

# Izvješće o održivom poslovanju

31. prosinca 2022.

# Izvješće o održivom poslovanju za 2022.

## Izjava predsjednika Uprave, mr. sc. Gordana Kolaka



**“Unatoč pritiscima na troškove poslovanja u 2022. godini nastavljen je investicijski ciklus usmjeren na ulaganja u istraživanje i razvoj, modernizaciju proizvodnih kapaciteta te digitalnu transformaciju. Od većih projekata planirani su nastavak razvoja zelenih proizvoda iz područja elektroenergetike, opreme i komponente za baterijske i hibridne vlakove te rješenja iz područja digitalnih tehnologija. “**

Poštovani čitatelji,

Prema nedavno objavljenim revidiranim finansijskim rezultatima, Grupa KONČAR potvrdila je još jednu rekordnu poslovnu godinu. Uz znatan rast prihoda, povećani su iznos i udio prihoda na inozemnim tržištima, povećana je dobit, a otvorene narudžbe, *backlog*, na kraju godine iznose gotovo milijardu eura. Dobra ugovorenost na početku 2022. godine omogućila je rast svih poslovnih pokazatelja Grupe KONČAR.

Početak 2022. obilježili smo ugovaranjem triju najvećih sunčanih elektrana u Hrvatskoj, čime smo učvrstili ulogu vodeće regionalne tvrtke u području izgradnje i revitalizacije postrojenja za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora. Izgradnja ugovorenih elektrana započela je u nesretnim okolnostima ruske agresije na Ukrajinu, koju su pratili snažni poremećaji na globalnom tržištu, poglavito u dijelu znatnog povećanja cijena energenata i sirovina, produljenja rokova isporuke te u pojedinim slučajevima otkazivanja isporuke dobavljača. Zahvaljujući dodatnim naporima partnera i KONČARA projekti izgradnje uspješno su privedeni kraju u prvoj polovini 2023. godine. Ovaj uspjeh predstavlja još jedan dokaz stručnosti i kompetentnosti KONČARA u realizaciji složenih inženjering projekata. U izgradnji elektrana koristila su se najnovija tehnološka rješenja, uključujući našu platformu PROZA NET, okosnicu digitalizacije postrojenja te druga vlastita rješenja za povezivanje elektrane na mrežu.

Krajem 2022. završili smo izgradnju druge vlastite integrirane fotonaponske elektrane, priključne snage 1,1 MW. Proizvodnja električne energije odvija se u 4266 panela koji pokrivaju više od 7000 m<sup>2</sup> krovne površine tvornice. Procjenjuje se da će elektrana proizvoditi 1.456,16 MWh na godinu i pokrivati do 35% potrošnje električne energije koja se koristi za proizvodnju transformatora u tvornici na kojoj je izgrađena, dok će se eventualni višak predavati u elektroenergetsku distribucijsku mrežu. Elektrana će pridonijeti smanjenju emisija CO<sub>2</sub> za 35%, odnosno 480.532,80 kg CO<sub>2</sub> na godinu. U završnoj etapi su i projekti izgradnje još dviju integriranih fotonaponskih elektrana na krovovima naših tvornica. Fotonaponske elektrane snage 450 kW i 350 kW pustit će se u rad tijekom ove godine.

Integrirane fotonaponske elektrane povećat će energetska učinkovitost, odnosno proizvodnju električne energije kojom će se pokrivati dio potreba KONČAREVIH društava, smanjiti troškovi vlastite potrošnje električne energije te povećati stupanj energetske samodostatnosti, a pritom smanjiti emisije CO<sub>2</sub>. KONČAR je kao pionir u području obnovljivih izvora još 2012. razvio i izgradio prvu hrvatsku vjetroelektranu, čija godišnja proizvodnja iznosi 25 milijuna kWh. Treba istaknuti da su racionalna potrošnja energenata, primjena ekološki prihvatljivih tehnologija i materijala pogodnih za recikliranje, spomenute fotonaponske elektrane na KONČAREVIM tvornicama te korištenje energije proizvedene isključivo iz obnovljivih izvora samo neki od doprinosa koje KONČAR ostvaruje u području održivog razvoja.

Korištenje obnovljivih izvora energije i ulaganje u energetska učinkovitost osnove su Europskog zelenog plana u postizanju ciljeva klimatske neutralnosti. Na tom putu u svom svakodnevnom društveno odgovornom poslovanju prema transformaciji u niskougljično gospodarstvo KONČAR pridonosi ulaganjima u otporno, zeleno i digitalno gospodarstvo te u održivu energetska tranziciju. Za nas je neupitna opravdanost ulaganja u projekte kojima smanjujemo vlastiti ugljični otisak te jačanje naše pozicije u proizvodnim industrijama koje vode brigu o kružnom gospodarstvu.

Tijekom 2022. dovršen je i proces financijskog restrukturiranja Dalekovoda te su stečeni uvjeti za nadzor i uključivanje društava u sklopu Dalekovod Grupe u poslovanje KONČARA. U ukupnim prihodima od prodaje Dalekovod sudjeluje s iznosom od 114,4 milijuna eura ili 16%. Dalekovod je prvi put konsolidiran i u nefinancijskom izvješćavanju.

Unatoč pritiscima na troškove poslovanja u 2022. godini nastavljen je investicijski ciklus usmjeren na ulaganja u istraživanje i razvoj, modernizaciju proizvodnih kapaciteta te digitalnu transformaciju. Od većih projekata planirani su nastavak razvoja zelenih proizvoda iz područja elektroenergetike, opreme i komponente za baterijske i hibridne vlakove te rješenja iz područja digitalnih tehnologija. Investicijski ciklus se nastavlja i u 2023. godini planiranim ulaganjima u iznosu većem od 60 milijuna eura. Zahvaljujući stalnim naporima i predanosti svih zaposlenika, ostvarenim rezultatima u 2022. godini dostignuti su i premašeni gotovo svi ciljevi predviđeni Integralnom strategijom Grupe KONČAR 2020+.

Dozvolite mi da se kratko osvrnem i na probleme s kojima se susrećemo u zelenoj tranziciji. Hrvatska je zbog znatnog udjela električne energije iz hidroelektrana u gotovo svim statistikama pri vrhu EU-a po korištenju obnovljivih izvora energije, no činjenica je kako je u posljednjih desetak godina razvijen nedovoljan broj takvih

## **“Iza svih naših uspjeha stoje ljudi, od znanstvenika, inženjera, tehnologa do radnika u proizvodnji, koji svojim doprinosom grade uspješno i održivo poslovanje.”**

projekata. Primjerice, u 2022. godini u EU-u su instalirane sunčane elektrane snage 41,4 GW i vjetroelektrane snage 16 GW, odnosno oko 0,13 GW na milijun stanovnika. U istoj godini, zbog izostanka podzakonskih akata, u Hrvatskoj je gotovo zaustavljen razvoj novih projekata OIE-a. Svjestan sam izazova s kojima će se susretati elektroenergetika budućnosti, ali anticipiramo li na pravi način njezin cjelokupni razvoj? Naime, razvoj elektroenergetike u povijesti je uvijek išao postupno, a danas pričamo o dramatičnim promjenama koje zahtijevaju bitno povećane razvojne i proizvodne kapacitete. Već danas je rok isporuke pojedinih vrsta transformatora gotovo tri godine. Što će se dogoditi u trenutku kad krene cjelokupna obnova elektroenergetske mreže Ukrajine? Također, potrebno je znatno ubrzati pripreme i razvoj projekata OIE-a te ukloniti administrativne prepreke s kojima se dalje suočavamo. Pitanje energetske neovisnosti treba staviti na vrh liste prioriteta, čemu svjedočimo i u ostalim europskim zemljama.

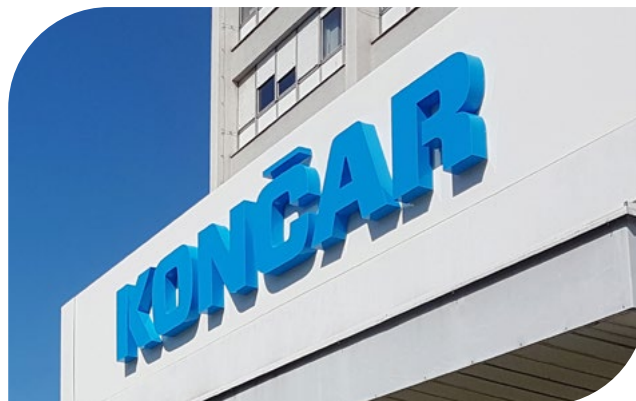
KONČAR u području inženjersko-tehnoloških kompetencija svojih zaposlenika te akumuliranog stručnog znanja stoji rame uz rame s globalnim tehnološkim liderima. To je vidljivo u iznimno složenim i tehnološki zahtjevnim proizvodima koje isporučuje globalno. Iza svih naših uspjeha stoje ljudi, od znanstvenika, inženjera, tehnologa do radnika u proizvodnji, koji svojim doprinosom grade uspješno i održivo poslovanje.

Za kraj, zadovoljstvo mi je izvijestiti vas kako smo u ovom Izješću prilagodili materijalne teme brojnim promjenama u regulativi, primarno u pogledu EU Taksonomije i Europskog zelenog plana koji određuje načela za postizanje održivosti gospodarstva te obvezu objave ESG relevantnih informacija. Popis materijalnih tema i odgovarajućih ESG pokazatelja je proširen, pri čemu su se u postupku utvrđivanja važnosti uzeli u obzir analiza mogućih rizika i utjecaja na poslovanje te očekivanja i zahtjevi dionika u proteklom razdoblju.

# Organizacijski profil

## Naziv organizacije

Ovo Izvješće o održivom poslovanju odnosi se na Grupu KONČAR.



## Organizacijska struktura

MATICA  
**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA**

### POSLOVNA PODRUČJA

PROIZVODNJA  
ELEKTRIČNE  
ENERGIJE

PRIJENOS I  
DISTRIBUCIJA  
ELEKTRIČNE  
ENERGIJE

TRAČNIČKA  
VOZILA I  
INFRASTRUKTURA

DIGITALNA  
RJEŠENJA I  
PLATFOME

### DRUŠTVA

KONČAR – APARATI I POSTROJENJA  
DALEKOVOD  
KONČAR – DIGITAL  
KONČAR – DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI  
KONČAR – ELEKTRIČNA VOZILA  
KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA  
KONČAR – ENERGETIKA I USLUGE  
KONČAR – GENERATORI I MOTORI  
KONČAR – INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU  
KONČAR – INŽENJERING  
KONČAR – MOTORI I ELEKTRIČNI SUSTAVI  
KONČAR – METALNE KONSTRUKCIJE  
KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI  
KONČAR – OBNOVLJIVI IZVORI

### PRIDRUŽENO DRUŠTVO

KONČAR – ENERGETSKI  
TRANSFORMATORI

## Poslovna područja

Područja djelovanja KONČARA su proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije, traćnička vozila i infrastruktura, digitalna rješnja i platforme s naglaskom na vlastiti razvoj i inovacije te laboratorijska testiranja i certificiranja.

### Proizvodnja električne energije

- hidroelektrane
- sunčane (fotonaponske) elektrane
- vjetroelektrane
- termoelektrane
- proizvodnja opreme
- projekti po načelu „ključ u ruke“, održavanje, remont, rekonstrukcija i revitalizacija postrojenja



### Prijenos i distribucija električne energije

- transformatorske stanice
- dalekovodi
- proizvodnja opreme
- rješnja prema posebnim zahtjevima kupaca
- izgradnja, rekonstrukcija, remont i revitalizacija postrojenja za prijenos i distribuciju
- projekti po načelu „ključ u ruke“, projektiranje, održavanje, savjetodavne usluge i 24/7 terenska podrška

### Traćnička vozila i infrastruktura

- niskopodni elektromotorni, dizel-elektrićni, baterijski i hibridni vlakovi
- mjerni vlakovi
- niskopodni tramvaji
- komponente i sustavi za željeznićka vozila
- željeznićka infrastruktura



### Digitalna rješnja i platforme

- daljinski nadzor i upravljanje kritićnom i urbanom infrastrukturom
- SCADA i IoT sustavi
- komunikacijski uređaji, računalne mreže i kibernetićka sigurnost
- podatkovni centri
- rješnja za napredne gradove

## Lokacija sjedišta organizacije

Fallerovo šetalište 22  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska

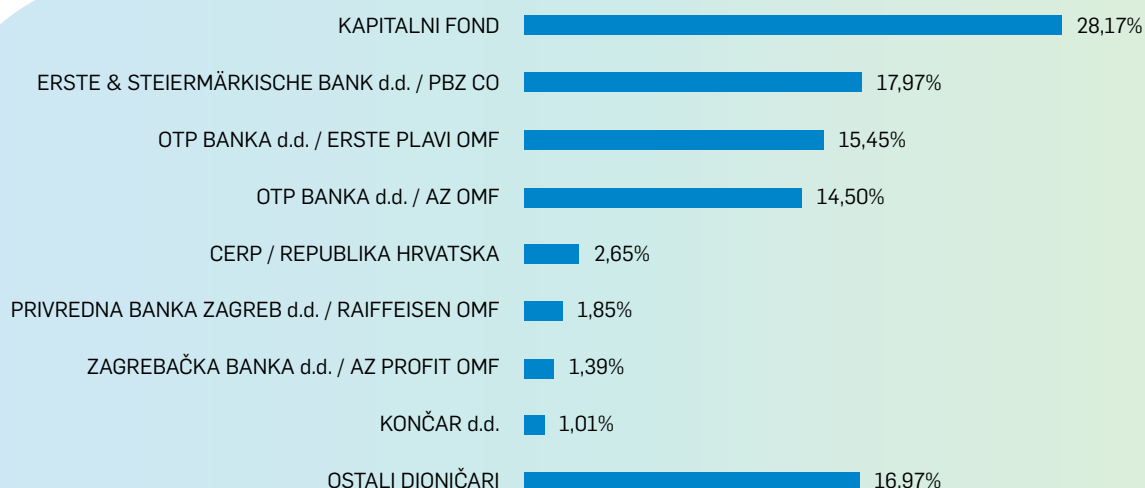
### Predstavništva

Predstavništvo Mostar (Bosna i Hercegovina) i  
Predstavništvo Beograd (Republika Srbija).

## Vlasništvo i pravni oblik

Dionica KONČAR – Elektroindustrije d.d. nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009. Društvo u skladu s pozitivnim propisima osigurava redoviti pristup informacijama o svom radu i djelovanju, kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije). Temeljni kapital iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovitih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

KONČAR ima stabilnu i diversificiranu vlasničku strukturu u kojoj Kapitalni fond te obvezni i dobrovoljni mirovinski fondovi imaju najznačajniji udio.



Rat u Ukrajini i posljedice koje je rat prouzročio snažno su se odrazile na svjetsko gospodarstvo, pa tako i na tržište kapitala. Kretanje globalnih indeksa i njihov pad odrazili su se i na hrvatsko tržište kapitala. Crobex indeks završio je proteklu godinu s gubitkom od 4,8%. Vrijednost dionice KONČARA zabilježila je nešto manji pad od 3,9%.

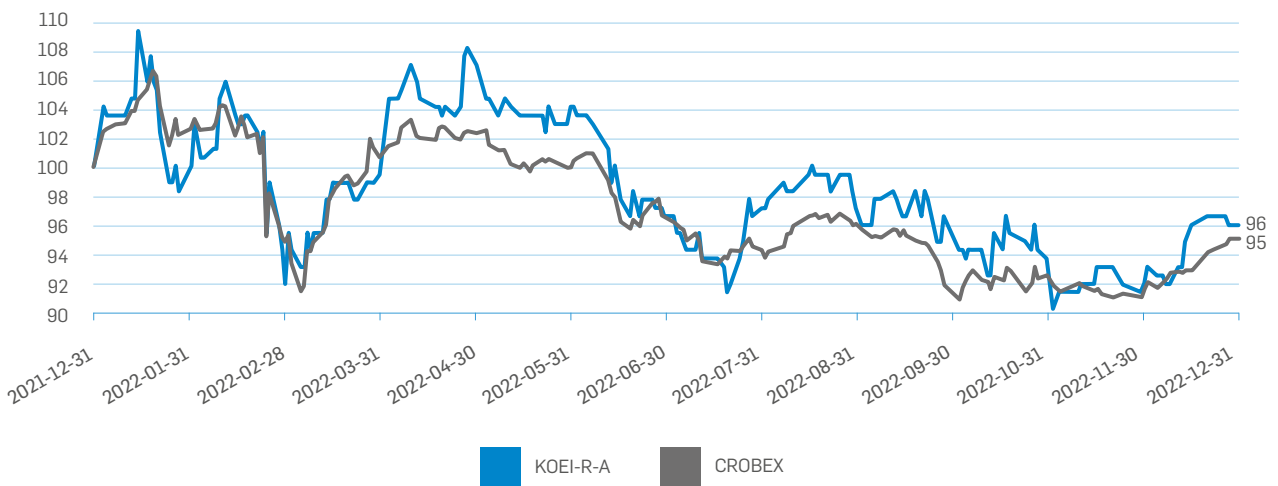
Dobit po dionici vlasnika matice iznosi 86,91 kunu i veća je za 22,83 kuna ili 35,6% u odnosu na dobit po dionici ostvarenoj za 2021. godinu. Tržišna kapitalizacija iznosi 2.201,8 milijuna kuna i manja je za 89,1 milijun kuna u odnosu na zadnji dan 2021. godine.

Glavna skupština dioničara KONČAR – Elektroindustrije d.d. održana je 10. lipnja 2022. godine. Skupština je potvrdila i prijedlog isplate dividende dioničarima u iznosu od 13,00 kuna po dionici. Dividenda je isplaćena 10. srpnja 2022. godine svim dioničarima koji su evidentirani u knjizi dioničara na dan 25. lipnja 2022. godine.

KOEI-R-A	31.12.2021.	31.12.2022.	Indeks
Zadnja cijena (HRK)	900,00	865,00	96,1
Najviša cijena (HRK)	900,00	980,00	108,9
Najniža cijena (HRK)	580,00	810,00	139,7
Volumen	91.767	56.466	61,5
Promet (HRK)	65.270.145,00	50.091.015,00	76,7
Tržišna kapitalizacija (HRK)	2.290.904.100	2.201.813.385	96,1
EPS (dobit po dionici HRK)	64,41	102,27	158,8

(dobit vlasnika matice/ponderirani broj dionica)

## Index kretanja cijene dionice KOEI i vrijednosti CROBEX-a



Detaljnije informacije o kretanju dionice nalaze se u Izvješću poslovanja i dostupne su na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/](http://www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/)

## Tržišta

Unatoč svim izazovima koji su bili prisutni u poslovanju tijekom 2022. godine Grupa KONČAR je poslovne aktivnosti uspješno održala na visokoj razini. Svi poslovni segmenti zabilježili su rast prihoda u odnosu na ostvareno u 2021. godini.

Prepoznat je iskorišten snažan ciklus ulaganja u izgradnju infrastrukture za distribuiranu proizvodnju električne energije, posebice vjetroelektrana i fotonaponskih elektrana te je poslovno područje distribucije i prijenosa električne energije zabilježilo rekordan rast od 54% u odnosu na ostvareno 2021. godine. Ostvareni su prihodi u iznosu većem od 1,2 milijarde kuna. Poslovno područje Tračnička vozila i željeznička infrastruktura zabilježilo je rast od 42%. Rast prihoda u tom poslovnom području rezultat je isporuke vlakova za HŽ Putnički prijevoz i isporuke tramvaja za kupca u Latviji. I sva ostala poslovna područja zabilježila su porast prihoda.

Ukupni konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 5.303,3 milijuna kuna, što je 1.825,9 milijuna kuna ili 52,5% više u odnosu na ostvarenje 2021. godine.

Udio Dalekovoda u prihodima od prodaje iznosi 16,2% i iznosi 861,7 milijuna kuna (konsolidacija u posljednja tri kvartala 2022.).

Na domaćem tržištu ostvaren je prihod u iznosu od 2.059,4 milijuna kuna, što je 644,7 milijuna kuna ili 45,6% više u odnosu na ostvarenje 2021. godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga udio domaćeg tržišta iznosi 38,8%.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga društvima unutar HEP-a (HEP – Proizvodnja, HEP – Operator distribucijskog sustava, HOPS) ostvareni su u iznosu od 876,9 milijuna kuna (16,6% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga).

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga HŽ Putničkom prijevozu, HŽ Infrastrukturi i Tehničkim servisima željezničkih vozila ostvareni su u iznosu od 527,9 milijuna kuna (10,0% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje). Najznačajniji iznos, odnosi se na realizaciju ugovora za isporuku vlakova HŽ Putničkom prijevozu (isporučeno ukupno 10 elektromotornih vlakova).

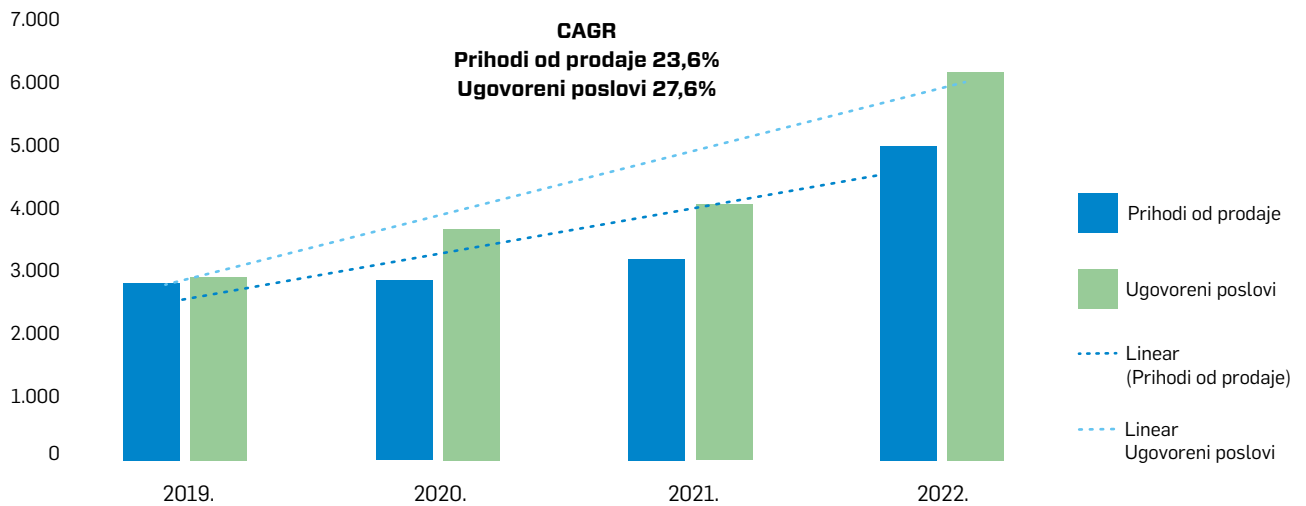
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 3.243,9 milijuna kuna, što je 1.181,2 milijuna kuna ili 57,3% više od ostvarenja za prošlu godinu. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga udio izvoza iznosi 61%. Dalekovod u ukupnom izvozu sudjeluje s iznosom od 600,1 milijuna kuna ili 18,4%.

Pojedinačno po zemljama najznačajniji izvoz ostvaren je na tržištu Švedske i to iznos od 538,3 milijuna kuna ili 16,8% ukupnog izvoza (u odnosu na 2021. godinu 264,8 milijuna kuna više). U Njemačku je izvezeno roba i usluga u iznosu od 478,0 milijuna kuna ili 14,9% ukupnog izvoza, u Norvešku 215,6 milijuna kuna ili 6,7% od ukupno ostvarenog izvoza.

U odnosu na prošlu godinu prihodi od prodaje proizvoda i usluga u izvozu su povećani na svim tržištima. Najznačajnije povećanje je na tržištu Europske unije gdje je povećan iznos izvoza za 766,3 milijuna kuna. Izvoz u zemlje Europske unije ostvaren je u iznosu od 2.359,7 milijuna kuna ili 72,7% ukupno ostvarenog izvoza. U europske zemlje izvan EU-a iznos ostvarenog izvoza povećan je za 261,1 milijuna u odnosu na prošlu godinu, u Ameriku i Australiju za 62,3 milijuna kuna više, u Aziju i Afriku 62,1 milijuna kuna više, u zemlje okruženja 29,3 milijuna kuna više u odnosu na ostvareno 2021. godine.

Detaljnije informacije o tržištima nalaze se u Izvješću poslovanja i dostupne su na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/](http://www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/)

Ugovoreno/Prihodi

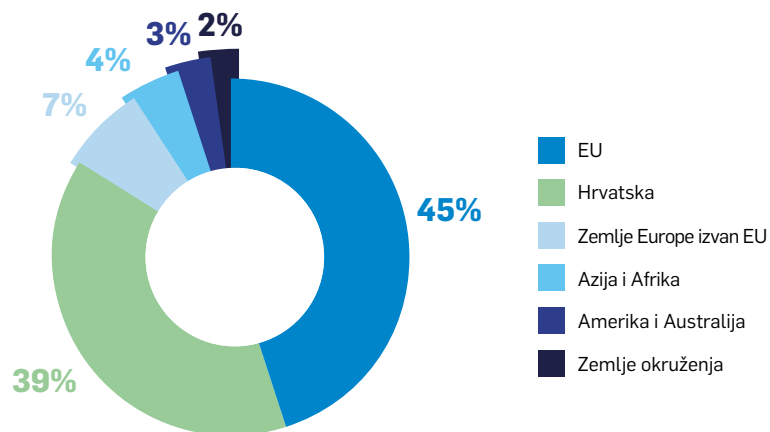


Pregled prodaje po regijama

	2022.		2021.	
	HRK'000	%	HRK'000	%
<b>Hrvatska</b>	<b>2.059.402</b>	<b>38,80%</b>	<b>1.414.720</b>	<b>40,70%</b>
Ostale zemlje Europske Unije	2.359.650	44,50%	1.593.342	45,80%
	<b>4.419.052</b>	<b>83,30%</b>	<b>3.008.062</b>	<b>86,50%</b>
Azija i Afrika	221.993	4,20%	159.877	4,60%
Zemlje okruženja*	129.768	2,40%	100.502	2,90%
Amerika i Australija	142.545	2,70%	80.236	2,30%
Europske zemlje izvan Europske unije	389.968	7,40%	128.776	3,70%
	<b>884.274</b>	<b>16,70%</b>	<b>469.391</b>	<b>13,50%</b>
	<b>5.303.326</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.477.453</b>	<b>100,00%</b>

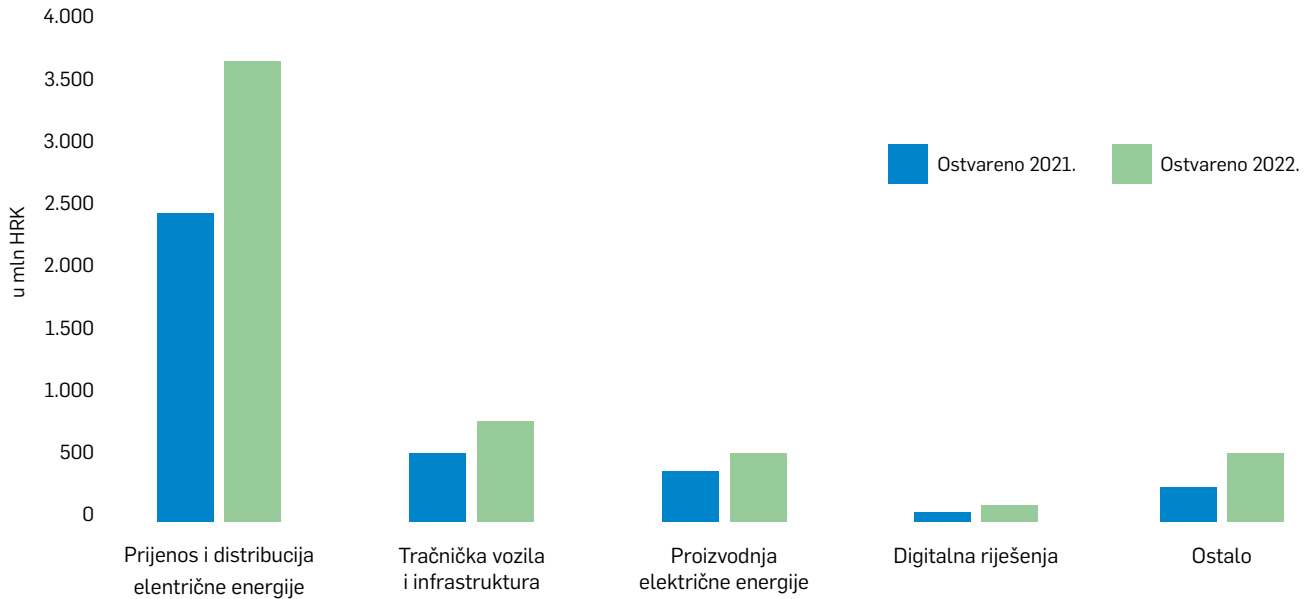
\*Zemlje okruženja odnose se na Srbiju, Crnu Goru, Albaniju, Bosnu i Hercegovinu te Makedoniju

Prihod po regijama



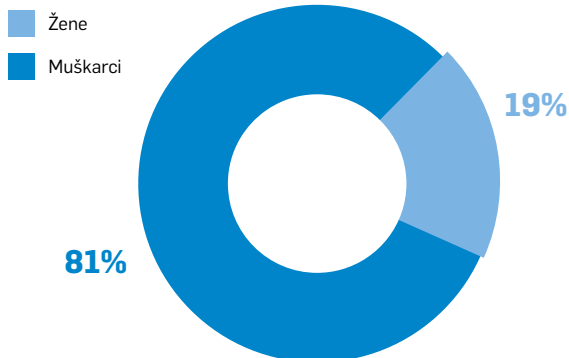


## Prihodi po divizijama

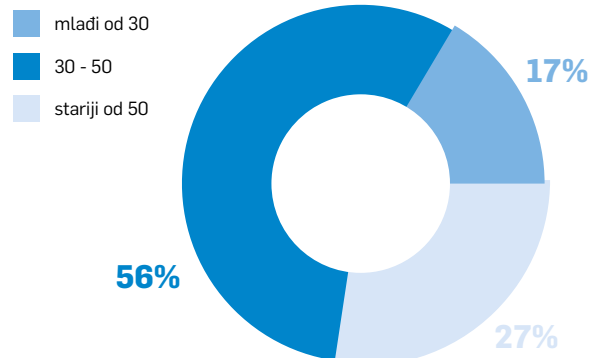


## Zaposlenici

## Omjer radnika po spolu

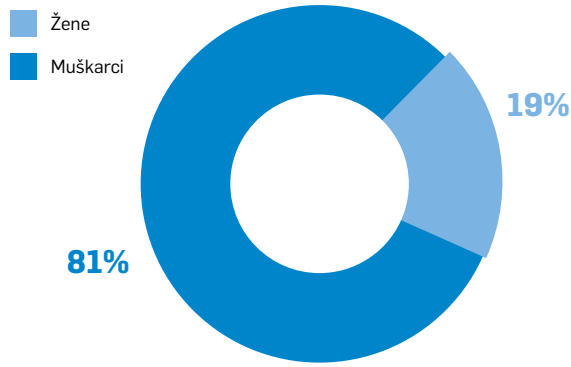


## Omjer radnika po dobi

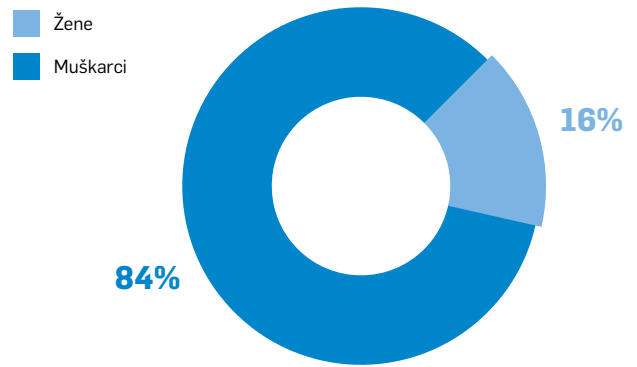


	Broj radnika po spolu			Broj radnika po dobi		
	Muškarci	Žene	Ukupno	mladi od 30	30 - 50	stariji od 50
KONČAR - Elektroindustrija d.d.	19	42	61	2	33	26
KONČAR - Aparati i postrojenja d.o.o.	165	34	199	15	72	112
KONČAR - Digital d.o.o.	41	11	52	7	41	4
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d.	633	175	808	151	546	111
KONČAR - Električna vozila d.d.	323	48	371	84	186	101
KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o.	196	40	236	40	112	84
KONČAR - Energetika i usluge d.o.o.	96	38	134	5	58	71
KONČAR - Generatori i motori d.o.o.	339	99	438	75	214	159
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o.	143	47	190	45	108	37
KONČAR - Inženjering d.o.o.	327	58	385	57	221	95
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o.	161	58	219	42	114	63
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o.	363	18	381	74	192	117
KONČAR - Mjerni transformatori d.d.	156	130	286	43	185	58
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o.	4	2	6	1	3	2
Dalekovod Grupa	940	120	1060	157	625	278
<b>UKUPNO</b>	<b>3906</b>	<b>920</b>	<b>4826</b>	<b>798</b>	<b>2710</b>	<b>1318</b>

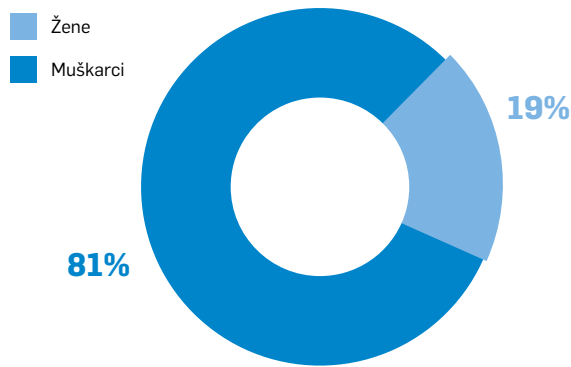
Omjer radnika po spolu na neodređeno



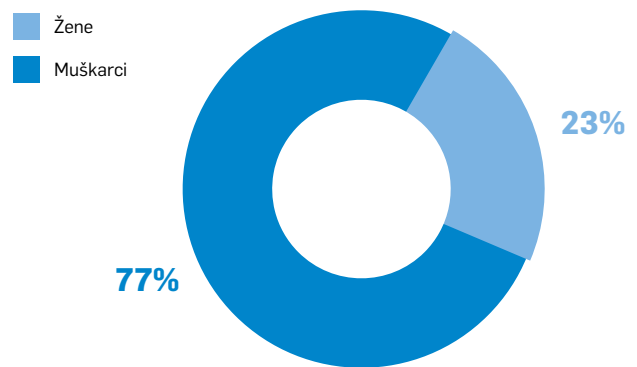
Omjer radnika po spolu na određeno



Omjer radnika po spolu na puno radno vrijeme

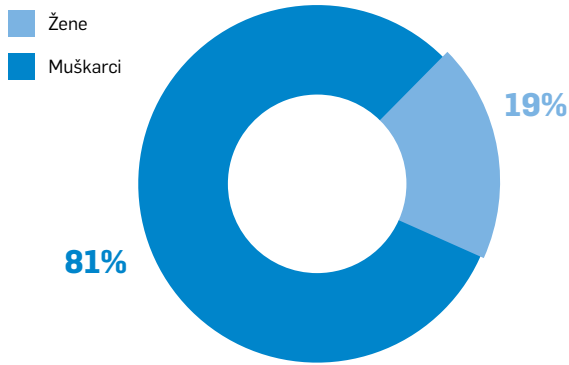


Omjer radnika po spolu na nepuno radno vrijeme

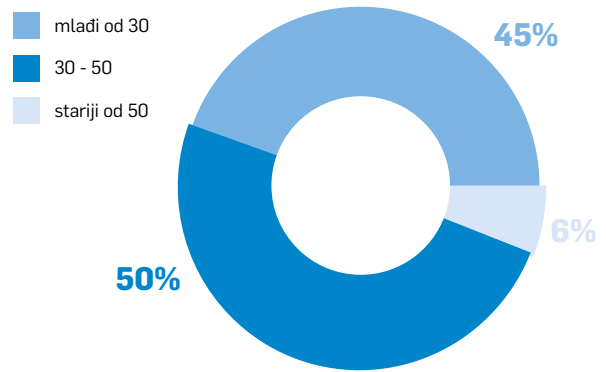


	Broj radnika na neodređeno			Broj radnika na određeno			Broj radnika na puno radno vrijeme			Broj radnika na nepuno radno vrijeme		
	Muškarci	Žene	Ukupno	Muškarci	Žene	Ukupno	Muškarci	Žene	Ukupno	Muškarci	Žene	Ukupno
KONČAR - Elektroindustrija d.d.	19	42	61	0	0	0	19	42	61	0	0	0
KONČAR - Aparati i postrojenja d.o.o.	151	32	183	15	1	16	160	34	194	5	0	5
KONČAR - Digital d.o.o.	41	11	52	0	0	0	40	11	51	1	0	1
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d.	617	171	788	12	8	20	633	175	808	0	0	0
KONČAR - Električna vozila d.d.	249	43	292	74	5	79	323	48	371	0	0	0
KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o.	184	37	221	12	3	15	191	37	228	5	3	8
KONČAR - Energetika i usluge d.o.o.	96	32	128	1	5	6	95	38	133	1	0	1
KONČAR - Generatori i motori d.o.o.	295	71	366	59	15	74	337	99	436	5	0	5
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o.	121	42	163	22	5	27	143	46	189	0	1	1
KONČAR - Inženjering d.o.o.	287	47	334	36	5	41	326	57	383	0	0	0
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o.	147	50	197	14	8	22	161	58	219	0	0	0
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o.	307	14	321	68	0	68	361	19	380	0	0	0
KONČAR - Mjerni transformatori d.d.	142	117	259	17	10	27	158	127	285	1	0	1
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o.	4	2	6	0	0	0	4	2	6	0	0	0
Dalekovod Grupa	891	113	1004	49	7	56	938	118	1056	2	2	4
<b>UKUPNO</b>	<b>3551</b>	<b>824</b>	<b>4375</b>	<b>379</b>	<b>72</b>	<b>451</b>	<b>3889</b>	<b>911</b>	<b>4800</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>26</b>

## Novozaposleni (skupine po spolu)



## Novozaposleni (dobne skupine)



	Novozaposleni (skupine po spolu)			Novozaposleni (dobne skupine)		
	Muškarci	Žene	Ukupno	mladi od 30	30 - 50	stariji od 50
KONČAR - Elektroindustrija d.d.	7	8	15	0	10	5
KONČAR - Aparati i postrojenja d.o.o.	14	2	16	8	2	4
KONČAR - Digital d.o.o.	20	3	23	4	17	2
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d.	68	20	88	38	49	1
KONČAR - Električna vozila d.d.	59	4	63	31	31	1
KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o.	19	3	22	11	8	3
KONČAR - Energetika i usluge d.o.o.	2	3	5	1	2	2
KONČAR - Generatori i motori d.o.o.	28	4	32	13	21	1
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o.	27	5	32	21	10	1
KONČAR - Inženjering d.o.o.	36	2	38	12	24	0
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o.	22	9	31	16	15	0
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o.	29	1	30	12	19	0
KONČAR - Mjerni transformatori d.d.	22	11	33	20	13	0
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o.	1	0	1	0	0	1
Dalekovod Grupa	73	27	100	49	42	9
<b>UKUPNO</b>	<b>427</b>	<b>102</b>	<b>529</b>	<b>236</b>	<b>263</b>	<b>30</b>

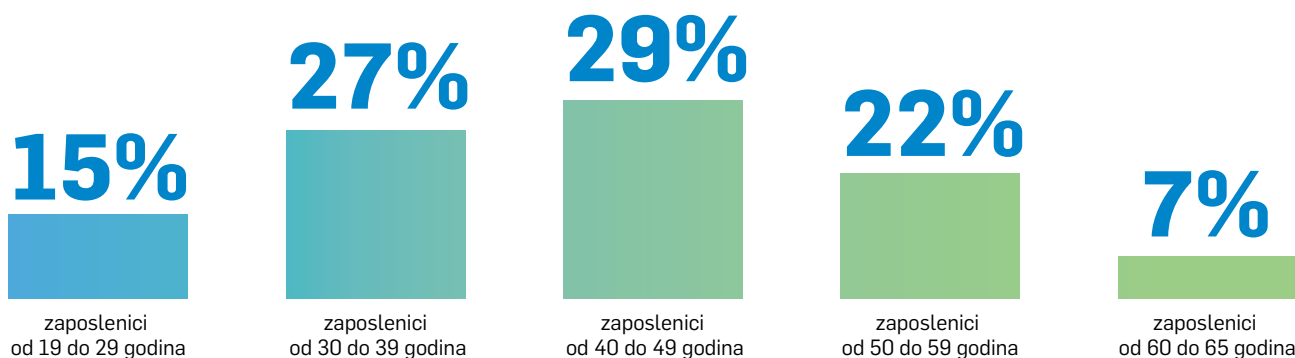
KONČAR je 2022. godinu završio s ukupno 4.826 zaposlenika, od čega je 3906 muškaraca i 920 žena (stanje na dan 31. prosinca 2022.). Od ukupnog broja radnika 71% je zaposleno na inženjerskim i proizvodnim radnim mjestima, a među njima prednjače zanimanja iz područja elektrotehnike i strojarstva.

U pridruženom društvu KONČAR – Energetski transformatori, zajedničkom društvu sa Siemens Energyjem, zaposleno je 543 zaposlenika, od kojih je 35% visokoobrazovanih te 5 doktora znanosti.

**Zaposlenici u 2022. godini u Grupi KONČAR**



**Dobna struktura zaposlenika u 2022. godini u Grupi KONČAR**



U strukturi zaposlenika prevladavaju osobe muškog spola (81%), a prema vrsti zaposlenja prevladavaju osobe zaposlene na neodređeno vrijeme, s punim radnim vremenom od 40 sati tjedno.

U sljedećih 5 godina 9,5% zaposlenih ispunjava uvjete za prestanak radnog odnosa navršanjem 65 godina života i 15 godina mirovinskog staža. Podaci su utvrđeni u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2022.

Struktura po stručnoj spremi	31. prosinca 2022.
doktori znanosti	1%
magistri znanosti, sveučilišni specijalisti	2%
VSS, magistri struke, str. spec.	26%
VKV, VŠS, sveučilišni i stručni prvostupnici	9%
SSS	50%
≤KV	12%

Struktura po tipu zanimanja	31. prosinca 2022.
inženjerska/proizvodna zanimanja	71%
administrativna zanimanja	29%

## KONČAR je tijekom 2022. godine dobio četiri nova doktora znanosti.

### Obrana doktorata Marija Perića

Mario Perić iz KONČAR - Inženjeringa uspješno je 4. svibnja 2022. godine na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu obranio svoju doktorsku disertaciju pod naslovom *Stohastičko višekriterijsko optimiranje industrijske mikromreže* te stekao titulu dr. sc. iz znanstvenog područja tehničkih znanosti znanstvenog polja elektrotehnike.



### Obrana doktorata Nina Meško Mekanović

Nina Meško Mekanović iz KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora 13. lipnja 2022. godine na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu uspješno je obranila svoju doktorsku disertaciju pod naslovom *Otpornost ovalnih folijskih namota distribucijskih transformatora na kratki spoj* te stekla titulu dr. sc. iz znanstvenog područja tehničkih znanosti znanstvenog polja elektrotehnike.



### Obrana doktorata Siniše Majera

Na Fakultetu strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu 26. listopada 2022. godine obrani svoje doktorske disertacije pristupio je Siniša Majer iz KONČAR – Instituta za elektrotehniku. Obranu rada pod naslovom *Izvori ventilacijskih gubitaka hidrogeneratora s istaknutim polovima* povjerenstvo je ocijenilo ocjenom magna cum laude te je Majer stekao akademski stupanj doktora znanosti iz područja tehničkih znanosti, znanstveno polje strojarstvo.



### Obrana doktorata Leile Luttenberger Marić

Leila Luttenberger Marić iz KONČAR – Digitala 25. studenoga 2022. godine je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu pristupila obrani svoje doktorske disertacije naslovljene *Modeliranje agregiranih energetske ušteda kućanstava uz korištenje minimalnoga skupa potrebnih podataka*. Tročlano povjerenstvo je obranu rada ocijenilo ocjenom magna cum laude te je Luttenberger Marić stekla akademski stupanj doktorice znanosti iz područja tehničkih znanosti, znanstveno polje elektrotehnika.



### Končarevac Mario Jurković govori o svojim iskustvima do doktorata

Na zagrebačkom Fakultetu elektrotehnike i računarstva 2. lipnja 2022. godine održan je sedmi Dan doktorata. Tri doktora znanosti predstavila su svoje doktorske rezultate te govorila o vlastitim iskustvima u istraživanju i pisanju radova. Riječ je o posebno istaknutim i nagrađenim doktorskim disertacijama, obranjenim u akademskoj 2020./2021. godini na FER-u, među kojima je bila i disertacija dr. sc. Maria Jurkovića iz KONČAR - Distributivnih i specijalnih transformatora koji je doktorirao na temu "Izračun napona kratkoga spoja transformatora primjenom konformnih preslikavanja".



## Dobavljački lanac

Upravljanje odnosima s dobavljačima od iznimne je važnosti za KONČAR. Dobavljači su segmentirani prema strateškoj važnosti, odnosno prema generiranoj vrijednosti za KONČAR.

Poštujući visoke standarde kvalitete dio prometa s dobavljačima KONČAR ostvaruje s lokalnim i domaćim proizvođačima te tako doprinosi razvoju i stabilnosti zajednice. KONČAR ostvaruje promet s dobavljačima iz više od 80 zemalja svijeta. U strukturi uvoza, većinu čine dobavljači iz Europske unije.

Društva KONČARA većinom s dobavljačima imaju višegodišnje poslovne odnose te često s njima sklapaju ugovore o poslovnoj suradnji. Godišnja vrijednost nabave kreće se oko 2,9 milijarde kuna, od čega se 60 posto nabavlja u inozemstvu.

Iako pojedina društva imaju specifične proizvode i usluge, glavne grupe materijala (zajedničke za više društava) su bakrena žica, bakreni limovi, čelični limovi, dinamo limovi, čelične konstrukcije, ležajevi, boje, plastike, spojni materijali, maziva i drugo. Materijali od bakra i čelični limovi kupuju se i posredstvom burzi. Osim direktne nabave od proizvođača, manji dio nabave ide i posredstvom drugih tvrtki.

Pod utjecajem ukrajinske krize u 2022. godini došlo je do značajnog rasta cijena energije a nastavio se i trend nestabilnih cijena sirovina i materijala.

Troškovi energije u 2022. godini povećani su za 27% u odnosu na troškove u 2021. godini. Udio troškova energenata u ukupnim materijalnim troškovima zadržao se na približno istom nivou.

Promatrajući društva KONČARA udio troškova sirovina i materijala u prihodima od prodaje u prosjeku je veći za 5 postotnih poena, a u nekim proizvodnim društvima s duljim ciklusom proizvodnje taj udio je veći i za 11 postotnih poena. S tako velikim porastom cijena sirovina došlo je i do pritiska na profitne marže. Uštede su izvršene na ostalim troškovima i na činjenici da je u 2022. godini značajno povećana radna učinkovitost te je s približno istim brojem radnika ostvaren prihod veći za 27% u odnosu na 2021. godinu.

Financijska stabilnost KONČARA omogućila je poduzimanje mjera i aktivnosti za ublažavanje utjecaja porasta cijena na poslovanje (pravovremeno stvaranje zaliha, polugodišnji i godišnji ugovori s dobavljačima, u višegodišnjim ugovorima s kupcima ugovara se klizna formula utemeljena na promjeni cijena materijala).

KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa. Naša društva nastoje kad god je to moguće odabirati one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni ili se mogu bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva. Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podaci o reklamacijama, podaci o sustavu kvalitete, podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

## Promjene u organizaciji

Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d., uz suglasnost Nadzornog odbora, kontinuirano provodi restrukturiranje poslovanja, a sve u cilju osiguranja tržišne pozicije, profitabilnosti i daljnjeg razvoja.

Uz operativne zadatke i postizanje financijskih ciljeva u 2022. godini dodatni napori bili su usmjereni na traženje partnerstva i akvizicija koje bi osigurale proširenje proizvodnih kapaciteta i povećanje kompetencija, u slučaju kad su za daljnji rast i razvoj Grupe vremenski i operativni resursi ograničavajući.

Dovršen je proces financijskog restrukturiranja Dalekovoda te su se s 1.4.2022. stekli uvjeti za nadzor i uključivanje društava u okviru Dalekovod Grupe u poslovanje KONČARA. Integracijom Dalekovoda, prije svega na programu koji je vezan uz obnovu i modernizaciju elektroenergetske prijenosne i distributivne mreže, proširit će se portfelj usluga i cjelovitih rješenja te povećati udio prihoda od izvoza koji donose veću dodanu vrijednost.

Krajem 2022. godine KONČAR - Digital d.o.o. potpisao je ugovor o kupoprodaji 75% vlasničkih udjela u društvima Kodeks Sistem-ske Integracije i Exa Globe. Realizacijom ovog ugovora o preuzimanju ojačane su sposobnosti i otvorene nove mogućnosti za proširenje poslovanja na projektima integracije novih digitalnih rješenja za učinkovito i isplativo upravljanje naprednim mrežama, vodom i odvodnjom, pametnim gradovima, podatkovnim centrima i e-mobilnošću. Provedene su još dvije akvizicije i to prva, preuzimanje 100% udjela u društvu KONČAR – Električni uređaji Split od strane KONČAR - Aparata i postrojenja d.o.o., čija je osnovna djelatnost prodaja, razvoj, projektiranje, proizvodnja, montaža, ispitivanje, puštanje u pogon i servis električnih uređaja i opreme niskog i srednjeg napona za distribuciju električne energije, industriju i brodogradnju, uključujući inženjering i izvođenje investicijskih radova u zemlji i inozemstvu. Druga akvizicija provedena je također krajem prosinca 2022. zaključivanjem ugovora od strane KONČAR - Inženjeringa d.o.o. o preuzimanju 100% udjela u društvu Telenerg – Inženjering specijaliziranom za inženjering elektroenergetskih postrojenja u elektroprivredi i industriji. Provedenim akvizicijama planira se dodatno osnažiti pozicija KONČARA na domaćem i stranim tržištima. Društvo KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. preuzelo je krajem 2022. godine 51% udjela društva Solarna elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o. radi proširenja kapaciteta u području obnovljivih izvora energije.

Potpisivanjem navedenih ugovora svi preduvjeti za zaključenje transakcije su zadovoljeni, a upisom u Sudski registar početkom 2023. godine izvršen je konačni prijenos vlasničkih udjela i stečeni su uvjeti za uključivanje navedenih društava u poslovanje Grupe KONČAR.

## Načelo predostrožnosti

KONČAR se u svojem poslovanju vodi Načelom predostrožnosti, u skladu sa Zakonom o očuvanju okoliša. Pristup je to prema kojem se izbjegava svaki mogući rizik od primjene nove tehnologije, sve dok ne postoje potpuna saznanja o njezinom utjecaju na okoliš i zdravlje ljudi. Detaljnije informacije o Načelu predostrožnosti nalaze se u ovom Izvješću pod standardom GRI 304.

KONČAR je usmjeren na promicanje ljudskih prava i primjenjuje visoke etičke standarde u odnosu na svoje radnike, poslovne partnere, kao i širu zajednicu. S posebnom pažnjom postupa se prema osjetljivim skupinama, primjerice prema osobama s invaliditetom, roditeljima, radnicima migrantima i dr. Zaštita od diskriminacije i zaštita dostojanstva temelji su postupanja u KONČARU.

## Vanjske inicijative

KONČAR prihvaća i provodi međunarodna i nacionalna načela, povelje i standarde koji pridonose kvalitetnijem proizvodu, procesu rada i proizvodnje te očuvanju i unapređenju prirodnog i društvenog okoliša.

U skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima i Kodeksa korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Zagrebačke burze, Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d. primjenjuje Pravila korporativnog upravljanja, prema kojima KONČAR razvija i djeluje u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja te nastoji svojom poslovnom strategijom, poslovnom politikom, internim aktima i poslovnom praksom pridonijeti transparentnom i učinkovitom poslovanju i kvalitetnijim vezama s poslovnom sredinom u kojoj djeluje. Pravila korporativnog upravljanja uspostavljena su zbog:

- odgovornog upravljanja
- definiranja procedura korporativnog upravljanja utemeljenih na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i
- nadzora nad vođenjem poslova,

a sve s ciljem uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

Pravila korporativnog upravljanja temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima te njihovoj ugradnji u poslovnu praksu. Pravila korporativnog upravljanja dostupna su svim dionicima na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/](http://www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/)

Sustavnim pristupom ostvaruju se politika i ciljevi upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnošću na radu, što potvrđuju certifikati dobiveni od akreditiranih nezavisnih tijela. U skladu s načelima održivog razvoja primjenjujemo ISO 9001 Sustav upravljanja kvalitetom, ISO 14001 Sustav upravljanja okolišem, OHSAS 18001/ISO 45001 Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu, ISO/IEC 27001 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću te ISO/IEC 50001 Sustav upravljanja energijom. Za pojedine proizvode poštuje se i niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika. U izvješću, pod GRI standardom 416-2, detaljnije je navedeno koja društva posjeduju certifikate za spomenute norme.

### Izgradnja triju integriranih fotonaponskih elektrana na KONČAREVIM tvornicama

KONČAR u svom svakodnevnom poslovanju daje doprinos ulaganjima u otporno, zeleno i digitalno gospodarstvo te u održivu energetska tranziciju na putu transformacije prema niskougljičnom gospodarstvu. U skladu s time, u KONČAR - Distributivnim i specijalnim transformatorima (D&ST) se u 2022. godini vlastitim sredstvima gradila prva fotonaponska elektrana snage 1.1 MW koja je početkom 2023. godine uspješno završena i puštena u pogon. Proizvodnja električne energije će se odvijati u 4 266 panela postavljenih na krovove tvornice, a procjenjuje se da će elektrana godišnje proizvoditi 1.456,16 MWh. Panelima je pokriveno preko 7 000 kvadratnih metara krovne površine, a proizvedena električna energija pokrit će do 35% vlastite potrošnje električne energije. Uz racionalizaciju režijskih troškova, ostvarenjem ovog projekta procjenjuje se i smanjenje emisija CO<sub>2</sub> za oko 35%, odnosno 480.532,80 kg godišnje.

S projektom izgradnje integrirane fotonaponske elektrane započeli su i KONČAR - Generatori i motori (GIM). Fotonaponska elektrana snage 450 kW, smještena na krovnim površinama hala GIM-a, pustit će se u rad tijekom 2023. godine. Njome će se djelomično zadovoljiti GIM-ove potrebe za električnom energijom, dok će se eventualni višak predavati u javnu elektroenergetsku distribucijsku mrežu.

Uz D&ST i GIM projekt izgradnje integrirane fotonaponske elektrane snage 350 kW započet je i u društvu KONČAR - Motori i električni sustavi. Završetak izgradnje i puštanje njihove elektrane u rad također se očekuje tijekom 2023. godine.





## Članstva u udruženjima

- Međunarodno vijeće za velike elektroenergetske sustave (CIGRÉ)
- Međunarodno vijeće za distribucijske sustave (CIRED)
- Institut inženjera elektrotehnike i elektronike (IEEE)
- Međunarodno elektrotehničko povjerenstvo (IEC)
- Međunarodni institut za zavarivanje (IIW)
- Međunarodna trgovačka komora (ICC)
- Američka trgovačka komora (ACC)
- International Buyer Association
- Njemačko-hrvatska industrijska i trgovinska komora (AHK)
- Nordic Chamber of Commerce in Croatia
- Hrvatsko-austrijska trgovinska komora
- Međunarodni institut za klimatske aktivnosti
- Europski odbor za elektrotehničku normizaciju (CENELEC)
- Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HRPSOR)
- Hrvatski ogranak međunarodnog vijeća za velike elektroenergetske sustave (HRO CIGRÉ)
- Hrvatski izvoznici (HIZ)
- Hrvatska gospodarska komora (HGK)
- Udruženje električne i elektroničke industrije pri HGK, Udruženje za informacijske tehnologije pri HGK, Udruženje energetike pri HGK, Udruženje obnovljivih izvora energije pri HGK, Grupacija smart city pri HGK, Grupacija željezničke industrije pri HGK, Zajednica za zaštitu okoliša u gospodarstvu pri HGK
- Hrvatska udruga poslodavaca (HUP)  
(Vijeće članova i Skupština, Udruga elektroindustrije, Udruga energetike, Koordinacija obnovljivih izvora energije, Udruga metalne industrije i ICT udruga)
- Akademija tehničkih znanosti Hrvatske (HATZ)
- Hrvatska udruga za informacijsku i komunikacijsku tehnologiju, elektroniku i mikroelektroniku (MIPRO)
- Hrvatski zavod za norme (HZN)
- Udruga inovatora Hrvatske (UIH)
- Hrvatska komora inženjera elektrotehnike (HKIE)
- Hrvatska komora inženjera strojarstva (HKIS)
- Hrvatska komora arhitekata
- Elektrotehničko društvo Zagreb (EDZ)
- Hrvatski inženjerski savez (HIS)
- Društvo inženjera i tehničara hrvatskih željeznica (HDŽI)
- Hrvatska udruga stručnjaka zaštite prirode i okoliša (HUSZPO)
- Hrvatska udruga za infracrvenu termografiju (HUICT)
- Hrvatsko društvo za kvalitetu (HDK)
- Američka gospodarska komora u Hrvatskoj (AmCham)
- Europsko udruženje korporativnih pravnika (ECLA - European Company Lawyers Association)
- Udruga korporativnih pravnika
- Udruga pravnika u gospodarstvu
- Udruženje pravnika članica HGK
- Hrvatska udruga za mirenje
- Hrvatska revizorska komora
- Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika (RIF)
- Hrvatsko novinarsko društvo (HND)
- Hrvatska udruga za odnose s javnošću (HUOJ)
- Global Compact – Svjetski sporazum u okviru Ujedinjenih naroda
- Udruga prerađivačke industrije i djelatnosti u tehnologiji (UPIDuT)
- Klub izvoznika Lider



### Stvaranje boljih prilika na globalnom tržištu

U Zagrebu je 28. lipnja 2022. godine održana Osnivačka skupština Udruge prerađivačke industrije i djelatnosti u tehnologiji (UPIDuT), a među 14 utemeljitelja je i KONČAR - Elektroindustrija. Osnivanje udruge potaknula je pandemija koja je ukazala potrebu za osnaživanjem položaja i poticanja rasta prerađivačke industrije u Hrvatskoj, iznimno važne za stabilnost i rast gospodarstva u teškim i nepredvidljivim krizama. Udruga je osnovana s ciljem da svojim radom pomaže i stvara pretpostavke da prerađivačka industrija i djelatnosti u tehnologiji, zajedno s povezanim uslugama, postane vodeća industrija po udjelu prihoda u BDP-u, vodeća izvozna grana, a time i pokretač rasta hrvatskog gospodarstva. Jedan od članova Upravnog odbora je Božidar Poldru- gač, član Uprave KONČAR - Elektroindustrije.

### Davor Baković - novi predsjednik Udruge Hrvatskih izvoznika

U Zagrebu je 22. rujna 2022. godine održana 23. izborna skupština Hrvatskih izvoznika (HIZ), na kojoj su izabrana tijela za sljedeće četvero- godišnje razdoblje, i to od 25. rujna. Za novog predsjednika HIZ-a izabran je Davor Baković, di- rektor KONČAR – Mjernih transformatora (KMT). Baković je svoj radni put izgradio u KMT-u, jed- noj od izvoznih perjanica KONČARA, u kojem se izvoz doslovno živi plasmanom više od 90 posto proizvodnje u stotinjak zemalja diljem svijeta.

HIZ je neprofitna, nestranačka i nevladina udru- ga te predstavničko tijelo tvrtki i organizacija koje zajednički djeluju na promociji i zastupanju interesa hrvatskog izvoza. Osnovan je 2004. godine na inicijativu gospodarstvenika - velikih izvoznika, među kojima je bio i KONČAR.



### Končarevci izabrani u radna tijela

Na izornoj sjednici Udruženja obnovljivih izvora energije (OIE) HGK, održanoj 1. srpnja 2022. godine, za predsjednika Udruženja izabran je Ivo Čović, direktor društva KONČAR – Obnovljivi izvori. Na izornoj sjednici Udruženja energetike HGK-a 13. lipnja za zamjenika predsjednika Udruženja izabran je Željko Tukša iz KONČAR – Inženjeringa. Na izornoj sjednici Udruženja električne i elektroničke industrije HGK održane 1. lipnja 2022. za predsjednika Vijeća Udruženja izabran je Mladen Puškarić iz KONČAR – Elektronike i informatike, a jedan od članova je Željko Bago iz KONČAR – Aparata i postrojenja. Na sjednici Zajednice za zaštitu okoliša u gospodarstvu HGK 20. svibnja za predsjednika je izabran Goran Romac iz KONČAR – Energetike i usluga.

### KONČAR - D&ST drugu godinu uzastopno najbolji veliki izvoznik

Na 17. konvenciji Hrvatskih izvoznika KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori proglašeni su najboljim velikim izvoznikom drugu godinu zaredom, a Posebno priznanje za postignuće i doprinos u digitalnoj transformaciji i zelenoj tranziciji dodijeljeno je KONČAR – Električnim vozilima, dok je Zlatni ključ u kategoriji najboljeg izvoznika u Kanadu pripalo KONČAR – Energetskim transformatorima, zajedničkom društvu Siemens Energy i KONČARA.



### KONČAR - Energetika i usluge među najboljima

Financijska agencija (Fina) je 30. lipnja 2022. godine u Zagrebu po četrnaesti put za ostvarene financijske rezultate najuspješnijim poduzetnicima dodijelila nagrade Zlatna bilanca. Nagrada se dodjeljuje prema ukupnom poretku dobivenom rangiranjem 11 financijskih pokazatelja u 5 kategorija, i to prema profitabilnosti, likvidnosti, zaduženosti, aktivnosti i ekonomičnosti. U kategoriji "Najuspješniji poduzetnik u djelatnosti opskrbe električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija" treće mjesto osvojilo je društvo KONČAR - Energetika i usluge (EIU).

### Dodjela nagrade Zlatna kuna HGK-a

Na svečanosti održanoj u Hrvatskom narodnom kazalištu 11. studenoga 2022. dodijeljena je Zlatna kuna, nagrada kojom Hrvatska gospodarska komora (HGK) od 1993. odaje priznanje najuspješnijim tvrtkama i pojedincima u Hrvatskoj. Zlatna kuna za životno djelo uručena je Darinku Bagi, dugogodišnjem čelnom čovjeku Hrvatskih izvoznika i KONČAR - Elektroindustrije, prvenstveno zbog osobnog doprinosa razvoju hrvatskog gospodarstva, posebno u području izvozno orijentirane inudstrije.



# Etika i integritet

Uključivanjem u inicijative, rasprave i projekte na razini Hrvatske, KONČAR se opredijelio za proaktivan pristup u svim segmentima društveno odgovornog poslovanja. KONČAR – Elektroindustrija d.d. potpisala je 12. rujna 2005. godine Izjavu o prihvaćanju Kodeksa etike u poslovanju, koju je potvrdila Skupština Hrvatske gospodarske komore. Kodeks je dostupan svim zaposlenicima KONČARA i poslovnim partnerima.

KONČAR u cijelosti primjenjuje usvojene akte i pozitivne propise, koji su javno dostupni svim dionicima i nalaze se na mrežnoj stranici <https://www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/>.

Prema Statutu, u obavljanju svoje djelatnosti prioritetni ciljevi su:

- stjecanje dobiti
- razvoj i rast društava Grupe KONČAR
- osiguranje kvalitete života i radne okoline.

To uključuje i primjenu Kodeksa korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Zagrebačke burze te Pravila ponašanja s kojima se usuglasio i Nadzorni odbor.

Svrha Pravila su:

- uspostava jasnih pravila i okvira za profesionalno ponašanje radnika
- promicanje osnovnih organizacijskih vrijednosti
- podizanje svijesti o važnosti sprečavanja i izbjegavanja situacija u kojima radnici sudjeluju u neetičnim radnjama i ponašaju se društveno neprihvatljivo.

U organizaciji poslovanja KONČAR polazi od sljedećih načela poslovne etike:

- načela zakonitosti rada i poslovanja
- načela profesionalnosti, stručnosti i nepristranosti
- načela integriteta
- načela jednakosti, pravičnosti, poštovanja ljudskih prava i dostojanstva osoba
- načela društvene odgovornosti
- načela transparentnosti poslovanja.

Pravila ponašanja u cijelosti su dostupna svim dionicima na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/](http://www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/).

## Mehanizmi za traženje savjeta i izražavanje zabrinutosti

U KONČARU postoje unutarnji mehanizmi za traženje savjeta o etičkom i zakonitom ponašanju te pitanjima vezanima uz organizacijski integritet. Ovisno o veličini i organizaciji pojedinog društva u okviru KONČARA, savjeti se mogu tražiti u organizacijskim jedinicama nadležnim za pravne poslove, od osoba nadležnih za ljudske potencijale, osoba ovlaštenih za primanje i rješavanje pritužbi za zaštitu dostojanstva radnika, od radničkog vijeća i/ili sindikalnih povjerenika.

Postoje i mehanizmi traženja zahtjeva koji su nezavisni od organizacije, a to su sindikalni regionalni povjerenici, Državni inspektorat i inspekcije rada te ostale nadležne državne institucije.

Tijekom 2022. godine donesen je novi Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti (NN 46/22) te su u tom smislu nastavljene aktivnosti vezane uz usklađivanje internih akata, odnosno Pravilnika o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe. Tijekom 2022. godine nije prijavljena nijedna nepravilnost u KONČARU.

# Upravljanje

Ovo Izvešće o održivom poslovanju odnosi se na Grupu KONČAR koju čine KONČAR – Elektroindustrija d.d. (matICA) i 14 ovisnih društava, uključujući društva Grupe Dalekovod, i jedno pridruženo društvo koje se u financijskim izvještajima konsolidira metodom udjela (zajedničko društvo KONČARA i Siemens Energyja).

Društva u okviru Grupe pravno su samostalna (društva), a matICA ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština (društava), u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR – Elektroindustrije d.d. i temeljnim aktima društava. MatICA također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva, ali je izravno i neizravno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno-garantni potencijal.

Struktura korporativnog upravljanja KONČAR – Elektroindustrije d.d. i Grupe KONČAR temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave. S Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri temeljna organa. Sastav i rad Uprave te Nadzornog odbora, način rada Glavne skupštine te podatci imatelja dionica dio su Pravila korporativnog upravljanja koje je 15. prosinca 2020. godine usvojila Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d., s čime se usuglasio Nadzorni odbor.

## Upravljanje korporativnim rizicima

U 2022. godini na razini Grupe KONČAR revidiran je Pravilnik o upravljanju rizicima i Politika upravljanja rizicima, koji su u skladu s normom ISO 31000:2018 te u skladu s principima ERM (Enterprise Risk Management).

Prema Politici, upravljanje rizicima u Grupi je:

- integrirano u sve poslovne procese i procese odlučivanja u Grupi. Ono je strukturirano i sveobuhvatno, uzima u obzir vanjski i unutarnji kontekst Grupe, i temelji se na najboljim dostupnim informacijama
- inkluzivno, i uključuje širok krug osoba počevši od Uprave i Nadzornog odbora, preko direktora sektora i područja, rukovoditelja i voditelja odjela i radionica, do svih zaposlenika, te vanjskih dionika
- dinamično, jer se novi rizici mogu pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i unutarnjeg konteksta
- temeljeno na kontinuiranom poboljšanju ovog upravljanja i baziranog na učenju i stjecanju iskustva.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Grupa utvrđuje umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika. Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području ciljeva sigurnosti i usklađenosti, uključujući zdravlje i sigurnost zaposlenika. Neznatno je veća sklonost prema riziku u području strateških i operativnih ciljeva. To znači da će smanjenje rizika koji potječu iz naših sustava, opreme, proizvoda i radnog okruženja na razumno izvedive razine te poštivanje naših zakonskih obveza imati prednost nad ostalim poslovnim ciljevima.

U skladu s definiranom metodologijom upravljanja rizicima krajem 2022. godine revidiran je Katalog rizika u kojem su identificirani, analizirani i evaluirani glavni strateški, operativni i financijski rizici, te određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika). Rizici su identificirani u svim organizacijskim jedinicama Grupe.

Za učinkovito upravljanje rizicima sva društva Grupe KONČAR djeluju prema osnovnim načelima:

- Upravljanje rizicima integralni je dio procesa upravljanja.
- Upravljanje rizicima sastavni je dio procesa donošenja odluka u organizaciji.
- Upravljanje rizicima odnosi se na sve aktivnosti u kojima je prisutna „neizvjesnost“.
- Upravljanje rizicima je strukturirano i pravovremeno.
- Sustav upravljanja rizicima temelji se na preciznim i dostupnim informacijama i podacima.
- Upravljanje rizicima prilagođeno je konkretnoj situaciji.
- Upravljanje rizicima vodi računa o ljudskim i kulturnim faktorima.
- Upravljanje rizicima je transparentno i uključivo.
- Upravljanje rizicima je dinamično i osjetljivo na promjene.
- Upravljanje rizicima podupire mjere i postupke koji se poduzimaju radi poboljšanja i razvoja.

U svim društvima Grupe redovito se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da društva raspolažu s dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati je li ostvarena adekvatnost kapitala.

Na razini Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha, što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe KONČAR.

Društva Grupe upravljaju rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe praćenjem poslovnih procesa i internih izvještaja o rizicima koji identificiraju i analiziraju izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika.

### Utjecaj ruske agresije na Ukrajinu

Poslovanje društava Grupe KONČAR prema poslovnim subjektima u Rusiji, Bjelorusiji i Ukrajini odnosilo se na ispunjenje ugovorenih obveza iz 2021. godine i realizacija je u najvećem djelu bila u prvom tromjesečju 2022. godine.

Grupa KONČAR zbog male materijalne značajnosti poslovanja sa subjektima u Rusiji, Bjelorusiji i Ukrajini nema veliki utjecaj i rizik u poslovanju. Udio prihoda od izvoza u te tri zemlje u ukupnim prihodima od prodaje za 2022. godine iznose 0,3%. Kako je udio u prihoda od spomenutih zemalja u ukupnim prihodima beznačajan nema utjecaja na ostvarenu EBITDU i EBT-DA maržu u 2022. godini.

Troškovi energije u 2022. godini povećani su za 27% u odnosu na troškove u 2021. godini. Udio troškova energenata u ukupnim materijalnim troškovima zadržao se na približno istom nivou.

Gledajući širu sliku, napad Rusije na Ukrajinu prouzročio je skok cijena energenata koji je potaknuo ubrzanje inflacije i porast cijena sirovina i materijala. Promatrajući društva KONČARA udio troškova sirovina i materijala u prihodima od prodaje u prosjeku je veći za 5 postotnih poena a u nekim proizvodnim društvima s duljim ciklusom proizvodnje taj udio je veći i za 11 postotnih poena. S tako velikim porastom cijena sirovina došlo je i do pritiska na profitne marže. Uštede su izvršene na ostalim troškovima i na činjenici da je u 2022. godini značajno povećana radna učinkovitost te je s približno istim brojem radnika ostvaren prihod veći za 27% u odnosu na 2021. godinu.

Kontinuirano se prati razvoj događanja, procjenjuju indirektni rizici koji bi mogli nastati i mogućnosti njihova ublažavanja.



### Tržišni rizik

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenjem potražnje na tržištu.

Društva Grupe KONČAR posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za proizvodnju opreme i proizvoda za područje energetike i transporta. Opseg proizvodnje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Razdoblja velike potražnje svakako su razdoblja lakšeg ugovaranja novih poslova. S druge strane, razdoblja opće recesije i gospodarske krize donose teže ugovaranje novih poslova, često praćeno s padom profitnih marži.

Pod utjecajem krize i nestabilnosti geopolitičke situacije u nekim dijelovima svijeta pojavljuje se i rizik smanjenja i zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima.

Na tržištu elektroenergetske opreme u 2022. godini pored volatilnih cijena osnovnog repromaterijala prisutan je i veliki konkurentski pritisak na cijenu opreme i profitne marže. Na konkurentnost proizvoda i usluga naših Društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe, ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci.

Poslovnu 2022. godinu karakterizirala je povećana potražnja za transformatorima iz niza razloga od kojih su najznačajniji investicije u obnovljive izvore energije i elektromobilnost u EU, predviđanje daljnjeg rasta cijena energenata, sirovina i materijala, te neizvjesnosti zbog poremećaja u dobavnim lancima.

Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda.

### Rizik na tržištu nabave

Rizici na tržištu nabave također su bili izraženi u poslovnoj 2022. godini. Glavni izazovi bili su povezani s nestašicom i rastom cijena energenata zbog rata u Ukrajini. Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvodi veći dio glavnih proizvoda (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) su volatilne, sa značajnim rastom, a ponekad i padom, u relativno kratkim razdobljima. S obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju, Grupa se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Najvažniji način u zadnje dvije godine postalo je uvođenje kliznih formula za materijale u kupoprodajne ugovore s kupcima. Kod bakra je politika ublažavanja rizika za one ugovore gdje ne postoji klizna formula takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), s dobavljačima bakra ugovaraju se količine i cijene forward ugovorima za razdoblja u budućnosti prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod lima i nekih drugih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik, te osigurati potrebne količine. Promjena cijena materijala uključuje se u kalkulacije prilikom izrade novih ponuda za proizvode.

### Tehnološko – razvojni rizici

Društva Grupe kontinuirano investiraju znatna sredstva u ključne tehnologije i strateški važne segmente proizvodnje kako bi umanjila rizik tehnološkog – razvojnog zaostajanja za konkurencijom. Društva Grupe i u sljedećem razdoblju planiraju uložiti znatna sredstva u razvoj novih proizvoda te inoviranje postojećih.

### Kadrovski rizici

Uobičajene fluktuacije i promjene u kadrovskoj strukturi ne utječu znatno na poslovanje društava Grupe. Nagle ili veće fluktuacije radnika sa specijalističkim znanjima (npr. Otvaranje EU-a za radnike iz Hrvatske) mogle bi utjecati na poslovanje. Kontinuiranim ulaganjem u obrazovanje i stimulacijom putem primanja ključnih radnika Društva se nastoje zaštititi od kadrovskih rizika.

### Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom provodi se tako da se osigurava daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju kapitalne strukture. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine.

### Valutni rizik

Valutni (tečajni) rizik bio je izraženiji do uvođenja eura početkom 2023.godine u poslovanju Grupe s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je dio monetarnih stavki aktive i pasive izražen u stranim valutama.

Od valutnog rizika Grupa se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva, kao i usklađivanjem stanja monetarnih stavki u stranim valutama u bilanci.

### Kamatni rizik

Društva Grupe su izložena i kamatnom riziku, jer je dio kredita ugovoren po promjenjivim kamatnim stopama, dok je većina imovine nekamatonsna. Ugovaranjem fiksne kamatne stope društva izbjegavaju kamatni rizik. Grupa ima nisku razinu zaduženosti te nije posebno izložena kamatnom riziku. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat je nematerijalan.

### Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa ne bude ispunila svoje obveze pa će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja uglavnom s kreditno sposobnim tvrtkama čime se smanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neplaćanja obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, gospodarskih komora kao i objavljenim informacijama o financijskom položaju kupca i koriste svoju bazu podataka kako bi rangirala važnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno se prate. U načelu poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.).

Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravnost vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

### Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti tako da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Grupa kao cjelina nije znatnije izložena riziku likvidnosti.

## Struktura upravljanja

Pravila o imenovanju i opozivu članova Uprave te izboru i imenovanju članova Nadzornog odbora utvrđena su Statutom, u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Pravila o imenovanju ne sadrže nikakva ograničenja u odnosu na raznolikost s obzirom na spol, dob, obrazovanje, struku i slična ograničenja. Ovlasti članova Uprave usklađene su s odredbama Zakona o trgovačkim društvima te su uređene odredbama Statuta i Poslovnika o radu Uprave.





## Glavna skupština

Glavna skupština je organ u kojem dioničari ostvaruju svoja prava. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisane su Statutom. Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješnje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost. Sve odluke s održanih sjednica Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama KONČARA ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)), Zagrebačke burze i HANFA-e.

## Nadzorni odbor

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja, zastupanje društva prema Upravi te donošenje odluka o pitanjima koja nisu u nadležnosti Glavne skupštine. Nadzorni odbor usmjerava Upravu u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut KONČAR – Elektroindustrije d.d. definira određene vrste poslova koji se mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora.

U skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e koji je u primjeni od 1. siječnja 2020., Nadzorni odbor sastavljen je većinom od nezavisnih članova koji nisu u poslovnim, obiteljskim i drugim vezama s društvom, većinskim dioničarom ili grupom većinskih dioničara ili članovima Uprave ili Nadzornog odbora ili većinskog dioničara.

Nadzorni odbor ima devet članova od kojih pet bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu, a tri predstavnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima imenuje dioničar Kapitalni fond d.d. sve dok je imatelj dionica koje čine 25 posto plus jednu dionicu temeljnog kapitala. U slučaju smanjenja broja dionica kojih je imatelj Kapitalni fond d.d. smanjuje se i broj predstavnika u Nadzornom odboru. Udio žena u Nadzornom odboru je 22 posto.

Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe imenovani članovi Kapitalnog fonda. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane. Članovi koje imenuje Kapitalni fond mogu se imenovati u najviše dva uzastopna mandata.

Prema odluci Glavne skupštine KONČAR – Elektroindustrije d.d. od 12. srpnja 2016. godine određena je mjesečna naknada za rad članovima Nadzornog odbora u bruto iznosu od 1,5 prosječne (bruto) plaće isplaćene u KONČARU (bez Dalekovoda), u mjesecu koji prethodi mjesecu obračuna naknade. Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesečni primitak od dana imenovanja na tu dužnost do dana prestanka obavljanja iste. Kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primitci članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Odbori Nadzornog odbora su Revizijski odbor, Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja, Odbor za primitke i Odbor za imenovanja.

Odbor za imenovanje nadležan je za raspravljanje i predlaganje Nadzornom odboru odluka o imenovanju i izboru članova Uprave.

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2022. godine:

Joško Miliša	predsjednik
Darko Horvatin	zamjenik predsjednika
Branko Lampl	član
Ivan Milčić	član
Maja Martinović	članica
Ruža Siluković	članica
Mario Radaković	član
Zvonimir Savić	član
Danko Škare	član

## Uprava

Uprava je organ koji cjelokupno poslovanje vodi na vlastitu odgovornost, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Zaduženja članova Uprave određena su u skladu s poslovnim područjima, aktivnostima i procesima te tržištima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje. Učinak Uprave te Uprava ovisnih društava vrednuje i procjenjuje Nadzorni odbor, na temelju pokazatelja uspješnosti poslovanja te održavanja i izgradnje pozitivnog ugleda.

Članovi Uprave kao članovi u Nadzornim odborima i drugih donesenih pravila koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad u ovisnim društvima. Za rad u Nadzornim odborima ovisnih društava članovi Uprave KONČAR – Elektroindustrije d.d. ne primaju naknadu. Članovi Uprave vode poslove Društva, a način rada Uprave i podjela poslova među članovima Uprave uređeni su Poslovníkom o radu Uprave.

Prema Statutu, Uprava može biti sastavljena od tri do sedam članova, a trenutni ih saziv ima šest. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja na broj mandata. Svaki član Uprave vodi poslove iz svojeg djelokruga samostalno i na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te donosi odluke isključivo u interesu društva. Kad se donose odluke o ključnim pitanjima poslovne politike ili o pitanjima koja zadiru u djelokrug drugih članova Uprave, član Uprave ih je dužan podnijeti na odlučivanje cijeloj Upravi. Prava i obveze članova Uprave definirana su Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave.

Članovi Uprave KONČAR – Elektroindustrije d.d. koji su obnašali tu dužnost tijekom 2022. godine:

Gordan Kolak	predsjednik Uprave, zadužen za područje energetike i održivog razvoja
Ivan Bahun	zamjenik predsjednika i član Uprave, zadužen za područje transporta te istraživanja i razvoja
Josip Ljulj	član Uprave, zadužen za područje industrije
Miki Huljić	član Uprave, zadužen za upravljanje nekretninama
Josip Lasić	član Uprave, zadužen za ekonomsko i financijsko područje
Božidar Poldrugac	član Uprave, zadužen za digitalna rješenja, ICT i urbanu infrastrukturu.

## Strategija

U 2021. godini definirana je Integralna strategija i operativni model Grupe KONČAR 2020+. Ciljevi definiranja Integralne strategije su artikuliranje glavnih pravaca razvoja i unaprjeđenja poslovanja KONČARA s obzirom na pitanja poslovno-proizvodnog portfelja, ciljanih tržišta i segmenata kupaca, razvoja ljudskih potencijala te bitna pitanja modernizacije i razvoja tehnološke osnove poslovanja.

Zadatak Integralne strategije je ojačati elektroenergetski portfelj, ulogu KONČARA u području razvoja i isporuke rješenja temeljenih na obnovljivim izvorima, stavljanje naglaska na digitalizaciju i složene proizvode te napredne stručne usluge. Time će se povećati konkurentnost i dugoročna tržišna relevantnost na postojećim te otvoriti prilike za prodor na nova tržišta. Glavna konvergentna rješenja iz proizvodno-prodajnog portfelja obuhvaćaju usluge ispitivanja, održavanja i upravljanja kod proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora, sustave prijenosa i distribucije, tračnička vozila i infrastrukturu te digitalizaciju kritične infrastrukture.

Četiri temeljna cilja Integralne strategije su jačanje konkurentnosti ulaganjem u razvoj i tehnologiju, izvoz na nova tržišta, rast prihoda i povećanje kompetencija zapošljavanjem novih stručnjaka.

Zahvaljujući kontinuiranim naporima i predanosti svih zaposlenika, ostvarenim rezultatima u 2022. godini dostignuti su i premašeni gotovo svi ciljevi predviđeni Integralnom strategijom Grupe KONČAR 2020+.

### MISIJA

Inspirirani izazovima razvijamo suvremena elektroindustrijska rješenja, pridonosimo lokalnoj proizvodnji i energetskej održivosti društva.

### VIZIJA

Inovativan partner za napredna rješenja na putu zelene energetske tranzicije i mobilnosti.

## Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja

Odbor djeluje u sklopu Nadzornog odbora, ima pet članova, a zadatak mu je pružiti podršku Nadzornom odboru na području strateškog planiranja. Zadužen je za praćenje i procjenu razvoja te promjena u okruženju, kao i ocjenu kratkoročnih i dugoročnih ciljeva, pomoć u strateškim odlukama koje se odnose na akvizicije, zajednička ulaganja, restrukturiranje i razvoj strateških kadrovskih potencijala. Odborom za strateški razvoj predsjedava Ivan Milčić, a članovi su Branko Lampl, Zvonimir Savić, Joško Miliša i Maja Martinović.

## Revizijski odbor

Revizijski odbor detaljno analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi KONČAR. Također, zadaća Odbora je praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je poduzeće izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja.

Predsjednik Revizijskog odbora je Darko Horvatin, a članovi su Mario Radaković i Joško Miliša. U 2022. godini održano je pet sjednica Revizijskog odbora. Svi članovi Revizijskog odbora prisustvovali su u odlučivanju na svim sjednicama. Na sjednicama se raspravljalo i odlučivalo, a temeljem toga davalo i preporuke Nadzornom odboru, o izvještajima o realizaciji godišnjeg plana interne revizije, provedbi politike o pružanju nerevizijskih usluga za 2022., obavljenom nadzoru provođenja zakonske revizije te konsolidiranim i nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima za 2022., davanju preporuka za usvajanje tih izvještaja, i imenovanju revizora za 2022. godinu. Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova Revizijskog odbora stručna je u području računovodstva i revizije.

## Politike nagrađivanja

U sklopu Nadzornog odbora djeluje Odbor za primitke koji predlaže sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja. Odbor je zadužen za pripremu i izradu Politike primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora.

Predsjednik Odbora je Branko Lampl, a članovi Maja Martinović i Ruža Siluković. U 2022. godini održana je jedna sjednica na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora.

### Određivanje naknada

Nagrađivanje Uprava društava zasniva se na jasno određenim kriterijima koji su vezani za poslovanje (financijski) i doprinos provedbi Integralne strategije Grupe KONČAR 2020+. Osnovni kriteriji na temelju kojih se određuje nagrada su: prihod od prodaje, normalizirana EBITDA, ugovoreni poslovi i provedba strateških inicijativa.

KONČAR teži tome da bude poslodavac kod kojeg se zaposlenici mogu razvijati i dodatno usavršavati. Učinak zaposlenika priznaje se i nagrađuje. KONČAR želi postići ravnotežu između novčanih i nenovčanih nagrada te fiksnih i varijabilnih primitaka. Novčane i nenovčane nagrade povezane su s vrijednostima i strategijama. Primitci su fiksni ili varijabilni. Fiksni primitci odražavaju relevantno stručno iskustvo, kompetentnost i organizacijsku odgovornost zaposlenika. Varijabilni primitci temelje se prije svega na postignutim i ranije utvrđenim ciljevima i planovima društava. Varijabilni primitci osiguravaju poticaj za dugoročno oprezno preuzimanje rizika i za dobro upravljanje rizikom.

Društva KONČAR svojim radnicima pružaju zajamčene pogodnosti koje proizlaze iz različitih internih akata, ovisno o konkretnom društvu KONČAR: Kolektivnog ugovora, internih pravilnika i/ili Odluka (npr. uskrsnica, regres, božićnica, dar djeci povodom božićnih blagdana, jubilarna nagrada, naknada za prijevoz, dopunsko i dodatno zdravstveno osiguranje, osiguranje od nezgode, (ne)plaćeni dopust za različite prigode kao što su obrazovanje ili drugi važni životni događaji (za prvi dan škole radnika roditelja „prvašića“), financijska potpora u različitim teškim situacijama, otpremnina i sl.). Društva KONČAR dodatno svojim radnicima omogućuje dodatne pogodnosti putem npr. Multisporta – adresirajući i promičući sve čimbenike dobrobiti radnika te važnosti ravnoteže između poslovnog i privatnog života.

Nagrađivanje Uprave KONČAR – Elektroindustrije d.d. određeno je Ugovorom o pravima i obvezama koji predsjednik i članovi Uprave potpisuju s predsjednikom Nadzornog odbora. Nagrađivanje se smatra primjerenim poziciji poduzeća i njegovim rezultatima.

Podatci o svim primanjima i naknadama članova Uprava objavljeni su u ukupnom iznosu u revidiranim godišnjim financijskim izvještajima.

Politika primitaka i Izvešće o primitcima članova Uprave i Nadzornog odbora objavljuju se na mrežnoj stranici i sastavni su dio poziva za Glavnu skupštinu.

# Uključivanje dionika

KONČAR shvaća važnost redovitog obavještanja i komunikacije sa svim dionicima, kao važnim čimbenicima u našem poslovanju. Identificirali smo i segmentirali sve pojedince, zajednice i organizacije koje utječu i doprinose poslovanju ili na njih utječe poslovanje KONČARA. U skladu s kretanjima na tržištu, otvaramo nove kanale komunikacije putem kojih dionici mogu biti uključeni i saznati sve relevantne informacije. Dionici su uključeni i u izradu dijela ovog Izvješća.

Dionici	Potrebe i očekivanja dionika	Vrsta i učestalost komuniciranja
<b>Kupci</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvaliteta proizvoda i usluga</li> <li>• Poštovanje rokova isporuke i ugovorenih obveza</li> <li>• Upravljanje odnosima s kupcima i metode rješavanja prigovora</li> <li>• Odgovorno upravljanje resursima</li> <li>• Poštovanje etičkih načela</li> <li>• Zaštita privatnosti</li> <li>• Kontinuiran razvoj i poboljšanje proizvoda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redoviti sastanci, radionice, savjetovanja</li> <li>• Stručno osposobljavanje, po potrebi</li> <li>• Rješavanje i analiza prigovora, molbi i sugestija, po potrebi</li> <li>• Godišnja anketa o zadovoljstvu</li> <li>• Sajmovi, konferencije, skupovi, redovito</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• Redoviti obilazak kupaca</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• Letci i prospekti</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• Končarevac, redovito</li> <li>• Newsletter</li> </ul>
<b>Zaposlenici</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaće i naknade</li> <li>• Ugodno radno okruženje</li> <li>• Osobni razvoj, poštovanje i nagrađivanje</li> <li>• Stabilno poslovanje</li> <li>• Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu</li> <li>• Obuka i usavršavanje</li> <li>• Nediskriminacija</li> <li>• Ravnoteža poslovnog i privatnog života</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obrazovanje i usavršavanje, redovito</li> <li>• Intranet i interni servisi, redovito</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Sastanci, po potrebi</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• Končarevac, redovito</li> <li>• Newsletter</li> </ul>
<b>Vlasnici/ dioničari</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korporativna poslovna strategija</li> <li>• Profitabilnost</li> <li>• Dodana vrijednost</li> <li>• Rast i održivost poslovanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Glavna skupština</li> <li>• Dopisi, e-pošta, prema potrebi</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• ZSE, HANFA</li> <li>• HINA</li> <li>• Končarevac</li> <li>• Newsletter</li> </ul>
<b>Dobavljači</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obostrana korist i dugoročni odnosi</li> <li>• Sustavi upravljanja</li> <li>• Etičko ponašanje</li> <li>• Opseg poslovanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sudjelovanje na sajmovima i konferencijama</li> <li>• Auditi, posjeti, sastanci, prema potrebi</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• Newsletter</li> </ul>

<b>Poslovni partneri i trgovinski zastupnici</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obostrana korist i partnerski odnosi</li> <li>• Poštovanje ugovorenih obveza</li> <li>• Konkurentnost na tržištu</li> <li>• Etičko ponašanje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sastanci, redovito</li> <li>• Sudjelovanje na sajmovima</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• Končarevac</li> <li>• Newsletter</li> </ul>
<b>Radničko vijeće / sindikati</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uključenost u upravljanje</li> <li>• Poštovanje zakonske regulative</li> <li>• Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sastanci, po potrebi</li> <li>• Oglasne ploče, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• Končarevac, redovito</li> </ul>
<b>Poslovna i stručna udruženja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financijska potpora</li> <li>• Jačanje kompetencija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Članstvo, redovito</li> <li>• Radne grupe, radna tijela, redovito</li> <li>• Sudjelovanje na konferencijama</li> <li>• Stručne publikacije</li> <li>• Tematski sastanci, prema potrebi</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> </ul>
<b>Znanstvena zajednica i akademska javnost</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primijenjena istraživanja i razvoj</li> <li>• Prijenos znanja</li> <li>• Zajednički projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Znanstveni i stručni radovi, redovito</li> <li>• Seminari i radionice, prema potrebi</li> <li>• Sudjelovanje na konferencijama i skupovima</li> <li>• Članstva</li> <li>• Zajedničke aktivnosti</li> <li>• Tematski sastanci</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Godišnje financijsko izvješće</li> <li>• Končarevac</li> </ul>
<b>Tijela državne vlasti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaćanje poreza, doprinosa i naknada</li> <li>• Sukladnost sa zakonskom regulativom</li> <li>• Izvještavanje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Radne grupe, redovito</li> <li>• Dopisi, e-pošta, redovito</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Sastanci, redovito</li> <li>• Sudjelovanje na konferencijama i tematskim sastancima, po potrebi</li> <li>• Končarevac, redovito</li> <li>• Članstva, redovito</li> </ul>
<b>Lokalna zajednica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulaganje u lokalne inicijative kroz donacije i sponzorstva</li> <li>• Zaštita i razumno korištenje resursa (ekonomskih, okolišnih i društvenih)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posjeti, sastanci i zajedničke aktivnosti</li> <li>• Donacije i sponzorstva</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• Klub volontera</li> <li>• Končarevac, redovito</li> <li>• E-pošta, dopisi, redovito</li> </ul>
<b>Financijska javnost</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izvještavanje o poslovanju i financijskim rezultatima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ZSE</li> <li>• HANFA</li> <li>• HINA</li> <li>• Službena mrežna stranica</li> <li>• Končarevac</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• Izvješća o DOP-u</li> <li>• Redoviti sastanci sa zainteresiranim investitorima i potencijalnim investitorima</li> </ul>
<b>Mediji</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pružanje informacija o poslovanju KONČARA i financijskim rezultatima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intervjui, reportaže, objave, prema potrebi</li> <li>• Redovite i izvanredne konferencije, prema potrebi</li> <li>• Končarevac, redovito</li> <li>• Priopćenja, prema potrebi</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> </ul>

## Komunikacija s dionicima

### Korporativni časopis KONČAREVAC

U Končarevcu se objavljuju sve novosti vezane uz poslovanje Grupe KONČAR, kao i teme vezane uz brojne dionike poput kupaca, zaposlenika, potpore lokalnoj i drugim zajednicama. Končarevac izlazi deset puta na godinu i tiska se u 3200 primjeraka po broju. Osim zaposlenicima, dostavlja se na oko tisuću adresa u zemlji i inozemstvu, a u prosincu 2022. tiskan je 1482. broj.

### Končarevac, Vjesnik i Svjetlost: Kvalitetna komunikacija - dio poslovne kulture punih 75 godina

Korporativni časopis Končarevac i njegovi prethodnici Vjesnik i Svjetlost bili su i ostali najpotpuniji kroničari vremena i snažni promicatelji zajedništva zaposlenika Grupe KONČAR. Prošlo je već punih 75 godina redovitog izvještavanja zaposlenika i šire javnosti tijekom kojih su spomenuti časopisi objavili desetke tisuća tekstova i fotografija te danas pripadaju jednoj od najstarijih tekovina Grupe KONČAR. Časopisi su se formatom i izgledom mijenjali, ali su uvijek nastojali opravdati svoju namjenu - kvalitetno i sveobuhvatno izvještavati o zbivanjima u poduzeću i izvan njega. Obilježili su bogatu povijest KONČARA - njegove uspone i padove, restrukturiranja i prilagođavanja novim i složenijim uvjetima privređivanja, razvojne uspjehe i poslovne rezultate, ali i vječnu borbu za svakog kupca na domaćem i inozemnim tržištima. Prvi broj tvorničkog lista „Svjetlost“, tiskanog u srednjem novinskom formatu, osvanuo je 7. studenoga 1947. godine, a od siječnja 1956. godine o zbivanjima i rezultatima zaposlenike i širu javnost izvješćuje dvomjesečnik „Vjesnik“, tiskan u formatu časopisa. Končarevac počinje izlaziti 9. studenoga 1964. godine kao tjednik što se nastavilo do 18. listopada 1990. godine. U prosincu iste godine Končarevac počinje ponovno izlaziti, ali kao mjesečnik u formatu časopisa. Osim zaposlenicima, Končarevac se danas distribuira na oko 600 adresa u Hrvatskoj i inozemstvu. Iako je broj korporativnih časopisa u Hrvatskoj manji nego nekad, u KONČARU je zadržan taj oblik unutarnje i vanjske komunikacije, koja u današnjem poslovnom svijetu ponovno dobiva sve više na važnosti.



### Sajmovi i stručni skupovi

Sajmovi i skupovi i dalje imaju nezamjenjivo mjesto integrirane marketinške komunikacije i vrlo su važan marketinški alat u komunikaciji s tržištem, a time i sastavni dio strateškog marketinškog koncepta KONČARA.

Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d. podržava inicijativu organiziranog sudjelovanja na inozemnim skupovima na kojima će stručnjaci KONČARA sudjelovati s referatima, pa tako matica sufinancira troškove društava iz kojih dolazi prvi autor čiji je rad prihvaćen na međunarodnim skupovima.

Tijekom 2022. godine KONČAR je bio prisutan na ukupno 14 događanja koja su sva bila uživo, pri čemu su kao dopuna i nadogradnja bili omogućeni i digitalni sadržaji. Ukupno smo sudjelovali na 7 sajmova i 7 stručnih skupova.

Svi sajmovi i skupovi tijekom 2022. godine bili su u svakoj fazi koordinirani i dogovarani s društvima Grupe KONČAR koja su pokazala veliku predanost i sinergiju te pružila doprinos u organizaciji zajedničkog nastupa na svakom od realiziranih ovogodišnjih nastupa kako bi sve aktivnosti bile što bolje i uspješnije realizirane

### 1. RENEXPO INTERHYDRO, Austrija, Salzburg, 3. - 4. ožujka

RENEXPO predstavlja jedno od najvažnijih događanja na temu hidroenergije u Austriji i cijeloj regiji njemačkog govornog područja. Na izložbenom su prostoru sudjelovala društva KONČAR – Inženjering, KONČAR – Generatori i motori, KONČAR – Elektronika i informatika te KONČAR – Institut za elektrotehniku s prezentacijama svojih proizvodnih programa iz područja hidroenergije. Također su održali sastanke s drugim proizvođačima opreme i potencijalnim kupcima, a KONČAREV izložbeni prostor posjetili su i ključni kupci iz Austrije i Njemačke.

### 2. MIDDLE EAST ENERGY, UAE, Dubai, 7. - 9. ožujka

Sajam MIDDLE EAST ENERGY (MEE) je najveći energetska sajam za područje Bliskog istoka, sjeverne Afrike i Azije, a zbog značajnog potencijala UAE, Katra, Irana, Iraka, Saudijske Arabije, Omana i drugih zemalja, KONČAR je kontinuirano prisutan na istom već gotovo dvadeset godina.

Prošlogodišnji MEE, 47. po redu, bio je usmjeren na pet tematskih cjelina: napredna rješenja, obnovljiva i čista energija, proizvodnja električne energije, prijenos i distribucija električne energije te upravljanje i potrošnja energije.

Na KONČAREVOM izložbenom prostoru od 48 m<sup>2</sup> sudjelovalo je 7 društava (KONČAR – Inženjering, KONČAR – Digital, KONČAR – D&ST, KONČAR – Mjerni transformatori, KONČAR – Institut za elektrotehniku, KONČAR – Elektronika i informatika, KONČAR – Aparati i postrojenja) koja su predstavila rješenja, proizvode i usluge iz Divizija proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije te digitalna rješenja i platforme.

KONČAR je 2022. godine bio i sponzor hrvatskog nastupa u okviru svjetske izložbe EXPO 2020., na kojoj je sudjelovalo čak 192 zemalja svijeta, čiji je nacionalni dan svečano obilježen 6. ožujka.



### 3. MEĐUNARODNI SAJAM GOSPODARSTVA, BiH, Mostar, 5. - 9. travnja

Međunarodni sajam gospodarstva predstavlja jednu od najznačajnijih i najposjećenijih gospodarskih manifestacija te centralno mjesto povezivanja s tržištem BiH, tržištima regije i zemalja bivše Jugoslavije.

KONČAR je na sajmu prisutan već dugi niz godina, a 2022. godine su na izložbenom prostoru od 54 m<sup>2</sup> izlagala 4 društva (KONČAR – Inženjering, KONČAR – Digital, KONČAR – D&ST, KONČAR – Aparati i postrojenja) koja su predstavila svoja rješenja iz područja elektroenergetike, dok je KONČAR – Digital predstavio BDV sustav za nadzor kvalitete ulja u transformatorima.

### 4. HYDRO 2022., Francuska, Strasbourg, 25. - 27. travnja

Na prošlogodišnjoj 27. međunarodnoj konferenciji HYDRO 2022. KONČAR je sudjelovao u izložbenom i konferencijskom dijelu te je bio jedan od sponzora skupa.

Naglasak skupa bio je na ulozi i važnosti hidroenergije u svjetskom oporavku, pri čemu hidroenergija ima vrlo veliku ulogu u energetske tranziciji na globalnoj razini. Na izložbenom dijelu konferencije sudjelovalo je 135 proizvođača opreme i izvođača radova u izgradnji hidroelektrana, a na KONČAREVOM izložbenom prostoru površine 24 m<sup>2</sup> sudjelovala su 4 društva (KONČAR – Inženjering, KONČAR – GIM, KONČAR – Institut za elektrotehniku, KONČAR – Elektronika i informatika).

KONČAR je predstavio rješenja i proizvode iz Divizije proizvodnje električne energije. Igor Bartulović (iz KONČAR – Elektronike i informatike) je u konferencijskom dijelu programa održao prezentaciju pod nazivom „KONČAREVI sustavi uzbude za sinkrone strojeve“ (KONČAR Excitation systems for synchronous machines) koja je objavljena i u zborniku radova HYDRO konferencije.

### 5. CWIEME, Njemačka, Berlin, 10. - 12. svibnja

KONČAR je stari znanac na vodećem svjetskom sajmu komponenti, proizvoda i tehnologija za proizvodnju transformatora, motora i generatora koji se održava već 25 godina.

Na sajmu su se, uz proizvođače komponenti i rješenja novih tehnologija, predstavili i proizvođači e-mobility usluga, a održani su i brojni tematski seminari i predavanja. Na KONČAREVOM izložbenom prostoru veličine 36 m2 sudjelovala su 3 društva: KONČAR – Metalne konstrukcije, KONČAR – Motori i električni sustavi te KONČAR – Generatori i motori. Na izložbenom prostoru od eksponata su se istaknuli motori i ventilatori za transformatore, a posjetiteljima su predstavljene i razne vrste generatora i metalne konstrukcije za razne namjene.

### 6. AMPER, Češka, Brno, 17. - 20. svibnja

U 2022. godini održao se 28. međunarodni sajam elektrotehnike, automatike i komunikacije. Iako je sajam regionalnog karaktera, s većim naglaskom na tržište Češke i Slovačke, zanimljiv je i šire, posebno za izlagače iz Njemačke, Austrije, Mađarske i Poljske.

Na izložbenom prostoru površine 36 m2 sudjelovala su najaktivnija društva na tom tržištu: KONČAR – D&ST i KONČAR – Mjerni transformatori. Društva su kroz izložbeni prostor predstavila svoje proizvode iz područja prijenosa i distribucije električne energije.

### 7. MIPRO, Hrvatska, Opatija, 23. - 27. svibnja

MIPRO 2022., 45. međunarodni ICT skup, tradicionalno je bio posvećen informacijskoj, komunikacijskoj i elektroničkoj tehnologiji uz poveznice prema ostalim visokim tehnologijama. Prošlogodišnji se skup održavao pod sloganom ICT u pametnim digitalnim ekosustavima, a KONČAR je bio Zlatni sponzor i suorganizator skupa. Neke od tema niza radionica, predavanja i rasprava bile su industrija 5.0, znanost o podacima, digitalna ekonomija, blockchain i kriptovalute u naprednim ekosustavima, obnovljivi izvori, zelena tranzicija, GDPR te digitalna transformacija.

Posebno je bila istaknuta plenarna rasprava na temu „Pametna i zelena Hrvatska – kako je ostvariti“ na kojoj je jedan od panelista bio i mr. sc. Božidar Poldrugač, član Uprave KONČARA. Sudionici panela pokušali su dati odgovor na pitanje kako povezati i razvijati tehnologiju i istovremeno voditi brigu o zaštiti okoliša kroz zajedničku suradnju, otvorenost, partnerstvo, odgovornost i inicijativu.

### 8. HANNOVER MESSE, Njemačka, Hannover, 30. svibnja - 2. lipnja

Na prošlogodišnjem najvećem svjetskom sajmu industrijske tehnologije u svijetu KONČAR je na izložbenom prostoru od 84 m2 predstavio proizvode, opremu i rješenja iz područja elektroenergetike, a društvo KONČAR – Digital je predstavilo svoja digitalna rješenja za upravljanje kritičnom i urbanom infrastrukturom, pametnim gradovima i podatkovnim centrima, koja su utemeljena na suvremenim softverskim platformama PROZA HAT i KONČAR MARS.

U korporativnom nastupu sudjelovalo je ukupno 7 KONČAREVIH društava: KONČAR – Inženjering, KONČAR – Digital, KONČAR – D&ST, KONČAR – Mjerni transformatori, KONČAR – GIM, KONČAR – Institut za elektrotehniku i KONČAR – Aparati i postrojenja.

Uz Portugal kao zemlju partner, sajam je obuhvatio aktualne teme industrijske transformacije poput industrije 4.0, logistike 4.0, informacijske sigurnosti, kružne ekonomije, dekarbonizacije, primjene vodika te umjetne inteligencije u industriji.

KONČAR – Digital i RITTAL Hrvatska su na sajmu potpisali Sporazum o poslovnoj suradnji i zajedničkom nastupu na tržištima ovih dviju tvrtki, što otvara nove prilike za razvoj IT infrastrukture i učinkovito upravljanje podatkovnim centrima u Hrvatskoj i zemljama regije.





### 9. SEERC, Austrija, Beč, 30. svibnja - 2. lipnja

Regionalno udruženje CIGRE čine nacionalni komiteti 17 zemalja: Austrija, Bosna i Hercegovina, Hrvatska, Češka, Slovačka, Grčka, Gruzija, Mađarska, Izrael, Italija, Kosovo, Sjeverna Makedonija, Crna Gora, Rumunjska, Srbija, Slovenija i Turka. Nakon prve u Portorožu 2016. i druge u Ukrajini 2018., treća regionalna konferencija South East Region of CIGRE (SEERC) održala se u Beču 2022. godine. KONČAR je osigurao status Srebrnog sponzora skupa, a od društava su na skupu sudjelovala KONČAR – Generatori i motori, KONČAR – Elektronika i informatika te KONČAR – Inženjering.

Glavne teme skupa bile su vezane uz inovacije i promjene u energetsom sektoru i na tržištu električne energije, uz poseban naglasak na povećanje sigurnosti opskrbe, automatizaciji, naprednim mrežama, inovacijama u hardverskom i softverskom energetsom sustavu te sveobuhvatnoj digitalizaciji. Uz razmjenu najnovijih istraživanja, SEERC konferencija je pružila cjelovit uvid u budućnost elektroenergetske mreže i tržišta električne energije u jugoistočnom dijelu Europe pa je zbog toga predstavljala mjesto jačanja postojećih partnerstva uz stvaranje novih suradnji.

### 10. CIGRE Session, Francuska, Pariz, 29. kolovoza - 2. rujna

Međunarodna CIGRE organizacija objedinjava velik broj međunarodnih Elektroprivreda i proizvođača elektroopreme, uz mnogobrojne međunarodne razvojne i obrazovne institucije s područja elektroindustrije. Nakon četiri godine, CIGRE je 2022. ponovno otvorila svoja vrata uživo rekordnom broju od 6 tisuća sudionika energetskega sektora, iz više od 90 zemalja svijeta, s preko 800 prihvaćenih stručnih radova i 950 poster-sekcija.

Stručnjaci KONČARA bili su vrlo aktivni u radu Savjetovanja te su se, putem poster-sekcija, predstavili stručnim radovima s najnovijim saznanjima iz područja elektroindustrije. Tijekom savjetovanja održan je i treći CEO Forum koji je okupio više od 100 predsjednika Uprava iz gotovo 50 zemalja svijeta, među kojima je bio i mr. sc. Gordan Kolak, predsjednik Uprave KONČARA. U okviru savjetovanja održana je i tehnička izložba koja je okupila više od 300 izlagača. Na KONČAREVOM izložbenom prostoru veličine 25 m<sup>2</sup> predstavilo se 5 društava (KONČAR – Institut za elektrotehniku, KONČAR – Mjerni transformatori, KONČAR – D&ST, KONČAR – GIM i KONČAR – Inženjering) koja su prezentirala rješenja, proizvode i usluge iz područja proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije.

### 11. INNOTRANS, Njemačka, Berlin, 20. - 23. rujna

InnoTrans je najveći svjetski sajam transportne industrije i tehnologije gdje se široka svjetska javnost ima prilike upoznati s najnovijim proizvodima i uslugama iz područja transporta, transportne industrije te s najnovijim tehnologijama u segmentu mobilnosti, željezničke infrastrukture, interijera i izgradnje tunela.

Na površini od 200 tisuća kvadratnih metara predstavilo se 2834 izlagača iz 56 zemalja, s ukupno 250 svjetskih premijera te 128 vozila na vanjskom izložbenom prostoru.

Poruke sajma bile su vezane uz činjenicu da prometni i transportni sektor ima ponajveći udio u svjetskoj emisiji CO<sub>2</sub> pri čemu je mobilnost s nultom emisijom jedan od najvećih izazova današnjeg doba.

KONČAR se na InnoTransu nekoliko puta predstavio izlaganjem tračničkih vozila, a 2022.

godine je na vanjskom izložbenom prostoru predstavio trodijelni niskopodni tramvaj TMK 2300LT namijenjen latvijskom kupcu Liepajas Tramvajs. Na unutarnjem izložbenom prostoru veličine 87 m<sup>2</sup> predstavljena su rješenja iz segmenta tračničkih vozila i infrastrukture te je bio izložen motor za niskopodni vlak.

### 12. BH K/O CIRED, BiH, Mostar, 16. - 18. listopada

Treće savjetovanje bosansko-hercegovačkog ogranka Međunarodne konferencije o Elektrodistribuciji CIRED ponudilo je rješenja za suvremene koncepte naprednih distributivnih mreža koje imaju mogućnost integracije velikog broja obnovljivih izvora i spremišta energije, njihovo tržišno alociranje te vođenje.

KONČAR je bio glavni podupiratelj i sponzor skupa, a u okviru Savjetovanja je održana stručna prezentacija „KONČAR – Novi iskoraci na najzahtjevnijim tržištima“ kroz koju je dan pregled aktivnosti u proteklom razdoblju na nekim od najzahtjevnijih inozemnih tržišta, kroz složene inženjering projekte i stečena iskustva u realizaciji istih.



### 13. HRO CIGRE, Hrvatska, Cavtat, 6. - 9. studenog

U 2022. godini održao se 15. simpozij HRO CIGRE koji je okupio iznimno velik broj delegata, izlagača i gostiju. KONČAR je bio Zlatni sponzor te se predstavio prezentacijom naziva „Nova generacija digitalnih rješenja za vođenje EES-a“, koju je održao član Uprave KONČAR – Digitala, dr. sc. Stjepan Sučić.

U okviru izložbenog prostora predstavljena je nova generacija digitalnih rješenja za vođenje EES-a i proizvodni program u elektroenergetici. KONČAREVI stručnjaci su na predmetnom skupu sudjelovali s već uobičajeno velikim brojem prihvaćenih članaka kroz sve studijske grupe.

Na ovom je simpoziju KONČAR – Digital potpisao Sporazum o strateškoj suradnji s njemačkom tvrtkom PSI Software što Digitalu otvara mogućnost zajedničkog nastupa te novih prilika za ubranu digitalizaciju kritične i urbane infrastrukture na domaćem i inozemnom tržištu.

### 14. SPS, Njemačka, Nürnberg, 22. - 24. studeni

Smart Production Solution (SPS) je u 2022. godini okarakteriziran kao najvažniji događaj u industriji automatizacije, izvor inspiracija i platforma za inovacije te forum za sadržajan dijalog i rješavanje problema kupaca, partnera i dobavljača. Sajam pokriva široko područje kontrolne tehnologije, IPCs, električne pogonske sustave i komponente, uređaje i sučelja čovjeka i stroja, industrijsku komunikaciju, softvere i IT u proizvodnji, mehaničku infrastrukturu i senzorsku tehnologiju.

Na izložbenom prostoru veličine 35 m2 sudjelovali su KONČAR – Motori i električni sustavi, KONČAR – Generatori i motori te KONČAR – Institut za elektrotehniku. Društva su predstavila svoje najnovije proizvode pogonske tehnike – niskonaponske i visokonaponske motore za razne namjene, Laboratorijski centar i uslugu razvoja sigurnosnih ugradbenih računalnih sustava.

**Uz navedene sajmove i skupove, KONČAR je također sudjelovao na nekoliko dodatnih konferencija i izložbi te na webinarima.**

### KONČAR na Nacionalnom danu Republike Hrvatske na Svjetskoj izložbi EXPO 2020

KONČAR je podržao nastup Hrvatske na izložbi EXPO 2020, namijenjenoj poslovnoj zajednici, državnim i javnim institucijama te individualnim posjetiteljima, na kojoj sudjeluju čak 192 zemlje svijeta.

Obilježavanje Nacionalnog dana Republike Hrvatske na EXPO-u 2020 održano je 6. ožujka 2022. godine. Svečanost je počela podizanjem zastava Republike Hrvatske i Ujedinjenih Arapskih Emirata na Al Wasl Plazi te intoniranjem himni dviju zemalja. Hrvatski nacionalni dan u Dubaiju na EXPO-u uveličao je premijer Andrej Plenković s ministrima, a dočekalo ih je domaće izaslanstvo na čelu s članom užeg kabineta UAE-a i ministrom tolerancije Njegovom Ekselencijom šeirom Nahyanom bin Mubarakom Al Nahyanom. Svečanom događaju nazočili su i predsjednik Uprave KONČARA Gordan Kolak te iz KONČAR – Inženjeringa predsjednik Uprave Željko Tukša i član Uprave Ivan Tomšić.

Nakon službenih obraćanja, protokol je popraćen kulturno-umjetničkim programom Ansambla LADO s naglaskom na nematerijalno kulturno-povijesno nasljeđe naše domovine, što je uključivalo klapsko pjevanje, dvoglasja tjesnih intervala Istre i Hrvatskog primorja, ojkalicu, međimursku popevku i bećarac.

Istog dana održao se i Gospodarski forum Dubai – Hrvatska u organizaciji dviju gospodarskih komora na kojem su bili nazočni i predstavnici iz više od 40 poduzeća, ministarstava te gospodarskih komora UAE-a i drugih zemalja od kojih su mnogi iskazali zanimanje za susret s predstavnicima KONČARA.



### KONČAR na konferenciji Vodik H2 Mobility

Dana 31. ožujka 2022. godine u Zagrebu održala se 8. međunarodna stručna konferencija Vodik H2 Mobility, u organizaciji Hrvatske udruge za razvoj i primjenu vodikovih gorivih članaka i podršku KONČARA kao uglednog proizvođača tračničkih vozila, na kojoj su se svi složili da se uz vjetar, sunce, biomasu te geotermalne izvore upravo od vodika puno očekuje.

Janko Breški, zamjenik tehničkog direktora u KONČAR – Električnim vozilima (KEV), predstavio je KONČAR u transportu s naglaskom na politiku dekarbonizacije Hrvatske i EU-a te postojeći razvoj baterijskih i hibridnih vlakova. Izložio je planove uvođenja vodikove tehnologije te njezine primjene u proizvodnom programu KEV-a, ali i istaknuo trenutačne nedostatke u pravnom okviru, regulativi, postupku certificiranja, financiranju te korištenju postojeće dostupne vodikove tehnologije.

Također je sudjelovao u panel raspravi o komercijalnom intermodalnom prijevozu (tračnička vozila, kamioni, autobusi i komunalna vozila) te je ustvrdio da se moraju uložiti veliki naponi kako bi se osigurala primjerena financijska, tehnološka i operativna sredina koja će omogućiti iskonsko iskorištavanje vodikove tehnologije u Hrvatskoj, s čime su se složili i predstavnici operatora željezničkog i autobusnog prijevoza.

Zajednički je zaključak da je usvojena hrvatska Strategija o vodik do 2050. podjednako ambiciozna u ciljevima i realna u mogućnostima te da bi Hrvatsku mogla staviti među europske i globalne lidere u primjeni vodikovih tehnologija.

### KONČAR na Summitu energetske demokracije

U Puli je 3. i 4. travnja održan Summit energetske demokracije – SED 2022., regionalni događaj na kojem se na panelima raspravljalo o temama koje oblikuju i provode energetska tranziciju. Skup, čiji je partner u 2022. godine bio KONČAR, okupio je kreatora politika, poslovne lidere, stručnjake i znanstvenike širokog spektra interesa koji se složili da održivost nema alternativu i da je zelena tranzicija jedini izbor.

U panel-raspravi o izazovima i prilikama vezanim uz obnovljive izvore energije u aktualnoj elektroenergetici moderatorica Vlatka Kamenić Jagodić iz KONČARA istaknula je da Hrvatska ima nacionalnu elektroprivredu koja u pandemiji i trenutačnoj geopolitičkoj situaciji nije zaustavila investicije u obnovljive izvore. Tu je i KONČAR, konkurentan domaći proizvođač proizvoda i komponenti, ali i ICT rješenja u energetici s referencama diljem svijeta. Uz KONČAR, u raspravi su sudjelovale ključne osobe iz HEP-a, E.ON-a i HGK-a. Svi su se složili da su obnovljivi izvori energije i digitalizacija pravi put u kojem ide energetska sektor. Trenutno se najviše projekata izvodi u području sunčanih elektrana.

### KONČAR na konferenciji LEAP Summit 2022

U svibnju 2022. godine u Zagrebu održalo se sedmo izdanje najveće konferencije za mlade u jugoistočnoj Europi – LEAP Summit, čiji je sponzor bio i KONČAR. Konferencija je okupila sudionike iz dvadesetak zemalja, a naglasak održanih predavanja i panel diskusija između 60 domaćih i međunarodnih stručnjaka iz svjetski poznatih poduzeća bio je na multidisciplinarnom pristupu temama kao što su poduzetništvo, održivi razvoj, inovacije, digitalne tehnologije, Zeleni plan Europske unije te startupovi i razvoj karijera.

Cilj konferencije je bio educirati i nadahnuti buduću generaciju inovatora, lidera i poduzetnika. Na jednoj od pozornica predavanje je održao i dr. sc. Miro Antonijević iz KONČAR – Digitala, zaintrigirajući publiku pričom o nastanku, viziji i ciljevima tvrtke. Publici su predstavljena suvremena rješenja KONČARA usredotočena na projekte zelene energetske tranzicije i digitalne transformacije, kao i digitalna rješenja za napredno upravljanje energetikom, kritičnom i urbanom infrastrukturom te naprednim gradovima.



## Webinari Green Arena

U organizaciji WOOM. zone, u sklopu Green Arena konferencija, održana su dva webinar na kojima su, uz ostala vodeća hrvatska poduzeća, sudjelovali i predstavnici KONČARA.

Prvi webinar Virtualne elektrane – novi sudionik energetskog tržišta održan je 24. svibnja, a na njemu je uz predstavnike HOPS-a, KOER-a te Klimaopreme sudjelovao i Lučijano Sangaleti, voditelj razvoja poslovanja KONČAR – Digitala. Na webinaru se moglo saznati kakve koristi kao potrošači i proizvođači možemo imati od virtualnih elektrana, ali i od spremnika električne energije koji se mogu nalaziti bilo gdje unutar hrvatskog elektroenergetskog sustava.

Drugi webinar Okolišni, društveni i upravljački (ESG) ciljevi bitni za financiranje poduzeća održan je 1. lipnja te je na istom sudjelovala Jasminka Belačić, specijalistica za poslovno izvješćivanje i odnose s investitorima u KONČARU. U svom je izlaganju dala pregled brojnih aktivnosti koje KONČAR provodi već dugi niz godina u segmentu društvene odgovornosti i održivog razvoja te upoznala sudionike s promjenama koje KONČAR prolazi kako bi se što bolje pripremio za izvješćavanje u skladu s europskom regulativom.

## HYDROVISION 2022. - Predstavljene mogućnosti KONČARA u hidroenergiji

U svibnju 2022. godine u Denveru, u SAD-u, održana je konferencija HydroVision International. Iako je skup najviše usredotočen na tržište Sjeverne Amerike, riječ je o najvećem susretu proizvođača hidroenergije koji okuplja stručnjake i izlagače iz cijelog svijeta. Na konferenciji je bilo 219 izlagača, a među njima se ove godine, po drugi put, predstavio KONČAR – Generatori i motori (GIM).

Prije početka konferencije organizirana su stručna razgledavanja postrojenja, a tijekom tri dana konferencije glavne teme bile su vezane uz obnovu i održavanje opreme, učinkovitost elektrana, pohranu električne energije, nove tehnologije, usluge inženjeringa, opremu u hidroelektranama i drugo.



Cilj konferencije bio je naglasiti perspektivu uloge hidroenergije, istražiti izazove koji utječu na hidroresurse i pomoći sudionicima u razvoju vizije kako dočekati izazove i osigurati održivi razvoj hidroenergije.

U sklopu MATCH! programa GIM je dogovorio sastanke s ciljanim kupcima i potencijalnim partnerima, a brojni sastanci su dodatno ugovoreni tijekom konferencije. Također su održani susreti s predstavnicima sjevernoameričkih elektroprivreda, kao što je Ontario Power Generation, na čijoj je listi dobavljača upravo GIM. Konferencija je za GIM bila iznimno uspješna – ostvaren je veliki broj kontakata te su postignuti dogovori o daljnjim aktivnostima.

## Zapažen nastup KONČAR - Instituta za elektrotehniku

U listopadu 2022. u Berlinu održala se konferencija i izložba INMR World Congress, na kojoj su sudjelovali predstavnici Laboratorijskog centra (LC) KONČAR – Instituta za elektrotehniku (Institut).

Uz okupljanje stručnjaka iz cijelog svijeta, cilj kongresa je izgradnja vještina te tehničkog obogaćivanja sudionika. Osim sudjelovanja na kongresu, LC Instituta uvršten je u INMR Laboratory Guide, portal koji okuplja vodeće svjetske laboratorije iz područja visokog napona i velikih snaga.

Na izložbenom prostoru Instituta predstavljene su akreditirane usluge ispitivanja i umjeravanja koja nude laboratoriji s naglaskom na kompletna tipska ispitivanja proizvoda, kao što su izolatori, kabeli i kabelski pribor, zaštitna užad s integriranim optičkim vlaknima, oprema srednjeg i visokog napona te transformatori.

Tijekom konferencije zanimanje za usluge ispitivanja nadmašilo je očekivanja te je zabilježena visoka posjećenost izložbenog prostora Instituta. Osim postojećih korisnika usluga, izložbeni su prostor posjetili i mnogi potencijalni klijenti i partneri s područja Europe, ali i s tržišta SAD-a, Kanade, Brazila, Indije, Egipta te Saudijske Arabije, s kojima su ostvareni kontakti za potencijalnu buduću suradnju.

## Green Future - konferencija za zelenu i održivu budućnost

U Splitu je 9. i 10. lipnja 2022. godine održana Green Future konferencija u čijem radu je sudjelovao i KONČAR te bio jedan od sponzora događaja. Središnji je to događaj o zelenoj tranziciji, jednoj od najaktualnijih tema u područjima poslovanja, javne politike, mobilnosti i financija. Stoga je konferencija okupila međunarodne i domaće tehnološke lidere, poduzeća, kreatore politike, znanstvenike i druge dionike iz sektora održivog razvoja. Glavni cilj konferencije bio je poticanje inovacija i ulaganja u nove tehnologije koje jamče održivost. Sudjelovanjem na ovoj konferenciji KONČAR je nastojao predstaviti ne samo svoja napredna digitalna rješenja i usluge, nego i svoj način poslovanja koji je usmjeren zaštititi i očuvanju okoliša, prirodnih resursa te održivoj budućnosti.



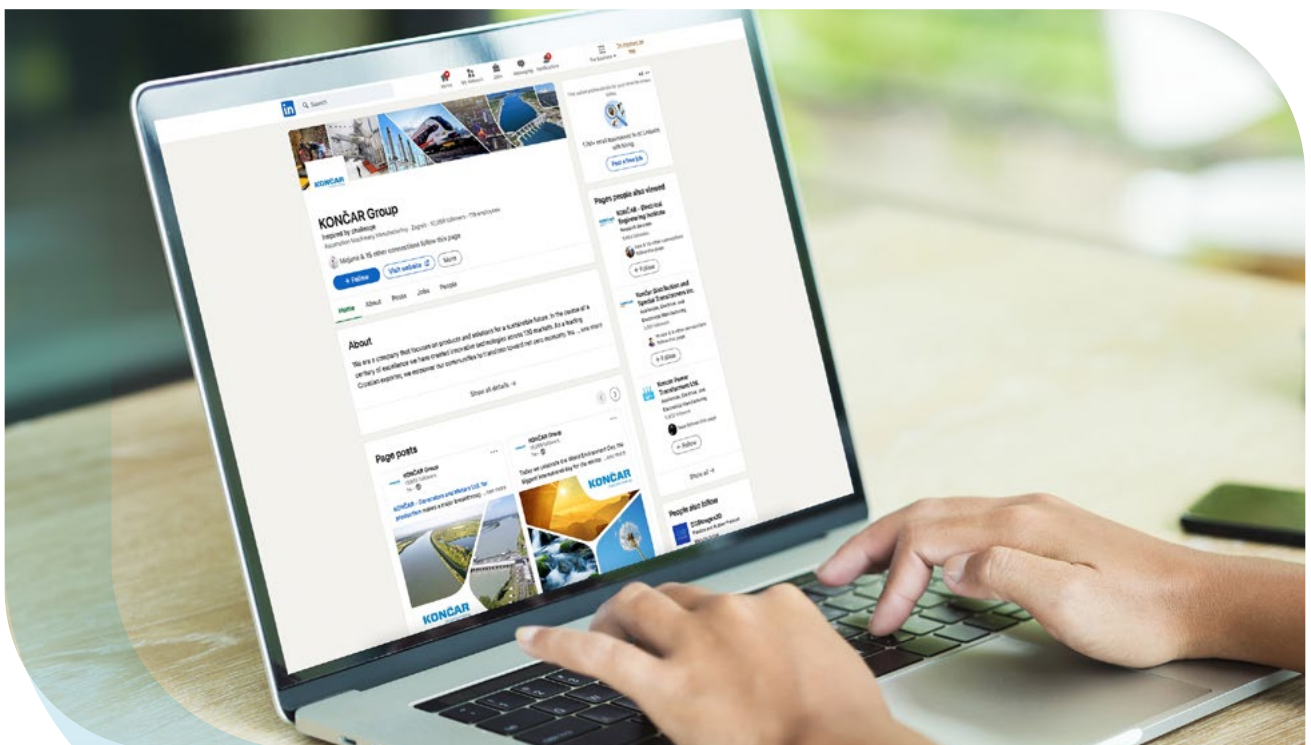
## Digitalni marketing

### Službena mrežna stranica KONČAR

Na adresi [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) nalaze se najvažnije informacije o proizvodima i uslugama, o osvajanjima novih tržišta i jačanju prisutnosti na postojećima te o društveno-odgovornom poslovanju. Na mrežnoj stranici nalaze se i vijesti za investitore, izvješća o poslovanju, a objavljuje se i svaki broj korporativnog časopisa Končarevac te sudjelovanje KONČARA na sajmovima i skupovima diljem svijeta. Mrežna stranica je dostupna na hrvatskom i engleskom jeziku. Većina društava Grupe KONČAR ima vlastite mrežne stranice na kojima su dane detaljnije informacije vezane uz njihove poslovne aktivnosti te najvažnije reference.

### Društvene mreže

KONČAR je na LinkedInu prisutan kroz jedanaest profila koji su pod pojedinačnim vodstvom društava i jednim profilom koji vodi KONČAR - Elektroindustrija, a predstavlja cijelu Grupu KONČAR. Na korporativnom profilu *KONČAR Group* ostvarujemo istaknute rezultate. Od prosinca 2021. do prosinca 2022. godine naš je profil narastao za 2536 novih pratitelja, tj. u prosincu 2022. godine imali smo ukupno 9958 pratitelja. Na tjednoj smo razini dijelili vijesti vezane uz potpisivanja ugovora, donacije, sponzorstva, sajmove, natječaje za posao, priznanja i dodjele nagrada KONČARU, financijske rezultate, izvoz itd. U skladu s trendovima koristili smo razne formate kako bi se povećao angažman publike i ostvarila veća vidljivost Grupe. Primarni ciljevi LinkedIn stranice Grupe KONČAR su stvaranje svjesnosti o KONČARU, ostvarivanje komunikacije sa sadašnjim i budućim zaposlenicima te kupcima i poslovnim partnerima. Zaposlenici KONČARA redovito dijele vijesti KONČARA na privatnim profilima. YouTube kanal Grupe KONČAR aktivan je od 2011. godine te su na njemu objavljena 23 videozapisa.

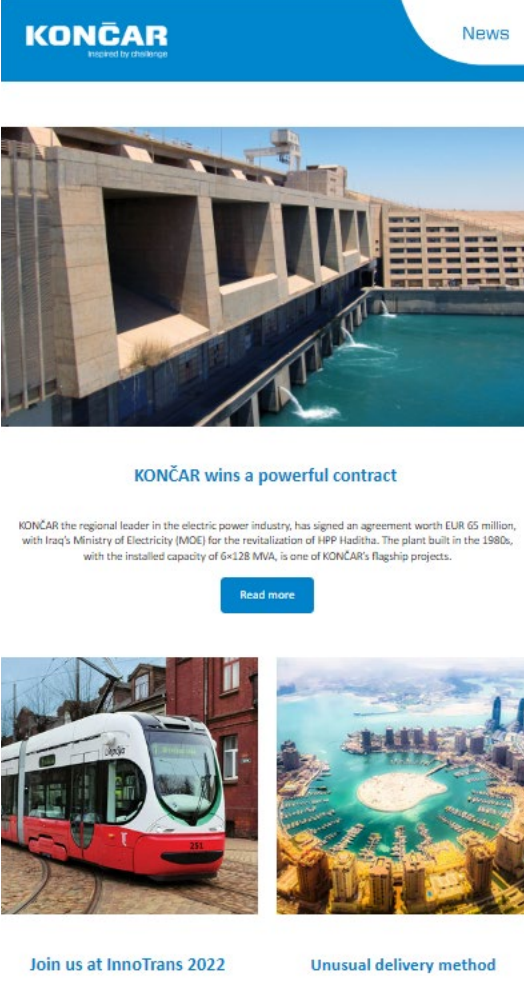


## Newsletter „KONČAR news“

Prvi newsletter poslan je 9. svibnja 2022. godine na bazu od oko 1000 pretplatnika. Od tada, KONČAR news izlazi jedanput mjesečno na engleskom jeziku. U 2022. godini je ukupno poslano 8 newslettera u kojima su pokrivena razna vijesti iz Grupe KONČAR. Trudimo se istaknuti najvažnije projekte kako bi pretplatnici bili u toku sa svim novostima.

## Mediji

S obzirom na to da je krovni komunikacijski cilj Grupe KONČAR za 2022. godinu bilo daljnje medijsko pozicioniranje u smjeru suvremene visokotehnološke tvrtke, intenzivna komunikacija brojnih DOP aktivnosti bila je jedna od zastupljenijih ključnih tema tijekom čitave godine. Sukladno tome, nastavljena je daljnja redovna suradnja s agencijom za integrirano tržišno komuniciranje, a koja je opsegom aktivnosti i smjerom komunikacijskih poruka temeljena na uspješnim rezultatima postignutim tijekom 2021. godine. Agencijski predstavnici tako su nastavili s kontinuiranim savjetodavnim angažmanom pri definiranju komunikacijskih tema i koncepata te planiranju njihove realizacije putem najadekvatnijih komunikacijskih alata i kanala ovisno o temi i formatu. Agencijski tim pritom je pružao i potrebnu operativnu podršku u izradi pisanih materijala za komunikaciju s ključnim javnostima putem nacionalnih medija i vlastitih kanala te je KONČAR održavao redovitu dvosmjernu komunikaciju s predstavnicima medija, s ciljem jačanja odnosa i boljeg razumijevanja ključnih tema Grupe KONČAR – posebice u kontekstu društvene odgovornosti. Zahvaljujući kvalitetnoj realizaciji strateških komunikacijskih i marketinških aktivnosti, zacrtani ciljevi na početku 2022. godine uvjerljivo su premašeni. Točnije, tijekom 2022. godine o KONČARU je objavljeno 1.514 medijskih objava (povećanje 13%), postignuta je AVE vrijednost od 2.145.876 EUR (povećanje 37%), kao i ukupna pozitivna ostvarena PR vrijednost od 4.345.672 EUR (povećanje 35%), dok su ukupne impresije iznosile 193.064.806 (povećanje 12%). Za ovaj izniman uspjeh, krovna nacionalna strukovna udruga za Odnose s javnošću i korporativne komunikacije, HUOJ (Hrvatska udruga za odnose s javnošću), KONČARU je dodijelila GrandPRix u kategoriji Odnosa s javnošću za velika trgovačka društva, odnosno najprestižnije domaće priznanje u ovoj struci.



**KONČAR**  
Inspired by challenge

News

**KONČAR wins a powerful contract**

KONČAR the regional leader in the electric power industry, has signed an agreement worth EUR 65 million, with Iraq's Ministry of Electricity (MOE) for the revitalization of HPP Haditha. The plant built in the 1980s, with the installed capacity of 6x128 MVA, is one of KONČAR's flagship projects.

[Read more](#)

[Join us at InnoTrans 2022](#)

[Unusual delivery method](#)

## Kolektivni ugovori

Na dan 31. prosinca 2022. u KONČARU je 98,7% radnika bilo obuhvaćeno primjenom Kolektivnog ugovora KONČAR.

U odnosu na radnike koji nisu bili obuhvaćeni primjenom Kolektivnog ugovora KONČAR, istima je internim aktima i odlukama društva bio osiguran najmanje onaj standard prava koji je zajamčen radnicima na koje se primjenjuje Kolektivni ugovor KONČAR.

Socijalni dijalog u KONČARU kontinuirano se unaprjeđuje suradnjom s Radničkim vijećem i sindikatima koja se provodi putem redovnih sastanaka i sastanaka sa socijalnim partnerima, uključujući pregovore o materijalnim pravima radnika.

Krajem 2022. godine započeo je novi krug kolektivnih pregovora s ciljem revidiranja materijalnih prava radnika s reprezentativnim sindikatom.

U skladu s Kolektivnim ugovorom, sindikat sudjeluje u postupku imenovanja Komisije za zaštitu dostojanstva radnika.

Postupak mirnog rješavanja individualnih radnih sporova propisan je Kolektivnim ugovorom i posebnim Pravilnikom o mirenju u individualnim radnim sporovima.

Radnici neovisno odlučuju o svojem sindikalnom članstvu.

Prvi kolektivni ugovor u Dalekovodu je sklopljen dana 14. lipnja 1996. godine sa tadašnjim Sindikatom i primjenjivao se na sve zaposlenike. Kolektivni ugovor nekoliko je puta revidiran. Zadnje izmjene i dopune usvojene su u lipnju 2022. godine. Obavijesti koje se odnose na značajne promjene u poslovanju izdaju se u skladu sa Zakonom o radu, te nisu posebno navedene u kolektivnom ugovoru. Obavijesti koje se tiču značajnih promjena u poslovanju daju se radničkom vijeću, odnosno, ako u pojedinom društvu vijeće nije formirano, glavnom sindikalnom povjereniku.

# Praksa izvještavanja

## Subjenti uključeni u konsolidirano financijsko izvješće

Ovisna društva registrirana u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:	31.12.2022. Udio u glasačkim pravima (%)
KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o., Zagreb	100,00
KONČAR – Inženjering d.o.o., Zagreb	100,00
KONČAR – Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00
KONČAR – Institut za elektrotehniku d.o.o., Zagreb	100,00
KONČAR – Generatori i motori d.o.o., Zagreb	100,00
KONČAR – Metalne konstrukcije do.o.o., Zagreb	100,00
KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o.	100,00
KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	100,00
<i>Direktno vlasništvo</i>	<i>91,25</i>
<i>Indirektno vlasništvo</i>	<i>8,75</i>
KONČAR – Električna vozila d.d., Zagreb	75,04
KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o., Zagreb	97,64
KONČAR – Mjerni transformatori d.d., Zagreb	99,77
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	67,90
KONČAR – Ulaganja d.o.o.	100,00
KONČAR – Digital, d.o.o., Zagreb	100,00

Društva u indirektnom vlasništvu u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:	31.12.2022. Udio u glasačkim pravima (%)
Napredna energetska rješenja d.o.o., Zagreb ( <i>Indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Ulaganja d.o.o.</i> )	51,00
Dalekovod d.d., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Napredna energetska rješenja d.o.o.</i> )	38,33
Proizvodnja MK d.o.o., Velika Gorica ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
Proizvodnja OSO d.o.o., Velika Gorica ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
Dalekovod Projekt d.o.o., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
Dalekovod EMU d.o.o., Vela Luka ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
EL-RA d.o.o., Vela Luka ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
Dalekovod Adria d.o.o., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
Cinčaonica usluge d.o.o. u likvidaciji, Velika Gorica ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
Vjetroelektrana Rust d.o.o. ( <i>indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o.</i> )	100,00
Sunčana elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o.</i> )	51,00
KONČAR - Električni uređaji d.d., Dicmo Prisoje ( <i>indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o.</i> )	100,00
Telenerg - Inženjering d.o.o., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Inženjering d.o.o.</i> )	100,00
Kodeks systemske integracije d.o.o., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Digital d.o.o.</i> )	75,00
EXA Globe d.o.o., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Digital d.o.o.</i> )	75,00

Društva u indirektnom vlasništvu registrirana izvan Hrvatske koja se konsolidiraju:	31.12.2022. Udio u glasačkim pravima (%)
Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET), Poznan, Poljska ( <i>Indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.</i> )	67,90
Dalekovod Mostar d.o.o., Mostar, BIH ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
Dalekovod Ljubljana d.o.o., Ljubljana, Slovenija ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
Dalekovod Norge AS, Oslo, Norveška ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33
Dalekovod Ukrajina d.o.o., Kijev, Ukrajina ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33

Društvo u indirektnom vlasništvu koje se ne konsolidira zbog nematerijalnosti:	31.12.2022. Udio u glasačkim pravima (%)
Konell d.o.o., Sofija, Bugarska ( <i>Indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo KONČAR – Električna vozila d.d.</i> )	85,00

## Materijalne teme

Materijalne teme su grupirane po područjima kako bismo najvjero-dostojnije opisali odnos i utjecaj KONČARA na sve dionike u dijelu ekonomije, društva, okoliša i korporativnog upravljanja.

Interni tim za izradu Izvješća koji se sastoji od predstavnika više društava Grupe KONČAR definirao je teme po prioritetima, pri čemu su se u ocjeni istih razmatrala očekivanja i zahtjevi komunicirani tijekom izvještajnog razdoblja od strane svih dionika. Na taj se način utvrdila značajnost pojedinih tema i njihova važnost, uzevši u obzir analizu rizika te negativne i pozitivne učinke za svaku pojedinu temu.

Ovi zahtjevi su posebno bili prisutni u dijelu okolišnih tema, primarno pozitivnog utjecaja naših proizvoda te poslovnih i drugih aktivnosti na klimatske promjene.

Pri razmatranju su ove godine dodatno utvrđeni svi najvažniji dionici koji će se uključiti u ocjenu važnosti materijalnih tema u slijedećem izvještajnom razdoblju kako bi se provjerila i potvrdila važnost pojedinih materijalnih tema te posljedično revidiranje istih.



## Promjene u izvještavanju

Tijekom izvještajnog razdoblja dogodile su se promjene u opsegu izvještavanja. Prema GRI standardima u ovogodišnje izvješće o održivom poslovanju uvršteno je sveukupno 16 materijalnih tema s odgovarajućim kvalitativnim i kvantitativnim pokazateljima. Od toga je jedna nova materijalna tema obuhvaćena u 2022. godini, a to je otpad. Detaljnije informacije o Otpadu nalaze se pod standardom GRI 306.

Za pripremu Izvješća odabrana je opcija sržne usklađenosti s GRI standardima te Načelima UN Global Compacta, kao i povezanost s Ciljevima održivog razvoja Agende 2030. Nije provedena vanjska verifikacija Izvješća.





# Tematsko-specifični standardi: ekonomski

Grupa KONČAR je u 2022. godini ostvarila poslovne prihode u iznosu od 5.464,5 milijuna kuna, što je 1.910,2 milijuna kuna ili 53,7% više od ostvarenog u 2021. godini.

U poslovnim prihodima udio prihoda od prodaje proizvoda i usluga iznosi 97,1% a udio ostalih prihoda koji su ostvareni u iznosu od 161,1 milijun kuna iznosi 2,9%. U ostalim prihodima najznačajniji iznos odnosi se na dobit od prodaje imovine koja nije u funkciji osnovne djelatnosti, prihode od dobivenih potpora, naplate otpisanih potraživanja i nekurentnih zaliha, prihode iz prošlih godina, prihode od najмова, prihode od povoljne kupnje i prihode od otkupa potraživanja.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 5.088,4 milijuna kuna i 51,4% su veći od ostvarenja za 2021. godinu. U poslovnim rashodima materijalni troškovi (troškovi sirovina i materijala, troškovi prodane robe i ostali vanjski troškovi) ostvareni su u iznosu od 3.760,4 milijuna kuna i veći su za 1.381,0 milijuna kuna ili 58% u odnosu na ostvareno 2021. godine. Učešće materijalnih troškova u prihodima od prodaje, korigiranim za promjenu vrijednosti zaliha, iznosi 69,5% i u odnosu na prethodnu godinu veći su za 1,9 na konsolidiranoj razini. U djelu proizvodnih društava, posebice onih koja imaju dulji ciklus proizvodnje udio troškova sirovina i materijala u prihodima rastao je čak i do 11 postotnih poena u odnosu na 2021. godinu.

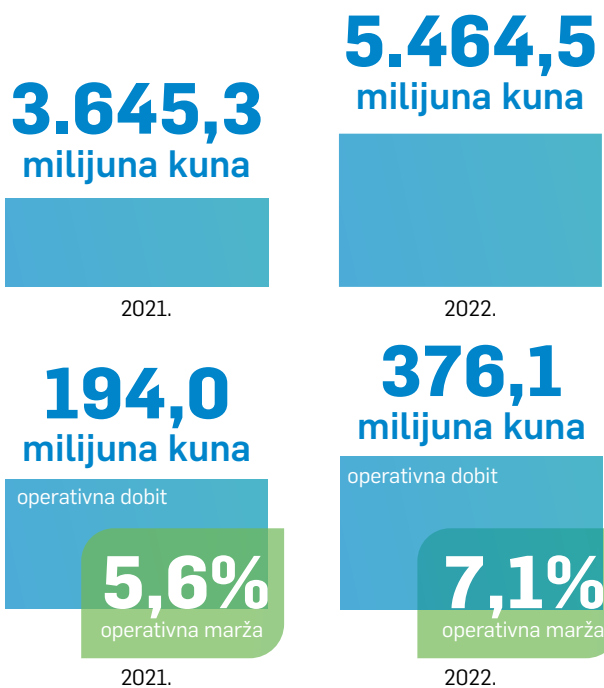
Troškovi osoblja iznose 1.015,0 milijuna kuna i veći su za 285,4 milijuna kuna ili 39,1% u odnosu na prošlu godinu. Udio troškova osoblja u prihodima od prodaje iznosi 18,7%, što je za 2,1 postotna poena manje u odnosu na ostvarenje 2021. godine.

Ostali troškovi poslovanja iznose 249,2 milijuna kuna i u najvećem djelu odnose se na naknade troškova djelatnika i ostala prava zaposlenika, saldo rezerviranja, neproizvodne usluge, intelektualne usluge, premije osiguranja i ostalo.

Operativna dobit (EBIT) iznosi 376,1 milijuna kuna i skoro je dvostruko veća u odnosu na ostvareno 2021. godine. Operativna marža iznosi 7,1%. Normalizirana operativna dobit iznosi 328,8 milijuna kuna a normalizirana operativna marža iznosi 6,2% (u 2021. godini iznosila je 6%).

Razlika između financijskih prihoda i rashoda je pozitivna i iznosi 2,2 milijuna kuna.

## Poslovni prihodi u odnosu na 2021. godinu



Operativna dobit u iznosu od 376,1 milijun kuna, saldo dobiti/gubitka od pridruženih poduzetnika i zajedničkih pothvata u iznosu od 25,2 milijuna kuna, te pozitivna razlika financijskih prihoda i rashoda u iznosu od 2,2 milijuna kuna daje konsolidiranu dobit prije oporezivanja u iznosu od 403,5 milijun kuna. Porez na dobit iznosi 33,4 milijun kuna. Neto dobit za 2022. godinu iznosi 370,1 milijuna kuna.

Izveštajna EBITDA iznosi 503,5 milijuna kuna i veća je za 212,8 milijun kuna u odnosu na ostvarenu EBITDA-u za 2021. godinu. EBITDA marža iznosi 9,5% (u istom razdoblju 2021. godine iznosila je 8,4%).

Normalizirana EBITDA iznosi 456,2 milijun kuna i veća je za 149,3 milijuna kuna od normalizirane EBITDA-e ostvarene za 2021. godine. Normalizirana EBITDA izračunata je na način da je EBITDA uvećana za dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta, prihode od povoljne kupnje i uvećana za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine i saldo rezerviranja. Normalizirana EBITDA marža iznosi 8,6% (u 2021. godini iznosila je 8,8%).

Detaljnije informacije o ekonomskom učinku dostupne su na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/](http://www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/) u izvješću posloводства za 2022. godinu.

## Izravno stvorena distribuirana ekonomska vrijednost

Izravno stvorena distribuirana ekonomska vrijednost - u kunama	2022.	2021.
Izravno stvorena ekonomska vrijednost	5.464.470	3.554.258
Plaće i naknade zaposlenika	1.014.964	729.606
Plaćanja državi (porez)	33.369	26.519
Operativni troškovi	5.088.393	3.360.266
Neto financijski troškovi	2.202	5.062
Ulaganja u zajednicu (donacije i sponzorstva)	2.531	1.952
<b>Zadržana ekonomska vrijednost (neto dobit)</b>	<b>370.155</b>	<b>211.391</b>

### Upravljanje rizicima klimatskih promjena

Najviši prioriteti KONČARA kao regionalnog lidera u elektroenergetici i jednog od najistaknutijih europskih proizvođača u toj industriji upravo su ulaganja u održivi razvoj, digitalnu transformaciju te rješenja i proizvode koji spajaju zeleno i digitalno. Uz izgradnju najveće sunčane elektrane u Hrvatskoj (na otoku Visu) u 2020., KONČAR je u 2022. godini na istoj lokaciji ugradio sustav baterijskog spremnika električne energije s mogućnošću pohrane, čime je otok Vis napravio korak više prema samoodrživosti i samodostatnosti. Također, uz sunčane elektrane koje je tijekom 2022. godine izgradio za više partnera, KONČAR je za Hrvatsku elektroprievredu projektirao i izradio najveću i najnapredniju sunčanu elektranu u Hrvatskoj, SE Donja Dubrava.

Osim za partnere, KONČAR se može pohvaliti i izgradnjom triju integriranih fotonaponskih elektrana na svojim tvornicama: na krovovima društava KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori (D&ST), KONČAR – Generatori i motori (GIM) te KONČAR – Motori i električni sustavi (MES).

U 2022. godini je društvo Male hidre potpisalo ugovor s društvom KONČAR – Inženjering o izgradnji Male hidroelektrane (MHE) Otočac koja predstavlja dodatni energetska kapacitet te povećava energetska iskoristivost postojećeg derivacijskog sustava HE Senj. Istraživanjem i razvojem potopljenog agregata za hidroelektrane s niskim padom vode omogućuje se prošireno korištenje hidroenergije uz minimalni utjecaj na okoliš, čime KONČAR daje dodatan doprinos u provedbi zelene tranzicije i osigurava povećanje tržišnog udjela u ovom segmentu poslovanja. Radi se o najnovijem i najreprezentativnijem primjeru razvoja vlastitih inovativnih rješenja, namijenjenom globalnom tržištu iskorištavanja hidroenergije s niskim padom vode bez velikih brana i akumulacija, čime se izbjegava nepoželjan utjecaj na okoliš.

KONČAR već više desetljeća posjeduje i primjenjuje iskustvo u razvoju, proizvodnji te održavanju softverskih rješenja primjenjenih u elektroenergetici. Usredotočen na projekte zelene energetske tranzicije i digitalne transformacije, ulažu se veliki napor u razvoj digitalnih rješenja za upravljanje naprednim mrežama, kritičnom infrastrukturom i gradovima. Tako je KONČAR – Digital u 2022. godini predstavio najnoviju verziju SCADA softvera Proza Station, softversko rješenje za nadzor i upravljanje trafostanicama u sustavima za prijenos i distribuciju električne energije koje omogućava primjenu u računalnom oblaku. To podrazumijeva ekonomski isplativo digitalno upravljanje distribucijskim trafostanicama srednje i niže naponske razine, koje je ključno za izgradnju napredne energetske mreže.

Na kraju, važno je spomenuti kako su proizvodi i rješenja KONČARA proizvedeni u Hrvatskoj i rezultat su domaćih stručnjaka te samostalno razvijenih metoda, alata i rješenja. Zahvaljujući tomu, KONČAR je danas prepoznat kao ključni akter za zelenu energetska transformaciju Europe, a Hrvatska kao konkurentna i relevantna članica EU-a za nadolazeće projekte u području održivog razvoja.

**„Rezultat zajedničkih napora HEP-a i KONČARA na putu k energetska autonomiji i samodostatnosti hrvatskih otoka izgradnja je suvremenih projekata poput prve neintegrirane sunčane elektrane na otoku Visu. Istaknuo bih kako je zahvaljujući razvoju KonSol pretvarača KONČAR osigurao direktno spajanje elektrane na distribucijsku mrežu te na taj način smanjio gubitke u transformaciji energije. Nadam se da će KONČAR kroz isporuku pretvarača i sustava upravljanja i nadzora elektrana i dalje pratiti HEP u najavljenim ulaganjima u energiju Sunca“, izjavio je Gordan Kolak, predsjednik Uprave KONČAR – Elektroindustrije d.d.**

### Definirani plan beneficija i drugi mirovinski plan

Društva Grupe KONČAR redovito uplaćuju doprinose za sve radnike u sustav generacijske solidarnosti po stopi koja u 1. mirovinskom stupu iznosi 20 posto. Za osiguranike koji su osigurani u oba obvezna stupa, stopa doprinosa za 1. stup iznosi 18 posto, dok se u 2. mirovinski stup uplaćuje 5 posto doprinosa na osobne račune u obveznim mirovinskim fondovima.

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 37.665 tisuća kuna (2021.: 39.904 tisuće kuna) odnose se na procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade) te otpremnine Uprave sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,2% (2021.: 0,6%).

# Neizravni ekonomski utjecaji

Utjecaji infrastrukturnih ulaganja mogu se protezati izvan djelokruga poslovnih djelatnosti organizacije i tijekom duljeg razdoblja. Ulaganja KONČARA u vlastito poslovanje i realizacija nekih projekata imaju neizravan utjecaj na širu zajednicu, dionike i gospodarstvo. Takvih projekata je bilo i tijekom 2022. godine. U nastavku su navedeni neki od najvažnijih.



## Gradnja 3 najveće sunčane elektrane u Hrvatskoj

KONČAR – Inženjering je 20. siječnja potpisao s INA Grupom ugovor za glavnog izvođača radova na projektima izgradnje sunčanih elektrana (SE) Virje i Sisak, a dan kasnije i s HEP-om ugovor za projektiranje i izgradnju sunčane elektrane (SE) Donja Dubrava. U izgradnji elektrana koristit će se najnovija tehnološka rješenja za čiju je implementaciju zadužen KONČAR. Potpisivanjem ovih ugovora KONČAR je dodatno učvrstio ulogu vodeće regionalne tvrtke u području izgradnje i revitalizacije postrojenja za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora, a svojim rješenjima, iskustvom i stručnošću nastavlja pridonositi dekarbonizaciji elektroenergetskog sektora Hrvatske.



### Zamjena podmorskih kabela 110 kV

Realizacija projekta zamjene podmorskih kabela 110 kV započela je 23. veljače 2022. godine polaganjem podmorskih kabela na dionici Postira (Brač) – Dugi Rat duljine 7300 m te s otokom Krkom u duljini od 4180 m, što je ujedno i prva faza strateškog investicijskog projekta HOPS-a do 2024. godine koji je ugovorio KONČAR - Inženjering. Cilj projekta, proglašenog i projektom od strateškog interesa za Hrvatsku, osigurati je pouzdanu i sigurnu opskrbu kupaca na jadranskim otocima. Također je važan za razvitak turističke djelatnosti, daljnju izgradnju turističkih i industrijskih kapaciteta i obnovljivih izvora energije, zadržavanje ljudi na otocima te zbog ekološkog doprinosa u očuvanju čistoće Jadranskog mora. Projekt se u potpunosti financira bespovratnim sredstvima iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost 2021. – 2026., njegova ukupna vrijednost za svih šest planiranih dionica je 440 milijuna kuna, a završetak radova očekuje se u lipnju 2024. godine.



### Istraživanje i razvoj prototipa softvera za integraciju umjetne inteligencije u SCADA sustave

KONČAR – Digital predstavio je novu inačicu SCADA softvera PROZA Station za nadzor i upravljanje trafostanicama u sustavima za prijenos i distribuciju električne energije. Jedna od važnih prednosti novog rješenja je mogućnost primjene u računalnom oblaku, što omogućuje ekonomski isplativo digitalno upravljanje distribucijskim trafostanicama srednje i niže naponske razine, ključno za izgradnju napredne energetske mreže. PROZA Station u oblaku trenutno se koristi probno za daljinski nadzor i upravljanje distributivnom trafostanicom na području Tuzle u BiH, a rezultati testiranja s JP Elektroprivredom BiH potvrđuju potpunu funkcionalnost SCADA sustava, uz znatno veću učinkovitost i niže troškove implementacije te održavanja.

### Prvi srednje energetske transformator s certifikatom ugljičnog otiska

Za novog kupca u Španjolskoj KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori isporučili su 80 MVA transformator, prvi s certifikatom ugljičnog otiska proizvoda (Products Carbon Footprint - CFP) za srednje energetske transformatore prema smjernicama norme ISO 14067:2018. Tijekom veljače transformator je uspješno prošao audit provjere ugljičnog otiska certifikacijske kuće Soci t  G n rale de Surveillance (SGS) i ovo je prvi projekt za koji se izdao spomenuti certifikat.



### Predstavljen naponski transformator velike snage iz GREEN LINE programa

KONČAR - Mjerni transformatori završili su višegodišnji ciklus zahtjevnih ispitivanja biorazgradivih izolacijskih tekućina na cijeloj liniji visokonaponskih transformatora pod nazivom GREEN LINE. Transformatori iz te serije već su pronašli svoje prve kupce i nalaze se u pogonu čime je KONČAR potvrdio mjesto svjetskog lidera u primjeni ekološki prihvatljivih tekućina na području mjernih transformatora.

### Predstavljen projekt Pametni muzej u Karlovcu

U sklopu projekta Karlovac Pametni grad, u kojem već nekoliko godina kao partneri sudjeluju KONČAR - Digital te tvrtka Odašiljači i veze (OIV), u Gradskom muzeju Karlovac prvi je put u Hrvatskoj predstavljeno novo tehnološko rješenje posvećeno optimiziranju procesa potrebnih za zaštitu muzejske građe, temeljeno na jedinstvenoj IoT (Internet of Things) platformi. U sklopu Pilot projekta implementiran je sustav koji se temelji na OIV Smartino IoT višenamjenskoj komunikacijskoj platformi za Internet povezanih stvari integriranoj sa softverskom platformom Končar MARS za prikupljanje, obradu i vizualizaciju podataka. Končar MARS suvremena je softverska platforma za Industrijski internet stvari i digitalna rješenja za napredne gradove, kritičnu i urbanu infrastrukturu i energetiku. Ova otvorena i modularna platforma omogućava nadzor, upravljanje, analizu i izvještavanje u realnom vremenu. Koristi se u elektroenergetici, vodoopskrbi i odvodnji, javnoj rasvjeti, parkiralištima i punionicama električnih vozila, za detekciju gubitaka i energetska učinkovitost. Na području okoliša primjenjuje se najčešće za nadzor buke i kvalitete zraka, gospodarenje otpadom i drugim područjima. Platforma osigurava integritet podataka i rad s kibernetički sigurnim sustavima.

### Tramvaj za Liepajas tramvajs

Iz tvornice KONČAR - Električnih vozila (KEV) u studenom 2022. kupcu je isporučeno posljednji od ukupno 14 ugovorenih niskopodnih električnih tramvaja namijenjenih javnom prijevozu putnika u latvijskom gradu Liepāji, koji je odmah uključen u redoviti promet. KEV i tvrtka Liepājas tramvajs su u studenome 2018. godine sklopili ugovor za isporuku šest niskopodnih tramvaja, uz mogućnost isporuke dodatnih vozila. Nakon toga je tvrtka osigurala sredstva za još 8 dodatnih tramvaja, a posao proizvodnje i isporuke ponovno je povjerila KONČARU. Nabava vozila sufinancirana je iz fondova EU-a, u sklopu programa Comprehensive Reconstruction of Tram Route and Adjacent Territory (Sveobuhvatna obnova tramvajske linije i okolnog područja), a vrijednost ovog posla iznosi gotovo 21 milijun eura. Niskopodni tramvaj i svi njegovi važni podsustavi rezultat su vlastitog razvoja u kojem su sudjelovala brojna društva KONČARA.



**KONČAR - Digital i RITTAL partneri u izgradnji podatkovnih centara u regiji**

Na sajmu u Hannoveru KONČAR - Digital i RITTAL Hrvatska napravili su novi iskorak u poslovanju zaključenjem Sporazuma o poslovnoj suradnji koji zajedničkim nastupom na tržištu otvara nove prilike za razvoj IT infrastrukture i učinkovito upravljanje podatkovnim centrima u Hrvatskoj i zemljama regije.



**Certificirani protueksplozijski motori visoke učinkovitosti**

Društvo KONČAR - Motori i električni sustavi (MES) uspješno ulaže u istraživanje i razvoj pa je važno istaknuti da je među prvima i uz bok s vodećim proizvođačima certificirao protueksplozijske motore visoke učinkovitosti. Velika je to novost u MES-ovu programu koji predvodi globalni trend sinkrono-reluktantnih motora koji su se posljednjih godina pokazali kao komercijalno održivi i visokoučinkovita alternativa asinkronom motoru. Velika prednost takvih motora je smanjena potrošnja električne energije, kao i smanjenje emisija CO<sub>2</sub>.

**Ugovorena revitalizacija HE Haditha u Iraku**

KONČAR – Inženjering je s iračkim ministarstvom elektroenergetike ugovorio projekt revitalizacije hidroelektrane Haditha u Iraku vrijedan 65 milijuna eura. Osim što se KONČAR vratio na iračko tržište, tim projektom obnavlja najveći hidroenergetski objekt po instaliranoj snazi (6x128 MVA) koji je prije 35 godina izgradio po načelu „ključ u ruke“.





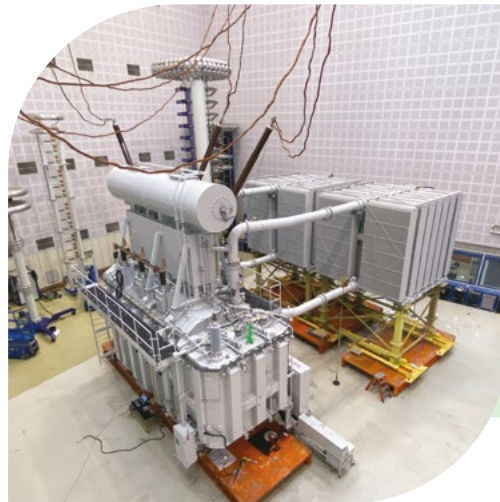


### Modernizirana i elektrificirana željeznička pruga Zaprešić – Zabok

U sklopu projekta HŽ Infrastrukture o modernizaciji i elektrifikaciji željezničke pruge na dionici Zaprešić – Zabok, KONČAR – Inženjering (KET) obavio je radove na izgradnji dijela elektroenergetskog, prometno-upravljačkog i signalno-sigurnosnog infrastrukturnog podsustava. Uz KET, u ovom zahtjevnom poslu sudjelovala su i druga KONČAREVA društva. Realizacijom projekta KONČAR je stekao važnu referencu za modernizaciju i elektrifikaciju željezničke infrastrukture, posebice u dijelu prometno upravljačkog i signalno-sigurnosnog podsustava. Rekonstrukcijom te dionice povećala se razina sigurnosti i učinkovitosti putničkog i teretnog prijevoza te omogućilo njezino cjelovito uključivanje u sustav prigradske željeznice na širem području grada Zagreba.

### Isporučeni offshore transformatori za SAD

U sklopu projekta Vineyard Wind 1 u SAD-u KONČAR – Energetski transformatori (KPT), zajedničko društvo Siemens Energy i KONČARA, isporučilo je dva offshore transformatora nazivne snage 450 MVA, 245 kV. To su ujedno najveći offshore transformatori koje je KPT dosad proizveo, i to za potrebe najveće vjetroelektrane u SAD-u koja će opskrbljivati više od 400 tisuća kućanstava, uz smanjenje emisija CO<sub>2</sub> za više od 1,6 milijuna tona na godinu. Za isti projekt KPT je isporučio i dva autotransformatora snage 450 MVA za kopnene trafostanice.



### Ugovoreno sedam dizel-električnih vlakova

KONČAR – Električna vozila su s HŽ Putničkim prijevozom potpisala dodatak Ugovoru o kupoprodaji sedam dizel-električnih motornih vlakova, financiranih zajmom Europske tvrtke za financiranje željezničkih vozila (EUROFIMA) u iznosu od 31 milijun eura. Time je regulirana i posljednja faza ugovora iz 2014. godine o proizvodnji 44 vlaka (32 elektromotorna za gradsko-prigradski i regionalni prijevoz i 12 dizel-električnih motornih vlakova za regionalni promet).

### Transformatori za projekt izgradnje litavskog sustava pohrane energije

Društvo KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori (D&ST) ugovorilo je isporuku četiri transformatora snage 55 MVA, napona 115/20 kV u Litvu, za jedan od najvećih projekata u Europi i najvećim u Baltičkim zemljama - za implementaciju baterijskog sustava za pohranu električne energije kojim će se osiguravati pouzdanost i stabilnost njezina prijenosnog sustava. U srpnju 2022. godine kupac je u D&ST-u preuzeo transformatore nakon uspješno provedenih završnih ispitivanja, a već do kraja kolovoza sva 4 transformatora stigla su na krajnja odredišta ugradnje u Litvi.



### KONTRAC: Pretvarač glavnog pogona tramvaja sa superkondenzatorskim modulom i KONPRO 2: Razvoj nove generacije uređaja numeričke zaštite

Društvo KONČAR – Elektronika i informatika (INEM) uspješno je završilo dva četverogodišnja projekta sufinancirana iz Europskog fonda za regionalni razvoj, namijenjena za Povećanje razvoja novih proizvoda i usluga koji proizlaze iz aktivnosti istraživanja i razvoja, u sklopu Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020. Provedbom projekta KONTRAC - Pretvarač glavnog pogona tramvaja sa superkondenzatorskim modulom inovirani su i razvijeni pretvarači za električna tračnička vozila koji omogućuju pohranu energije kočenja i njezino kasnije korištenje za pokretanje vozila. U projektu KONPRO 2 - Nova generacija uređaja numeričke zaštite razvijen je numerički zaštitni relej tipa RFX 743 koji je u fazi komercijalizacije, a na njegovoj platformi INEM nastavlja razvoj drugih tipova releja. U oba projekta partner INEM-a bio je zagrebački Fakultet elektrotehnike i računarstva.

### Svečano otvoren novi dispečerski centar u EP HZHB Mostar

Elektroprivreda Hrvatske zajednice Herceg Bosne (HZHB) u Mostaru je 7. rujna 2022. godine pustila u rad novi dispečerski centar za nadzor i upravljanje svim postrojenjima distributivnog elektroenergetskog sustava putem središnjeg centra u Mostaru i četiri regionalna centra u Grudama, Livnu, Novom Travniku i Orašju. Ovaj zahtjevan projekt, vrijedan više od 5 milijuna eura, realizirao je KONČAR - Inženjering (KET) u suradnji s konzorcijskim partnerom PSI AG iz Njemačke. KET je bio zadužen za projektiranje i izradu tehničkog rješenja te kompletnu implementaciju naprednog SCADA sustava, ugradnju, puštanje u pogon digitalnih sustava automatizacije na postrojenjima. KONČAR se realizacijom ovog projekta još jedanput dokazao kao regionalni lider u implementaciji suvremenih složenih digitalnih rješenja u domeni sustava daljinskih vođenja elektroenergetskih projekata.



### Elektromotorni vlak - puštanje u pogon nove generacije ugradbenih računalnih sustava

KONČAR – Institut za elektrotehniku (Institut), kao isporučitelj opreme za upravljanje tračničkim vozilima, je u 2021. godini s društvom KONČAR – Električna vozila (KEV) potpisao ugovor o isporuci opreme za 21 elektromotorni vlak (EMV) za kupca HŽ Putnički prijevoz. Većina opreme za ovu seriju vlakova zasnovana je na vlastitoj novorazvijenoj KonECS hardverskoj i softverskoj platformi koja omogućuje konfiguriranje industrijskih ugradbenih računalnih sustava (URS) različitih namjena. KonECS (KONČAR Embedded Computer Systems) platforma nastala je kao kulminacija višedesetljetnog razvoja sličnih sustava u Institutu, a u njoj je implementiran čitav niz novih komunikacijskih i računalnih mogućnosti uz zadržavanje svih funkcionalnosti prethodnih platformi.



### Lean - sustav za stvaranje veće vrijednosti s manje resursa

Lean menadžment najpoznatija je strateška metodologija koju primjenjuju poslovni i proizvodni sustavi u cijelom svijetu kako bi optimizirali uporabu resursa poduzeća, povećali produktivnost i konkurentnost, smanjili troškove poslovanja, povećali motivaciju zaposlenika te minimizirali štetan utjecaj nusproizvoda procesa rada na okoliš. Osnivač i stariji savjetnik Lean Enterprise Instituta, James P. Womack, posjetio je KONČAR - Energetske transformatore (KPT), zajedničko društvo Siemens Energy i KONČARA, te razgledao proizvodnju i praktičnu primjenu Lean modela. KPT je primjer najbolje prakse Lean implementacije u Hrvatskoj, s obzirom na to da je u primjeni u svakodnevnom radu od 1998. godine, kada je donesena strateška odluka o smanjivanju troškova proizvodnje za najmanje 30%. Na kraju posjeta Womack nije skrivao zadovoljstvo stanjem implementacije Leana u KPT-u. Također, posljednjih 8 godina Lean metodologiju primjenjuju i u KONČAR - Distributivnim i specijalnim transformatorima (D&ST), a društvo KONČAR - Aparati i postrojenja (KAP) Lean metodologiju ima u srži svojih nastojanja za kontinuiranim povećanjem učinkovitosti i jačoj integraciji poslovnih jedinica. Uvođenje Leana također je prisutno u društvu KONČAR - Motori i električni sustavi (MES), u sklopu projekta "Napredno i povezano poslovanje KONČAR - MES-a", čiji je cilj transformacija MES-a promjenom poslovnog modela upotrebom digitalnih tehnologija.

### Potpis ugovora o izgradnji Male hidroelektrane Otočac

U gradu Otočcu 11. listopada 2022. društvo Male hidre, čiji su osnivači HEP i KONČAR – Obnovljivi izvori, potpisalo je s društvom KONČAR – Inženjering ugovor o izgradnji Male hidroelektrane (MHE) Otočac vrijedan 90 milijuna kuna. Srce elektrane čini potopljeni agregat koji se sastoji od generatora s permanentnim magnetima te turbine s promjenjivom brzinom vrtnje. Radi se o rezultatu istraživačko-razvojnog projekta sufinanciranog iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Planirana priključna snaga elektrane iznosi 1,5 MW, a čine je tri odvojene jedinice, svaka snage 500 kW. Za ovaj će projekt KONČAR isporučiti generator, frekvencijski pretvarač, sustav upravljanja, transformator i sklopni blok, a ostala će oprema također biti domaće proizvodnje. Agregat se priključuje na mrežu preko frekvencijskog pretvarača, a proizvod je namijenjen iskorištavanju hidroenergije s niskim padom vode. Ovakvo je rješenje idealno za buduće planirane projekte hidroelektrana s po nekoliko agregata na jednoj niskoj brani ili mostu. Istraživanjem i razvojem ovakvih proizvoda KONČAR daje dodatni doprinos u provedbi zelene tranzicije i osigurava povećanje tržišnog udjela u ovom segmentu poslovanja.



### Specijalni transformatori za dva projekta na Islandu

U listopadu 2022. godine društvo KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori (D&ST) isporučilo je dva specijalna distributivna transformatora nazivne snage 5 MVA za dugogodišnjeg kupca - distribuciju Rarik na Islandu. Jedan je transformator namijenjen za trafostanicu Kópasker u istoimenom mjestu s oko 130 stanovnika koji se bave poljoprivredom te će se nova trafostanica pojačati dodatnim ormarima 11 i 33 kV, a postojeći transformator zamijeniti novim. Drugi će se transformator ugraditi u trafostanicu u Laxárvatnu na mjesto postojeće jedinice 2,1 MVA (33/19 kV) kako bi se zadovoljile potrebe opskrbe električnom energijom tog velikog područja s poljoprivrednim zemljištima.

### Baterijski sustav za pohranu električne energije Vis u probnom radu

Na lokaciji sunčane elektrane na otoku Visu, koju je KONČAR – Inženjering izgradio 2020. godine, KONČAR – Elektronika i informatika je u studenome 2022. godine ugradila vlastiti baterijski sustav za pohranu električne energije (BSEE) snage 1 MW, s mogućnošću pohrane 1,44 MWh električne energije. Osnovna usluga koju pruža BSEE Vis smanjenje je vršnog opterećenja i uravnoteženje dijagrama opterećenja u TS 35/10(20) kV Vis. Ova će se nadogradnja primarno koristiti u ljetnim mjesecima, za vrijeme vršnih potrošnji tijekom turističke sezone. Osim toga, može se koristiti i za niz drugih usluga, kao što su regulacija napona i smanjenje gubitaka u SE Vis, smanjenje brzih promjena u proizvodnji elektrane, ujednačenje proizvodnje u skladu s dnevnim meteorološkom prognozom te smanjenje potreba za isključenjem SE Vis.



## KONČAR predstavio novu generaciju digitalnih rješenja za vođenje EES-a

U Cavtatu je od 6. do 9. studenoga 2022. održan 15. Simpozij o vođenju elektroenergetskog sustava hrvatskog ogranka Međunarodnog vijeća za velike elektroenergetske sustave (HRO CIGRÉ) čiji je zlatni sponzor bio KONČAR. Simpozij je okupio velik broj sudionika, više od 700 stručnjaka i znanstvenika iz elektroenergetske struke. KONČAR - Digital i njemačka tvrtka PSI Software su u sklopu KONČAREVOG izložbenog prostora na Simpoziju, potpisali partnerski ugovor o strateškoj suradnji u području projektiranja, izgradnje i upravljanja urbanim centrima za mobilnost u javnom prijevozu te centrima upravljanja za podatke, vodu, plin i grijanje. Ova suradnja KONČARU otvara mogućnost povezivanja portfelja digitalnih rješenja i zajednički nastup na tržištu te nove prilike za ubrzanu digitalizaciju kritične i urbane infrastrukture u Hrvatskoj i zemljama regije.



## Centar za digitalizacijske tehnologije (Digital Factory Lab - DFL)

Kako bi uspješno pratio, usvajao i primjenjivao tehnološke trendove KONČAR je uspostavio Centar za digitalizacijske tehnologije (Digital Factory Lab – DFL). Cilj DFL-a je izgradnja i jačanje strateških kompetencija i organizacijskih sposobnosti u primjeni paradigme Industry 4.0 uz korištenje naprednih digitalnih alata i tehnologija sa svrhom razvoja i unaprjeđenja vlastite proizvodnje, odnosno osiguranja tehnoloških preduvjeta za isporuku složenih digitalnih rješenja za tržište.

Jedanaest KONČAREVIH društava osnivači su DFL-a, a KONČAR – Institut za elektrotehniku preuzeo je ulogu koordinatora i organizatora projekta.

Tijekom 2022. godine održano je 11 edukacija s ukupno 281 polaznika sa sljedećim temama:

- korištenje naprednih digitalnih alata i tehnologija u praksi
- upravljanje projektima, procesima i proizvodima
- metode planiranja i razvoja operativnih planova i strategija
- dinamičko planiranje proizvodnje
- napredne metode modeliranja
- strukturalne simulacije, elektromagnetske simulacije i simulacije fluida



## Suradnja s akademskom zajednicom

KONČAR od samih početaka svog poslovanja posvećuje veliku pažnju obrazovanju uključivanjem svojih ponajboljih stručnjaka sudjelovanjem u nastavi ili nastavljanjem njihove karijere u obrazovnom sustavu i znanosti. KONČAR desetljećima njeguje tradiciju akademske izvrsnosti te ulaže iznimne napore u obrazovanje i razvoj domaćih stručnjaka, pri čemu blisko surađuje s hrvatskim visokoobrazovnim institucijama, prije svega s tehničkim fakultetima. Takvo promišljanje da gospodarstvo i znanost moraju ići zajedno ako žele biti dugovječni, prisutno je i tijekom 2022. godine kroz razne projekte i aktivnosti s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija.

### Proširenje suradnje KONČARA s akademskom zajednicom

Predsjednik Uprave KONČARA, mr. sc. Gordan Kolak, izabran je u siječnju 2022. godine za novog člana Programskog odbora poslijediplomskog specijalističkog studija (MBA) Ekonomija energetskog sektora, Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci. Također, KONČAR je 1. travnja bio domaćin 11. generacije polaznika MBA studija na čijem je programu gospodin Kolak održao izlaganje na temu "Integralna strategija KONČARA u globalnoj tranziciji elektroenergetskog sektora". Nastavak je to bliske suradnje KONČARA i akademske zajednice koja je započela sredinom prošlog stoljeća.



### Bolje obrazovanje, bolja Hrvatska

KONČAR je podržao sedmu konferenciju "Bolje obrazovanje, bolja Hrvatska" koja je održana 5. ožujka u Zagrebačkom inovacijskom centru Zicer te na jednom mjestu okupila sve interesne skupine vezane za obrazovanje – od ministarstava, fakulteta, uglednih znanstvenika i profesora do studenata te poslodavaca. Na jednom od tri panela na temu Business experience: Kako danas stvaramo zaposlenike budućnosti? sudjelovao je i dr. sc. Miro Antonijević iz KONČAR – Digitala te je bilo riječi i o tomu kako KONČAR nudi iskustvo na jedinstvenim i izazovnim projektima, potiče razne oblike edukacija – PhD, MBA, MSc, specijalističke studije, certifikate i druge, i to ne samo financiranjem studija nego i mogućnošću primjene naučenog u praksi i primjene u unaprjeđenju poslovanja. KONČAR je također osnovao ljetni boot-camp, pokrenuo surorganizaciju kolegija na Fakultetu elektrotehnike i računarstva, čime dodatno privlači i upoznaje potencijalne zaposlenike u što ranijoj fazi.

### Posjet belgijskih studenata

Tijekom svog sedmodnevnog studijskog putovanja u Hrvatskoj, petnaestak studenata industrijskog inženjerstva sa sveučilišta HELMo Gramme iz Liègea, jednog od najvećeg sveučilišta u francuskoj zajednici Belgije, u ožujku je posjetilo KONČAR - Institut za elektrotehniku. Uz osnovne podatke o Grupi KONČAR detaljnije su se upoznali s djelokrugom i mogućnostima Laboratorijskog centra Instituta, uz stručno vodstvo rukovoditelja Visokonaponskog laboratorija LC-a Danijela Brezaka. Laboratorijski centar čini devet međunarodno akreditiranih laboratorija osposobljenih za provođenje gotovo 700 metoda ispitivanja i umjeravanja. Inače su Laboratorijski centar i Služba za certificiranje (SCERT) Instituta, zahvaljujući akreditacijama kod Hrvatske akreditacijske agencije, notifikaciji Instituta od Europske komisije kao certifikacijskog tijela za važne EU direktive te ulaskom u ekskluzivno društvo vodećih svjetskih laboratorija okupljenih u CBTL shemi (Certification Body Testing Laboratories) postali prepoznatljivi na svjetskoj razini po prilagodljivosti, stručnim znanjima i one-stop testing načinu rada.





### KONČAR partner natjecanja TVZ Mc2

U organizaciji Studentskog zbora Tehničkog veleučilišta u Zagrebu (SZ TVZ) 9. veljače 2022. godine svečano je otvoreno natjecanje TVZ Mc2. Riječ je o najvećem studentskom natjecanju u izradi mobilnih, mrežnih i IoT rješenja u Hrvatskoj koje upoznaje poslodavce s poduzetnim i motiviranim studentima. KONČAR je organizaciju podržao kao Senior partner natjecanja, a za mentore su imenovani Ivan Cindrić iz KONČAR - Digitala i Biserka Vincek iz KONČAR - Instituta za elektrotehniku. Ta su društva najambicioznijim studentima omogućila praksu i daljnje usavršavanje.

### Sigurnost djece na internetu

KONČAR prepoznaje važnost zaštite djece na internetu te je 8. veljače sudjelovao u obilježavanju Dana sigurnijeg interneta pokretanjem projekta Abeceda interneta, čiji je ponosan sponzor. Zahvaljujući KONČARU, djeca iz čak 36 osnovnih škola iz cijele Hrvatske, zajedno s djecom zaposlenika, imala su tijekom godine mogućnost aktivno sudjelovati u projektu s ciljem promicanja odgovornijeg i sigurnijeg korištenja interneta i digitalnih tehnologija. Učenike se putem virtualnih predstava poticalo na edukativne razgovore uz pomoć nastavnika, školskih psihologa i pedagoga. Sadržaj podijeljen na 5 tematskih cjelina djeci se prezentirao na zabavan, duhovit i neposredan način. Projekt su podržali Agencija za odgoj i obrazovanje te Ministarstvo obrazovanja Republike Hrvatske.



### KONČAR glavni sponzor najvećeg sajma poslova u Hrvatskoj

Više od pet tisuća studenata FER-a i ostalih srodnih fakulteta posjetilo je sajam Job Fair, u organizaciji Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu. Na sajmu su dobili izvrsnu priliku za upoznavanje najatraktivnijih domaćih poslodavaca, a između 134 poduzeća posebno su se isticala ona u području elektroenergetike i IT-a. Glavni sponzor te ujedno i najveći izlagač na sajmu bio je KONČAR. Predstavnici nekoliko KONČAR društava na sajmu su ostvarili direktan pristup s kandidatima i potencijalnim budućim kolegama, a zainteresiranim studentima pružili su korisne informacije o mogućnostima za prakse, stipendije, izrade seminarskih i završnih radova, kao i potencijalnom zaposlenju, ali i daljnjem karijernom putu u KONČARU.

### Sporazum o suradnji s Effectus poduzetničkim studijima - visokim učilištem i Poslovnim učilištem Effectus

Suradnja s obrazovnim institucijama važan je dio poslovanja KONČARA. U tu je svrhu KONČAR - Elektroindustrija u ožujku 2022. godine obnovila suradnju s Effectus poduzetničkim studijima - visokim učilištem i Poslovnim učilištem Effectus, koja je započela još 2018. godine. Sporazumom je omogućeno gostovanje stručnjaka iz KONČARA na nastavi učilišta te drugi oblici suradnje koje dogovore sporazumne strane. Također, kao dodana vrijednost za zaposlenike društava potpisnica, Sporazumom su definirane povoljnije cijene školarina za programe Effectusa za zaposlenike i članove njihove bliže obitelji.



### KONČAR se predstavio na sajmu karijera ZSEM-a

Student Future Day tradicionalni je sajam karijera u organizaciji Zagrebačke škole ekonomije i managementa (ZSEM). Događaj okuplja velik broj vodećih tvrtki te studente ZSEM-a. To je bila izvrsna prilika da naši stručnjaci na izložbenom prostoru predstavljaju studentima područja djelovanja, strategiju i ciljeve poslovanja KONČARA. Osim toga, predstavljene su im i mogućnosti zapošljavanja u KONČARU, ali i načini kojima se mladim zaposlenicima omogućuje njihov daljnji razvoj i usavršavanje.

### Spoj teorije i prakse

KONČAREVA društva redovito posjećuju učenici i studenti tehničkih smjerova. Često je to i prvi neposredni kontakt sa stvarnom proizvodnjom, odnosno praksom onoga što im je dotad prezentirano samo u teoriji. U toj tradiciji, u sklopu programa terenske nastave, KONČAR – Institut za elektrotehniku 19. svibnja posjetilo je 20-ak učenika zagrebačke Strojarske tehničke škole Frana Bošnjakovića (dio nekadašnje KONČAREVE tehničke škole) u pratnji ravnateljice i nastavnice elektrotehničke grupe predmeta. Učenici drugog razreda, smjer Tehničar za mehatroniku, uz stručno vodstvo suradnika Instituta upoznali su samo dio mogućnosti Laboratorijskog centra koji čini osam laboratorija osposobljenih za provođenje gotovo 700 metoda ispitivanja i umjeravanja prema zahtjevima međunarodnih normi i tehničkih specifikacija.







### Dodjela nagrada najboljim studentima FERIT-a Osijek

U prigodi obilježavanja 44. godišnjice Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija (FERIT) Osijek, na svečanoj sjednici Fakultetskog vijeća dodijeljene su nagrade najboljim studentima za postignuti uspjeh na pojedinim studijima, odnosno za izvannastavne aktivnosti kojima su pridonijeli ugledu Fakulteta. Na događaju su dodijeljene i nagrade istaknutim mladim znanstvenicima, nastavnicima za izvrsnost u nastavi, a svečano je dodijeljena i Dekanova nagrada. KONČAR kontinuirano pridaje pažnju poticanju izvrsnosti mladih tijekom obrazovanja te tradicionalno dodjeljuje nagrade za najbolje studente raznih veleučilišta i fakulteta, kao i nagrade za najbolje doktorske disertacije s primjenom u industriji, a podržao je financijski i ovaj događaj.

### Dodijeljena Godišnja nagrada KONČAR

Dan Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu svečano je obilježen 25. studenoga 2022. godine. Već devetnaestu godinu zaredom, u nazočnosti brojnih uzvanika, predstavnika znanstvenih i obrazovnih institucija te gospodarstvenika, dodijeljena je i Godišnja nagrada „KONČAR“ za doktorske disertacije s istaknutim znanstvenim dostignućima iz područja tehničkih znanosti s primjenom u industriji. Dobitniku Nagrade za akademsku godinu 2021./2022. dr. sc. Filipu Jukiću za rad pod naslovom „Bezsenzorsko upravljanje sinkronim vjetrogeneratorom s permanentnim magnetima zasnovano na opserveru u kliznom načinu rada“ uručio je doc. dr. sc. Ivan Bahun, zamjenik predsjednika Uprave KONČARA. Također, kao već dugi niz godina dosad, KONČAR – Institut za elektrotehniku nagradio je jednog od dobitnika brončane plakete „Josip Lončar“ za uspješan završetak diplomskog studija. Ovaj je put dr. sc. Siniša Marijan, predsjednik Uprave Instituta, nagradu uručio Marku Filipu Horvatu koji je studij Elektrotehnike i informacijske tehnologije, profila Elektrotehnički sustavi i tehnologija, završio s prosjekom ocjena 4,96.





### Obilježavanje 103. obljetnice rada

Fakultet strojarstva i brodogradnje (FSB) je 11. studenoga 2022. godine proslavio Dan FSB-a, tj. 103. obljetnicu rada te su na svečanoj sjednici Fakultetskog vijeća nagrađeni najbolji studenti, nastavnici te zaposlenici. KONČAR, koji u raznim oblicima surađuje s FSB-om, ove je godine uručio nagradu s ciljem poticanja izvrsnosti i pružanja podrške najboljim studentima. Ovaj je put nagrada dodijeljena Aaronu Bišćeviću, najboljem studentu preddiplomskog studija mehatronike i robotike s prosjekom ocjena 4,917, a uručio ju je dr. sc. Siniša Marijan, predsjednik Uprave KONČAR - Instituta za elektrotehniku. U sklopu Dana FSB-a su se od 7. do 11. studenoga održali i Dani karijera i Career Speed Dating na kojima su se kao mogući poslodavci predstavila i KONČAREVA društva Distributivni i specijalni transformatori, Generatori i motori, Mjerni transformatori te Motori i električni sustavi.

### Industrijski partner projekta Nuqleus

U Alumni klubu Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu 30. studenoga predstavljen je Nuqleus, novi program za potporu istraživačima i znanstvenicima u procesu komercijalizacije rezultata znanstvenih istraživanja. Nuqleus povezuje znanstveno-istraživačke institucije, industriju i startup ekosustav, uz iskorištavanje onog najboljeg što svaki od ta tri svijeta nudi. KONČAR - Digital jedan je od odabranih industrijskih partnera Nuqleusa koji podržava razvoj novih hrvatskih IT tvrtki zasnovanih na inovativnoj tehnologiji.

### 40. rođendan Brucošijade FER-a

Brucošijada Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) najveći je događaj te vrste u Hrvatskoj, a 12. studenoga 2022. godine ponovno je okupirala prostor fakulteta pri čemu je obilježen i njezin 40. rođendan. KONČAR je bio zlatni sponzor događanja kojemu je nazočilo i desetak predstavnika iz KONČAR - Instituta za elektrotehniku, KONČAR - Električnih vozila i KONČAR - Generatora i motora. Bila je to izvrsna prigoda za jačanje korporativnog imidža kroz neformalne razgovore s ambicioznim studentima, a fokus je bio na karijernim mogućnostima koje im se nude u vidu stručnih praksi, pripravništva ili zaposlenja.



### Praksa nabave

Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa. Društva Grupe KONČAR nastoje odabirati kad god je to moguće one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni ili se mogu bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva. Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podaci o reklamacijama, podaci o sustavu kvalitete, podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

Glavni izazovi na području nabave u 2022. godini bili su povezani s nestašicom i rastom cijena energenata zbog rata u Ukrajini. Cijene glavnih sirovina i materijala koji se koriste u proizvodnji (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) su volatilne, sa značajnim rastom, a ponekad i padom, u relativno kratkim razdobljima. S obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju, Grupa se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Najvažniji način u zadnje dvije godine postalo je uvođenje kliznih formula za materijale u kupoprodajne ugovore s kupcima. Kod bakra je politika ublažavanja rizika za one ugovore gdje ne postoji klizna formula takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), s dobavljačima bakra ugovaraju se količine i cijene forward ugovorima za razdoblja u budućnosti prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod transformatorskog lima i nekih drugih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik, te osigurati potrebne količine. Promjena cijena materijala uključuje se u kalkulacije prilikom izrade novih ponuda za proizvode.

## Udio izdataka na lokalne dobavljače

Destinacija dobavljača Iznosi u tisućama kuna	Ostvarenje 1-12.2021.		Ostvarenje 1-12.2022.	
	Investicijske nabave - 3	Nabava sirovina i materijala - 4	Investicijske nabave - 5	Nabava sirovina i materijala - 6
Hrvatska	69.444	905.750	157.559	1.163.979
Inozemstvo	17.922	1.070.243	29.765	1.748.733
<b>Ukupno</b>	<b>87.366</b>	<b>1.975.993</b>	<b>187.324</b>	<b>2.912.712</b>

Za razdoblje siječanj – prosinac 2022. godine ostvaren je ukupno nekonsolidirani iznos nabave od 2.912,7 milijuna kuna. Iznos od 337,2 milijuna kuna odnosi se na dobavljače KONČARA (povezana društva). Udio domaćih dobavljača u ukupnoj nabavi iznosi 40 posto.

## Antikorupcija

KONČAR se razvija i djeluje u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja te nastoji svojom poslovnom strategijom, poslovnom politikom, internim aktima i poslovnom praksom pridonijeti transparentnom i učinkovitom poslovanju i kvalitetnijim vezama s poslovnom sredinom u kojoj djeluje.

Temeljna načela su:

- transparentnost poslovanja
- jasno razgraničene procedure za rad Nadzornog odbora, Uprave i drugih organa
- izbjegavanje sukoba interesa
- učinkovitiji unutarnji nadzor
- učinkovit sustav odgovornosti
- jednako postupanje prema dioničarima
- zaštita prava i interesa radnika.

## Antikorupcijske politike i postupci

Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d. ima usvojena Pravila ponašanja u kojima se, između ostalog, spominje i sprečavanje mita i korupcije kao jedan od standarda poslovnog ponašanja. U Pravilima ponašanja korupcija je definirana kao svaki oblik zlouporabe ovlasti i položaja zbog osobne koristi ili koristi grupe kojoj radnik ili neka druga osoba pripada. Društvo KONČAR – Elektroindustrija d.d. primjenjuje načelo nulte tolerancije na korupciju i kontinuirano djeluje na njezinu suzbijanju, razotkrivanju i sankcioniranju. Svi radnici upoznati su sa stajalištem i nultom tolerancijom prema korupciji.

Korupcija ne mora uključivati i osobnu financijsku korist, nego obuhvaća i druge oblike ponašanja, kao što je dodjeljivanje položaja osobama po obiteljskoj, stranačkoj i prijateljskoj liniji, kao i svaku drugu selektivnu primjenu propisa kojom se pogoduje određenim osobama ili organizacijama.

Članovi Uprava društava, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu KONČAR uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te nema zabilježenih slučajeva korupcije.

KONČAR - Elektroindustrija d.d. nije dala nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

KONČAR promovira i provodi korektno i transparentno odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. Nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopoli-  
stičkih praksi.

# Tematsko-specifični standardi: okolišni

Područje okoliša od posebne je važnosti jer se velik dio KONČAREVE opreme ugrađuje izravno u okoliš (transformatorske stanice, hidroelektrane i drugi energetske objekti ili tračnička vozila). KONČAR je usvojio i objavio Integriranu politiku upravljanja koja se odnosi i na okoliš. Ista je dostupna na mrežnoj stranici [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) te su s njom upoznat i svi zaposlenici.

## Energija

Učinkovito korištenje energije, što se očituje u smanjenju potrošnje energije po jedinici prihoda kao i povećanje obnovljivih izvora energije osnova su pristupa KONČARA u borbi protiv smanjenja utjecaja klimatskih promjena te smanjenja vlastitog ukupnog ugljičnog otiska.

Energetska učinkovitost, kao jedan od temeljnih poslovnih prioriteta te kontinuirane aktivnosti na povećanju udjela korištenja obnovljivih izvora energije, neophodna je u smanjenju utjecaja klimatskih promjena te smanjenju vlastitog ukupnog ugljičnog otiska.

Kroz uvedene sustave upravljanja dužna se pozornost posvećuje postizanju energetske i okolišne ciljeva.



## Potrošnja energije unutar organizacije

### KONČAR i Dalekovod

električna energija / kWh	KONČAR	Grupa Dalekovod	Ukupno
2022.	20.785.874,11	3.888.820,00	24.674.694,11
2021.	20.946.838,33	3.889.720,00	24.836.558,33
2020.	19.518.787,73	3.418.490,00	22.937.277,33

toplinska energija /kWh	KONČAR	Grupa Dalekovod	Ukupno
2022.	36.562.213,26	3.452.800,00	40.015.013,26
2021.	38.442.505,47	4.062.240,00	42.504.745,47
2020.	36.678.330,74	2.864.770,00	39.543.100,74

## Energetska učinkovitost

### KONČAR i Dalekovod

električna energija / kWh	2020.	2021.	2022.
Ukupna potrošnja energije / MWh	75.058,33	86.420,13	81.173,72
Prihod / (milijun HRK)	4.513,657	5.215,045	5.694,47
Potrošnja energije po jedinici prihoda / (MWh / milijun HRK)	16,6	16,6	14,3

Podatci se odnose na nekonsolidirani prihod.

Ukupna potrošnja energije odnosi se na izravnu potrošnju električne i toplinske energije, potrošnju goriva u vozilima te neizravnu potrošnju električne i toplinske energije.

U KONČARU se redovito provode aktivnosti i ulaganja usmjerena povećanju energetske učinkovitosti. Tijekom 2022. godine provodila su se ulaganja u energetska infrastrukturu, uz uzimanje u obzir okolišnih kriterija pri postupku nabave i odabira ulaganja, kako bi se osigurao optimalan okolišni učinak odabranih mjera. Tako su se na lokaciji Fallerovo šetalište provodile aktivnosti zamjena opreme i rekonstrukcije u toplinskim podstanicama te trafostanicama TS E1 i TS A2. Osim toga, izvedena je zamjena dijela vrelovoda.

Kao još jedan primjer kontinuiranih mjera energetske učinkovitosti na lokaciji Fallerovo šetalište tijekom 2022. godine nastavilo se sa zamjenom rasvjete i ugradnjom LED rasvjetnih tijela, čiji je udio do kraja 2022. godine povećan za 85% u odnosu na 2020. godinu.

Na lokaciji Fallerovo šetalište iz integrirane fotonaponske elektrane društva KONČAR - Energetika i usluge u 2022. godini proizvedeno je 20,67 MWh električne energije koja je potrošena za vlastite potrebe. Time je smanjena emisija CO<sub>2</sub> za 3,3 tone na godinu.

Na lokaciji Jankomir iz integrirane fotonaponske elektrane društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori u 2022. godini proizvedeno je 38,06 MWh električne energije koja je potrošena za vlastite potrebe. Time je smanjena emisija CO<sub>2</sub> za 6 tona na godinu. Integralna fotonaponska elektrana započela je s radom 14.11.2022.

## Energija iz obnovljivih izvora

Društva Grupe KONČAR korisnici su proizvođača ZelEn te u svom poslovanju koriste energiju proizvedenu isključivo iz obnovljivih izvora. KONČAR - Energetika i usluge dobila je za 2022. godinu certifikat kojim se potvrđuje da je isporučeno 29.148 MWh električne energije iz obnovljivih izvora za opskrbu KONČARA. Ovo je pridonijelo ukupnom godišnjem smanjenju emisija CO<sub>2</sub> u iznosu od 4.622 tona.

Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije za 2022. godinu iznosi 33,26 posto.



## Klimatske promjene

Usporedba emisije stakleničkih plinova u 2020., 2021. i 2022. godini

### KONČAR i Dalekovod

Emisija CO <sub>2</sub> / godina	2020.	2021.	2022.
ukupna emisija CO <sub>2</sub> / tona	14.358,84	16.971,04	15.333,89
Izravna emisija CO <sub>2</sub> / tona	9.416,54	11.196,28	11.039,89
Neizravna emisija CO <sub>2</sub> / tona	4.942,30	5.117,40	4.294,00
ukupna emisija CO <sub>2</sub> / milijun HRK	3,18	3,25	2,69
udio potrošnje energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji /%	24,14	22,50	25,61

Ukupna emisija stakleničkih plinova koja nastaje poslovnim aktivnostima Grupe KONČAR posljedica je izravne i neizravne potrošnje energenata na poslovnim lokacijama. Emisije nastaju u proizvodnji i potrošnji toplinske energije, potrošnji električne energije te pri potrošnji goriva u vozilima.



### Smanjenje potrošnje energije

Energetsku učinkovitost možemo definirati kao smanjenu količinu energije, odnosno energenata potrebnih za obavljanje određenog posla ili funkcije, čime se ostvaruju novčane uštede, poboljšava zaštita okoliša, kvaliteta zraka i sigurnost opskrbe energijom, što posljedično rezultira i smanjenjem emisija stakleničkih plinova te drugih onečišćujućih tvari. S ciljem utvrđivanja energetske učinkovitosti tijekom prethodnog razdoblja provedeni su energetski pregledi zgrada (utvrđivanje postojeće potrošnje energije i energetske svojstava zgrada) u kojima se obavljaju neproizvodne djelatnosti društava, dodijeljeni su pripadni energetski razredi za svaku zgradu te utvrđene mjere za poboljšanje energetske učinkovitosti.

Pored energetskog pregleda zgrada, a sve s ciljem utvrđivanja i poboljšanja energetske učinkovitosti, provode se energetski pregledi velikih poduzeća (analiza tehničkih i energetske svojstava građevina i analiza svih tehničkih i procesnih sustava, odnosno svih sustava proizvodnje, transformacije, distribucije i potrošnje energenata). Iako je sustav upravljanja energijom prema normi ISO 50001 već implementiran u pojedinim društvima, ostala se društva, kao velika poduzeća, potiču uvesti i certificirati sustav upravljanja energijom prema istoj normi.



## Voda

Kontinuirano se provode aktivnosti usmjerene boljem praćenju i upravljanju potrošnjom vode ugradnjom dodatnih vodomjera.

Potrošnja vode m<sup>3</sup>

Godina	KONČAR				Grupa Dalekovod	Ukupno
	lokacija Fallerovo šetalište	lokacija Jankomir (transformatori)	lokacija Sesvetski Kraljevec	lokacija Borongaj		
2022.	43.497,00	31.362,00	2.050,00	11.387,00	9.632,00	97.928,00
2021.	57.651,00	29.331,00	2.160,00	16.299,00	11.013,08	116.454,08
2020.	58.366,00	26.978,00	2.101,50	12.818,00	7.954,00	108.217,05

KONČAR svoje proizvodne i poslovne prostore ima na pet lokacija u Zagrebu i u dva registrirana ureda u inozemstvu (Mostar, Beograd). Određeni poslovni i proizvodni prostori smješteni su u blizini vodozaštitnih područja, a ishodne vodopravne dozvole za ispuštanje otpadnih voda na tim lokacijama jamstvo su usklađenosti sa svim pozitivnim propisima kao i visokih standarda poslovanja u segmentu zaštite voda. Vrijedi istaknuti da su tijekom 2022. na lokacijama Borongaj, Samobor i Fallerovo ishodne nove vodopravne dozvole sa neograničenim rokom važenja.

### Utjecaji djelatnosti, proizvoda i usluga na biološku raznolikost

Oprema i proizvodi koje KONČAR isporučuje zadovoljavaju najviše standarde sigurnosti, uz minimalan utjecaj na okoliš, što dokazuje činjenica da dosad nije bilo prigovora ni incidenata u tom području. Investitori koji donose odluke o izgradnji objekata, za koje KONČAR isporučuje opremu, dužni su poštovati regulativu i standarde zaštite okoliša. Svjesni rizika po okoliš, u KONČARU se primjenjuje Načelo predostrožnosti. To je posebno važno ako se uzme u obzir da se KONČAREVI proizvodi i postrojenja često isporučuju u područja velike biološke raznolikosti (rijeke, jezera) i ruralne sredine, a dosad nema zabilježenog narušavanja biološke raznolikosti. Prema Načelu predostrožnosti pri korištenju okoliša treba štedljivo koristiti sastavnice okoliša i njima upravljati vodeći računa o mogućnostima ponovnog korištenja prirodnih i materijalnih dobara te vodeći brigu o sprječavanju onečišćivanja okoliša, mogućem nastanku šteta po okoliš i izbjegavanju stvaranja otpada, u najvećoj mogućoj mjeri.

Osim toga, svako djelovanje na okoliš mora biti planirano i izvedeno tako da uzrokuje što manje opterećivanje okoliša, vodeći pritom računa o racionalnom korištenju prirodnih dobara i energije. Zbog izbjegavanja rizika i opasnosti po okoliš, pri planiranju i izvođenju zahvata primjenjuju se sve utvrđene preventivne mjere zaštite okoliša, što podrazumijeva korištenje dobrih iskustava kao i uporabu proizvoda, opreme i uređaja te primjenu proizvodnih postupaka i sustava održavanja projektiranih parametara postrojenja, koji su najpovoljniji za okoliš. U cilju prevencije, pri korištenju okoliša, primjenjuju se najbolje raspoložive tehnike i u svijetu priznati sustavi održavanja postrojenja.

## Otpad

KONČAR i Dalekovod	2020.	2021.	2022.
Opasni otpad, t	333,85	437,59	640,47
Neopasni otpad, t	5.485,85	5.056,81	5.799,13
Ukupno otpad, t	5.819,70	5.494,40	6.439,60
Ponovna uporaba/recikliranje			
Otkup sirovine, t	4.055,68	3.621,27	4.145,16
Otpadni papir (15 01 01)	264,81	260,47	299,60
Biootpad (20 02 01)	23,24	29,04	21,06
Ukupno otpad ponovna uporaba/recikliranje	4.343,73	3.910,78	4.465,82
Udio otpad ponovna uporaba/recikliranje u Ukupnom otpadu, postotak	74,64	71,18	69,35

Tijekom poslovnih aktivnosti nastaju određene količine opasnog i neopasnog otpada. Sav otpad se odvaja na mjestu nastanka, privremeno skladišti te uz odgovarajuću zakonsku dokumentaciju zbrinjava putem ovlaštenih pravnih subjekata.

Vrijedi istaknuti da od ukupne količine otpada koji nastaje oko 70% posto se ponovno upotrebljava te se reciklira (otpadni metali i papir), dok se biološki otpad kompostira. Na ovaj način se značajno doprinosi smanjenju količina komunalnog otpada koji se odlaže na odlagališta.



### Pridržavanje propisa zaštite okoliša

Tijekom 2022. godine nisu zabilježene novčane kazne ili nenovčane sankcije zbog nepridržavanja zakona i propisa o zaštiti okoliša. Provedena su u tom razdoblju dva nadzora od strane nadležnih tijela, čiji nalaz je potvrdio zakonito postupanje i usklađenost s propisima iz zaštite okoliša.

U ovom izvještajnom razdoblju također nije bilo sporova u vezi s utjecajem na okoliš, a koji bi bili obrađeni i riješeni putem formalnih mehanizama rješavanja sporova.



# Tematsko-specifični standardi: društveni

## Fluktuacija zaposlenika

U 2022. godini zaposleno je ukupno 529 novih radnika. Ukupno je tijekom izvještajnog razdoblja iz KONČAR Grupe otišlo 614 radnika, a stopa fluktuacije radnika bila je 12,7%.

	Stopa fluktuacije (skupine po spolu) – postotak*			Stopa fluktuacije (dobne skupine) – postotak*		
	Muškarci	Žene	Ukupno	mladi od 30	30-50	stariji od 50
KONČAR – Elektroindustrija d.d.	12%	12%	12%	0%	13%	12%
KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o.	19%	12%	18%	24%	13%	20%
KONČAR – Digital d.o.o.	3%	0%	2%	0%	3%	0%
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.	3%	2%	3%	3%	2%	8%
KONČAR – Električna vozila d.d.	10%	16%	11%	14%	8%	13%
KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o.	14%	12%	14%	13%	18%	8%
KONČAR – Energetika i usluge d.o.o.	8%	18%	11%	0%	7%	15%
KONČAR – Generatori i motori d.o.o.	16%	24%	18%	16%	21%	15%
KONČAR – Institut za elektrotehniku d.o.o.	6%	9%	7%	15%	6%	0%
KONČAR – Inženjering d.o.o.	12%	10%	12%	6%	11%	18%
KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o.	13%	7%	11%	18%	9%	11%
KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o.	14%	7%	14%	16%	14%	13%
KONČAR – Mjerni transformatori d.d.	16%	8%	12%	39%	5%	14%
KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o.	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Dalekovod Grupa	24%	10%	23%	48%	22%	11%
<b>UKUPNO</b>	<b>14%</b>	<b>10%</b>	<b>13%</b>	<b>20%</b>	<b>12%</b>	<b>13%</b>

### Ljetna studentska praksa KET-u 2022.

Nastavljajući uspješnu suradnju s nekoliko hrvatskih fakulteta i veleučilišta, KONČAR - Inženjering (KET) je i 2022. godine odabrao nekoliko zainteresiranih studenata FER-a, Tehničkog veleučilišta Zagreb i Fakulteta strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu za stručnu ljetnu praksu. Sedmero studenata, mladih kolegica i kolega, angažiralo se na aktualnim projektima tijekom tri tjedna, od kojih su se neki zadržali i duže.





### Tim KONČARA na natjecanju u rješavanju poslovnih slučajeva

Sredinom rujna 2022. godine održano je dvodnevno case study natjecanje u organizaciji Alumni klub Hrvatska IEDC Poslovne škole Bled na kojem je, uz druge tvrtke, sudjelovao i KONČAR. Šest končarevaca iz četiri društava (Digital, Generatori i motori, Inženjering i KONČAR d.d.) stekli su znanja iz područja s kojima se dosad nisu susretali te su osvijestili vrijednost timskog rada.

### Povlastice zaposlenika

Svi zaposlenici, neovisno o vrsti ugovora, rasi, spolu ili dobi, imaju iste pogodnosti u skladu s vremenom provedenim na radu. Prema Kolektivnom ugovoru sva društva KONČARA isplaćuju jubilarne nagrade za vjernost rada u KONČARU, tri periodične nagrade, odnosno naknade tijekom godine, prigodan dar djeci do 15 godina te različite druge pomoći definirane Kolektivnim ugovorom. Zaposlenici imaju pravo i na naknadu troškova prijevoza na posao i s posla, a pri odlasku u mirovinu na isplatu neoporezive otpremnine u tu svrhu.

### Klub umirovljenika KONČAR (KUK)

Klub umirovljenika KONČAR mjesto je susreta i druženja končarevaca koji su radili u društvima KONČARA, a osnovano je prije 22 godine. Na kraju godine u Registar aktivnih članova bilo je upisano njih 147. Nakon dvije pandemijske godine članovi su se ponovno počeli redovito okupljati utorkom i četvrtkom. Sadržaja nije nedostajalo. Održavaju se predavanja i prezentacije, literarni susreti, izložbe radova članova Kluba, turniri u belotu, proslave rođendana, proslave rođenja unučadi i prauučadi, prigodni domjenci i slično. Članovima je na raspolaganju i bogata knjižnica s 1035 knjiga raznih žanrova. Nastavljen je i običaj da se u Klubu prvog utorka u mjesecu organizira mali sistematski pregledi na kojima liječnica iz Crvenog križa Hrvatske mjeri tlak, šećer i masnoće u krvi. Članovi KUK-a u blagdansko vrijeme obidu bolesne i nemoćne članove koji se nalaze u Domovima za starije. Godina je obilovala odlascima u toplice, na kazališne predstave, a naše su umirovljene končarevce posebno veselili jednostavni i višednevni izleti kojih ni u 2022. godini nije nedostajalo.



### Sjećanje na poginule branitelje

Povodom Dana državnosti Republike Hrvatske i Dana branitelja grada Zagreba, sa zahvalnošću i poštovanjem prisjećali smo se onih koji su 1991. godine nepovratno otišli u obranu domovine, među kojima su bila i dvadeset i tri končarevca. Prigodnim riječima predsjednik Uprave KONČARA mr. sc. Gordan Kolak i predsjednik Udruge branitelja KONČARA Jasmin Kadić evocirali su sjećanje na sve one koji su ostavili neizbrisiv trag za našu domovinu. U prisutnosti branitelja položili su vijence i zapalili svijeće te odali počast končarevcima i svim braniteljima na Spomen-obilježju podignutom u njihovu čast u tvorničkom krugu na Fallerovu šetalištu.

### Oproštaj od hrvatskog branitelja i končarevca Ive Bana te Dan sjećanja na žrtve Domovinskog rata

Na 31. obljetnicu pada obrane grada Vukovara u spomen na sve poginule i nestale hrvatske branitelje i nevine civilne žrtve u Domovinskom ratu, s položenim vijencima i zapaljenim svijećama uz Spomen-obilježje podignutom u tvorničkom krugu na Fallerovom šetalištu, okupili su se predstavnici Udruge branitelja KONČARA, Uprave KONČARA i Koordinacije SMH – IS KONČARA. Njima se ove godine pridružila i Gordana Ban, udovica končarevca Ive Bana, nestalog u listopadu 1991. u Kukunjevcu, pokraj Lipika. Njegovi posmrtni ostaci su nakon gotovo 31 godine traganja pronađeni i ekshumirani 13. lipnja 2022., a na svoje posljednje počivalište ispraćen je na zagrebačkom groblju Miroševac 4. kolovoza 2022. godine. Minutom šutnje odana je počast svim poginulim braniteljima i civilima, s posebnim sjećanjem na naše kolege končarevce poginule u Domovinskom ratu. Prigodnim riječima predsjednik Uprave KONČARA mr. sc. Gordana Kolak istaknuo je važnost sjećanja na sve one koji su ostavili neizbrisiv trag za našu domovinu.



### Seniori i veterani na nagradnom izletu

Pobjednici godišnjeg tradicionalnog Malonogometnog turnira za prvaka KONČARA (koji se zadnji put, zbog pandemije, održao u 2019. godini), uz pokale i medalje u kategoriji veterana i seniora, osvojili su nagradni vikend koji je realiziran od 22. do 25. rujna 2022. godine u mjestu Duće, kod Omiša. Središnji dio izleta i ovoga puta bio je nogomet pa je zajednička ekipa seniora i veterana KMT-a odmjerila snage u prijateljskoj utakmici s ekipom NK Omiš i na kraju odnijela pobjedu za 1 gol razlike. Uz nogomet, bilo je vremena i volje i za druge sportske aktivnosti poput raftinga, odnosno 11-kilometarskog spusta preko brzaca kroz prekrasnu i netaknutu prirodu kanjona rijeke Cetine. Organizator malonogometnog turnira KONČARA i nagradnog izleta, pod pokroviteljstvom KONČARA d.d., koordinacija je SMH-IS KONČAR pa se ekipama pridružio i njezin predsjednik Miodrag Krnić.



### KETland se nakon neizbježne dvogodišnje stanke vratio još veseliji i bogatiji

KETland je događaj putem kojeg djeci KONČAREVIH zaposlenika približavamo mamin i tatin posao, njihove kolege i radne zadatke na edukativan i zabavan način. Budući da je prošlo izdanje bilo u 2019. godini, za 2022. godinu smo obogatili sadržaj i, zahvaljujući podršci vrijednih radnika KONČAR - Energetike i usluga, uspjeli održati KETland na otvorenom, u parku na lokaciji Fallerovo šetalište. Događaj je obilovao raznoraznim aktivnostima - od stručno vođenih igara spretnosti i savladavanja adrenalinskih izazova do poticanja logike i oslikavanja lica te interaktivne predstave "Dan u laboratoriju mladog znanstvenika". Zabava je bila zajamčena, djeca su uživala, a roditelji su proveli jedan skroz drugačiji dan na poslu.

## Roditeljski dopust

Prema rješenju HZZO-a sve zaposlenice ostvaruju pravo na roditeljni i roditeljski dopust, a svaki zaposlenik ostvaruje pravo na roditeljski dopust. Nakon isteka roditeljnog dopusta na posao su se vratile sve zaposlenice, a nakon roditeljskog dopusta svi zaposlenici.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o roditeljnim i roditeljskim potporama, koji je stupio na snagu 1. kolovoza 2022. godine, u Republici Hrvatskoj uveden je očinski dopust.

## Obavještavanje o promjenama u radu

Sve informacije daju se u skladu s odredbama Zakona o radu Radničkom vijeću i/ili sindikatu, organiziranjem skupova radnika te putem predstavnika radnika u Nadzornom odboru.

Skupovi radnika radi sveobuhvatnog obavješćivanja i rasprave o stanju poslovanja moraju se održati dva puta godišnje.

Poslodavac je dužan najmanje svaka tri mjeseca obavještavati Radničko vijeće o stanju, rezultatima poslovanja te organizaciji rada i drugim pitanjima važnim za gospodarski i socijalni položaj radnika, u skladu s odredbama Zakona o radu. Prije donošenja odluka važnih za položaj radnika, poslodavac se mora savjetovati s Radničkim vijećem o svojim namjeranim odlukama. Radničko vijeće obvezno je o tomu obavještavati i sindikat.

U slučajevima propisanim Zakonom o radu, poslodavac određene odluke može donijeti samo uz prethodnu suglasnost Radničkog vijeća.

Ako kod poslodavca nije utemeljeno Radničko vijeće, sindikalni povjerenik preuzima prava i obveze Radničkog vijeća.

U Kolektivnom ugovoru KONČARA uređeni su međusobni odnosi poslodavca i sindikata, ali i Radničkog vijeća, vezani uz redovito obavještavanje o važnim pitanjima za radnike. Dodatno, Kolektivnim ugovorom uređen je i postupak kolektivnih pregovora.

## Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu

Društva na različite načine uređuju sustave zaštite na radu, pa tako neka imaju zaposlene stručnjake za zaštitu na radu, a druga u tu svrhu imaju posebne ugovore s ovlaštenim osobama za pružanje poslova zaštite na radu.

U svim društvima redovito se prati zaštita zdravlja i sigurnost na radnom mjestu, procjenjuju se rizici za zdravlje i sigurnost te primjenjuju mjere za ublažavanje ili otklanjanje rizika. U društvima se provodi edukacija iz područja zaštite na radu novozaposlenih radnika, ali se vodi računa i o redovitom educiranju svih radnika s ciljem poštovanja mjera zaštite zdravlja i sigurnosti.

### Poslovanje u uvjetima pandemije COVID-19

Poseban izazov za poslovanje i u 2022. godini predstavljala je pandemija bolesti COVID-19.

U cilju zaštite zdravlja i sigurnosti na radnom mjestu, u Grupi KONČAR u siječnju 2022. godine održan je treći krug cijepljenja radnika i to na KONČAREVIM lokacijama Fallerovo šetalište, Borongaj i Jankomir. U sklopu organiziranog cijepljenja u 2022. godini, cijepilo se 576 radnika iz svih društava.

S ciljem maksimalne zaštite zdravlja i sigurnosti radnika, poslovnih partnera i ostalih osoba koje su boravile u prostorima KONČARA, osigurane su zaštitne maske i sredstva za dezinfekciju.

Dodatno, u sklopu mjera zaštite zdravlja i sigurnosti, dio radnika vezan uz uredske poslove imao je i u 2022. godini mogućnost rada od kuće.

## Zajednički formalni odbori

U skladu s odredbama Zakona o radu i Zakona o zaštiti na radu te obvezama poslodavca, sva društva (s 50 ili više zaposlenih) imaju Odbor zaštite na radu.

Sukladno odredbama Zakona o radu, Odbor za zaštitu na radu čine poslodavac ili njegov ovlaštenik za poslove zaštite na radu, stručnjak zaštite na radu, specijalist medicine rada te povjerenik radnika za zaštitu na radu ili njihov koordinator. Odbor za zaštitu na radu planira i nadzire primjenu pravila zaštite na radu kod poslodavca, organizaciju obavljanja poslova zaštite na radu, obavješćivanje i osposobljavanje u vezi sa zaštitom na radu i prevenciju rizika na radu i u vezi s radom te njezine učinke na zdravlje i sigurnost radnika.

## Bolesti povezane sa zanimanjem

U KONČARU nema zanimanja kod kojih postoji visoka učestalost ili velik rizik od teških bolesti. Pri rasporedu radnika na poslove s posebnim uvjetima rada postupa se u skladu s tim uvjetima i radnici se obvezno, prije rasporeda na te poslove, upućuju na pregled zbog utvrđivanja zdravstvene sposobnosti za njihovo obavljanje. U skladu s utvrđenim pravilima, redovito se provjerava njihova zdravstvena sposobnost za obavljanje tih poslova.

## Pitanja obuhvaćena formalnim sporazumima sa sindikatima

Formalni sporazumi sa sindikatima promiču prihvaćanje odgovornosti objiju strana te razvoj pozitivne kulture zdravlja i sigurnosti. Svi zaposleni u društvima KONČARA obuhvaćeni su Kolektivnim ugovorom.

Zdravstvena pitanja obuhvaćena Kolektivnim ugovorom su pravo na plaćeni dopust zbog teže bolesti člana uže obitelji, pravo na neplaćeni dopust zbog bolesti i dodatni sati godišnjeg odmora za radnike s utvrđenim invaliditetom, dok sigurnosna pitanja obuhvaćaju dodatke za posebne uvjete rada.

## Zaštita i promicanje zdravlja

Tijekom 2022. godine provedene su određene aktivnosti u svrhu promicanja zdravlja i prevencije bolesti radnika. Navedene aktivnosti uključuju dopunsko i dodatno zdravstveno osiguranje te organizaciju sistematskih pregleda radnika.

U cilju motiviranja radnika na zdrav i aktivan život dio društava omogućio je radnicima pogodnosti korištenja različitih sportskih sadržaja na području cijele Hrvatske.

## Stopa ozljeda na radu

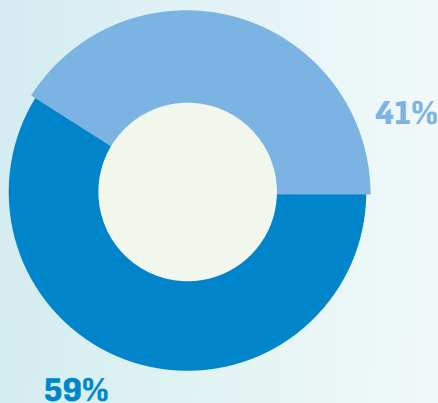
Postotak izgubljenih radnih sati zbog ozljeda na radu iznosi 1,42 posto.

## Obuka i obrazovanje

U cilju razvoja potencijala svojih zaposlenika, KONČAR kontinuirano provodi obrazovanje i usavršavanje radnika nizom aktivnosti: obrazovanje u okviru redovitog sustava školovanja, pohađanje specijalističkih edukacija unutar i izvan tvrtke, učenje i usavršavanje stranih jezika, a velik naglasak stavlja se i na razvoj prezentacijskih, komunikacijskih i informatičkih vještina te stjecanje novih i osuvremenjivanje postojećih znanja potrebnih za učinkovitost i profesionalnost u radu.

### Omjer radnika uključenih u obrazovanje

- uključeni
- neuključeni



	Obrazovanje	
	Broj uključenih radnika	Udio
KONČAR – Elektroindustrija d.d.	50	82%
KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o.	22	11%
KONČAR – Digital d.o.o.	39	75%
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.	430	53%
KONČAR – Električna vozila d.d.	84	23%
KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o.	83	35%
KONČAR – Energetika i usluge d.o.o.	17	13%
KONČAR – Generatori i motori d.o.o.	73	17%
KONČAR – Institut za elektrotehniku d.o.o.	130	68%
KONČAR – Inženjering d.o.o.	250	67%
KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o.	98	45%
KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o.	96	26%
KONČAR – Mjerni transformatori d.d.	105	37%
KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o.	5	83%
Dalekovod Grupa	507	46%
<b>UKUPNO</b>	<b>1989</b>	<b>41%</b>

## Trošak obrazovanja

Udio zaposlenika koji su prošli obuku i obrazovanje u 2022. iznosi 41%.

Trošak obrazovanja u 2022. godini iznosi 7,4 milijuna kuna (u 2021. godini iznosio je 3,8 milijuna kuna). Motiviranim zaposlenicima su plaćeni dodiplomski, poslijediplomski i doktorski studiji te seminari, tečajevi i specijalizacije gdje su stekli dodatna znanja. Uz to, stipendirala su se 3 zaposlenika Grupe KONČAR na MBA studiju ekonomije energetskog sektora na Sveučilištu u Rijeci.

## Programi za stjecanje vještina

### Zajednički program osposobljavanja

U veljači 2022. godine počeo je 23. ciklus seminara i tečajeva u području normiranih sustava upravljanja, srodnih alata i tehnika, prema potrebama za osposobljavanjem zaposlenika društava KONČARA.

Na temelju potreba za osposobljavanjem iz 15 društava KONČARA, organizirano je sedam seminara i šest tečajeva od kojih su neki organizirani za više grupa polaznika.

Seminarima i tečajevima je prisustvovalo 246 polaznika što je za 46 polaznika više u odnosu na prošlu godinu.

### Unaprjeđenje profesionalnih znanja

Zaposlenicima KONČARA omogućene su brojne stručne edukacije neophodne za razvoj znanja, praćenje trendova i usvajanje novih vještina, kao i mogućnost dodatnog usavršavanja. Tijekom godina održani su različiti programi u većini društava.



### Leadership edukacija za 107 polaznika iz 13 društava

Na temelju provedene ankete u kojoj je iskazana želja za većom usmjerenošću na razvoj zaposlenika, povjerenje, otvorenost i inkluziju te timski rad i suradnju, Uprava KONČAR - Elektroindustrije je u suradnji s kućom LQ odlučila pokrenuti ciklus školovanja i za početak uključiti visoki menadžment iz svih KONČAREVIH društava. Leadership edukacija namijenjena je razvoju kompetencija u području upravljanja, motiviranja i vođenja ljudi. Program je obuhvatio ukupno 107 polaznika iz 13 društava KONČARA i odvijao se od srpnja 2022. do siječnja 2023. godine. Polaznici su bili podijeljeni u 7 skupina po 15/16 polaznika, a program edukacije obuhvaćao je 4 dvodnevna modula (Leadership - razvoj tima i upravljanje timom, Upravljanje promjenama i konflikti, Upravljanje sobom i vremenom, Učinkovita komunikacija i vještina davanja feedbacka) i jedan jednodnevni modul (Integracija svih tema s prethodnih modula).

## Podrška sportskim klubovima

KONČAR veliku pozornost pridaje podršci sportskih klubova, ponajprije u „nekomercijalnim“ sportovima koji ne privlače veliku pozornost oglašivača. Posebno mjesto imaju oni koji već godinama nose ime KONČAR, a ti su klubovi i među najboljima i najtrofejnijima u Hrvatskoj.

### Streljačko društvo Končar Zagreb 1786

U 2022. godini Streljačko društvo Končar Zagreb 1786 može se pohvaliti nizom vrhunskih postignuća strijelaca te trudom u isticanju imena KONČAR na domaćim i međunarodnim natjecanjima.

Svakako treba istaknuti rad Škole gađanja i kadetske selekcije koja kontinuirano ostvaruje vrhunske rezultate na državnim prvenstvima. Kada se radi o Prvenstvima Zagreba i Hrvatske za kadete, juniore i seniore, SD Končar je i dalje najbolji ili među najboljima te su kvalitetom u svim kategorijama među prve tri ekipe. Na primjer, seniori i juniori su ostvarili zapažene rezultate na prvenstvima Zagreba zračnim oružjem. U kategoriji seniora u gađanju zračnim pištoljem zlatno odličje osvojio je Boris Gramnjak s 556 krugova, a od seniori je najbolja bila Lana Skeledžija koja je s 565 krugova ostvarila gotova 30 krugova prednosti nad drugoplasiranom natjecateljicom. Seniori su u zračnoj pušci odradili uobičajeno dobre mečeve i ispunili očekivanja u poretku prva dva pojedinačna mjesta - zlato je pripalo Andriji Mikuljanu, a srebro Borna Petanjeku. Također, Borna Petanjek, Andrija Mikuljan i Tomo Klabučar su ekipno osvojili zlatno odličje, isto kao i ženska ekipa u kojoj su bile Estera Herceg, Ana Adam i Leticija Šimić. Što se tiče juniora, od četiri discipline su u njih tri bili vrlo uspješni - postali su ekipni i pojedinačni prvaci Zagreba, a najbolji rezultat zračnom puškom imao je Tomo Klabučar koji je odnio uvjerljivu pobjedu te postao prvak Zagreba.

Uz navedene odlične rezultate, posebno treba naglasiti nove medalje s Europskog prvenstva i Svjetskih kupova Andrije Mikuljana i Borne Petanjeka te uspješan nastup Borisa Gramnjaka (5. mjesto) na Olimpijskim igrama gluhih u Brazilu. Najbolje rangirani strijelac SD Končara je Borna Petanjek (koji je bio ekipno zlatni na svjetskom kupu u Kairu) - trenutno se nalazi na 24. mjestu na svjetskoj rang listi.

Na kraju, važno je spomenuti i kako je struktura kategoriziranih sportaša SD Končara prema kriterijima HOO-a najbolja od svih klubova u Hrvatskoj.



### Kanu klub Končar

Kanu klub Končar je najbrojniji i najorganiziraniji kanu/kajak klub u cijeloj regiji koji već 71 godinu, uz podršku KONČARA, neprekidno djeluje u kanu i kajakaškom sportu, okuplja sve generacije te stvara mnoge svjetske i europske prvake.

Uz kategorizirane sportaše 1., 2. i 3. kategorije te kadete, juniore i seniore postoje i rafting ekipe. Upravo su rafting ekipe 2022. godine nastupile na svjetskom prvenstvu "World Championship Banja Luka - Foča 2022". Veslajući brzacima Vrbasa i Tare u različitim kategorijama natjecala su se 63 rafting tima, odnosno 400 natjecatelja iz 23 zemlje. Reprezentacija Hrvatske koju su činili članovi Kanu kluba Končar - Danko Herceg, Tomislav Hohnjec, Luka Obadić i Ivan Tolić osvojila je 2. mjesto u disciplini sprint, iza pobjednika Brazila. Osim uspjeha muške ekipe, prvi put je nastupila i ženska reprezentacija koja je ostvarila izvrsno 7. mjesto. Također, u Europskom kupu u kanuu dvosjedu osvojili su 1. mjesto, a na Europskom junior kupu je Janko Presečki osvojio 3. mjesto. Na državnim su prvenstvima u spustu osvojena prva mjesta u svim disciplinama juniora, seniora i kadeta, dok su u slalomu bili najbolji u kadetima i juniorima.



Uz odlične rezultate, treba spomenuti i značajno povećanje Škole kajaka za najmlađe gdje je trenutno 20-ak djece koja će se kasnije profesionalno baviti kajakaštvom. Osim uspješnih natjecatelja, klub djeluje i rekreacijski. Treba naglasiti kako se u 2022. godini povećao interes članova rekreativaca pa se omogućilo povećanje broja organiziranih izleta. Gotovo je svaki tjedan bila neka akcija po mnogim hrvatskim rijekama, ali i po Francuskoj, Austriji, Crnoj Gori i Sloveniji. Također se povećao interes za kajakarenje po moru pa su mnogi članovi odveslali vrlo zahtjevne rute tijekom godine. Naravno, održalo se i 53. izdanje tradicionalnog Maratona na Savi, najdugovječnijeg ekipnog događaja u Hrvatskoj, koji je okupio stotinu veslača i 40 djece.

Također je važno istaknuti da su članovi kluba volonteri koji konstantno održavaju zgradu i okoliš radnim akcijama te da su aktivni u Crvenom križu i HGSS-u (tečajevi spašavanja na vodi i tečajevi prve pomoći u klubu), ali i da surađuju s udrugama za zaštitu prirode (WWF, čišćenje Save, Dravantura itd.).

### Šah klub Končar

Tijekom cijele 2022. godine škola šaha KONČAR održavala se redovito, i to s 32% više djece u odnosu na prošlu godinu (školu trenutno polazi 40 djece). Dugoročnim ulaganjem, kontinuiranim radom trenera i dobrim rezultatima polaznika škola je stekla prepoznatljivost u šahovskim krugovima i šire. Klubu se pridružilo dvoje mladih trenera (majstorski kandidati Bruno Erenda i Matija Zdravec) koje su polaznici škole šaha dobro prihvatili.

U 2022. godini klub je prvi puta imao čak 2 ekipe u kadetskim ligama i 16-ero je djece upisalo svoje prve natjecateljske partije. Na kadetskom prvenstvu grada Zagreba klub je imao čak 12 predstavnika. Najbolje su rezultate postigli Andrej Krašnjak (4. mjesto u kategoriji do 11 godina), Dominik Vražić (10. mjesto u kategoriji do 11 godina) i Ljudevit Miliša (14. mjesto u kategoriji do 13 godina).



Tijekom 2022. godine klub je također imao dvije šahovske grupe tjedno za odrasle čime je postao veći za 15 novih članova. Nekolicina novih članova pokazala je iznimnu želju za napretkom u igri pa su nastupili na Kupu grada Zagreba i u 4. seniorskoj ligi. Seniorska se ekipa natjecala u 4. HŠL i zauzela vrlo dobro 4. mjesto. Najbolje pojedinačne rezultate ostvarili su Boris Dugandžić (6 bodova iz 8 odigranih partija) te treneri u školi šaha - Bruno Erenda (7 bodova iz 9 odigranih partija) i Bruno Pavčević (6,5 bodova iz 11 odigranih partija).



## Ski klub Končar

Skijaški klub Končar je klub sjajnih tradicija, velikih rezultata i odličnih organizacija natjecanja te jedan od najstarijih i najuspješnijih klubova u gradu Zagrebu koji djeluje u kontinuitetu i čiji je počasni predsjednik Ante Kostelić. Klub trenutno ima preko 70 aktivnih natjecatelja u svim kategorijama (djeca, kadeti, juniori, seniori, veterani) za čije je uspjehe zaslužan stručni tim trenera na čelu s poznatom slovenskom skijašicom Natašom Bokal koja radi s juniorskom i kadetskom sekcijom kluba.

Misija kluba je vlastitim radom omogućiti mladim skijašima da se kroz klub profiliraju u vrhunske ljude i uspješne sportaše. Što se tiče konkretnih rezultata, važno je istaknuti kako je Ski klub Končar ponovno osvojio prvo mjesto u Plinacro Croski kupu u sezoni 2021/2022. Pobjedi su doprinijele sve kategorije, a ukupno se natjecalo 34 djece. Pripremni se period odradio u potpunosti prema planu - od skijaškog treninga na Hintertuxu i ljetnog kampa u Dalmaciji do priprema u Zagrebu u trajanju od 10 dana gdje su sportaši učili različita motorička znanja kroz rolanje, parkour i ostale aktivnosti kojima je cilj bio povećanje fizičkih sposobnosti, suočavanje sa strahom od brzine, visine i skokova.

S druge strane, natjecateljska sezona započela je dvotjednim treningom za vrijeme zimskih praznika u BiH na Bjelašnici, a nakon zimskih praznika treninzi su se odvijali na Sljemenu skoro svaki dan. Klub u iduću sezonu ulazi s tri stalno zaposlena trenera s fakultetskom diplomom i sa svim resursima za razvoj djece kroz kondicijske treninge kako bi se što bolje pripremili za iduće prve utrke.

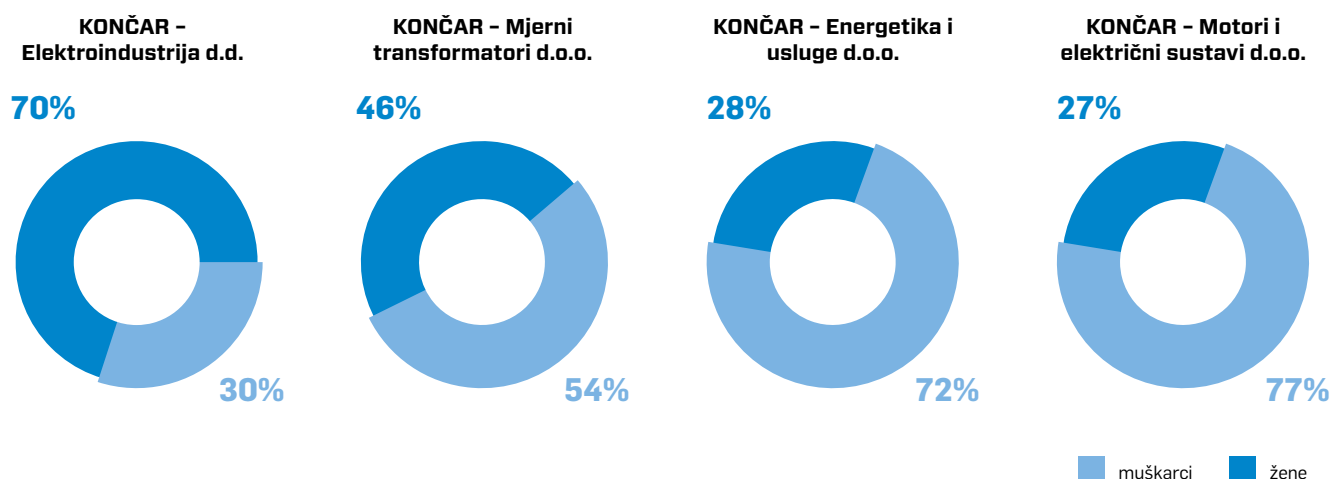
## Jednake mogućnosti

Raznolikost je jedna od temeljnih vrijednosti suvremenog društva. KONČAR cijeni i ističe vrijednost svojih zaposlenika te uređivanjem radnih odnosa i internom organizacijom, poštujući propise na snazi, kolektivne i individualne ugovore štiti ljudska i građanska prava, dostojanstvo i ugled svakog zaposlenika. Kontinuirano obrazovanje i usavršavanje jedan je od najvažnijih strateških ciljeva na putu prema stvaranju tvrtke znanja. U KONČARU koji ima reference u više od 130 zemalja svijeta, prihvaća se i potiče raznolikost te se kontinuirano razvija radno okruženje u kojem se s poštovanjem odnosi prema svim zaposlenicima, kupcima i ostalim partnerima.

## Raznolikost zaposlenika

Od ukupnog broja zaposlenika u KONČAR Grupi 81% čine muškarci, a 19% žene (prosjeak na dan 31. prosinca 2022.).

U odnosu na ukupan broj radnika najviše je zaposlenih žena u društvima:



U društvima KONČARA na 67 rukovodećih pozicija (od ukupno 346) su žene. Podaci su dani sa stanjem na dan 31. prosinca 2022.

U KONČARU se ne radi diskriminacija na temelju spola te je jedinstvena osnovna plaća i naknada i za žene i za muškarce.

### Slučajevi diskriminacije

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog podrijetla. Poslodavac je, sukladno Kolektivnom ugovoru KONČAR, internim aktima, Zakonu o radu i posebnim zakonima, obavezan zaštititi dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uznemiravanju ili spolnom uznemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla.

### Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja

Svi zaposlenici ostvaruju pravo na slobodu udruživanja i kolektivnog pregovaranja. Na razini KONČARA djeluju Sindikat metalaca Hrvatske - Industrijski sindikat KONČAR i Sindikat elektroindustrije Hrvatske.

U sklopu svih društava Grupe Dalekovod i u svim poslovnim aktivnostima postoji sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja pa tako Dalekovod po potrebi sklapa kolektivni ugovore i u inozemstvu prilikom izvršenja projekta te na razini Grupe djeluju također još i SINDIKAT METALACA HRVATSKE – INDUSTRIJSKI SINDIKAT, Sindikalna podružnica SMH-IS 'PROIZVODNJA MK' d.o.o. te SINDIKAT METALACA HRVATSKE – INDUSTRIJSKI SINDIKAT, sindikalna podružnica PROIZVODNJA OSO. Nisu zabilježeni slučajevi njenog ograničavanja. To vrijedi i za poslovne aktivnosti izvan Hrvatske.

## Dobrovoljno darivanje krvi

### Gotovo sedam desetljeća organiziranog darivanja krvi u KONČARU

Hrvatski crveni križ (HCK) je 1953. godine, u suradnji s Hrvatskim zavodom za transfuzijsku medicinu, pokrenuo program organiziranog okupljanja građana u akcije dobrovoljnog darivanja krvi. Od prvih dana u program se uključio i KONČAR čiji zaposlenici i po nekoliko puta na godinu sudjeluju u akcijama darivanja krvi na više njegovih lokacija.

Vrijedno je istaknuti da je tijekom 2022. godine na tri KONČAREVE lokacije provedeno trinaest akcija. Njima su pristupila ukupno 704 dobrovoljna darivatelja krvi, a nakon liječničkih pregleda prikupljeno je ukupno 597 doza. Potvrda da broj končarevaca koji se pridružuju obitelji darivatelja i dalje raste je da je tijekom godine čak 30 naših kolegica i kolega darovalo krv prvi put.



### Jubilarnе nagrade končarevcima

Povodom Dana darivatelja krvi 25. listopada održana je svečanost u organizaciji Gradskog društva Crvenog križa Zagreb na kojoj su uručene nagrade jubilarnim darivateljima krvi. Kako se u KONČARU od samih početaka njeguje tradicija organiziranog prikupljanja krvi, među nagrađenim humanitarcima našli su se i končarevci. Ivan Huljenić iz KONČAR - Distributivnih i specijalnih transformatora (D&ST) dobio je zlatnik za 100 darivanja, a Branko Balija, umirovljenik KONČAR - Generatorskih i motora, nagrađen je velikim srebrnjakom za 75 darivanja. Mali srebrnjaci za 50 darivanja uručeni su Rudolfu Tuđenu iz KONČAR - Električnih vozila te Željenu Budiščaku, Davoru Karamatiću, Mariju Kipčiču i Marku Poljaku iz D&ST-a. Uz medalje nagrađenima su uručene i zahvalnice kao izraz priznanja i poštovanja za iskazanu predanost i humanost u pomaganju bolesnima i nesrećenicima.

## Sportske aktivnosti zaposlenika

### Planinarsko društvo Končar Trodnevni izlet u Istri

Članovi Planinarskog društva Končar, nakon uobičajenih jednodnevnih planinarskih pohoda, potkraj travnja 2022. zaputili su se na prvi višednevni izlet. Ovaj put je u planinarskom istraživanju sudjelovalo ukupno 15 članova, od 12. do 81. godine. Smjestili su se u mjestu Roču u Istri, a tijekom tri dana posjetili su Hum i Motovun, najpoznatiju i najljepšu planinarsku stazu Istre - Stazu sedam slapova dužine 15,5 kilometara u Buzetu, a na povratku za Zagreb popeli su se na Krog, jedan od manje poznatih vrhova na Učkoj. Inače, PD Končar djeluje od 2005. godine, a njegov rad podupire KONČAR.



### Končarevci trčali za one koji to ne mogu

Utrka Wings for Life World Run 2022 startala je 8. svibnja s Liburnske obale u Zadru. Ovog puta utrka je skupila 5000 sudionika iz tridesetak zemalja koji su trčali za one koji to ne mogu. Utrka je u isto vrijeme održana u 195 zemalja diljem svijeta, a 161 892 trkača prikupilo je 4,7 milijuna eura. Pritom je stopostotni iznos startnina i donacija namijenjen neprofitnoj zakladi Wings for Life za istraživanja lijeka za ozljede ledne moždine. Poznatom trasom uzduž Jadranske magistrale trčali su i končarevci iz KONČAR – Metalnih konstrukcija Elvir Baltić, Goran Tomić i Davor Horvat te iz KONČAR – Energetike i usluga Miljenko Blažević, a putem aplikacije u Zagrebu Krešimir Vrdoljak i Tomislav Stupić iz KONČAR – Inženjeringa.

### Končarevci na humanitarnoj utrci za podršku mentalnom zdravlju djece i mladih

Končarevci su 2022. godine ponovno sudjelovali u tradicionalnoj UNICEF-ovoj humanitarnoj utrci Mliječna staza, već šestom uzastopnom izdanju utrke koja je postala važna platforma za podizanje svijesti i prikupljanje sredstava za ključna ulaganja za dobrobit djece UNICEF-ovim programima u Hrvatskoj. Cilj koji su organizatori postavili za 2022. godinu je ostvaren - više od 6 600 sudionika utrke prikupilo je čak 60 282 virtualne zelene vrpce, a Ured UNICEF-a u Hrvatskoj je kotizacijama, donacijama građana i potporom tvrtki prikupio vrijednih 1,1 milijun kuna za podršku mentalnom zdravlju djece i mladih. Doprinos KONČARA ostvarenju ciljeva Mliječne staze tradicionalno je upečatljiv. Osim što je 215 prijavljenih zaposlenika i ove godine osvojilo 1. mjesto u poretku korporativnih timova (u konkurenciji između njih 66), oboren je i dosadašnji vlastiti rekord u broju skupljenih kilometara.



### Končarevci i ove godine na Zagrebačkom maratonu

U 2022. godini održalo se jubilarno izdanje 30. Zagrebačkog maratona koje je okupilo oko 3 tisuće trkačica i trkača u tri discipline, među kojima su bili i končarevci rekreativci. U utrci dužine 10 km sudjelovalo je 886 natjecatelja, u 21-kilometarskom polumaratonu 1309, a u "kraljevskoj" trkačkoj disciplini - maratonu (42 km) njih 528. U sklopu maratona održano je i pojedinačno i ekipno Prvenstvo Hrvatske. Polumaraton su trčali Hrvoje Teklić iz KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora, Vedran Dvorščak iz KONČAR – Energetskih transformatora, Antonio Josipović iz KONČAR – Inženjeringa, Davor Horvat i Edo Toplak iz KONČAR – Metalnih konstrukcija, a utрку na deset kilometara Elvir Baltić iz KMK-a i Milenko Blažević iz KONČAR – Energetike i usluga.



### Ekipa KONČARA u jakoj konkurenciji na četvrtom mjestu

Ekipa KONČARA završila je na četvrtom mjestu u trećoj sezoni Poslovne košarkaške lige. Ovu ligu čine amateri kojima ne nedostaje natjecateljskog duha. Radi se o idealnom spoju rekreacije, očuvanja zdravlja, zabave i jačanja međuljudskih odnosa zaposlenika, što potvrđuje podatak da KONČAREVU momčad čine kolege iz Inženjeringa, Instituta za elektrotehniku, Elektronike i informatike, Distributivnih i specijalnih transformatora te Generatora i motora.



### Končarevci osvojili srebrnu medalju

Momčad Udruge branitelja Domovinskog rata KONČAR je na poziv Udruge za šport i rekreaciju Veteran 91 prvi put sudjelovala na 3. veteranskom turniru održanom u sklopu 29. Memorijalnog malonogometnog turnira "Mario Babić". Događaj je podržala i KONČAR - Elektroindustrija. Ekipa UBDR KONČAR je u prvoj utakmici uvjerljivo nadigrala Savu, a u drugoj je iznenadila Crne iz Sigeta i tijesnom pobjedom došla do finala u kojem je završila na drugom mjestu, tj. osvojila srebrnu medalju. Turnir je pokrenut 1994. godine u spomena na Marija Babića, prvog poginulog branitelja Domovinskog rata, a danas se održava i u sjećanje na sve branitelje koji su dali svoj život za Hrvatsku. Turnir je također ostvario humanitarni cilj.

### Končarevci uspješno svladali stokilometarsku utrku

Slogan Inspirirani izazovima prije svega se odnosi na stoljetnu povijest KONČARA, isprepletenu brojnim društveno-političkim promjenama, ali i izazovima u razvoju novih proizvoda i usluga s kojima su se zaposlenici KONČARA hrabro suočavali. Međutim, končarevci su izazovima inspirirani i kad su u pitanju sportski poduhvati. Priliku za takvim suočavanjem nekolicina končarevaca vidjela je i u izdanju Highlander Velebit gdje je u pet dana po zahtjevnom krškom terenu i promjenjivim vremenskim uvjetima bilo potrebno prehodati rutu od Zavižana do Starigrada Paklenice ukupne duljine 100 kilometara, noseći pritom svu obveznu opremu u ruksaku koji može doseći težinu i do 20 kilograma. Igor Žiger i Zlatko Nenađić iz KONČAR - Mjernih transformatora (KMT) su s nekolicinom prijatelja odlučili svladati ovu velebitsku avanturu. Osim dvojca iz KMT-a, svoja velebitsku stokilometarsku avanturu završili su i Tomislav Dubovečak iz KONČAR - Električnih vozila i Goran Kolak, predsjednik Uprave KONČARA. S KONČAROM kao sponzorom već treću godinu zaredom, Highlander Velebit 2022. održan je od 20. do 25. kolovoza te je u njemu sudjelovalo ukupno 600 planinara iz 12 zemalja.



### Končarevcima dvije medalje i pokal za fair-play

U Umagu su od 29. rujna do 2. listopada 2022. godine održani 12. sportski susreti Sindikata metalaca Hrvatske - Industrijskog sindikata (SMH-IS) na kojima je sudjelovalo i stotinjak končarevaca iz Električnih vozila (KEV), Elektronike i informatike (INEM), Energetskih transformatora, Generatorskih i motora, Motora i električnih sustava (MES), Metalnih konstrukcija (KMK) te Koordinacije SMH-IH KONČAR. Igre 2022. okupile su gotovo 400 članova SMH-IS koji su se natjecali u boćanju, belotu, briškuli i trešet, odbojci na pijesku, pikadu, stolnom tenisu, potezanju konopa i malom nogometu. Končarevci su osvojili 2 brončane medalje i pokal za fair-play. U stolnom tenisu pojedinačno predstavnik INEM-a tradicionalno su osvajači jedne od medalja, dok je u malom nogometu najuspješnija KONČAREVA momčad bila ona KEV-a koja je osvojila brončanu medalju. Nagrada za fair-play dodijeljena je timu KMK-a u potezanju konopa koja je u natjecanju za treće mjesto brončano odličje prepustila ženskoj ekipi Đuro Đaković Montaža. Osim kao natjecatelj u sportskim aktivnostima, končarevci su se aktivno uključili i u organizaciju igara te vođenje pojedinih natjecateljskih disciplina.



### KONČAR podržao hrvatsku reprezentaciju

U 2022. godini Hrvatski savez nordijskog hodanja (CNWA) organizirao je 4 kvalifikacijske utrke za prvenstvo Hrvatske te je odredio 12 članova za hrvatsku reprezentaciju, u kojoj je i končarevac Jadranko Ahel, prvak na 5 i 10 km u kategoriji 60+ godina. Hrvatska je reprezentacija od 2. do 4. rujna sudjelovala na 1. Svjetskom prvenstvu u nordijskom hodanju održanom u Poljskoj. Na svom prvom međunarodnom nastupu naša je reprezentacija uspješno predstavila Hrvatsku dokazavši se na vrlo teškoj stazi osvajanjem dviju medalja - srebrne u ženskoj kategoriji i brončane u muškoj kategoriji 18-35 godina na 10 kilometara. Ostali su članovi ostvarili solidne rezultate u pojedinačnim i štafetnim utrkama te pritom stekli dragocjeno i korisno iskustvo međunarodnog nastupa. Nastup hrvatske reprezentacije podržala su KONČAREVA društva Električna vozila, Elektronika i informatika te Inženjering.

### Nastup končarevaca u ekipi VK Stara Sava

U 2022. godini je u Ostiji, u blizini Rima, održano Europsko veteransko prvenstvo u vaterpolu na kojem su se natjecale 2 ekipe (50+ i 60+) prvog zagrebačkog veteranskog vaterpolskog kluba Stara Sava, čije je sudjelovanje podržao i KONČAR. U konačnom je poretku, od ukupno 57 ekipa, ekipa 60+ zauzela deveto mjesto, a ekipa 50+ deseto mjesto. U ekipi 50+ igraju dva končarevca i iskonska vaterpolista - Siniša Gazivoda iz Instituta za elektrotehniku kao vratar i Nikica Mikulandra iz Elektronike i informatike kao bek.



### D&ST na B2Run

Poslovna utrka B2Run na pet kilometara održana je u Zagrebu 15. rujna u krugu Rekreativnog sportskog centra Jarun. KONČAREVE boje 2022. godine predstavljao je tim od dvadesetak zaposlenika Distributivnih i specijalnih transformatora (D&ST). U ukupnom poretku od 280 tvrtki ekipa D&ST-a zauzela je solidno 20. mjesto, a u svojoj kategoriji velikih tvrtki (više od 250 zaposlenika), u konkurenciji 89 timova, 16. mjesto.



### Slavili seniori KONČAR Zagorci i veterani KONČAR Real DIST

U 2022. godini održao se jubilarni (20.) Božićni malonogometni turnir za prvaka KONČARA 2022. u organizaciji Koordinacije SMH - IS KONČAR i pod pokroviteljstvom KONČAR – Elektroindustrije. Održao se tijekom dva vikenda, a sudjelovalo je tristo-tinjak zaposlenika iz 12 društava koji su se natjecali u kategorijama veterana i seniora. Ukupno je nastupilo 26 momčadi, 16 seniorskih i 10 veteranskih ekipa, među kojima prvi put i nogometni tim Dalekovoda, člana Grupe KONČAR od 1. travnja 2022. Pobjednik u kategoriji seniora bili su KONČAR Zagorci, ekipa u kojoj su igrali zaposlenici Elektronike i informatike, Distributivnih i specijalnih transformatora te Instituta za elektrotehniku, dok je u kategoriji veterana prvo mjesto pripalo momčadi KONČAR Real DIST iz Distributivnih i specijalnih transformatora.



### Končarevci igrali za Zlatka

U domu košarke – Cedevida na Zagrebačkom velesajmu 4. lipnja održan je u organizaciji Deloittea prvi memorijalni košarkaški turnir, posvećen prerano preminulom partneru, kolegi, mentoru i prijatelju Zlatku Baziancu, jednom od vodećih poslovnih savjetnika i rukovoditelja hrvatskog ureda globalne tvrtke Deloitte. Na turniru su, uz Deloitte kao domaćina, sudjelovale ekipe partnera i klijenata, među njima i KONČAR. U prijateljskom i sportskom ozračju odigrani su uzbudljivi i neizvjesni hakl-mečevi u kojima natjecatelji nisu štedjeli truda pokazati umijeće igre, a cijeli turnir pratila je i Zlatkova obitelj.





### Održan jubilarni 50. međunarodni turnir Prijateljstvo u sjedećoj odbojci

U 2022. godini održao se jubilarni (50.) međunarodni turnir u sjedećoj odbojci "Prijateljstvo 2022." u organizaciji Sportskog društva invalida Hrabri. Turnir već dugi niz godina podržavaju KONČAR d.d. i KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori (D&ST). Osim natjecateljskog dijela, turnir je i prilika za susrete i druženje, ali i za razmjenu iskustava igrača sjedeće odbojke. SDI Hrabri osnovano je 1969. godine s ciljem okupljanja osoba s invaliditetom svih kategorija kako bi zajedno lakše pronašli načine i putove psihofizičke rehabilitacije putem sporta i rekreacije te si tako olakšali životne poteškoće koje su ih zadesile. Tu zadaću nastavljaju i danas s više od stotinu članova za koje sportsko-rekreativne aktivnosti (sjedeća odbojka, kuglanje, streljaštvo, stolni tenis, mali nogomet, plivanje i pikado) znače puno više od same razonode. To potvrđuje i podatak da među članovima ima veći broj onih koji su višestruki nositelji olimpijskih, svjetskih i europskih odličja, a jedan od njih je i tajnik Zoran Stojanović, zaposlenik D&ST-a.

### Druženje djece končarevaca prije početka školskih obveza

KONČAR – Elektroindustrija je tjedan dana prije početka školske godine 2022./2023. za djecu svojih zaposlenika organizirala 5. dječji ljetni kamp na zagrebačkom Jarunu. Petodnevno druženje od 29. kolovoza do 2. rujna okupilo je 45 djevojčica i dječaka iz 8 KONČAREVIH društava - Digitala, Distributivnih i specijalnih transformatora, Električnih vozila, Elektronike i informatike, Generatorskih i motora, Instituta za elektrotehniku, Inženjeringa i KONČARA d.d. Domaćin kampa bio je Kanu klub Končar, a djeca su uživala u tjednu punom raznoraznih aktivnosti: nogometu, košarci, stolnom tenisu, badmintonu, frizbiju, odbojci, graničaru, društvenim igrama, kvizovima, streljaštvu, puštanju zmajeva, skejtanju, kupanju na bazenima SP Mladost i odlasku u kino. Za posljednji dan druženja organizirao se izborni cjelodnevni izlet autobusom u vodeni park Istralandia u Istri. Uz nezaboravne doživljaje, djeca su stekla nova iskustva i znanja, ali i nova prijateljstva.





## Dječji, prisilni i obavezni rad

Kao društveno odgovorna tvrtka koja poštuje ljudska prava, KONČAR u svom poslovanju ne podržava zapošljavanje djece, niti se obavlja obvezni ili prisilni rad ni u kakvim poslovnim aktivnostima i oblicima.

## Zaštitarsko osoblje

KONČAR – Energetika i usluge ima ukupno 57 zaposlenih zaštitara i čuvara koji su raspoređeni na svim KONČAREVIM lokacijama. Svi su prošli obuku o politikama i postupcima zaštite ljudskih prava, okolišnim i drugim pitanjima vezanim za poslovne aktivnosti KONČARA.

## UKLJUČIVANJE LOKALNE ZAJEDNICE

KONČAR surađuje sa zajednicom u kojoj posluje i ulaže u nju putem brojnih programa sponzorstava i donacija te radom Kluba volontera.

### 101. rođendan KONČARA obilježen donacijom Palčićima

KONČAR je 24. siječnja obilježio 101 godinu rada donacijom koja je upućena Klubu roditelja nedonoščadi Palčići. Pritom je dio vrijedne donacije namijenjen za nabavu fototerapijske posteljice za Opću županijsku bolnicu Našice, dok će ostatak biti usmjeren za potrebe rodilišta na području Slavonije.



### Donacija za rijetke bolesti

U prigodi obilježavanja Svjetskog dana bolesnika (11. veljače) i Međunarodnog dana rijetkih bolesti (28. veljače), KONČAR je kroz redoviti program donacija podržao i rad Hrvatskog saveza za rijetke bolesti.

### Ponos Hrvatske - KONČAR partner projekta

Već nekoliko godina zaredom, pa tako i 2022., KONČAR je pokrovitelj projekta "Ponos Hrvatske" u sklopu kojeg se nagrađuju pojedinci koji su se tijekom godine istaknuli nesebičnim djelima, dobrotom i hrabrošću. Radi se o priznanju ljudima koji svojim djelima pokazuju iznimnu ljudskost i inspiriraju druge te Hrvatsku čine boljim mjestom za život.



### Stipendije za štíćenike Humanitarne organizacije Dora

KONČAR tijekom cijele godine na razne načine pomaže brojnim udrugama i ostalim organizacijama usmjerenim na dobrobit djece i mladih, a s nekima od njih održava tradicionalnu suradnju. Vrijedi spomenuti dugogodišnju suradnju s Humanitarnom organizacijom Dora. Sudjelovanjem u njezinu programu stipendiranja, KONČAR pruža potporu i prijateljstvo djeci iz socijalno ugroženih obitelji te im olakšava put prema uspješnom završetku srednjoškolskog obrazovanja. U 2022. godini su tri stipendistice završile srednju školu te su u znak zahvale KONČARU ručno izradile vesele zahvalnice.



### Blagdanska čarolija za štíćenike udruge Mali zmaj

U blagdanskom duhu uoči Božića 2022. godine KONČAR se ponovno pobrinuo za osmijehe na dječjim licima. U želji da pomogne onima kojima je to najpotrebnije, božićnu donaciju u iznosu od 60.000 kuna KONČAR je namijenio udruzi Mali zmaj, s ciljem poboljšanja kvalitete života djece koja žive u obiteljima slabijeg imovinskog statusa. Pored dijela financijske potpore koja je namijenjena redovnom radu udruge, KONČAR se uključio i u humanitarnu akciju "Pisma Djedu Zmaju – božićno darivanje djece korisnika", u sklopu koje je osigurao dječje poklone i poklon bonove za blagdanske stolove 180 socijalno najugroženijih obitelji diljem Hrvatske. Vodeći se željama iz pisama djece, končarevci su pažljivo odabrali i pripremili poklone, a donaciju je predsjednici udruge Mali zmaj uručio predsjednik Uprave KONČARA, mr. sc. Gordan Kolak.

### Korporativna akcija pošumljavanja Grubišnog Polja

Ususret Danu planeta Zemlje KONČAR je proveo veliku akciju pošumljavanja na području Grubišnog Polja. Tridesetak je volontera iz gotovo svih društava KONČARA, uz pomoć stručnjaka iz Projekta O2, na površinu od 10.000 m<sup>2</sup> s posebno opremljenim dronovima ispustilo dronom 5000 Seed Bomba, kuglica sa samoklijajućim sjemenjem autohtonih i neinvazivnih vrsta. Pritom je primarna vrsta bio hrast lužnjak, dok su popratne vrste bile bukva, gorski javor, breza i ostale sastavine za poboljšanje rasta mladih stabala. Uvodno su končarevci upoznati s Projektom O2, odnosno s važnosti pošumljavanja s ciljem smanjenje ugljičnog otiska te su i sami imali priliku izrađivati Seed Bombse koje su dronovi ispuštali na predviđenu površinu. KONČAR svoje ukupno djelovanje uvelike temelji na tradiciji brige prema zajednici i okolišu pa tako dugi niz godina obilježava i svjetski dan našeg planeta raznim prigodnim akcijama.



### Odobrena studentska zamolba za donaciju

Student prvog semestra diplomskog studija Digitalne Ekonomije, Poduzetništva na Tehničkom veleučilištu u Zagrebu s doživotnim stopostotnim tjelesnim oštećenjem, koji već 22 godine boluje od generičke bolesti (pojasne mišićne distrofije), poslao je KONČARU zamolbu za donaciju prijenosnog računala Lenovo Legion 5 kako bi nastavio raditi na svojim IT projektima te pratiti digitalnu literaturu studija. S obzirom na ostale životne troškove i samostalno plaćanje kućnih pomagala za invaliditet, bila mu je potrebna financijska pomoć. KONČAR mu je rado odobrio zamolbu i donirao željeno računalo. Naknadno smo od studenta dobili e-mail kako sve radi savršeno i kako nam je neizmjerljivo zahvalan na donaciji.

## Javne politike

KONČAR nije dao nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

## Utjecaj na zdravlje i sigurnost kupaca

Oprema i proizvodi za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije zahtijevaju visok stupanj odgovornosti s dva aspekta – prije svega sigurnost i pouzdanost u radu (kako ne bi izazivali dodatne probleme u opskrbi električnom energijom) te očuvanje prirodnog okoliša u koji se ta oprema ugrađuje. Osim toga, prijevoz putnika također mora biti siguran, što je karakteristika vlakova i tramvaja proizvedenih u KONČARU, uz važnu ekološku komponentu. KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa.

## Poštivanje propisa

U izvještajnom razdoblju u društvima KONČARA nisu zabilježeni incidenti u kršenju propisa i dobrovoljnih kodeksa povezanih sa utjecajima proizvoda i usluga na zdravlje i sigurnost tijekom njihovog životnog ciklusa.

Društva KONČARA svjesna su mogućeg utjecaja svojih proizvoda i usluga i preuzimaju odgovornost za utjecaj na zajednicu i okoliš, te su opredijeljena za upravljanje rizicima i trajno poboljšavanje pozitivnih učinaka svojih aktivnosti, proizvoda i usluga. Utjecaji proizvoda i usluga na zdravlje i sigurnost procjenjuju se u svakoj fazi životnog ciklusa: od razvoja koncepta proizvoda do ponovne upotrebe, recikliranja ili zbrinjavanja koje je potrebno u nužnoj mjeri. Društva neprekidno razvijaju nova napredna rješenja, inovativne proizvode i usluge i time osiguravaju isporuke koje ispunjavaju očekivane zahtjeve korisnika i ne predstavljaju rizik za zdravlje i sigurnost.

Društva su prepoznala prednosti i uvela priznate sustave upravljanja procesima u skladu sa zahtjevima međunarodno prihvaćenih normi. Međudjelovanjem sustava upravljanja, upravljaju vlastitim utjecajem na kvalitetu i razvoj proizvoda i usluga, utjecajem na okoliš te na zdravlje i sigurnost, uz osiguravanje i zaštitu informacija od zlouporabe ili gubitaka i smanjenje potrošnje energije i prirodnih resursa. Uprave društava jasno su iskazale opredjeljenje za poštivanje svih propisa i primjenjivih zahtjeva zainteresiranih strana.

Certificirani sustavi upravljanja kvalitetom prema zahtjevima ISO 9001:2015, upravljanja okolišem prema zahtjevima ISO 14001:2015, upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema zahtjevima ISO 45001:2018, upravljanja sigurnošću informacija prema zahtjevima ISO/IEC 27001:2018, te upravljanja energijom prema zahtjevima ISO 50001:2018 uvedeni su i u primjeni u sljedećim društvima:

	ISO 9001w	ISO 14001	ISO 45001	ISO/IEC 27001	ISO 50001
Dalekovod d.d.	■	■	■		■
KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o.	■	■	■		
KONČAR – Digital d.o.o.	■	■	■	■	
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.	■	■	■		
KONČAR – Elektroindustrija d.d.	■	■	■		
KONČAR – Električna vozila d.d.	■	■			
KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o.	■	■	■	■	
KONČAR – Energetika i usluge d.o.o.		■			■
KONČAR – Generatori i motori d.o.o.	■	■	■		
KONČAR – Institut za elektrotehniku d.o.o.	■	■	■		
KONČAR – Inženjering d.o.o.	■	■	■	■	■
KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o.	■	■	■		
KONČAR – Mjerni transformatori d.d.	■	■	■		
KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o.	■	■	■		

Početkom 2022. godine Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d. donijela je odluku o uvođenju sustava upravljanja kvalitetom i zdravljem i sigurnošću na radu. Cilj uvođenja i primjene integriranog sustava upravljanja bio je uspostava upravljanja svim poslovnim procesima i aktivnostima tvrtke kako bi se ispunili primjenjivi zahtjevi, uz podizanje svijesti o opredijeljenosti za zaštitu okoliša i očuvanje prirodnih resursa, te za zdravlje i sigurnost zaposlenika.

Sve aktivnosti uspješno su uspostavljene i auditori su prosudili da je KONČAR bio uspješan u ispunjavanju postavljenih ciljeva i primjeni zahtjeva ISO normi i dodijeljeni su mu novi certifikati za sustav upravljanja kvalitetom i zdravljem i sigurnošću na radu, te obnovljen za sustav upravljanja zaštitom okoliša.

Sustav upravljanja kvalitetom odnosi se na upravljanje poslovnim procesima s ciljem osiguravanja da proizvodi i usluge ispunjavaju sve primjenjive zahtjeve, uz mjerenje napretka prema trajnom poboljšanju i razvoju u skladu sa postavljenim strateškim ciljevima. Usmjerenost na kvalitetu i inovativnost društvima osigurava prisutnost na konkurentnom globalnom tržištu. U fazi kvalifikacija za ugovaranje proizvoda i usluga, kupci provode audit druge strane i utvrđuju djelotvornost sustava upravljanja kako bi potvrdili sposobnost društva da ispuni njihove zahtjeve i očekivanja za proizvod ili uslugu.

KONČAR – Energetika i usluge (EIU) uvela je sustav ekološkog upravljanja i neovisnog ocjenjivanja. EMAS Uredba EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) dobrovoljni je sustav upravljanja okolišem koji je razvila Europska komisija. Sustav je namijenjen organizacijama za ocjenu, izvještavanje i poboljšanje svojih učinaka na okoliš. EIU je nastavila poslovne aktivnosti usmjerene stalnom unaprjeđenju sustava upravljanja koje doprinose zaštiti okoliša, energetske učinkovitosti i kvaliteti usluge pa je tako početkom 2020. godine postala prva organizacija u Hrvatskoj sa 100 % udjelom hrvatskog osnivača koje je uvelo uredba EMAS. Razlozi uvođenja EMAS-a u poslovanje leže u činjenici da je izvrsnost u području zaštite okoliša danas postala snažna poslovna prednost. Organizacije s takvim opredjeljenjem traže načine kojima će kontinuirano smanjivati štetni učinak na okoliš, ali i optimizirati svoje proizvodne procese.

Po isteku trogodišnjeg certifikacijskog ciklusa tijekom 2022. provedena je obnavljajuća prosudba EMAS sustava upravljanja okolišem čime je potvrđen kontinuitet izvrsnosti u upravljanju okolišem te smanjenju okolišnog otiska. Osim toga, u studenom 2022. godine EIU je, u okvirima EMAS izvještavanja, objavilo svoju četvrtu EMAS Izjavu o okolišu. Izjava daje pregled provede-

nih aktivnosti u području održivosti i zaštite okoliša, kao i uvid u planirana poboljšanja i postavljene ciljeve za budućnost. Izjava o okolišu može se pronaći na mrežnoj stranici <https://koncar-eu.hr/izjava-o-okolisu-2022/>.

Društva kontinuirano identificiraju, upravljaju i nadziru aspekte okoliša svojih aktivnosti, proizvoda i usluga i njihovih povezanih utjecaja na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja primjenom ekološki prihvatljivih tehnologija i materijala, uz razvoj proizvoda koji imaju povoljan utjecaj sa iskorakom u području proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora, transformatorskog programa, te električnih vozila. Certifikati su dodatna potvrda opredjeljenosti zaštiti okoliša i pružaju povjerenje i sigurnost u ugled tvrtke.

Poštivanjem propisa i primjenom sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu društva kontinuirano identificiraju opasnosti, procjenjuju i nadziru rizike koji utječu ili mogu utjecati na zdravlje i sigurnost zaposlenika i ostalih dionika. Društva su uspostavila i primjenjuju procese utvrđivanja i vrednovanja usklađenosti zakonskih i ostalih zahtjeva, uz ažuriranje kao odraz bilo kakvih promjena. Izdani certifikati pružaju povjerenje da društva ulažu u zdravlje i sigurnost, upravljajući rizicima i poboljšavanjem pozitivnih učinaka svojih aktivnosti, proizvoda i usluga.

Društva procjenjuju rizik i implementiraju određene kontrole radi očuvanja povjerljivosti, cjelovitosti i raspoloživosti informacijske imovine. Cilj je osiguranje i zaštita informacija društva od zlouporabe ili gubitaka. Primjerena procjena rizika identificira prijetnje i ranjivosti te omogućuje učinkovito planiranje ulaganja kako bi se postigla očekivana razine informacijske sigurnosti. Certifikati za sustav upravljanja informacijskom sigurnošću potvrda su ispunjenja zahtjeva u pogledu informacijske sigurnosti.

Uz nepovoljne uvjete opskrbe, potrošnja energije postala je jedan od ključnih faktora za društva. Društva neprekidno rade na postizanju poboljšanja na području energetske učinkovitosti i korištenju većeg udjela obnovljivih izvora energije: energije vjetrove i sunčeve energije. Certifikati za sustav upravljanja energijom osiguravaju da društva neprekidno rade na napretku u području energetske učinkovitosti, smanjenju potrošnje energije i utjecaja na okoliš, a zainteresiranim stranama daju povjerenje da se upotrebom energije upravlja sustavno.

## Vrsta podataka o proizvodu i usluzi

Prema organizacijskim postupcima za podatke o proizvodima i uslugama i njihovo označavanje, svaki proizvod ima oznaku proizvođača, osnovne tehničke podatke te posebne podatke koji su karakteristični za taj proizvod. Tehnički opisi i upute za sigurnu upotrebu proizvoda ili usluga izrađuju se za složenije proizvode i postrojenja. Osim toga, organiziraju se i seminari za obučavanje krajnjih korisnika ako proizvod ili usluga to zahtijevaju.

## Pridržavanje propisa

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježeno nepridržavanje propisa i dobrovoljnih kodeksa u vezi s podacima o proizvodu i usluzi te označavanjem. Sva društva koriste fer i odgovorne prakse u svojim poslovnim odnosima s kupcima. To uključuje odgovoran marketing te transparentnu komunikaciju o ekonomskim, okolišnim i društvenim utjecajima proizvoda i usluga. Nije zabilježen nijedan slučaj plasiranja obmanjujuće, netočne i diskriminirajuće informacije (uključujući oglašavanje, promidžbu i pokroviteljstvo) te iskorištavanja nedostatka znanja ili nemogućnosti izbora kupca.

## Privatnost kupaca

KONČAR poduzima sve tehničke, organizacijske, kadrovske i druge sigurnosne mjere s ciljem zaštite osobnih podataka i usklađenosti s propisima koji istu reguliraju. KONČAR je transparentan o načinu na koji se podatci radnika, klijenata i partnera prikupljaju, koriste i pohranjuju.

KONČAR ne iznosi ili ne koristi osobne podatke o kupcu osim u svrhu koja je unaprijed dogovorena te pravovremeno obavještava kupca osobno o bilo kakvim promjenama u politici zaštite podataka ili poduzetim mjerama. U svim aktivnostima i procedurama vezanima uz prikupljanje podataka primjenjuje se Opća uredba o zaštiti podataka – GDPR.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije utvrđena neusklađenost sa zakonima i propisima niti je bilo slučajeva povreda međunarodnih deklaracija, konvencija i ugovora, kao ni pokrenutih postupaka protiv KONČARA putem međunarodnih ili nacionalnih mehanizama rješavanja sporova.

# Ciljevi održivog razvoja



KONČAR u svim svojim poslovnim aktivnostima osobitu pozornost posvećuje integraciji osam od ukupno sedamnaest Ciljeva održivog razvoja, dijela globalne razvojne Agende 2030.

**Cilj 4:** Osigurati uključivo i kvalitetno obrazovanje te promovirati mogućnosti cjeloživotnog učenja.

**Cilj 5:** Postići rodnu ravnopravnost i osnažiti sve žene i djevojke.

**Cilj 7:** Osigurati pristup pouzdanoj, održivoj i suvremenoj energiji po pristupačnim cijenama za sve.

**Cilj 8:** Promovirati uključiv i održiv gospodarski rast, punu zaposlenost i dostojanstven rad za sve.

**Cilj 9:** Izgraditi prilagodljivu infrastrukturu, promovirati uključivu i održivu industrijalizaciju i poticati inovativnost.

**Cilj 11:** Učiniti gradove i naselja uključivim, sigurnim, prilagodljivim i održivim.

**Cilj 12:** Osigurati održive oblike potrošnje i proizvodnje.

**Cilj 13:** Poduzeti hitne akcije u borbi protiv klimatskih promjena i njihovih posljedica.

# GRI indeks sadržaja

## GRI 2: Opće objave 2021.

### 1. Organizacija i njene prakse izvještavanja

2-1 Informacije o organizaciji .....	4, 6
2-2 Subjekti uključeni u izvještaj o održivosti organizacije .....	39
2-3 Izvještajno razdoblje, učestalost izvještavanja i kontakt ....	41
2-4 Ponovne objave informacija .....	41

### 2. Aktivnosti i radnici

2-6 Aktivnosti, lanac vrijednosti i drugi poslovni odnosi .....	5, 7, 14, 15
--	--------------

2-7 Zaposlenici .....	9
-----------------------	---

### 3. Upravljanje

2-9 Struktura upravljanja i sastav .....	21, 24
--	--------

2-10 Imenovanje i izbor najvišeg tijela upravljanja .....	26
---	----

2-11 Predsjednik najvišeg tijela upravljanja .....	26
--	----

2-12 Uloga najvišeg tijela upravljanja u nadgledanju upravljanja utjecajima .....	26, 27
--	--------

2-18 Procjena učinka najvišeg tijela upravljanja .....	26
--	----

2-19 Politike nagrađivanja .....	27
----------------------------------	----

2-20 Proces određivanja naknada .....	27
---------------------------------------	----

### 4. Strategija, politike i prakse

2-22 Izjava o strategiji održivog razvoja .....	2
---	---

2-23 Obveze korporativne politike .....	15, 20
---	--------

2-26 Mehanizmi za traženje savjeta i izražavanje zabrinutosti .....	20
--	----

2-27 Usklađenost sa zakonima i propisima .....	64, 85
--	--------

2-28 Članstvo u udruženjima .....	17
-----------------------------------	----

## 5. Uključivanje dionika

2-29 Pristup uključivanju dionika .....	28
---	----

2-30 Kolektivni ugovori .....	38
-------------------------------	----

### GRI 3: Objava materijalnih tema 2021. .... 40

3-1 Proces određivanja materijalnih tema .....	40
--	----

3-2 Popis materijalnih tema .....	41
-----------------------------------	----

## TEMATSKO-SPECIFIČNI STANDARDI: EKONOMSKI

### GRI 201: Ekonomski učinak 2016. .... 42

201-1 Izravna stvorena i distribuirana ekonomska vrijednost .....	43
--	----

201-2 Upravljanje rizicima klimatskih promjena .....	43
--	----

201-3 Definirani plan beneficija i drugi mirovinski plan .....	43
--	----

### GRI 203: Neizravni ekonomski utjecaji 2016. .... 44

203-2 Važni neizravni ekonomski utjecaji .....	44
--	----

COR 4 Suradnja s akademskom zajednicom .....	54
--	----

### GRI 204: Praksa nabave 2016. .... 58

204-1 Udio izdataka na lokalne dobavljače .....	59
---	----

### GRI 205: Antikorupcija 2016. .... 59

205-2/3 Antikorupcijske politike i postupci .....	59
---	----

### GRI 206: Slobodno tržišno natjecanje 2016. .... 59

## TEMATSKO-SPECIFIČNI STANDARDI: OKOLIŠNI

### GRI 302: Energija 2016. .... 60

302-1 Potrošnja energije unutar organizacije .....	60, 61
--	--------

302-3 Energetska učinkovitost .....	61, 62
-------------------------------------	--------

302-4 Smanjenje potrošnje energije .....	62
--	----

<b>GRI 303: Voda 2018.</b> .....	<b>63</b>	<b>GRI 405: Jednake mogućnosti 2016.</b> .....	<b>73</b>
<b>GRI 304: Biološka raznolikost 2016.</b> .....	<b>63</b>	405-1 Raznolikost zaposlenika .....	73
304-2 Utjecaji djelatnosti, proizvoda i usluga na biološku raznolikost .....	63	405-2 Osnovna plaća i naknada za žene i muškarce .....	73
<b>GRI 305: Emisije 2016.</b> .....	<b>62</b>	<b>GRI 406: Nediskriminacija 2016.</b> .....	<b>74</b>
305-1: Emisije stakleničkih plinova .....	62	406-1 Slučajevi diskriminacije i poduzete mjere .....	74
305-4: Intenzitet emisije stakleničkih plinova .....	62	<b>GRI 407: Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja 2016.</b> .....	<b>74</b>
<b>GRI 306: Otpad 2020.</b> .....	<b>64</b>	<b>GRI 408: Dječji rad 2016.</b> .....	<b>81</b>
306-3 Generirani otpad .....	64	<b>GRI 409: Prisilni i obavezni rad 2016.</b> .....	<b>81</b>
306-4 Otpad preusmjeren s odlaganja .....	64	<b>GRI 410: Sigurnosne prakse 2016.</b> .....	<b>81</b>
306-5 Otpad usmjeren na zbrinjavanje .....	64	410-1 Zaštitarsko osoblje .....	81
<b>TEMATSKO-SPECIFIČNI STANDARDI: DRUŠTVENI</b>		<b>GRI 413: Lokalne zajednice 2016.</b> .....	<b>81</b>
<b>GRI 401: Zapošljavanje 2016.</b> .....	<b>11, 12</b>	413-1 Uključivanje lokalne zajednice .....	81
401-1 Fluktuacija zaposlenika .....	65	<b>GRI 415: Javne politike 2016.</b> .....	<b>83</b>
401-2 Povlastice zaposlenika .....	66	415-1 Politički doprinosi .....	83
401-3 Roditeljski dopust .....	68	<b>GRI 416: Zdravlje i sigurnost kupaca 2016.</b> .....	<b>83</b>
<b>GRI 402: Odnosi zaposlenika i menadžmenta 2016.</b> ....	<b>68</b>	416-1 Utjecaj na zdravlje i sigurnost kupaca .....	83
402-1 Obavještanje o promjenama u radu .....	68	416-2 Poštivanje propisa .....	83
<b>GRI 403: Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu 2018.</b> ..	<b>68</b>	<b>GRI 417: Marketing i označavanje 2016.</b> .....	<b>85</b>
403-1 Zajednički formalni odbori .....	68	417-1 Vrsta podataka o proizvodu i usluzi .....	85
403-3 Bolesti povezane sa zanimanjem .....	69	417-2/3 Pridržavanje propisa .....	85
403-4 Pitanja obuhvaćena formalnim sporazumima sa sindikatima .....	69	<b>GRI 418: Privatnost kupaca 2016.</b> .....	<b>85</b>
403-6 Promocija zdravlja zaposlenika .....	69		
403-9 Ozljede na radu .....	69		
<b>GRI 404: Obuka i obrazovanje 2016.</b> .....	<b>69</b>		
404-1 Trošak obrazovanja .....	70		
404-2 Programi za stjecanje vještina .....	70		



# Usporedna tablica GRI standarda, načela Global Compacta i Ciljeva održivog razvoja

Područje	Načelo UN Global Compacta	GRI standard	COR	stranica
Ljudska prava	1. NAČELO: Tvrtke trebaju poštovati i podržavati zaštitu međunarodno priznatih ljudskih prava.	408, 409, 413-1	8, 11	81.
	2. NAČELO: Tvrtke se trebaju pobrinuti da same ne sudjeluju u kršenju ljudskih prava.	406-1, 408, 409, 410-1, 418	5, 8	74., 81., 85.
Radna prava	3. NAČELO: Tvrtke trebaju podržavati slobodu udruživanja i stvarno priznavati prava na kolektivno pregovaranje.	402, 402-1, 403-1, 403-4, 407, 415-1		68., 69., 74., 83.
	4. NAČELO: Tvrtke trebaju iskorijeniti sve oblike prisilnog rada.	409		81.
	5. NAČELO: Tvrtke trebaju ukinuti dječji rad.	408		81.
	6. NAČELO: Tvrtke trebaju ukinuti diskriminaciju pri zapošljavanju i izboru zanimanja.	401-1, 401-2, 401-3, 402, 403, 404, 405, 405-1, 405-2, 406-1	4, 5, 8	65., 66., 68., 69., 73., 74.
Okoliš	7. NAČELO: Tvrtke trebaju podupirati predostrožni pristup izazovima u području okoliša.	302, 302-1, 302-3, 303, 304, 304-2, 305-1, 305-4	7, 12, 13	60., 61., 62., 63.
	8. NAČELO: Tvrtke trebaju pokretati inicijative radi promicanja veće odgovornosti prema okolišu.	302-4, 303, 2-27	7, 12, 13	62., 63., 64., 85.
	9. NAČELO: Tvrtke trebaju poticati razvoj i širenje ekološki prihvatljivih tehnologija.	2-12	9	26.
Suzbijanje korupcije	10. NAČELO: Tvrtke se trebaju boriti protiv svih oblika korupcije, uključujući iznudu i podmićivanje.	205, 205-2/3		59.

# Uredba o taksonomiji Europske unije i izvješće KONČARA o ključnim pokazateljima uspješnosti

## 1. Uvod

Klimatske promjene kojima svjedočimo te ubrzano uništavanje okoliša sve više postaju prijetnja egzistenciji čovječanstva a pitanje klimatskih promjena i zelene tranzicije nije neko daleko pitanje koje se tiče budućih generacija već je postalo jedno od temeljnih pitanja i jedan od najvećih izazova našeg vremena.

Europska unija je klimatsku tranziciju odredila kao jedan je od ključnih područja djelovanja. Objavom europskog Zelenog plana u prosincu 2019. klimatska politika i mjere na razini EU-a dobile su nov poticaj. Postavljen je cilj smanjenja emisija CO<sub>2</sub> za 55 posto do 2030. godine u usporedbi s razinama iz 1990. godine, a do 2050. godine Unija bi trebala postati klimatski neutralna.

Europska komisija u tu je svrhu donijela niz prijedloga kako bi se do 2030. klimatskim, energetske, prometnim i poreznim politikama smanjile neto emisije stakleničkih plinova.

Za ostvarivanje tako ambicioznih planova potrebna su znatna ulaganja u sve segmente gospodarskih aktivnosti, ali i u širu društvenu zajednicu. S obzirom na to da nije postojao jednoobrazni okvir koji bi olakšao prepoznavanje aktivnosti i ulaganja koja doprinose održivom razvoju, Europski parlament i Vijeće Europske unije donijeli su 2020. godine Uredbu o taksonomiji<sup>1</sup> te dodatno delegirane akte koji čine sustav EU-ove taksonomije klimatski održivih djelatnosti. Definiranjem što je okolišno prihvatljivo i usklađeno, sustav taksonomije pomaže povećanju transparentnosti informacija o održivosti, prepoznavanju aktivnosti koje znatno doprinose okolišnim ciljevima te uspostavljanju okvira za olakšavanje financiranja i preusmjerenje novčanih tokova prema održivim tehnologijama i tvrtkama. Time se omogućava pristup novim izvorima financiranja na globalnom tržištu kapitala te se izbjegava nepravredna konkurencija tvrtki koje održivi razvoj koriste u svrhu manipulativnog zelenog marketinga (tzv. greenwashing).

Prema Uredbi o taksonomiji da bi neka djelatnost bila okolišno održiva mora ispunjavati četiri temeljna kriterija:

- djelatnost znatno pridonosi barem jednom od šest okolišnih ciljeva definiranih u članku 9. Uredbe o taksonomiji
- djelatnost ne šteti bitno niti jednom od ostalih okolišnih ciljeva
- djelatnost se provodi u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama
- djelatnost je usklađena s tehničkim kriterijima provjere, odnosno znanstveno utemeljenim kriterijima tehničke provjere.

Okolišni ciljevi koji su definirani Uredbom su:

- ublažavanje klimatskih promjena
- prilagodba klimatskim promjenama
- održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa
- prijelaz na kružno gospodarstvo
- sprečavanje i kontrola onečišćenja
- zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava.

<sup>1</sup> Uredba (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. lipnja 2020. o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088

U prvoj godini primjene sukladno članku 8. Uredbe o taksonomiji, izdavatelji koji su obveznici sastavljanja nefinancijskih izvještaja za 2021. godinu dužni su bili objaviti tri pokazatelja koji se odnose na prva dva okolišna cilja (ublažavanje klimatskih promjena i prilagodba klimatskim promjenama). Pokazatelji koji su objavljeni odnose se na:

- udio prometa koji proizlazi iz proizvoda ili usluga povezanih s gospodarskim djelatnostima koje se smatraju taksonomski prihvatljivima
- udio kapitalnih ulaganja (CAPEX) koji se odnose na imovinu ili postupke povezane s gospodarskim djelatnostima koje se smatraju taksonomski prihvatljivima
- udio operativnih troškova (OPEX) koji se odnose na imovinu ili postupke povezane s gospodarskim djelatnostima koje se smatraju taksonomski prihvatljivima.

U drugoj godini primjene Uredbe, izvješće uključuje udio taksonomski prihvatljivog i, po prvi put, taksonomski usklađenog prometa, kapitalnih izdataka i operativnih rashoda za 2022. a odnosi se na okolišne ciljeve ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbu klimatskim promjenama kojima se trenutno bavi EU taksonomija.

Ono što je važno napomenuti za potpuno razumijevanje i tumačenje postignutih rezultata u izvješću koji se odnose na Grupu KONČAR u koju je sa svojim podacima po prvi puta uključen i dalekovod, pojam neprihvatljive ekonomske djelatnosti ne označava okolišno dobre ili loše djelatnosti, već one koje prema Uredbi o taksonomiji i Europskoj komisiji nisu prepoznate kao djelatnosti koje mogu značajno doprinijeti okolišnim ciljevima.

## 2. Rezultat procjene djelatnosti koje se smatraju taksonomski prihvatljivim i usklađenim djelatnostima za Grupu KONČAR

Izveštaj Grupe KONČAR o zahtjevima propisanim Uredbom o taksonomiji i delegiranim aktima temelji se prvenstveno na djelatnostima razvrstanim prema NACE<sup>2</sup> klasifikaciji.

Proizvodni program društava Grupe KONČAR podijeljen je u nekoliko osnovnih grupa, i to: proizvodnja opreme za proizvodnju električne energije, proizvodnja tehnologija obnovljivih izvora energije, prijenos i distribucija električne energije, tračnička vozila i tračnička infrastruktura te digitalna rješenja.

Prema NACE klasifikaciji i za potrebe izrade izvješća propisanog Uredbom o taksonomiji („Izvešće“), proizvodi i usluge koji su analizirani u svrhu prepoznavanja taksonomski prihvatljivih djelatnosti svrstani su u 6 osnovnih grana:

- Grana 3. Prerađivačka industrija
- Grana 4. Energetika
- Grana 5. Opskrba vodom, uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom i sanacija okoliša
- Grana 6. Prijevoz
- Grana 7. Građevinske djelatnosti i poslovanje nekretninama
- Grana 8. Informacije i komunikacije
- Grana 9: Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti

<sup>2</sup> NACE klasifikacija skraćeni je naziv klasifikacije ekonomskih djelatnosti EU-a kojom se utvrđuje klasifikacija ekonomskih djelatnosti koju treba koristiti u EU-u za osiguranje usporedivosti prikupljenih statističkih podataka

Za potrebe izrade Izvješća, uz potporu stručnih konzultanata, u svim društvima Grupe provedena je detaljna analiza proizvodnog programa. U analizu su bile uključene stručne službe na području proizvodnje, istraživanja i razvoja, financija.

Kao dodatni korak u odnosu na 2021. godinu, za analizu taksonomskih djelatnosti u 2022. analiza je proširena sagledavanjem kriterija znatnog doprinosa i nečinjenja bitne štete. U odnosu na ove kriterije, analiza je pokazala da većina društava unutar Grupe trenutno nemaju implementirane nužne procese koji bi omogućili ovakav tip analize i praćenja podataka, odnosno zaključak mogu li neke djelatnosti biti usklađene s taksonomijom. Iz tog razloga jedina taksonomski prihvatljiva djelatnost, a ujedno i usklađena je djelatnost 3.1 Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora koju provodi Dalekovod. Kako bismo imali što točnije rezultate i pokazatelje taksonomske usklađenosti, u nadolazećim razdobljima planiramo uvesti detaljniju analizu i kontinuiranu obradu podataka.

Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. razmotrila je i prihvatila Izvješće te u suradnji sa stručnim službama zaduženim za provedbu strategije i aktivnosti na području održivog razvoja dogovorila daljnji smjer aktivnosti na tom području.

KONČAR u svom poslovanju i potpunoj transformaciji u niskougljično gospodarstvo kontinuirano ulaže u tehnologije kojima se smanjuje vlastiti ugljični otisak ali i ugljični otisak naših kupca putem proizvoda koje plasiramo.

U svim proizvodnim aktivnostima cilj je težiti proizvodnim procesima kojima će se stvarati kvalitetni i dugotrajni proizvodi koji imaju mogućnost revitalizacije i ponovnog korištenja. Metodologija proizvodnih procesa treba biti takva da se koristi optimalna količina okolišno prihvatljivih resursa te da se isti maksimalno iskorištavaju. Racionalnim korištenjem osnovnih resursa (voda, plin, električna energija) dodatno se pridonosi održivoj proizvodnji.

Razvoj proizvoda koji doprinose smanjenju onečišćenja okoliša i uštedi energije i dalje ostaju jedan od najvažnijih ciljeva koji su između ostalog i zadani usvojenom strategijom poslovanja.

## 2.1. Prihod ostvaren od taksonomski prihvatljivih aktivnosti

Konsolidirani prihodi koji ispunjavaju uvjete za taksonomski prihvatljive aktivnosti (engl. eligible economic activities) za 2022. godinu iznose 1.521 milijuna kuna, odnosno 29,14 posto od ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga u 2022. godini. Od prihvatljivih djelatnosti, jedina usklađena je djelatnost 3.1 Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora Dalekovod Grupe. Najvažniji dio taksonomski prihvatljivih djelatnosti odnosi se na grupu djelatnosti povezanih s proizvodnjom niskougljičnih tehnologija za prijevoz (tračnička vozila), djelatnosti vezane za prijenos i distribuciju električne energije te djelatnost proizvodnje električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom. KPU (ključni pokazatelj uspješnosti) taksonomski prihvatljivih prihoda za 2022. godinu u skladu je s KPU prihoda za prošlu godinu 2021. (29 posto).

Popis djelatnosti od kojih su ostvareni prihodi od prodaje u 2022. godini prikazan je u tablici u nastavku:

Djelatnost	Naziv djelatnosti	Prihodi u tisućama kuna
3.1 (U)	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	4.981
3.3 (U)	Proizvodnja niskougljičnih tehnologija za prijevoz	595.132
4.1 (U)	Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	111.969
4.3 (U)	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	39.662
4.5 (U)	Proizvodnja električne energije iz hidroenergije	56.574
4.9 (U)	Prijenos i distribucija električne energije	541.535
4.10 (U)	Skladištenje električne energije	739
5.5 (U)	Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	12.412
6.14 (U)	Infrastruktura za željeznički promet	22.348
6.15 (U)	Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz	24.923
6.15 (P)	Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz	8.782
6.5 (U)	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	113
7.1 (U)	Izgradnja novih zgrada	6.224
7.7 (U)	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	36.796
8.2 (U)	Rješenja za smanjenje emisija stakleničkih plinova temeljena na podacima	57.347
9.1 (U)	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom	1.017
<b>Ukupno taksonomski brojnik</b>		<b>1.520.554</b>
<b>Ukupno taksonomski nazivnik</b>		<b>5.218.878</b>
<b>Udio taksonomski prihvatljivih prihoda</b>		<b>29,14%</b>

Znatan dio prihoda koji se ostvaruje u Grupi KONČAR kao i 2021. godine otpada na djelatnost koja prema NACE klasifikaciji pripada grupi C27.11. „Proizvodnja elektromotora, generatora i transformatora“, ali koja ne udovoljava niti jednom od opisa taksonomski prihvatljivih djelatnosti iz Delegirane uredbe o EU-ovoj taksonomiji klimatski održivih djelatnosti<sup>3</sup>. Proizvedeni transformatori, generatori i elektromotori nemaju značajan negativan utjecaj na klimu, osobito ako se ugrađuju u uređaje za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora (postotak takvog ugrađivanja se trenutano ne prati na razini Grupe KONČAR). Međutim, budući da oni čine dio konačnog proizvoda, sami za sebe ne ulaze u opseg izvješćavanja prema sustavu taksonomije, stoga ova djelatnost nije prepoznata kao taksonomski prihvatljiva za Grupu KONČAR.

S druge strane, ovi uređaji našim krajnjim kupcima koji posluju u drugim sektorima omogućavaju da njihove djelatnosti budu taksonomski prihvatljive, a u konačnici i potencijalno taksonomski usklađene.

### 2.1.1. Dobrovoljna objava - prihodi

Sukladno Delegiranoj uredbi o objavama<sup>4</sup>, nefinancijska poduzeća mogu objavljivati informacije o ključnim pokazateljima uspješnosti na dobrovoljnoj osnovi. U skladu s time, dio prihoda generiran u Grupi KONČAR odnosi se i na proizvodnju tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora. Međutim, djelatnost se ne odnosi na proizvodnju gotovih tehnologija, već na transformatore, generatore i motore koji se ugrađuju u tehnologije ili konačne proizvode, uređaje i slično za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora.

Kao što je već navedeno, trenutano ne postoje egzaktno metode praćenja takvih proizvoda, stoga kao i za prethodnu godinu ni u 2022. godini nije moguće prikazati sve prihode s tim u vezi. Ipak, u nastavku je tablica s izračunom udjela taksonomski prihvatljivih prihoda s uključenim navedenim prihodima gdje je to bilo moguće izračunati:

Djelatnost	Naziv djelatnosti	Prihodi u tisućama kuna
	<b>Ukupno taksonomski brojnik sukladno 2.1.</b>	
3.1 (U)	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	155.814
	<b>Ukupno taksonomski brojnik s uključenom dobrovoljnom objavom</b>	<b>1.676.368</b>
	<b>Ukupno taksonomski nazivnik</b>	<b>5.218.878</b>
	<b>Udio taksonomski prihvatljivih prihoda</b>	<b>32,12%</b>

<sup>3</sup>Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 od 4. lipnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju

<sup>4</sup>Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća na koja se primjenjuje članak 19.a ili članak 29.a Direktive 2013/34/EU i utvrđivanjem metodologije obveznog objavljivanja informacija

## 2.2. Kapitalna ulaganja (CAPEX)

Ukupni CAPEX na razini Grupe KONČAR odnosi se na izdatke za kupljenu imovinu i uključuje sve kapitalizirane nabave koje se tiču materijalne i nematerijalne imovine, imovine s pravom korištenja, i ulaganja u nekretnine.

Prihvatljivi kapitalizirani troškovi ulaganja prema pravilima taksonomije za 2022. godinu iznose 109 milijuna kuna, što predstavlja 19,08 posto ukupnog CAPEX-a. Najveći dio odnosi se na kupnju i vlasništvo nad zgradama izgradnju novih zgrada i cestovni prijevoz robe. Kao i kod prihoda, jedini taksonomski usklađen CAPEX odnosi se na djelatnost 3.1 Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora Dalekovoda u iznosu od 0,9 milijuna kuna. Sukladno regulativi, CAPEX-om se smatra i sva imovina dobivena stjecanjem ovisnog društva te je razina nazivnika CAPEX-a porasla značajno u odnosu na prethodnu godinu s obzirom da je Dalekovod postao ovisno društvo Končar grupe tijekom 2022. godine. Kako Dalekovod ima manji postotak taksonomski prihvatljive imovine u svojim knjigama, razina KPU CAPEX pala je u odnosu na prethodnu 2021. godinu.

Popis djelatnosti od kojih je ostvaren CAPEX u 2022. godini prikazan je u tablici u nastavku:

Djelatnost	Naziv djelatnosti	CAPEX u tisućama kuna
3.1 (U)	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	932
4.3 (U)	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	29
4.9 (U)	Prijenos i distribucija električne energije	275
4.15 (U)	Distribucija centraliziranoga grijanja/hlađenja	325
6.14 (U)	Infrastruktura za željeznički promet	3.462
6.15 (P)	Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz	1.644
6.5 (U)	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	5.582
6.6 (U)	Usluge cestovnog prijevoza robe	12.648
6.13 (U)	Infrastruktura za osobnu mobilnost, biciklistička logistika	85
7.1 (U)	Izgradnja novih zgrada	16.243
7.2 (U)	Obnova postojećih zgrada	8.566
7.3 (U)	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	6.340
7.4 (U)	Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila	77
7.5 (U)	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	80
7.6 (U)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	7.846
7.7 (U)	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	42.922
9.1 (P)	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	2.393
<b>Ukupno taksonomski brojnik</b>		<b>109.449</b>
<b>Ukupno taksonomski nazivnik</b>		<b>573.619</b>
<b>Udio taksonomski prihvatljivog CAPEX-a</b>		<b>19,08%</b>

## 2.3. Operativni rashodi (OPEX)

Prema Uredbi o taksonomiji EU, pokazatelj operativnih rashoda (Opex) obuhvaća izravne nekapitalizirane troškove koji se odnose na istraživanje i razvoj, mjere obnove zgrada, kratkoročni najam povezan s imovinom s pravom korištenja prema MSFI-ju 16, održavanje i popravak te sve druge izravne rashode za svakodnevno servisiranje nekretnina, postrojenja i opreme koje obavlja kompanija ili treća strana kojoj su ti poslovi povjereni, a koji su potrebni za dobro funkcioniranje te imovine. Brojnik je u operativnim troškovima povezan s gore spomenutim troškovima, ali samo onim troškovima koji su nastali zbog taksonomski prihvatljivih djelatnosti.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022., 43,64 posto ili 40 milijuna kuna operativnih rashoda su taksonomski prihvatljivi najvećim dijelom u odnosu na cilj ublažavanja klimatskih promjena.

Najveći dio taksonomski prihvatljivih operativnih rashoda čine rashodi za kupnju i održavanje nekretnina, prijevoz, odnosno troškovi kratkoročnog najma osobnih vozila te održavanje osobnih vozila, usluge cestovnog prijevoza robe te održavanje instalirane opreme na objektu vjetroelektrane Pometeno brdo (proizvodnja električne energije iz obnovljivih izvora energije).

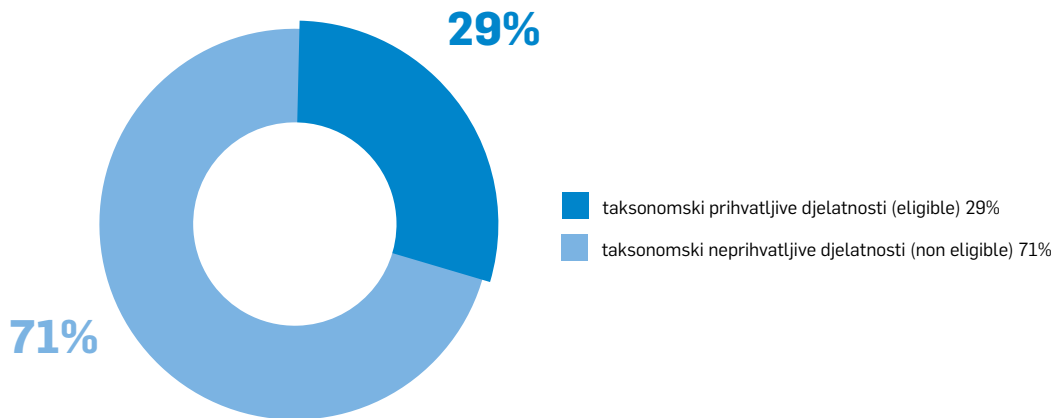
Jedina taksonomski prihvatljiva i usklađena djelatnost jest 3.1 Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora čiji OPEX iznosi 0,5 milijuna HRK i odnosi se na Dalekovod.

Taksonomski prihvatljiv OPEX raste u odnosu na prošlu godinu zbog utjecaja stjecanja Dalekovoda, čija je najznačajniji taksonomski prihvatljiv OPEX vezan uz djelatnost 6.5 Usluge cestovnog prijevoza robe.

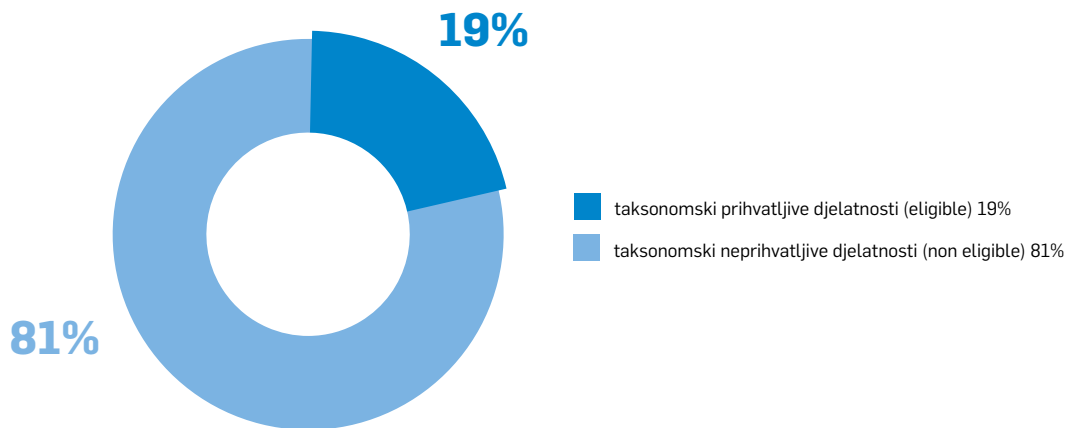
Popis djelatnosti od kojih je ostvaren OPEX u 2022. godini prikazan je u tablici u nastavku:

Djelatnost	Naziv djelatnosti	OPEX u tisućama kuna
3.1 (U)	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	523
4.1 (U)	Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	33
4.3 (U)	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	2.085
4.9 (U)	Prijenos i distribucija električne energije	244
4.31 (U)	Proizvodnja energije za grijanje/hlađenja iz plinovitih fosilnih goriva u učinkovitom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja	247
5.4 (U)	Obnova sustava za prikupljanje i pročišćavanje otpadnih voda	5
6.15. (P)	Infrastruktura za niskouglični cestovni i javni prijevoz	921
6.5 (U)	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	7.043
6.6 (U)	Usluge cestovnog prijevoza robe	6.393
7.1 (U)	Izgradnja novih zgrada	653
7.3 (U)	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	1.351
7.3 (P)	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	14
7.3.1 (U)	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	133
7.7 (U)	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	14.630
9.1. (U)	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom	1.564
9.1. (P)	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	4.017
<b>Ukupno taksonomski brojnik</b>		<b>39.856</b>
<b>Ukupno taksonomski nazivnik</b>		<b>91.338</b>
<b>Udio taksonomski prihvatljivog OPEX-a</b>		<b>43,64%</b>

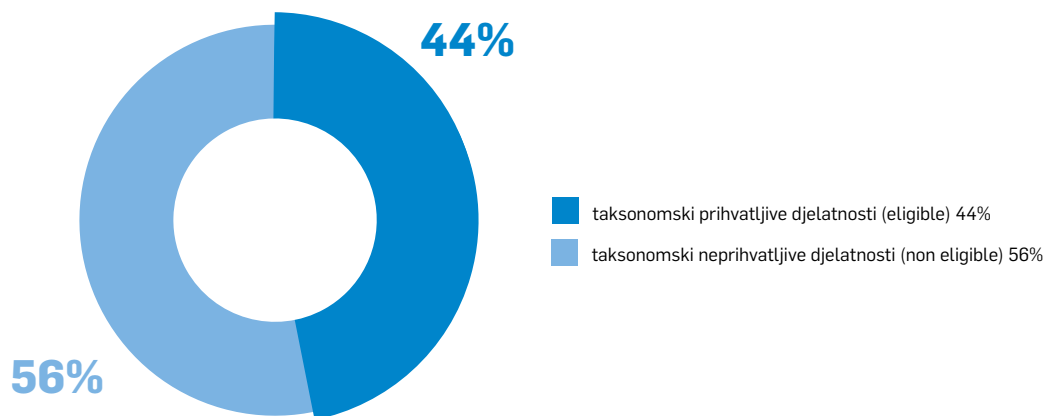
**PRIHODI**



**CAPEX**



**OPEX**





### 3. Zaključak

Uvođenjem sustava taksonomije i klasificiranjem „zelenih“ i „održivih“ djelatnosti u sklopu propisanih okolišnih ciljeva, stvoren je osnovni okvir koji bi trebao pomoći u izdvajanju aktivnosti s pozitivnim okolišnim utjecajima od manipulativnog zelenog marketinga te informacije učiniti transparentnijima. To će omogućiti investitorima, financijskim institucijama i ostalim sudionicima na financijskom tržištu da identificiraju aktivnosti, poduzetnike i sektore koji znatno pozitivno doprinose okolišnim ciljevima i tako pomognu u financiranju prijelaza na održivije i niskougljično gospodarstvo.

Usprkos dobrim namjerama i dalje smatramo, da bi bila učinkovita, taksonomija EU treba uzeti u obzir sve gospodarske aktivnosti koje igraju važnu ulogu u smanjenju emisije CO<sub>2</sub>. Ovako kako je sad postavljen regulatorni okvir, Taksonomija se usredotočuje na sektore koji su izravno odgovorni za emisije stakleničkih plinova, ali uzima manje ili nimalo u obzir mnoge kritične tehnologije, poput električne opreme i industrijske automatizacije, koje su potrebne za omogućavanje sustava obnovljive energije.

Taksonomija EU-a također ne uzima u obzir upravljanje potrošnjom električne energije, koja bi se mogla značajno smanjiti u kratkom vremenskom roku uvođenjem lako dostupnih i troškovno učinkovitih tehnologija.

Ukratko, taksonomiju EU-a smatramo značajnim korakom naprijed u razvoju zajedničkog sustava klasifikacije za održive gospodarske aktivnosti. Međutim, trebalo bi ga proširiti kako bi uključio aktivnosti i sektore koji neizravno, ali ipak značajno, doprinose niskougljičnom društvu – nedostatak koji je EU priznao.

Klimatske promjene su globalni izazov koji zahtijeva globalni pristup. Krajnji cilj trebao bi biti zajednički globalni sustav klasifikacije održivih aktivnosti koji je sveobuhvatan, vjerodostojan i relevantan za cijeli svijet. Ako se riješe praznine i nedostaci u Taksonomiji EU-a, vjerujemo da ona ima potencijal poslužiti kao model za takav sustav, kao i važan pokretač ulaganja u održivi razvoj.

Pregled taksonomski prihvatljivih te taksonomski prihvatljivih i usklađenih aktivnosti Končar Grupe

Ključni pokazatelj uspješnosti – Prihodi

Ekonomске djelatnosti (1)	Oznaka/oznake (2)	Apsolutni prihodi (3)	Udio prihoda (4)	Kriteriji znatnog doprinos						Kriteriji nenamoguća bitne štete ("ne nanosi bitnu štetu")						Udio prihoda usklađen s taksonomijom, godina 2022 (18)	Postotak (19)	Kategorija a (Omogućujuća djelatnost) (21)	Kategorija b (Prijezlena djelatnost) (22)
				Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjenama (6)	Vodni i morski resursi (7)	Kružno gospodarstvo (8)	Onečišćenje (9)	Bioraznolikost i ekosustavi (10)	D/N	Ublažavanje klimatskih promjena (11)	Prilagodba klimatskim promjenama (12)	Vodni i morski resursi (13)	Kružno gospodarstvo (14)	Onečišćenje (15)				
<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																			
<b>A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)</b>																			
3.1. (U) Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora		4.981	0,1%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	D	D	D	D	D	D				
<b>Prihodi okolišno održive djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1.)</b>		<b>4.981</b>	<b>0,1%</b>																
<b>A.2. Taksonomski prihvatljive ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)</b>																			
3.3. (U) Proizvodnja niskonagličnih tehnologija za prijevoz		595.132	11,40%																
4.1. (U) solarnom fotovoltaičnom tehnologijom		111.969	2,15%																
4.3. (U) Proizvodnja električne energije iz energije vjetrova		39.661	0,76%																
4.5. (U) Proizvodnja električne energije iz hidroenergije		56.574	1,08%																
4.9. (U) Prijenos i distribucija električne energije		541.535	10,38%																
4.10. (U) Skladištenje električne energije		739	0,01%																
5.5. (U) otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru		12.412	0,24%																
6.14. (U) Infrastruktura za željeznički promet		22.348	0,43%																
6.15. (U) Infrastruktura za niskonaglični cestovni i javni prijevoz		24.923	0,48%																
6.15. (U) Infrastruktura za niskonaglični cestovni i javni prijevoz		8.782	0,17%																
6.5. (U) automobila i lakim gospodarskim vozilima		113	0,00%																
7.1. (U) Izgradnja novih zgrada		6.224	0,12%																
7.7. (U) Kupnja i vlasništvo nad zgradama		36.796	0,71%																
8.2. (U) stakleničkih plinova temeljena na podacima		57.347	1,10%																
9.1. (U) Kupnja i vlasništvo nad zgradama		1.017	0,02%																
<b>Prihodi od taksonomski prihvatljivih ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) (A.2.)</b>		<b>1.515.572</b>	<b>29,04%</b>																
<b>UKUPNO (A.1. + A.2.)</b>		<b>1.520.554</b>	<b>29,14%</b>																
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																			
<b>Prihodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)</b>																			
		3.698.324	70,86%																
<b>Ukupno (A + B)</b>		<b>5.218.878</b>	<b>100%</b>																

Ključni pokazatelj uspješnosti – Kapitalna ulaganja

Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka/oznake (2)	Apsolutni kapitalni rashodi (3)	Udio kapitalnih rashoda (4)	Kriteriji znatnog doprinosa						Kriteriji nemanjšanja bitne štete ("ne nanosi bitnu štetu")						Udio kapitalni rashoda usklađeni s taksonomijom, godina 2022 (18)	Udio kapitalni rashoda usklađeni s taksonomijom, godina 2021 (19)	Kategorija (omogućujuća djelatnost) (20)	Kategorija (prijezljiva djelatnost) (21)
				Prilagodba klimatskim promjenama (6)	Vodni i morski resursi (7)	Kružno gospodarstvo (8)	Onečišćenje (9)	Bioraznolikost i ekosustavi (10)	Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjenama (12)	Vodni i morski resursi (13)	Kružno gospodarstvo (14)	Onečišćenje (15)	Bioraznolikost i ekosustavi (16)	Minimalne zaštitne mjere (17)				
<b>A. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLIVE DJELATNOSTI</b>																			
<b>A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)</b>																			
3.1 (U) Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora		932	0,16%	100%															
<b>Kapitalni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađeni s taksonomijom) (A.1.)</b>		<b>932</b>	<b>0,16%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	
<b>A.2. Taksonomski prihvatljive ili okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)</b>																			
4.3 (U) Proizvodnja električne energije iz energije iz vjetra		29	0,01%																
4.9 (U) Prijenos i distribucija električne energije		275	0,05%																
4.15 (U) Distribucija centralizirana i decentralizirana (hidroelektrana)		325	0,06%																
6.14 (U) Infrastruktura za željeznički promet		3.462	0,60%																
6.15 (U) Infrastruktura za niskougljični cestovni i javni prijevoz		1.644	0,29%																
6.5 (U) automobila i lakim gospodarskim vozilima		5.582	0,97%																
6.6 (U) Usluge cestovnog prijevoza robe		12.648	2,20%																
6.13 (U) Usluge cestovnog prijevoza putnika		85	0,01%																
7.1 (U) Izgradnja novih zgrada		16.243	2,83%																
7.2 (U) Obnova postojećih zgrada		8.566	1,49%																
7.3 (U) Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost		6.340	1,11%																
7.4 (U) Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila		77	0,01%																
7.5 (U) Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada		80	0,01%																
7.6 (U) Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora		7.846	1,37%																
7.7 (U) Kupnja i vlasništvo nad zgradama		42.922	7,48%																
9.1 (P) Potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)		2.393	0,42%																
<b>Kapitalni rashodi od taksonomski prihvatljivih ili okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađeni s taksonomijom) (A.1. + A.2.)</b>		<b>2.393</b>	<b>0,42%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	
<b>UKUPNO (A.1. + A.2.)</b>		<b>3.325</b>	<b>0,58%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLIVE DJELATNOSTI</b>																			
<b>Kapitalni rashodi od taksonomski neprihvatljivih</b>		<b>570.293</b>	<b>99,42%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	
<b>Ukupno (A + B)</b>		<b>573.619</b>	<b>100,00%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	

Ključni pokazatelj uspješnosti – Operativni troškovi

Ekonomске djelatnosti (1)	Oznaka/oznake (2)	Apsolutni operativni rashodi (3)	Udio kapitalnih rashoda (4)	Kriterij znanog doprinosa						Kriterij nemanjašnja bine štee ("ne manod bhruu štetu")						Udio operativnih rashoda usklađeni s taksonomijom, godina 2022 (18)	Postotak	Kategorije (omogućujuć s djelatnost s (21)	O	P
				Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjenama (6)	Vodni i morski resursi (7)	Kružno gospodarstvo (8)	Onečišćenje (9)	Bioraznolikost i ekosustavi (10)	Ublažavanje klimatskih promjena (11)	Prilagodba klimatskim promjenama (12)	Vodni i morski resursi (13)	Kružno gospodarstvo (14)	Onečišćenje (15)	Bioraznolikost i ekosustavi (16)					
<b>A. TAKSONOMSKI NEPRIVATNE DJELATNOSTI</b>																				
<b>A1. Okolno održive djelatnosti (uključena s taksonomijom)</b>																				
31.1(U) Proizvodnja tehnologije za energiju iz obnovljivih izvora																				
<b>Operativni rashodi okolišno održivih djelatnosti (uključeni s taksonomijom) (A.1)</b>																				
523																				
<b>A2. Taksonomski prihvatljive ili okolišno neodržive djelatnosti (neuključene s taksonomijom)</b>																				
4.1(U) Proizvodnja električne energije solarnom tehnologijom																				
35																				
0.04%																				
4.3(U) Proizvodnja električne energije iz energije vjetrova																				
2.085																				
2.28%																				
4.3(U) Proizvodnja distribucija električne energije																				
244																				
0.27%																				
4.3(U) Proizvodnja energije za grijanje/ohlađivanje iz obnovljivih izvora																				
247																				
0.27%																				
4.3(U) Proizvodnja toplinske energije u uličnom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja																				
5.4(U) Obrnova sustava za prikupljanje i pročišćavanje otpadnih voda																				
5																				
0.00%																				
6.15(P) Izgradnja i održavanje javnih cestovnih javni putjeva																				
921																				
1.03%																				
6.5(U) Prijevoz osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima																				
7.043																				
7.7%																				
6.6(U) Usluge cestovnog prijevoza robe																				
6.393																				
7.00%																				
7.1(U) Izgradnja novih zgrada																				
653																				
0.71%																				
7.3(U) Ugradnja održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost																				
1.359																				
1.48%																				
7.3(P) Ugradnja održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost																				
14																				
0.01%																				
7.3(U) Ugradnja održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost																				
133																				
0.15%																				
7.7(U) Kupnja i vlasništvo nad zgradama																				
14.630																				
16.02%																				
9.1(U) Istraživanje, razvoj i inovacije u izdanim potencijalom																				
1.564																				
1.77%																				
9.1(P) Istraživanje, razvoj i inovacije u izdanim potencijalom																				
4.017																				
4.40%																				
9.1(P) Istraživanje, razvoj i inovacije u izdanim potencijalom (uključena s taksonomijom)																				
<b>Operativni rashodi od taksonomski prihvatljivih ili okolišno neodrživih djelatnosti (ne uključeni s taksonomijom) (A.2)</b>																				
393.333																				
43.06%																				
<b>UKUPNO (A.1 + A.2)</b>																				
39.856																				
43.64%																				
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIVATNE DJELATNOSTI</b>																				
<b>Operativni rashodi od taksonomski neprivatljivih djelatnosti (B)</b>																				
51.483																				
53.69%																				
<b>UKUPNO (A + B)</b>																				
91.339																				
100.00%																				



**KONČAR - Elektroindustrija d.d.**

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska

tel: +385 1 3655 555

e-mail: [marketing@koncar.hr](mailto:marketing@koncar.hr)

[www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)