije, imovina i obveze u poslovnim dijelovima Grupe u inozemstvu preračunavaju se po tečajevima važećim na datum bilance. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog tečaja za razdoblje a tečajne razlike priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit. Sve tečajne razlike po ovoj osnovi priznaju se kao prihod ili rashod razdoblja u kojem je poslovni događaj nastao.

2.8 Porez na dobit

Društvo matica kao i domaća društva unutar Grupe iskazuju poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Globalni minimalni porez

Grupa je usvojila Međunarodnu poreznu reformu – Pillar 2 model pravila (izmjene MRS 12). Cilj pravila Pillar 2 je osigurati da velike korporacije podliježu minimalnoj poreznoj stopi od 15% u svakoj jurisdikciji u kojoj posluju.

Izmjene standarda MRS 12 – Porez na dobit, uvode obvezno privremeno izuzeće u MRS12, zabranjujući priznavanje i objavu odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza koje proizlaze iz primjene OECD-ovih pravila Pillar 2. Primijenjeno je obvezno privremeno izuzeće iz zahtjeva MRS 12, prema kojem Društvo ne mora priznati niti objaviti informacije o odgođenoj poreznoj imovini i obvezama povezanim s predloženim Pillar 2 pravilima.

Procijenjeni porezni trošak (ili prihod) povezan s Pillar 2 pravilima za 2024. godinu objavljen je zasebno.

Porezne olakšice za ulaganje

Poreznim olakšicama za ulaganje smatraju se olakšice proizašle iz državnih poticajnih mjera koje Grupi omogućuju umanjene porezne obveze poreza na dobit ili drugih specificiranih poreza u budućim razdobljima, a povezane su uz izgradnju ili nabavu određene imovine i/ili provođenje određene aktivnosti i/ili zadovoljenje određenih specifičnih uvjeta propisanih relevantnom regulativom za investicijske poticaje od strane mjerodavnih tijela. Porezne olakšice za ulaganja inicijalno se priznaju kao odgođena porezna imovina i porezni prihod u iznosu nižem od maksimalno odobrene visine olakšice i iznosa olakšice za koji se procijeni da će ga Grupa moći ostvariti tijekom razdoblja trajanja predmetne poticajne mjere. Odgođena porezna imovina priznata kao posljedica porezne olakšice za ulaganja ukida se tijekom razdoblja trajanja poticajne mjere, odnosno, do isteka olakšice (ako je isti specificiran) sukladno raspoloživosti poreznih obveza u narednim godinama koje se kao rezultat korištenja olakšice mogu umanjiti.

2.9 Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za vlastite dionice. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu koja pripada držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za vlastite dionice i potencijalne dionice realizirane po opcijama.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.10 Informacije o segmentima

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen s internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Prilikom identificiranja poslovnih segmenata, Uprava uglavnom slijedi prodaju proizvoda ili pružanje usluga unutar određenog ekonomskog područja. Svakim od ovih poslovnih segmenata se upravlja zasebno budući da su određeni specifičnim zahtjevima tržišta. Grupa je tijekom godine prezentirala segmente po izmijenjenoj strukturi radi bolje transparentnosti.

Politike vrednovanja/mjerenja koje Grupa koristi za izvještavanje o poslovnim segmentima su iste kao i one korištene prilikom izrade financijskih izvještaja.

Nije bilo promjena u metodama vrednovanja koje su korištene prilikom određivanja dobiti/gubitka poslovnog segmenta u usporedbi s prethodnim razdobljima.

2.11 Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave. Obuhvaća sljedeće vrste imovine: izdaci za razvoj, koncesije, licence, softver i ostala prava, brand, odnosi s kupcima te ostalo.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Brand stečen u poslovnoj kombinaciji priznaje se po fer vrijednosti na dan stjecanja. Ima neograničeni vijek upotrebe jer obavljene analize svih relevantnih faktora na dan izvještavanja pokazuju da ne postoji predvidiva granica za razdoblje u toku kojeg je očekivano da će stvarati neto novčani priljev. Nematerijalna imovina s neograničenim vijekom upotrebe godišnje se provjerava zbog umanjenja vrijednosti.

Odnosi s kupcima stečeni u poslovnoj kombinaciji priznaju se po fer vrijednosti na dan stjecanja. Nakon početnog priznavanja, umanjuju se za amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta, predujmova i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	Stopa amortizacije (od – do %)
	20% - 33,33%
Izdaci za razvoj	20%
Koncesije, licencije, softver i ostala prava	20%-25%
Ostala nematerijalna imovina	20%
Građevinski objekti	1,2% - 7,7%
Postrojenja i oprema	2,9% - 25%
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	3,4% - 25%
Ostala materijalna imovina	20%

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.12 Ulaganje u nekretnine

Ulaganja u nekretnine odnose se na nekretnine (zemljište, zgrade ili dio zgrade ili oboje) koje se drže u svrhu stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti ili oboje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja. Ulaganja u nekretnine iskazuju se po povijesnom trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ukoliko ga ima.

Zemljište se ne amortizira. Amortizacija ostalih nekretnina (zgrada) se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Rezidualna vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju procijenjenog vijeka uporabe imovine. Rezidualna vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju. Procijenjeni korisni vijek uporabe za većinu ulaganja u nekretnine utvrđen od strane posloводства iznosi oko 5 godina.

Naknadni izdaci kapitaliziraju se kada je vjerojatno da će Grupa od toga imati buduće ekonomske koristi i kada se trošak može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja terete dobit ili gubitak kada nastanu. Ukoliko Grupa počne koristiti ulaganje u nekretnine, ono se reklasificira u nekretnine, postrojenja i opremu. Grupa objavljuje fer vrijednost ulaganja u nekretnine na temelju periodičkih neovisnih procjena vrijednosti procjenitelja. Temeljeno na navedenim procjenama, Grupa je procijenila da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti te se sukladno tome amortizacija ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.13 Financijska imovina i obveze

Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Stavke imovine klasificirane su i mjere se kako je prikazano u bilješci 33.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako Grupa upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata zahtijeva se ukoliko dođe do promjene poslovnog modela. Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Rezervacije za umanjene vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Grupa se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi potraživanja.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjenja koji se sastoji od tri stupnja.

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjenja vrijednosti u računu dobiti i gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika

Samo prekoračenje roka dospjeća nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospjeća društvo može oboriti ako raspolaže razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.13 Financijska imovina i obveze (nastavak)

Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa određenog u skladu s modelom očekivanih kreditnih gubitaka sukladno MSFI-u 9 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjeno, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

2.14 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednosti nadoknaditi prodajom a ne uporabom.

Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira.

2.15 Zalihe

Zalihe Grupe obuhvaćaju sljedeće kategorije: sirovine i materijal uključujući sitan inventar i rezervne dijelove, proizvodnju u tijeku i poluproizvode tegotove proizvode.

Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha.

2.16 Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjeno za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

2.17 Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.18 Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

2.19 Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

2.20 Najmovi

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Grupa može početi koristiti imovinu u najmu.

Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Grupe.

Imovina s pravom uporabe naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne ocjene ili izmjena najma.

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- pravo uporabe vozila	2 - 5 godina
- pravo uporabe poslovnih zgrada	5 godina
- pravo uporabe zemljišta	1 - 3 godine

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Grupa primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere, manje komade uredskog namještaja, šatore i plinske boce.

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 2% do 5,2%.

Aktivnosti u okviru najma

Grupa unajmljuje poslovni prostor i vozila. Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Automobili su unajmljeni na određeno - razdoblje 4 do 5 godina;
- Građevinski objekt se unajmljuje na određeno razdoblje od 5 godina s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna;
- Zemljište se unajmljuje na određeno razdoblje od 3 godine s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.20 Najmovi (nastavak)

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Grupa nije značajno izložena budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu.

Grupa ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.

2.21 Dobavljački faktoring

Pod aranžmanima dobavljačkog faktoringa, Grupa ugovara s pružateljem faktoring usluga da isti podmiri dospjele obveze Grupe prema dobavljačima, a potom se, uz određeni vremenski odmak, pružatelj faktoringa namiruje od strane Grupe. Za svoje usluge pružatelj faktoringa zaračunava ugovoru kamatu te određene dodatne naknade te se eventualno ugovaraju određena sredstva osiguranja (jamstveni depoziti ili slično).

Grupa klasificira poslove po faktoringu ovisno o prirodi nove obveze, na individualnoj osnovi prema ugovorom definiranim klauzulama te ih klasificira prema dospijeću plaćanja prema pružatelju faktoringa kao kratkoročne ili dugoročne obveze. Nadalje, sukladno prethodnoj analizi, Grupa ove poslove iskazuje kao financijske ili operativne aktivnosti unutar Izvještaja o novčanim tokovima

2.22 Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Grupa zadovoljiti sve uvjete koji su definirani ugovorom o potpori i da će potpora biti primljena.

Državne potpore čiji je primarni uvjet da Grupa kupi, izgradi ili na neki drugi način nabavi dugotrajnu imovinu, priznaje se kao odgođeni prihod u bilanci te se na sustavnoj i razumnoj osnovi priznaje kroz korisni vijek upotrebe sredstva u računu dobiti i gubitka. Državne potpore se priznaju kao prihodi tijekom razdoblja sukladno sučeljavanju sa odnosnim troškovima (za koje su namijenjeni da ih nadoknade) na sustavnoj osnovi.

Državnu potporu koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koji su već nastali, ili u svrhu pružanja izravne financijske podrške Grupi bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su primljeni.

2.23 Rezerviranja

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban za podmirenje te obveze, a pri čemu se pouzdano može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Povećanja rezerviranja iskazuju se unutar ostalih operativnih troškova kao i ukidanje rezerviranja koje se priznaje neto od troška novih rezerviranja obzirom da isto po svojoj prirodi predstavlja promjenu procjene, a ne prihod po osnovi prodaje ili ostali prihod.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.24 Primanja zaposlenih

i. Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

ii. Otpremnine kod prestanka radnog odnosa

Obveze za otpremnine priznaju se kad Grupa prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili sporazumnog prekida radnog odnosa uz naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

iii. Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

iv. Dugoročna primanja radnika

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

v. Kratkoročna primanja radnika

Grupa priznaje rezerviranje za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa nagrađivanja za ostvarene rezultate poslovanja iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.25 Događaji nakon datuma izvještavanja

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u konsolidiranim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

2.26 Reklasifikacije i usporedni podaci

Grupa je u svrhu adekvatnije klasifikacije određenih pozicija unutar konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju izvršila reklasifikacije određenih stavaka te su slijedom toga predujmovi za zalihe i imovina temeljem kapitaliziranih troškova pribavljanja ugovora (provizije agenata) izdvojeni u zasebnu poziciju Ostala imovina. Nadalje, Grupa je u svrhu adekvatnije podjele djelatnosti po segmentima određeni dio poslovanja iz kategorije ostalo reklasificirala na pojedine zasebno iskazane segmente. Usporedni podaci reklasificirani su kako bi se postigla usporedivost.

2.27 Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene mogu rezultirati iznosima koji mogu odstupati od su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnih rezultata stvarnim rezultatima. U nastavku se navode najznačajnije procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini utvrđene od strane Uprave:

a) Priznavanje prihoda

Međunarodni standard financijskog izvještavanja 15 Ugovori s kupcima (MSFI 15) zahtijeva od Uprave procjenu i utvrđivanje metodologije priznavanja prihoda za glavne aktivnosti Grupe koji se odnose na procjenu trenutka priznavanja prihoda, broj obveza za izvršenje i postojanje značajne komponente financiranja ili produženih jamstava kako je opisano u nastavku.

Grupa priznaje prihode tijekom vremena, ali i u određenom trenutku, ovisno o specifičnostima konkretnog ugovornog odnosa s kupcem kao što je opisano u računovodstvenoj politici 2.4.

Grupa priznaje značajan dio prihoda u određenom trenutku i to vezano za isporuku robe (transformatora) obzirom da stvorena imovina ima alternativno korištenje jer se može prodati na području iste ili slične energetske mreže. Prihod se priznaje kad kupac stekne kontrolu nad određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvata robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako Grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni. Ugovori s kupcima koje Grupa sklapa vezano uz prodaju transformatora, mogu sadržavati više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju transformatora te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije transformatora. Grupa priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje transformatora priznaju u trenutku u vremenu dok se prihodi od usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke transformatora i priznavanja povezanih prihoda od prodaje.

Kod prihoda koji se priznaju tijekom vremena (prihodi od usluga i prihodi od projekata izgradnje energetske opreme), metoda mjerenja napretka u izvršenju obveze za izvršenje naglašava važnost točnosti procjene vezano uz opseg isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza. Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupno procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe. Grupa je odredila input metodu kao najbolju metodu u mjerenju napretka u izvršenju obveze za izvršenje iz razloga što postoji direktna veza između napora Grupe (ukupno nastali troškovi po projektu) i prijenosa usluga na kupca. Kada se prihod priznaje tijekom vremena isto se radi mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.27 Ključne računovodstvene procjene (nastavak)

a) Priznavanje prihoda (nastavak)

Nadalje, realizacija određenih ugovora može trajati duže od godinu dana. Uzimajući u obzir da Grupa u pravilu prima avanse od kupaca, razdoblje od plaćanja kupca do prijenosa obećanih dobara ili usluga na kupca, može biti duže od godinu dana. U takvim slučajevima, primljeni iznos avansa smatra se diskontiranom cijenom transakcije. Grupa je provela analizu ugovora s kupcima i nije identificirala ugovore sa značajnom komponentom financiranja.

Grupa također daje jamstva za svoje proizvode s jamstvenim periodom koji u pravilu ima trajanje od 2 do 5 godina. Grupa analizira ukoliko navedena produžena jamstva imaju karakteristike nestandardnog jamstva te značajno odstupaju od industrijske prakse. Na temelju provedene analize, Grupa je zaključila da portfelj postojećih ugovora s kupcima ne uključuje značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja.

Grupa priznaje prihode od prodaje ostale robe i proizvoda, u trenutku u vremenu kad kupac stekne kontrolu nad određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvatanje robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako Grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

Slijedom svega gore navedenog, Uprava smatra da je metodologija priznavanja prihoda iskazanih u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima sukladna odredbama MSFI-a 15 i da rizik možebitne naknadne korekcije iznosa prihoda od prodaje nije značajan.

b) Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Grupa daje jamstva za svoje proizvode s jamstvenim periodom koji u prosjeku ima trajanje do 5 godina. U određenim slučajevima kada jamstva prelaze ovaj raspon, Grupa analizira ukoliko navedena produžena jamstva imaju karakteristike nestandardnog jamstva koje bi predstavljalo zasebnu obvezu za izvršenje i zahtijevalo priznavanje sukladno MSFI 15. S obzirom na malobrojnost ugovora kod kojih trajanje jamstva odstupa od prosječnog roka trajanja te s obzirom na to da navedena odstupanja u pravilu nisu značajna u odnosu na industrijsku praksu u kojoj je vidljiv općeniti trend produživanja jamstva na takve proizvode, Grupa je zaključila da portfelj postojećih ugovora s kupcima ne uključuje značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja. Uprava procjenjuje rezerviranja za jamstvene popravke na temelju povijesnih podataka o iskorištenju rezerviranja i troškovima popravaka u garantnom roku te industrijske statistike (primjerice vezano uz učestalost pojavljivanja značajnog kvara kod određenih proizvoda, primarno vezano uz transformatore i generatore). Osim toga, ako se utvrde okolnosti koje nose povećan rizik od manjkavosti i kvarova, odredbe o jamstvu za takve ugovore procjenjuju se pojedinačno na temelju tih specifičnih okolnosti. Rezerviranja se zatim temelje na trenutnim i budućim procijenjenim troškovima otklanjanja nedostataka i / ili zamjene transformatora kao rezultat tehničkih analiza i komunikacije s kupcima. Čimbenici koji utječu na ove pojedinačne odredbe uključuju informacije o dosadašnjem uspjehu inicijativa i ispravljanja kvalitete proizvoda, vjerojatnost zamjene proizvoda, kao i troškove rezervnih dijelova i troškove rada.

c) Nadoknadivost nefinancijske imovine

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Grupa procjenjuje da li postoje pokazatelji da li vrijednost nefinancijske imovine treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadivi iznos nefinancijske imovine. Umanjenje vrijednosti temelji se na mnogim čimbenicima poput promjene očekivanja rasta industrije, povećanju troška kapitala, tržišnih uvjeta, promjenama budućih mogućnosti financiranja, tehnološkoj zastarjelosti, prestanku pružanja usluge ili prodaje robe, troškovima zamjene, iznosima plaćenim u usporedivim transakcijama i ostalim promjenama koje ukazuju na postojanje umanjene vrijednosti. Kalkulacija fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje temeljena je na raspoloživim podacima iz povezanih transakcija po uobičajenim tržišnim uvjetima slične imovine ili vidljivih tržišnih cijena umanjene za dodatne troškove otuđenja imovine. Kalkulacija vrijednosti u upotrebi temelji se na modelu diskontiranog novčanog tijeka, koji je izveden iz srednjoročnog financijskog plana, a nakon toga planskog razdoblja ekstrapoliraju se korištenjem prikladnih stopa rasta. Nadoknadivi iznos je najosjetljiviji na diskontnu stopu korištenu za model diskontiranog novčanog tijeka kao i na očekivani budući novčani priljev i stopu korištenu za svrhu ekstrapolacije podataka.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.27 Ključne računovodstvene procjene (nastavak)

d) Nadoknadivost goodwilla i nematerijalne imovine s neograničenim vijekom uporabe

Grupa provodi godišnje provjere nematerijalne imovine s neograničenim vijekom uporabe zbog umanjena vrijednosti, sukladno politici iskazanoj u bilješci 2.11 te bilješci 2.3 vezano uz testiranje na umanjene vrijednosti goodwilla. Nematerijalna imovina s neograničenim vijekom upotrebe i goodwill testiraju se na umanjena vrijednosti na pojedinačnoj osnovi.

Goodwill

Grupa alokira goodwill na segmente poslovanja sukladno alokaciji jedinica koje stvaraju novac (na koje je goodwill vezan) na segmente koje Grupa izvještava. Alokacija goodwilla na segmente prikazana je u bilješci 12.

Izračun nadoknadive vrijednosti goodwilla provodi se upotrebom metode diskontiranih novčanih tokova (DCF metoda) prilikom čega Grupa izračunava sadašnju vrijednost budućih novčanih tokova jedinica koje stvaraju novac i na koje je predmetni goodwill alokiran. DCF metoda također implicira i terminalnu stopu rasta novčanih tokova nakon petogodišnjeg razdoblja od 2%. Novčani tokovi kreirani iz takvih poslovnih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope koja odražava rizik predmetne imovine, a koja je aproksimirana ponderiranim prosječnim troškom kapitala za pripadajuće tržište i industriju te je bio u rasponu od 10,3% do 12,3%. Kao rezultat provedenih testova umanjena vrijednosti, Grupa nije imala troškove umanjena vrijednosti goodwilla tijekom 2024. i 2023. godine. Analiza osjetljivosti ključnih pretpostavki u testu umanjena (diskontna stopa i terminalna stopa rasta) u odnosu na razumne promjene istih (definirano kao 50 baznih poena) ne indicira na materijalne promjene u ishodu testova umanjena vrijednosti.

Brand

Brand se odnosi na stečena prava na korištenje zaštitnih znakova, žigova i imena marki koje Grupa alokira na segmente poslovanja sukladno internoj kategorizaciji proizvoda/usluga na koje se određeni brand odnosi. Brand je u cijelosti alokiran na segment prijenosa i distribucije električne energije.

Grupa na godišnjoj razini provodi test umanjena vrijednosti branda kako bi procijenila ukoliko nadoknadiva vrijednost brandova indicira potencijalno umanjene knjigovodstvene vrijednosti. Izračun nadoknadive vrijednosti temelji se na petogodišnjim planovima prodaje proizvoda koje sačinjavaju brand, a koje je Grupa razvila imajući u vidu korporativnu prodajnu i marketinšku strategiju, trendove na tržištima na kojima se realiziraju relevantni prihodi itd.

Novčani tokovi kreirani iz takvih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope koja odražava rizik predmetne imovine i koja je za potrebe izračuna testa umanjena vrijednosti aproksimirana prosječnim ponderiranim troškom kapitala (WACC) vezanim uz primarno prodajno tržište branda i industriju.

Grupa za izračun nadoknadive vrijednosti branda primjenjuje dohodovni pristup – metoda neplaćanja rojaltija. Osnova metode neplaćanja rojaltija ističe da je vrijednost nematerijalne imovine jednaka iznosu koji bi vlasnik platio za licencu nad tom imovinom kada ju ne bi posjedovao, odnosno vrijednost je jednaka diskontiranim uštedama nakon poreza u situaciji neplaćanja rojaltija, tj. naknade za korištenja zaštitnih znakova.

Prilikom izračuna nadoknadive vrijednosti branda, korištena je stopa koja je jednaka ponderiranom prosječnom trošku kapitala nakon poreza (WACC) za pojedino tržište i industriju i iznosila je 10,7% (2023.: 12,3%) dok primijenjena terminalna stopa rasta za ovaj brand iznosi 2% (2023.: 2%).

Kao rezultat provedenog testa umanjena vrijednosti branda, Grupa nije imala troškove umanjena vrijednosti branda tijekom 2024. godine. Analiza osjetljivosti ključnih pretpostavki u testu umanjena (diskontna stopa i terminalna stopa rasta) u odnosu na razumne promjene istih (definirano kao 50 baznih poena) ne indicira na materijalne promjene u ishodu testova umanjena vrijednosti.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.28 Ovisna društva:

	Zemlja	31.12.2024.		31.12.2023.	
		Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe	Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb	Hrvatska	-	-	100,00	100,00
Telenerg - Inženjering d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
INK PROJEKT d.o.o. za građevinarstvo i usluge	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Energetika i usluge d.o.o. za usluge, Zagreb	Hrvatska	-	-	100,00	100,00
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o. za istraživanje, razvoj i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Generatori i motori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Aparati i postrojenja d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Vjetroelektrana Rust d.o.o.	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Solarna elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o., Zagreb	Hrvatska	51,00	51,00	51,00	51,00
Liburnia Solar d.o.o. za proizvodnju električne energije, Zagreb	Hrvatska	76,00	76,00	-	-
South East Energy d.o.o. za usluge, Zagreb	Hrvatska	75,20	75,20	-	-
Energetski park Pometeno brdo d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	-	-
KONČAR - Električna vozila d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	84,71	84,71	77,74	77,74
Konell d.o.o., Sofija, Bugarska *	Bugarska	85,00	72,00	85,00	72,00
KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
ENAKON MOBILITY d.o.o. za usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	-	-
KONČAR - Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	99,77	99,77	99,77	99,77
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	67,90	67,90	67,90	67,90
FEROKOTAO d.o.o.	Hrvatska	51,00	34,63	51,00	34,63
Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET), Poznan, Poljska	Poljska	100,00	67,90	100,00	67,90
KONČAR - Digital, d.o.o. za digitalne usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR systemske integracije d.o.o., Zagreb (2023. Kodeks systemske integracije d.o.o.)	Hrvatska	75,00	75,00	75,00	75,00
ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb	Hrvatska	26,00	26,00	-	-
KREANCA SUSTAVI d.o.o. za savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, Zagreb	Hrvatska	52,00	52,00	-	-
ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb	Hrvatska	50,00	26,00	-	-
KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o. za proizvodnju, Sesvete (Grad Zagreb)	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge	Hrvatska	100,00	100,00	-	-
KONČAR - Ulaganja d.o.o. za poslovne usluge, Zagreb	Hrvatska	-	-	100,00	100,00
Napredna energetska rješenja d.o.o., Zagreb	Hrvatska	-	-	51,00	51,00
Dalekovod d.d., Zagreb	Hrvatska	75,16	75,16	75,16	38,33
DALEKOVOD MK d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	38,33
DALEKOVOD OSO d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	38,33
Dalekovod Projekt d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	38,33
Dalekovod EMU d.o.o., Vela Luka	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	38,33
EL-RA d.o.o., Vela Luka	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	38,33
Cinčaonica usluge d.o.o. u likvidaciji, Velika Gorica	Hrvatska	-	-	100,00	38,33
Dalekovod Mostar d.o.o., Mostar, BiH	BiH	100,00	75,16	100,00	38,33
Dalekovod Ljubljana d.o.o., Ljubljana, Slovenija	Slovenija	100,00	75,16	100,00	38,33
Dalekovod Norge AS, Oslo, Norveška	Norveška	100,00	75,16	100,00	38,33
Dalekovod Ukrajina d.o.o., Kijev, Ukrajina	Ukrajina	100,00	75,16	100,00	38,33

* društvo se ne konsolidira zbog nematerijalnosti

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

2.28 Ovisna društva (nastavak)

Kod nekoliko ovisnih društava, Grupa ima kontrolu kroz većinu glasačkih prava. Međutim vlasnički udio u navedenim društvima ne korespondira udjelu u glasačkim pravima budući da navedena društva imaju i preferencijalne dionice koje imaju sva prava kao i redovne dionice, osim prava glasa. Udio u vlasništvu navedenih društava je kako slijedi:

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u vlasništvu (%)
KONČAR - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,97	61,97
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	52,73	52,73

Sukladno ranije donesenim odlukama, 1. srpnja 2024. godine provedena je statusna promjena pripajanja povezanih društava KONČAR - Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. za usluge, na način da su navedena društva pripojena društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju. Pripojena društva nastavila su svoje redovno poslovanje u okviru društva KONČAR d.d.

Dodatno tijekom 2024. godine društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju, pripojena su društva KONČAR – Ulaganja d.o.o. za poslovne usluge (11. studenog 2024. godine) i Napredna energetska rješenja d.o.o. za ulaganje (31. prosinca 2024. godine).

Nadalje, 1. srpnja 2024. godine provedena je statusna promjena podjele s osnivanjem društva KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb na način da je osnovano društvo Energetski park Pometeno brdo d.o.o. za proizvodnju, Zagreb.

Tijekom 2024. godine dovršena je likvidacija društva Cinčaonica d.o.o. u likvidaciji.

Tijekom 2024. godine Grupa je stekla kontrolu u društvima:

- Liburnia Solar d.o.o. za proizvodnju električne energije, Zagreb (indirektno vlasništvo kroz društvo KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb)
- South East Energy d.o.o. za usluge, Zagreb (indirektno vlasništvo kroz društvo KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb)
- KREANCA SUSTAVI d.o.o. za savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, Zagreb (indirektno vlasništvo kroz društvo KONČAR - Digital, d.o.o. za digitalne usluge, Zagreb)
- ADNETH d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb (indirektno vlasništvo kroz društvo KONČAR - Digital, d.o.o. za digitalne usluge, Zagreb)

U 2024. godini matično društvo je osnovalo društvo KONČAR - Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge, dok je ovisno društvo KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb osnovalo društvo ENAKON MOBILITY d.o.o. za usluge, Zagreb.

Tijekom 2023. godine Grupa je stekla kontrolu u društvima:

- Končar – Električni uređaji d.o.o., Dicom (indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o.),
- Telenerg - Inženjering d.o.o., Zagreb (indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Inženjering d.o.o.),
- INK PROJEKT d.o.o. za građevinarstvo i usluge (indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Inženjering d.o.o.),
- Kodeks systemske integracije d.o.o., Zagreb (indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Digital d.o.o.),
- EXA Globe d.o.o. (indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Digital d.o.o.),
- FEROKOTAO d.o.o. za proizvodnju transformatorskih kotlova i ostalih metalnih konstrukcija (indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.).

U 2023. godini matično društvo je osnovalo društvo KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. za proizvodnju.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

3. Prihodi od prodaje

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
<i>Značajni proizvodi/proizvodne linije</i>		
Proizvodnja električne energije	89.858	80.430
Prijenos i distribucija električne energije	803.383	641.526
- prenos	288.958	251.040
- distribucija	514.425	390.486
Urbana mobilnost i infrastruktura	105.538	107.076
- urbana mobilnost	67.644	77.567
- infrastruktura	37.894	29.509
Digitalna rješenja	25.543	23.328
Ukupno izvještajni segmenti	1.024.322	852.360
Ostalo	30.055	41.719
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	1.054.377	894.079
Povezana društva	12.663	20.639
Nepovezana društva	1.041.714	873.440
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	1.054.377	894.079
<i>Vrijeme priznavanja prihoda</i>		
U određenom trenutku	679.469	679.046
Tijekom vremena	374.908	215.033
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	1.054.377	894.079

Pregled prodaje po regijama:

	2024.		2023.	
	EUR'000	%	EUR'000	%
Hrvatska	312.163	29,61%	314.930	35,22%
Ostale zemlje Europske Unije	551.721	52,33%	418.759	46,84%
	863.884	81,93%	733.689	82,06%
Azija i Afrika	53.838	5,11%	54.309	6,07%
Zemlje okruženja*	38.475	3,65%	32.562	3,64%
Amerika i Australija	20.107	1,91%	18.173	2,03%
Europske zemlje izvan Europske unije	78.073	7,40%	55.346	6,19%
	190.493	18,07%	160.390	17,94%
	1.054.377	100,00%	894.079	100,00%

*Zemlje okruženja odnose se na Srbiju, Crnu Goru, Albaniju, Bosnu i Hercegovinu te Makedoniju

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

4. Ostali poslovni prihodi

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Prihodi od sufinanciranja projekata	809	663
Dobit od prodaje imovine	721	3.732
Naknade šteta	1.142	1.895
Prihodi od naknadne uporabe zaliha	792	1.140
Naplaćena otpisana potraživanja	2.239	286
Prodaja materijala	592	705
Državne potpore	188	454
Prihod od najma	780	553
Naknadni popusti, rabati	609	243
Viškovi	589	968
Nerealizirani dobiti	109	-
Ostali prihodi	3.206	2.534
	11.776	13.173

5. Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Trošak sirovina i materijala	441.706	466.646
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	69.433	53.594
Troškovi prodane robe	47.063	43.395
Trošak energije	9.879	10.915
Usluge održavanja (servisne usluge)	9.775	8.282
Usluge prijevoza, špedicije i slične usluge	18.398	14.839
Troškovi agentskih provizija	6.665	4.151
Troškovi pošte, telefona, interneta	546	570
Troškovi sajmovi, reklame i promidžbe	1.723	874
Troškovi najmovi	7.369	8.564
Troškovi istraživanja i razvoja	1.866	1.629
Troškovi komunalnih usluga	1.573	1.191
Ostali troškovi	9.243	4.697
	625.239	619.347

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

6. Troškovi osoblja

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Neto plaće i nadnice	116.718	93.058
Troškovi doprinosa i poreza iz plaće	47.163	37.590
Troškovi doprinosa na plaće	22.621	18.125
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	21.077	12.605
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	472	453
Ostalo	322	36
	208.373	161.867

Doprinosi za mirovinski fond u 2024. godini iznosili su 33.018 tisuća eura (2023.: 26.878 tisuća eura). Otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i otkaza u 2024. iznose 933 tisuće eura (2023.: 844 tisuće eura).

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2024. bio je 5.382 zaposlenika (2023.: 4.888 zaposlenika).

Tijekom godine društva Grupe kapitalizirala su plaće u ukupnom iznosu od 2.205 tisuće eura (2023.: 3.487 tisuća eura).

7. Ukidanje/(trošak) vrijednosnih usklađenja

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
<i>Nefinancijska imovina</i>		
<i>Dugotrajna imovina:</i>		
Trošak vrijednosnog usklađenja materijalne imovine	1.732	1.217
<i>Kratkotrajna imovina:</i>		
Ukidanje/trošak vrijednosnog usklađenja zaliha	(2.618)	3.722
	(886)	4.939
<i>Trošak vrijednosnog usklađenja financijske imovine</i>	3.867	7.526
Ukupno ukidanje / (trošak) vrijednosnih usklađenja	2.981	12.465

Grupa je u 2024. godini temeljem promjene procjene priznala pozitivne efekte ukidanja gore navedenih prethodno priznatih vrijednosnih usklađenja u ranijem razdoblju. Trošak vrijednosnog usklađenja financijske imovine u 2024. godini uglavnom se odnose na očekivane kreditne gubitke priznate za financijsku imovinu po amortiziranom trošku.

Trošak vrijednosnog usklađenja financijske imovine u 2023. godini odnosi se uglavnom na vrijednosno usklađenje potraživanja od Ministarstva financija gdje je ovisno društvo pokrenulo postupak naplate tražbine sukladno ugovornim uvjetima. Međutim, u studenom 2023. godine, trgovački sud u Zagrebu odbio je zahtjev za naplatu tražbine. Ovisno društvo je pokrenulo žalbeni postupak protiv navedene presude te je 25. ožujka 2024. godine zaprimilo rješenje Visokog trgovačkog suda RH kojim je isti sud ukinuo navedenu prvostupanjsku presudu. Međutim, tražbina nije naplaćena već je predmet vraćen Trgovačkom sudu u Zagrebu na ponovno odlučivanje. Prema procjeni posloводства, temeljem konzultacija sa pravnim savjetnicima, razvoj okolnosti uslijed inicijalne presude protiv zahtjeva ovisnog društva za naplatu upućuje na značajno povećanje neizvjesnosti oko naplate tražbine uslijed čega je ovisno društvo navedeno potraživanje umanjilo u punom iznosu.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

8. Ostali troškovi poslovanja

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	10.591	12.552
Efekt rezerviranja (bilješka 28)	7.182	13.179
Intelektualne i slične usluge	5.625	4.021
Premije osiguranja	5.072	3.898
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	5.271	2.705
Reprezentacija	3.487	2.976
Troškovi stručnog obrazovanja	1.369	1.212
Naknade po ugovorima od djelu i autorskim honorarima	1.396	1.059
Doprinosi, članarine i slična davanja	696	807
Neproizvodne usluge	2.506	2.894
Sponzorstva i donacije	515	369
Porezi koji ne ovise o rezultatu i takse	332	469
Ukalkulirani troškovi	562	560
Manjkovi	1.373	509
Penali, kazne	352	1.497
Ostali troškovi	6.603	3.824
	52.932	52.531

9. Neto financijski rezultat

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Financijski prihodi		
Prihod od kamata	4.716	2.062
Dobit od tečajnih razlika	-	727
Prihod od dividende i udjela u dobiti	42	136
Ostali financijski prihodi	175	178
Nerealizirani dobiti (prihodi)	403	195
	5.336	3.298
Financijski rashodi		
Rashodi od kamata	3.583	3.293
Gubitak od tečajnih razlika	1.228	-
Ostali financijski rashodi	445	252
	5.256	3.545
Neto financijski rezultat	80	(247)

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

10. Porez na dobit

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Tekući porez	30.202	15.664
Odgodeni porez	(694)	(1.211)
Trošak poreza na dobit	29.508	14.453

Tekući porez na dobit razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit kako slijedi:

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Konsolidirana dobit prije oporezivanja	193.861	81.958
Porez na dobit po stopi od 18%	34.895	14.752
<i>Porezni efekti od:</i>		
Porezno nepriznati troškovi	3.311	2.835
Neoporezivi prihodi	(7.953)	(3.195)
Iskorišteni prethodno nepriznati porezni gubici	(60)	(1.008)
Porezni gubitak za koji nije priznata odg. porezna imovina	382	2.431
Promjena u priznatim privremenim vremenskim razlikama	613	(1.135)
Priznavanje odgođene porezne imovine na poticaje ulaganja	(749)	(10)
Porez na dobit plaćen u inozemstvu	4	(11)
Iskorištenje poticaja za ulaganja	(935)	(206)
Porez na dobit	29.508	14.453

Poticaji ulaganja

Poticaji ulaganja uglavnom se odnose na porezne olakšice za ulaganja društava Grupe.

Temeljem Zakona o poticanju ulaganja, Grupa je dobila status korisnika potpore za ulaganje vezano uz projekt „LAVESP“. Grupi se time odobrilo korištenje poticajnih mjera kao potpore za opravdane troškove otvaranja novih radnih mjesta povezanih s investicijskim projektom te porezne povlastice za kapitalne troškove investicijskog projekta u dozvoljenom iznosu porezne olakšice za ulaganja od 1.729 tisuća eura. Za navedeni iznos, Grupa ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 31. prosinca 2030. do maksimalnog iznosa smanjenja porezne stope od 100% na godišnjoj razini. Grupa je priznala cjelokupni iznos odobrene olakšice kao odgođenu poreznu imovinu i porezni prihod od čega je već iskorišteno 656 tisuća eura za umanjenje porezne obveze za tekuću godinu (2023.: 399 tisuća eura).

Zahtjev za dobivanje statusa nositelja poticaja za novi projekt podnesen je 23. prosinca 2021. godine pod skraćenim nazivom „Održivi SETup“. Dana 2. ožujka 2024. MINGO je izdalo rješenje kojim je Grupa postala nositelj poticaja za ovaj projekt u iznosu od 5.464 tisuće eura za koji Grupa ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 24. prosinca 2031. godine.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

10. Porez na dobit (nastavak)

Poticaji ulaganja (nastavak)

U financijskim izvještajima za 2024. godinu Grupa nije dodatno koristila poticaje po ovom projektu, dok je u prethodnim razdobljima po istom osnovu iskoristila 5.237 tisuća eura (dio je korišten za umanjenje tekućeg poreza na dobit, dok je ostatak korišten za umanjenje dodatnog poreza na dobit).

Dodatno, Grupa je kroz poslovne kombinacije tijekom 2023. godine stekla pravo na korištenje dodatne porezne olakšice za poticanje ulaganja umanjenjem porezne obveze u 100%-tnom iznosu, te je po ovoj olakšici za iskorištenje moguć okvir od 1,3 milijuna eura. Grupa je na ovaj iznos priznala odgođenu poreznu imovinu, obzirom da se očekuje iskorištavanje ovog okvira u potpunosti. Iskorišteni iznos po ovom poticaju iznosio je 536 tisuća eura u 2024. godini.

Grupa ima status korisnika potpore iz Zakona o poticanju ulaganja sukladno kojem ima pravo stopu poreza na dobit umanjiti za 75% do 100% od propisane stope poreza na dobit u periodu od 2015.- do 2025. godine. Od 2017. Grupa ostvaruje uvjete umanjenja porezne obveze 100%. Preostali iznos neiskorištene olakšice na dan 31. prosinca 2024. iznosi 352 tisuća eura.

Grupi je u veljači 2020. godine odobrena porezna olakšica temeljem koje je u 2024. i 2023. godini primijenila umanjenu stopu poreza na dobit od 50% u skladu s odredbama Zakona o poticanju ulaganja, a temeljem potvrde Ministarstva gospodarstva. Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa nema neiskorištenih poreznih olakšica.

Grupa ima status korisnika potpore iz Zakona o poticanju ulaganja sukladno kojem ima pravo stopu poreza na dobit umanjiti za 75% do 100% od propisane stope poreza na dobit. Od 2024. godine ostvaruje uvjete umanjenja porezne obveze 100%. Preostali iznos neiskorištene olakšice na dan 31. prosinca 2024. iznosi 271 tisuću eura.

Preneseni porezni gubici

Grupa je u mogućnosti prenijeti porezne gubitke od društava koja su u poslovanju ostvarila gubitak te ne podliježu porezu i od ovisnih društava koja su ostvarila dobitak, ali ne podliježu porezu zbog prenesenih poreznih gubitaka iz prethodnog razdoblja. Prijenos poreznih gubitaka u buduća razdoblja u svrhu umanjenja oporezive dobiti moguće je u razdoblju od narednih pet (5) godina. Na dan 31. prosinca 2024. godine nepriznata porezna imovina po prenesenim poreznim gubicima utvrđena je u iznosu od 6.838 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 8.877 tisuće eura). Preneseni porezni gubici odnose se na društva kod kojih je procijenjeno da neće biti dostatne oporezive dobiti u budućnosti za njihovo iskorištavanje.

Bruto porezni gubici ističu kako slijedi:

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Unutar 1 godine	9.028	5.853
Unutar 2 godine	6.497	12.619
Unutar 3 godine	9.305	7.321
Unutar 4 godine	15.652	8.902
Unutar 5 godina	8.625	14.622
	49.107	49.317

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije društava Grupe u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

11. Zarada po dionici

	2024.	2023.
Neto dobit pripisana vlasnicima matice (EUR'000)	102.600	46.328
Ponderirani prosječni broj dionica	2.546.603	2.546.256
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EUR)	40,29	18,19

Razrijeđena zarada po dionici za 2024. i 2023. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

Ponderirani prosječni broj dionica je kako slijedi:

	2024.	2023.
Izdane redovne dionice na 1. siječanj	2.572.119	2.572.119
Efekt trezorskih dionica	(25.516)	(25.863)
Prosječni broj	2.546.603	2.546.256

12. Goodwill

Goodwill je priznat tijekom stjecanja kontrole nad društvima kako je ispod navedeno. Priznati goodwill po društvima je kako slijedi:

Priznati *goodwill* po društvima je kako slijedi:

	Alocirano na segment:	31.12.2024.	31.12.2023.
		EUR'000	EUR'000
KONČAR - Mjerni transformatori d.d.	Proizvodnja, Prijenos i distribucija el. energije, Urbana mobilnost i infrastruktura.	157	157
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d.	Prijenos i distribucija el. energije i Urbana mobilnost i infrastruktura.	808	808
KONČAR - Montažni inženjering d.d.	Ostalo	-	9
Društva Grupe Dalekovod	Proizvodnja, Prijenos i distribucija el. energije, Urbana mobilnost i infrastruktura	161	161
KONČAR - Sistemske integracije d.o.o.	Digitalna rješenja	6.697	6.697
Telenerg - Inženjering d.o.o.	Proizvodnja, Prijenos i distribucija el. energije, Ostalo	421	421
INK Projekt d.o.o.	Ostalo	99	99
Adnet	Digitalna rješenja	1.065	-
Liburnia Solar	Proizvodnja el. energije	68	-
South East Energy	Proizvodnja el. energije	74	-
Sunčana elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o.	Proizvodnja el. energije	1	1
		9.551	8.353

Grupa godišnje testira *goodwill* na umanjenje vrijednosti. Nije priznato umanjenje vrijednosti po ovoj osnovi budući da se iznosi goodwilla smatraju nadoknadivim kako je detaljnije pojašnjeno u bilješci 2.27.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

13. Dugotrajna nematerijalna imovina

<i>(u tisućama eura)</i>	Izdaci za razvoj	Softver i ostala prava	Brand	Ostalo	Imovina u pripremi i predujmovi	Ukupno
Nabavna vrijednost						
Stanje 1. siječnja 2023.	19.013	8.205	1.861	200	4.560	33.839
Efekt stjecanja ovisnih društava	-	4.408	-	-	-	4.408
Povećanje	45	570	-	-	4.279	4.894
Prijenos s pripreme	3.988	1.271	-	15	(5.274)	-
Smanjenje	(28)	(245)	-	-	(27)	(300)
Stanje 31. prosinca 2023.	23.018	14.209	1.861	215	3.538	42.841
Prijenos s materijalne imovine	-	-	-	-	605	605
Efekt stjecanja ovisnih društava	100	1.408	-	-	-	1.508
Povećanje	-	-	-	8	4.912	4.920
Prijenos s pripreme	1.658	1.407	-	-	(3.065)	-
Smanjenje	-	(14)	-	-	(9)	(23)
Stanje 31. prosinca 2024.	24.776	17.010	1.861	223	5.981	49.851
Akumulirana amortizacija						
Stanje 1. siječnja 2023.	16.082	6.608	-	200	290	23.180
Amortizacija za godinu	1.469	803	-	-	-	2.272
Stanje 31. prosinca 2023.	17.551	7.711	-	200	290	25.452
Amortizacija za godinu	1.764	3.541	-	-	-	5.305
Smanjenje	-	(13)	-	-	-	(13)
Stanje 31. prosinca 2024.	19.315	10.939	-	200	290	30.744
Sadašnja vrijednost						
31. prosinca 2023.	5.467	6.798	1.861	15	3.248	17.389
31. prosinca 2023.	5.461	6.071	1.861	23	5.691	19.107

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

14. Nekretnine, postrojenja i oprema

<i>(u tisućama eura)</i>	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Ostalo	Imovina u pripremi i predujmovi	Ukupno
Nabavna vrijednost							
Stanje na 1. siječnja 2023.	39.460	151.878	165.391	43.647	342	18.308	419.026
Reklasifikacija	-	33	(33)	222	(222)	-	-
Efekt stjecanja ovisnih društava	1.959	7.748	4.927	415	1	386	15.393
Povećanje	-	929	1.293	3.499	4	32.831	38.599
Prijenos s pripreme	10	9.591	16.400	3.539	-	(29.540)	-
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	-	-	-	(20)	(20)
Donos/prijenos na ulaganja u nekretnine	-	(453)	(249)	-	-	-	(702)
Smanjenje	(14)	(390)	(2.156)	(1.788)	-	(8.315)	(12.663)
Stanje na 31. prosinca 2023.	41.415	169.336	185.573	49.534	125	13.650	459.633
Reklasifikacija	-	-	2.915	1.446	239	(2.892)	1.708
Efekt stjecanja ovisnih društava	-	-	-	16	-	4	20
Povećanje	790	172	1.160	1.155	357	46.761	50.395
Prijenos s pripreme	731	7.714	15.617	3.310	39	(27.411)	-
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	-	-	-	1.402	1.402
Smanjenje	(15)	(830)	(2.342)	(1.676)	(8)	(2.910)	(7.781)
Stanje na 31. prosinca 2024.	42.921	176.392	202.923	53.785	752	28.604	505.377
Akumulirana amortizacija							
Stanje na 1. siječnja 2023.	2	89.084	111.804	32.282	26	554	233.752
Amortizacija za godinu	-	4.127	6.681	3.546	1	-	14.355
Umanjenje vrijednosti	-	-	234	-	-	874	1.108
Prodaja ili rashodovanje	16	(40)	(1.556)	(1.341)	-	-	(2.921)
Stanje na 31. prosinca 2023.	18	93.171	117.163	34.487	27	1.428	246.294
Reklasifikacija	-	-	(1.588)	1.369	219	-	-
Amortizacija za godinu	2	4.330	10.481	3.726	77	-	18.616
Umanjenje vrijednosti	-	-	882	-	-	-	882
Prodaja ili rashodovanje	-	(187)	(2.097)	(1.264)	(8)	-	(3.556)
Stanje na 31. prosinca 2024.	20	97.314	124.841	38.318	315	1.428	262.236
Sadašnja vrijednost							
31. prosinca 2023.	41.397	76.165	68.410	15.047	98	12.222	213.339
31. prosinca 2024.	42.901	79.078	78.082	15.467	437	27.176	243.141

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

15. Ulaganja u nekretnine

	Zemljišta EUR'000	Građevinski objekti EUR'000	Imovina u pripremi i predujmovi EUR'000	Ukupno EUR'000
Nabavna vrijednost				
Stanje na 1. siječnja 2023.	7.997	21.484	554	30.035
Povećanje	-	-	2.656	2.656
Prijenos s pripreme	-	1.857	(1.857)	-
Prijenos na/sa dugotrajne materijalne imovine	-	453	249	702
Prijenos sa/na imovinu namijenjenu prodaji	343	2.580	-	2.923
Smanjenje	(504)	(606)	(53)	(1.163)
Stanje na 31. prosinca 2023.	7.836	25.768	1.549	35.153
Reklasifikacija / efekti priprajanja	-	259	139	398
Povećanje	355	610	2.781	3.746
Prijenos s pripreme	153	5.697	(5.850)	-
Prijenos na/sa dugotrajne materijalne imovine	-	(4.637)	3.642	(995)
Smanjenje	(3)	(76)	(376)	(455)
Stanje na 31. prosinca 2024.	8.341	27.621	1.885	37.847
Akumulirana amortizacija				
Stanje na 1. siječnja 2023.	1.891	11.908	-	13.799
Amortizacija za godinu	-	1.371	249	1.620
Prijenos sa/na imovinu namijenjenu prodaji	-	1.731	-	1.731
Stanje na 31. prosinca 2023.	1.891	15.010	249	17.150
Reklasifikacija / efekt pripajanja	-	206	-	206
Amortizacija za godinu	-	954	-	954
Vrijednosno usklađenje	577	-	-	577
Smanjenje	-	(57)	-	(57)
Stanje na 31. prosinca 2024.	2.468	16.113	249	18.830
Sadašnja vrijednost				
31. prosinca 2023.	5.945	10.758	1.300	18.003
31. prosinca 2024.	5.873	11.508	1.636	19.017

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine iznosi ukupno 23,3 milijuna eura te se odnosi na zemljište u iznosu od 10 milijuna eura (2023.: 8,2 milijuna eura) i građevinske objekte u iznosu od 13,3 milijuna eura (2023.: 11,5 milijuna eura). Procjena fer vrijednosti odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

16. Ulaganja obračunata po metodi udjela

	31. prosinca 2024. Udio u vlasništvu (u %)	31. prosinca 2023. Udio u vlasništvu (u %)
Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela:		
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	49,00	49,00
Elkakon d.o.o., Zagreb*	50,00	50,00
Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela		
Članice TLM Grupe*	22,00-25,00	22,00-25,00
TBEA Končar Instrument Transformers Ltd. Kina *	27,00	27,00
Male hidre d.o.o.*	51,00	51,00
* društvo u indirektnom vlasništvu Društva		

Društvo Končar – Energetski transformatori d.o.o. primarno se bavi proizvodnjom svih vrsta transformatora velikih snaga namijenjenih potrebama proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije. Ovo društvo u većinskom je vlasništvu Siemens a i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu. Za pridruženo društvo Končar – Energetski transformatori d.o.o. poslovna godina počinje 1. listopada, a završava 30. rujna. Grupa je prikazala financijsku poziciju navedenog društva na datum 31. prosinca te udio u rezultatu pripisuje na temelju poslovnih rezultata pridruženog društva za razdoblje 1.1.2024. – 31.12.2024., kao što je prikazano u nastavku.

Društvo Elkakon d.o.o. bavi se proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner prvenstveno ovisnom društvu KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.

Društvo TBEA Končar Instrument transformers, Kina proizvodi strujne transformatore, naponske transformatore, kombinirane mjerne transformatore i njihove komponente i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu koje omogućuje pristup novim kupcima i istočnim tržištima.

Društvo Male hidre d.o.o. se primarno bavi proizvodnjom električne energije iz hidro potencijala.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

16. Ulaganja obračunata po metodi udjela (nastavak)

Kretanja na ulaganjima obračunatim po metodi udjela s kako slijedi:

Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela

	Končar - Energetski transformatori d.o.o. EUR'000	Elkakon d.o.o. EUR'000	Ukupno EUR'000
1. siječnja 2023.	27.942	1.080	29.022
Dobit/ (gubitak)	12.290	138	12.428
Isplata dividende	(8.017)	(100)	(8.117)
31. prosinca 2023.	32.215	1.118	33.333
Dobit/ (gubitak)	32.740	135	32.875
Isplata dividende	(21.294)	(65)	(21.359)
31. prosinca 2024.	43.661	1.188	44.849

Izglasane dividende od pridruženog društva umanjuju ulaganje obračunato po metodi udjela te su iskazane kao potraživanje po izglasanim dividendama unutar bilješke 21 „Financijska imovina po amortiziranom trošku“. Ukupno isplaćena dividenda tijekom 2024. godine iznosi 8.381 tisuću eura, dok su tijekom 2023. godine ukupni novčani primici s osnove dividende iznosili 5.302 tisuće eura.

Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela

	TBEA Končar Instrument transformers Ltd EUR'000	Članice TLM Grupe EUR'000	Male hidre d.o.o. EUR'000	Ukupno EUR'000
1. siječnja 2023.	2.704	1	396	3.101
Dobit/ (gubitak)	895	-	(12)	883
Isplata dividende	(135)	-	-	(135)
31. prosinca 2023.	3.464	1	384	3.849
Dobit/ (gubitak)	1.305	-	(6)	1.299
Isplata dividende	(299)	-	-	(299)
31. prosinca 2024.	4.470	1	378	4.849

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

16. Ulaganja obračunata po metodi udjela (nastavak)

Prikaz financijskog položaja pridruženih društava i zajedničkih pothvata na dan 31. prosinca 2024. godine je kako slijedi:

Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela

	Končar - Energetski transformatori d.o.o.* 2024. EUR'000	Elkakon d.o.o. 2024. EUR'000	Ukupno 2024. EUR'000
Dugotrajna imovina	61.929	1.250	63.179
Kratkotrajna imovina	246.294	3.006	249.300
Ukupna imovina	308.223	4.256	312.479
Ukupne obveze	219.119	1.872	220.991
Prihodi	294.529	16.433	310.962
Rashodi	(224.260)	(16.101)	(240.361)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	70.269	332	70.601
Porez na dobit	(3.453)	(62)	(3.515)
Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja	66.816	270	67.086
Udio u vlasništvu (%)	49%	50%	
Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	32.740	135	32.875

*Grupa je uskladila priznavanje udjela u dobiti ovog pridruženog društva sukladno svojoj (kalendarskoj) financijskoj godini.

Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela

	TBEA Končar Instrument transformers Ltd. 2024. EUR'000	Male hidre d.o.o. 2024. EUR'000	Ukupno 2024. EUR'000
Dugotrajna imovina	1.711	22.003	23.714
Kratkotrajna imovina	33.144	1.716	34.860
Ukupna imovina	34.855	23.719	58.574
Ukupne obveze	18.283	22.980	41.263
Prihodi	28.871	347	29.218
Rashodi	(23.958)	(360)	(24.318)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	4.913	(13)	4.900
Porez na dobit	(78)	-	(78)
Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja	4.835	(13)	4.822
Udio u vlasništvu (%)	27%	51%	
Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	1.305	(6)	1.299

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

16. Ulaganja obračunata po metodi udjela (nastavak)

Prikaz financijskog položaja pridruženih društava i zajedničkih pothvata na dan 31. prosinca 2023. godine je kako slijedi:

Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela

	Končar - Energetski transformatori d.o.o. 2023.* EUR'000	Elkakon d.o.o. 2023. EUR'000	Ukupno 2023. EUR'000
Dugotrajna imovina	26.080	1.340	27.420
Kratkotrajna imovina	168.710	3.550	172.260
Ukupna imovina	194.790	4.890	199.680
Ukupne obveze	128.791	2.653	131.444
			-
Prihodi	198.229	17.628	215.857
Rashodi	(169.400)	(17.287)	(186.687)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	28.829	341	29.170
Porez na dobit	(8.107)	(63)	(8.170)
Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja	20.722	278	21.000
Udio u vlasništvu (%)	49%	50%	
Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	10.154*	139	10.293

*kalkulativni udio u dobiti se razlikuje se od priznatog iznosa jer je tijekom 2023. godine Grupa priznala ranije nepriznati udio u dobiti koji je nastao kao rezultat različite financijske godine ovog pridruženog društva (2.236 tisuća eura). Grupa je s 31. prosinca 2023. godine uskladila priznavanje udjela u dobiti ovog pridruženog društva sukladno svojoj (kalendarskoj) financijskoj godini.

Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela

	TBEA Končar Instrument transformers Ltd. 2023. EUR'000	Male hidre d.o.o. 2023. EUR'000	Ukupno 2023. EUR'000
Dugotrajna imovina	2.205	6.066	8.271
Kratkotrajna imovina	25.810	2.060	27.870
Ukupna imovina	28.015	8.126	36.141
Ukupne obveze	14.928	7.374	22.302
Prihodi	26.708	-	26.708
Rashodi	(23.262)	(24)	(23.286)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	3.446	(24)	3.422
Porez na dobit	(130)	-	(130)
Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja	3.316	(24)	3.292
Udio u vlasništvu (%)	27%	51%	
Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	895	(12)	883

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

17. Ostala ulaganja

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
<i>Financijska imovina po FVOSD</i>	240	240
<i>Financijska imovina po FVRDG</i>		
Dužnički instrumenti	131	131
Ulaganja u dionice	755	357
<i>Financijska imovina po FVRDG</i>	886	488
	1.126	728

18. Financijska imovina po amortiziranom trošku

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Potraživanja za prodane dionice /i/	913	1.269
Dani zajmovi, depoziti i slično	6.921	1.275
Dugoročni jamstveni depoziti - retencije	4.901	5.124
Potraživanja za prodane stanove	12	26
Ostalo	226	271
	12.973	7.965

/i/Dugoročni jamstveni depoziti odnose se na retencije odnosno zadržaje po svakom ispostavljenom računu/situaciji koji iznosi su definirani sukladno odredbama ugovora. Iznosi retencija po pojedinačnim projektima variraju između 5% i 10% te se kumuliraju do određene vrijednosti ugovora.

Dok je za norveško tržište specifično kumuliranje vrijednosti retencije 10% po svakom ispostavljenom računu, istovremeno taj iznos se ograničava na maksimalno 5% ukupne vrijednosti ugovora. Za švedsko tržište je specifično kumuliranje vrijednosti retencije 5% po svakom ispostavljenom računu, a istovremeno taj se iznos ograničava na maksimalno 5% ukupne vrijednosti ugovora.

Za ostale retencije karakteristično je kumuliranje u postotku definirano ugovorom za cijelo vrijeme realizacije ugovora. U svim slučajevima retencija se oslobađa po preuzimanju objekta od strane Investitora nakon perioda građenja te ukoliko ugovori to omogućuju nakon parcijalnog preuzimanja dijela objekata uz suglasnost Investitora.

19. Zalihe

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Sirovine i materijal	119.165	107.996
Proizvodnja u tijeku	70.717	62.825
Gotovi proizvodi	32.585	36.842
Trgovačka roba i roba na putu	4.514	3.815
Sitan inventar i ambalaža	2.725	1.036
	229.706	212.514

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

20. Ostala imovina

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Predujmovi za zalihe	6.220	7.255
Imovina priznata temeljem troškova vezanih za pribavu ugovora	13.171	8.994
	19.391	16.249

21. Financijska imovina po amortiziranom trošku

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Potraživanja od kupaca	228.931	195.395
Potraživanja od povezanih društava /i/	24.159	12.507
Kratkoročni jamstveni depoziti – retencije	3.364	1.855
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	12.946	11.139
Potraživanja po priznatim tražbinama	121	760
Potraživanja po predujmovima danim za usluge	15.171	8.787
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	9.570	9.203
Ostalo /ii/	6.222	3.004
	300.484	242.650

/i/ Unutar potraživanja od povezanih društava iskazana su potraživanja po izglasanoj dividendi od strane pridruženog društva u ukupnom iznosu od 21.294 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 8.017 tisuće eura).

/ii/ Ostala potraživanja u najvećem se iznosu odnose na potraživanja od države i potraživanja od zaposlenih.

Potraživanja od kupaca su kako slijedi:

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Kupci u zemlji – bruto	85.017	76.596
Kupci u inozemstvu - bruto	150.748	122.798
Ispravak vrijednosti	(6.834)	(3.999)
	228.931	195.395

Na dan 31. prosinca starosna struktura potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Nedospjelo	171.527	147.800
< 60 dana	42.027	33.463
60-90 dana	3.545	4.162
90-180 dana	4.674	2.650
180-365 dana	3.111	5.741
> 365 dana	4.047	1.579
	228.931	195.395

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

21. Financijska imovina po amortiziranom trošku (nastavak)

Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	EUR'000
Na dan 1. siječnja 2023.	3.804
Efekt stjecanja ovisnih društava	975
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka	73
<i>Naplaćeno u godini</i>	(383)
Ispravljeno u godini	(406)
<i>Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG</i>	(716)
Otpis u godini	(67)
Tečajne razlike	5
Na dan 31. prosinca 2023.	3.999
Efekt stjecanja ovisnih društava	(3)
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka	1.874
Naplaćeno u godini	(409)
Ispravljeno u godini	1.675
<i>Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG</i>	3.140
Otpis u godini	(303)
Tečajne razlike	1
Na dan 31. prosinca 2024.	6.834

22. Ugovorna imovina i obveze

Grupa je priznala sljedeću imovinu i obveze iz ugovora s kupcima:

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	100.824	77.966
Očekivani kreditni gubitak	200	-
Ukupna kratkoročna imovina iz ugovora s kupcima	101.024	77.966
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	8.152	13.146
Ugovorna obveza – predujmovi primljeni od kupca	226.003	131.231
Ukupno ugovorna obveza	234.155	144.377

Priznati prihod u izvještajnom razdoblju, a koji je bio uključen u bilancu ugovorenih obveza na početku razdoblja iznosi 13.146 tisuća eura (2023. 11.119 tisuća eura).

Ugovorne obveze na datum izvještavanja odnose se na ugovore s kupcima ukupne vrijednosti od 952.614 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 431.716 tisuće eura), a vezano za koje se obveze na činidbu trebaju ispuniti u sljedećem izvještajnom razdoblju.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

23. Kratkotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Depoziti preko 3 mjeseca	65.236	378
Trezorski zapisi Republike Hrvatske	14.916	-
Ostala financijska imovina	11	60
	80.163	438

Grupa ostvaruje kamate na depozite iznad 3 mjeseca po stopi u rasponu od 0,001% - 2,68% godišnje dok Trezorski zapisi Republike Hrvatske nose kamatu u iznosu od 2,60% godišnje (2023. ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama preko 3 mjeseca kreću se u rasponu 0,001% - 4,5% godišnje).

24. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Novac u bankama u domaćoj i stranoj valuti	77.523	113.583
Novac u blagajni	3	10
Depoziti do 3 mjeseca	70.438	40.230
	147.964	153.823

Grupa ostvaruje kamate na novac i depozite do 3 mjeseca po stopi u rasponu od 0,001% - 3,8% godišnje (2023.: 0,001% - 3,7% godišnje).

Objave vezane uz kreditni rizik prezentirane su u bilješci 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti.

Grupa deponira novac kod banaka koje po ocjeni S&P agencije imaju sljedeći kreditni rejting:

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
A+	3.990	9.108
A-	16.248	17.214
AAA	305	-
B+	1.056	8
B-	2	-
BB+	-	33
BB	16.055	24.648
BB-	699	-
BBB+	29.033	9.417
BBB	40.872	86.543
BBB-	18.876	1.824
Bez ocjene	20.828	5.028
	147.964	153.823

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

25. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Uprava i Nadzorni odbor usvojili su novu strategiju poslovanja kojom je definirana prodaja neoperativne imovine Grupe. Sukladno tome, Uprava je započela proces prodaje nekoliko lokacija Grupe te su navedene lokacije prezentirane kao imovina namijenjena prodaji. Radnje oko prodaje imovine su započete od strane Uprave te se prodaja preostale imovine očekuje do kraja 2025. godine.

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Zemljišta	180	180
Građevine	577	577
Ostalo	-	6
	757	763

Fer vrijednost dugotrajne imovine namijenjene prodaji na datum bilance odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima. Fer vrijednost dugotrajne imovine namijenjene prodaji na datum bilance iznosi 1,2 milijuna eura (31.12.2023.: 1 milijun eura), od čega se:

- iznos od 220 tisuća eura odnosi na zemljišta (31.12.2023.: 220 tisuća eura),
- a iznos od 960 tisuća eura se odnosi na građevinske objekte (31.12.2023.: 870 tisuća eura)

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

26. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 159.471 tisuću eura (31. prosinca 2023.: 159.471 tisuća eura) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 62 eura. Odlukom Skupštine Društva od 13.06.2023. godine usklađen je temeljni kapital Društva s eurima te je isto objavljeno 28.9.2023. u Sudskom registru.

Vlasnička struktura matičnog Društva je kako slijedi:

	Dioničar	31. prosinca 2024.		31. prosinca 2023.	
		Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
1	HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2	Erste & Steiermarkische bank D.D./ PBZ CO OMF - Kategorija B	463.067	18,00	463.067	18,00
3	OTP Banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	381.660	14,84	398.402	15,49
4	OTP Banka d.d. / AZ OMF	373.065	14,50	373.065	14,5
5	Centar za restrukturiranje i prodaju / RH	60.000	2,33	60.000	2,33
6	Privredna banka Zagreb d.d./ Raiffeisen OMF Kategorije B	47.636	1,85	47.636	1,85
7	Zagrebačka banka d.d. /AZ Profit DMF	35.817	1,39	35.869	1,39
8	Privredna banka Zagreb d.d./ skrbnički zbirni račun klijenta	-	-	22.658	0,88
9	AGRAM BROKERI D.D./Zec Branislav	22.222	0,86	22.222	0,86
10	Erste & Steiermarkische bank D.D./ PBZ CO OMF - Kategorija A	20.284	0,79	-	-
11	Ostali dioničari	418.547	16,27	398.953	15,53
12	KONČAR d.d. (trezorske dionice)	25.306	1,00	25.732	1,00
		2.572.119	100	2.572.119	100

Redovne dionice Matice Grupe uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A 21. prosinca 2010. sukladno rješenju Uprave Zagrebačke burze od 20. prosinca 2010. godine.

U 2024. godini temeljem odluke Glavne skupštine Uprava je ovlaštena na stjecanje vlastitih dionica u razdoblju od 5 godina. Dio ostalih rezervi u iznosu od 4 milijuna eura sukladno odluci Glavne skupštine koristiti će se u svrhu stjecanja vlastitih dionica, čime su istovremeno formirane rezerve za kupnju vlastitih dionica. Tijekom 2024. i 2023. godine nije bilo otkupa dionica, te na 31.12.2023. godine matično Društvo posjeduje 25.306 vlastitih dionica (31.12.2023.: 25.732 dionica).

Skupština matičnog Društva je u 2024. godini donijela odluku o isplati dividende dioničarima u iznosu od 6.366 tisuće eura (2023. 14.252 tisuće eura).

Grupa ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

27. Nekomolirajući interes

Nekomolirajući interes odnosi se na društva kako slijedi:

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
D&ST Grupa	120.225	68.183
KONČAR - Mjerni transformatori d.d. Grupa	10.401	7.513
KONČAR - Električna vozila d.d.	3.490	4.327
Napredna energetska rješenja d.o.o.	-	(977)
Dalekovod Grupa	17.272	44.232
Sunčana elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o.	63	63
KONČAR - Sistemske integracije d.o.o.	1.234	1.414
Liburnia Solar d.o.o.	(6)	-
South East Energy d.o.o.d	(1)	-
	152.678	124.755

U nastavku su identificirana društva u kojima matično društvo ima značajan nekomolirajući interes:

- D&ST Grupa
- KONČAR – Mjerni transformatori d.d. Zagreb Grupa
- KONČAR - Električna vozila d.d., Zagreb (KONČAR EV d.d.)
- Dalekovod Grupa

Od ukupnog iznosa nekomolirajućeg iznosa Grupe na datum bilance, ovih četiri društava/Grupa predstavlja 99% njegovog pozitivnog iznosa.

Tijekom 2024. godine, Grupa je za 32 milijuna eura otkupila 36,83% nekomolirajućeg interesa u Društvu Dalekovod d.d. te na 31. prosinca 2024. godine posjeduje 75,16% dionica društva Dalekovod. Otkup nekomolirajućeg interesa rezultirao je smanjenjem kapitala i rezervi pripisanim vlasnicima u iznosu od 4.347 tisuća eura.

Dodatno, tijekom 2024. godine, Grupa je otkupila 7,27% nekomolirajućeg interesa u društvu KONČAR – Električna vozila d.d. Otkup nekomolirajućeg interesa rezultirao je smanjenjem kapitala i rezervi pripisanim vlasnicima u iznosu od 583 tisuća eura. Plaćanja u iznosu od 746 tisuća eura odnose se na otkup u 2024. godini te na otkup proveden krajem 2023. godine.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

27. Nekontrolirajući interes (nastavak)

U nastavku su prikazani sumarni podaci navedenih društava s značajnim nekontrolirajućim interesom:

	KONČAR D&ST d.d. Konsolidirano		KONČAR MT d.d. Konsolidirano		KONČAR KEV d.d.		DALEKOVOD d.d. Konsolidirano	
	2024. EUR'000	2023. EUR'000	2024. EUR'000	2023. EUR'000	2024. EUR'000	2023. EUR'000	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti								
Prihodi	472.888	344.359	54.254	40.909	66.448	78.892	196.007	168.759
Rashodi	(328.951)	(279.120)	(44.365)	(38.101)	(63.288)	(75.721)	(188.580)	(171.434)
Dobit prije poreza	143.937	65.239	9.889	2.808	3.160	3.171	7.427	(2.675)
Porez na dobit	(26.225)	(11.232)	(1.585)	(404)	252	(679)	(1.360)	(1.169)
Dobit nakon poreza	117.712	54.007	8.304	2.404	3.412	2.492	6.067	(3.844)
Izveštaj o financijskom položaju								
Dugotrajna imovina	69.848	53.532	15.591	14.058	14.500	12.506	42.568	38.041
Kratkotrajna imovina	420.462	258.600	41.691	33.025	77.166	55.434	113.872	99.301
Ukupna imovina	490.310	312.132	57.282	47.083	91.666	67.940	156.440	137.342
Ukupne obveze	(243.585)	(167.061)	(29.933)	(27.323)	(68.811)	(48.501)	(88.130)	(75.778)
Usklade neto imovine na razini konsolidacije	7.636	(3.847)	-	-	-	-	1.223	10.159
Novčani tok								
Novčani tok od poslovnih aktivnosti	161.997	82.892	9.772	674	(3.404)	45.972	8.562	10.178
Novčani tok od investicijskih aktivnosti	(115.255)	(6.957)	(1.406)	(1.166)	(2.407)	(1.919)	(3.654)	(1.532)
Novčani tok od financijskih aktivnosti	(19.068)	(24.101)	(8.405)	2.548	10.000	(38.757)	(4.926)	(85)
Neto povećanje/smanjenje novca	27.674	51.834	(39)	2.056	4.189	5.296	(18)	8.561
Novac na početku razdoblja	60.418	8.584	1.811	(245)	8.284	2.988	12.345	3.789
Novac na kraju razdoblja	88.092	60.418	1.772	1.811	12.473	8.284	12.327	12.345

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

28. Rezerviranja

	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima EUR'000	Rezerviranja za sudske sporove EUR'000	Troškovi ju- bilarnih nagrada i otpremnina EUR'000	Ostala rezerviranja EUR'000	Ukupno EUR'000
1. siječnja 2023.	22.177	3.419	4.999	2.283	32.878
Efekt stjecanja ovisnih društava	509	-	-	186	695
Dodatna rezerviranja	13.213	2.248	2.683	1.709	19.853
Iskorištenje rezerviranja	(4.572)	(23)	(69)	(57)	(4.721)
Ukidanje rezerviranja	(2.322)	(577)	(721)	(3.054)	(6.674)
Tečajne razlike i slično	6	-	4	6	16
31. prosinca 2023.	29.011	5.067	6.896	1.073	42.047
<i>Kratkoročna rezerviranja</i>	<i>7.380</i>	<i>2.001</i>	<i>829</i>	<i>423</i>	<i>10.633</i>
<i>Dugoročna rezerviranja</i>	<i>21.631</i>	<i>3.066</i>	<i>6.067</i>	<i>650</i>	<i>31.414</i>
	29.011	5.067	6.896	1.073	42.047
Reklasifikacije	(723)	(184)	17	890	-
Dodatna rezerviranja	9.312	2.578	3.062	1.051	16.003
Iskorištenje rezerviranja	(3.937)	-	(862)	(21)	(4.820)
Ukidanje rezerviranja	(5.086)	(1.508)	(921)	(1.306)	(8.821)
Tečajne razlike i slično	17	-	4	2	23
31. prosinca 2024.	28.594	5.953	8.196	1.689	44.432
<i>Kratkoročna rezerviranja</i>	<i>8.868</i>	<i>5.282</i>	<i>1.600</i>	<i>741</i>	<i>16.491</i>
<i>Dugoročna rezerviranja</i>	<i>19.726</i>	<i>671</i>	<i>6.596</i>	<i>948</i>	<i>27.941</i>
	28.594	5.953	8.196	1.689	44.432

Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima

Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave. Rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva Grupe i drugih proizvođača slične energetske opreme (većina rezerviranja se odnosi na transformatore i tračna vozila). Grupa daje dugoročne garancije na isporučene proizvode koje su obično trajanja do 5 godina, a sežu iznimno i do 10 godina. Na temelju povijesnih podataka vezano uz troškove popravaka u garantnom roku i broja prodanih proizvoda, i prevladavajućeg trajanja garantnog perioda, Uprava procjenjuje i kreira rezervaciju za popravke u garantnom roku. Vrijednost rezervacija povećala se primarno kao rezultat povećanja broja prodanih i isporučenih proizvoda kupcima kao i specifično identificiranih reklamacija tijekom 2024. godine.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

28. Rezerviranja (nastavak)

Rezerviranja za sudske sporove

Rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 5.953 tisuća eura (2023. godine u iznosu od 5.067 tisuće eura) odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv društava Grupe.

Događaji u 2024. godini rezultirali su neto dodatnim rezervacijama u iznosu od milijun eura, prvenstveno kao rezultat dodatnih rezervacija po prekršajnom sporu koji je pokrenula Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA) protiv društva Dalekovod d.d. te ukidanja rezervacija po sporu u Poljskoj. U sporu sa HANFA-om prvostupanjskom presudom, društvu Dalekovod d.d. izrečena je novčana kazna koja je u cijelosti podmirena u iznosu od 2,4 milijuna eura tijekom 2025. godine. Po sporu sa ENEA-om u Poljskoj, temeljem prvostupanjske presude djelomično je usvojen tužbeni zahtjev te su oslobođene rezervacije po sudskom sporu u iznosu od 1,4 milijuna eura. Po oba spora se pravne aktivnosti nastavljaju u vidu žalbenih postupaka, ali poslovodstvo smatra da su svi efekti adekvatno procijenjeni.

Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 8.196 tisuće eura (2023.: 6.896 tisuće eura) odnose se na procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade) te otpremnine Uprave sukladno Kolektivnom ugovoru koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 2,94% (2023.: 3,67%) godišnje.

Ostala rezerviranja - rezerviranja za štetne ugovore

Značajni inflatorni trendovi koji su rezultirali visokim stopama inflacije te porast u cijenama sirovina i materijala, kao i cijenama rada tijekom 2024. godine rezultirali su rezervacijama za štetne ugovore na dan 31. prosinca 2024. Za dio ugovora koji su identificirani i priznati kao štetni ugovori u 2024. godini, a čija isporuka je prenesena u 2025. godinu i dalje napravljena je procjena profitabilnosti kojom je utvrđen iznos od 0,6 milijuna eura troškova iznad ekonomskih koristi.

29. Posudbe

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama /i/	50.227	59.856
Obveze po najmu /ii/	8.512	5.821
Obveze za zajmove	278	56
	59.017	65.733
	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
/i/ Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama		
Obveze prema bankama	30.027	38.938
Minus: Tekuće dospjeće	(6.392)	(7.173)
Dugoročne obveze prema bankama	23.635	31.765
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	20.200	20.918
Plus: tekuće dospjeće	6.392	7.173
Kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	26.592	28.091
	50.227	59.856

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

29. Posudbe (nastavak)

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
/ii/ Obveze po najmu		
Dugoročne	5.870	4.119
Kratkoročne	2.642	1.702
	8.512	5.821

Promjene u obvezama prema bankama bile su kako slijedi:

	EUR'000
1. siječnja 2023.	74.868
Stjecanje Grupe	5.323
Novi krediti	26.423
Tečajne razlike	(59)
Otplate kredita	(49.007)
Nenovčane transakcije	2.308
31. prosinca 2023.	59.856
Novi krediti	48.413
Tečajne razlike	(49)
Otplate kredita	(58.367)
Nenovčane transakcije	374
31. prosinca 2024.	50.227

Obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Unutar jedne godine	26.592	28.091
Od 1 do 2 godine	10.593	10.910
Od 2 do 5 godina	10.601	15.923
Iznad 5 godina	2.441	4.932
	50.227	59.856

Nad nekretninama Grupe sadašnje vrijednosti 31.159 tisuća eura (2023: 29.937 tisuća eura) te pokretninama Grupe sadašnjih vrijednosti u iznosu od 5,1 milijuna eura (2023.: 4.682 tisuće eura) upisana su založna prava kao osiguranja plaćanja dugoročnih i kratkoročnih kredita banaka. Obveze po najmu su osigurane kroz pravo povrata unajmljene imovine priznate u financijskim izvještajima najmodavcu u slučaju neispunjavanja obveza.

Fiksna kamatna stopa na dugoročne kredite Grupe kreće se od 0,95% do 3,5% p.a. (2023.:1,1% - 4,15% p.a.), dok je fiksna kamatna stopa na kratkoročne kredite Grupe od 1,6%p p.a. (2023.:1,5% - 5,0% p.a.). Grupa smatra da fer vrijednost kredita s fiksnim kamatnim stopama ne odstupa značajno od njene knjigovodstvene vrijednosti budući da prosječna vagana stopa na zaduženja Grupe s varijabilnom stopom iznosi 3,2% p.a. (2023.:4,9% p.a.) i unutar je raspona navedenih fiksnih stopa na kredite.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

29. Posudbe (nastavak)

Dodatne obveze (uvjeti zaduženja)

S određenim davateljima zajma ugovorene su dodatne obveze (uvjeti zaduženja) kojih se Grupa treba pridržavati. Grupa s nekoliko kreditora ima ugovoreno da mora održavati odnos neto duga/EBITDA do određene maksimalne razine, a izračun se provodi na razini konsolidiranih financijskih izvještaja matice Grupe za svaku godinu. U slučaju nepridržavanja navedenih ugovornih obveza moguće je proglašenje kredita u cijelosti dospjelim od strane kreditora. Vezano uz prethodno navedeni financijski uvjet na razini konsolidiranih financijskih izvještaja, Grupa je procijenila, na temelju dostupnih informacija do trenutka potpisa ovih izvještaja, da je ovaj uvjet zadovoljen.

30. Ostale dugoročne obveze

Odgođeno priznavanje prihoda po ENU projektu u iznosu od 2,5 milijuna eura odnosi se na bespovratna sredstva za sufinanciranje projekta „Povećanje energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije koje je Grupa dobila od Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja te će se realizirati sukladno aktivaciji i obračunu amortizacije odnosno imovine.

31. Ostale kratkoročne financijske obveze

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Obveze po dobavljačkom faktoringu	12.065	21.810
Ostale kratkoročne financijske obveze	60	-
	12.125	21.810

Kamatne stope na faktoring tijekom 2023. godine kreću se u rasponu od 2,5% - 6,49% (2023.: 2,5% do 5,35%) godišnje.

Kretanje dobavljačkog faktoringa bilo je kako slijedi:

	EUR'000
1. siječnja 2023. godine	4.628
Novi ugovori	23.413
Novčani izdaci (otplate)	(6.231)
31. prosinca 2023. godine	21.810
Novi ugovori	25.426
Novčani izdaci (otplate)	(35.171)
Na dan 31. prosinca 2024.	12.065

Grupa tretira faktoring kao financijsku aktivnost u sklopu Izvještaja o novčanim tijekovima. Plaćanja izvršena od strane banke dobavljačima tretiraju se kao nenovčane transakcije. Tijekom 2024. godine Grupa je koristila dobavljački faktoring u iznosu od 47.237 tisuća eura (2023.: 23.413 tisuća eura).

Sve obveze prema bankama za dobavljački faktoring dospijevaju unutar jedne godine.

Raspon datuma dospijeća plaćanja za financijske obveze koje se duguju pružateljima financiranja ne razlikuju se od usporedivih obveza prema dobavljačima koje nisu dio tih aranžmana.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

32. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Dobavljači u zemlji	83.717	71.428
Dobavljači u inozemstvu	65.247	52.461
Obveze prema povezanim društvima	6.804	15.502
Obveze prema zaposlenicima	17.186	11.706
Obveze za porez na dodanu vrijednost	5.652	2.725
Obveze za doprinose iz i na plaće te porez iz plaća	9.041	6.372
Obveze za predujmove	1.495	1.523
Agentske provizije	11.779	8.932
Ukalkulirani troškovi i odgođeni prihodi	22.432	15.771
Ostale obveze	8.658	5.441
	232.011	191.861

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti

Upravljanje rizikom kapitala

Omjer financijske poluge

Odjel financija Grupe pregledava strukturu kapitala na godišnjoj razini. Kao dio ovog pregleda, Grupa uzima u obzir troškove kapitala i rizike povezane sa svakom vrstom kapitala. Jedan od praćenih pokazatelja je i omjer financijske poluge koji je na datum izvještavanja bio kako slijedi:

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Dug (dugoročne i kratkoročne posudbe) = D	(59.017)	(65.733)
Kratkoročni depoziti u bankama	65.236	378
Novac i novčani ekvivalenti	147.964	153.824
Neto novac/ (dug)	154.183	88.469
Glavnica = E	650.053	530.973
Omjer financijske poluge = D/(D+E)	8%	11%

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

Grupa je u poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Kategorije financijskih instrumenata i metode mjerenje fer vrijednosti za one koje se vode po fer vrijednosti su kako slijedi:

	Mjerenje fer vrijednosti	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Dionice koje kotiraju na burzi	Razina 1	755	357
Dužnički instrumenti		131	131
Ukupno financijska imovina po FVRDG		886	488
Financijska imovina po FV kroz OSD	Razina 3	240	240
Ukupno financijska imovina po FVOSD		240	240
Dugotrajna fin. imovina	n/p	6.921	1.275
Dugotrajna potraživanja	n/p	6.052	6.690
Kratkotrajna fin. imovina	n/p	80.163	438
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	n/p	269.632	221.934
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	147.964	153.824
Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku		510.732	384.161
Ukupno financijska imovina		511.858	384.889
Obveze po kreditima	n/p	50.227	59.856
Obveze po najmovima	n/p	8.512	5.821
Obveznice	n/p	1.346	1.540
Factoring	n/p	12.065	21.810
Obveze prema dobavljačima	n/p	155.769	139.391
Ukupno financijske obveze po amortiziranom trošku		227.918	228.418
Derivativni instrumenti	Razina 2	541	475
Ukupno financijske obveze po FVRDG		541	475
Ukupno financijske obveze		228.459	228.893

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

A) Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Grupa koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (neorigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Grupe u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Grupe.

Derivativni financijski instrumenti

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedino društvo.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti s obzirom da su kamatne stope na kredite približno na razini relevantnih tržišnih stopa. Sukladno tome, Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Ostali financijski instrumenti

Financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

B) Rizici financijskih instrumenata

Grupa je u svom poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

1. Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupu kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

a) Valutni rizik i računovodstvo zaštite novčanog tijeka

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valute koje podliježu rizicima su ispod navedene. Stoga je Grupa izložena riziku da će kretanja u tečajevima utjecati na njene neto prihode i financijski položaj izražene u eurima.

Relevantni tečajevi tijekom razdoblja izvještavanja bili su kako slijedi:

	Spot valutni tečaj		Prosječni valutni tečaj	
	31.12.2024. EUR	31.12.2023. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2023. EUR
SEK	11,49	11,10	11,43	11,48
NOK	11,84	11,24	11,63	11,42
USD	1,04	1,10	1,08	1,08
AUD	1,68	1,63	1,64	1,63
CAD	1,50	1,46	1,48	1,46
GBP	0,83	0,87	0,85	0,87

Osim u eurima, na datum izvještavanja većina imovine i obveza Grupe bila je denominiranu u valutama kako je dolje prikazano.

	31.12.2024. SEK'000	31.12.2024. NOK'000	31.12.2024. USD'000	31.12.2024. AUD'000	31.12.2024. GBP'000	31.12.2024. Ostale valute'000
	Potraživanja	15.115	8.010	6.994	2.380	1.827
Depoziti preko 3 mjeseca	25	-	-	-	-	34
Novac i novčani ekvivalenti	3.260	2.287	163	439	2.576	2.242
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(2.674)	(1.102)	(652)	-	-	(9.132)
Derivativni instrumenti	-	-	-	-	(541)	-
	15.726	9.195	6.505	2.819	3.862	1.304

	31.12.2023. SEK'000	31.12.2023. NOK'000	31.12.2023. USD'000	31.12.2023. AUD'000	31.12.2023. CAD'000
	Potraživanja	10.667	4.571	5.096	2.363
Depoziti preko 3 mjeseca	-	-	-	-	1.532
Novac i novčani ekvivalenti	4.889	1.657	221	-	1
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(3.273)	(893)	(1.647)	(28)	-
Obveze po kreditima i najmovima	(1.834)	(3.689)	-	-	-
Derivativni instrumenti	(388)	-	-	-	-
	10.061	1.646	3.670	2.335	1.564

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

b) Kamatni rizik

Društva Grupe najviše su izložena kamatnom riziku po kreditima ugovorenim po promjenjivim kamatnim stopama dok je materijalno neznatčan dio ostale imovine izložen kamatnom riziku.

Pregled kredita prema fiksnim i varijabilnim kamatnim stopama je kako slijedi

	31. prosinca 2024. EUR'000	31. prosinca 2023. EUR'000
Bankovni i ostali krediti bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	31.366	37.356
Bankovni i ostali krediti bazirani na varijabilnoj stopi kamatnoj stopi	18.861	22.500
	50.227	59.856

Grupa analizira osjetljivost riziku promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir razumno moguće povećanje kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri tome se povećanje/smanjenje od 50 baznih poena smatra realno mogućom promjenom kamatnih stopa. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat prije poreza za izvještajna razdoblja nije materijalan. Grupa se ne štiti od kamatnog rizika.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Grupa se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća. Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz operativnih aktivnosti Grupe (prvenstveno potraživanja od kupaca) i iz financijskih aktivnosti društva, uključujući depozite u bankama i financijskim institucijama.

Umanjenje financijske imovine

Grupa ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka:

- Potraživanja od kupaca za prodaju roba i usluga
- Ugovorna imovina
- Dužnički instrumenti po amortiziranom trošku
- Dužnički instrumenti po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Iako su novac i novčani ekvivalenti također predmet umanjenja, sukladno zahtjevima MSFI-ja 9, identificirano umanjenje vrijednosti je nematerijalno.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina

Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjeranju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na životnim očekivanim kreditnim gubicima za sva potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca i ugovorna imovina su grupirani prema sličnim obilježjima - riziku zemlje u kojoj kupac posluje i danima dospjeća. Ugovorna imovina se odnosi na nefakturirane radove u tijeku i nose suštinski iste rizike kao i potraživanja od kupaca za iste vrste ugovora. Grupa je stoga zaključila da stope očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja od kupaca su razumne za primjenu i na ugovornoj imovini.

Stope očekivanog kreditnog gubitka se temelje na profilima plaćanja u posljednjih 36 mjeseci prije 31. prosinca 2024. kao i odgovarajućeg povijesnog kreditnog gubitka koji je evidentiran unutar navedenog razdoblja.

Povijesne stopa kreditnog gubitka usklađene su kako bi odrazile trenutne i buduće makroekonomske faktore koji utječu na sposobnost kupca da podmiri potraživanje.

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina se izravno umanjuju ako ne postoje razumna očekivanja da će isti biti nadoknađeni. Indikatori da ne postoje razumna očekivanja da će potraživanja od kupaca i ugovorna imovina biti nadoknađeni uključuju između ostalog nemogućnost izvršenje ugovornog plaćanja u razdoblju većem od godinu dana.

Ostala financijska imovina po amortiziranom trošku

Ostala financijska imovina po amortiziranom trošku uključuje: potraživanja za stanove, potraživanja za prodane dionice, potraživanja za dane zajmove, potraživanja po priznatim tražbinama, potraživanje za dividende od pridruženih poduzetnika, kao i potraživanja s osnove prodaje u inozemstvu.

Provedenom analizom utvrđeno je da je efekt primjene MSFI 9 na potraživanjima po priznatim tražbinama, potraživanja za dividende kao i na potraživanja s osnove prodaje u inozemstvu neznatna za financijske izvještaje na 31. prosinca 2024. i 31. prosinca 2023. godine i kao takav nije evidentiran.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe koje su izradile kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

31. prosinca 2024.	Neto knjig. vrijednost EUR'000	Ugovoreni novčani tokovi EUR'000	do godinu dana EUR'000	2 – 5 godina EUR'000	Više od 5 godina EUR'000
Obveze koje ne nose kamatu					
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	155.768	155.768	155.768	-	-
Obveze koje nose kamatu	74.034	77.834	46.775	27.813	3.246
	229.802	233.602	202.543	27.813	3.246

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

31. prosinca 2023.	Neto knjig. vrijednost EUR'000	Ugovoreni novčani tokovi EUR'000	do godinu dana EUR'000	2 – 5 godina EUR'000	Više od 5 godina EUR'000
Obveze koje ne nose kamatu					
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	139.391	139.391	139.391	-	-
Obveze koje nose kamatu	91.016	94.644	34.855	53.268	6.521
	230.407	234.035	174.246	53.268	6.521

34. Informacije o poslovnim segmentima

Grupa je za potrebe upravljanja organizirana u poslovne jedinice prema kriteriju srodnosti pojedinih grupa proizvoda te su u tu svrhu utvrđeni izvještajni segmenti. Izvještajni segmenti Grupe utvrđeni su kako slijedi:

- Proizvodnja električne energije - proizvodnja i revitalizacija generatora, izgradnja i revitalizacija HE, izgradnja solarnih elektrana, proizvodnja pretvarača, proizvodnja i instalacija vjetroagregata, upravljanje, održavanje i servisi
- Prijenos i distribucija električne energije - proizvodnja i prodaja distributivnih, specijalnih, mjernih i ostalih transformatora, transformatorskih kotlova, transformatorske stanice, oprema za primarnu i sekundarnu distribuciju električne energije, niskonaponska postrojenja, sustavi monitoringa, usluge dijagnostike, ispitivanja i tehničkog nadzora
- Urbana mobilnost i infrastruktura - izgradnja i prodaja tračničkih vozila poput vlakova i tramvaja, te povezane usluge održavanja
- Digitalna rješenja- digitalna rješenja, digitalne usluge, digitalizacija proizvoda i proizvodnje, sustavi poslovne podrške, ICT infrastruktura i usluge.

Izvještajni segmenti sastavni su dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava Društva koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

Ostalo obuhvaća djelatnost najma nekretnina koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti, te dijela proizvodnje malih motora i električnih strojeva, te ne predstavlja odvojeni poslovni segment.

Grupa ne objavljuje vrijednost ukupne imovine i ukupnih obveza svakog izvještajnog segmenta budući da takve informacije ne dostavljaju glavnom donositelju poslovnih odluka.

Prihodi i rezultati poslovanja po segmentima

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8 Poslovni segmenti te usklada rezultata poslovanja po segmentima s dobiti ili gubitkom prije oporezivanja prikazanim u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Prodaja među izvještajnim segmentima eliminira se prilikom konsolidacije.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

34. Informacije o poslovnim segmentima (nastavak)

	Proizvodnja električne energije		Prijenos i distribucija električne energije		Urbana mobilnost i infrastruktura		Digitalna rješenja	Ukupno izvještajni segmenti	Ostalo	Ukupno
	Obnovljivi izvori energije	Hidro	Prijenos	Distribucija	Urbana mobilnost	Infrastruktura				
u 000 eura										
2024.										
Prihodi eksterno	19.548	67.500	286.482	519.122	68.729	38.373	25.739	1.025.493	27.997	1.053.490
Prihodi od drugih segmenata	4.799	734	4.608	1.096	-	-	96	11.333	1.330	12.663
Prihodi	24.347	68.234	291.090	520.218	68.729	38.373	25.835	1.036.826	29.327	1.066.153
Poslovni rashodi segmenata	23.405	63.577	268.668	377.892	64.094	40.317	26.056	864.009	42.537	906.546
Dobit/gubitak segmenata	942	4.657	22.422	142.326	4.635	(1.944)	(221)	172.817	(13.210)	159.607
Financijski rezultat	48	(512)	(968)	2.366	(318)	(133)	(484)	(1)	81	80
Udio u dobiti ulaganja po metodi udjela	-	(7)	1.305	32.879	-	-	-	34.177	(3)	34.174
Dobit/gubitak prije oporezivanja	990	4.138	22.759	177.571	4.317	(2.077)	(705)	206.993	(13.132)	193.861
Porez na dobit	1	180	3.364	24.934	(36)	263	437	29.143	365	29.508
Dobit/gubitak za godinu	989	3.958	19.395	152.637	4.353	(2.340)	(1.142)	177.850	(13.497)	164.353
Nekontrolirajući udio								-		61.753
Dobit matice										102.600

	Proizvodnja električne energije		Prijenos i distribucija električne energije		Urbana mobilnost i infrastruktura		Digitalna rješenja	Ukupno izvještajni segmenti	Ostalo	Ukupno
			Prijenos	Distribucija	Urbana mobilnost	Infrastruktura				
u 000 eura										
2023.										
Prihodi eksterno		78.025	251.569	392.378	78.365	29.352	24.020	853.709	33.680	887.389
Prihodi od drugih segmenata		5.991	4.456	752	-	-	5	11.204	9.434	20.638
Prihodi		84.016	256.025	393.130	78.365	29.352	24.025	864.913	43.114	908.027
Poslovni rashodi segmenata		89.010	254.046	324.833	73.360	32.080	20.917	794.246	41.493	835.739
Dobit/gubitak segmenata		(4.994)	1.979	68.297	5.005	(2.728)	3.108	70.667	1.621	72.288
Financijski rezultat		(323)	(479)	228	132	(32)	756	282	(528)	(246)
Udio u dobiti ulaganja po metodi udjela		(12)	-	13.323	-	-	-	13.311	-	13.311
Dobit/gubitak prije oporezivanja		(5.329)	1.500	81.848	5.137	(2.760)	3.864	84.260	1.093	85.353
Porez na dobit		85	1.181	10.801	1.058	(125)	573	13.573	878	14.451
Dobit/gubitak za godinu		(5.414)	319	71.047	4.079	(2.635)	3.291	70.687	215	70.902
Nekontrolirajući udio								-		24.574
Dobit matice										46.328

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

35. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Grupa je također u značajnom vlasništvu Republike Hrvatske i ostalih društava pod kontrolom ili značajnim utjecajem Republike Hrvatske. Sukladno tome, Grupa je u povezanom odnosu s državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj. U svrhu objava transakcija s povezanim društvima, Grupa ne smatra rutinske transakcije (kao plaćanje poreza, pristojbi i sl.) s radnim lokalnim komunalnim društvima (u direktnom ili indirektnom vlasništvu države) ili s drugim državnim tijelima transakcijama s povezanim društvima. Značajnije transakcije koje Grupa ima s državnim poduzećima odnose se na opskrbu električnom i toplinskom energijom i slične usluge. Izuzev navedenih transakcija, Grupa je tijekom 2024. godine ostvarila prihode od prodaje državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj u ukupnom iznosu od 205,28 milijuna eura (2023.: 208,70 milijuna eura), a koji se većinom odnose na prihode od inženjering poslova, tračničkih vozila te industrijske elektronike.

Sve transakcije s povezanim stranama se temelje na uobičajenim poslovnim uvjetima (nabava robe i prodaja proizvoda te pružanje usluga).

2024.	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
Poslovne aktivnosti				
Pridružena društva	22.887	7.779	7.789	15.509
Zajednički pothvati	1.278	460	4.874	1.294
Ukupno operativne aktivnosti	24.165	8.239	12.663	16.803
2024.	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
Financijske aktivnosti				
Pridružena društva	-	-	-	-
Zajednički pothvati	5.918	-	193	-
Ukupno financijske aktivnosti	5.918	-	193	-
2023.	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
Poslovne aktivnosti				
Pridružena društva	10.516	14.086	15.279	28.627
Zajednički pothvati	1.991	1.416	5.360	437
Ukupno operativne aktivnosti	12.507	15.502	20.639	29.064

Potraživanja po osnovi dividende od pridruženih društava iznose na 31. prosinca 2024. godine 21.294 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 8.017 tisuće eura).

Transakcije s ključnim poslovođstvom

Plaće sadrže i primanja Uprave Društva i povezanih društava koja se sastoje od bruto plaća Uprave u iznosu od 5.280 tisuća eura (2023. godine u iznosu od 3.716 tisuća eura) i ukalkuliranog bonusa Upravi u iznosu od 4.161 tisuća eura (2023. godine u iznosu od 2.218 tisuća eura) te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja. Ukupan broj ključnog managementa u 2024. godini iznosio je 52 (2023. godine: 42).

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

36. Poslovne kombinacije

U 2024. godini Grupa je stekla kontrolu nad više društava:

u tisućama eura	Adnet d.o.o. i Kreanca sustavi d.o.o.	Liburnia Solar d.o.o.	South East Energy d.o.o.	Ukupno
Trošak stjecanja				
Kupoprodajna cijena	3.381	65	75	3.521
Fer vrijednost priznata tijekom stjecanja				
Imovina				
Nematerijalna imovina	1.508	-	-	1.508
Nekretnina, postrojenja i oprema	9	7	4	20
Dugotrajna financijska imovina	-	-	-	-
Dugotrajna potraživanja	-	-	-	-
Odgodena porezna imovina	13	-	-	13
Zalihe	-	-	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	825	-	1	826
Kratkotrajna financijska imovina	5	-	-	5
Novac i novčani ekvivalenti	702	5	-	707
	3.062	12	5	3.079
Obveze				
Odgodena porezna obveza	259	-	-	259
Ukupne obveze	486	14	5	505
	745	14	5	764
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	2.317	(2)	-	2.315
Goodwill				
Prilagođena vrijednost stjecanja za premiju	3.381	65	75	3.521
Nekontrolirajući udio	-	1	-	1
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	(2.317)	2	-	(2.315)
Goodwill	1.064	68	75	1.207

Tijekom 2024. godine Grupa je platila 3.388 tisuće eura na ime uvjetne naknade inicijalno stečenog dijela u društvu KONČAR systemske integracije d.o.o. (u trenutku stjecanja društva Kodeks systemske integracije i EXA Globe).

Sukladno ugovoru za stjecanje društva Adnet d.o.o. i Kreanca sustavi d.o.o. plaćen je dio ugovorene naknade u iznosu od 2.043 tisuće eura.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

36. Poslovne kombinacije (nastavak)

Društvo	Opis poslovanja	Detalji transakcije
Adnet d.o.o. i Kreanca sustavi d.o.o.	Društvo Adnet je operativno društvo dok je društvo Kreanca Sustavi holding društvo. Društvo Adnet d.o.o. je osnovano 1997. godine. Tijekom svog postojanja Društvo je ostvarivalo rast kroz razvoj novih proizvoda te nadogradnju i održavanje postojećih proizvoda, prvenstveno u području energetike.	Dana 22. ožujka 2025. godine Grupa je stekla kontrolu s 52% vlasničkog udjela u društvima Adnet d.o.o., Zagreb te Kreanca Sustavi d.o.o. Društvo KONČAR - Digital d.o.o. steklo je 52% udjela kroz direktno (26%) i indirektno vlasništvo (26%) u društvu Adnet. Ugovorom su određene dvije Call opcije tj. pravo stjecatelja udjela da iskoristi opciju kupnje u godinama transakcije tj. godini koja slijedi ta koje je management procijenio veliku vjerojatnost iskorištenja. Izračun kupoprodajne cijene napravljen je na datum isplate, odnosno formalnog stjecanja kontrole nad društvom, odnosno 22.03.2024. Sukladno izračunu vrijednost 100% glavnice društva Adnet d.o.o. na datum 22.03.2024. iznosi EUR 3,4 milijuna. Priznati goodwill iznosi 1,06 milijuna eura.
Liburnia Solar d.o.o.	Društvo je osnovano 2023. godine i bavi se projektima vezanima uz proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora.	Tijekom svibnja 2024. godine društvo KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. steklo je kontrolu nad 76% vlasničkog udjela u društvu Liburnia Solar d.o.o. za procijenjenu kupoprodajnu cijenu u iznosu od 65 tisuća eura. Naknada je plaćena u novcu.
South East Energy d.o.o.	Društvo je osnovano 2023. godine i bavi se savjetovanjem u vezi poslovanja u sektoru obnovljivih izvora energije.	Tijekom svibnja 2024. godine društvo KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. steklo je kontrolu nad 75,2% vlasničkog udjela u društvu South East Energy d.o.o. za procijenjenu kupoprodajnu cijenu u iznosu od 75 tisuća eura. Naknada je plaćena u novcu.

Da su sva stjecanja provedena na 1. siječnja 2024. godine ukupni prihodi te dobit Grupe bi bili kako slijedi:

	2024. EUR'000
Prihod od prodaje do datuma stjecanja	
ADNET d.o.o.	390
Prikazani konsolidirani prihodi Grupe	1.065.721
Ukupni prihodi da je akvizicija provedena 1.1.2024.	1.066.111
Dobit do datuma stjecanja	
ADNET d.o.o.	54
Neto dobit Grupe	164.566
Ukupna dobit da je akvizicija provedena 1.1.2024.	164.620

Grupa je efekte stjecanja na 1. siječnja 2024. godine prikazala samo za jedno novostečeno društvo, obzirom da su efekti ostalih poslovnih kombinacija nematerijalni.

Metode i pretpostavke izračuna fer vrijednosti neto stečene imovine:

Stavka imovine/ obveze	Tehnika procjene vrijednosti
Software	Nematerijalna imovina se sastoji od kapitaliziranih troškova razvoja softwarea koji su sufinancirani od strane EU. Za procjenu vrijednosti korištena je „relief from royalty” metoda. Relief from royalty metoda temelji se na procjeni vrijednosti softwarea temeljem licenčnih naknada (royalty) koje bi se zaračunavale temeljem korištenjem softwarea.
Odnosi s kupcima	Kao metoda vrednovanja korišten je MEEM pristup. Primjenom „MEEM” (multi-period excess earnings method) metode, projicirani novčani tokovi od identificirane nematerijalne imovine primarno su bili vezani za projiciranu EBIT maržu iz poslovnog plana (bez usklade za efekte IFRS 16). S obzirom da je software identificiran kao nematerijalna imovina, on se u sklopu MEEM metode promatra kao kontributorna imovina. Povrat na software računan je kao umnožak korištenog royalty rate-a (5,4%) i prihoda od prodaje koje generiraju identificirani veleprodajni kupci.
Kratkotrajna potraživanja i kratkoročne obveze	Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima i ostale obveze procjenjuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa za koje se očekuje da će biti naplaćeni, a koji se utvrđuje prema odgovarajućim kamatnim stopama, umanjenim za ispravke vrijednosti za nenaplativost i troškove naplate, ukoliko je potrebno. Budući da su ta potraživanja i obveze kratkoročne po svojoj prirodi, približno su jednaka fer njihovoj fer vrijednosti.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

36. Poslovne kombinacije (nastavak)

U 2023. godini Grupa je stekla kontrolu nad više društava:

u tisućama eura	Ferokotao d.o.o.	Končar – Električ. uređaji d.o.o.	KONČAR - Sistems. integrac. d.o.o.	EXA Globe d.o.o.	Telenerg - Inženjering d.o.o.	INK Projekt d.o.o.
Trošak stjecanja						
Plaćena naknada	6.426	-	5.734	1.433	1.008	105
Uvjetna naknada	-	-	2.376	604	-	-
Ukupna kupoprodaj- na cijena	6.426	-	8.110	2.037	1.008	105
Fer vrijednost priznata tijekom stjecanja						
Imovina						
Nematerijalna imovina	34	8	3.115	767	484	-
Nekretnina, postrojenja i oprema	11.278	3.973	28	82	14	17
Dugotrajna financijska imovina	-	12	-	-	-	-
Dugotrajna potraživanja	-	8	-	-	-	-
Odgodena porezna imovina	1.253	203	21	2	-	-
Zalihe	4.524	388	131	62	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	3.742	273	1.869	226	1.689	23
Kratkotrajna financijska imovina	-	12	-	-	41	-
Novac i novčani ekvivalenti	2.415	36	32	53	45	-
	23.246	4.913	5.196	1.192	2.273	40
Obveze						
Odgodena porezna obveza	394	149	562	139	87	-
Ukupne obveze	10.852	3.987	950	137	1.599	34
	11.246	4.136	1.512	276	1.686	34
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	12.000	777	3.684	916	587	6
Dobit od povoljne kupnje / goodwill						
Prilagođena vrijednost stjecanja za premiju	6.124	-	8.110	2.037	1.008	105
Nekontrolirajući udio	5.876	-	921	229	-	-
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	(12.000)	(777)	(3.684)	(916)	(587)	(6)
Goodwill	-	-	5.347	1.350	421	99
Dobit od povoljne kupnje	-	(777)	-	-	-	-

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

36. Poslovne kombinacije (nastavak)

Društvo	Opis poslovanja	Detalji transakcije
Ferokotao	Ferokotao d.o.o. je dobavljač metalnih dijelova za industriju transformatora. Društvo je orijentirano na inozemna tržišta te je u 2023. godini 65,1% prihoda od prodaje ostvareno u inozemstvu. Glavni proizvodi društva su transformatorski kotlovi te zapošljava oko 280 radnika.	Dana 20. prosinca 2023. godine Grupa je stekla kontrolu nad društvom Ferokotao d.o.o. iz Donjeg Kraljevca, s udjelom od 51%. Grupa je prethodno datumu stjecanja u ovom društvu imala udio od 16%. Vrijednost postojećeg vlasničkog udjela svedena je na fer vrijednost, čime je nastala dobit u iznosu 1,57 milijuna eura, koja je iskazana unutar sveobuhvatne dobiti sukladno računovodstvenim politikama Grupe.
Končar – Električni uređaji	Osnovna djelatnost društva je projektiranje, proizvodnja, montaža i servis električnih uređaja i opreme niskog i srednjeg napona u proizvodnim pogonima koji se nalaze u Dicmu. Broj zaposlenika prije pripajanja društvu KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o. bio je 76.	Na datum 17. siječnja 2023. društvo KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o. steklo je kontrolu nad 100% vlasničkog udjela u društvu Končar-Električni uređaji za ukupnu kupoprodajnu cijenu od EUR 1,0. KONČAR – Aparati i postrojenja pribavili su bankovnu garanciju od 1,5 milijuna eura, obzirom da je društvo u trenutku kupoprodaje imalo problema s likvidnošću. Kod izračuna goodwill-a ovaj iznos se nije uzeo u obzir kod kupoprodajne cijene, jer je ranija obveza za otplatu kredita ostala u knjigama društva te KONČAR – Aparati i postrojenja nisu koristili svoju imovinu kako bi izravno podmirili svoj dug. Dana 1.6.2023. društvo se pripojilo društvu KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o.
KONČAR - Sistemske integracije i EXA Globe	Kodeks systemske integracije d.o.o. hrvatsko je poduzeće koje djeluje u segmentu informacijskih tehnologija. U svom portfelju, poduzeće pruža ICT rješenja svojim klijentima kroz direktnu suradnju s desetak vodećih svjetskih tehnoloških lidera u području računalne i telekomunikacijske tehnologije, kao što su Dell, Cisco, vmware, Microsoft i sl. EXA GLOBE d.o.o. je sistemski integrator i dobavljač end-to-end telekomunikacijskih rješenja i proizvoda za javne operatere, pružatelje usluga, telekome, željezničke operatere i tvrtke koje traže rješenja u stvarnom vremenu.	Društva su stečena u siječnju 2023. godine, kada je društvo KONČAR – Digital d.o.o. ostvarilo uvjete za kontrolu nad društvima. Uvjetna naknada definirana je za dodatna tri obroka od kojih se svaki bazira na postizanju određenje ciljane normalizirane EBITDA-e za 2023., 2024. i 2025. godinu. Prvi obrok se primjerice definira na način da se za svaki EUR 1 kojim je EBITDA ostvarena u 2023. godinu niža od planirane, obrok smanjuje za EUR 3,6. Sljedeća dva obroka se kalkiliraju temeljem određenih % odstupanja realizirane EBITDAe izvan ranga od +/-10%, prema definiranim mjerilima. Društvo je na dan kupoprodaje procijenilo ukupnu očekivanu sadašnju vrijednost uvjetne naknade za sva tri obroka u iznosu od 3,1 milijun eura. Društvo EXA lobe pripojeno je društvu KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. dana 31. svibnja 2023. godine.
Telenerg-Inženjering	Društvo Telenerg – Inženjering d.o.o. osnovano je u prosincu 2021. godine. Društvo je specijalizirano za projektiranje, nadzor, ispitivanje i puštanje u pogon elektroenergetskih postrojenja niskog, srednjeg i visokog napona te povezanog procesnog upravljanja i automatizacije.	Na datum 4. siječnja 2023. društvo KONČAR – Inženjering d.o.o. steklo je kontrolu nad 100% vlasničkog udjela u društvu Telenerg – inženjering d.o.o. za procijenjenu kupoprodajnu cijenu u iznosu od 1 milijun eura. Naknada je plaćena u novcu.
INK Projekt	Prosječan broj zaposlenih tijekom 2023. godine bio je 7. Društvo pripada kategoriji mikro poduzetnika prema Zakonu o računovodstvu. Osnovna djelatnost za koju je društvo registrirano su usluge inženjeringa.	Tijekom rujna 2023. društvo KONČAR – Inženjering d.o.o. steklo je kontrolu nad 100% vlasničkog udjela u društvu INK Projekt d.o.o. za procijenjenu kupoprodajnu cijenu od 105 tisuća eura. Naknada je plaćena u novcu.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

36. Poslovne kombinacije (nastavak)

Da su sva stjecanja provedena na 1. siječnja 2023. godine ukupni prihodi te dobit Grupe bi bili kako slijedi:

	2023. EUR'000
Prihod od prodaje do datuma stjecanja	
Ferokotao d.o.o.	20.505
INK Projekt d.o.o.	144
Prikazani konsolidirani prihodi Grupe	908.029
Ukupni prihodi da je akvizicija provedena 1.1.2023.	928.678
Dobit do datuma stjecanja	
Ferokotao d.o.o.	1.675
INK Projekt d.o.o.	(59)
Neto dobit Grupe	70.902
Ukupna dobit da je akvizicija provedena 1.1.2023.	72.518

Grupa je efekte stjecanja na 1. siječnja 2023. godine prikazala samo za dva novostečena društva, obzirom da su sva ostala društva koja su stečena tijekom 2023. godine imala datum stjecanja iz prve polovice siječnja 2023. godine te su sami efekti nematerijalni.

Metode i pretpostavke izračuna fer vrijednosti neto stečene imovine:

Stavka imovine/obveze	Tehnika procjene vrijednosti
Nekretnine, postrojenja i oprema	Pri procjeni vrijednosti zemljišta korišten je tržišni pristup, metoda usporedivih transakcija. Navedena metoda bazira se na pretpostavci da se vrijednost imovine može odrediti na temelju analize nedavnih kupoprodajnih cijena ostvarenih na tržištu. Pri procjeni vrijednosti građevina korišten je dohodovni pristup, metoda kapitalizacije zarada. Navedeni pristup se bazira na pretpostavci da je vrijednost imovine sadašnja vrijednost njenih budućih novčanih tokova koji pripadaju vlasniku imovine. Pri procjeni vrijednosti većeg dijela postrojenja i opreme korišten je troškovni pristup, metoda amortiziranog troška zamjene. Navedeni pristup se bazira na pretpostavci da je vrijednost imovine jednaka troškovima reprodukcije ili zamjene imovine, umanjenoj za amortizaciju. Pri procjeni vrijednosti vozila i viličara korišten je tržišni pristup, metoda usporedivih transakcija. Navedena metoda bazira se na pretpostavci da se vrijednost imovine može odrediti na temelju analize nedavnih kupoprodajnih cijena ostvarenih na tržištu.
Nematerijalna imovina	Većinom se sastoji od softvera. Fer vrijednost nematerijalne imovine odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti.
Zalihe	Fer vrijednost zaliha stečenih u poslovnom spajanju procjenjuje se na sljedeći način: - Sirovine – po troškovima zamjene na Datum procjene; - Proizvodnja u toku (eng. work in progress, „WIP”) – po prodajnoj cijeni umanjenoj za troškove dovršenja, troškove zbrinjavanja i razumnu naknadu za dovršetak i prodaju; - Gotovi proizvodi i roba – po prodajnoj cijeni umanjenoj za troškove zbrinjavanja i razumnu naknadu za dobit
Kratkotrajna potraživanja i kratkoročne obveze	Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima i ostale obveze procjenjuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa za koje se očekuje da će biti naplaćeni, a koji se utvrđuju prema odgovarajućim kamatnim stopama, umanjenoj za ispravke vrijednosti za nenaplativost i troškove naplate, ukoliko je potrebno. Budući da su ta potraživanja i obveze kratkoročne po svojoj prirodi, približno su jednaka fer njihovoj fer vrijednosti.
Financijske obveze	Financijske obveze vrednuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa koji će biti isplaćeni u podmirenju obveza utvrđenih prema odgovarajućoj kamatnoj stopi. Povećanje dugoročnih obveza pri stjecanju rezultat je priznavanja odgođene porezne obveze kao rezultat privremenih vremenskih razlika nastalih pri inicijalnom priznavanju stečene neto imovine po fer vrijednosti.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. (nastavak)

37. Događaji nakon datuma izvještavanja

Promjena Uprave

Član Uprave zadužen za područje financija Josip Lasić podnio je ostavku s učinkom 31. prosinca 2024. godine zbog prelaska na novu dužnost izvan Grupe KONČAR. Za člana Uprave za financije na razdoblje od 1. siječnja 2025. do 21. siječnja 2028. godine imenovan je Mario Radaković koji je od 2020. godine bio član Nadzornog odbora KONČAR d.d.

Ugovor o kupoprodaji 75% vlasničkog udjela

Društvo KONČAR d.d. potpisalo je 10. veljače 2025. ugovor o kupoprodaji 75% vlasničkog udjela u društvu HELB d.o.o. sa sjedištem u Božjakovini, Industrijska ulica 1, Republika Hrvatska.

Preuzimanje 40% vlasničkog udjela u društvu KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. od strane Siemens Energy Holding B.V.

Nastavno na potpisani Sporazum o zajedničkom ulaganju između KONČAR d.d. i Siemens Energy Holding B.V. od 12. srpnja 2024. godine dana 31. ožujka 2025. godine ispunili su se preduvjeti za zaključenje transakcije, čime Siemens Energy Holding B.V. preuzima 40% vlasničkog udjela u društvu KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. koje će se baviti proizvodnjom transformatorskih kotlova.

Prekršajni postupak

Tijekom 2025. godine, društvo Dalekovod d.d. u cijelosti je podmirilo iznos od 2.4 milijuna eura vezano uz spor pokrenut od strane HANFA-e (bilješka 28).

Izuzev prethodno navedenih, nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja, nije bilo drugih događaja koji bi značajno utjecali na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe za 2024. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

Izvještaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.

Izveštaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2024. godine te konsolidirani račun dobiti i gubitka i konsolidirane izvještaje o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, novčanom toku i promjenama glavnice za tada završenu godinu, kao i bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku “financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine, njenu konsolidiranu financijsku uspješnost i njene konsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Grupe u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

PRIZNAVANJE PRIHODA	
<p>Prihodi priznati unutar dobiti i gubitka za 2024. godinu iznose 1.054.377 tisuća eura (2023.: 894.079 tisuća eura). Vidi: Značajne informacije o računovodstvenim politikama 2.4 <i>Priznavanje prihoda</i>, ključnu računovodstvenu procjenu 2.27 a) <i>Priznavanje prihoda</i> i bilješku 3 <i>Prihodi od prodaje</i> u sklopu financijskih izvještaja.</p>	
Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Osnovne djelatnosti Grupe uključuju proizvodnju, izgradnju i prodaju postrojenja i opreme u energetskom i transportnom sektoru te povezane usluge projektiranja, inženjeringa i održavanja. Ugovori s kupcima vezano uz navedeno zahtijevaju od Uprave procjenu ukoliko isti sadržavaju dodatne elemente, kao što su produženo jamstvo ili značajna komponenta financiranja, a koji bi zahtijevali zasebno priznavanje prema MSFI 15 Prihodi od ugovora s kupcima.</p> <p>MSFI 15 zahtijeva identifikaciju svih obećanih dobara i usluga u ugovoru i određivanje ukoliko ih je potrebno tretirati kao zasebne obveze za izvršenje. Dio prihoda priznaje se u određenom trenutku u vremenu, kada kontrola nad dobrima prelazi na kupca, općenito pri isporuci dobara. Kada su ispunjeni uvjeti za priznavanje prihoda tijekom vremena, Društvo priznaje prihode na osnovi „stupnja izvršenja“ obveze za izvršenje koji se obično izračunava korištenjem troškovne „input“ metode (tzv. „cost-to-cost“). Ova metoda zahtijeva pouzdanu procjenu budućih troškova ugovora i procjenu stupnja dovršenosti obveza izvršenja.</p> <p>Grupa također prima avansne uplate od kupaca. One se iskazuju kao ugovorne obveze dok se povezane obveze za izvršenje ne ispune. Roba ili usluge koje su već prenesene na kupca prikazuju se kao potraživanja od kupaca ili ugovorna imovina, ovisno o tome je li pravo Grupe na plaćanje bezuvjetno ili podložno daljnjim uvjetima.</p> <p>Primjena MSFI 15 zahtijeva značajnu razinu prosudbe Uprave, posebice u identifikaciji obveza za izvršenje, određivanju odgovarajućeg vremenskog trenutka za priznavanje prihoda i procjenu ukoliko postoji značajna komponenta financiranja ili produženo jamstvo. S obzirom na složenost i volumen transakcija, ovo područje zahtijevalo je povećanu pažnju u sklopu revizije i određeno je kao ključno revizijsko pitanje.</p>	<p>Naše procedure po ovom pitanju uključivale su:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ispitivanje dizajna i implementacije odabranih unutarnjih kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda; Procjenu politike Grupe za priznavanje prihoda, uključujući i razmatranje je li politika u skladu s pristupom od pet koraka koji se zahtijeva novim standardom za prihode; Procjenu točnosti ugovornih budžeta kroz analizu povijesne točnosti budžeta u prethodnim godinama za dovršene ugovore i ugovore sa značajnom promjenom stupnja izvršenja tijekom tekuće godine; Za uzorak ugovora ili ekvivalenta ugovora s ključnim kupcima važećih tijekom godine: <ul style="list-style-type: none"> preispitali smo način na koji Grupa identificira obveze za izvršenje sadržane u ugovorima; kritički smo ocijenili način na koji Grupa utvrđuje obrazac za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena) vezano uz identificirane obveze za izvršenje referirajući se na ugovorne odredbe i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršavaju navedene obveze za izvršenje; na temelju rezultata gore navedenih procedura, kritički smo ocijenili iznose prihoda koje je društvo priznalo, između ostalog, pregledom ugovora i popratne dokumentacije, uz posebnu pažnju predanu procedurama vezano uz iznose priznate neposredno prije i nakon datuma izvještavanja; Na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih stanja na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Grupe te pregledavanje popratne dokumentacije; Testiranje knjiženja na kontima prihoda s fokusom na neuobičajene ili neredovne stavke; Ocjena adekvatnosti i cjelovitosti objava vezano uz procjenu neizvjesnosti kod priznavanja ugovora s kupcima.

Izveštaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d. (nastavak)

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku	
<p>Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku vezano uz ugovore s kupcima priznata u izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2024. godine iznose 28.594 tisuće eura (31. prosinca 2023.: 29.011 tisuća eura). Vidi: Značajne informacije o računovodstvenim politikama 2.24 <i>Rezerviranja</i>, ključnu računovodstvenu procjenu 2.27 b) <i>Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove</i> te bilješku 28 <i>Rezerviranja</i> u sklopu financijskih izvještaja.</p>	
Ključno revizijsko pitanje	Ključno revizijsko pitanje
<p>Ugovori Grupe s kupcima uključuju dugoročna jamstva za proizvode kupcima. Jamstva za proizvode u pravilu pokrivaju očekivane troškove popravka ili zamjene komponenata s oštećenjima ili funkcionalnim i / ili serijskim pogreškama, kao i financijske gubitke koje kupci mogu pretrpjeti u vezi s neplaniranom obustavom poslovanja.</p> <p>Kao što je navedeno u bilješci 2.27 b), procjena ovih rezerviranja temelji se prvenstveno na povijesnom iskustvu troškova vezanih uz jamstva i uključuje dostupne podatke iz industrije koji se odnose na statističke stope kvarova proizvoda.</p> <p>Uprava primjenjuje prosudbu prilikom procjene učinka očekivanih budućih reklamacija, uzimajući u obzir prirodu i trajanje jamstava te eksterne usporedive podatke gdje je to relevantno.</p> <p>Ocjena potpunosti i mjerenje očekivanog ishoda rezerviranja za popravke u jamstvenom roku zahtijeva značajan stupanj prosudbe uprave i korištenje procjena koje dovode do inherentne nesigurnosti u iznosima evidentiranim u financijskim izvještajima. Kao rezultat toga, ovo područje zahtijevalo je našu povećanu pažnju u reviziji i smatrali smo ga ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naše procedure, između ostalog, su uključivale:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stjecanje razumijevanja procesa procjene i priznavanja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku te ocjenjivanje dizajna i implementacije odabranih relevantnih unutarnjih kontrola; • Procjena metodologije i pretpostavki koje primjenjuje Uprava pri mjerenju iznosa rezerviranja, uključujući: <ul style="list-style-type: none"> ○ uvjeta i trajanja jamstava definiranih u ugovorima s kupcima; ○ povijesnih trendova u reklamacijama po osnovi jamstava za proizvode i povezanih troškova; ○ dostupnih podataka iz industrije o statističkim stopama kvarova, gdje je relevantno; ○ iskustva na tržištu kod drugih proizvođača usporedivih proizvoda; • Na uzorku, ocjena iskorištenja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku kroz: <ul style="list-style-type: none"> ○ stjecanje razumijevanja prirode popravaka proizvoda u jamstvenom roku realiziranih tijekom godine, putem upita operativnom i tehničkom osoblju; ○ pregled relevantnih ugovora s kupcima i uvjeta jamstava, kao i izvorne dokumentacije kao što je korespondencija s kupcima u vezi sa reklamacijama, gdje je primjenjivo; ○ usporedbu stvarnih troškova popravaka u jamstvenom roku s pratećom dokumentacijom, uzimajući u obzir prirodu, vrijeme i veličinu takvih zahtjeva; • Procjena ukoliko objave u financijskim izvještajima adekvatno opisuju neizvjesnost procjena i prosudbi povezanih s mjerenjem rezerviranja za popravke u jamstvenom roku.

Izveštaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d. (nastavak)

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izveštaj posloводства (koji uključuje Izveštaj o održivosti) i Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Grupe, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izveštaj posloводства te Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izveštaju posloводства te Izveštaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izveštaj posloводства, izuzev Izveštaja o održivosti (koji čini zasebni dio Izveštaja posloводства) i Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama;
- U odnosu na Izveštaj o održivosti (koji je uključen kao dio ostalih informacija te čini zasebni dio Izveštaja posloводства), proveli smo procedure za izražavanje ograničenog uvjerenja, čiji rezultati su predstavljeni kao zasebni izvještaj o izražavanju ograničenog uvjerenja s nemodificiranim zaključkom.

Ukoliko temeljem gore provedenih procedura zaključimo da postoji značajni pogrešni iskaz, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Grupu, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja, uspostavljenog od strane Grupe.

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- Donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.
- Planiramo i provodimo reviziju Grupe kako bismo pribavili dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih jedinica unutar Grupe kao temelj za formiranje mišljenja o financijskim izvještajima Grupe. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i pregled rada revizora za potrebe revizije Grupe. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Izveštaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d. (nastavak)

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

Zajednički smo i pojedinačno odgovorni za obavljanje naše revizije i za naše revizorsko mišljenje u skladu sa zahtjevima Zakona o reviziji koji se primjenjuje u Hrvatskoj.

Izveštaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 12. lipnja 2024. godine da obavimo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR d.d. za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. Ukupno neprekinuto razdoblje angažmana kao revizora za KPMG Croatia d.o.o. iznosi pet godina te se odnosi na razdoblja od 31. prosinca 2020. do 31. prosinca 2024. godine dok za TPA Audit d.o.o. iznosi dvije godine te se odnosi na razdoblja od 31. prosinca 2023. do 31. prosinca 2024.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje konzistentno je s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju Društva na dan 14. travnja 2025. godine;
- tijekom razdoblja na koje se odnosi naša revizija zakonskih financijskih izvještaja, nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 44. Zakona o reviziji. Također, zadržali smo neovisnost od subjekta revizije tijekom provedbe revizije.

Angažirani partneri u zajedničkoj reviziji koja je rezultirala ovim izvješćem neovisnih revizora su Igor Gošek i Igor Arbutina.

Izveštaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d. (nastavak)

Izveštaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o usklađenosti konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2024., sadržanih u priloženoj elektroničkoj datoteci „XXXXXXXXXX“, sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u“).

Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor

Uprava je odgovorna za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji je u skladu s Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u važećem xHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i konsolidiranih financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Grupe.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji u svim značajnim odrednicama usklađeni s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih revizijskih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000)* kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Izveštaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d. (nastavak)

Izveštaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u (nastavak)

Odgovornosti revizora (nastavak)

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su između ostalog uključivali:

- stjecanje razumijevanja procesa označavanja;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom označavanja;
- uspoređivanje označenih podataka s konsolidiranim financijskim izvještajima Društva prikazanim u ljudski čitljivom formatu;
- ocjenjivanje potpunosti označavanja konsolidiranih financijskih izvještaja Društva;
- ocjenjivanje prikladnosti upotrebe iXBRL oznaka odabranih iz korištene taksonomije ESEF-a i stvaranje dodatnih oznaka (ekstenzija) ako nije identificirana odgovarajuća oznaka u taksonomiji ESEF-a;
- ocjenjivanje primjerenosti sidrenja vezano za dodatne oznake taksonomije; i
- ocjenjivanje prikladnosti formata konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Mišljenje

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, konsolidirani financijski izvještaji Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024., prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci, sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Naše mišljenje ne predstavlja mišljenje o istinitosti i fer prikazu financijskih izvještaja, a koje je uključeno u naš Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja. Osim toga, ne izražavamo nikakvo uvjerenje o ostalim informacijama objavljenim u dokumentima u ESEF formatu.

KPMG Croatia d.o.o.
Hrvatski ovlaštteni revizori
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

TPA Audit d.o.o.
Hrvatski ovlaštteni revizori
Kneza Branimira 28
40323 Prelog
Hrvatska

16. travnja 2025.

Igor Gošek
Član Uprave, Hrvatski ovlaštteni revizor

Igor Arbutina
Direktor, Hrvatski ovlaštteni revizor



KONČAR

Fallerovo šetalište 22
10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 555
e-mail: marketing@koncar.hr, ir@koncar.hr