

The background of the entire page is a soft-focus photograph of green foliage. In the bottom-left corner, there is a close-up of a moss-covered rock surface. The overall color palette is dominated by various shades of green, from light lime to deep forest green.

# **Izvješće o održivom poslovanju**

31. prosinca 2021.



Posebno sam ponosan što su stručnost, znanje i predanost svih naših zaposlenika duboko utkani u energetska tranziciju i dekarbonizaciju elektroenergetskog sektora Hrvatske i svijeta.



# Izvješće o DOP-u za 2021.

## Izjava predsjednika Uprave

Poštovani čitatelji,

Godina u kojoj smo proslavili jubilarni, stoti rođendan obilježena je ispunjenjem svih planova i ciljeva te je završila s dvoznamenkastim rastom svih ključnih poslovnih pokazatelja. Integralna strategija Grupe KONČAR 2020+ utvrdila je razvojni smjer i strateške ciljeve koji trebaju doprinijeti iskorištavanju potencijala KONČARA u sljedećem razdoblju. Strategija, između ostalog, uključuje novi četverogodišnji razvojno-investicijski ciklus, poboljšanje kvalifikacijske strukture i kompetenciju zaposlenika uključivanjem velikog broja novih inženjera u sljedeće četiri godine te daljnje povećanje izvoza i otvaranje novih kapitalnih tržišta. Proširenjem portfelja usluga i nudanjem cjelovitih rješenja s većom dodanom vrijednošću, konsolidirani prihodi do 2024. godine planirani su na razini od 4 milijarde kuna, a odnose se na organski rast.

Poslovanje Grupe KONČAR je tijekom 2021. godine pokazalo veliku otpornost i stabilnost, što potvrđuju povijesno najbolji rezultati. Pravovremeno poduzetim mjerama i aktivnostima znatno je ublažen negativan utjecaj kontinuirano složenog makroekonomskog okruženja koje je i dalje bilo pod utjecajem pandemije, a što se prije svega odrazilo na poremećaje u lancima opskrbe te u rastu cijena ključnih sirovina i materijala. Pravovremeno prepoznavanje takvih kretanja u području koje je blisko povezano s osnovnom djelatnošću Grupe KONČAR, identificiranje vlastitih prednosti i slabosti, jasna vizija budućeg razvoja i ciljeva iziskuju stalnu prilagodbu poslovnih modela.

Kao regionalni predvodnik u tehnološkom razvoju i tvrtka kojoj je društvena odgovornost duboko utkana u svakodnevno poslovanje, neprekidno razvijamo nova napredna rješenja i poslovne modele za dobrobit zajednice i okoliša. Još 2012. godine smo, kao jedan od predvodnika zelene tranzicije, prvi razvili i izgradili hrvatsku vjetroelektranu Pometeno brdo s ukupnom instaliranom snagom od 20 MW, čija je prosječna godišnja proizvodnja 25 milijuna kWh. Svoju opredijeljenost održivom razvoju dokazali smo i u to vrijeme razvijenim i isporučenim jedinstvenim svjetskim rješenjem – autonomnim hibridnim sustavom napajanja s različitim mogućnostima generiranja električne energije iz obnovljivih izvora, poput vjetra, sunca i vodika. Tim putem kročimo i danas. Početkom ove godine ugovorili smo izgradnju triju novih sunčanih elektrana za dva naručitelja, čime smo dodatno učvrstili ulogu vodeće regionalne tvrtke u području izgradnje i revitalizacije postrojenja za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora.

U svijetu smo prepoznati kao proizvođač transformatora koje većim dijelom izvozimo. I u tom programu težimo zelenim rješenjima, kao što su korištenje biorazgradivih tekućina koje ne zagađuju okoliš te na razvoj transformatora sa smanjenom bukom, gubicima i ugljičnim otiskom, gdje smo tijekom protekle godine napravili dodatne iskorake. Transformatorske stanice, kao ključna postrojenja u elektroenergetskim mrežama, sustavi su na kojima KONČAR ima važne referencije u svijetu, a kroz napredne hibridne i mikromreže u energetici postaju dio integralne zelene tranzicije.

Primjenom suvremenih elektroničkih tehnologija i naprednih algoritama upravljanja, s posebno razvijenim ugradbenim računalnim sustavima u električnim lokomotivama, niskopodnim tramvajima i vlakovima postižu se znatne uštede električne energije i povoljan utjecaj na okoliš. Trenutačno radimo i na razvoju tračničkih električnih vozila (vlakovi i tramvaji) na baterijski i hibridni pogon te na rješenjima s primjenom vodika za proizvodnju električne energije.

Posebnu pažnju posvećujemo smanjenju vlastitog ugljičnog otiska. Racionalna potrošnja energenata, primjena ekološki prihvatljivih tehnologija i materijala pogodnih za recikliranje, korištenje energije proizvedene isključivo iz obnovljivih izvora, samo su neki od doprinosa koje KONČAR ostvaruje u području održivog razvoja. U tijeku je i izgradnja novih triju integriranih fotonaopskih elektrana na krovovima naših tvornica. Vlastite elektrane dodatno će povećati energetske učinkovitost, odnosno proizvodnju električne energije kojom će se pokrivati dio potreba samih tvornica, pritom smanjiti ispuštanje štetnih plinova (CO<sub>2</sub>) i troškovi vlastite potrošnje električne energije te povećati stupanj energetske samodostatnosti, a u slučaju pojave viškova električne energije oni će se isporučivati u javnu elektroenergetsku mrežu.

U ovom smo izvješću prilagodili materijalne teme značajnim promjenama u regulativi, primarno u smislu EU Taksonomije i Europskog Zelenog plana koji određuje načela za postizanje održivosti gospodarstva te obvezu objave ESG relevantnih informacija.

Posebno sam ponosan što su stručnost, znanje i predanost svih naših zaposlenika duboko utkani u energetske tranziciju i dekarbonizaciju elektroenergetskog sektora Hrvatske i svijeta.

mr. sc. Gordan Kolak  
predsjednik Uprave



# Organizacijski profil

## Naziv organizacije

Ovo Izvješće o održivom poslovanju odnosi se na Grupu KONČAR koju čine KONČAR – Elektroindustrija (matica), ovisna društava i pridruženo društvo.

## Poslovna područja

U 2021. godini proslavili smo cijelo stoljeće uspješnog poslovanja, obilježenog referencijama na domaćem i na 130 tržišta diljem svijeta. Područja djelovanja Grupe KONČAR su proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije, tračnička vozila i infrastruktura, digitalna rješenja i platforme s naglaskom na vlastiti razvoj i inovacije te laboratorijska testiranja i certificiranja.

## PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

- hidroelektrane
- sunčane (fotonaponske) elektrane
- vjetroelektrane
- termoelektrane
- proizvodnja opreme
- projekti po načelu „ključ u ruke“, održavanje, remont, rekonstrukcija i revitalizacija postrojenja.



## PRIJENOS I DISTRIBUCIJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

- transformatorske stanice
- proizvodnja opreme
- rješenja prema posebnim zahtjevima kupaca
- izgradnja, rekonstrukcija, remont i revitalizacija postrojenja za prijenos i distribuciju
- projekti po načelu „ključ u ruke“, projektiranje, održavanje, savjetodavne usluge i 24/7 terenska podrška.



## TRAČNIČKA VOZILA I INFRASTRUKTURA

- niskopodni elektromotorni i dizel-električni vlakovi
- niskopodni tramvaji
- komponente i sustavi za željeznička vozila
- željeznička infrastruktura.



## DIGITALNA RJEŠENJA I PLATFORME

- dispečerski centri
- daljinski nadzor i upravljanje kritičnom i urbanom infrastrukturom
- SCADA sustavi
- komunikacijski uređaji i računalne mreže
- uređaji i sustavi neprekidnog napajanja
- rješenja za napredne gradove.



## Lokacija sjedišta organizacije

Fallerovo šetalište 22  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska

## Predstavništva

Grupa KONČAR ima dva predstavništva: Predstavništvo Mostar (Bosna i Hercegovina) i Predstavništvo Beograd (Republika Srbija).

## Vlasništvo i pravni oblik

Dionica KONČAR – Elektroindustrije d.d. nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009. Društvo u skladu s pozitivnim propisima osigurava redoviti pristup informacijama o svom radu i djelovanju, kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije). Temeljni kapital Društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovitih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva tako da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2021. godini prema odluci Glavne skupštine neto dobit raspoređena je u zakonske i ostale rezerve, u iznosu od 681.230,68 kuna. Ostatak dobiti u iznosu 6.131.076,02 kuna i zadržana dobit iz prethodnih godina u iznosu od 8.632.528,18 kuna isplaćeni su dioničarima kroz dividendu. U 2021. je isplaćena dividenda za 2020. godinu u iznosu od 5,80 kuna po dionici.

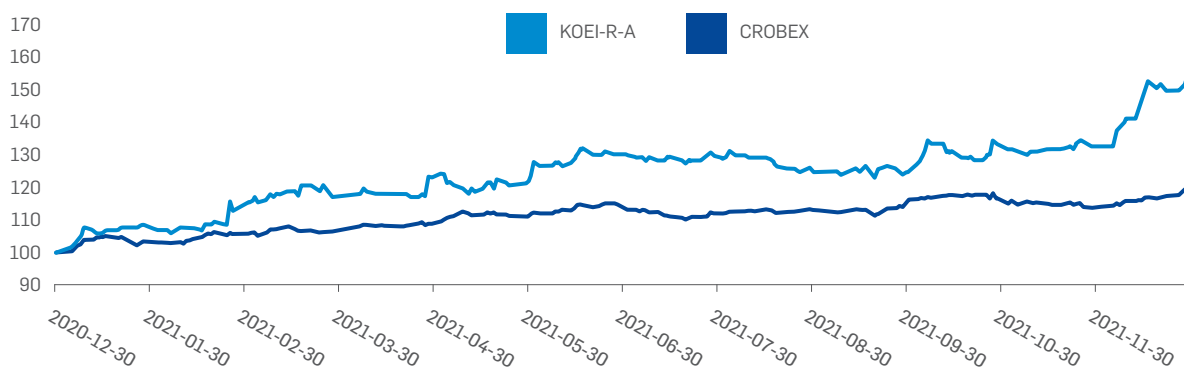
U prvoj polovini 2021. godine tržište kapitala zabilježilo je snažan rast koji se u drugom dijelu godine usporio. CROBEX10 ostvario je rast od 16,0 posto, a CROBEX rast od 19,6 posto. Istovremeno, dionica KONČAR – Elektroindustrije d.d. zabilježila je znatan rast od čak 55,2 posto (zaključna cijena).

KONČAR - Elektroindustrija d.d. i Interkapital vrijednosni papiri d.o.o. potpisali su 10. prosinca 2021. godine dodatak Ugovoru o obavljanju poslova održavatelja tržišta. Interkapital vrijednosni papiri d.o.o. nastavlja obavljanje poslova održavatelja tržišta za redovite dionice KONČAR - Elektroindustrije d.d., KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009, uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. Usluga održavatelja tržišta uključuje istovremeno izlaganje naloga na kupnju i naloga na prodaju dionice tvrtke u skladu s Pravilima Zagrebačke burze. Održavatelj tržišta će poslove temeljem potpisanog dodatka Ugovoru nastaviti obavljati do 31. prosinca 2022. godine.

### KOEI-R-A

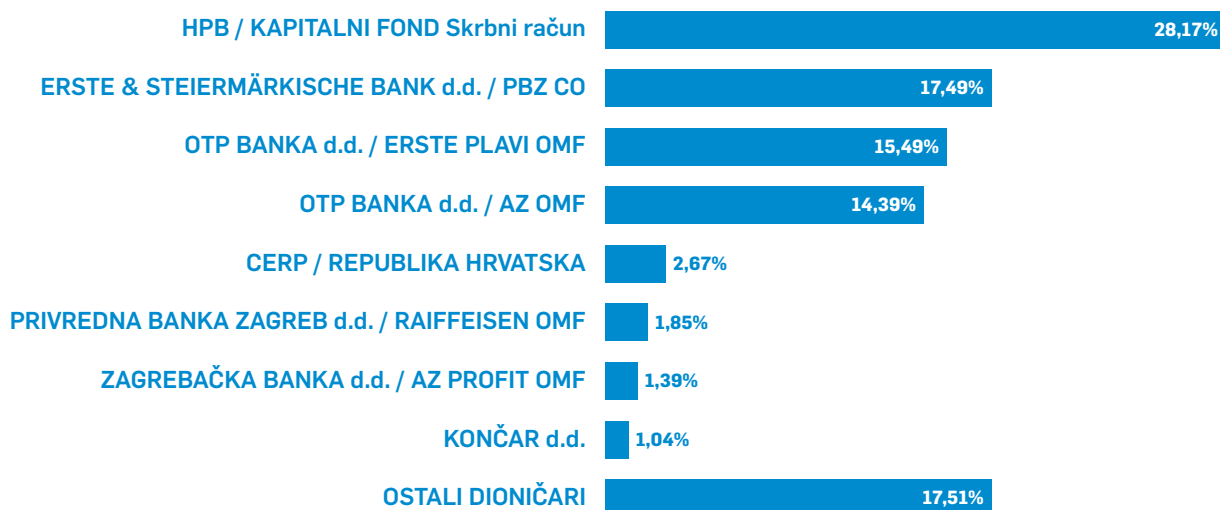
KOEI-R-A	31.12.2020.	31.12.2021.	Indeks
Posljednja cijena (HRK)	580,00	900,00	155,2
Najviša cijena (HRK)	670,00	900,00	134,3
Najniža cijena (HRK)	430,00	580,00	134,9
Volumen	95.131	91.767	96,5
Promet (HRK)	51.579.683	65.270.145,00	126,5
Tržišna kapitalizacija (HRK)	1.476.360.420	2.290.904.100	155,2
EPS (dobit po dionici HRK)	29,00	64,41	222,1
(dobit vlasnika matice/ponderirani broj dionica)			

## Kretanje indeksa zadnjih cijena CROBEX-a i KOEI-R-A, baza: cijena na dan 30.12.2021.



Detaljnije informacije o kretanju dionice nalaze se u Izvješću posloводства i dostupne su na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/](http://www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/)

### Vlasnička struktura KONČAR – Elektroindustrije



## Tržišta

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje proizvoda i usluga u 2021. godini iznose 3.477,5 milijuna kuna i veći su za 504,9 milijuna kuna u odnosu na ostvarenje prethodne godine.

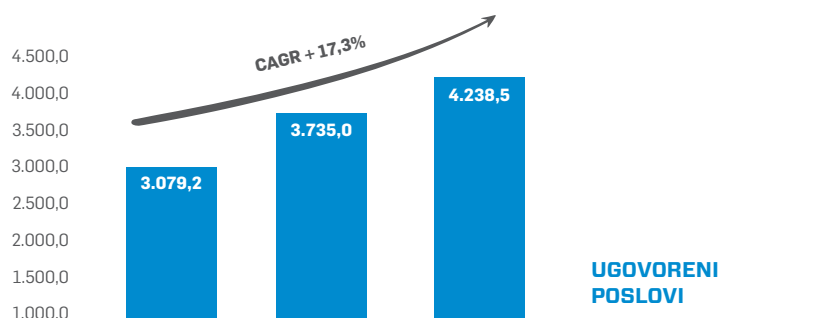
Na domaćem tržištu ostvareni su prihodi u iznosu od 1.414,7 milijuna kuna, što je za 291,7 milijuna kuna više od ostvarenja u 2020. godini.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga društvima unutar HEP grupe (HEP – Proizvodnja, HEP – Operator distribucijskog sustava, Hrvatski operator prijenosnog sustava) ostvareni su u iznosu od 638,5 milijuna kuna (18,4 posto ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga). Prihodi od prodaje proizvoda i usluga HŽ Putničkom prijevozu, HŽ Infrastrukturi i Tehničkim servisima željezničkih vozila ostvareni su u iznosu od 341,9 milijuna kuna (9,8 posto ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga).

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 2.062,7 milijuna kuna, što je 213,1 milijun kuna ili 11,5 posto više od ostvarenja 2020. godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga udio izvoza iznosi 59,3 posto. Pojedinačno po zemljama najveći izvoz ostvaren je na tržištu Njemačke, i to u iznosu od 410,9 milijuna kuna ili 19,9 posto ukupnog izvoza (u odnosu na 2020. godinu 185,3 milijuna kuna više). U Švedsku je izvezeno roba i usluga u iznosu od 273,5 milijuna kuna ili 13,3 posto ukupnog izvoza, u Austriju 148,2 milijuna kuna ili 7,2 posto od ukupno ostvarenog izvoza. U odnosu

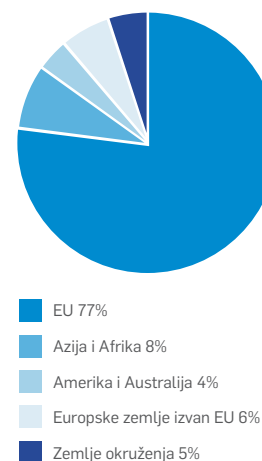
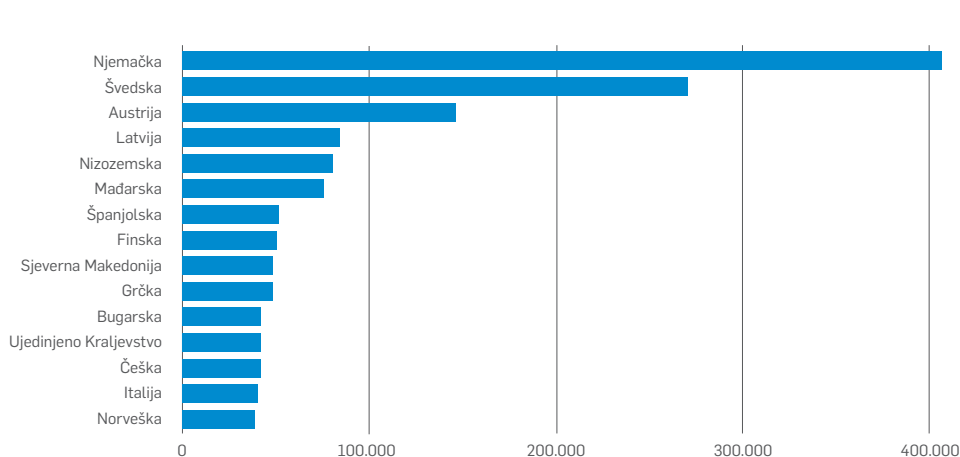
na isto razdoblje prethodne godine, uz Njemačku i Austriju, do znatnijeg povećanja prihoda od prodaje proizvoda i usluga u izvozu došlo je na sljedećim tržištima: Grčka (43,6 milijuna kuna više), Španjolska (42,1 milijun kuna više), Latvija (39,9 milijuna kuna više) i Nizozemska u koju je izvezeno 39,8 milijuna kuna više roba i usluga u odnosu na 2020. godinu. U odnosu na prošlu godinu izvoz u zemlje Europske unije povećan je za 374,3 milijuna kuna i za 2021. godinu iznosi 1.593,3 milijuna kuna. Na svim ostalim kontinentima došlo je do pada prihoda, što je posljedica otežanog ugovaranja zbog nemogućnosti putovanja i izravnog kontakta s kupcima tijekom 2020. godine u vrijeme *lockdowna* i poremećaja u prijevozu (prije svega kontejnerskog prijevoza brodovima). Nešto bolji prihodi ostvareni su na tržištima iz okruženja, gdje su ostvareni prihodi u iznosu od 100,5 milijuna kuna ili 26,6 milijuna kuna više u odnosu na 2020. godinu. U 2021. godini ugovorenost je veća u odnosu na 2020. godinu na svim tržištima. Učinak porasta ugovorenosti na prihode od prodaje očekuje se u sljedećem razdoblju.

Detaljnije informacije o tržištima nalaze se u Izvješću posloводства i dostupne su na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/](http://www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/)



## Pregled po regijama

U 000 HRK	2021.	%	2020.	%
Hrvatska	1.414.720	40,7	1.122.972	37,8
Zemlje EU-a	1.593.342	45,8	1.243.094	41,8
	<b>3.008.062</b>	<b>86,5</b>	<b>2.366.066</b>	<b>79,6</b>
Azija i Afrika	159.877	4,6	276.509	9,3
Zemlje Europe izvan EU-a	128.776	3,7	156.070	5,3
Zemlje okruženja	100.502	2,9	73.846	2,5
Amerika i Australija	80.236	2,3	100.070	3,4
	<b>469.391</b>	<b>13,5</b>	<b>606.495</b>	<b>20,4</b>
<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>3.477.453</b>	<b>100,0</b>	<b>2.972.561</b>	<b>100,0</b>





## Izvoz po zemljama i regijama (2021.)

EU zemlje	HRK milijuni	% rasta/pada
Njemačka	410,9	+ 82,1
Švedska	273,5	+ 5,3
Austrija	148,2	+ 20,0

Non-EU zemlje	HRK milijuni	% rasta/pada
Ujedinjeno Kraljevstvo	42,7	- 42,3
Norveška	40,4	+ 4,8
Švicarska	22,9	-12,1

Zemlje okruženja	HRK milijuni	% rasta/pada
Sjeverna Makedonija	49,1	+ 100,1
Bosna i Hercegovina	31,0	+ 76,6
Srbija	8,0	+78,9

Azija i Afrika	HRK milijuni	% rasta/pada
UAE	36,9	-54,2
Filipini	12,3	- 51,2
Malezija	9,3	n/o

Amerika i Australija	HRK milijuni	% rasta/pada
USA	23,0	-55,0
Australija	22,8	- 4,8
Kanada	12,2	+ 39,4



Izvoz u ukupnim  
prihodima od prodaje

**60 %**



## Veličina organizacije

	Stanje broja upostenih	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT / GUBITAK NAKON POREZA	UPISANI KAPITAL UKUPNO	UPISANI KAPITAL MATICE	% VLASNIŠTVA MATICE
	31. 12. 2021.	Ostvareno 1. - 12. 2021.	Ostvareno 1. - 12. 2021.	Ostvareno 1. - 12. 2021.			31.12.2021.
	1	2	3	4	5	6	7
INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT	366	682.826.299	660.222.743	17.702.715	61.204.500	61.204.500	100,0000
GENERATORI I MOTORI	452	282.587.940	282.229.590	135.678	107.927.700	107.927.700	100,0000
APARATI I POSTROJENJA	223	148.808.135	143.852.997	3.880.697	115.532.200	115.532.200	100,0000
DIST. I SPEC. TRANSFORMATORI*	750	1.470.720.106	1.351.070.472	99.342.457	153.369.600	80.878.800	52,7346
MJERNI TRANSFORMATORI	281	195.739.330	186.779.744	8.286.605	37.978.200	23.533.200	61,9650
ELEKTRONIKA I INFORMATIKA	248	187.079.084	173.512.197	11.038.605	47.027.280	45.916.540	97,6381
METALNE KONSTRUKCIJE	364	211.252.569	202.747.584	8.504.985	119.580.000	119.580.000	100,0000
ELEKTRIČNA VOZILA	348	475.768.189	448.320.664	22.021.409	47.026.800	35.288.700	75,0396
OBNOVLJIVI IZVORI	5	24.054.627	42.036.807	-18.121.077	81.500.000	81.500.000	100,0000
MOTORI I ELEKTRIČNI SUSTAVI	206	114.898.132	100.893.893	11.746.287	41.641.800	41.641.800	100,0000
INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU	170	95.685.675	84.625.449	22.859.436	40.763.500	40.763.500	100,0000
ENERGETIKA I USLUGE	144	61.776.258	58.934.982	2.293.091	49.891.600	49.891.600	100,0000
ULAGANJA		334	41.614	-41.280	20.000	20.000	100,0000
NAPREDNA ENERGETSKA RJEŠENJA			530.032	-530.032	20.000	10.200	51,0000
DIGITAL	30	3.619.310	3.604.501	12.381	1.200.000	1.200.000	100,0000
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.587</b>	<b>3.954.815.988</b>	<b>3.739.403.269</b>	<b>188.967.461</b>	<b>904.683.180</b>	<b>804.888.740</b>	
KONČAR D.D.	53	144.134.114	107.383.620	36.750.494	1.208.895.930		100,00
<b>UKUPNO MATICA I OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.640</b>	<b>4.098.950.102</b>	<b>3.846.786.889</b>	<b>225.717.955</b>	<b>2.113.579.110</b>	<b>804.888.740</b>	

## Zaposlenici

KONČAR je na kraju 2021. godine imao ukupno 3640 zaposlenika. Od ukupnog broja radnika 68 posto je zaposleno na inženjerskim i proizvodnim radnim mjestima, a među njima prednjače zanimanja iz područja elektrotehnike (1224 osobe) te strojarstva (1148 osobe).

U pridruženom društvu KONČAR – Energetski transformatori, zajedničko Društvo sa Siemens Energy zaposleno je 533 zaposlenika. Od ukupnog broja zaposlenih, visokoobrazovanih je 172 od kojih su 4 doktora znanosti.

U 2021. godini u KONČARU su bili zaposleni: 41 doktor znanosti, 43 magistra znanosti, 31 sveučilišni specijalist i 1296 magistara struke, stručnih specijalista i osoba s visokom stručnom spremom. Udio visokoobrazovanih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosi 39 posto.

U 2021. godini najbrojnija dobna skupina bila je ona od 30 do 39 godina, kojoj pripada 30 posto zaposlenika. U dobnoj skupini od 40 do 49 godina bilo je 25 posto zaposlenika, dok osobe od 50 do 59 godina čine 17,6 posto ukupnog broja radnika. Najmanje zaposlenika (5,5 posto) u dobi je od 19 do 29 godine.

U strukturi zaposlenika KONČARA prevladavaju osobe muškog spola (79 posto), a prema vrsti zaposlenja prevladavaju osobe zaposlene na neodređeno vrijeme, s punim radnim vremenom od 40 sati tjedno.

U sljedećih 5 godina 11 posto zaposlenih Grupe KONČAR odlazi u mirovinu.

## Struktura po stručnoj spremi

31. prosinca 2021.

≤KV	430	11,8 %
SSS	1700	46,7 %
VKV, VŠS, sveučilišni i stručni prvostupnik, stručni pristupnik	389	10,7 %
VSS, magistri struke, str. spec.	1008	27,7 %
sveučilišni specijalist	33	0,9 %
magistri znanosti	44	1,2 %
doktori znanosti	36	1 %

## Struktura po tipu zanimanja

31. prosinca 2021.

<b>administrativna zanimanja</b>	<b>849</b>	<b>23 %</b>
<b>Inženjerska/proizvodna zanimanja</b>	<b>2781</b>	<b>77 %</b>
rukovođenje (≥VŠS)	387	
ekonomija, pravo i administracija	365	
ostala zanimanja	171	
kultura i javno informiranje	6	
elektrotehnika	1224	
strojarstvo i obrada metala	1148	
promet	150	
rukovođenje (≤VKV)	110	
građevinarstvo	41	
kemija, nemetali i grafičari	38	

### Grupa KONČAR

31. prosinca 2021.

Spola	Ugovori						Ukupno
	na određeno	na neodređeno	o pripravničkom stažu	o pravima, obvezama i plaći	o posebnim pravima, obvezama i plaći	do opoziva	
M	304	2329	25	100	87	19	2864
Ž	67	620	9	31	46	3	776
<b>Ukupno</b>	<b>371</b>	<b>2949</b>	<b>34</b>	<b>131</b>	<b>133</b>	<b>22</b>	<b>3640</b>

KONČAR je tijekom 2021. godine dobio dva nova doktora znanosti koji su svoje teme povezali s poslovnim područjima u kojima rade.



### Obrana doktorata Marka Išlića

Marko Išlić iz KONČAR – Inženjeringa za energetiku i transport uspješno je 14. siječnja na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu obranio doktorsku disertaciju pod naslovom *Centralizirana zaštita razgranatoga odvoda u distribucijskom elektroenergetskom sustavu korištenjem umjetnih neuronskih mreža*.



### Obrana doktorata Marija Jurkovića

Mario Jurković iz KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora uspješno je 29. rujna na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu obranio svoju doktorsku disertaciju pod naslovom *Izračun napona kratkoga spoja transformatora primjenom konformnih preslikavanja*.

## Dobavljački lanac

Upravljanje odnosima s dobavljačima od iznimne je važnosti za Grupu KONČAR. Dobavljači su segmentirani prema strateškoj važnosti, odnosno prema generiranoj vrijednosti za KONČAR.

Poštujući visoke standarde kvalitete dio prometa s dobavljačima KONČAR ostvaruje s lokalnim i domaćim proizvođačima te tako doprinosi razvoju i stabilnosti zajednice. Grupa KONČAR ostvaruje promet s dobavljačima iz više od 80 zemalja svijeta. U strukturi uvoza, većinu čine dobavljači iz Europske unije (60 posto).

Društva Grupe KONČAR većinom s dobavljačima imaju višegodišnje poslovne odnose te često s njima sklapaju ugovore o poslovnoj suradnji. Godišnja vrijednost nabave kreće se oko 2 milijarde kuna, od čega se 50 posto nabavlja u inozemstvu.

Iako pojedina Društva imaju specifične proizvode i usluge, glavne grupe materijala (zajedničke za više Društava) su bakrena žica, bakreni limovi, čelični limovi, dinamo limovi, čelične konstrukcije, ležajevi, boje, plastike, spojni materijali, maziva i drugo. Materijali od bakra i čelični limovi kupuju se i posredstvom burzi. Osim direktne nabave od proizvođača, manji dio nabave ide i posredstvom drugih tvrtki. Godina 2021. bila je iznimno zahtjevna u području nabave.

Trend rasta cijena sirovina i materijala, poglavito metala, započeo je sredinom 2020. godine, a do snažnog porasta cijena došlo je u prvoj polovini 2021. godine.

Na svjetskim burzama cijena bakra početkom rujna u odnosu na lipanj 2020. godine porasla je za 76 posto. Najviša cijena bakra zabilježena je u svibnju 2021. godine kad je taj porast iznosio 91 posto.

Cijena aluminija počela je rasti u lipnju 2020. godine, a najviša cijena dostignuta je početkom rujna 2021. godine. Porast je iznosio 78 posto.

Cijena čelika početkom rujna u odnosu na lipanj 2020. godine porasla je za 57 posto. Najviša cijena čelika zabilježena je u svibnju 2021. godine, kad je taj porast iznosio 87 posto.

Društva Grupe KONČAR, pogotovo transformatorski program, koristi u proizvodnji većinu sirovina koje su se našle na udaru snažnog porasta cijena.

Financijska stabilnost Društava i Grupe omogućila je poduzimanje mjera i aktivnosti za ublažavanje utjecaja porasta cijena na poslovanje (pravovremeno stvaranje zaliha, polugodišnji i godišnji ugovori s dobavljačima, u višegodišnjim ugovorima s kupcima ugovara se klizna formula utemeljena na promjeni cijena materijala).

## Važne promjene u organizaciji

Uprava KONČAR – Elektroindustrije, uz suglasnost Nadzornog odbora, kontinuirano provodi restrukturiranje poslovanja, a sve u cilju osiguranja tržišne pozicije, profitabilnosti i daljnjeg razvoja Grupe. U 2021. godini nastavljeno je restrukturiranje Društava koja ne posluju u okviru osnovnih djelatnosti Grupe, kao i osnivanje Društava u skladu s tržišnim trendovima.

Na Glavnim skupštinama društava KONČAR – Montažni inženjering d.d. te KONČAR – Inženjering za energetiku i transport d.d. donesene su odluka o odobrenju Ugovora o pripajanju između KONČAR – Inženjeringa za energetiku i transport d.d. kao društva preuzimatelja i KONČAR – Montažnog inženjeringa d.d. kao pripojenog društva. Odluka se počela primjenjivati od 1. srpnja 2021. godine.

S 1. listopada 2021. godine upisana je podjela društva KONČAR – Inženjering za energetiku i transport d.o.o. s osnivanjem društva KONČAR - Digital d.o.o. Društvo ima zadatak sudjelovati u razvoju i primjeni digitalnih rješenja u elektroenergetici.

Tijekom godine dio društava kćeri KONČARA preoblikovano je iz dioničkih društava u društva s ograničenom odgovornošću s namjerom pojednostavljenja procesa korporativnog upravljanja.

U dogovoru s kineskim partnerom tijekom 2021. godine društvo KONČAR - XD brisano je iz sudskog registra i prestalo je s radom.

## Načelo predostrožnosti

KONČAR se u svojem poslovanju vodi Načelom predostrožnosti, u skladu sa Zakonom o očuvanju okoliša. Pristup je to prema kojem se izbjegava svaki mogući rizik od primjene nove tehnologije, sve dok ne postoje potpuna saznanja o njezinom utjecaju na okoliš i zdravlje ljudi. Detaljnije informacije o Načelu predostrožnosti nalaze se u ovom Izvješću pod standardom GRI 304.

## Vanjske inicijative

KONČAR prihvaća i provodi međunarodna i nacionalna načela, povelje i standarde koji pridonose kvalitetnijem proizvodu, procesu rada i proizvodnje te očuvanju i unapređenju prirodnog i društvenog okoliša.

U skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima i Kodeksa korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Zagrebačke burze, Uprava KONČAR – Elektroindustrije primjenjuje Pravila korporativnog upravljanja, prema kojima KONČAR razvija i djeluje u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja te nastoji svojom poslovnom strategijom, poslovnom politikom, internim aktima i poslovnom praksom pridonijeti transparentnom i učinkovitom poslovanju i kvalitetnijim vezama s poslovnom sredinom u kojoj djeluje. Pravila korporativnog upravljanja uspostavljena su zbog:

- odgovornog upravljanja
- definiranja procedura korporativnog upravljanja utemeljenih na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i
- nadzora nad vođenjem poslova,

a sve s ciljem uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

Pravila korporativnog upravljanja temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima te njihovoj ugradnji u poslovnu praksu. Pravila korporativnog upravljanja dostupna su svim dionicima na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/](http://www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/).

Sustavnim pristupom ostvaruju se politika i ciljevi upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnošću na radu, što potvrđuju certifikati dobiveni od akreditiranih nezavisnih tijela. U skladu s načelima održivog razvoja primjenjujemo ISO 9001 Sustav upravljanja kvalitetom, ISO 14001 Sustav upravljanja okolišem, OHSAS 18001/ISO 45001 Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu, ISO/IEC 27001 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću te ISO/IEC 50001 Sustav upravljanja energijom. Za pojedine proizvode poštuje se i niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika. U Izvješću, pod GRI standardom 416-2, detaljnije je navedeno koja društva Grupe KONČAR posjeduju certifikate za spomenute norme.

## KONČARU nacionalno priznanje za zaštitu okoliša za 2021.

U sklopu Konferencije o budućnosti Europe koju su pokrenule Europska komisija, Vijeće i Parlament, društvu KONČAR - Energetika i usluge uručeno je nacionalno priznanje za iznimnu organizaciju sa strateškom vizijom i sustavom upravljanja koji mu omogućavaju stalno poboljšanje okolišnih svojstava. KONČAR – Energetika i usluge članica je Grupe KONČAR koja pruža usluge i daje podršku ostalim Društvima u Grupi u području opskrbe električnom energijom, parom, toplom vodom, pitkom vodom i plinom, obavlja djelatnost zaštite osoba i imovine, opće usluge te upravlja poslovanjem nekretninama.

## Novi ugovor o licenci i proizvodnji ZelEn

Društvo KONČAR - Energetika i usluge (EIU) potpisalo je s HEP Opskrbom ugovor o opskrbi krajnjeg kupca u trajanju od tri godine te produžilo ugovor o licenci i proizvodnji ZelEn koji koristi od 2019. godine. Proizvod je namijenjen kupcima koji su se u svom poslovanju odlučili za društvenu odgovornost, brigu o okolišu i korištenje energije iz obnovljivih izvora. Ugovaranjem ZelEn-a proizvodi i usluge Grupe KONČAR proizvode se sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub> te dodatnom brigom o očuvanju okoliša. Godišnjom potrošnjom električne energije Grupe KONČAR od 28.358 MWh smanjenja je emisija CO<sub>2</sub> u iznosu od 4.497 tona. Svaki potrošeni MWh energije iz obnovljivih izvora plaća se dodatno 1,50 kuna, što je godišnji iznos od 42.500,00 kuna koji se namjenski uplaćuje u Fond iz kojeg HEP realizira projekte s područja obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti za potrebe socijalno osjetljivih kategorija korisnika usluga javnog sektora, kao što su vrtići, škole, domovi i slične institucije.

## Članstva KONČARA i zaposlenika u udruženjima

- Međunarodno vijeće za velike elektroenergetske sustave (CIGRÉ)
- Međunarodno vijeće za distribucijske sustave (CIRED)
- Institut inženjera elektrotehnike i elektronike (IEEE)
- Međunarodno elektrotehničko povjerenstvo (IEC)
- Međunarodni institut za zavarivanje (IIW)
- Međunarodna trgovačka komora (ICC)
- Američka trgovačka komora (ACC)
- International Buyer Association
- Njemačko-hrvatska industrijska i trgovinska komora
- Nordic Chamber of Commerce in Croatia
- Hrvatsko-austrijska trgovinska komora
- Međunarodni institut za klimatske aktivnosti
- Europski odbor za elektrotehničku normizaciju (CENELEC)
- Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HRPSOR)
- Hrvatski ogranak međunarodnog vijeća za velike elektroenergetske sustave (HRO CIGRÉ)
- Hrvatski izvoznici (HIZ)
- Hrvatska gospodarska komora (HGK)
- Akademija tehničkih znanosti Hrvatske (HATZ)
- Hrvatska udruga za informacijsku i komunikacijsku tehnologiju, elektroniku i mikroelektroniku (MIPRO)
- Hrvatski zavod za norme (HZN)
- Udruga inovatora Hrvatske (UIH)
- Hrvatska komora inženjera elektrotehnike (HKIE)
- Hrvatska komora inženjera strojarstva (HKIS)
- Hrvatska komora arhitekata
- Zajednica za inventivni rad pri HGK
- Zajednica za obnovljive izvore energije pri HGK
- Elektrotehničko društvo Zagreb (EDZ)
- Hrvatski inženjerski savez (HIS)
- Zajednica željezničke industrije pri HGK
- Društvo inženjera i tehničara hrvatskih željeznica (HDŽI)
- Hrvatska udruga stručnjaka zaštite prirode i okoliša (HUSZPO)
- Hrvatska udruga za infracrvenu termografiju (HUICT)
- Hrvatsko društvo za kvalitetu (HDK)
- Američka gospodarska komora u Hrvatskoj (AmCham)
- Europsko udruženje korporativnih pravnika (ECLA - European Company Lawyers Association)
- Udruga korporativnih pravnika
- Udruga pravnika u gospodarstvu
- Hrvatska udruga za mirenje
- Hrvatska revizorska komora
- Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika (RIF)
- Hrvatsko novinarsko društvo (HND)
- Hrvatska udruga za odnose s javnošću (HUOJ)
- Global Compact – Svjetski sporazum u okviru Ujedinjenih naroda
- Zajednica za društveno odgovorno poslovanje pri HGK

## Eduard Plavec dobitnik Godišnje nagrade „Hrvoje Požar“

U Energetskom institutu „Hrvoje Požar“ u Zagrebu 31. ožujka 2021. godine održana je svečana dodjela godišnjih nagrada. Među dobitnicima bio je i dr. sc. Eduard Plavec iz KONČAR – Instituta za elektrotehniku, kojem je uručena Godišnja nagrada Zaklade „Hrvoje Požar“ u kategoriji inovacija u području energetike. Plavec je nagradu dobio za znanstveni i inovativni doprinos u energetici, koji je rezultirao povećanjem pogonske pouzdanosti i sigurnosti elektroenergetskih podsustava te tehnološkom napretku komponenti energetskog sustava. Njegov znanstveni doprinos odnosi se na matematičko-fizikalni model elektromagnetskog okidača te novorazvijenu metodu optimiranja magnetski vodljivih dijelova solenoidnog elektromagnetskog okidača namijenjenog pokretanju visokonaponskog prekidača.

## 16. konvencija Hrvatskih izvoznika - KONČARU dodijeljena dva Zlatna ključa

Na 16. konvenciji Hrvatskih izvoznika 1. rujna 2021. održana je i 14. dodjela nagrade Zlatni ključ, a najboljim velikim izvoznikom za 2020. proglašeno je društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori (D&ST). Poslovanje D&ST-a je i u 2020. ostalo na putanji rasta te ostvarilo ukupnu prodaju roba i usluga od 1,091 milijardu kuna, pri čemu je prihod ostvaren u izvozu iznosio 937,6 milijardi kuna i činio 86 posto prihoda od prodaje. D&ST se već duže vrijeme nalazi u vrhu uspješnih hrvatskih izvoznika. Dobitnik je Zlatnog ključa 2008. u kategoriji najboljeg velikog izvoznika, kao i 2010. godine, kad je proglašen i najboljim izvoznikom u Nigeriju te 2009. i 2011. godine za najboljeg velikog izvoznika u Ujedinjene Arapske Emirate. U 2014. nagrađen je Platinastim ključem u kategoriji najboljeg izvoznika u kontinuitetu i Plaketom kao najizvrsnijem izvozniku među nagrađenima tom nagradom. Zlatni ključ dodijeljen je D&ST-u i u 2020. kao najboljem izvozniku u Austriju za 2019.

Zlatni ključ u kategoriji najboljeg izvoznika u Katar pripao je KONČAR – Energetskim transformatorima (KPT), zajedničkom društvu Siemens Energyja i KONČARA. Najveći dio svog prihoda, gotovo 98 posto, KPT ostvaruje izvozom na svjetsko tržište, na kojem je prisutan u 91 državi na šest kontinenata s isporučenih više od 3000 transformatora.

## KONČARU povelja HGK za 100. obljetnicu rada

KONČARU je dodijeljena povelja Hrvatske gospodarske komore (HGK) u povodu 100. obljetnice poslovanja, kao jednom od najvećih hrvatskih izvoznika koji se etablirao u regionalnog elektroenergetskog lidera. Četiri društva Grupe KONČAR čak su 13 puta nagrađena Zlatnom kunom HGK, a sedam puta nagradom Hrvatskog indeksa održivosti - HRIO (nekad Indeks DOP-a) za društveno odgovorno poslovanje, koju dodjeljuju HGK i Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HRPSOR). Uz to, KONČAR-REVA društva aktivno sudjeluju u radu strukovnih udruženja kojima pripadaju u HGK-u, a uključeni su i u sajamske nastupe te poslovna izaslanstva u organizaciji Komore.

## Povelja Republike Hrvatske KONČAR - Elektroindustriji

Predsjednik Republike Hrvatske Zoran Milanović je KONČAR – Elektroindustriji u povodu 100. obljetnice poslovanja dodijelio priznanje *Povelju Republike Hrvatske*, za izniman i dugogodišnji doprinos hrvatskome gospodarstvu i njegovoj promociji u zemlji i svijetu.

## Nagrada za istaknut doprinos u STEM području

Dr. sc. Eduard Plavec iz KONČAR – Instituta za elektrotehniku dobitnik je Nagrade tehničke kulture „Rudolf Perešin“ za istaknut doprinos u STEM području. Godišnja nagrada Zajednice tehničke kulture Zagrebačke županije dodjeljuje se za iznimna postignuća ostvarena dragovoljnim ili profesionalnim stvaralačkim, pedagoškim, stručnim, znanstvenim i organizacijskim sudjelovanjem i radom u tehničkoj kulturi.

## Plaketa Zlatna kuna KONČAR - D&ST-u

Na svečanoj sjednici Gospodarskog vijeća Hrvatske gospodarske komore - Komore Zagreb, 14. listopada 2021. godine, u kategoriji velikih trgovačkih društava s područja grada Zagreba, Plaketu Zlatna kuna za ostvarene poslovne rezultate te iskazanu financijsku, tehnološku i inovativnu izvrsnost u 2020. godini, dobilo je društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori (D&ST). D&ST-ovi su transformatori u posljednjih 70 godina isporučeni u više od 110 zemalja diljem svijeta. Plaketom Zlatna kuna D&ST je nagrađen i za 1998. godinu, ali u kategoriji srednjih trgovačkih društava, te za 2006. i 2016. godinu u kategoriji velikih trgovačkih društava.

## Partner konferencije za održivu budućnost

Druga međunarodna konferencija *Podržimo održivo* održana je u Kući umjetnosti Arsen u Šibeniku, u organizaciji HGK-a u sklopu suradničke platforme HGK\_COR AKCELERATOR, pokrenute na inicijativu Zajednice za društveno odgovorno poslovanje, čiji je član i KONČAR.

Konferencija je okupila predvodnike društveno odgovornog poslovanja u poslovnom sektoru, koji primjerima dobre prakse potiču i ostale gospodarske te poslovne subjekte na primjenu odgovornih praksi u svakodnevnom poslovanju. Poslujući u skladu s načelima UN Global Compacta te integracijom Ciljeva održivog razvoja u svoje poslovne aktivnosti, KONČAR svakodnevnim djelovanjem osigurava i promiče održivu budućnost, uz težnju prema daljnjem unaprjeđenju svih ključnih elemenata održivog poslovanja.



## Hrvatski indeks održivosti - Institutu dodijeljena nagrada u kategoriji Ljudska prava

U sklopu 13. konferencije o održivom razvoju, KONČAR – Institut za elektrotehniku dobitnik je nagrade Hrvatskog indeksa održivosti (HRIO) u kategoriji Ljudska prava. HRIO (nekad Indeks DOP-a) nagrada je koju jedanput na godinu u kategoriji malih, srednjih, velikih i javnih poduzeća dodjeljuje Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj i Hrvatska gospodarska komora. Nagrade se uručuju i poduzećima s ostvarenim najboljim rezultatom u jednoj od šest kategorija – Upravljanje, Okoliš, Radna okolina, Ljudska prava, Dječja prava i Zajednica.

## KONČARU nagrada *Partnership for Sustainability Award*

KONČAR je osvojio nagradu UN Global Compact Networka pod nazivom *Partnership for Sustainability Award* u kategoriji očuvanja planeta. Dodjela nagrada održana je 2. prosinca 2021. u Kijevu u Ukrajini. Nagradom se želi potaknuti poduzeća, zaposlenike, najviše rukovodstvo i upravne vlasti na provedbu održivih strategija u operativnim standardima. KONČAR racionalno koristi izvore energije, primjenjuje ekološki prihvatljive tehnologije te materijale koji se mogu reciklirati, a isključivim korištenjem električne energije proizvedene iz obnovljivih izvora energije pridonosi smanjenju svog ugljičnog otiska.

## Ključni utjecaji, rizici i prilike

Upravljanje rizicima je integralni dio poslovanja i upravljanja organizacijom te predstavlja funkciju unutar sustava upravljanja koja ima zadatak osigurati unutarnju sposobnost Društva da ostvaruje zacrtanu strategiju, misiju i viziju. U skladu s odredbama Kodeksa korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Zagrebačke burze koji je stupio na snagu 1. siječnja 2020. godine, Uprava KONČAR – Elektroindustrije na sjednici 15. prosinca 2020. usvojila je Politiku upravljanja rizicima, s kojom se usuglasio Nadzorni odbor na sjednici 22. prosinca 2020. godine.

Sustav upravljanja rizicima obuhvaća strategije, procese i postupke izvještavanja nužne za identificiranje, mjerenje, praćenje i upravljanje rizicima te kontinuirano izvještavanje na pojedinačnoj i skupnoj osnovi, o rizicima kojima je Društvo izloženo ili bi moglo biti izloženo u svom poslovanju te o međuovisnosti tih rizika, a podliježe redovitom unutarnjem pregledu. Uprava KONČAR – Elektroindustrije te Uprave ovisnih Društava Grupe KONČAR obvezale su se razvijati svoje sposobnosti tako da se rizici koji mogu znatno utjecati na poslovanje Grupe prepoznaju, ocjenjuju, da se uspostave mehanizmi nadzora nad kojima će se postići da se ostvaruju strateški ciljevi, štiti rezultat i ugled Grupe, osigura financijsku stabilnost Grupe te brane interesi svih dionika. Sklonost preuzimanju rizika obuhvaća određivanje namjere za preuzimanje rizika kao i određivanje tolerancije prema riziku u smislu određivanja razine rizika koje Društvo smatra prihvatljivim. To predstavlja i opseg koji je Društvo voljno preuzeti kako bi se postigli svi strateški ciljevi. U skladu s Politikom upravljanja rizicima, a uzimajući u obzir poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Grupa KONČAR utvrđuje umjerenu sklonost preuzimanju rizika. Uprava je dužna usvojiti, dokumentirati i primjenjivati politike i ostale interne akte o upravljanju pojedinim rizikom ili skupinama srodnih rizika kojima je Društvo izloženo. Sastavni dio Politike čini i proces upravljanja rizicima prema normi ISO 31000. Za nadzor nad provedbom sustava upravljanja rizicima odgovorna je unutarnja revizija. Revizijski odbor mora najmanje jedanput na godinu ocijeniti djelotvornost upravljanja rizicima i sustava unutarnjeg nadzora kao cjeline te po potrebi dati preporuke Nadzornom odboru i Upravi Društva.

## Etika i integritet

### Vrijednosti, načela, standardi i norme ponašanja

Uključivanjem u inicijative, rasprave i projekte na razini Hrvatske, KONČAR se opredijelio za proaktivan pristup u svim segmentima društveno odgovornog poslovanja. KONČAR - Elektroindustrija potpisala je 12. rujna 2005. godine Izjavu o prihvaćanju Kodeksa etike u poslovanju, koju je potvrdila Skupština Hrvatske gospodarske komore. Kodeks je dostupan svim zaposlenicima Grupe KONČAR i poslovnim partnerima.

KONČAR u cijelosti primjenjuje usvojene akte i pozitivne propise, koji su javno dostupni svim dionicima i nalaze se na mrežnoj stranici <https://www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/>.

Prema Statutu, u obavljanju svoje djelatnosti prioritetni ciljevi Društva su:

- stjecanje dobiti
- razvoj i rast Društva i društava u Koncernu KONČAR
- osiguranje kvalitete života i radne okoline.

To uključuje i primjenu Kodeksa korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Zagrebačke burze te Pravila ponašanja s kojima se usuglasio i Nadzorni odbor.



Svrha Pravila su:

- uspostava jasnih pravila i okvira za profesionalno ponašanje radnika
- promicanje osnovnih organizacijskih vrijednosti
- podizanje svijesti o važnosti sprečavanja i izbjegavanja situacija u kojima radnici sudjeluju u neetičnim radnjama i ponašaju se društveno neprihvatljivo.

U organizaciji poslovanja Društvo polazi od sljedećih načela poslovne etike:

- načela zakonitosti rada i poslovanja
- načela profesionalnosti, stručnosti i nepristranosti
- načela integriteta
- načela jednakosti, pravičnosti, poštovanja ljudskih prava i dostojanstva osoba
- načela društvene odgovornosti
- načela transparentnosti poslovanja.

Pravila ponašanja u cijelosti su dostupna svim dionicima na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/](http://www.koncar.hr/investitori/korporativno-upravljanje/).

## Mehanizmi traženja savjeta

U KONČARU postoje unutarnji mehanizmi za traženje savjeta o etičkom i zakonitom ponašanju te pitanjima vezanima uz organizacijski integritet. Ovisno o veličini i organizaciji pojedinog društva Grupe KONČAR, savjeti se mogu tražiti od pravne službe, osobe nadležne za ljudske resurse, komisije za zaštitu dostojanstva radnika, radničkog vijeća i/ili sindikalnih povjerenika.

Postoje i mehanizmi traženja zahtjeva koji su nezavisni od organizacije, a to su sindikalni regionalni povjerenici, Državni inspektorat i inspekcije rada te nadležna ministarstva.

Tijekom 2021. godine nastavljene su aktivnosti vezane uz usklađivanje s odredbama Zakona o zaštiti prijavitelja nepravilnosti (NN 17/19). Nakon što je u prošlom izvještajnom razdoblju usvojen Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe, u 2021. godini Uprava KONČAR – Elektroindustrije, na pisani prijedlog najmanje 20 posto radnika, donijela je odluku o imenovanju povjerljive osobe za unutarnje nepravilnosti te zamjenika povjerljive osobe. U redovitom izvješću objavljeno je da tijekom 2021. godine nije prijavljena nijedna nepravilnost.

# Upravljanje

## Upravljačka struktura

Ovo Izvješće o održivom poslovanju odnosi se na Grupu KONČAR koju čine KONČAR – Elektroindustrija (matica), ovisna društava i pridruženo društvo.

Društva u okviru Grupe pravno su samostalna (Društva), a matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština (Društava), u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR – Elektroindustrije i temeljnim aktima Društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u Društva, ali je izravno i neizravno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih Društava kao kreditno-garantni potencijal.

Struktura korporativnog upravljanja KONČAR – Elektroindustrije i Grupe KONČAR temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. S Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri temeljna organa Društva.

## Najviši organi upravljanja

Pravila o imenovanju i opozivu članova Uprave i članova Nadzornog odbora utvrđena su Statutom, u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Pravila o imenovanju ne sadrže nikakva ograničenja u odnosu na raznolikost s obzirom na spol, dob, obrazovanje, struku i slična ograničenja. Ovlasti članova Uprave usklađene su s odredbama Zakona o trgovačkim društvima te su uređene odredbama Statuta i Poslovnika o radu Uprave.

## Glavna skupština

Glavna skupština je organ u kojem dioničari ostvaruju svoja prava u stvarima Društva. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisane su Statutom Društva. Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješenje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost. Sve odluke s održanih sjednica Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama KONČARA ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)), Zagrebačke burze i HANFA-e.

## Nadzorni odbor

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja. Neposredno vođenje Društva ne obavlja Nadzorni odbor, već usmjerava Upravu u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut KONČAR – Elektroindustrije daje i dodatna ovlaštenja Nadzornom odboru pa je tako njime i definirano kako se određene vrste poslova mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora.

U skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e koji je u primjeni od 1. siječnja 2020., Nadzorni odbor sastavljen je većinom od nezavisnih članova koji nisu u poslovnim, obiteljskim i drugim vezama s Društvom, većinskim dioničarom ili grupom većinskih dioničara ili članovima Uprave ili Nadzornog odbora Društva ili većinskog dioničara.

Nadzorni odbor ima devet članova od kojih pet bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu, a tri predstavnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima imenuje dioničar Kapitalni fond d.d. sve dok je imatelj dionica Društva koje čine 25 posto plus jednu dionicu temeljnog kapitala Društva. U slučaju smanjenja broja dionica kojih je imatelj Kapitalni fond d.d. smanjuje se i broj predstavnika u Nadzornom odboru Društva. Udio žena u Nadzornom odboru je 22 posto.

Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe imenovani članovi Kapitalnog fonda. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane. Članovi koje imenuje Kapitalni fond mogu se imenovati u najviše dva uzastopna mandata.

Prema odluci Glavne skupštine KONČAR – Elektroindustrije od 12. srpnja 2016. godine određena je mjesečna naknada za rad članovima Nadzornog odbora u bruto iznosu od 1,5 prosječne (bruto) plaće isplaćene u Grupi KONČAR, u mjesecu koji prethodi mjesecu obračuna naknade. Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesečni primitak od dana imenovanja na tu dužnost do dana prestanka obavljanja iste. Kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primici članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Unutar Nadzornog odbora postoji Odbor za imenovanje, radno tijelo zaduženo za pripremu odluka koje donosi Nadzorni odbor. Odbor za imenovanje nadležan je za raspravljanje i predlaganje Nadzornom odboru odluka o imenovanju i izboru članova Uprave Društva.

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2021. godine:

Joško Miliša	predsjednik Nadzornog odbora
Darko Horvatin	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Branko Lampl	član
Ivan Milčić	član
Maja Martinović	član
Ruža Podborkić	član
Mario Radaković	član
Zvonimir Savić	član
Danko Škare	član.

## Uprava

Uprava Društva vodeći je organ koji cjelokupno poslovanje vodi na vlastitu odgovornost, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Zaduženja članova Uprave Društva određena su u skladu s poslovnim područjima, aktivnostima i procesima te tržištima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje tvrtke. Učinak Uprave Društva te Uprava ovisnih Društava vrednuje i procjenjuje Nadzorni odbor, na temelju pokazatelja uspješnosti poslovanja te održavanja i izgradnje pozitivnog ugleda tvrtke.

Članovi Uprave putem članstva u Nadzornim odborima, putem Skupština i drugih donesenih pravila koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad ovisnih društava Grupe KONČAR. Za rad u Nadzornim odborima ovisnih Društava članovi Uprave KONČAR – Elektroindustrije ne primaju naknadu.

Prema Statutu, Uprava može biti sastavljena od tri do sedam članova, a trenutačni ih saziv ima šest. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja na broj mandata. Svaki član Uprave vodi poslove iz svojeg djelokruga samostalno i na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te donosi odluke

isključivo u interesu Društva. Kad se donose odluke o ključnim pitanjima poslovne politike ili o pitanjima koja zadiru u djelokrug drugih članova Uprave, član Uprave ih je dužan podnijeti na odlučivanje cijeloj Upravi. Prava i obveze članova Uprave definirana su Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave.

Članovi Uprave koji su obnašali tu dužnost tijekom 2021. godine:

- Gordan Kolak, predsjednik Uprave, zadužen za područje energetike - proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije
- Ivan Bahun, zamjenik predsjednika Uprave, zadužen za područje tračničkih vozila
- Josip Ljulj, član Uprave, zadužen za područje industrije
- Miki Huljić, član Uprave, zadužen za upravljanje nekretninama
- Josip Lasić, član Uprave, zadužen za ekonomsko i financijsko područje
- Božidar Poldrugač, član Uprave, zadužen za digitalna rješenja, ICT i urbanu infrastrukturu.

## Strategija

U 2021. godini definirana je Integralna strategija i operativni model Grupe KONČAR 2020+. Ciljevi definiranja Integralne strategije su artikuliranje glavnih pravaca razvoja i unapređenja poslovanja Grupe KONČAR s obzirom na pitanja poslovno-proizvodnog portfelja, ciljanih tržišta i segmenata kupaca, razvoja ljudskih potencijala te bitna pitanja modernizacije i razvoja tehnološke osnove poslovanja.

Zadatak Integralne strategije je ojačati elektroenergetski portfelj, ulogu Grupe KONČAR u području razvoja i isporuke rješenja temeljenih na obnovljivim izvorima, stavljanje naglaska na digitalizaciju i složene proizvode te napredne stručne usluge. Time će se povećati konkurentnost i dugoročna tržišna relevantnost na postojećim te otvoriti prilike za prodor na nova tržišta. Glavna konvergentna rješenja iz proizvodno-prodajnog portfelja obuhvaćaju usluge ispitivanja, održavanja i upravljanja kod proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora, sustave prijenosa i distribucije, tračnička vozila i infrastrukturu te digitalizaciju kritične infrastrukture.

Četiri temeljna cilja Integralne strategije su jačanje konkurentnosti ulaganjem u razvoj i tehnologiju, izvoz na nova tržišta, rast prihoda i povećanje kompetencija zapošljavanjem novih stručnjaka.

### MISIJA

Inspirirani izazovima razvijamo suvremena elektroindustrijska rješenja, doprinosimo lokalnoj proizvodnji i energetskej održivosti društva.

### VIZIJA

Inovativan partner za napredna rješenja na putu globalne zelene energetske i mobilne tranzicije.

### Odbor za strateški razvoj i unapređenje poslovanja

Odbor djeluje u sklopu Nadzornog odbora, ima pet članova, a zadatak mu je pružati podršku Nadzornom odboru na području strateškog planiranja. Zadužen je za praćenje i procjenu razvoja te promjena u okruženju, kao i ocjenu kratkoročnih i dugoročnih ciljeva Grupe, pomoć u strateškim odlukama koje se odnose na akvizicije, zajednička ulaganja, restrukturiranje i razvoj strateških kadrovskih potencijala. Odborom za strateški razvoj predsjedava Ivan Milčić, a članovi su Branko Lampl, Zvonimir Savić, Joško Miliša i Maja Martinović.

## Učinkovitost procesa upravljanja rizicima

### Revizijski odbor

Revizijski odbor djeluje u sklopu Nadzornog odbora te detaljno analizira financijske izvještaje i uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključujući i kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća Društava koja pripadaju Grupi. Zadaća Odbora je i praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja.

Predsjednik Revizijskog odbora je Darko Horvatin, a članovi su Mario Radaković i Joško Miliša.

## Revizija ekonomskih, okolišnih i društvenih tema

### Odjel Interne revizije

Korporativna interna revizija Grupe KONČAR obavlja funkciju neovisne revizije i kontrole te informira menadžment kroz sveobuhvatna izvješća o provedenoj reviziji (nalazi i prijedlozi poboljšanja). U listopadu 2018. godine usvojena je Povelja unutarnje revizije koja definira okvir rada i glavna načela koja se koriste u radu unutarnje revizije u Grupi KONČAR.

Interna revizija odgovorna je za procjenjivanje razine upravljanja rizicima u poslovnim procesima, revidiranje učinkovitosti sustava internih kontrola, sa svrhom unaprjeđenja upravljanja rizicima i usklađenosti s procedurama, ispitivanje i analiziranje usuglašenosti postojećih poslovnih sustava s usvojenim politikama, planovima, procedurama, zakonima i pravilima koji mogu imati bitan utjecaj na poslovna izvješća. Zadužena je da preporučuje preventivne mjere u području financijskog izvješćivanja, usklađenosti, poslovanja i kontrole u cilju otklanjanja rizika i mogućih nedostataka koji bi mogli voditi do neučinkovitosti procesa ili prijevarnih postupaka. Interna revizija o svom radu i planu revizije izvještava Upravu Društva, Revizijski odbor i Nadzorni odbor. Nalazi i preporuke pomažu menadžmentu u poboljšavanju procesa, preventivnom eliminiranju potencijalnog rizika ili svođenju rizika na prihvatljivu razinu.

U 2021. godini realizirano je više revizija i to u područjima procesa prodaje, nabave, upravljanja zalihama te snimanja procesa u Društvima koja su se spajala.

## Politika određivanja naknada

U sklopu Nadzornog odbora djeluje Odbor za primitke koji predlaže sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja. Odbor je zadužen za pripremu i izradu Politike primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora.

Predsjednik Odbora je Branko Lampl, a članovi Maja Martinović i Ruža Podborkić. U 2021. godini održana je jedna sjednica na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora.

## Određivanje nagrada

Nagrađivanje Uprava i direktora Društava određeno je Odlukom Uprave KONČAR – Elektroindustrije i zasniva se na jasno određenim kriterijima koji su vezeni za poslovanje Društva. Osnovni kriteriji na temelju kojih se određuje nagrada su: ostvareni rezultat, ispunjenje plana, ostvarenje konsolidiranog plana, EBITDA i ugovoreni poslovi.

KONČAR – Elektroindustrija teži tome da bude poslodavac kod kojeg se zaposlenici mogu razvijati, rasti i dodatno usavršavati. Učinak zaposlenika priznaje se i nagrađuje. Društvo želi postići ravnotežu između novčanih i nenovčanih nagrada te fiksnih i varijabilnih primitaka. Novčane i nenovčane nagrade povezane su s vrijednostima i strategijama Društva. Primitci su fiksni ili varijabilni. Fiksni primitci odražavaju relevantno stručno iskustvo, kompetentnost i organizacijsku odgovornost zaposlenika. Varijabilni primitci temelje se prije svega na postignutim i ranije utvrđenim ciljevima i planovima Društva. Varijabilni primitci osiguravaju poticaj za dugoročno oprezno preuzimanje rizika i za dobro upravljanje rizikom.

Nagrađivanje Uprave KONČAR – Elektroindustrije određeno je Ugovorom o pravima i obvezama koji predsjednik i članovi Uprave potpisuju s predsjednikom Nadzornog odbora. Nagrađivanje se smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima.

Podatci o svim primanjima i naknadama članova Uprava i direktora objavljeni su u ukupnom iznosu u revidiranim godišnjim financijskim izvještajima. Politika primitaka i Izvješće o primitcima članova Uprave i Nadzornog odbora objavljuju se na mrežnoj stranici Društva i sastavni su dio poziva za Glavnu skupštinu.

# Uključivanje dionika

## Dionici i njihovo uključivanje

Grupa KONČAR shvaća važnost redovitog obavještanja i komunikacije sa svim dionicima, kao važnim čimbenicima u poslovanju KONČARA. Identificirali smo i segmentirali sve pojedince, zajednice i organizacije koje utječu i doprinose poslovanju ili na njih utječe poslovanje Grupe. U skladu s kretanjima na tržištu, Grupa otvara nove kanale komunikacije putem kojih dionici mogu biti uključeni i saznati sve relevantne informacije o Grupi. Dionici su uključeni i u izradu dijela ovog Izvješća.

DIONICI	POTREBE I OČEKIVANJA DIONIKA	VRSTA I UČESTALOST KOMUNICIRANJA
Kupci	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvaliteta proizvoda i usluga</li> <li>• Poštovanje rokova isporuke i ugovorenih obveza</li> <li>• Upravljanje odnosima s kupcima i metode rješavanja prigovora</li> <li>• Odgovorno upravljanje resursima</li> <li>• Poštovanje etičkih načela</li> <li>• Zaštita privatnosti</li> <li>• Kontinuiran razvoj i poboljšanje proizvoda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redoviti sastanci, radionice, savjetovanja</li> <li>• Stručno osposobljavanje, po potrebi</li> <li>• Rješavanje i analiza prigovora, molbi i sugestija, po potrebi</li> <li>• Godišnja anketa o zadovoljstvu</li> <li>• Sajmovi, konferencije, skupovi, redovito</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• Redoviti obilazak kupaca</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• Letci i prospekti</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• KONČAREVAC, redovito</li> </ul>
Zaposlenici	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaće i naknade</li> <li>• Ugodno radno okruženje</li> <li>• Osobni razvoj, poštovanje i nagrađivanje</li> <li>• Stabilno poslovanje</li> <li>• Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu</li> <li>• Obuka i usavršavanje</li> <li>• Nediskriminacija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obrazovanje i usavršavanje, redovito</li> <li>• Intranet i interni servisi, redovito</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Sastanci, po potrebi</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• KONČAREVAC, redovito</li> </ul>
Vlasnici/dioničari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korporativna poslovna strategija</li> <li>• Profitabilnost</li> <li>• Dodana vrijednost</li> <li>• Rast i održivost poslovanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Glavna skupština</li> <li>• Dopisi, e-pošta, prema potrebi</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• ZSE, HANFA</li> <li>• HINA</li> <li>• KONČAREVAC</li> </ul>
Dobavljači	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obostrana korist i dugoročni odnosi</li> <li>• Sustavi upravljanja</li> <li>• Etičko ponašanje</li> <li>• Opseg poslovanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sudjelovanje na sajmovima i konferencijama</li> <li>• Auditi, posjeti, sastanci, prema potrebi</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> </ul>

<b>Poslovni partneri i trgovinski zastupnici</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obostrana korist i partnerski odnosi</li> <li>• Poštovanje ugovorenih obveza</li> <li>• Konkurentnost na tržištu</li> <li>• Etičko ponašanje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sastanci, redovito</li> <li>• Sudjelovanje na sajmovima</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• E-pošta, redovito</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• KONČAREVAC</li> </ul>
<b>Radničko vijeće / sindikati</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uključenost u upravljanje</li> <li>• Poštovanje zakonske regulative</li> <li>• Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sastanci, po potrebi</li> <li>• Oglasne ploče, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• KONČAREVAC, redovito</li> </ul>
<b>Poslovna i stručna udruženja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financijska potpora</li> <li>• Jačanje kompetencija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Članstvo, redovito</li> <li>• Radne grupe, radna tijela, redovito</li> <li>• Sudjelovanje na konferencijama</li> <li>• Stručne publikacije</li> <li>• Tematski sastanci, prema potrebi</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> </ul>
<b>Znanstvena zajednica i akademska javnost</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primijenjena istraživanja i razvoj</li> <li>• Prijenos znanja</li> <li>• Zajednički projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Znanstveni i stručni radovi, redovito</li> <li>• Seminari i radionice, prema potrebi</li> <li>• Sudjelovanje na konferencijama i skupovima</li> <li>• Članstva</li> <li>• Zajedničke aktivnosti</li> <li>• Tematski sastanci</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Godišnje financijsko izvješće</li> <li>• KONČAREVAC</li> </ul>
<b>Tijela državne vlasti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaćanje poreza, doprinosa i naknada</li> <li>• Sukladnost sa zakonskom regulativom</li> <li>• Izvještavanje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Radne grupe, redovito</li> <li>• Dopisi, e-pošta, redovito</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Sastanci, redovito</li> <li>• Sudjelovanje na konferencijama i tematskim sastancima, po potrebi</li> <li>• KONČAREVAC, redovito</li> <li>• Članstva, redovito</li> </ul>
<b>Lokalna zajednica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulaganje u lokalne inicijative kroz donacije i sponzorstva</li> <li>• Zaštita i razumno korištenje resursa (ekonomskih, okolišnih i društvenih)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posjeti, sastanci i zajedničke aktivnosti</li> <li>• Donacije i sponzorstva</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• Godišnje izvješće o DOP-u</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> <li>• Klub volontera</li> <li>• KONČAREVAC, redovito</li> <li>• E-pošta, dopisi, redovito</li> </ul>
<b>Financijska javnost</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izvještavanje o poslovanju i financijskim rezultatima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ZSE</li> <li>• HANFA</li> <li>• HINA</li> <li>• Službena mrežna stranica</li> <li>• KONČAREVAC</li> <li>• Izvješća o poslovanju</li> <li>• Izvješća o DOP-u</li> <li>• Redoviti sastanci sa zainteresiranim potencijalnim investitorima</li> </ul>
<b>Mediji</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pružanje informacija o poslovanju Grupe i financijskim rezultatima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intervjui, reportaže, objave, prema potrebi</li> <li>• Redovite i izvanredne konferencije, prema potrebi</li> <li>• KONČAREVAC, redovito</li> <li>• Priopćenja, prema potrebi</li> <li>• Službena mrežna stranica, redovito</li> <li>• LinkedIn, redovito</li> </ul>

# Komunikacija s dionicima

## Korporativni časopis KONČAREVAC

U KONČAREVCU se objavljuju sve novosti vezane uz poslovanje Grupe KONČAR, kao i teme vezane uz brojne dionike poput kupaca, zaposlenika, potpore lokalnoj i drugim zajednicama. KONČAREVAC izlazi deset puta na godinu i tiska se u 3200 primjeraka po broju. Osim zaposlenicima, dostavlja se na oko tisuću adresa u zemlji i inozemstvu, a u prosincu 2021. tiskan je 1472. broj.

KONČAREVAC je zamijenio ranije tvorničke novine „Svjetlost“ (izlazile od 1947. godine) i „Vjesnik Tvornice Rade Končar“ (izlazile od 1956. godine), a prvi broj tiskan je 9. studenoga 1964. godine.



## Sajmovi i stručni skupovi

Sajmovi i skupovi i dalje imaju nezamjenjivo mjesto integrirane marketinške komunikacije i vrlo su važan marketinški alat u komunikaciji s tržištem, a time i sastavni dio strateškog marketinškog koncepta KONČARA sa sve naglašenijim i zastupljenijim hibridnim i digitalnim organizacijskim formama.

Uprava KONČAR - Elektroindustrije podržava inicijativu organiziranog sudjelovanja na inozemnim skupovima na kojima će stručnjaci KONČARA sudjelovati s referatima, pa tako matica sufinancira troškove Društava iz kojih dolazi prvi autor čiji je rad prihvaćen na međunarodnim skupovima.

Protekle godine KONČAR je sudjelovao na tri hibridna, pet digitalnih i šest analognih sajmova ili skupova.

## HIBRIDNI NASTUP:

### 1. Samit energetike Trebinje, BiH, 20. – 21. svibnja

KONČAR je bio srebrni pokrovitelj 2. Samita energetike u Trebinju. Nakon završetka ceremonije svečanog otvaranja, KONČAR je održao stručnu prezentaciju pod nazivom „KONČAR – Digitalna rješenja u elektroenergetskom sustavu“. Predstavnik KONČARA sudjelovao je na panelu „Hibridna energetska budućnost“. Uz uobičajene sponzorske elemente, u sklopu sponzorskog paketa provedena je jaka medijska promocija KONČARA u cijeloj regiji.

### 2. HO CIRED, Šibenik, 24. – 25. lipnja (7. Savjetovanje hrvatskog ogranka međunarodne elektrodistribucije)

KONČAR je bio zlatni podpiratelj savjetovanja na kojem je prihvaćeno 13 radova autora i suautora iz KONČARA.

### 3. BH K/O CIGRÉ, Neum, BIH, 17. – 20. listopada (15. Savjetovanje bosansko-hercegovačkog komiteta CIGRÉ BiH)

Na svečanom otvaranju skupa govorio je predsjednik Uprave KONČARA mr. sc. Gordan Kolak, a KONČAR je u sklopu savjetovanja održao i stručnu prezentaciju.

## DIGITALNI NASTUP:

### 1. Hannover Messe 2021., Njemačka, 12. - 16. travnja

Ukupno 1800 izlagača predstavilo je 10.500 proizvođača i inovacija registriranim sudionicima kojih je bilo oko 90.000. Prijavljeni sudionici generirali su više od 3,5 milijuna pregledanih stranica, s više od 700.000 pretraživačkih upita putem izlagačke i proizvodne tražilice. U konferencijskom dijelu programa, koji je obuhvaćao teme o digitalizaciji, industrijskim procesima, industriji 4.0, vodik, upravljanju lancem opskrbe, elektromobilnosti i druge, sudjelovalo je 1500 stručnjaka.

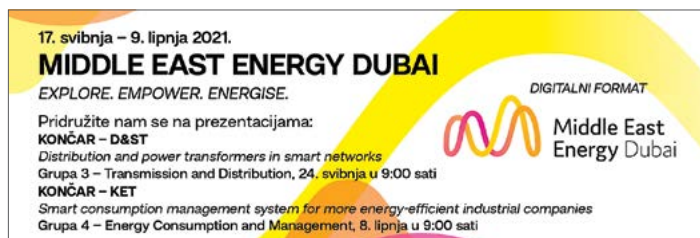


KONČAREV prošireni digitalni paket uključivao je:

- *Company profile and product presentation*
- *Matchmaking & Business Dating*
- registraciju kontakt osoba Društava s dijaloškom digitalnom funkcijom umrežavanja sa svim digitalnim posjetiteljima sajma
- KONČAR digitalni kutak s prezentacijama KONČAREVIH proizvoda, inovacija, rješenja i videospota Grupe KONČAR.

### Middle East Energy, UAE, 17. svibnja – 9. lipnja

KONČAR je godinama prisutan na najvećem energetskom sajmu za područje Bliskog istoka, koji je 2021. održan u *online* obliku te bio podijeljen u 4 tematska modula s velikim brojem prezentacija i sesija: *Renewable Energy, Transmission and Distribution, Critical and Backup Power te Energy Consumption and Management*.



Uz KONČAREV digitalni kutak, prijavljene su i dvije prezentacije: KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori - *Distribution and power transformers in smart networks (Distributivni i energetski transformatori u naprednim mrežama)* i KONČAR – Inženjering za energetiku i transport - *Smart consumption management system for more energy-efficient industrial companies (Napredni sustav upravljanja potrošnjom za energetski učinkovitije industrijske tvrtke)*.

**IEEE SG SMA, Split, 25. – 27. svibnja** (International Conference on Smart Grid Synchronized Measurements and Analytics) KONČAR je bio zlatni sponzor simpozija te je održao *live* prezentaciju *KONČAR – Digital solutions for the Smart Grid*.

### CWIEME Berlin, Njemačka, 22. – 24. lipnja

Organizator CWIEME sajma osigurao je izlagačima besplatnu promociju putem CWIEME mrežne stranice ([link](#) na naše stranice s proizvodnim katalogom i videospotom), u trajanju od tri dana, u terminu u kojem se trebao održati sajam.

### InnoTrans Preview, Berlin, Njemačka, 21. – 25. rujna

Marketinška promocija prezentacijom proizvodnog programa tračničkog segmenta te linkovima na mrežne stranice svih Društava iz navedenog područja uz videospot.

## ANALOGNI NASTUP:

### IEEE EDPE 2021., Dubrovnik, 22. – 24. rujna

(35. Međunarodna konferencija IEEE EDPE 2021., *Electrical Drives and Power Electronics*)

KONČAR je bio generalni sponzor konferencije, a na svečanom otvaranju 35. međunarodne konferencije IEEE EDPE govorio je zamjenik predsjednika Uprave KONČARA doc. dr. sc. Ivan Bahun.



**MIPRO 2021., Opatija, 27. rujna – 1. listopada** (44. Međunarodni skup za informacijsku i komunikacijsku tehnologiju, elektroniku i mikroelektroniku)

KONČAR je bio zlatni sponzor skupa, a na svečanom otvaranju skupa govorio je član Uprave KONČAR mr. sc. Božidar Poldrugač. KONČAR je bio inicijator i voditelj plenarne rasprave pod nazivom *Novi ekosustav za energetske mreže budućnosti*.

### CIGRÉ Crna Gora, Bečići, 28. – 30. rujna (7. Savjetovanje CG KO CIGRÉ)

KONČAR je bio sponzor savjetovanja te je održao stručno poslovnu prezentaciju prilagođenu potencijalu crnogorskog tržišta i podijeljena u nekoliko cjelina, na kojoj je sve sudionike u ime Grupe KONČAR pozdravio mr. sc. Ivan Tomšić, član Uprave KONČAR - Inženjeringa za energetiku i transport.

### CIGRÉ SRBIJE, Zlatibor, 3. – 10. listopada (35. Savjetovanje CIGRÉ Srbija)

KONČAR je bio sponzor savjetovanja te je održana poslovna prezentacija u kojoj je predstavljen proizvodni program uz široka područja primjene proizvoda i usluga KONČARA.

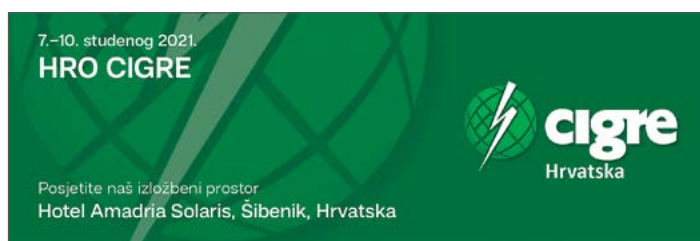
### ARCA 2021., Zagreb, 14. – 16. listopada (19. Međunarodna izložba inovacija)

KONČAR je bio generalni sponzor skupa.

### HRO CIGRÉ, Šibenik, 7. – 10. studenoga

(15. Savjetovanje HRO CIGRÉ)

KONČAR je bio zlatni sponzor skupa, a s obzirom da je KONČAR 2021. godine obilježio 100 godina svog poslovanja u dogovoru s organizatorom održao je drugačije sponzorsko predstavljanje, uz premijerno prikazivanje dokumentarnog filma, vremeplova kroz povijest KONČARA te digitalnog izložbenog prostora s velikim LCD ekranom.



Digitalni oblici sajmova i skupova ne mogu zamijeniti fizičko izlaganje, ali izgledno je da budućnost donosi spoj digitalnog i analognog svijeta hibridnim oblicima događanja, za što KONČAR nastavlja osnaživati digitalne kanale komunikacije.



## Službena mrežna stranica Grupe KONČAR

Na adresi [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) nalaze se najvažnije informacije o proizvodima i uslugama, o osvajanjima novih tržišta i jačanju prisutnosti na postojećima te o društveno odgovornom poslovanju. Na mrežnoj stranici nalaze se i vijesti za investitore, izvješća o poslovanju, a objavljuje se i svaki broj korporativnog časopisa KONČAREVAC te sudjelovanju KONČARA na sajmovima i skupovima diljem svijeta. Mrežna stranica je dostupna na hrvatskom i engleskom jeziku. Većina društava Grupe KONČAR ima vlastite mrežne stranice na kojima su dane detaljnije informacije vezane uz njihove poslovne aktivnosti te najvažnije referencije.

## Društvene mreže

KONČAR je na LinkedInu prisutan kroz devet profila koji su pod pojedinačnim vodstvom Društava i jednim profilom koji vodi KONČAR - Elektroindustrija, a predstavlja cijelu Grupu KONČAR. Na korporativnom profilu KONČAR Grupe ostvarujemo istaknute rezultate prisutnošću na poslovnoj društvenoj mreži LinkedIn. Svi KONČAREVI profili sveukupno broje više od 31 tisuću pratitelja, što je 10 tisuća pratitelja više u odnosu na 2020. godinu, a čak 1031 zaposlenik je označio na privatnom profilu da radi u KONČARU.

Na stranici Grupe KONČAR objavljuju se vijesti vezane uz potpisivanja ugovora, donacije, sponzorstva, sajmove, natječeaje za posao, priznanja i dodjele nagrada KONČARU, financijske rezultate, izvoz itd. U skladu s trendovima koriste se razni formati kako bi se povećao angažman publike i ostvarila veća vidljivost Grupe. Primarni ciljevi LinkedIn stranice Grupe KONČAR su stvaranje svjesnosti o KONČARU, ostvarivanje komunikacije sa sadašnjim i budućim zaposlenicima, kupcima i poslovnim partnerima. Zaposlenici KONČARA redovito dijele vijesti KONČARA na privatnim profilima. Od 50 vijesti koje su objavljene u 2021. godini na stranici Grupe KONČAR, zaposlenici KONČARA podijelili su ih sveukupno 221 put, što znači u prosjeku četiri do pet puta po objavi.

YouTube kanal Grupe KONČAR aktivan je od 2011. godine te je na njemu objavljen 21 videozapis. U 2021. godini detaljno se analizirao kanal, upotpunile informacije na kanalu i videozapisima prema ciljnoj publici i objavila su se dva zapažena videozapisa vezana uz distributivne i srednje energetske transformatore te tračnička rješenja.

## Mediji

Tijekom 2021. godine KONČAR je napravio važan iskorak u transparentnijoj komunikaciji i kvalitetnijem odnosu s medijima, u cilju vjerodostojnog praćenja aktivnosti te izgradnje još boljeg ugleda KONČARA u javnosti. Medijsko pozicioniranje Grupe KONČAR u sklopu PR i marketinških aktivnosti provodilo se u suradnji s agencijom za integrirano tržišno komuniciranje. Agencijski predstavnici kontinuirano su pružali savjetodavnu podršku pri definiranju komunikacijskih tema te adekvatnih komunikacijskih alata i kanala. Uz navedeno, pružali su operativnu podršku u pripremi pisanih komunikacijskih materijala za plasiranje putem plaćenih i neplaćenih medijskih kanala te koordinirali komunikacije s predstavnicima medija. Navedena suradnja u 2021. godini rezultirala je s više od 1300 medijskih objava i generiranom PR vrijednošću od 24,8 milijuna kuna, pri čemu su visok medijski doseg dobile i teme vezane uz DOP aktivnosti Grupe KONČAR. KONČAR je u 2021. godini, u povodu svoje stote obljetnice, proveo sveobuhvatnu medijsku kampanju Dobrih 100 godina, u domaćim i stranim *mainstream* poslovnim medijima te specijaliziranim i nišnim časopisima. Ciljanim odabirom medija osigurali smo minimalna preklapanja publike, optimizirali budžet te podigli razinu svijesti o tradiciji, kvaliteti i konkurentnosti Grupe KONČAR na domaćem i inozemnim tržištima. Strateškim pozicioniranjem izjava čelnih ljudi Grupe KONČAR u medijima unaprijedili smo komunikaciju s ključnim medijima i dionicima, što nam je dodatno osiguralo plasman ključnih poruka.

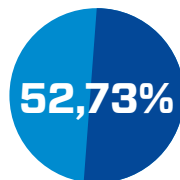
# Praksa izvještavanja

## Subjekti uključeni u konsolidirane financijske izvještaje

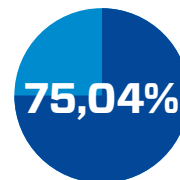
Grupa KONČAR s udjelom vlasništva matice u pojedinom društvu (\*na 31. prosinca 2021.)



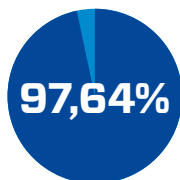
KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o.



KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.



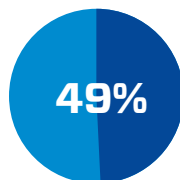
KONČAR – Električna vozila d.d.



KONČAR – Elektronika i informatika d.d.



KONČAR – Energetika i usluge d.o.o.



KONČAR – Energetski transformatori d.o.o.



KONČAR – Generatori i motori d.o.o.



KONČAR – Institut za elektrotehniku d.o.o.



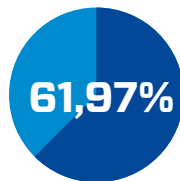
KONČAR – Ulaganja d.o.o.



KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o.



KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o.



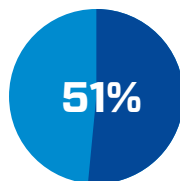
KONČAR – Mjerni transformatori d.d.



KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o.



KONČAR – Digital d.o.o.



Napredna energetska rješenja d.o.o.



KONČAR – Inženjering za energetiku transport d.o.o.  
(od 1. siječnja 2022. posluju pod imenom KONČAR – Inženjering d.o.o.)

# Popis materijalnih tema

## EKONOMSKI STANDARDI:

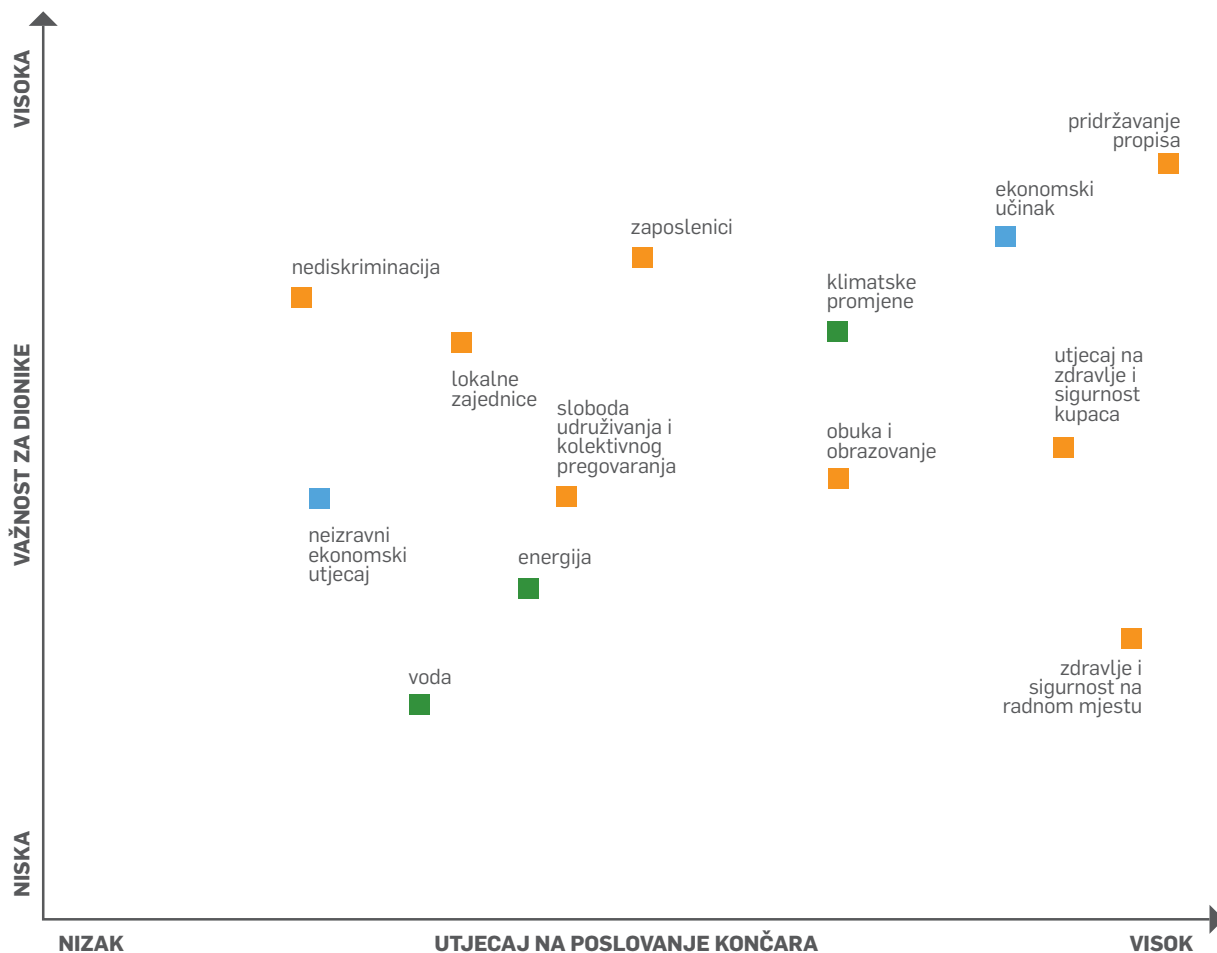
- ekonomski učinak, GRI 201
- neizravni ekonomski utjecaj, GRI 203

## OKOLIŠNI STANDARDI:

- energija, GRI 302
- voda, GRI 303
- klimatske promjene, GRI 305

## DRUŠTVENI STANDARDI:

- zaposlenici, GRI 401
- zdravlje i sigurnost na radnom mjestu, GRI 403
- obuka i obrazovanje, GRI 404
- nediskriminacija, GRI 406
- sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja, GRI 407
- lokalne zajednice, GRI 413
- utjecaj na zdravlje i sigurnost kupaca, GRI 416
- pridržavanje propisa, GRI 417



■ ekonomski standardi

■ društveni standardi

■ okolišni standardi

## Izmjene u informacijama

U 2021. godini nastavljeno je restrukturiranje Društava koja ne posluju u sklopu osnovnih djelatnosti Grupe KONČAR, kao i osnivanje Društava u skladu s tržišnim trendovima. Detaljnije informacije o važnijim promjenama u organizaciji nalaze se pod standardom GRI 102-10.

## Promjene u izvještavanju

Tijekom izvještajnog razdoblja dogodile su se promjene u opsegu izvještavanja. Prema GRI standardima u ovogodišnje Izvješće o DOP-u uvršteno je sveukupno 13 materijalnih tema s odgovarajućim kvalitativnim i kvantitativnim pokazateljima. Od toga su dvije nove materijalne teme koje su obuhvaćene u 2021. godini, a to su klimatske promjene i pridržavanje propisa. Detaljnije informacije o Klimatskim promjenama nalaze se pod standardom GRI 305, a o Pridržavanju propisa pod standardom GRI 417.

Za pripremu Izvješća odabrana je opcija sržne usklađenosti s GRI standardima te Načelima UN Global Compacta, kao i povezanost s Ciljevima održivog razvoja Agende 2030. Nije provedena vanjska verifikacija Izvješća.

## Izvještajni ciklus i razdoblje

Ciklus izvještavanja o društveno odgovornom poslovanju je godišnji, a ovo Izvješće obuhvaća razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2021. godine. Prethodno Izvješće objavljeno je u lipnju 2021. godine.

## Kontakt za pitanja vezana uz Izvješće

Ovo Izvješće o održivom poslovanju odnosi se na sva Društva unutar Grupe KONČAR. Pripremila ga je KONČAR – Elektroindustrija, a kontakt osoba zadužena za pitanja u vezi s Izvješćem i njegovim sadržajem je direktorica Sektora marketinga i korporativnih komunikacija.

## Tvrdnja za izvještavanje u skladu s GRI Standardima

„Ovaj izvještaj pripremljen je u skladu s GRI standardima: Sržna opcija“



**Tematsko-specifični standardi:**  
**EKONOMSKI**

## Ekonomski učinak

Poslovanje Grupe KONČAR je tijekom 2021. godine pokazalo veliku otpornost i stabilnost, što potvrđuju povijesno najbolji rezultati. Pravovremeno poduzetim mjerama i aktivnostima znatno je ublažen negativan utjecaj kontinuirano složenog makroekonomskog okruženja koje je i dalje bilo pod utjecajem pandemije COVID-19, a što se prije svega odrazilo na poremećaje u lancima opskrbe te u rastu cijena ključnih sirovina i materijala. Jaka financijska pozicija, dobra ugovorenost, prilagodljivost kupcima i dobavljačima, poštovanje zadanih rokova isporuka i plaćanja obveza, omogućili su da godinu završi s rastom novih narudžbi i u 2022. godini te nastavi pozitivan trend poslovanja.

Ostvareni ukupni konsolidirani prihodi u 2021. godini iznose 3.602 milijuna kuna i veći su za 536,9 milijuna kuna ili 17,5 posto u odnosu na ostvareno u 2020. godini. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnim tržištima dosegli su iznos od 2.062,7 milijuna kuna i veći su za 11,5 posto u odnosu na prethodnu godinu. Udio izvoza u prihodima od prodaje proizvoda i usluga iznosi 60 posto, od čega je dvije trećine izvoza ostvareno u zemljama Europske unije. Upravo to je pokazatelj konkurentnosti proizvoda i rješenja Grupe KONČAR u području elektroenergetike i tračničkih vozila. Operativna dobit (EBIT) ostvarena je u iznosu od 194 milijuna kuna, što je više nego dvostruko od ostvarenog u 2020. godini. EBITDA iznosi 291,3 milijuna kuna i za 108,5 milijuna kuna je veća od ostvarenog u prethodnoj godini. EBITDA marža iznosi 8,4 posto. Ugovoreno je novih poslova u iznosu od 4.238,5 milijuna kuna. *Book-to-bill ratio*, novougovoreni poslovi u odnosu na realizirane u 2021. godini, iznosi 1,22. *Backlog* na kraju 2021. godine iznosi 5.008,1 milijun kuna i veći je za 760,5 milijuna kuna ili 17,9 posto u odnosu na stanje na početku godine.

Tijekom 2021. godine realizirani su, ali i ugovoreni brojni poslovi na domaćem i inozemnom tržištu. S Hrvatskom elektroprivredom potpisan je ugovor za zamjenu primarne opreme na Hidroelektrani Senj u vrijednosti od 330 milijuna kuna. Prugama Liepāje krenuli su voziti KONČAREVI tramvaji, čime je počela realizacija ugovora o isporuci 14 tramvaja za taj latvijski grad, a do kraja 2021. isporučeno ih je čak deset. Ugovaranjem triju generatora za dvije male hidroelektrane u Japanu ostvaren je iskorak na azijskom tržištu. Za opskrbu električnom energijom budućeg istraživačko-proizvodnog centra tvrtke Rimac Automobili ugovoren je projekt vrijedan 57,2 milijuna kuna. Ugovorom je obuhvaćena izgradnja transformatorske stanice, izmještanje postojećeg dalekovoda Rakitje – Tumbri 3 i izgradnja novog priključnog zračno-kabelskog voda. U Makedoniji su započeti radovi na izgradnji Transformatorske stanice 400/110 kV Ohrid. Trafostanica će omogućiti međunarodnu konekciju sa susjednom Albanijom, čime će se dodatno osnažiti elektroenergetski sustav regije. Sa švedskim operatorom distribucijskog sustava Vattenfall Eldistribution potpisan je ugovor vrijedan 63 milijuna kuna, koji obuhvaća vrlo složenu rekonstrukciju postrojenja na Transformatorskoj stanici Finnslatten u Vesterosu. Nastavljena je dugogodišnja suradnja sa Zagrebačkim električnim tramvajem potpisivanjem novog dvogodišnjeg okvirnog ugovora o održavanju niskopodnih tramvaja. Potpisani ugovor u skladu je s KONČAREVOM strategijom poslovanja izgradnje dugoročnih odnosa s kupcima i nakon isporuke, važnom za postizanje najboljih značajki KONČAREVIH proizvoda tijekom njihova životnog vijeka.

Detaljnije informacije o ekonomskom učinku dostupne su na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/](http://www.koncar.hr/investitori/godisnja-financijska-izvjesca/) u Izvješću posloводства za 2021. godinu.

## Izravna stvorena i distribuirana ekonomska vrijednost

Izravno stvorena distribuirana ekonomska vrijednost	U kunama	
	2021.	2020.
Izravno stvorena ekonomska vrijednost	3.554.258	3.026.268
Plaće i naknade zaposlenika	729.606	685.997
Plaćanja državi (porez)	26.519	-9.557
Operativni troškovi	3.360.266	2.941.063
Neto financijski troškovi	5.062	7.152
Ulaganja u zajednicu (donacije i sponzorstva)	1.952	2.342
<b>Zadržana ekonomska vrijednost (neto dobit)</b>	<b>211.391</b>	<b>127.576</b>

## Definirani plan beneficija i drugi mirovinski plan

Društva Grupe KONČAR redovito uplaćuju doprinose za sve radnike u sustav generacijske solidarnosti po stopi koja u 1. mirovinskom stupu iznosi 20 posto. Za osiguranike koji su osigurani u oba obvezna stupa, stopa doprinosa za 1. stup iznosi 15 posto, dok se u 2. mirovinski stup uplaćuje 5 posto doprinosa na osobne račune u obveznim mirovinskim fondovima.

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina iznose 39.904 tisuća kuna (2020.: 41.322 tisuće kuna), odnose se na procijenjeni iznos redovitih primanja zaposlenika (redovite otpremnine i jubilarne nagrade) te otpremnine Uprave sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 0,6 posto (2020.: 0,7 posto).

## Neizravni ekonomski utjecaj

### Važan neizravni ekonomski utjecaj

Utjecaji infrastrukturnih ulaganja mogu se protezati izvan djelokruga poslovnih djelatnosti organizacije i tijekom duljeg razdoblja. Ulaganja KONČARA u vlastito poslovanje i realizacija nekih projekata imaju neizravan utjecaj na širu zajednicu, dionike i gospodarstvo. Takvih projekata je bilo i tijekom 2021. godine. U nastavku su navedeni neki od najvažnijih.

#### **Polu milijuna kuna za potresom pogođene u Sisačko-moslavačkoj županiji**

Nakon razornog potresa koji je krajem prosinca 2020. godine pogodio Sisačko-moslavačku županiju, čije posljedice su osjetili i stanovnici glavnog grada Hrvatske, KONČAR je na raspolaganje HEP-u i HOPS-u stavio svoje ekipe, koje su izašle na teren pomoći u normalizaciji opskrbe električnom energijom stradalih područja. Osim toga Grupa KONČAR je u državni proračun, putem specijalnog računa otvorenog za žrtve potresa, uplatila donaciju u iznosu od 500.000 kuna.

#### **Pilot-projekt Energetski pametne škole**

Karlovačka županija pokrenula je projekt čijom je provedbom predviđeno opremanje škola naprednim sustavima za mjerenje i daljinsko očitavanje potrošnje energije i vode, nadzor te analizu prikupljenih podataka.

U Prirodoslovnoj školi u Karlovcu predstavljen je pilot-projekt *Energetski pametne škole* u čijoj realizaciji sudjeluje društvo KONČAR – Elektronika i informatika i partneri, u suradnji s Regionalnom energetskom agencijom Sjeverozapadne Hrvatske – REGEA. Svrha projekta je prikupljanje podataka o potrošnji u stvarnom vremenu, pravovremeno otkrivanje kvarova i nepravilnosti u radu energetskih i vodoopskrbnih sustava objekata, praćenje kvalitete zraka u prostorijama, temperature, CO<sub>2</sub>, kao i potrošnje energije te verifikacija stvarnih ušteda nakon obnove zgrade. Krajnji cilj projekta su energetska i financijska ušteda te povećanje razine udobnosti učenika i nastavnika.

#### **KONČAR u projektu Škola budućnosti**

KONČAR je jedan od partnera na projektu *Škola budućnosti* koji predstavlja naziv prvog STEM programa umjetne inteligencije (AI) za osnovne i srednje škole. Cilj programa je otvoriti polaznicima osnovnih i srednjih škola diljem Hrvatske prozor u tehnološku budućnost tako da im se kroz praktičan rad približi svijet AI-a, stvarajući pritom inženjere umjetne inteligencije te jačajući vezu između IT sektora i obrazovanja. Tijekom programa učionice diljem Hrvatske transformirat će se u inovacijske laboratorije unutar kojih će učenici formirati razvojne timove i stvarati vlastita rješenja za postizanje UN-ovih ciljeva održivog razvoja primjenom umjetne inteligencije – izradom *chatbota*. Inženjeri tvrtki uključenih u projekt razvili su edukacijske materijale i programersko okruženje kojim će prenijeti vlastito industrijsko iskustvo i znanje u području razvijanja tehnoloških radova. Pod vodstvom predavača volontera iz KONČARA i u nastojanju da djeca postanu stvaratelji, a ne samo konzumenti tehnologije, radionicama se potiče kreativno razmišljanje i sistematično zaključivanje te praktična važnost poznavanja matematičkih i računalnih načela.

#### **Mobilna aplikacija za Katastar vodomjera**

Društvo KONČAR – Elektronika i informatika isporučilo je softver za očitavanje vodomjera naručitelju Vodovod i kanalizacija Karlovac. Rješenje se sastoji od nadogradnje MARS sustava s posebnim modulima te mobilne aplikacije koja omogućuje procese ručnog očitavanja stanja vodomjera na industrijskim mobitelima. Softverski sustav ispušten u sklopu projekta SenzoriKA, osim za očitavanje vodomjera, koristi se i za praćenje stanja parkinga, kontejnera za otpad, mjerenje buke i kakvoće zraka te upravljanje toplinskim podstanicama. Navedeno rješenje primijenjeno je i za napredne škole, gdje se uz kakvoću zraka prati i energetska učinkovitost objekata. Sustav se, osim za prikupljanje očitavanja, koristi i za proces odobravanja obračuna, praćenje

i provedbu reklamacija te obradu podataka i slanje u sustav naplate. U sustav je uneseno više od 18.000 mjernih mjesta te uz nekoliko stotina uređaja, koji se već sad daljinski očitavaju, omogućuje postupni prijelaz s ručnog na daljinsko očitavanje prema mogućnostima i potrebama korisnika.

### Prikupljena sredstva uručena končarevcima stradalim u potresu

Osim što su društva Grupe KONČAR promptno ispunila svoje obveze iz Kolektivnog ugovora o isplati izvanredne pomoći radnicima zbog otklanjanja posljedica prirodnih nepogoda u mjestu stanovanja, KONČAR d.d. odlučio je osigurati dodatnu pomoć najpotrebitijima nakon potresa. Provedena je humanitarna akcija KONČAR – 100 zajedno, s ciljem prikupljanja finansijskih sredstava za pomoć pojedincima i obiteljima radnika Grupe KONČAR koji su prijavili materijalnu štetu nastalu u potresu u Sisačko-moslavačkoj, Karlovačkoj i Zagrebačkoj županiji. Zahvaljujući Društvima KONČARA i končarevcima koji su pokazali dobročinstvo i suosjećanje u želji da svojim kolegama olakšaju prevladavanje teške životne situacije, prikupljeno je ukupno 233.008,90 kuna.



### Prvi KONČAREVI tramvaji u redovitom prometu u Latviji

Prugama Liepāje počeli su voziti tramvaji KONČAR – Električnih vozila. Početak vožnji dvaju tramvaja bio je svojevrsan poklon građanima Liepāje za Dan grada. Desetak dana kasnije u redoviti promet pušten je i treći, a do kraja 2021. godine deseti tramvaj. Uz brojne prednosti poput niskopodnosti i udobnosti, mnogi korisnici hvale i njihov izgled te kažu kako se bijelo-crveni tramvaji divno uklapaju u vizuru Liepāje. Podsjetimo, vozila su ugovorena u studenome 2018. kad je društvo KONČAR – Električna vozila s tvrtkom Liepājas tramvajs sklopilo ugovor za isporuku šest niskopodnih tramvaja, uz mogućnost isporuke dodatnih vozila. Krajem kolovoza 2020. godine tvrtka je osigurala sredstva za još šest tramvaja, u rujnu 2021. godine za dodatna dva, a njihovu proizvodnju i isporuku ponovno je povjerila KONČARU. Realizaciju tog zahtjevnog i vrlo važnog projekta nije poremetila niti pandemija, a kupac za suradnju s KONČAROM ima samo riječi hvale. Ovaj iskorak na zahtjevno europsko tržište s hrvatskim visokotehnološkim proizvodom svakako je vrlo važna referencija za KONČAR, ali i veliki izvozni uspjeh hrvatskog gospodarstva. Nabavu vozila sufinancirali su fondovi EU-a, u sklopu programa *Comprehensive Reconstruction of Tram Route and Adjacent Territory* (Sveobuhvatna obnova tramvajske linije i okolnog područja).

### Završen projekt SafeLog

KONČAR – Institut za elektrotehniku (Institut) uspješno je završio projekt *Safe human-robot interaction in logistic applications for highly flexible warehouses* ili skraćeno SafeLog iz programa Obzor 2020. Cilj projekta bio je omogućiti sigurnu interakciju između ljudi i robota u fleksibilnim logističkim centrima. U postojećim sustavima sigurnost je ostvarena ili potpunim odvajanjem ljudi i robota, pa suradnja nije moguća, ili opremanjem robota sigurnosnim sustavima koji znatno podižu cijenu. SafeLog koncept zasniva se na sigurnosnom prsluku koji u komunikaciji s nadređenim sustavima logističkog centra i robotima osigurava sigurnost osobe koja ga nosi te optimalne značajke cijelog sustava. (Više informacija može se naći na stranici projekta <http://safelog-project.eu/>) Nakon službenog završetka projekta, provedena je opsežna provjera načina trošenja finansijskih sredstava te provjera ostvarenja postavljenih tehničkih ciljeva. U srpnju 2021. godine EK je poslala završni izvještaj u kojem stoji kako su svi tehnički ciljevi ispunjeni, a finansijska sredstva namjenski utrošena. EK je u potpunosti financirala aktivnosti Instituta na projektu u iznosu od 791.263,68 eura. Treba istaknuti kako su revizori čestitali cijelom konzorciju na iznimnim rezultatima postignutim tijekom projekta i potencijalnom utjecaju na područje robotike. Također, preporučili su nastavak istraživanja i primjenu rezultata u realnom okruženju.



## Prvi transformator punjen novim biorazgradivim i održivim izolacijskim uljem

KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori (D&ST) prvi su u svijetu proizveli i ispitali transformator 45 MVA, 145 KV punjen novim biorazgradivim i održivim izolacijskim uljem Nytro BIO 300X proizvedenim u Nynasu, za koji je D&ST primio i priznanje.



Rezultati završnih ispitivanja u tvornici bili su zadovoljavajući i u skladu s očekivanim vrijednostima. Temperatura ulja tijekom pokusa zagrijavanja transformatora bila je 10°C niža nego što je običavala biti kad je transformator bio punjen sintetskim esterom.

Uvođenje održivijih izolacijskih tekućina prirodan je tijek razvoja poslovanja za KONČAR, koji nastavlja koračati *zelenim* putem zajedno sa svojim poslovnim partnerima. Uspješan ishod ovog projekta ne bi bio moguć bez sinergije tehničkih ureda i komercijalnih timova, koji su usko surađivali kako bi rezultati ove suradnje bili uspješni završni rezultati testiranja te naposljetku sama isporuka.

## Izgradnja Laboratorija za velike električne strojeve i pogone

U sklopu Laboratorijskog centra KONČAR – Instituta za elektrotehniku u srpnju 2021. godine započela je izgradnja višenamjenskog laboratorija za velike električne strojeve i pogone (LAVESP) unutar KONČAREVE lokacije na Fallerovom šetalištu.

LAVESP je od iznimnog značenja za kontinuitet i razvoj ispitivanja visokonaponske opreme, a po tehničkim karakteristikama ravnopravan je renomiranim svjetskim laboratorijima. Pored visokonaponskih, u novom laboratoriju će se provoditi i druga električna, mehanička i klimatska ispitivanja.

Središnji dio objekta tvorit će visokonaponski laboratorij, u potpunosti zatvoren Faradayevim kavezom, dimenzija 30 x 35 metara u tlocrtu i 28 metara visine. U navedeni prostor smjestit će se tri glavna novonabavljena ispitna sustava - 1200 kV AC izvor, 1200 kV DC izvor i udarni generator 3,8 MV. Ispitni transformator 1200 kV, 960 kVA konstruiran u jednom stupnju, umjesto uobičajene kaskadne izvedbe, razvit će i isporučiti KONČAR – Mjerni transformatori, što je samo jedna od mnogih posebnosti novog laboratorija.

Isporuka i puštanje u pogon ispitne opreme planirani su za treće, a početak rada LAVESP-a za četvrto tromjesečje 2022. godine.



## Suradnja s akademskom zajednicom

KONČAR od samih početaka svog poslovanja posvećuje veliku pažnju obrazovanju uključivanjem svojih ponajboljih stručnjaka sudjelovanjem u nastavi ili nastavljanjem njihove karijere u obrazovnom sustavu i znanosti. Grupa KONČAR desetljećima njeguje tradiciju akademske izvrsnosti te ulaže iznimne napore u obrazovanje i razvoj domaćih stručnjaka, pri čemu blisko surađuje s hrvatskim visokoobrazovnim institucijama, prije svega tehničkim fakultetima. Takvo promišljanje da gospodarstvo i znanost moraju ići zajedno ako žele biti dugovječni, prisutno je i tijekom 2021. godine kroz razne projekte i aktivnosti s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija.

### KONČAR – Digital suorganizator novog kolegija na FER-u

KONČAR – Digital, najmlađi član Grupe KONČAR, svoj će doprinos obrazovanju budućih stručnjaka dati suorganizacijom kolegija *Razvoj programskih rješenja za industrijske IoT-sustave* na zagrebačkom Fakultetu elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu.

Tvrtka KONČAR – Digital u svom portfelju nudi rješenja iz područja digitalne platforme otvorene i modularne arhitekture za potrebe elektroenergetike, mobilnosti, kritične i urbane infrastrukture s naprednim uslugama upravljanja i održavanja. Osim toga, posebno se ističu najsuvremeniji poslovni modeli, kao generator primjene digitalnih usluga i rješenja, poput uporabe *blockchain* tehnologije u energetici. Industrijski softver koji se razvija u KONČAR – Digitalu ponajprije se odnosi na upravljanje, daljinsku podršku i održavanje industrijskih postrojenja, energetske učinkovite javne rasvjete, obnovljivih izvora energije, pohrane energije, energetske obnovljivih zgrada, hibridnih energetskih mikromreža i energetske učinkovitih sustava opskrbe vode i odvodnje.

Nositelji ovog kolegija su predavači s FER-a, no studenti će sa svim teorijskim i praktičnim znanjima upoznati tim tvrtke KONČAR – Digital, koji će voditi predavanja i laboratorijske vježbe. Predavanja se pritom temelje na teoriji i zadacima kojima Grupa KONČAR osposobljava svoje nove zaposlenike i uvodi ih u svijet razvoja industrijskog softvera. Shodno tome, ovaj kolegij predstavlja iznimnu priliku za studente da se uz pomoć ponajboljih domaćih stručnjaka upoznaju sa stručnim aspektom rada s najsuvremenijim tehnologijama. Osim razvoja svojih znanja i vještina, studenti kroz ovaj kolegij, također, imaju priliku nastaviti svoj profesionalni razvoj kao članovi KONČAR – Digital tima.



### KONČAR podržao manifestaciju popularizacije znanosti

Glavni cilj manifestacije *Dan i noć na PMF-u* (Prirodoslovno-matematički fakultet), koju je sponzorstvom podržao i KONČAR, promicanje je prirodoslovlja, matematike i računarstva (tzv. STEM područja) najširoj javnosti, posebice učenicima osnovnih i srednjih škola, kao i njihovo poticanje na odabir studija i karijere u ovim područjima djelatnosti. Zainteresirani su mogli poslušati zanimljiva predavanja, sudjelovati u interaktivnim radionicama te virtualnim šetnjama i izložbama. Održano je više od 20 različitih predavanja i više od 30 radionica za sve uzraste. Raznovrsni sadržaj čini ovu manifestaciju popularizacije prirodnih znanosti najvećom i najobuhvatnijom u organizaciji jedne javne ustanove u Republici Hrvatskoj.

### Poduzetnički mindset za mlade

Prva konferencija *Poduzetnički mindset za mlade* u 2021. godini održana je pod motom *Usudi se sanjati velike snove*. Program u kojem je sudjelovao niz uspješnih hrvatskih poduzetnika, privukao je 1300 mladih ljudi. Govornici konferencije imali su za cilj potaknuti mlade da gaje poduzetnički duh te sanjaju velike snove. Jedan od sponzora bio je i KONČAR, a na temu inovacija govorio je dr. sc. Siniša Marijan, predsjednik Uprave KONČAR - Instituta za elektrotehniku.

### Nagrađene najbolje poduzetničke ideje srednjoškolaca

Natjecanje *Ideja godine!* u organizaciji portala srednja.hr održano je za srednjoškolce koji žele napraviti svoj prvi poduzetnički korak. Namjera natjecanja može se izravno povezati s jednim od ciljeva društveno odgovornog poslovanja KONČARA, a to je poticanje razvoja obrazovnog sustava koji će pružati znanja i stjecanje vještina potrebnih za današnje, ali i tržište rada u budućnosti, stoga je KONČAR bio sponzor natjecanja. Cilj natjecanja je izrada poslovnog plana koji sadrži inovativnost i kreativnost, ali i dobre prezentacijske vještine. Pritom je jedan od kriterija ocjenjivanja bio da se u njegovoj izradi koristi internet ili neka od novih tehnologija, primjerice umjetna inteligencija, internet stvari (IoT), digitalno proširena stvarnost, roboti, *blockchain*, virtualna stvarnost, bespilotne letjelice, 3D ispis i slično. Pobjedili su riječki učenici koji su razvili sustav koji će uz pomoć akcelerometara u mobilnim uređajima moći u stvarnom vremenu upozoriti korisnike kad se događa potres. U svom pobjedničkom govoru istaknuli su da će osvojenu nagradu u iznosu od 10.000 kuna investirati u razvoj svoje platforme te kako se nadaju da će stvoriti samostalan sustav koji će raditi bez skupih seizmografa, a mobitele iskoristiti kao detektore potresa te kao sredstvo kojim bi pronašli ljude zarobljene u ruševinama te brzo procijenili kaotičnost situacije.

## Suradnja Instituta za elektrotehniku i Tehničkog veleučilišta Zagreb

KONČAR – Institut za elektrotehniku posjetilo je 47 studenata Tehničkog veleučilišta Zagreb (TVZ) u sklopu redovitog studijskog programa druge i treće studijske godine elektroenergetike i automatizacije. Upoznali su Laboratorij za buku i vibracije, Laboratorij za rotacijske strojeve, Visokonaponski laboratorij i Laboratorij za elektromagnetsku kompatibilnost. Voditelji laboratorija studentima su objasnili namjenu i rad laboratorija te detaljnije opisali vrste elektroopreme i ispitivanja koja se u njima obavljaju.



## KONČAR na Job Fair Meetupu 2021.

Sredinom svibnja održan je drugi Job Fair Meetup na kojem je sudjelovao KONČAR – Inženjering za energetiku i transport (KET). Događaj je okupio 55 tehnoloških poduzeća iz sedam različitih industrija. KET-ovi inženjeri predstavili su razvoj procesnih aplikacija (SCADA sustavi, aplikacije u realnom vremenu) u Pythonu i JavaScriptu te aplikaciju proširene stvarnosti (računalna grafika, 3D modeli postrojenja, HoloLens) u NET-u. Studente je zanimalo kako provoditi istraživanje i razvoj u industriji koja softverski naizgled teško prihvaća nove tehnologije, kakav programerski put mogu očekivati u KET-u te kako prepoznati glavne prednosti i izazove uvođenja tehnologija poput računalne grafike, miješane stvarnosti ili umjetne inteligencije u softver energetskog sektora. Redovito sudjelovanje na Job Fairu pokazalo se kao odličan uvod u stručne studentske prakse kojima KET iz godine u godinu dobiva priliku upoznati perspektivne mlade studente, a najbolje od njih po završetku studija i zaposliti.

## KONČAR partner najvećeg strukovnog natjecanja u regiji

Na Zagrebačkome velesajmu održano je Državno natjecanje učenika strukovnih škola – *WorldSkills Croatia 2021.*, najveće strukovno natjecanje u ovom dijelu Europe. Iz čak 126 strukovnih škola 308 najboljih učenika, uz podršku svojih mentora, demonstriralo je vještine i stručne kompetencije u 43 strukovne discipline. Natjecanje organizira i provodi Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih (ASOO) u suradnji s partnerima, a svoj doprinos ostvarenju zajedničke vizije priznavanja i promocije izvrsnosti u strukovnim vještinama dao je i KONČAR – partner natjecanja u disciplini CNC i CAD/CAM tehnologije. Natjecateljski zadatak sastojao se od dva dijela – izrade CNC tehnološke dokumentacije i praktičnog rada na stroju. Natjecanje je završilo podjelom medalja i uručenjem statue „Faust Vrančić“, a najbolji u kategoriji CNC i CAD/CAM tehnologije osvojili su i poklon pakete KONČARA.

## Završnica studentskog natjecanja LUMEN Engineering

*LUMEN Engineering* jedinstveno je edukativno natjecanje u Hrvatskoj u izradi praktičnih rješenja iz područja elektrotehnike i računarstva. Natjecanje organizira studentska udruga eSTUDENT, a predstavlja izvrsnu priliku studentima koji se žele okušati u svijetu inovacija te povezati s poduzećima iz područja elektrotehnike i računarstva. Natjecateljski timovi su tijekom nekoliko tjedana trebali izraditi rješenje koje je zahtijevalo implementaciju u vidu elektroničkog uređaja ili sustava na zadane teme te su unutar zadanog roka morali predati tehničku dokumentaciju, nakon čega je uslijedila izrada vlastitog hardvera, za što su dobili potporu i pomoć iz partnerskih poduzeća. Završnica natjecanja najboljim timovima donijela je vrijedne novčane nagrade i izvrsne preporuke za buduću karijeru, kao i neprocjenjivo iskustvo rada na stvarnom projektu. U ocjenjivanju radova sudjelovali su i mentori iz KONČARA.



## KONČAR podržao međunarodni obrazovni projekt Formula Student Alpe Adria 2021.

U organizaciji varaždinske Udruge Formula Student Alpe Adria (FSAA) na karting stazi u Novom Marofu održano je treće međunarodno studentsko natjecanje Rimac Formula Student Alpe Adria. Pomoć i podršku pri organizaciji događaja dalo je i društvo KONČAR – Električna vozila. Cilj projekta je edukacija studenata, razvoj novih tehnologija, širenje STEM područja te umrežavanje, a studenti diljem Europe imaju priliku pokazati i promovirati svoja znanja na djelu, učiti od stručnjaka iz automobilske industrije i stupiti u kontakt s potencijalnim poslodavcima.

Događaj je okupio 37 timova iz 15 europskih zemalja. Mladi i perspektivni timovi konstruirali su, izradili te testirali prototipe trkaćih bolida te dokazali kako su mladi naraštaji svijetla budućnost automobilske industrije. Uz gotovo 800 natjecatelja, događaju je nazočilo i 40-ak visoko rangiranih stručnjaka iz Formule 1, Aston Martin Lagonda, Porsche Engineeringa, Ferrarija i drugih.

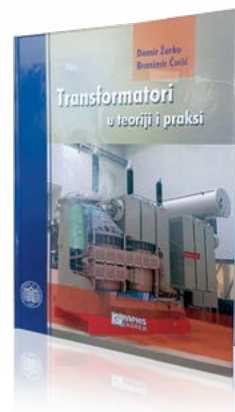
## Tim KONČARA najuspješniji u rješavanju poslovnih slučajeva

U organizaciji hrvatskog ogranka Alumna kluba IEDC – Poslovne škole Bled održano je u Zagrebu natjecanje u rješavanju poslovnih slučajeva koje je okupilo timove mladih i talentiranih zaposlenika uglednih hrvatskih tvrtki, među kojima je i ove godine bio tim KONČARA. Iako su na dosadašnjim natjecanjima KONČAR predstavljali timovi sastavljeni od zaposlenika iz različitih društava Grupe, ovaj put činili su ga zaposlenici iz jednog Društva. Naime, 1. srpnja KONČAR – Montažni inženjering pripojen je KONČAR – Inženjeringu za energetiku i transport pa je natjecanje bila dobra prilika da se zaposlenici sada istog Društva još

bolje upoznaju i povežu. Predstavljeno rješenje poslovnog slučaja, energija tijekom prezentiranja te snalažljivost i sigurnost u odgovaranju na pitanja ocjenjivačkog suda urodili su uvjerljivom pobjedom KONČAREVA tima. Osim prvog mjesta, KONČAREV tim osvojio je i jednodnevni seminar u Poslovnoj školi *Bled* i pravo sudjelovanja na regionalnom natjecanju.

### Sveučilišni udžbenik Damira Žarka i Branimira Čučića - Transformatori u teoriji i praksi

Novе stručne knjige i sveučilišni udžbenici na temu transformatora redovito se objavljuju, najčešće na engleskom jeziku, a u 2021. godini je nakon nekoliko desetljeća iz tiska, u izdanju Graphisa, izašla knjiga o transformatorima na hrvatskom jeziku, čije izdavanje su podržali i KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori, KONČAR - Energetski transformatori (zajedničko Društvo sa Siemens Energy) i KONČAR – Elektroindustrija. „Knjiga *Transformatori u teoriji i praksi* bavi se teorijom, ali i praktičnim čimbenicima proizvodnje i rada transformatora kao složenog proizvoda“, navode autori prof. dr. sc. Damir Žarko s Fakulteta Elektrotehnike i računarstva u Zagrebu i dr. sc. Branimir Čučić iz KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora, koji su u knjigu, na više od 550 stranica, prenijeli svoje dugogodišnje iskustvo u izučavanju i proizvodnji transformatora. Kvaliteti knjige bitno su pridonijeli i recenzenti, vrsni stručnjaci dr. sc. Antun Mikulecky i prof. dr. sc. Zvonimir Valković iz KONČAR – Instituta za elektrotehniku te prof. dr. sc. Zlatko Maljković s Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu. Knjiga je u prvom redu namijenjena studentima tehničkih fakulteta iz područja elektrostrojarstva i energetike, ali po svom opsegu i sadržaju i znanstvenicima i stručnjacima koji se bave projektiranjem, proizvodnjom, dijagnostikom i primjenom transformatora.



### Dan Fakulteta elektrotehnike i računarstva - dodijeljena Godišnja nagrada „KONČAR“

Dan Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu svečano je obilježen 26. studenoga. U prisutnosti brojnih uzvanika, predstavnika znanstvenih i obrazovnih institucija te gospodarstvenika dodijeljena su priznanja i nagrade za radove, istraživanja i projekte najuspješnijim studentima i zaposlenicima FER-a. Posebno mjesto na Danu FER-a imala je i Godišnja nagrada „KONČAR“ koja se već osamnaest godina dodjeljuje za doktorske disertacije s istaknutim znanstvenim dostignućima iz područja tehničkih znanosti s primjenom u industriji. Dobitnicima za akademsku godinu 2020./2021. - dr. sc. Mariju Jurkoviću za doktorsku disertaciju pod naslovom *Izračun napona kratkoga spoja transformatora primjenom konformnih preslikavanja* te dr. sc. Jurju Peršiću za rad naslova *Ekstrinzično i vremensko umjeravanje heterogenih eksterocepcijskih senzorskih sustava mobilnih robota* - nagradu je, uz čestitke, uručio doc. dr. sc. Ivan Bahun, zamjenik predsjednika Uprave KONČARA.

Već niz godina KONČAR – Institut za elektrotehniku novčanom nagradom nagrađuje jednog od dobitnika brončane plakete „Josip Lončar“ za uspješan završetak diplomskog studija. Ove godine dr. sc. Siniša Marijan, predsjednik Uprave Instituta, nagradu je uručio Filipu Katuliću, koji je studij Elektrotehnike i informacijske tehnologije, profila Elektrotehnički sustavi i tehnologija, završio s prosječnom ocjena 4,84.

## Praksa nabave

Društva Grupe KONČAR odabiru one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se nakon isteka vijeka trajanja proizvoda (za koji su namijenjeni) mogu reciklirati ili bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine vrste materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju utvrđene zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva.

Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. referencije dobavljača, podatke o reklamacijama, o sustavu kvalitete, o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

U 2021. godini nastavio se nepovoljan utjecaj pandemije na globalno gospodarstvo. Tijekom godine KONČAR se kao i ostale tvrtke susretao s izazovima u rješavanju zaostataka izazvanih smanjenjem proizvodnih kapaciteta tvornica u nekim zemljama, što je donekle usporilo isporuku određenih sirovina potrebnih za proizvodnju KONČAREVIH proizvoda. I dalje se susrećemo s poteškoćama poput nestašice materijala, povećanjem cijena sirovina i materijala te problemima u dobavnim lancima i transportu. Osim znatnog porasta cijena, otežana je bila i dobava bakra, aluminijska, transformatorskog lima, čelika i ostalih materijala i sirovina, kao i pojedinih komponenti. U cijelom dobavnom lancu postojala je velika neizvjesnost koja je rezultirala poteškoćama u nabavi. Primarno su one bile vezane uz logističke probleme, poput nedostatka utovarnog prostora i kontejnera, ali i uz limitirane dostupnosti kapaciteta. Tijekom pandemije, KONČAR je u kratkom roku uspio prilagoditi poslovne procese te pokazao da je stabilna tvrtka otporna na krizu koja je ostvarila rekordne rezultate u svim segmentima poslovanja. Koristili smo razne alate kako bismo premostili određene poteškoće u nabavi potrebnih materijala i dobavni lanac učinili agilnim i prilagodljivim. Neki od njih su dugoročna planiranja te najave prema dobavljačima, optimizacija procesa i brzina prilagodbe nužnim promjenama materijala, i uvođenje alternativnih izvora dobave. Dodatno, vodilo se računa o pravovremenom osiguranju zaliha, sklapanju godišnjih ugovora s dobavljačima, dok se u višegodišnjim ugovorima s kupcima ugovara klizna formula utemeljena na promjeni cijena materijala i slično.

## Udio izdataka na lokalne dobavljače

Iznosi u tisućama kuna	2021.		2020.	
	Investicijske nabave	Nabava sirovina i materijala	Investicijske nabave	Nabava sirovina i materijala
Hrvatska	54.685	702.578	230.192	643.838
Inozemstvo	17.922	1.070.243	62.231	924.620
<b>Ukupno</b>	<b>72.607</b>	<b>1.772.821</b>	<b>292.423</b>	<b>1.568.458</b>

Za razdoblje siječanj – prosinac 2021. godine ostvaren je ukupno nekonsolidirani iznos nabave od 2.063,4 milijuna kuna. Iznos od 217,8 milijuna kuna odnosi se na dobavljače unutar Grupe (povezana društva). Udio domaćih dobavljača u ukupnoj nabavi iznosi 50 posto.

## Antikorupcija

KONČAR se razvija i djeluje u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja te nastoji svojom poslovnom strategijom, poslovnim politikom, internim aktima i poslovnom praksom pridonijeti transparentnom i učinkovitim poslovanju i kvalitetnijim vezama s poslovnom sredinom u kojoj djeluje.

Temeljna načela Grupe KONČAR su:

- transparentnost poslovanja
- jasno razgraničene procedure za rad Nadzornog odbora, Uprave i drugih organa
- izbjegavanje sukoba interesa
- učinkovitiji unutarnji nadzor
- učinkovit sustav odgovornosti
- jednako postupanje prema dioničarima
- zaštita prava i interesa radnika.

## Antikorupcijske politike i postupci

Uprava KONČAR – Elektroindustrije ima usvojena Pravila ponašanja u kojima se, između ostalog, spominje i sprečavanje mita i korupcije kao jedan od standarda poslovnog ponašanja. U Pravilima ponašanja Grupe KONČAR korupcija je definirana kao svaki oblik zlorabe ovlasti i položaja zbog osobne koristi ili koristi grupe kojoj radnik ili neka druga osoba pripada. Društvo KONČAR – Elektroindustrija primjenjuje načelo nulte tolerancije na korupciju i kontinuirano djeluje na njezinu suzbijanju, razotkrivanju i sankcioniranju. Svi radnici upoznati su sa stajalištem i nultom tolerancijom Društva prema korupciji.

Korupcija ne mora uključivati i osobnu financijsku korist, nego obuhvaća i druge oblike ponašanja, kao što je dodjeljivanje položaja osobama po obiteljskoj, stranačkoj i prijateljskoj liniji, kao i svaku drugu selektivnu primjenu propisa kojom se pogoduje određenim osobama ili organizacijama.

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu KONČAR uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije.

KONČAR - Elektroindustrija d.d. nije dala nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku. KONČAR promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi. Članovi Uprave, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu KONČAR uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije.

## Slobodno tržišno natjecanje

KONČAR promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.



**Tematsko-specifični standardi:  
OKOLIŠNI**

Područje okoliša od posebne je važnosti jer se velik dio KONČAREVE opreme ugrađuje direktno u okoliš (transformatorske stanice, hidroelektrane i drugi energetske objekti ili tračnička vozila). KONČAR ima definiranu Politiku upravljanja okolišem koja je dostupna na mrežnoj stranici [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) i s njom su upoznati svi zaposlenici.

## Energija

Učinkovito korištenje energije te povećanje obnovljivih izvora energije neophodni su u borbi protiv klimatskih promjena te smanjenja ukupnog ugljičnog otiska Grupe KONČAR.

Energetska učinkovitost, kao jedan od temeljnih poslovnih prioriteta te kontinuirane aktivnosti na povećanju udjela korištenja obnovljivih izvora energije, neophodna je u smanjenju utjecaja klimatskih promjena te smanjenju ukupnog ugljičnog otiska Grupe KONČAR.

## Potrošnja energije unutar organizacije

električna energija / kWh	lokacija Fallerovo šetaliste	lokacija Jankomir (transformatori)	lokacija Sesvetski Kraljevec	lokacija Borongaj
2021.	10.833.117,66	6.445.544,74	844.041,54	1.820.327,59
2020.	9.823.654,57	6.100.486,20	923.207,99	1.771.811,38

toplinska energija / kWh	lokacija Fallerovo šetaliste	lokacija Jankomir (transformatori)	lokacija Sesvetski Kraljevec	lokacija Borongaj
2021.	16.435.277,42	11.811.965,00	1.768.107,04	4.856.966,01
2020.	15.726.535,70	10.731.645,00	1.863.034,55	5.022.098,49

## Energetska učinkovitost

	2020. g.	2021. g.
Ukupna potrošnja energije / MWh	59.470,97	61.730,92
Prihod / (milijun HRK)	3.223,957	3.831,745
Potrošnja energije po jedinici prihoda / (MWh / milijun HRK)	18,5	16,1

Podatci se odnose na nekonsolidirani prihod.

Ukupna potrošnja energije odnosi se na potrošnju električne i toplinske energije te potrošnju goriva u vozilima.

U Grupi KONČAR redovito se provode aktivnosti s ciljem smanjenja potrošnje električne energije te ulaže u povećanje energetske učinkovitosti. Tijekom 2021. godine nastavila su se ulaganja u energetske infrastrukturu, uz uzimanje u obzir okolišnih kriterija pri postupku nabave i odabira ulaganja, kako bi se osigurao optimalan okolišni učinak odabranih mjera. Tako se na lokaciji Fallerovo šetaliste provela rekonstrukcija energetskih objekata - trafostanice TSE2, zamjena starih toplovodnih cijevi te investicije usmjerene poboljšanju energetskih svojstava objekata.

Osim toga, na lokaciji Fallerovo šetaliste redovito se provodi zamjena rasvjete i ugradnja LED rasvjetnih tijela, čiji je udio do kraja 2021. godine povećan za 52 posto u odnosu na 2020. godinu. Procjena učinka ovih mjera je smanjenje potrošnje električne energije od 109 MWh godišnje, što predstavlja smanjenje emisija CO<sub>2</sub> u iznosu od 17,3 tone na godinu.

Na lokaciji Fallerovo šetaliste iz integrirane fotonaponske elektrane društva KONČAR - Energetika i usluge u 2021. godini proizvedeno je 20,85 MWh električne energije koja je potrošena za vlastite potrebe. Time je smanjena emisija CO<sub>2</sub> za 3,3 tone na godinu.

Sredinom prosinca 2021. godine u KONČAR – Distributivnim i specijalnim transformatorima (D&ST) započeli su radovi na izgradnji fotonaponske elektrane vlastitim sredstvima. Očekuje se da će fotonaponska elektrana priključne snage 1,1 MW biti puštena u rad u drugom kvartalu 2022. godine, a proizvodit će oko 1.456,16 MWh na godinu. Realizacijom fotonaponske elektrane D&ST će pokriti više od 30 posto vlastite potrošnje električne energije, što će dovesti i do znatnih financijskih ušteda u režijskim troškovima. Inače, projekt je zadovoljio uvjete i kriterije natječaja za dodjelu bespovratnih sredstava iz EU fondova, ali se zbog nedovoljne količine raspoloživih sredstava za financiranje natječaja D&ST trenutačno nalazi na rezervnoj listi.

S projektom izgradnje integrirane fotonaponske elektrane počelo je i društvo KONČAR - Generatori i motori (GIM) za koji su mu u prosincu 2021. godine dodijeljena bespovratna sredstava u okviru poziva *Povećanje energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije u proizvodnim industrijama* u iznosu od 60 milijuna kuna. Projekt se financira iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. - 2026. i sredstvima Mehanizma za oporavak i otpornost. Fotonaponska elektrana snage 450 kW, smještena na krovnim površinama hala GIM-a, planira se pustiti u rad koncem 2022. godine. Njome će se djelomično zadovoljiti GIM-ove potrebe za električnom energijom, dok će se eventualni višak predavati u elektroenergetsku distribucijsku mrežu.

U priključku koji je prijavljen HEP-u bit će i fotonaponska elektrana 350 kW društva KONČAR – Motori i električni sustavi (MES), čiji se završetak izgradnje i puštanje u rad također planira za kraj 2022. godine. Postoji mogućnost za povrat uložених sredstava iz EU fondova u iznosu do 60 posto.

KONČAR je još 2012. godine, kao jedan od predvodnika zelene tranzicije, prvi razvio i izgradio hrvatsku vjetroelektranu Pometeno brdo, u zaleđu Splita, s ukupnom instaliranom snagom od 20 MW. Prosječna godišnja proizvodnja vjetroelektrane iznosi 25 milijuna kWh.

### Energija iz obnovljivih izvora

Društva Grupe KONČAR korisnici su proizvoda ZelEn te u svom poslovanju koriste energiju proizvedenu isključivo iz obnovljivih izvora. KONČAR – Energetika i usluge dobila je za 2021. godinu certifikat kojim se potvrđuje da je Društvu isporučeno 28.358 MWh električne energije iz obnovljivih izvora za opskrbu Grupe KONČAR. Ovo je pridonijelo ukupnom godišnjem smanjenju emisija CO<sub>2</sub> u iznosu od 4.497 tona.

Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije za 2021. godinu iznosi 31,5 posto.

## Klimatske promjene

### Usporedba emisije stakleničkih plinova u 2020. i 2021. godini

Emisija CO <sub>2</sub> / godina	2020.	2021.
ukupna emisija CO <sub>2</sub> / tona	10.242,68	10.355,22
Izravna emisija CO <sub>2</sub> / tona	6.423,49	5.877,38
Neizravna emisija CO <sub>2</sub> / tona	3.819,19	3.820,47
ukupna emisija CO <sub>2</sub> / milijun HRK	3,18	2,70
udio potrošnje energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji / %	30,50	31,51

Ukupna emisija stakleničkih plinova koja nastaje poslovnim aktivnostima Grupe KONČAR posljedica je izravne i neizravne potrošnje energenata na poslovnim lokacijama Grupe KONČAR. Emisije nastaju u proizvodnji i potrošnji toplinske energije, potrošnji električne energije i pri potrošnji goriva u vozilima.

## Smanjenje potrošnje energije

Energetsku učinkovitost možemo definirati kao smanjenu količinu energije, odnosno energenata potrebnih za obavljanje određenog posla ili funkcije, čime se ostvaruju novčane uštede, poboljšava zaštita okoliša, kvaliteta zraka i sigurnost opskrbe energijom, što posljedično rezultira i smanjenjem emisija stakleničkih plinova te drugih onečišćujućih tvari. S ciljem utvrđivanja energetske učinkovitosti tijekom prethodnog razdoblja provedeni su energetske pregledi zgrada (utvrđivanje postojeće potrošnje energije i energetske svojstava zgrada) u kojima se obavljaju neproizvodne djelatnosti društava Grupe KONČAR, dodijeljeni su pripadni energetske razredi za svaku zgradu te utvrđene mjere za poboljšanje energetske učinkovitosti.

Pored energetske pregleda zgrada, a sve s ciljem utvrđivanja i poboljšanja energetske učinkovitosti, provode se energetske pregledi velikih poduzeća (analiza tehničkih i energetske svojstava građevina i analiza svih tehničkih i procesnih sustava,



odnosno svih sustava proizvodnje, transformacije, distribucije i potrošnje energenata). Iako je sustav upravljanja energijom prema normi ISO 50001 već implementiran u pojedinim društvima Grupe KONČAR, ostala se društva Grupe KONČAR, kao velika poduzeća, potiču uvesti i certificirati sustav upravljanja energijom prema istoj normi.

Edukacije zaposlenika vezano uz povećanje energetske učinkovitosti provode se redovito. Kao primjer se može istaknuti interna edukacija *Zeleni Ured* na kojoj su zaposlenici upoznati kako mogu svakodnevnim ponašanjem pridonijeti smanjenju potrošnje energije. Osim toga, zaposlenici iz društva KONČAR – Energetika i usluge polazili su edukaciju za *Energy Scoute*, na kojoj su analizirali mogućnosti primjene specifičnih mjera energetske učinkovitosti u organizaciji.

## Voda

Tijekom 2020. godine nastavljeni su projekti i ulaganja, kao i redovita održavanja, vezana uz ovu materijalnu temu.

Potrošnja vode tijekom 2020. godine u m <sup>3</sup>			
lokacija Fallerovo šetalište	lokacija Jankomir (transformatori)	lokacija Sesvetski Kraljevec	lokacija Borongaj
58.366,00	26.978,00	2.101,50	12.818,00

Tijekom 2021. godine nastavljeni su projekti i ulaganja, kao i redovita održavanja, vezana uz područje voda.

Potrošnja vode tijekom 2021. godine u m <sup>3</sup>			
lokacija Fallerovo šetalište	lokacija Jankomir (transformatori)	lokacija Sesvetski Kraljevec	lokacija Borongaj
57.651,00	29.331,00	2.160,00	16.299,00

Dodatno se provode aktivnosti usmjerene boljem praćenju i upravljanju potrošnjom vode ugradnjom dodatnih vodomjera.

## Biološka raznolikost

Društva Grupe KONČAR svoje proizvodne i poslovne prostore imaju na pet lokacija u Zagrebu i u dva registrirana ureda u inozemstvu (Mostar, Beograd). Određeni poslovni i proizvodni prostori smješteni su u blizini vodozaštitnih područja, a ishodene vodopravne dozvole za ispuštanje otpadnih voda na tim lokacijama jamstvo su ispunjavanja visokih standarda poslovanja u segmentu zaštite voda. Ostali poslovno-proizvodni prostori nisu smješteni u području visoke vrijednosti u pogledu biološke raznolikosti.

## Utjecaji djelatnosti, proizvoda i usluga na biološku raznolikost

Oprema i proizvodi koje KONČAR isporučuje zadovoljavaju najviše standarde sigurnosti, uz minimalan utjecaj na okoliš, što dokazuje činjenica da dosad nije bilo prigovora ni incidenata u tom području. Investitori koji donose odluke o izgradnji objekata, za koje KONČAR isporučuje opremu, dužni su poštovati regulativu i standarde zaštite okoliša. Svjesni rizika po okoliš, u KONČARU se primjenjuje Načelo predostrožnosti. To je posebno važno ako se uzme u obzir da se KONČAREVI proizvodi i postrojenja često isporučuju u područja velike biološke raznolikosti (rijeke, jezera) i ruralne sredine, a dosad nema zabilježenog narušavanja biološke raznolikosti. Prema Načelu predostrožnosti pri korištenju okoliša treba štedljivo koristiti sastavnice okoliša i njima upravljati vodeći računa o mogućnostima ponovne uporabe prirodnih i materijalnih dobara te vodeći brigu o sprječavanju onečišćivanja okoliša, mogućem nastanku šteta po okoliš i izbjegavanju stvaranja otpada, u najvećoj mogućoj mjeri.

Osim toga, svako djelovanje na okoliš mora biti planirano i izvedeno tako da uzrokuje što manje opterećivanje okoliša, vodeći pritom računa o racionalnom korištenju prirodnih dobara i energije. Zbog izbjegavanja rizika i opasnosti po okoliš, pri planiranju i izvođenju zahvata primjenjuju se sve utvrđene preventivne mjere zaštite okoliša, što podrazumijeva korištenje dobrih iskustava kao i uporabu proizvoda, opreme i uređaja te primjenu proizvodnih postupaka i sustava održavanja projektiranih parametara postrojenja, koji su najpovoljniji za okoliš. U cilju prevencije, pri korištenju okoliša, primjenjuju se najbolje raspoložive tehnike i u svijetu priznati sustavi održavanja postrojenja.

## Pridržavanje propisa zaštite okoliša

Tijekom 2021. godine nisu zabilježene novčane kazne ili nenovčane sankcije zbog nepridržavanja zakona i propisa o zaštiti okoliša. U ovom izvještajnom razdoblju također nije bilo sporova u vezi s utjecajem na okoliš koji su obrađeni i riješeni putem formalnih mehanizama rješavanja sporova.

**Tematsko-specifični standardi:**  
**DRUŠTVENI**



## Fluktuacija zaposlenika

U 2021. godini zaposleno je ukupno 623 novih radnika. Ukupno je tijekom izvještajnog razdoblja iz KONČARA otišlo 519 radnika, a stopa fluktuacije radnika bila je 14,5 posto. U odnosu na prethodnu godinu, tijekom 2021. zaposleno je 190 radnika više, dok je, uspoređujući isto razdoblje, tijekom 2021. godine Grupu KONČAR napustilo 135 radnika više.

### Ljetna studentska praksa u KET-u

Nastavljajući uspješnu suradnju s Fakultetom elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu i slijedom sporazuma o suradnji u području stručnih praksi, KONČAR – Inženjering za energetiku i transport (KET) ponovno je bio domaćin i mentor šestero preddiplomaca i diplomaca FER-a, jednoj studentici Tehničkog veleučilišta i jednom studentu Prirodoslovno-matematičkog fakulteta u Zagrebu. Najveće zanimanje studenata izazvao je razvoj aplikacija u Pythonu i JavaScriptu čemu je u velikoj mjeri pridonijelo i predstavljanje KET-a na Job Fair Meetup talku. Studenti su tijekom srpnja privremeno postali ravnopravni softverski inženjeri i inženjerke svojim starijim kolegama, a neki od njih dobili su priliku i za daljnju suradnju na aktualnim projektima ili pripremu diplomskog rada, uz stalnu podršku KET-ovih inženjera.

### Seminar za pripravnike i novozaposlene

Prvi seminar za pripravnike i novozaposlene održan je 2003. godine i do 2020. godine ih je održano 29 za nešto manje od 1000 pripravnika i novozaposlenih. Sudionici seminara upoznaju se s organizacijom, cjelokupnim proizvodnim programom, referencijama, tržišnim aktivnostima i promocijom, društvenom odgovornošću i drugim aktivnostima KONČARA, stječu spoznaje o snazi i važnosti sinergije društava Grupe te radnim odnosima.

Zbog epidemiološke situacije i preporuka Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo seminar nije održan u 2021. godini.

## Povlastice zaposlenika

Svi zaposlenici, neovisno o vrsti ugovora, rasi, spolu ili dobi, imaju iste pogodnosti u skladu s vremenom provedenim na radu. Prema Kolektivnom ugovoru sva društva KONČARA isplaćuju jubilarne nagrade za vjernost rada u KONČARU, tri periodične nagrade, odnosno naknade tijekom godine, prigodni dar djeci do 15 godina, različite pomoći definirane Kolektivnim ugovorom, dodatke za obiteljske potrebe, policu osiguranja radnika od nezgode i slično.

Zaposlenici imaju pravo i na naknadu troškova prijevoza na posao i s posla, a pri odlasku u mirovinu na isplatu neoporezive otpremnine u tu svrhu.

### KONČAR podržao izlet djece u Vukovar

U povodu obilježavanja obljetnice Dana pobjede i domovinske zahvalnosti, udruga Za osmijeh mladih tradicionalno je u suradnji s Udrugom hrvatskih dobrovoljaca Domovinskog rata, u sklopu projekta *Za osmijeh djeteta*, organizirala izlet u Vukovar za stariju djecu hrvatskih branitelja, a realizaciju je podržao i KONČAR.

Riječ je o edukativnom izletu koji obuhvaća učenje djece o vrijednostima Domovinskog rata i važnosti bitke za Vukovar u obrani državnog suvereniteta i teritorijalne cjelovitosti suvremene Republike Hrvatske. Nakon teorijskog dijela, učenici su posjetili mjesta pijeteta gdje su zapalili svijeće i položili vijence. Cilj izleta je očuvanje trajne uspomene i sjećanja na žrtvu Vukovara u Domovinskom ratu, a izlet ujedno predstavlja izvrsnu prigodu za upoznavanje kulture, umjetnosti i tradicije Vukovara, kao i za druženje te razmjenu dojmova s vršnjacima.



## Klub umirovljenika KONČAR (KUK)

Krajem 2021. godine u KUK-u je bio registriran 151 član. Tijekom godine u Klub su primljena tri nova člana, a iz registra je izbrisano 20 članova. Zbog pandemije, aktivnosti su bile znatno smanjene. Organiziran je samo jedan liječnički pregled članova u KUK-u. Po izvještaju Komisije za socijalnu skrb, tijekom godine posjećen je 21 bolesni član, a redovito su tijekom godine telefonski kontaktirali s članova koji zbog teške bolesti nisu primali posjete. Komisija za kulturu KUK-a organizirala je tri posjeta kazalištima te jedno zabavno poslijepodne. Prema evidenciji, KUK raspolaže bibliotekom od 1100 knjiga, koje su na raspolaganju svim članovima. Komisija za rekreaciju i zabavu KUK-a organizirala je, uz podršku KONČARA d.d., dva trodnevna izleta u Crikvenicu i Terme Jezerčicu te dva jednodnevna u Varaždinske toplice i Ludbreg.

Inače, Klub umirovljenika KONČAR, osnovan je 2000. godine na inicijativu Koordinacije sindikata metalaca Hrvatske - Industrijski sindikat KONČAR. Uz podršku KONČAR - Elektroindustrije proslavio je 17. listopada 21 godinu rada.

## Umirovljenički kutak - „Slučajni” stogodišnjak

Ne događa se često da zaposlenik i njegovo poduzeće dočekaju svoj stoti rođendan u istoj godini. Ali, upravo je to bio slučaj u KONČARU. Tvrtka je obilježila svoj stoti rođendan u siječnju, a član Kluba umirovljenika KONČARA Dragutin Pušić svoj u lipnju 2021. Pušić je ostavio neizbrisiv trag u KONČARU zahvaljujući poznatom znaku: slova RK okružena s tri znaka visokog napona, koji je kao logo prihvaćen na natječaju i upotrebljavao se na svim proizvodima i dokumentima od davne 1949. do 1990. godine te ga pamte brojne generacije končarevaca.



## Dani sjećanja na žrtve Domovinskog rata

U tvorničkom krugu KONČARA na Fallerovu šetalištu na Dan sjećanja na žrtve Domovinskog rata i na Dan državnosti Republike Hrvatske položeni su vijenci te zapaljene svijeće uz Spomen-obilježje podignuto končarevcima – braniteljima poginulim i nestalim u Domovinskom ratu.

Više stotina zaposlenika KONČARA tijekom Domovinskog rata radno je mjesto zamijenilo vojničkom odorom i bez oklijevanja krenulo u obranu Hrvatske. Predstavnici Udruge branitelja KONČARA, Uprave KONČARA i Koordinacije Sindikata metalaca Hrvatske – Industrijski sindikat KONČAR položili su vijence te odali počast poginulim i nestalim končarevcima i svim hrvatskim braniteljima.

## Kolektivno cijepljenje u KONČARU

Odlasci u inozemstvo nužni su za uobičajene izvozne aktivnosti, a to je od ključne važnosti za cjelokupno gospodarstvo, pa tako i za KONČAR, koji više od 60 posto svojih prihoda ostvaruje na tržištima diljem svijeta.

Stoga je KONČAR poslao upite Hrvatskom zavodu za javno zdravstvo (HZJZ) i Hrvatskoj gospodarskoj komori za prioritarnim cijepljenjem radnika Grupe KONČAR protiv bolesti COVID-19. Za cijepljenje se prijavilo oko 1240 radnika. Prvo cijepljenje HZJZ je za končarevce proveo 5. svibnja na Fallerovu šetalištu. Uslijedio je nastavak cijepljenja i za ostale prijavljene radnike u razdoblju od 17. do 21. svibnja 2021. na KONČAREVIM lokacijama Borongaj, Fallerovo i Jankomir. Tijekom godine četiri puta je organizirano cijepljenje končarevaca, a cijepilo se približno 1500 zaposlenika.



## Roditeljski dopust

Prema pozitivnim propisima Republike Hrvatske sve zaposlenice ostvaruju pravo na roditeljni i roditeljski dopust, a svaki zaposlenik ostvaruje pravo na roditeljski dopust. Nakon isteka roditeljnog dopusta na posao su se vratile sve zaposlenice, a nakon roditeljskog dopusta svi zaposlenici.

## Odnosi zaposlenika i menadžmenta

### Humanitarna akcija KONČAR - 100 zajedno

Snažni potresi koji su 28. i 29. prosinca 2020. godine pogodili područje Sisačko-moslavačke, Karlovačke i Zagrebačke županije, nanijeli su znatne materijalne štete i pojedinim radnicima KONČARA.

Osim što su društva Grupe KONČAR promptno ispunila svoje obveze iz Kolektivnog ugovora o isplati izvanredne pomoći radnicima zbog otklanjanja posljedica prirodnih nepogoda u mjestu stanovanja, Uprava KONČARA odlučila je osigurati dodatnu financijsku pomoć najpotrebitijima nakon potresa.

S tim ciljem od 15. veljače do 15. svibnja 2021. provedena je humanitarna akcija *KONČAR - 100 zajedno* za prikupljanje financijskih sredstava za pomoć pojedincima i obiteljima radnika Grupe KONČAR s prijavljenim materijalnim štetama nastalim uslijed potresa.

Uprava KONČARA imenovala je posebnu Komisiju koja je utvrdila kriterije raspodjele prikupljenih sredstava, obradila sve zaprimljene prijave o materijalnim posljedicama potresa te predložila Upravi KONČARA njihovu raspodjelu.

Zahvaljujući Društvima KONČARA i končarevcima, koji su pokazali dobročinstvo i suosjećanje u želji da svojim kolegama olakšaju prevladavanje teške životne situacije, prikupljeno je ukupno 233.008,90 kuna.

## Obavještavanje o promjenama u radu

Poslodavac je dužan svakih 12 tjedana obavještavati Radničko vijeće o stanju, rezultatima poslovanja te organizaciji rada i drugim pitanjima važnim za gospodarski i socijalni položaj radnika. Prije donošenja odluka važnih za položaj radnika poslodavac se mora savjetovati s Radničkim vijećem o svojim namjeravanim odlukama. Radničko vijeće obvezno je o tome obavještavati i sindikat. Ako kod poslodavca nije utemeljeno Radničko vijeće, sindikalni povjerenik preuzima prava i obveze Radničkog vijeća. Skupovi radnika radi sveobuhvatnog obavješćivanja i rasprave o stanju poslovanja moraju se održati dva puta godišnje. Sve informacije daju se u skladu s odredbama Zakona o radu Radničkom vijeću i/ili sindikatu, organiziranjem skupova radnika te putem predstavnika radnika u Nadzornom odboru.

U Kolektivnom ugovoru KONČARA postoji odredba o pregovaranju pri sklapanju novog Kolektivnog ugovora nakon otkaza Kolektivnog ugovora bilo koje ugovorne strane, i to protekom otkaznog roka od tri mjeseca. Također, postoji odredba o mogućnostima izmjena i dopuna Kolektivnog ugovora.

## Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu

### Poslovanje u uvjetima pandemije COVID-19

U skladu s odredbama Zakona o radu i Zakona o zaštiti na radu te obvezama poslodavca, sva društva Grupe KONČAR (s više od 50 zaposlenih) imaju Odbor zaštite na radu.

U svim društvima Grupe KONČAR redovito se prati zaštita zdravlja i sigurnost na radnom mjestu, procjenjuju se rizici za zdravlje i sigurnost te primjenjuju mjere za ublažavanje ili otklanjanje rizika. U Društvima se provodi edukacija iz područja zaštite na radu novozaposlenih radnika, ali se vodi računa i o redovitom educiranju svih radnika u cilju poštovanja mjera zaštite zdravlja i sigurnosti.

Poseban izazov za poslovanje u 2021. godini predstavljala je pandemija bolesti COVID-19.

U cilju zaštite zdravlja i sigurnosti na radnom mjestu, u Grupi KONČAR poduzete su razne mjere. U svibnju i lipnju 2021. godine održana su dva kruga cijepljenja radnika i to na KONČAREVIM lokacijama Fallerovo šetalište, Borongaj i Jankomir. U sklopu organiziranog cijepljenja u 2021. godini, cijepilo se oko 1500 radnika iz svih društava Grupe KONČAR.

Tijekom 2021. godine na svim mjestima rada društava Grupe KONČAR bilo je obvezno nošenje medicinskih maski ili maski za lice, kako bi se maksimalno zaštitilo zdravlje i sigurnost radnika, poslovnih partnera i ostalih osoba koje su boravile u prostoru KONČAREVIH društava. Radnicima su osigurane zaštitne maske i sredstva za dezinfekciju.

Dodatno, u sklopu mjera zaštite zdravlja i sigurnosti, osigurani su i uređaji za mjerenje tjelesne temperature pri ulasku u prostor društava Grupe KONČAR.

Vodeći brigu o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radnom mjestu svih zaposlenika tijekom pandemije, trebalo je osigurati proizvodne procese i pravovremene isporuke kupcima. Stoga je u proizvodnim Društvima organiziran rad u smjenama u svrhu osiguranja fizičke distance, većina sastanaka unutar KONČARA i s kupcima održavali su se *online*, a dio radnika vezan uz uredske poslove imao je mogućnost rada od kuće. U razdoblju od siječnja do lipnja 2021. zabilježen je najveći broj radnika koji su radili od kuće. Njih ukupno 7659 te je tjedno od kuće radilo 319 radnika ili 7,8 posto (izračun je raden na broju od 4.100 zaposlenih, uključivo i društvo KONČAR - Energetski transformatori, zajedničko Društvo sa Siemens Energy). Slijedilo je razdoblje ublažavanja mjera na nacionalnoj razini, što se, naravno, odrazilo i znatno manjim brojem radnika koji su radili od kuće. Do kraja 2021. godine nije došlo do bitnijeg povećanja broja radnika koji su radili od kuće. Prosječna stopa izostanka s posla zbog bolovanja u Grupi KONČAR u 2021. iznosila je 12 dana.

## Bolesti povezane sa zanimanjem

U KONČARU nema zanimanja kod kojih postoji visoka učestalost ili velik rizik od teških bolesti. Pri rasporedu radnika na poslove s posebnim uvjetima rada postupa se u skladu s tim uvjetima i radnici se obvezno, prije rasporeda na te poslove, upućuju na pregled zbog utvrđivanja zdravstvene sposobnosti za njihovo obavljanje. U skladu s utvrđenim pravilima, redovito se provjerava njihova zdravstvena sposobnost za obavljanje tih poslova.

## Pitanja obuhvaćena formalnim sporazumima sa sindikatima

Formalni sporazumi sa sindikatima promiču prihvaćanje odgovornosti objiju strana te razvoj pozitivne kulture zdravlja i sigurnosti. Svi zaposleni (osim članova Uprave u segmentu menadžerskih ugovora) obuhvaćeni su Kolektivnim ugovorom.

Zdravstvena pitanja obuhvaćena Kolektivnim ugovorom su pravo na plaćeni dopust zbog teže bolesti člana uže obitelji, pravo na neplaćeni dopust zbog bolesti i dodatni sati godišnjeg odmora za radnike s utvrđenim invaliditetom, dok sigurnosna pitanja obuhvaćaju dodatke za posebne uvjete rada.

## Promocija zdravlja zaposlenika

### Zaštita i promicanje zdravlja

Tijekom 2021. godine u društvima Grupe KONČAR provedene su određene aktivnosti u svrhu promicanja zdravlja i prevencije bolesti radnika. Navedene aktivnosti uključuju dopunsko i dodatno zdravstveno osiguranje te organizaciju sistematskih pregleda radnika.

U cilju motiviranja radnika na zdrav i aktivan život dio društava Grupe KONČAR omogućio je radnicima pogodnosti korištenja različitih sportskih sadržaja na području cijele Hrvatske kroz MultiSport proizvod.

Radnici Grupe KONČAR u rujnu 2021. sudjelovali su na jubilarnoj 5. UNICEF-ovoj humanitarnoj utrci Mliječna staza. Cilj utrke je hodanjem, trčanjem ili bicikliranjem prikupiti što više kilometara simbolično nazvanih „kilometrma mogućnosti“ za djecu s teškoćama u razvoju. U utrci je aktivno sudjelovalo 112 predstavnika iz 13 KONČAREVIH društava koji su prikupili rekordnih 11.811 kilometara čime je KONČAR osvojio prvo mjesto u poretku timova.

## Stopa ozljeda na radu

Postotak izgubljenih radnih sati zbog ozljeda na radu za Grupu KONČAR iznosi 0,23 posto.

## Obuka i obrazovanje

U cilju razvoja potencijala svojih zaposlenika, KONČAR kontinuirano provodi obrazovanje i usavršavanje radnika nizom aktivnosti: obrazovanje u okviru redovitog sustava školovanja, pohađanje specijalističkih edukacija unutar i izvan tvrtke, učenje i usavršavanje stranih jezika, a velik naglasak stavlja se i na razvoj prezentacijskih, komunikacijskih i informatičkih vještina te stjecanje novih i osuvremenjivanje postojećih znanja potrebnih za učinkovitost i profesionalnost u radu.

## Trošak obrazovanja

Udio zaposlenika koji su prošli obuku i obrazovanje u 2021. iznosi 39 posto. KONČAR Grupa je izdvojila za obrazovanje zaposlenika 4 milijuna kuna. Motiviranim zaposlenicima su plaćeni dodiplomski, poslijediplomski i doktorski studiji te seminari, tečajevi i specijalizacije gdje su stekli dodatna znanja.

## Programi za stjecanje vještina

### Zajednički program osposobljavanja

U veljači 2021. godine počeo je 22. ciklus seminara i tečajeva u području normiranih sustava upravljanja, srodnih alata i tehnika, prema potrebama za osposobljavanjem zaposlenika društava KONČARA.

Prema iskazanim interesima i potrebama ciklus Zajedničkog programa osposobljavanja za 2021. obuhvatio je deset seminara i pet tečajeva za koje se prijavilo 200 polaznika iz 13 KONČAREVIH društava.

### Unaprjeđenje profesionalnih znanja

Zaposlenicima Grupe KONČAR omogućene su brojne stručne edukacije neophodne za razvoj znanja, praćenje trendova i usvajanje novih vještina, kao i mogućnost dodatnog usavršavanja. Tijekom godina održani su različiti programi u većini Društava.

### HR Akademija - specijalističko obrazovanje iz područja upravljanja ljudskim resursima

Modulom pod nazivom Strateško upravljanje ljudskim resursima započela je HR Akademija, specijalistička edukacija u sklopu KONČAR Akademije, za 28 polaznika iz 14 društava Grupe KONČAR.

Obrazovanje je namijenjeno zaposlenicima iz Odjela ljudskih potencijala društava Grupe KONČAR, a organizirano je u suradnji s edukacijskim centrom Mirakul. Ciklus obuhvaća ukupno deset jednodnevnih modula koji će se održavati jedanput na mjesec, odnosno do travnja 2022. godine. Polaznici uz predavače, ugledne stručnjake u području razvoja zaposlenika, usavršavaju svoje vještine planiranja i zapošljavanja radne snage, upravljanja uspjehom i motivacijom zaposlenika, HR analitike, promoviranja brenda poslodavca te mnoge druge. Dodatna vrijednost edukacije je i stvaranje zajedničkih iskustava te razmjena mišljenja i ideja među polaznicima, što će zasigurno rezultirati dobrom suradnjom i sinergijom u budućnosti.

## Podrška sportskim klubovima

KONČAR veliku pozornost pridaje podršci sportskih klubova, ponajprije u „nekomercijalnim“ sportovima koji ne privlače veliku pozornost oglašivača. Posebno mjesto imaju oni koji već godinama nose ime KONČAR, a ti su klubovi i među najboljima i najtrofejnijima u Hrvatskoj.

### Streljačko društvo Končar Zagreb 1786

U 2021. godini, Streljačko društvo Končar Zagreb 1786 može se pohvaliti mnoštvom postignutih uspjeha.

Tako su na Prvenstvu Hrvatske za juniore i juniorke Estera Herceg, Ana Adam i Jelena Milun postavile novi državni rekord u gađanju puškom s ukupno 1856,3 kruga. Tim rezultatom srušen je dvije godine star državni rekord. Djevojke su dominirale i u pojedinačnim plasmanima. Titula prvakinja Hrvatske pripala je Esteri Herceg, a Ana Adam je postala viceprvakinja te prvakinja Hrvatske za mlađe juniorke. Kod juniora titule dvostrukog prvaka Hrvatske pripala je Gabrielu Kužini u gađanju pištoljem.

Europsko prvenstvo u streljaštvu 2021. u Osijeku okupilo je oko 1200 natjecatelja i 500 službenih osoba iz 56 zemalja. Natjecale su se najjače reprezentacije jer je to bila i posljednja prilika za osvajanje jedne od preostalih šesnaest kvota u raznim streljačkim disciplinama za Olimpijske igre u Tokiju. Dio hrvatske reprezentacije na EPSO-u činili su i članovi SD Končar Zagreb 1786 Ana Adam, Estera Herceg, Borna Petanjek, Andrija Mikuľjan, Vlatka Pervan i Lana Skeledžija. U izvrsnim nastupima istaknuli su se seniori u gađanju zračnom puškom u ekipnom djelu u sastavu Borna Petanjek, Petar Gorša i Miran Marić. Nakon kvalifikacija plasirali su se u osam najboljih ekipa te u konačnici osvojili brončanu medalju.





## Kanu klub Končar

Ususret 70. godišnjici osnivanja (listopad 1951.) Kanu klub Končar priredio je izložbu fotografija u Mjesnom odboru Maksimir, kao doprinos popularizaciji kajakaštva te je organizirao i 52. skraćeno izdanje tradicionalnog Maraton Sava. Maratonsko putovanje kajacima i kanuima odvijalo se nizvodno rijekom Savom od Samoborskog Otoka do Zagreba u dužini od 20 kilometara.

Klub su osnovali radnici KONČARA željni sportske rekreacije, ne sluteći da će opstati do današnjih dana, i to na vrhu ljestvice amaterskog bavljenja sportom i doprinosa razvoju mladih. KONČAR sa zadovoljstvom pomaže i podržava rad Kluba i ponosi se postignutim rezultatima, svjestan da tako pridonosi kvaliteti odrastanja i življenja svih onih koji su u njemu proveli dio svog života.

## Šah klub Končar

Krajem lipnja, u Trogiru je održano pojedinačno kadetsko prvenstvo Hrvatske u konkurencijama do 7, 9, 11, 13 i 15 godina. Boje Šah kluba Končar odličnim nastupom branio je Andrej Krašnjak u konkurenciji dječaka do 9 godina osvojivši 4. mjesto u konkurenciji 25 natjecatelja.

Sredinom listopada održan je dvodnevni VI. Memorijal Krunoslava Hulaka, Zagreb Open. Zagreb Open slovi kao jedan od najprestižnijih turnira otvorenog karaktera na hrvatskoj šahovskoj sceni pa je i ove godine konkurencija bila jaka. Nastupila su 42 igrača, od kojih 8 velemajstora, 3 međunarodna majstora, 3 FIDE majstora i 16 majstorskih kandidata. Sudjelovali su i šahisti iz Šah kluba Končar – Filip Cvitković, Lana Gašpert i Zlatan Sičanica. Filip Cvitković zauzeo je vrlo dobro 17. mjesto čak 7 mjesta bolje od svog očekivanog rezultata. Lana i Zlatan polaznici su treninga za odrasle u ŠK Končar i ovo im je bilo prvo natjecateljsko iskustvo.

## Ski klub Končar

Natjecatelji Ski kluba Končar rezultatima su na domaćim natjecanjima Dječjeg Croski kupa osvojili prvo mjesto u ukupnom poretku klubova. Početak nove sezone je započeo s ograničenjima zbog pandemije bolesti COVID-19 pandemije. Na snazi su bile mjere koje su onemogućile planirano provođenje treninga kako skijaških, tako i kondicijskih, s obzirom na to da su treninzi bili zabranjeni. Od travnja svaki radni dan djeca su imala mogućnost jutarnje tjelovježbe, a tri puta na tjedan kondicijski trening preko ZOOM-a.

U veljači 2021. održan je veleslalom za kadetkinje i kadete na Kupresu. Djevojčice i dječaci odvozili su 11 utrka: 9 veleslaloma i 2 slaloma.

## KONČAR podržao humanitarni projekt Biram sport

Na igralištu OŠ Ivana Meštrovića na zagrebačkom Jarunu održana je 12. humanitarna manifestacija *Biram sport* u organizaciji Društva športske rekreacije Jarun. U sportskim natjecanjima sudjelovalo je 60-ak ekipa, a brojni sportski, zabavni i humanitarni sadržaji okupili su više od 30.000 sudionika i posjetitelja.

Uz natjecanja, djeci i odraslima je bio dostupan veliki sportsko-zabavni park, za najmlađe je pripremljen dječji kutak opremljen raznim zabavnim i edukativnim sadržajima, održane su razne nagradne igre, prezentacije, humanitarna tombola i mnoga druga iznenađenja, a posebnu važnost imao je nastup slijepih glazbenika. Događaj je bio humanitarnog karaktera i sva prikupljena sredstva uplaćena su Zakladi za školovanje slijepih i slabovidnih učenika i studenata Marko Brkić. Naime, nit vodilja manifestacije je integrirati slijepu osobu u društvo, približiti mladima život i svakodnevne poteškoće s kojima se slijepu osobu susreću. Stoga su predstavljene razne sportske i društvene aktivnosti namijenjene slijepim osobama. Uz prikupljanje sredstva za školovanje slijepih i slabovidnih, projekt poseban naglasak stavlja na poticanje djece i mladih na bavljenje sportom i prevenciju nepoželjnih oblika ponašanja, na integraciju djece i mladih s invaliditetom te edukaciju građana o pomoći osobama s invaliditetom.

## PODRŠKA MANJE POPULARNIM SPORTOVIMA

### KONČAR ponovno podržao turnir u sjedećoj odbojci

Tradicionalni 49. međunarodni turnir u sjedećoj odbojci Prijateljstvo 2021. održan je u Centru za odgoj i obrazovanje Vinko Bek u Zagrebu, u organizaciji Sportskog društva invalida Hrabri i uz podršku KONČARA, čiji je tajnik Zoran Stojanović iz KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora, nositelj brojnih međunarodnih odličja u plivanju i sjedećoj odbojci za invalide. SDI Hrabri osnovano je 1969. godine s namjerom okupljanja osoba s invaliditetom svih kategorija kako bi zajedno lakše pronašli dostupne psihofizičke rehabilitacije putem sporta i rekreacije te si tako olakšali život s poteškoćama koje su ih zadesile. Tu misiju Društvo nastavlja i danas s više od stotinu članova za koje sportsko-rekreativne aktivnosti (sjedeća odbojka, kuglanje, streljaštvo, stolni tenis, mali nogo-



met, plivanje i pikado) znače puno više od same razonode, što potvrđuje i podatak da imaju višestruke nositelje olimpijskih, svjetskih i europskih odličja i medalja.

KONČAR aktivno pomaže kroz donacije manje zastupljenim sportskim savezima i klubovima poput Hrvatskog badmintonskog saveza, Ženskog košarkaškog kluba Zagreb, Akrobatskog rock 'n' roll kluba Buba, Kluba ritmičke gimnastike Leda, Kluba hokeja na ledu Medveščak Mladi, Kluba za brzo klizanje Meteor, Streljačkog kluba Špiro te ostalim sportašima amaterima pojedincima.

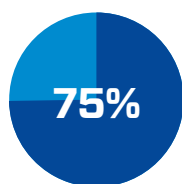
## Jednake mogućnosti

Raznolikost je jedna od temeljnih vrijednosti suvremenog društva. KONČAR cijeni i ističe vrijednost svojih zaposlenika te uređivanjem radnih odnosa i internom organizacijom, poštujući propise na snazi, kolektivne i individualne ugovore štiti ljudska i građanska prava, dostojanstvo i ugled svakog zaposlenika. Kontinuirano obrazovanje i usavršavanje jedan je od najvažnijih strateških ciljeva na putu prema stvaranju tvrtke znanja. U KONČARU koji ima referencije u gotovo 130 zemalja svijeta, prihvaća se i potiče raznolikost te se kontinuirano razvija radno okruženje u kojem se s poštovanjem odnosi prema svim zaposlenicima, kupcima i ostalim partnerima.

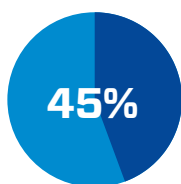
## Raznolikost zaposlenika

Od ukupnog broja zaposlenika u KONČARU 78,9 posto čine muškarci, a 21,1 posto žene.

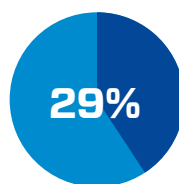
**U odnosu na ukupan broj radnika najviše je zaposlenih žena u Društvima:**



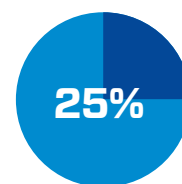
KONČAR -  
Elektroindustrija



KONČAR - Mjerni  
transformatori



KONČAR - Energetika  
i usluge



KONČAR - Motori i  
električni sustavi

■ muškarci    ■ žene

U društvima KONČARA na 98 rukovodećih pozicija (od ukupno 493) su žene.

## Osnovna plaća i naknada za žene i muškarce

U KONČARU se ne radi diskriminacija na temelju spola te je jedinstvena osnovna plaća i naknada i za žene i za muškarce.

## Slučajevi diskriminacije i poduzete mjere

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog podrijetla. Poslodavac je, prema Kolektivnom ugovoru KONČARA, obavezan zaštititi dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uznemiravanju ili spolnom uznemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla.

## Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja

Svi zaposlenici ostvaruju pravo na slobodu udruživanja i kolektivnog pregovaranja. Na razini KONČARA djeluju Sindikat metalaca Hrvatske - Industrijski sindikat KONČAR, Sindikat elektroindustrije Hrvatske te Novi sindikat.

### Dobrovoljno darivanje krvi

Potaknuti javnim pozivom Zavoda za transfuzijsku medicinu svim građanima zbog premalih zaliha svih krvnih grupa, Uprava KONČARA inicirala je u suradnji s Hrvatskim zavodom za transfuzijsku medicinu i Crvenim križem izvanredno darivanje krvi u KONČARU. Na dvije lokacije pristupilo je 153 darivatelja, a njih 137 zadovoljilo je obvezni liječnički pregled i dalo je krv. Među redovitim darivateljima bila je i Jasminka Pirner iz KONČAR – Generatora i motora, apsolutna rekorderka među ženama u KONČARU. Bilo je to njezino 85. darivanje krvi, a za Milana Markovića iz KONČAR – Metalnih konstrukcija 122. darivanje.

Končarevci već gotovo sedam desetljeća sudjeluju u organiziranim akcijama darivanja krvi. Tijekom pandemijske 2021. godine, u organizaciji Crvenog križa, na tri lokacije KONČAREVIH društava održano je 14 akcija. Na lokaciji Fallerovo šetalište prikupljene su 234 doze krvi, na lokaciji Električna vozila 90 doza, a na lokaciji Transformatori 381 doza, ukupno 705 doza. Akcijama je pristupilo ukupno 813 dobrovoljnih darivatelja krvi, a među njima i 40 onih koji su krv dali prvi put. Na Dan dobrovoljnih darivatelja krvi (25. listopada) u organizaciji Crvenog križa dodjeljuju se i priznanja jubilarnim darivateljima, a među nagrađenima u 2021. godini bilo je deset končarevaca.

Za 100 darivanja krvi zlatnikom je nagrađen Dubravko Ulama iz KONČAR – Generatora i motora, a velikim srebrnjakom za 75 darivanja Zdravko Glavač, Zlatko Težak i Zvonimir Mas iz KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora (D&ST). Dobitnici malog srebrnjaka za 50 darivanja su Robert Fabijanec, Željko Grdić i Saša Janković iz KONČAR – Električnih vozila, Željko Mesarek i Zdravko Škender iz D&ST-a te Ivan Perković Bartoluzzi iz KONČAR – Elektronike i informatike. Uz medalje, KONČAREVIM jubilarcima uručena je i zahvalnica kao izraz priznanja i poštovanja za iskazanu predanost i humanost u pomaганju bolesnima i nesrećenima, čime su zadužili cijelu zajednicu te postali poticaj i uzor budućim darivateljima.

### Ljetni dječji kamp - sportsko druženje djece končarevaca

Neposredno prije početka školske godine 2021./2022. za djecu zaposlenika KONČARA organiziran je četvrti dječji ljetni kamp na zagrebačkom Jarunu. Petodnevno druženje okupilo je 42 djece roditelja iz sedam društava Grupe KONČAR. Uz upoznavanje s kajakaštvom i prvu vožnju Dragonom po Jarunskom jezeru u pratnji trenera Kanu kluba Končar, prekrasno vrijeme omogućilo je i mnogobrojne druge aktivnosti na otvorenom. Djeca su s veseljem igrala nogomet, košarku, stolni tenis, badminton, frizbi, odbojku, graničar, društvene igre, rješavala kvizove, okušala se u streljaštvu, puštanju zmajeva i skejtanju, ali i izražavala svoju kreativnost na likovnim radionicama. Nije izostalo ni kupanje na bazenima Mladosti, dok su glavna prijevozna sredstva bila bicikli, romobili i role, naravno, uz poštovanje svih prometnih propisa. Posljednjeg dana kampa organiziran je i izborni cjelodnevni izlet s autobusom u vodeni park Istralandia u Istri. KONČAREV dječji kamp potvrdio se kao mjesto za stjecanje novih iskustava i znanja, nezaboravnih doživljaja i uspomena, stvaranje novih, možda i cjeloživotnih prijateljstava.

## Sportske aktivnosti zaposlenika

### Planinarsko društvo Končar

Članovi Planinarskog društva Končar planinirali su od Ivanšćice do Svete Gere, uz neizostavno Samoborsko gorje. Uskrs su proveli družeći se na trodnevnom izletu u Planinarskoj kući Skitača u Istri, gdje su im se pridružili i vjerni članovi iz Pule. Svibanj je bio rezerviran za četverodnevni izlet na Jezeru Sabljaci kod Ogulina, kojem se pridružilo dvadesetak končarevaca. Rad PD Končar podupire KONČAR, a osnovali su ga prije petnaestak godina končarevci i njihovi prijatelji. Članovi se redovito sastaju u prostorijama Kluba umirovljenika KONČARA.

### KONČAR osvojio prvo mjesto na utrci za djecu s teškoćama

Peta UNICEF-ova humanitarna utrka Mliječna staza tradicionalna je humanitarna utrka sa središnjim događanjem koji organizira Ured UNICEF-a u Hrvatskoj, pod pokroviteljstvom predsjednika Republike Hrvatske i Vlade Republike Hrvatske te u suradnji s Ministarstvom rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike. Cilj utrke je hodanjem, trčanjem ili bicikliranjem prikupiti što više kilometara, simbolično nazvanih kilometrima mogućnosti, za djecu s teškoćama u razvoju. Tijekom deset dana utrke, više od 6200 prijavljenih sudionika, među kojima 124 tima tvrtki, udruga, škola i vrtića, diljem Hrvatske prikupilo je simboličnih 216.000 kilometara podrške, s istim zajedničkim ciljem – da djeca s teškoćama postanu djeca mogućnosti. Otprije je poznato da su končarevci kao kolektiv itekako aktivni u sportu i rekreaciji, a kad je u pitanju humanitarno djelovanje, motivacija da ulože dodatni trud ne izostaje. Utrci se ove godine aktivno priključilo čak 112 predstavnika iz 13 društava KONČARA, koji su prikupili rekordnih 11.811 kilometara za djecu s teškoćama, čime je KONČAR osvojio prvo mjesto u poretku timova. Sredstva prikupljena kotizacijama i dodatnim donacijama na ovogodišnjoj utrci, UNICEF je



uložio u uspostavljanje i proširenje usluga grupne psihosocijalne podrške i dnevnog boravka, mjesta gdje djeca s teškoćama i njihove obitelji dobivaju podršku stručnjaka kao što su socijalni radnici, medicinske sestre, logopedi, psiholozi, rehabilitatori i razni terapeuti.

### Zagrebački maraton - neizostavna utrka končarevaca

Nakon jednogodišnje stanke, uz ograničeni broj trkača, ukupno do 2500, u listopadu je u užem središtu grada održan 29. Zagrebački maraton. Zagrepčani i njihovi gosti mogli su birati između utrke dužine od 10 kilometara, 21-kilometarskog polumaratona ili trčanja 'kraljevske' trkačke discipline – maratona od 42 kilometara. Njih 386 odlučilo se sudjelovati na maratonu, 1217 na polumaratonu i 649 u utrci na deset kilometara.

Događaj je to na kojem uvijek sudjeluju i končarevci. Iz KONČAR – Metalnih konstrukcija trčali su Eduard Toplak i Davor Horvat na polumaratonu te Elvir Baltić u utrci na 10 kilometara, iz KONČAR – Električnih vozila Iva Baržić i Tomislav Račić na polumaratonu, kao i Neno Jelić iz KONČAR - Aparata i postrojenja. Neki naši maratonci ovoga puta nisu trčali, ali su zato bodrili svoje kolege uz trase utrke.

### Poslovna košarkaška liga - ekipa KONČARA osvojila srebro

Ekipa KONČARA, uz podršku KONČAR – Elektroindustrije, jedna je od momčadi druge sezone Poslovne košarkaške lige (*Business basketball league*). U napetoj i neizvjesnoj finalnoj utakmici, KONČAREVA ekipa osvojila je drugo mjesto. Događaj je idealan spoj rekreacije, očuvanja zdravlja, zabave i jačanja međuljudskih odnosa naših zaposlenika, što potvrđuje i podatak da KONČAREVU momčad čine kolege iz Inženjeringa za energetiku i transport, Instituta za elektrotehniku, Elektronike i informatike, Distributivnih i specijalnih transformatora te Generatora i motora. Liga je okupila jedanaest tvrtki, a igrala se u devet kola i 45 utakmica redovitog dijela sezone te deset utakmica *play-offa*, polufinala i finala.

### Andrijana Kapović otrčala Berlinski maraton

Maraton u Berlinu, održan krajem rujna, bio je prvi u nizu velikih maratona (*Abbott* liga) od početka pandemije. Sudjelovalo je gotovo 25.000 trkača i trkačica, među njima i Andrijana Kapović iz KONČAR – Instituta za elektrotehniku. Andrijana je iskoristila priliku vratiti se, nakon ozljede, trčanju na duge staze. Puna dojmova istaknula je da koliko god utrka bila naporna, osjećaj prolaska kroz pravi, a ne virtualni cilj i dalje je neprocjenjiv. Nakon Njujorškog (2018.) i Čikaškog (2019.) bio je to Andrijanin treći maraton u životu.

## Dječji, prisilni i obavezni rad

Kao društveno odgovorna tvrtka koja poštuje ljudska prava, KONČAR u svom poslovanju ne podržava zapošljavanje djece, niti se obavlja obavezni ili prisilni rad ni u kakvim poslovnim aktivnostima i oblicima.

## Zaštitarsko osoblje

KONČAR – Energetika i usluge, jedno od društava Grupe, ima ukupno 57 zaposlenih zaštitara i čuvara koji su raspoređeni na svim KONČAREVIM lokacijama. Svi su prošli obuku o politikama i postupcima zaštite ljudskih prava, okolišnim i drugim pitanjima vezanim za poslovne aktivnosti Grupe KONČAR.

## Poštovanje ljudskih prava

Kod donošenja odluka o mjestima poslovanja, KONČAR u velikoj mjeri u obzir uzima ljudska prava. Provereno je poštovanje ljudskih prava u svim poslovnim aktivnostima KONČARA.

## Uključivanje lokalne zajednice

Grupa KONČAR surađuje sa zajednicom u kojoj posluje i ulaže u nju putem brojnih programa sponzorstava i donacija te radom Kluba volontera. Nepredvidljive okolnosti koje su se dogodile tijekom 2020. godine (pandemija virusa SARS-CoV-2 te potresi u Zagrebu i Sisačko-moslavačkoj županiji) bitno su utjecale na omjer sponzorstava i donacija. U većem dijelu godine otkazani su ili odgođeni brojni sportski, obrazovni i kulturni događaji, a potresi u 2020. godini i pandemija dodatno su naglasile važnost društveno odgovornog poslovanja tvrtki pa je KONČAR u 2021. najveći dio aktivnosti usmjerio na donacije kojima je pružena pomoć socijalno i društveno osjetljivim skupinama.

## Suradnja s humanitarnim organizacijama

KONČAR redovito podržava rad organizacija usmjerenih na dobrobit i zaštitu djece, a tijekom 2021. godine podržano je tridesetak humanitarnih organizacija koje djeluju diljem Hrvatske. Pomoć im se pruža prvenstveno kroz program donacija koje su najčešće u novcu, ali često i u naravi. S nekim udrugama KONČAR njeguje tradicionalnu suradnju.

Početkom godine dodatno je produbljena dugogodišnja suradnja s Humanitarnom zakladom Za djecu Hrvatske i Humanitarnom organizacijom Dora, odnosno povećan je broj korisnika čiji je donator KONČAR. KONČAR kroz sudjelovanje u njihovim programima kumstva i stipendiranja tijekom cijele godine pomaže djeci iz socijalno ugroženih obitelji te im tako pruža sretnije i mirnije djetinjstvo. Programom kumstva Humanitarne zaklade Za djecu Hrvatske obuhvaćena su najmlađa djeca samohranih roditelja te djeca iz socijalno ugroženih obitelji, a od 1991. godine putem Zaklade pomoć je primilo 17.515 maloljetne djece. Humanitarna organizacija Dora svoj je program stipendiranja pokrenula 1993. godine, kako bi osigurala stipendiju vrijednim i nadarenim, no iznimno siromašnim redovitim studentima i polaznicima srednjih škola u Republici Hrvatskoj. KONČAR u suradnji s udrugama potiče prava djece na razne načine u cilju da djeca diljem Hrvatske odrastaju i žive u što boljim uvjetima, posebno potičući mlade da se školuju i aktivno uključe u društveno-ekonomski život zajednice.

## KONČAR obilježio stoljeće poslovanja donacijom od 100.000 kuna Srednjoj školi Topusko

Dan KONČARA, koji se obilježava 24. siječnja, već je desetljećima prigoda za posebnu donaciju kojom tvrtka želi poduprijeti neku organizaciju iz šire zajednice, najčešće usmjerenu na projekte iz područja obrazovanja, kulture, znanosti ili ima humanitarnu te socijalnu namjenu. S obzirom na to da je krajem 2020. godine stanovnike Sisačko-moslavačke županije pogodio razoran potres u kojem su uništene i brojne obrazovne ustanove, donacija je upućena – Srednjoj školi Topusko. Većina učenika nalazi se u vrlo teškoj materijalnoj situaciji, mnoge obitelji primatelji su socijalne pomoći pa je škola odlučila prikupiti sredstva za njihov što brži povratak u školske klupe nabavom opreme potrebne za redovito praćenje nastave. KONČAR se odmah odzvao zamolbi te je u povodu svog 100. rođendana donirao školi 100.000 kuna.



## Knjige za dječje domove

Domovima za djecu bez odgovarajuće roditeljske skrbi diljem Hrvatske donirane su nove knjige *Pustolovine Tizi Enili – Eksperiment* autora Damira Hoyke, čije je izdavanje podržao i KONČAR.

Knjiga promovira znanost među djecom i mladima, a jedna od temeljnih ideja romana je da svi ljudi imaju sposobnosti koje su potrebne da se svijet učini boljim, samo ih trebaju otkriti i razviti.

## Predstavnici KONČARA u akciji Drvo za Beograd

Cilj akcije *Drvo za Beograd* bio je zasaditi dvije tisuće sadnica. Pozivu gradonačelnika Beograda Zorana Radojčića odazvali su se veleposlanik Republike Hrvatske u Beogradu Hidajet Biščević te predstavnici predstavništva hrvatskih tvrtki u Srbiji, a među njima i KONČAR.

## Pomoć udrugama u uređenju i opremanju prostora za život

KONČAR njeguje kulturu pomaganja potrebitima te je program donacija u 2021. bio usmjeren ponajprije na poboljšanje stambenih uvjeta socijalno ugroženih obitelji i prostora za boravak osoba s poteškoćama u razvoju i invaliditetom.

Početkom godine KONČAR je sudjelovao u uređenju i opremanju kuće za smještaj samohranih majki s djecom, o kojima se brine udruga Remar Croatia. (Trenutačno je u kućama Udruge na boravak prihvaćeno i zbrinuto 75 odraslih osoba i djece.) Udruga Remar Croatia samofinancira se radom svojih štićenika i volontera te zahvaljujući pomoći privatnih poduzeća i pojedinaca.

Donacijom je KONČAR pomogao i Humanitarnoj udruzi Savršen krug, koja raznim humanitarnim aktivnostima, edukativnim programima i radionicama, tijekom cijele godine radi na poboljšanju kvalitete života socijalno ugroženih obitelji te djece i mladih na području cijele Hrvatske. Udruga trenutačno u registru trajne pomoći ima 64 obitelji, a taj broj kontinuirano raste, kao i troškovi dijela korisnika koji su uslijed gubitka posla i prihoda zbog pandemije koronavirusa, također, privremeno smješteni u prostorijama Udruge.

Vrijedna je pozornosti i donacija za pomoć i potporu radu udruge Maslačak, koja pruža podršku osobama s intelektualnim teškoćama i njihovim obiteljima. Djeluje već 30 godina kao podrška udomiteljima djece i mladih s teškoćama u razvoju.

## Končarevci volontirali u povodu Dana planeta Zemlje

Dan planeta Zemlje obilježava se već više od 50 godina, a slogan je u 2021. godini bio *Restore Our Earth*, odnosno Obnovimo našu Zemlju. S tom namjerom, 22. travnja se u više od 190 zemalja održavaju brojne akcije i događanja kojima se nastoji skrenuti pozornost na opasnosti koje prijete životu na Zemlji zbog klimatskih promjena, globalnog onečišćenja, uništavanja ekosustava i ugrožavanja životinjskih i biljnih vrsta. Tradicionalno se u povodu toga dana organiziraju volonterske akcije KONČARA, čiji je cilj pokazati koliko je malo truda i vremena potrebno za ljepši okoliš u kojem živimo i radimo te potaknuti razvijanje svijesti o potrebi odgovornog ponašanja. Volonteri KONČAR – Elektroindustrije ponovno su udružili svoje snage te su se

okupili kako bi u okviru akcije zazelenili tvornički krug na lokaciji sjedišta tvrtke. Volonteri su u popodnevnim satima prionuli vrtlarenju, sadnji i uređenju okoliša. KONČAR se tijekom godine na razne načine brine o smanjenju štetnih utjecaja na prirodni okoliš, prije svega odgovornim ponašanjem te kvalitetom i sigurnošću svojih proizvoda, ali i drugim svakodnevnim aktivnostima i akcijama, koje provodi samostalno ili u suradnji s partnerima. Korporativno volontiranje jedan je od oblika društveno odgovornog poslovanja koji KONČAR još snažnije ujedinjuje u težnji da pridonese kvalitetnijem životu zajednice u kojoj djeluje.

### **KONČAR osigurao tendu iznad igrališta Specijalne bolnice za djecu**

Krajem svibnja u sklopu ranije izgrađenog igrališta sa spravama za djecu s posebnim potrebama u parku Specijalne bolnice za kronične bolesti dječje dobi Gornja Bistra, u cijelosti je postavljena tenda. KONČAR je u prosincu 2020. posebnom božićnom donacijom odlučio pridonijeti kvalitetnijem životu pacijenata i lakšem radu medicinskog osoblja bolnice. Tada je predsjednik Uprave KONČARA mr. sc. Gordan Kolak Bolnici uručio medicinsku opremu i didaktičke igračke, a dogovoreno je da će u proljeće 2021. godine biti postavljena tenda iznad igrališta. Specijalna bolnica za kronične bolesti dječje dobi Gornja Bistra jedina je zdravstvena ustanova u Republici Hrvatskoj u kojoj se brinu o više od stotinu djece s kroničnim oboljenjima, odnosno s bolestima kojima je dug tijek liječenja. Gotovo sva djeca u Bolnici su smještena doživotno i to im je jedini dom. Tako danas pacijenti i zaposlenici Bolnice konačno imaju priliku više lijepih i sunčanih dana provoditi u hladu na igralištu.

### **Nastavak pomaganja humanitarnim udrugama**

U 2021. KONČAR je donacijama podržao rad brojnih humanitarnih udruga, čijim se aktivnostima tijekom godine rado odazovu i zaposlenici. Jedna od njih je udruga Nismo same, koja je dosad pokrenula dva jedinstvena projekta pomoći za onkološke pacijentice: projekt besplatnog taksi prijevoza i projekt pomoći u kući. U četiri godine djelovanja, Udruga je provela brojne kampanje koje spašavaju živote. Nedavno je od Grada Zagreba dobila na korištenje prostor za rad koji je potrebno urediti, kako bi se pretvorio u kutak za druženje, razmjenu iskustva i međusobnu podršku korisnicima koje se ondje neće osjećati same. KONČAR se kao jedan od donatora raduje skorom početku radova.

### **Centar za odgoj i obrazovanje Dubrava - novi kabinet edukacijskog rehabilitatora za malene štice**

Kao društveno odgovoran partner zajednice u kojoj posluje, KONČAR kontinuirano programima donacija i sponzorstava pomaže gdje je najpotrebnije. Ovaj put KONČAR je sudjelovao u opremanju novog kabineta edukacijskog rehabilitatora u sklopu Centra za odgoj i obrazovanje Dubrava.

Riječ je o javnoj ustanovi socijalne skrbi koja školuje i rehabilitira 240 korisnika, jedinoj takve vrste u Hrvatskoj za djecu s teškoćama u razvoju. Broj štice ove jedinstvene ustanove stalno raste, stoga nije potrebno isticati nužnost ulaganja u novi prostor za njihov dnevni boravak. Donacija KONČARA iskorištena je ponajprije za nabavu didaktičke opreme, koja će se koristiti u radu s djecom s teškoćama u razvoju. Centar za odgoj i obrazovanje Dubrava osnovan je 1966. godine u cilju pružanja pomoći djeci i mladeži s motoričkim poremećajima te kroničnim bolestima, kako bi se u primjerenim uvjetima osposobili za zanimanja po redovitim, prilagođenim i posebnim programima. Centar, također, provodi program samozbrinjavanja za adolescente koji ne mogu nastaviti obrazovanje za zanimanje te program radno-okupacijskih aktivnosti za odrasle osobe s višestrukim teškoćama.



## **Javne politike**

Grupa KONČAR nije dala nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

## **Utjecaj na zdravlje i sigurnost kupaca**

Oprema i proizvodi Grupe KONČAR za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije zahtijevaju visok stupanj odgovornosti s dva aspekta – prije svega sigurnost i pouzdanost u radu (kako ne bi izazivali dodatne probleme u opskrbi električnom energijom) te očuvanje prirodnog okoliša u koji se ta oprema ugrađuje. Osim toga, prijevoz putnika također mora biti siguran, što je karakteristika vlakova i tramvaja proizvedenih u KONČARU, uz važnu ekološku komponentu. Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa.

### **KONČAR - Energetika i usluge uvela sustav ekološkog upravljanja i neovisnog ocjenjivanja EMAS**

Uredba EMAS (*Eco-Management and Audit Scheme*) dobrovoljni je sustav upravljanja okolišem koji je razvila Europska komisija. Sustav je namijenjen organizacijama za ocjenu, izvještavanje i poboljšanje svojih učinaka na okoliš. Društvo KONČAR – Energetika i usluge (EIU) nastavilo je poslovne aktivnosti usmjerene stalnom unaprjeđenju sustava upravljanja koje dopri-

nose zaštiti okoliša, energetske učinkovitosti i kvaliteti usluge pa je tako početkom 2020. godine postalo prva organizacija u Hrvatskoj sa 100 % udjelom hrvatskog osnivača koje je uvelo EMAS. Razlozi uvođenja EMAS-a u poslovanje leže u činjenici da je izvrsnost u području zaštite okoliša danas postala snažna poslovna prednost. Organizacije s takvim opredjeljenjem traže načine kojima će kontinuirano smanjivati štetni učinak na okoliš, ali i optimizirati svoje proizvodne procese.

U veljači 2021. godine EIU je, u okvirima EMAS izvještavanja, objavio svoju treću validiranu EMAS Izjavu o okolišu. Izjava daje pregled provedenih aktivnosti u području održivosti i zaštite okoliša, kao i uvid u planirana poboljšanja i postavljene ciljeve za budućnost. Izjava o okolišu može se pronaći na mrežnoj stranici [www.koncar-eu.hr/novosti/](http://www.koncar-eu.hr/novosti/).

U studenome 2021. EIU je od Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja primio priznanje za iznimnu organizaciju sa strateškom vizijom i sustavom upravljanja koja omogućava kontinuirano poboljšanje okolišnih svojstava.

## Poštovanje propisa

U društvima Grupe KONČAR nisu zabilježeni slučajevi nepridržavanja propisa u vezi s utjecajima proizvoda i usluga na zdravlje i sigurnost. Društva su uvela priznate sustave upravljanja procesima u skladu sa zahtjevima međunarodno prihvaćenih normi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO/IEC 27001:2018, ISO 50001:2018. Međudjelovanjem sustava upravljanja, Društva upravljaju vlastitim utjecajem na kvalitetu proizvoda i usluga, utjecajem na okoliš te na zdravlje i sigurnost, uz osiguravanje i zaštitu informacija od zlouporabe ili gubitaka te smanjenje potrošnje energije i prirodnih resursa. Svjesne svoje društvene i javne odgovornosti te odgovornosti prema okruženju u kojem djeluju, Uprave Društava snažno podupiru poštovanje svih propisa i primjenjivih zahtjeva zainteresiranih strana.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema zahtjevima ISO 9001:2015 uveden je i u primjeni u 11 društava Grupe KONČAR. Sustav upravljanja kvalitetom odnosi se na upravljanje poslovanjem, odnosno svim poslovnim procesima u Društvu s ciljem osiguravanja da proizvodi i usluge ispunjavaju sve primjenjive zahtjeve, uz mjerenje napretka prema trajnom poboljšanju. Usmjerenost na kvalitetu Društvima osigurava prisutnost na konkurentnom globalnom tržištu. U fazi kvalifikacija za ugovaranje proizvoda i usluga, kupci često provode audit druge strane u Društvu i utvrđuju djelotvornost sustava upravljanja kvalitetom kako bi potvrdili sposobnost Društva da ispunji njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema zahtjevima ISO 14001:2015 uveden je i u primjeni u 13 društava Grupe KONČAR. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano identificiraju, upravljaju i nadziru aspekte okoliša svojih aktivnosti, proizvoda i usluga i njihovih povezanih utjecaja na okoliš te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat za sustav upravljanja okolišem dokazuje opredjeljenost Društva za zaštitu okoliša i pruža povjerenje i sigurnost u ugled Društva svim zainteresiranim stranama: zajednici, kupcima, investitorima i javnosti.

Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema zahtjevima ISO 45001:2018 certificiran je i u primjeni u deset društava Grupe KONČAR. Sukladno propisima Republike Hrvatske i primjenom ovog sustava Društva kontinuirano identificiraju opasnosti, procjenjuju i nadziru rizike koji utječu ili mogu utjecati na zdravlje i sigurnost zaposlenika i ostalih zainteresiranih strana. Društva su uspostavila i primjenjuju proces utvrđivanja zakonskih i ostalih zahtjeva, uz ažuriranje kao odraz bilo kakvih promjena. Uspostavljeni, održavani i u primjeni su i procesi za vrednovanje usklađenosti sa zakonskim i ostalim zahtjevima. Certifikat za sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu Društvima izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove, a svim zainteresiranim stranama ulijeva povjerenje da društva Grupe KONČAR ulažu u zdravlje i sigurnost zaposlenika i ostalih zainteresiranih strana, upravljajući rizicima i poboljšavanjem pozitivnih učinaka svojih aktivnosti, proizvoda i usluga.

	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	ISO/IEC 27001	ISO 50001
KONČAR – APARATI I POSTROJENJA d.o.o. za proizvodnju	■	■	■		
KONČAR – Digital d.o.o. za digitalne usluge	■	■	■	■	
KONČAR – DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d.	■	■	■		
KONČAR – Elektroindustrija d.d.		■			
KONČAR – ELEKTRIČNA VOZILA d.d.	■	■			
KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.d.	■	■	■	■	
KONČAR – ENERGETIKA I USLUGE d.o.o.	■	■			■
KONČAR – GENERATORI I MOTORI d.o.o. za proizvodnju	■	■	■		
KONČAR – INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU d.o.o. za istraživanje, razvoj i usluge	■	■	■		
KONČAR – INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT d.o.o. za proizvodnju i usluge	■	■	■	■	■
KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. za proizvodnju	■	■	■		
KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.	■	■	■		
KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o. za proizvodnju i usluge	■	■	■		

Sustav upravljanja sigurnošću informacija prema zahtjevima ISO/IEC 27001:2018 certificiran je i u primjeni u tri društva Grupe KONČAR. Primjenom ovog sustava Društva procjenjuju rizik i implementiraju određene kontrole radi očuvanja povjerljivosti, cjelovitosti i raspoloživosti informacijske imovine. Cilj je osiguranje i zaštita informacija Društva od zlouporabe ili gubitka. Primjerena procjena rizika identificira prijetnje i ranjivosti te omogućuje učinkovito planiranje ulaganja kako bi se postigla očekivana razina informacijske sigurnosti. Certifikat za sustav upravljanja informacijskom sigurnošću, koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove, ulije-va povjerenje zainteresiranim stranama da su ispunjeni njihovi zahtjevi i očekivanja u pogledu informacijske sigurnosti.

Sustav upravljanja energijom prema zahtjevima ISO 50001:2018 certificiran je i u primjeni u dva društva Grupe KONČAR. Potrošnja energije postala je jedan od ključnih faktora za Društva. Društva Grupe KONČAR kontinuirano rade na postizanju poboljšane energetske učinkovitosti i korištenju većeg udjela obnovljivih izvora energije. Certifikat za sustav upravljanja energijom osigurava da Društva smanjuju potrošnju energije, utjecaj na okoliš i povećavaju profitabilnost, a zainteresiranim stranama daje povjerenje da se upotrebom energije upravlja sustavno.

## Vrsta podataka o proizvodu i usluzi

Prema organizacijskim postupcima za podatke o proizvodima i uslugama i njihovo označavanje, svaki proizvod ima oznaku proizvođača, osnovne tehničke podatke te posebne podatke koji su karakteristični za taj proizvod. Tehnički opisi i upute za sigurnu upotrebu proizvoda ili usluga izrađuju se za složenije proizvode i postrojenja. Osim toga, organiziraju se i seminari za obučavanje krajnjih korisnika ako proizvod ili usluga to zahtijevaju.

## Pridržavanje propisa

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježeno nepridržavanje propisa i dobrovoljnih kodeksa u vezi s podacima o proizvodu i usluzi te označavanjem. Sva društva Grupe KONČAR koriste fer i odgovorne prakse u svojim poslovnim odnosima s kupcima. To uključuje odgovoran marketing te transparentnu komunikaciju o ekonomskim, okolišnim i društvenim utjecajima proizvoda i usluga. U Grupi KONČAR nije zabilježen nijedan slučaj plasiranja obmanjujuće, netočne i diskriminirajuće informacije (uključujući oglašavanje, promidžbu i pokroviteljstvo) te iskorištavanja nedostatka znanja ili nemogućnosti izbora kupca.

## Privatnost kupaca

Grupa KONČAR poduzima sve mjere zaštite privatnosti kupaca ograničavajući prikupljanje osobnih podataka. KONČAR je transparentan o načinu na koji se podatci prikupljaju, koriste i pohranjuju. KONČAR ne iznosi ili ne koristi osobne podatke o kupcu osim u svrhu koja je unaprijed dogovorena te pravovremeno obavještava kupca osobno o bilo kakvim promjenama u politici zaštite podataka ili poduzetim mjerama. U svim aktivnostima i procedurama vezanima uz prikupljanje podataka primjenjuje se Opća uredba o zaštiti podataka – GDPR.

## Pridržavanje socioekonomskih propisa

Tijekom izvještajnog razdoblja Grupa KONČAR nije utvrdila neusklađenost sa zakonima i propisima niti je bilo slučajeva povreda međunarodnih deklaracija, konvencija i ugovora, kao ni pokrenutih postupaka protiv KONČARA putem međunarodnih ili nacionalnih mehanizama rješavanja sporova.



# Ciljevi održivog razvoja

KONČAR u svim svojim poslovnim aktivnostima osobitu pozornost posvećuje integraciji sedam od ukupno sedamnaest Ciljeva održivog razvoja, dijela globalne razvojne Agende 2030.

**Cilj 4:** Osigurati uključivo i kvalitetno obrazovanje te promovirati mogućnosti cjeloživotnog učenja.

**Cilj 5:** Postići rodnu ravnopravnost te osnažiti sve žene i djevojke.

**Cilj 7:** Osigurati pristup pouzdanoj, održivoj i suvremenoj energiji po pristupačnim cijenama za sve.

**Cilj 8:** Promovirati uključiv i održiv gospodarski rast, punu zaposlenost i dostojanstven rad za sve.

**Cilj 9:** Izgraditi prilagodljivu infrastrukturu, promovirati uključivu i održivu industrijalizaciju te poticati inovativnost.

**Cilj 11:** Učiniti gradove i naselja uključivim, sigurnim, prilagodljivim i održivim.

**Cilj 12:** Osigurati održive oblike potrošnje i proizvodnje.

**Cilj 13:** Poduzeti hitne akcije u borbi protiv klimatskih promjena i njihovih posljedica.



# Kazalo sadržaja GRI-ja

<b>Opće objave</b>		<b>Stranica</b>
102-1	Naziv organizacije	4
102-2	Poslovna područja	4
102-3	Lokacija sjedišta organizacije	6
102-4	Predstavništva	6
102-5	Vlasništvo i pravni oblik	6
102-6	Tržišta	7
102-7	Veličina organizacije	10
102-8	Zaposlenici	10
102-9	Dobavljački lanac	12
102-10	Važne promjene u organizaciji	13
102-11	Načelo predostrožnosti	13
102-12	Vanjske inicijative	13
102-13	Članstva KONČARA i zaposlenika u udruženjima	14
102-15	Ključni utjecaji, rizici i prilike	16
102-16	Vrijednosti, načela, standardi i norme ponašanja	16
102-17	Mehanizmi traženja savjeta	17
102-18	Upravljačka struktura	17
102-22/23/24/28/29	Najviši organi upravljanja	17
102-26	Strategija	19
102-30	Učinkovitost procesa upravljanja rizicima	19
102-31	Revizija ekonomskih, okolišnih i društvenih tema	20
102-35	Politika određivanja naknada	20
102-36	Određivanje nagrada	20
102-40/42/43/44	Dionici i njihovo uključivanje	21
<b>Praksa izvještavanja</b>		
102-45	Subjekti uključeni u konsolidirane financijske izvještaje	26
102-47	Popis materijalnih tema	27
102-48	Izmjene u informacijama	28
102-49	Promjene u izvještavanju	28
102-50/51/52	Izvještajni ciklus i razdoblje	28
102-53	Kontakt za pitanja vezana uz Izvješće	28
102-54	Tvrdnja za izvještavanje u skladu s GRI standardima	28
<b>TEMATSKO-SPECIFIČNI STANDARDI: EKONOMSKI</b>		
201	Ekonomski učinak	30
201-1	Izravna stvorena i distribuirana ekonomska vrijednost	30
201-3	Definirani plan beneficija i drugi mirovinski plan	31
203-2	Važni neizravni ekonomski utjecaji	31
COR 4	Suradnja s akademskom zajednicom	34, 44, 47, 48
204	Praksa nabave	36
204-1	Udio izdataka na lokalne dobavljače	37
205	Antikorupcija	37
205-2/3	Antikorupcijske politike i postupci	37
206	Slobodno tržišno natjecanje	37

<b>TEMATSKO-SPECIFIČNI STANDARDI: OKOLIŠNI</b>		
302	Energija	39
302-1	Potrošnja energije unutar organizacije	39
302-1 GRI 302-3	Energetska učinkovitost	39
305-1 GRI 305-4 GRI 302-3	Emisija stakleničkih plinova	40
302-4	Smanjenje potrošnje energije	40
303	Voda	41
304	Biološka raznolikost	41
304-2	Utjecaji djelatnosti, proizvoda i usluga na biološku raznolikost	42
307-1	Pridržavanje propisa zaštite okoliša	42
<b>TEMATSKO-SPECIFIČNI STANDARDI: DRUŠTVENI</b>		
401-1	Fluktuacija zaposlenika	44
401-2	Povlastice zaposlenika	44
401-3	Roditeljski dopust	45
402	Odnosi zaposlenika i menadžmenta	45
402-1	Obavještavanje o promjenama u radu	46
403	Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu	46
403-3	Bolesti povezane sa zanimanjem	47
403-4	Pitanja obuhvaćena formalnim sporazumima sa sindikatima	47
403-6	Promocija zdravlja zaposlenika	47
403-9	Stopa ozljeda na radu	47
404	Obuka i obrazovanje	47
404-1	Trošak obrazovanja	48
404-2	Programi za stjecanje vještina	48
405	Jednake mogućnosti	50
405-1	Raznolikost zaposlenika	50
405-2	Osnovna plaća i naknada za žene i muškarce	50
406-1	Slučajevi diskriminacije i poduzete mjere	50
407	Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja	51
408, 409	Dječji, prisilni i obvezni rad	52
410-1	Zaštitarsko osoblje	52
412-1	Poštovanje ljudskih prava	52
413-1	Uključivanje lokalne zajednice	52
415-1	Javne politike	54
416-1	Utjecaj na zdravlje i sigurnost kupaca	54
416-2	Poštovanje propisa	55
417-1	Vrsta podataka o proizvodu i usluzi	56
417-2/3	Pridržavanje propisa	56
418	Privatnost kupaca	56
419	Pridržavanje socioekonomskih propisa	56

## Usporedna tablica GRI standarda, načela Global Compacta i Ciljeva održivog razvoja

Područje	Načelo UN Global Compacta	GRI standard	COR	stranica
Ljudska prava	1. NAČELO: Tvrtke trebaju poštovati i podržavati zaštitu međunarodno priznatih ljudskih prava.	408, 409, 412-1, 413-1	8, 11	52
	2. NAČELO: Tvrtke se trebaju pobrinuti da same ne sudjeluju u kršenju ljudskih prava.	406-1, 408, 409, 410-1, 412-1, 418	5, 8	50, 52, 56
	3. NAČELO: Tvrtke trebaju podržavati slobodu udruživanja i stvarno priznavati prava na kolektivno pregovaranje.	402, 402-1, 403-4, 407, 415-1		45, 46, 47, 51, 54
Radna prava	4. NAČELO: Tvrtke trebaju iskorijeniti sve oblike prisilnog rada.	409		52
	5. NAČELO: Tvrtke trebaju ukinuti dječji rad.	408		52
	6. NAČELO: Tvrtke trebaju ukinuti diskriminaciju pri zapošljavanju i izboru zanimanja.	102-8, 401-1, 401-2, 401-3, 402, 403, 404, 405, 405-1, 405-2, 406-1	4, 5, 8	10, 44, 45, 46, 47, 50
Okoliš	7. NAČELO: Tvrtke trebaju podupirati predostrožni pristup izazovima u području okoliša.	302, 302-1, 302-3, 303, 304, 304-2, 305-1, 305-4, 307	7, 12, 13	39, 40, 41, 42
	8. NAČELO: Tvrtke trebaju pokretati inicijative radi promicanja veće odgovornosti prema okolišu.	302-4, 303, 307-1	7, 12, 13	40, 41
	9. NAČELO: Tvrtke trebaju poticati razvoj i širenje ekološki prihvatljivih tehnologija.	102-26	9	19
Suzbijanje korupcije	10. NAČELO: Tvrtke se trebaju boriti protiv svih oblika korupcije, uključujući iznudu i podmićivanje.	205, 205-2/3		37

# Uredba o taksonomiji Europske unije i izvješće KONČARA o ključnim pokazateljima uspješnosti

## 1. Uvod

Usvajanjem Zelenog plana Europska unija postavila je cilj smanjenja emisija CO<sub>2</sub> za 55 posto do 2030. godine u usporedbi s razinama iz 1990. godine, a do 2050. godine Unija bi trebala postati klimatski neutralna.

Europska komisija u tu je svrhu donijela niz prijedloga kako bi se do 2030. klimatskim, energetske, prometnim i poreznim politikama smanjile neto emisije stakleničkih plinova.

Za ostvarivanje tako ambicioznih planova potrebna su znatna ulaganja u sve segmente gospodarskih aktivnosti, ali i u širu društvenu zajednicu. S obzirom na to da nije postojao jednoobrazni okvir koji bi olakšao prepoznavanje aktivnosti i ulaganja koja doprinose održivom razvoju, Europski parlament i Vijeće Europske unije donijeli su 2020. godine Uredbu o taksonomiji<sup>1</sup> te dodatno delegirane akte koji čine sustav EU-ove taksonomije klimatski održivih djelatnosti. Definiranjem što je okolišno prihvatljivo i usklađeno, sustav taksonomije pomaže povećanju transparentnosti informacija o održivosti, prepoznavanju aktivnosti koje znatno doprinose okolišnim ciljevima te uspostavljanju okvira za olakšavanje financiranja i preusmjeravanje novčanih tokova prema održivim tehnologijama i tvrtkama. Time se omogućava pristup novim izvorima financiranja na globalnom tržištu kapitala te se izbjegava nepravedna konkurencija tvrtki koje održivi razvoj koriste u svrhu manipulativnog zelenog marketinga (tzv. *greenwashing*).

Prema Uredbi o taksonomiji da bi neka djelatnost bila okolišno održiva mora ispunjavati četiri temeljna kriterija:

- djelatnost znatno pridonosi barem jednom od šest okolišnih ciljeva definiranih u članku 9. Uredbe o taksonomiji
- djelatnost ne šteti bitno niti jednom od ostalih okolišnih ciljeva
- djelatnost se provodi u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama
- djelatnost je usklađena s tehničkim kriterijima provjere, odnosno znanstveno utemeljenim kriterijima tehničke provjere.

Okolišni ciljevi koji su definirani Uredbom su:

- ublažavanje klimatskih promjena
- prilagodba klimatskim promjenama
- održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa
- prijelaz na kružno gospodarstvo
- sprečavanje i kontrola onečišćenja
- zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava.

U prvoj godini primjene sukladno članku 8. Uredbe o taksonomiji, izdavatelji koji su obveznici sastavljanja nefinancijskih izvještaja za 2021. godinu dužni su objaviti tri pokazatelja koji se odnose na prva dva okolišna cilja (ublažavanje klimatskih promjena i prilagodba klimatskim promjenama). Pokazatelji koje je potrebno objaviti odnose se na:

- udio prometa koji proizlazi iz proizvoda ili usluga povezanih s gospodarskim djelatnostima koje se smatraju taksonomski prihvatljivima
- udio kapitalnih ulaganja (CAPEX) koji se odnose na imovinu ili postupke povezane s gospodarskim djelatnostima koje se smatraju taksonomski prihvatljivima
- udio operativnih troškova (OPEX) koji se odnose na imovinu ili postupke povezane s gospodarskim djelatnostima koje se smatraju taksonomski prihvatljivima.

<sup>1</sup> Uredba (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. lipnja 2020. o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088

## 2. Rezultat procjene djelatnosti koje se smatraju taksonomski prihvatljivim djelatnostima za Grupu KONČAR

Izveštaj Grupe KONČAR o zahtjevima propisanim Uredbom o taksonomiji i delegiranim aktima temelji se prvenstveno na djelatnostima razvrstanim prema NACE<sup>2</sup> klasifikaciji.

Proizvodni program društava Grupe KONČAR podijeljen je u nekoliko osnovnih grupa, i to: proizvodnja opreme za proizvodnju električne energije, proizvodnja tehnologija obnovljivih izvora energije, prijenos i distribucija električne energije, tračnička vozila i tračnička infrastruktura te digitalna rješenja.

Prema NACE klasifikaciji i za potrebe izrade izvješća propisanog Uredbom o taksonomiji („Izvjeshće“), proizvodi i usluge koji su analizirani u svrhu prepoznavanja taksonomski prihvatljivih djelatnosti svrstani su u 6 osnovnih grana:

- Grana 3. Prerađivačka industrija
- Grana 4. Energetika
- Grana 5. Opskrba vodom, uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom i sanacija okoliša
- Grana 6. Prijevoz
- Grana 7. Građevinske djelatnosti i poslovanje nekretninama
- Grana 8. Informacije i komunikacije

Za potrebe izrade Izvjeshća, uz potporu stručnih konzultanata, u svim društvima Grupe provedena je detaljna analiza proizvodnog programa u koju su bile uključene stručne službe na području proizvodnje, istraživanja i razvoja te financija.

Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d. razmotrila je i prihvatila Izvjeshće te u suradnji sa stručnim službama zaduženim za provedbu strategije i aktivnosti na području održivog razvoja dogovorila daljnji smjer aktivnosti na tom području.

U svim proizvodnim aktivnostima cilj je težiti proizvodnim procesima kojima će se stvarati kvalitetni i dugotrajni proizvodi koji imaju mogućnost revitalizacije i ponovnog korištenja. Metodologija proizvodnih procesa treba biti takva da se koristi optimalna količina okolišno prihvatljivih resursa te da se isti maksimalno iskorištavaju. Racionalnim korištenjem osnovnih resursa (voda, plin, električna energija) dodatno se pridonosi održivoj proizvodnji.

Razvoj proizvoda koji doprinose smanjenju onečišćenja okoliša i uštedi energije i dalje ostaju jedan od najvažnijih ciljeva koji su između ostalog i zadani usvojenom strategijom poslovanja.

### 2.1. Prihod ostvaren od taksonomski prihvatljivih aktivnosti

Konsolidirani prihodi koji ispunjavaju uvjete za taksonomski prihvatljive aktivnosti (engl. *eligible economic activities*) za 2021. godinu iznose 1.008,9 milijuna kuna, odnosno 29 posto od ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga u 2021. godini. Najvažniji dio taksonomski prihvatljivih djelatnosti odnosi se na grupu djelatnosti povezanih s proizvodnjom niskougličnih tehnologija za prijevoz (tračnička vozila), djelatnosti vezane za prijenos i distribuciju električne energije te djelatnosti grupirane u računalno programiranje.

Popis djelatnosti od kojih su ostvareni prihodi od prodaje u 2021. godini prikazan je u tablici u nastavku:

DJELATNOST	NAZIV DJELATNOSTI	PRIHODI U TISUĆAMA HRK
3.1	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	5.555
3.3	Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	443.646
4.3	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	17.971
4.5	Proizvodnja električne energije iz hidroenergije	75.378
4.8	Proizvodnja električne energije iz bioenergije	2.278
4.9	Prijenos i distribucija električne energije	296.626
5.5	Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	9.850
6.14	Infrastruktura za željeznički promet	47.691
7.6	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	246
7.7	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	24.957
8.1	Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima	351
8.2	Rješenja za smanjenje emisija stakleničkih plinova temeljena na podatcima	1.786
8.4	Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima	82.578
Ukupno taksonomski brojnik		1.008.913
Ukupno taksonomski nazivnik		3.477.453
<b>Udio taksonomski prihvatljivih prihoda</b>		<b>29 %</b>

<sup>2</sup> NACE klasifikacija skraćeni je naziv klasifikacije ekonomskih djelatnosti EU-a kojom se utvrđuje klasifikacija ekonomskih djelatnosti koju treba koristiti u EU-u za osiguranje usporedivosti prikupljenih statističkih podataka

Znatan dio prihoda koji se ostvaruje u Grupi KONČAR otpada na djelatnost koja prema NACE klasifikaciji pripada grupi C27.11. „Proizvodnja elektromotora, generatora i transformatora“, ali koja ne udovoljava niti jednom od opisa taksonomski prihvatljivih djelatnosti iz Delegirane uredbe o EU-ovoj taksonomiji klimatski održivih djelatnosti<sup>3</sup>. Proizvedeni transformatori, generatori i elektromotori nemaju značajan negativan utjecaj na klimu, osobito ako se ugrađuju u uređaje za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora (postotak takvog ugrađivanja se trenutačno ne prati na razini Grupe KONČAR). Međutim, budući da oni čine dio konačnog proizvoda, sami za sebe ne ulaze u opseg izvještavanja prema sustavu taksonomije, stoga ova djelatnost nije prepoznata kao taksonomski prihvatljiva za Grupnu KONČAR.

S druge strane, ovi uređaji našim krajnjim kupcima koji posluju u drugim sektorima omogućavaju da njihove djelatnosti budu taksonomski prihvatljive, a u konačnici i potencijalno taksonomski usklađene.

### 2.1.1. Dobrovoljna objava - prihodi

Sukladno Delegiranoj uredbi o objavama<sup>4</sup>, nefinancijska poduzeća mogu objavljivati informacije o ključnim pokazateljima uspješnosti na dobrovoljnoj osnovi. U skladu s time, dio prihoda generiran u Grupi KONČAR odnosi se i na proizvodnju tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora. Međutim, djelatnost se ne odnosi na proizvodnju gotovih tehnologija, već na transformatore, generatore i motore koji se ugrađuju u tehnologije ili konačne proizvode, uređaje i slično za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora.

Kao što je već navedeno, trenutačno ne postoje egzaktno metode praćenja takvih proizvoda, stoga za 2021. godinu nije moguće prikazati sve prihode s tim u vezi. Ipak, u nastavku je tablica s izračunom udjela taksonomski prihvatljivih prihoda s uključenim navedenim prihodima gdje je to bilo moguće izračunati:

DJELATNOST	NAZIV DJELATNOSTI	PRIHODI U TISUĆAMA HRK
	Ukupno taksonomski brojnici sukladno 2.1.	1.008.913
3.1	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	201.592
	Ukupno taksonomski brojnici s uključenom dobrovoljnom objavom	1.210.506
	Ukupno taksonomski nazivnik	3.477.453
	<b>Udio taksonomski prihvatljivih prihoda</b>	<b>35 %</b>

## 2.2. Kapitalna ulaganja (CAPEX)

Ukupni CAPEX na razini Grupe KONČAR odnosi se na izdatke za kupljenu imovinu i uključuje sve kapitalizirane nabave koje se tiču materijalne i nematerijalne imovine, imovine s pravom korištenja i ulaganja u nekretnine.

Prihvatljivi kapitalizirani troškovi ulaganja u skladu s taksonomijom za 2021. godinu iznose 47,2 milijuna kuna, što predstavlja 44 posto ukupnog CAPEX-a. Najveći dio odnosi se na izgradnju novih i obnovu postojećih zgrada, ugradnju, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost zgrada te nabavu (kupnju) zgrada i opreme.

Popis djelatnosti od kojih je ostvaren CAPEX u 2021. godini prikazan je u tablici u nastavku:

DJELATNOST	NAZIV DJELATNOSTI	PRIHODI U TISUĆAMA HRK
3.3	Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	1.934
4.1	Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	40
4.3	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	20
4.9	Prijenos i distribucija električne energije	2.603
6.14	Infrastruktura za željeznički promet	4.343
6.5	Prijevoz motocikla, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	2.080
6.6	Usluge cestovnog prijevoza robe	784
7.1	Izgradnja novih zgrada	14.920
7.2	Obnova postojećih zgrada	1.550
7.3	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	8.858
7.3.1	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	474

<sup>3</sup> Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 od 4. lipnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju

<sup>4</sup> Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća na koja se primjenjuje članak 19.a ili članak 29.a Direktive 2013/34/EU i utvrđivanjem metodologije obveznog objavljivanja informacija

7.7	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	7.572
9.1.A	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	2.032
	<b>Ukupno taksonomski brojnik</b>	<b>47.210</b>
	<b>Ukupno taksonomski nazivnik</b>	<b>107.759</b>
	<b>Udio taksonomski prihvatljivog CAPEX-a</b>	<b>44 %</b>

### 2.3. Operativni rashodi (OPEX)

U OPEX su uključeni: troškovi održavanja dugotrajne imovine, nekapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja te nekapitalizirani troškovi najma.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021., 23 posto ili 15,4 milijuna kuna operativnih rashoda su taksonomski prihvatljivi u odnosu na cilj ublažavanja klimatskih promjena.

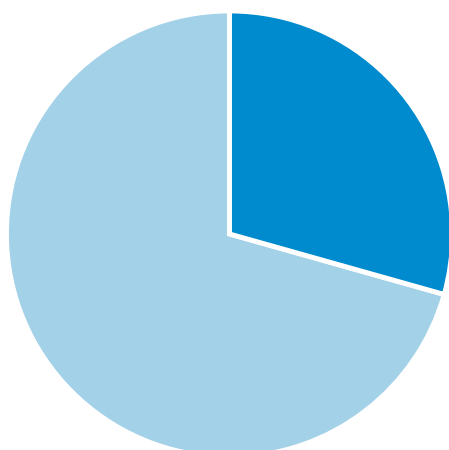
Najveći dio taksonomski prihvatljivih operativnih rashoda čine rashodi za prijevoz, odnosno troškovi kratkoročnog najma osobnih vozila te održavanje osobnih vozila u najvećoj mjeri, zatim troškovi kupnje i održavanja građevinskih objekata te održavanje instalirane opreme na objektu vjetroelektrane Pometeno brdo (proizvodnja električne energije iz obnovljivih izvora energije).

Popis djelatnosti od kojih je ostvaren OPEX u 2021. godini prikazan je u tablici u nastavku:

DJELATNOST	NAZIV DJELATNOSTI	PRIHODI U TISUĆAMA HRK
3.3	Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	33
4.3	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	2.865
4.9	Prijenos i distribucija električne energije	206
5.3	Izgradnja, proširenje i rad sustava za skupljanje i pročišćavanje otpadnih voda	2
5.6	Anaerobna razgradnja mulja iz uređaja za pročišćavanje otpadnih voda	120
6.5	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	3.591
6.6	Usluge cestovnog prijevoza robe	378
7.2	Obnova postojećih zgrada	242
7.3	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	2.297
7.3.1	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	35
7.5	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	12
7.5.1	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	171
7.6	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	128
7.7	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	3.619
9.4.	Inženjerstvo i s njime povezano tehničko savjetovanje o prilagodbi klimatskim promjenama	1.682
	<b>Ukupno taksonomski brojnik</b>	<b>15.380</b>
	<b>Ukupno taksonomski nazivnik</b>	<b>67.959</b>
	<b>Udio taksonomski prihvatljivog OPEX-a</b>	<b>23 %</b>

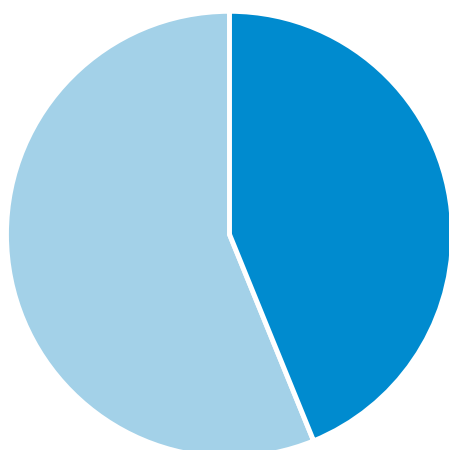


## PRIHODI



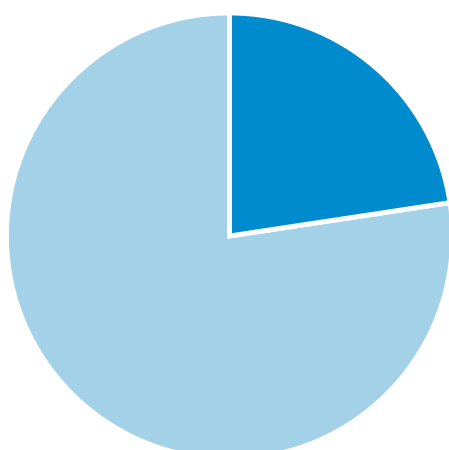
- Taksonomski prihvatljive djelatnosti (eligible) 29 %
- Taksonomski neprihvatljive djelatnosti (noneligible) 71 %

## CAPEX



- Taksonomski prihvatljive djelatnosti (eligible) 44 %
- Taksonomski neprihvatljive djelatnosti (noneligible) 56 %

## OPEX



- Taksonomski prihvatljive djelatnosti (eligible) 23 %
- Taksonomski neprihvatljive djelatnosti (noneligible) 77 %

### 3. Zaključak

Uvođenjem sustava taksonomije i klasificiranjem „zelenih“ i „održivih“ djelatnosti u sklopu propisanih okolišnih ciljeva, stvoren je osnovni okvir koji bi trebao pomoći u izdvajanju aktivnosti s pozitivnim okolišnim utjecajima od manipulativnog zelenog marketinga te informacije učiniti transparentnijima. To će omogućiti investitorima, financijskim institucijama i ostalim sudionicima na financijskom tržištu da identificiraju aktivnosti, poduzetnike i sektore koji znatno pozitivno doprinose okolišnim ciljevima i tako pomognu u financiranju prijelaza na održivije i niskougljično gospodarstvo.

Unatoč dobrom smjeru razvoja regulative i prakse, sustav taksonomije se u ovom trenutku fokusira na sektore koji su izravno odgovorni za emisije stakleničkih plinova i ne uzima u obzir mnoge tehnologije, a tu se prije svega misli na proizvođače električne opreme koji su neophodni da bi se omogućio sustav obnovljive energije. Također, oprema i rješenja za automatizaciju industrijskih procesa, sustavi za upravljanje potrošnjom električne energije mogu donijeti bitne uštede i doprinijeti zajedničkom cilju smanjenja i dekarbonizacije energetske sustava.

Drugim riječima, kroz postojeći sustav izvještavanja do izražaja ne dolaze poduzetnici koji proizvode tehnologije i proizvode koji se ugrađuju u konačne proizvode ili sustave, a koji su okolišno održivi. Takvi poduzetnici time potencijalno gube oznaku održivosti ili pozitivnog utjecaja i doprinosa na propisane okolišne ciljeve, odnosno njihov doprinos nije jasno vidljiv zainteresiranim dionicima, stoga se u Grupi KONČAR nadamo da će kroz buduću reviziju regulative doći do izmjena koje će to prepoznati te „ispraviti“.



**KONČAR**



**KONČAR - Elektroindustrija d.d.**

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska

tel: +385 1 3655 555

e-mail: [marketing@koncar.hr](mailto:marketing@koncar.hr), [ir@koncar.hr](mailto:ir@koncar.hr)

[www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)