

tradiciija.  
znanje.  
odgovornost.

**KONČAR**

---

Izvešće o društveno odgovornom  
poslovanju 2018.





## Sadržaj



Izjava predsjednika Uprave	3
OPĆE OBJAVE	
Organizacijski profil	4
Strategija	13
Etika i integritet	15
Upravljanje	16
Uključivanje dionika	20
Praksa izvještavanja	22
TEMATSKO-SPECIFIČNI STANDARDI	
Ekonomski standardi	25
Okolišni standardi	30
Društveni standardi	32
Ciljevi održivog razvoja	42
Kazalo sadržaja GRI	43
Usporedna tablica GRI Standarda i Načela UN GC	45

## Kratice

koje se koriste u tekstu

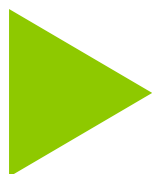
Grupa	KONČAR - Elektroindustrija d.d. i ovisna Društva
Matica	KONČAR - Elektroindustrija d.d.
GRI	Globalna inicijativa za izvještavanje (Global Reporting Initiative)
UN GC	Global Compact Ujedinjenih naroda (United Nation Global Compact)



Grupa **KONČAR** Elektroindustrija d.d.

---

Izvešće o društveno odgovornom  
poslovanju 2018.



## Izjava predsjednika Uprave



Poštovane čitateljice i čitatelji,

Pred vama je trinaesto Izvješće o društveno odgovornom poslovanju Grupe KONČAR pripremljeno u skladu s GRI Standardima Globalne inicijative za izvještavanje i Načelima UN Global Compacta. Prateći svjetske trendove, u ovom Izvješću osvrnuli smo se i na Ciljeve održivog razvoja Agende 2030 te izdvojili one koje s posebnom pozornošću integriramo u sve svoje poslovne aktivnosti.

Izvješće obuhvaća sve tri sastavnice održivog razvoja - ekonomsku, okolišnu i društvenu dimenziju, a pregled aktivnosti iz 2018. godine još je jedna potvrda da je društvena odgovornost u KONČARU dio svakodnevnih radnih procesa u svim segmentima poslovanja.

Unatoč izuzetno zahtjevnoj poslovnoj 2018. godini, Društva Grupe KONČAR ostvarila su ukupne prihode u iznosu od 2.956 milijuna kuna. Ostvarena neto dobit iznosi 128,7 milijuna kuna ili 19 posto više u odnosu na prethodnu godinu. Ugovoreno je novih poslova u iznosu od 3.026 milijuna ili 18 posto više nego u 2017. godini. Svi ključni pokazatelji pokazuju nastavak stabilnog poslovanja Grupe.

Dobri poslovni rezultati ostvareni su i temelje se na vlastitom razvoju proizvoda i proizvodnje, te se oslanjaju na ljudski potencijal. Naši zaposlenici nositelji su razvoja Grupe KONČAR i posebna pozornost posvećena je upravo njihovom kontinuiranom obrazovanju i usavršavanju, poboljšanju kvalitete rada, ali i poticanju aktivnosti izvan radnog vremena.

Nastavljena je i dobra suradnja sa znanstvenim institucijama. KONČAR fakultetima i školama daje podršku u obliku modernizacije infrastrukture; raznim nagradama potiče se izvrsnost studenata tijekom preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija, a sa znanstvenom i stručnom zajednicom usko se surađuje i kroz prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata kojima se, kroz ravnopravnu suradnju obiju strana, jača sprega s gospodarskim sektorom. Osim već tradicionalnih aktivnosti u ovom području, treba istaknuti i novu suradnju sa Sveučilištem u Zagrebu te Sveučilištem u Mostaru, započetu krajem 2018. godine.

Na temelju zajedničkoga interesa za međusobnim povezivanjem, potpisan je tripartitni Sporazum o suradnji koji će omogućiti sudjelovanje doktora znanosti, zaposlenika KONČARA, u izvođenju nastave na studijima Sveučilišta u Mostaru.

Cilj Sporazuma je jačanje suradnje između akademske zajednice i gospodarstva budući da su znanost, tehnologija i inovacije pokretači gospodarskoga razvoja zemlje. Također, aktivnim uključivanjem gospodarstva u rad akademske zajednice pridonijet će se osiguranju uvjeta za kvalitetno obrazovanje u skladu s potrebama tržišta rada. Ovaj sporazum svojevrsna je poveznica i s projektom „Upravljanja znanjem“ za koji smo 2015. potpisali sporazum sa Sveučilištem u Zagrebu, Filozofskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu te Fakultetom elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu. Projekt je to koji je dio KONČAREVA programa Digitalizacije koji je utkan u sve pore našega poslovanja i o kojem detaljnije možete čitati na stranicama koje slijede.

S poštovanjem,  
Darinko Bago  
predsjednik Uprave KONČARA

**IZJAVA  
PREDSJEDNIKA  
UPRAVE**

► 102-14

## Organizacijski profil



### NAZIV ORGANIZACIJE

102-1 ◀

Ovo Izvješće o društveno odgovornom poslovanju odnosi se na Grupu KONČAR koju čine KONČAR - Elektroindustrija (Matica) i 15 ovisnih Društava, jedno pridruženo Društvo te zajednički pothvat s tvrtkom iz Narodne Republike Kine. Društva unutar Grupe posluju pod imenom KONČAR, uz koji dodaju svoj naziv (ime tvrtke).

### PODRUČJA DJELOVANJA

102-2 ◀

#### Djelatnost Grupe KONČAR podijeljena je u poslovna područja:

- Energetika: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, obnovljivi izvori energije
- Transport: električne lokomotive, elektromotorni vlakovi, dizelskoelektrični vlakovi, tramvaji, električna oprema za stabilna elektrovožna postrojenja, željeznička infrastruktura
- Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema niskog napona
- Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda te infrastrukturne usluge.

### LOKACIJA SJEDIŠTA

102-3 ◀

Fallerovo šetalište 22,  
10000 Zagreb,  
Republika Hrvatska

### PREDSTAVNIŠTVA

102-4 ◀

Osim na domaćem tržištu, Grupa KONČAR posluje i u inozemstvu te ima dva predstavništva: Predstavništvo Mostar (Bosna i Hercegovina) te Predstavništvo Beograd (Srbija).

### VLASNIŠTVO I PRAVNI OBLIK

102-5 ◀

KONČAR - Elektroindustrija je dioničko društvo. Dionica se nalazi na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze i označava ju simbol KOEI-R-A. Društvo, u skladu s pozitivnim propisima, osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju, kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital Društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2018. godini, prema odlukama Glavne Skupštine i na temelju rezultata ostvarenog u 2017. godini, dioničarima je isplaćena dividenda u ukupnom iznosu od 35,9 milijuna kuna, što predstavlja 14 kuna po dionici.

U 2018. godini najviša cijena dionice KONČAR - Elektroindustrije na Zagrebačkoj burzi iznosila je 725 kuna (7. veljače te 12. veljače), najniža 535 kuna (28. prosinca), dok je prosječna cijena dionice u 2018. godini bila 536,75 kuna.

Tržišna kapitalizacija iznosi 1.372,6 milijuna kuna i 462,1 milijun kuna je manja u odnosu na ostvareno na kraju 2017. godine.

Tijekom 2018. godine Društvo je steklo 9.000 vlastitih dionica, koje čine 0,35 posto ukupnog temeljnog kapitala Društva. Dionice su kupljene na Zagrebačkoj burzi, po cijeni koja se kretala u rasponu od 650,00 do 662,30 kune po dionici. Na dan 31. prosinca 2018. godine Društvo posjeduje 14.861 komada vlastitih dionica, što čini 0,578 posto kapitala Društva.

Detaljniji podaci o kretanju dionice nalaze se u Izvješću Posloводства i dostupni su na mrežnoj stranici [www.koncar/investitori](http://www.koncar/investitori) (poglavlje 8. Dionice).



## Vlasnička struktura

Dioničar	31. prosinca 2018.		31. prosinca 2017.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
HPB d.d. / Kapitalni fond d.d.	724.515	28,17	724.515	28,17
ADDIKO BANK d.d. / PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	420.928	16,37
OTP Banka d.d. / AZ OMF	377.429	14,67	377.429	14,67
OTP Banka d.d. / Erste Plavi OMF	359.239	13,97	359.239	13,97
CERP / Republika Hrvatska	81.610	3,17	83.610	3,25
Floričić Kristijan	50.714	1,97	50.714	1,97
Addiko Bank d.d. / RBA OMF	47.636	1,85	47.636	1,85
Zagrebačka banka d.d. / AZ Profit DMF	32.803	1,28	32.803	1,28
PBZ d.d. / skrbnički račun	23.114	0,90	24.251	0,94
Zec Branislav	22.843	0,89	22.843	0,89
Ostali dioničari	416.427	16,19	422.290	16,42
KONČAR d.d. / trezorske dionice	14.861	0,58	5.861	0,23
<b>Ukupno</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

U 2018. godini ostvareni su konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 2.703 milijuna kuna, što je 4,3 posto manje od ostvarenog u 2017. godini. Izvoz iznosi 1.484 milijuna kuna i čini 55 posto ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga. Na domaćem tržištu, u odnosu na ostvarenje 2017. godine, prihodi od prodaje su manji za 3 posto te iznose 1.219 milijuna kuna.

**TRŽIŠTA**  
▶ 102-6

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga društvima HEP - Proizvodnja, HEP - Operator distribucijskog sustava te Hrvatski operator prijenosnog sustava ostvareni su u iznosu od 416 milijuna kuna (34 posto ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu).

Od značajnijih kupaca na tržištu Hrvatske ostvareni su prihodi od prodaje proizvoda i usluga tvrtkama HŽ Putnički prijevoz, HŽ Infrastruktura, HŽ Cargo te Tehnički servis željezničkih vozila, i to u iznosu od 96 milijuna kuna ili 8 posto ukupnih prihoda na domaćem tržištu.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu iznose 1.484 milijuna kuna. Struktura ukupnih prihoda od prodaje u izvozu jest: tržišta Europske unije (65 posto), zemlje Europe izvan EU (9 posto), zemlje okruženja (7 posto), Azija (7 posto), Afrika (5 posto), Sjeverna i Južna Amerika te Australija (5 posto).

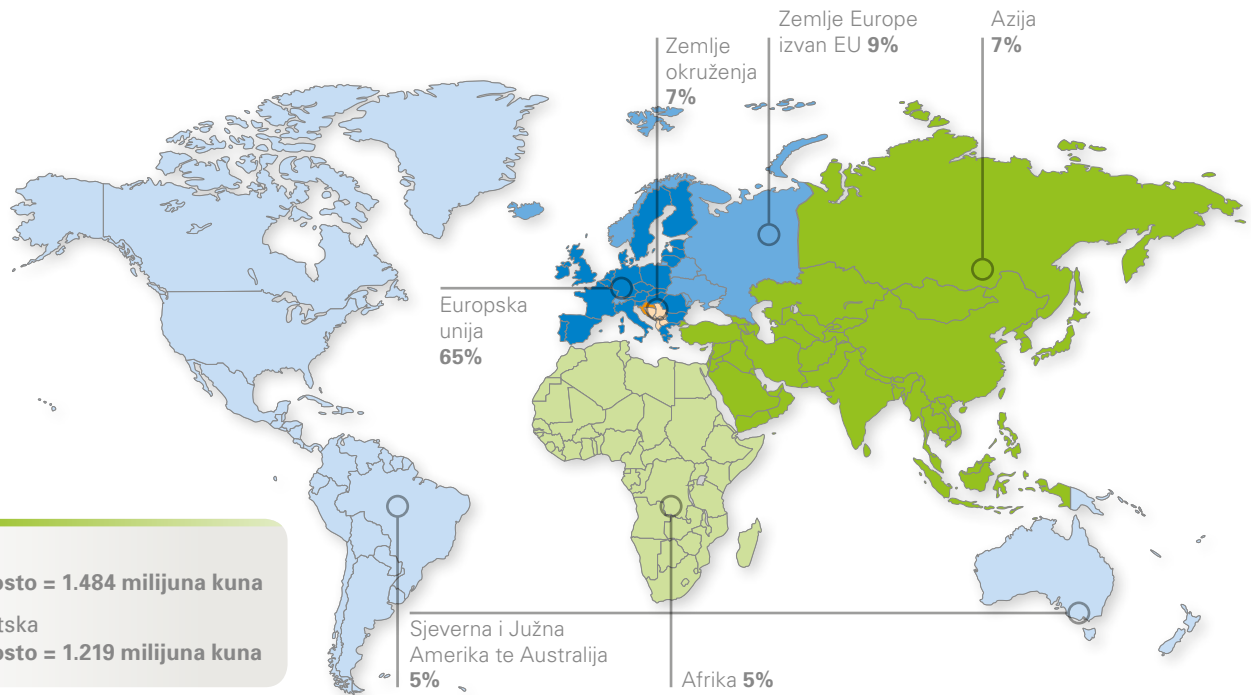
U odnosu na isto razdoblje prethodne godine do značajnijeg povećanja prihoda od prodaje proizvoda i usluga u izvozu došlo je na tržištima Norveške (31,4 milijuna kuna više), Švedske (26,7 milijuna kuna više), Ujedinjenih Arapskih Emirata (25,6 milijuna kuna više) i Češke (19,4 milijuna kuna više).

Društva Grupe KONČAR su tijekom 2018. godine ugovorila novih poslova u iznosu od 3.026 milijuna kuna. U odnosu na 2017. godinu ugovoreno je 466 milijuna kuna novih poslova više. Od ukupnog iznosa 1.198 milijuna kuna (40 posto ukupno ugovorenih poslova) je za domaće tržište, a 1.828 milijuna kuna (60 posto ukupno ugovorenih poslova) odnosi se na izvoz.

Na domaćem tržištu najveći iznos (410 milijuna kuna ili 34 posto ukupnih ugovora za tržište Hrvatske) ugovorenih poslova odnosi se na tvrtke HEP - Proizvodnja, HEP - Operator distribucijskog sustava te Hrvatski operator prijenosnog sustava.

Na inozemnom tržištu, u 2018. godini najveći dio ugovorenih poslova odnosi se na Njemačku. Riječ je o 254 milijuna kuna ili 14 posto, a najvećim dijelom odnosi se na ugovorene poslove za isporuku distributivnih i specijalnih transformatora te metalnih konstrukcija. Za tržište Švedske ugovoreno je novih poslova u iznosu od 189 milijuna kuna, za Bugarsku 128 milijuna kuna te Gvineju 115 milijuna kuna.

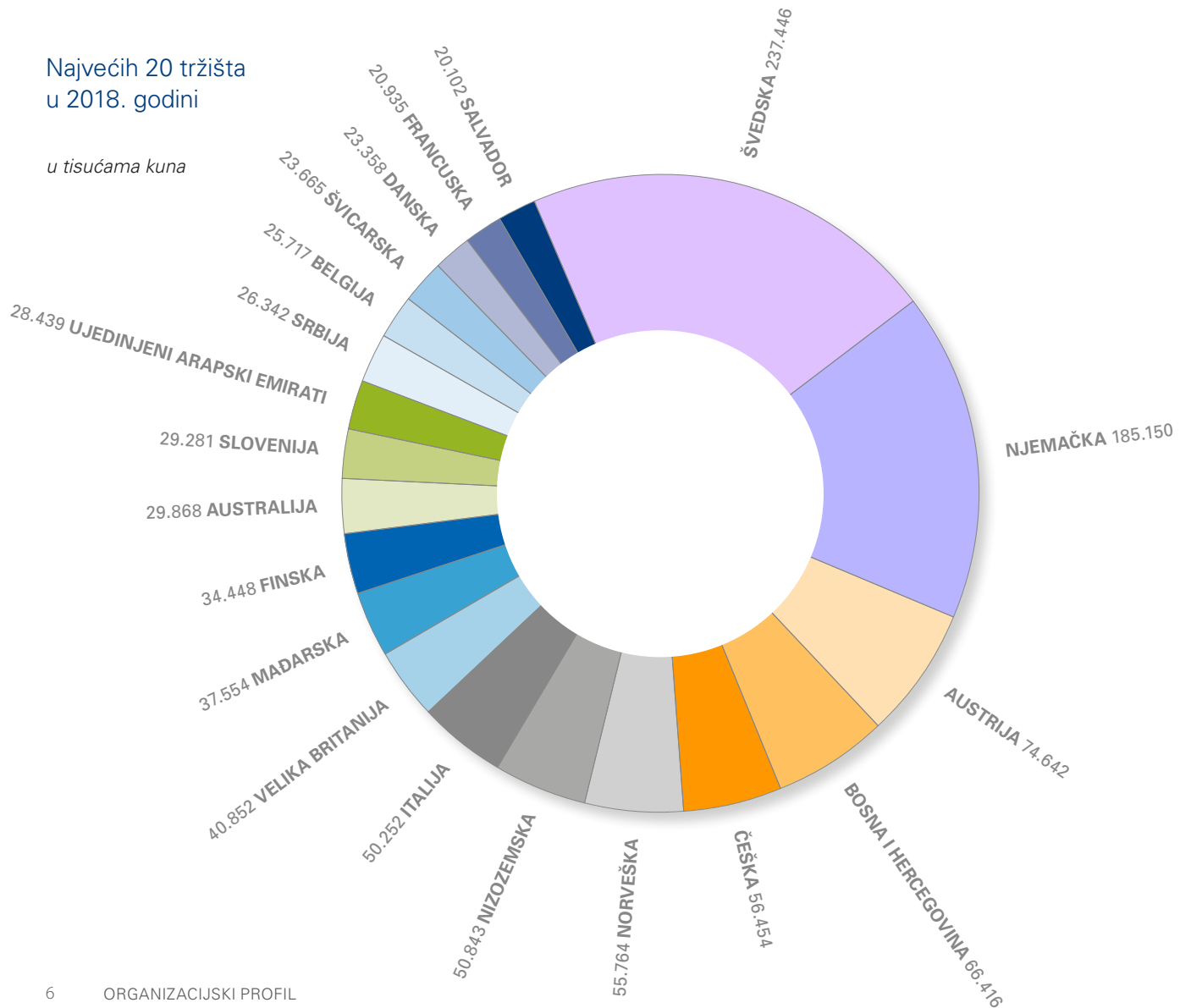
Struktura ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga u izvozu



Izvoz  
**55 posto = 1.484 milijuna kuna**  
 Hrvatska  
**45 posto = 1.219 milijuna kuna**

Najvećih 20 tržišta u 2018. godini

u tisućama kuna






**VELIČINA  
ORGANIZACIJE**
**► 102-7**

	<b>Broj zaposlenih 2018.</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b> Ostvareno 2018.	<b>UKUPNI RASHODI</b> Ostvareno 2018.	<b>POREZ NA DOBIT</b>	<b>DOBIT / GUBITAK NA-KON POREZA</b> Ostvareno 2018.	<b>UPISANI KAPITAL UKUPNO</b>	<b>UPISANI KAPITAL MATICE</b>
Inženjering za energetiku i transport	253	524.057.494	517.787.900	1.556.338	4.713.256	50.577.000	50.577.000
Generatori i motori	452	213.671.392	207.616.232	86.887	5.968.273	107.927.700	107.927.700
Aparati i postrojenja	183	134.311.638	130.514.028		3.797.610	105.033.000	105.033.000
Distributivni i specijalni transformatori	586	955.423.298	905.300.968	1.499.222	48.623.108	153.369.600	80.878.800
Mjerni transformatori	258	182.559.142	177.549.663	274.326	4.735.153	37.978.200	23.533.200
Elektronika i informatika	250	150.954.136	147.722.179	452.720	2.779.237	47.027.280	41.842.180
Metalne konstrukcije	365	214.413.633	213.456.637		956.996	77.600.400	77.600.400
Električna vozila	250	170.591.683	141.211.214	4.667.910	24.712.559	47.026.800	35.288.700
Obnovljivi izvori	4	25.005.425	24.421.057		584.368	104.670.400	104.670.400
Montažni inženjering	125	102.667.802	99.091.913	872.958	2.702.931	11.827.500	5.288.100
Mali električni strojevi	192	96.525.707	86.182.371	2.185.708	8.157.628	41.641.800	41.641.800
Kućanski aparati	63	186.893.175	182.802.391		4.090.784	17.834.100	17.834.100
Niskonaponske sklopke i prekidači	160	45.266.350	46.737.702		-1.471.352	60.499.300	60.499.300
Institut za elektrotehniku	171	88.302.102	80.505.064	1.193.223	6.603.815	40.763.520	40.763.520
Energetika i usluge	145	62.007.928	58.054.967	707.988	3.244.973	49.891.600	49.891.600
<b>Ukupno ovisna Društva</b>	<b>3.457</b>	<b>3.152.650.905</b>	<b>3.018.954.286</b>	<b>13.497.280</b>	<b>120.199.339</b>	<b>953.668.200</b>	<b>843.269.800</b>
Društvo matice	51	174.203.728	98.700.623		75.503.105	1.208.895.930	
<b>Ukupno Matice i ovisna Društva</b>	<b>3.508</b>	<b>3.326.854.633</b>	<b>3.117.654.909</b>	<b>13.497.280</b>	<b>195.702.444</b>	<b>2.162.564.130</b>	<b>843.269.800</b>

KONČAR je 31. prosinca 2018. godine imao 3.508 radnika. Od ukupnog broja zaposlenih radnika 1397 je visokoobrazovanih, od kojih je 68 posto tehničke struke (elektrotehničke 46 posto, a strojarke 22 posto), 16 posto ekonomske, a drugih struka je 16 posto.

U 2018. godini u KONČARU je bilo zaposleno 35 doktora znanosti, 47 magistara znanosti, 30 sveučilišnih specijalista i 107 stručnih specijalista.

Prosječna dob ukupno zaposlenih radnika tijekom izvještajnog razdoblja je 43 godine. Dominiralo je zapošljavanje mladih visokoobrazovanih radnika sa završenim fakultetima iz područja elektrotehnike, strojarstva i informatike.

Odljev radnika tijekom 2018. godine bio je najizraženiji na poslovima bravara i zavarivača. Iako se na tržištu rada u Hrvatskoj primjećuju poteškoće u pronalasku i zadržavanju kvalitetnih zaposlenika, KONČAR procesima zapošljavanja zasad uspijeva osigurati, ulaganjima i zadržati potreban broj kvalitetnih radnika.

U strukturi zaposlenika KONČARA prevladavaju osobe muškog spola. Prema vrsti zaposlenja prevladavaju osobe zaposlene na neodređeno vrijeme, s punim radnim vremenom od 40 sati tjedno.

**ZAPOSLENICI I  
DRUGI RADNICI**
**► 102-8**
**► UN GC 6**

Spol	Ugovori				
	na određeno	na neodređeno	o pripravnničkom stažu	o pravima obvezama i plaći	o posebnim pravima, obvezama i plaći
M	294	2259	27	117	37
Ž	58	664	12	24	16
<b>Ukupno</b>	<b>352</b>	<b>2923</b>	<b>39</b>	<b>141</b>	<b>53</b>



**KONČAR je tijekom 2018. godine dobio tri nova doktora znanosti koji su svoje teme povezali s poslovima na kojima rade. Titule su stekli:**

**Eduard Plavec** iz društva **KONČAR - Institut za elektrotehniku** koji je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu 27. travnja 2018. godine obranio doktorsku disertaciju pod naslovom „Metoda optimiranja elektromagnetskog okidača za visokonaponski prekidač“.

**Igor Žiger** iz društva **KONČAR - Mjerni transformatori** koji je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu 2. listopada 2018. godine uspješno obranio svoju doktorsku disertaciju pod naslovom „Metoda proračuna gubitaka naponskih transformatora velike snage s otvorenom jezgrom“.

**Miro Antonijević** iz društva **KONČAR - Inženjering za energetiku i transport** koji je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu 30. studenoga 2018. godine na engleskom jeziku obranio doktorsku disertaciju pod naslovom „Nadzor, upravljanje i održavanje automatiziranih postrojenja elektroenergetskoga sustava primjenom tehnologija proširene i miješane stvarnosti“.

**DOBAVLJAČKI  
LANAC**

**102-9** ◀

Upravljanje odnosima s dobavljačima od strateške je važnosti za Grupu KONČAR. Dobavljači su segmentirani prema njihovoj strateškoj važnosti, odnosno prema dodanoj vrijednosti za kompaniju.

Poštujući visoke standarde kvalitete, dio prometa s dobavljačima Grupe KONČAR ostvaruje s lokalnim i primarnim proizvođačima te na taj način doprinosi razvoju i stabilnosti lokalne zajednice.

Grupa KONČAR ostvaruje promet s dobavljačima iz više od 80 zemalja svijeta. U strukturi uvoza većinu čine dobavljači iz Europske unije (54 posto).

Društva KONČAR imaju višegodišnje poslovne odnose s dobavljačima i često s njima sklapaju ugovore o poslovnoj suradnji.

Godišnja vrijednost nabave kreće se oko 1,3 milijarde kuna, od čega se 49 posto nabavlja u inozemstvu, najvećim dijelom u Europi.

Iako pojedina Društva imaju svoje specifične proizvode i usluge, glavne grupe materijala (zajedničke za više Društava) su bakrena žica, bakreni limovi, čelični limovi, dinamno limovi, čelične konstrukcije, ležajevi, boje, plastike, spojni materijal, maziva i drugo.

Materijali od bakra i čelični limovi kupuju se i posredstvom burzi. Osim direktne nabave od proizvođača, manji dio nabave ugovara se posredstvom drugih tvrtki.

**ZNAČAJNE  
PROMJENE U  
ORGANIZACIJI**

**102-10** ◀

Uprava KONČAR - Elektroindustrije uz suglasnost Nadzornog odbora kontinuirano provodi restrukturiranje poslovanja, s ciljem osiguranja tržišne pozicije, profitabilnosti i daljnjeg razvoja Grupe.

U 2018. godini Uprava Društva pokrenula je proces restrukturiranja dvaju Društava (KONČAR - Kućanski aparati te KONČAR - Niskonaponske sklopke i prekidači) koja ne posluju u okviru temeljnih djelatnosti Grupe. Za navedena Društva predviđena je prodaja: KONČAR - Kućanski aparati metodom Management & Employees buyout, a KONČAR - Niskonaponske sklopke i prekidači izdvajanjem dijela programa i prodajom dugogodišnjem poslovnom partneru. Očekuje se da će navedene transakcije u narednom razdoblju pozitivno utjecati na profitabilnost poslovanja Grupe KONČAR.



KONČAR se u svojem poslovanju vodi načelom predostrožnosti, u skladu sa Zakonom o zaštiti okoliša. Pristup je to prema kojem se izbjegava svaki mogući rizik kod primjene nove tehnologije, sve dok ne postoje potpuna saznanja o njenom utjecaju na okoliš i zdravlje ljudi.

#### PRISTUP PREDOSTROŽNOSTI

► 102-11

KONČAR prihvaća i provodi međunarodna i nacionalna načela, povelje i standarde koji pridonose kvalitetnijem proizvodu, procesu rada i proizvodnje te očuvanju i unapređenju prirodnog i društvenog okoliša.

#### VANJSKE INICIJATIVE

► 102-12

Poslovna politika KONČARA temelji se na:

- zadovoljstvu kupaca, dobavljača i drugih dionika,
- zaštiti okoliša, zaštiti zdravlja i sigurnosti,
- trajnom poboljšanju proizvoda i procesa, te
- uključivanju i motivaciji svih zaposlenih.

Načela korporativnog upravljanja koja su Uprava i Nadzorni odbor KONČAR - Elektroindustrije usvojili 17. travnja 2008. godine pravila su za:

- odgovorno upravljanje
- definiranje procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i
- nadzor nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostavljanja visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

Sustavnim pristupom ostvaruju se politika i ciljevi upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnošću na radu, što potvrđuju certifikati dobiveni od strane akreditiranih nezavisnih tijela. U skladu s Politikom održivog razvoja, primjenjujemo ISO 9001 Sustav upravljanja kvalitetom, ISO 14001 Sustav upravljanja okolišem, OHSAS 18001 Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu, ISO/IEC 27001 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću te ISO/IEC 50001 Sustav upravljanja energijom. Za pojedine proizvode poštuje se i niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika.

U Izvješću, pod GRI Standardom 416-2, detaljnije je navedeno koja Društva Grupe KONČAR posjeduju certifikate za spomenute norme.

### Predsjednica Republike Hrvatske odlikovala predsjednika Uprave KONČARA

Povodom Dana državnosti predsjednica Republike Hrvatske Kolinda Grabar Kitarović 18. lipnja 2018. godine uručila je odlikovanja i priznanja istaknutim pojedincima iz raznih područja javnog života. Tom prigodom, Redom Danice hrvatske s likom Blaža Lorkovića, odlikovan je i Darinko Bago, predsjednik Uprave KONČARA, koji je priznanje dobio za osobite zasluge za gospodarstvo te izniman doprinos razvoju gospodarskih odnosa Republike Hrvatske s drugim zemljama.





**ČLANSTVA U  
UDRUŽENJIMA**

**102-13** ◀

- Međunarodno vijeće za velike elektroenergetske sustave (CIGRÉ)
- Međunarodno vijeće za distribucijske sustave (CIRED)
- Institut inženjera elektrotehnike i elektronike (IEEE - Institute of Electrical and Electronics Engineers)
- Međunarodno elektrotehničko povjerenstvo (IEC - International Electrotechnical Commission)
- Međunarodni institut za zavarivanje (IIW - International Institute of Welding)
- Europsko udruženje korporativnih pravnika (ECLA - European Company Lawyers Association)
- Europski odbor za elektrotehničku normizaciju (CENELEC)
- Hrvatski ogranak međunarodnog vijeća za velike elektroenergetske sustave (HRO CIGRÉ)
- Hrvatski izvoznici (HIZ)
- Hrvatska gospodarska komora (HGK)
- Akademija tehničkih znanosti Hrvatske (HATZ)
- Hrvatska udruga za informacijsku i komunikacijsku tehnologiju, elektroniku i mikroelektroniku (MIPRO)
- Hrvatski zavod za norme (HZN)
- Udruga inovatora Hrvatske (UIH)
- Hrvatska komora inženjera elektrotehnike (HKIE)
- Hrvatska komora inženjera strojarstva (HKIS)
- Hrvatska komora arhitekata i inženjera u graditeljstvu
- Zajednica za inventivni rad
- Zajednica za obnovljive izvore energije
- Elektrotehničko društvo Zagreb (EDZ)
- Hrvatski inženjerski savez
- Zajednica željezničke industrije
- Društvo inženjera i tehničara hrvatskih željeznica
- Hrvatsko društvo željezničkih inženjera (HDŽI)
- Hrvatska udruga stručnjaka zaštite prirode i okoliša
- Hrvatska udruga za infracrvenu termografiju
- Hrvatsko društvo za kvalitetu
- Udruga korporativnih pravnika
- Udruga pravnika u gospodarstvu
- Hrvatska udruga za mirenje
- Hrvatsko udruženje revizora
- Hrvatska zajednica računovodstvenih i financijskih djelatnika
- Hrvatsko novinarsko društvo (HND)
- Hrvatska udruga za odnose s javnošću (HUOJ)
- Global Compact - Svjetski sporazum u okviru Ujedinjenih naroda
- Zajednica za Društveno odgovorno poslovanje pri HGK



### Darinko Bago - član gospodarstvenik Akademije tehničkih znanosti i umjetnosti

Povodom obilježavanja 25. obljetnice osnivanja i djelovanja Akademije tehničkih znanosti i umjetnosti (HATZ) 21. svibnja 2018. godine dodijeljene su diplome novim emeritusima, redovitim i podupirućim članovima te po prvi put članovima gospodarstvenicima akademije. Kao gospodarstveniku koji je svojim ustrajnim i inovativnim radom zadužio naše gospodarstvo diploma kao novoizabranom članu gospodarstveniku HATZ-a za 2018. godinu dodijeljena je Darinku Bago, predsjedniku Uprave KONČARA.

HATZ je znanstvena organizacija koja okuplja istaknute domaće i strane znanstvenike iz područja tehničkih i biotehničkih znanosti. Bavi se promicanjem, okupljanjem i poticanjem suradnje zbog podupiranja djelotvornog znanstvenog i gospodarskog razvitka Hrvatske bez namjene stjecanja dobiti.



### Nagrada zaklade „Hrvoje Požar“ za doprinos razvoju energetike

Zaklada „Hrvoje Požar“ po 24. put je 5. srpnja 2018. godine dodijelila godišnje nagrade za doprinos energetici. Dobitnik nagrade za inovacije u području energetike u 2018. godini bio je dr. sc. Ante Elez, član Uprave KONČAR - Generatora i motora.

### Zlatni ključ najboljim izvoznicima

U sklopu 13. konvencije Hrvatskih izvoznika održane u Zagrebu 15. lipnja 2018. godine, dodijeljene su nagrade Zlatni ključ.

Nagradu za najboljeg izvoznika na tržište Češke u 2017. godini osvojilo je pridruženo društvo KONČAR - Energetski transformatori, koje je nominirano i u kategoriji najbolji veliki izvoznik te najbolji izvoznik na tržište Egipta.

Za tržište Sjeverne, Srednje i Južne Amerike dobitnik je društvo KONČAR - Mjerni transformatori.





## KONČARU četiri medalje ARCA



Šesnaesta međunarodna izložba inovacija, novih ideja, proizvoda i tehnologija ARCA 2018 održana je u Zagrebu od 18. do 20. listopada. Medaljom IFIA za najbolju inovaciju Međunarodne federacije nacionalnih organizacija inovatora te Zlatnom medaljom ARCA nagrađena je „Serija sinkronih reluktantnih motora IEC 80- 160 0.75-18.5 kW klase korisnosti IE4“ KONČAR - Malih električnih strojeva.

Zlatnu medalju s likom Nikole Tesle Beogradska udruga inovatora dodijelila je inovaciji „Sustav vizualizacije za vozače tračničkih vozila KonHMI (Končar Human Machine Interface)“

projektnog tima KONČAR - Instituta za elektrotehniku.

Srebrnom medaljom ARCA nagrađen je „Sustav vizualizacije za sigurnosno kritične aplikacije - SAFEHMI (Safe Human Machine Interface) autora iz KONČAR - Instituta za elektrotehniku i iz KONČAR - Inženjeringa za energetiku i transport.

## KONČARU nagrada Srebrni um

Povodom 25. godišnjice Učinkovitog menadžera (UM) 13. studenoga 2018. u Zagrebu održan je susret „Hrvatsko dobro na djelu“.

Organizatori susreta bili su tvrtka M.E.P. te Poslovna inicijativa za afirmaciju društveno odgovornog poslovanja Dobra Hrvatska, a u sklopu svečanosti dodijeljene su nagrade „Srebrni UM“. Nagradu za 25 godina poslovne suradnje i promicanje vrijednosti dobila je i KONČAR - Elektroindustrija.

## Priznanje Indeks DOP-a KONČAR - Institutu za elektrotehniku

KONČAR - Institut za elektrotehniku krajem studenog 2018. godine dobio je Priznanje za deset godina predanosti i kontinuiranog sudjelovanja u Indeksu DOP-a. Indeks DOP-a je zajednička inicijativa Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj (HR PSOR) i Hrvatske gospodarske komore (HGK), a metoda je procjene društvene odgovornosti poduzeća u Hrvatskoj koja se temelji na sustavu rangiranja koji omogućuje procjenu praksi i usporedbu s drugima.

## Strategija



Društva Grupe KONČAR izložena su raznim tržišnim i financijskim uvjetima poslovanja. Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima na tržištima na kojima Društva posluju. Društva Grupe prate navedene rizike i poduzimaju mjere da umanje njihov potencijalni utjecaj na financijsku stabilnost.

U svim Društvima Grupe redovno se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da Društva raspolažu s dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati je li ostvarena adekvatnost kapitala.

Na razini Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha, što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 2,5 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe KONČAR.

Društva Grupe upravljaju rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe praćenjem poslovnih procesa i internih izvještaja o rizicima koji identificiraju i analiziraju izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika.

### Tržišni rizik

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenjem potražnje na tržištu.

Društva Grupe KONČAR posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za proizvodnju opreme i proizvoda za područje energetike i transporta. Opseg proizvodnje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Pod utjecajem krize i nestabilnosti geopolitičke situacije u nekim dijelovima svijeta pojavljuje se i rizik smanjenja i zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima. Na tržištu elektroenergetske opreme u 2018. godini, pored volatilnih cijena osnovnog repromaterijala, prisutan je i veliki konkurentski pritisak na cijenu opreme i profitne marže.

Na konkurentnost proizvoda i usluga naših društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe, ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci. Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda.

### Rizik na tržištu nabave

Cijene glavnih sirovina i materijala (bakar, trafo lim, čelik...) u posljednjih nekoliko godina podložne su nepredvidivim promjenama (enormni rast ili pad u kratkom vremenskom razdoblju).

Društva Grupe u okviru transformatorskog programa štite se od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Kod bakra, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), "forward" ugovorima s dobavljačima bakra ugovaraju se količine i cijene za razdoblje unaprijed prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod čelika, transformatorskog lima i nekih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ili godišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik. Također, u nekim višegodišnjim ugovorima s kupcima ponekad se ugovara klizna formula temeljena na promjeni cijene materijala.

### Tehnološko - razvojni rizici

Društva Grupe kontinuirano investiraju značajna sredstva u ključne tehnologije i strateški važne segmente proizvodnje kako bi umanjila rizik tehnološkog - razvojnog zaostajanja za konkurencijom. Društva Grupe i u narednom razdoblju planiraju uložiti značajna sredstva u razvoj novih proizvoda te inovirati postojećih.

**KLJUČNI UTJECAJI,  
RIZICI I PRILIKE**

► 102-15



### **Kadrovski rizici**

Uobičajene fluktuacije i promjene u kadrovskoj strukturi ne utječu značajno na poslovanje društava Grupe. Nagle ili veće fluktuacije radnika sa specijalističkim znanjima (npr. otvaranje zemalja EU za radnike iz Hrvatske) mogle bi utjecati na poslovanje. Kontinuiranim ulaganjem u obrazovanje i stimulacijom ključnih radnika kroz primanja, Društva se nastoje zaštititi od kadrovskih rizika.

### **Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima optimizacijom odnosa kapitala i dugovanja. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. Društva Grupe mogu donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da bi smanjile svoje obveze i slično.

### **Valutni rizik**

Službena valuta Grupe je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka. Od valutnih rizika Društva se štite kontinuiranim planiranjem i praćenjem priljeva i odljeva te, gdje je opravdano, ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti i usklađivanjem dinamike priljeva i odljeva terminskom kupovinom valuta u skladu s planom priljeva i odljeva novčanih sredstava. Društva s većim udjelom izvoza u ukupnim prihodima koriste derivatne financijske instrumente za zaštitu od izloženosti financijskim rizicima.

### **Kamatni rizik**

Društva Grupe najviše su izložena kamatnom riziku po kreditima ugovorenim po promjenjivim kamatnim stopama, dok je materijalno neznačajan dio imovine izložen kamatnom riziku. Pojedina Društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa u ugovorenim odnosima sa stranom valutom plaćanja.

### **Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja uglavnom s kreditno sposobnim tvrtkama čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neplaćanja obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore, kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju tvrtke i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupi kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera, konstantno su praćeni. Poslovi se uglavnom ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.).

Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravnost vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

### **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Grupa kao cjelina nije značajnije izložena riziku likvidnosti.





## Etika i integritet

Uključivanjem u inicijative, rasprave i projekte na razini Hrvatske, KONČAR se opredijelio za proaktivan pristup u svim aspektima društveno odgovornog poslovanja.

Društva Grupe KONČAR potpisala su 12. rujna 2005. godine Izjavu o prihvaćanju Kodeksa etike u poslovanju, koju je potvrdila Skupština Hrvatske gospodarske komore. Kodeks je dostupan svim zaposlenicima Grupe KONČAR i poslovnim partnerima.

Tijekom 2018. godine provedene su sve potrebne aktivnosti i edukacije zaposlenika vezane uz primjenu GDPR-a, Opće uredbe o zaštiti osobnih podataka (EU) 2016/679 Europskog parlamenta i Vijeća.

**VRIJEDNOSTI,  
NAČELA,  
STANDARDI  
I NORME  
PONAŠANJA**

► 102-16

U KONČARU postoje unutarnji mehanizmi za traženje savjeta o etičkom i zakonitom ponašanju te pitanjima vezanima uz organizacijski integritet. Ovisno o veličini i organizaciji pojedinog Društva Grupe KONČAR, savjeti se mogu tražiti od pravne službe, osobe nadležne za kadrove, komisije za zaštitu dostojanstva radnika, radničkog vijeća i/ili sindikalnih povjerenika.

**MEHANIZMI  
TRAŽENJA SAVJETA**

► 102-17

Postoje i mehanizmi traženja zahtjeva koji su nezavisni od organizacije, a to su sindikalni regionalni povjerenici, Državni inspektorat i inspekcije rada te nadležna Ministarstva.



## Upravljanje



### **UPRAVLJAČKA STRUKTURA**

**102-18** ◀

Grupu KONČAR čine KONČAR - Elektroindustrija d.d. kao matrica i 15 ovisnih Društava u kojima matrica ima prevladavajući utjecaj (više od 50 posto glasova u Glavnoj skupštini). U dijelu Društava, uz redovne, upisane su i povlaštene dionice. Grupa ima jedno pridruženo Društvo i zajednički pothvat s China XD Electric Co. iz Narodne Republike Kine.

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna Društva, a Matrica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR - Elektroindustrije i Statutima društava. Matrica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u Društva, ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno - garantni potencijal.

### **SASTAV NAJVIŠEG TIJELA UPRAVLJANJA**

**102-22** ◀

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva, Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom i Pravilnikom o radu Nadzornog odbora potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.





## Tijekom 2018. godine Društvom KONČAR - Elektroindustrija rukovodila je Uprava u sastavu:

Darinko Bago	predsjednik Uprave
Miki Huljić	član Uprave zadužen za financije
Marina Kralj Miliša	članica Uprave zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Davor Mladina	član Uprave zadužen za područje prijenosa i distribuciju električne energije, industriju i trgovinu
Miroslav Poljak	član Uprave zadužen za područje proizvodnje električne energije, korporativni razvoj i ICT
Ivan Tomšić	zamjenik člana Uprave zadužen za koordinaciju izvoza složenih projekata i digitalnu transformaciju

### Napomene:

Dana 15. siječnja 2019. godine održana je Glavna skupština Društva na kojoj je odlukom većine dioničara promijenjena odredba članka 44., stavka 3. Statuta KONČAR - Elektroindustrije prema kojoj se Uprava Društva imenuje na rok do pet (5) godina.

Na sjednici Nadzornog odbora, održanoj 18. siječnja 2019. godine, donesena je odluka da se na rok od jedne (1) godine za predsjednika Uprave imenuje Darinko Bago, za zamjenika predsjednika Uprave i člana Uprave Gordan Kolak, za članove Uprave imenuju se Marina Kralj Miliša, Miki Huljić i Miroslav Poljak te za zamjenika člana Uprave Ivan Tomšić.

## Nadzorni odbor

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR - Elektroindustrije Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za značajnije transakcije i poslovne odluke (visina transakcija određena Poslovnikom o radu Nadzornog odbora i Statutima ovisnih društava) potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Glavna Skupština Društva, koja je održana 12. srpnja 2016. godine, donijela je odluku o izboru članova Nadzornog odbora. U Nadzorni odbor izabrani su:

Petar Vlaić	predsjednik Nadzornog odbora
Josip Lasić	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Nikola Anić	član
Jasminka Belačić	član
Vicko Ferić	član
Branko Lampl	član
Joško Miliša	član
Vladimir Plečko	član

Članovi Nadzornog odbora izabrani su na razdoblje od četiri godine, počevši od 12. srpnja 2016. godine.

Članovi Nadzornog odbora Društva prihvatili su prijedlog da se za predsjednika Nadzornog odbora izabere Petar Vlaić, dok je za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora izabran Josip Lasić.



**ULOGA NAJVIŠEG  
TIJELA**

102-26 ◀

UN GC 9 ◀

Odlukom Uprave KONČAR - Elektroindustrije jednom godišnje izrađuje se petogodišnji strateški plan Grupe. Zajedničke postavke poslovanja Grupe KONČAR (strateško opredjeljenje) su:

• **Održivi razvoj** - snažnije uključuje digitalne transformacije u razvoj novih proizvoda, poslovanja i usluga u području temeljnog poslovanja (energetike i transporta)

• **Proizvodnja** - pojedinačni proizvodi visokog stupnja složenosti i dodane vrijednosti („tailor made“ proizvodi)

• **Razvoj proizvoda** - vlastiti razvoj u suradnji sa znanstvenim institucijama i partnerskim organizacijama

• **Izvoz** - povećanje omjera izvoz/domaće tržište (do 60 posto u izvozu)

• **Kadrovska politika** - stipendiranje, specijalističko obrazovanje, znanstveno obrazovanje, razvoj ljudskih potencijala

• **Sinergija** - poticanje i optimiranje zajedničkih procesa poslovanja Društava Grupe

• **Društvena odgovornost** - jače uključivanje u sve tokove društva

• **Investicije** - proširenje kapaciteta proizvodnje strateških proizvoda, optimiranje postojećih sredstava



Na sjednici Nadzornog odbora, održanoj 27. srpnja 2018. godine, donesena je odluka o osnivanju Povjerenstva za imenovanje i nagrađivanje, u sastavu:

Vladimir Plečko	predsjednik Povjerenstva za imenovanje i nagrađivanje
Nikola Anić	član
Vicko Ferić	član
Branko Lampl	član

**POLITIKA  
ODREĐIVANJA  
NAKNADA**

► 102-35

Nagrađivanje Uprava/direktora Društava određeno je Odlukom Uprave KONČAR - Elektroindustrije i zasniva se na jasno određenim kriterijima koji su vezani uz poslovanje Društva. Osnovni kriteriji na temelju kojih se određuje nagrada su: ostvareni rezultat, ostvarenje plana, ostvarenje konsolidiranog plana, EBIDTA, ugovoreni poslovi.

**ODREĐIVANJE  
NAGRADA**

► 102-36

Nagrađivanje Uprave KONČAR - Elektroindustrije određeno je Ugovorom o pravima i obvezama koji predsjednik i članovi Uprave potpisuju s predsjednikom Nadzornog odbora. Nagrađivanje se smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima. Podaci o svim primanjima i naknadama članova Uprava i direktora objavljeni su ukupnom iznosu u revidiranim godišnjim financijskim izvještajima.



## Uključivanje dionika



### DIONICI I NJIHOVO UKLJUČIVANJE 102-40/42/43/44 ◀

Jedan od bitnih preduvjeta za sveobuhvatno provođenje aktivnosti društveno odgovornog poslovanja jest i prepoznavanje dionika. KONČAR je identificirao i segmentirao sve pojedince, zajednice i organizacije koje utječu (ili na njih utječe) poslovanje Grupe.

Dionici su uključeni i u izradu dijela ovog Izvješća. S njima se komunicira tijekom cijele godine, kontinuirano i prema potrebi.

#### DIONICI VRSTA KOMUNIKACIJE

**Zaposlenici**

- intranet/interni servisi
- službena mrežna stranica
- obrazovanje i usavršavanje
- KONČAREVAC
- e-pošta
- LinkedIn
- izvješća o poslovanju
- izvješća o DOP-u

**Kupci/korisnici**

- direktni kontakt (posjete, sastanci, auditi)
- stručno osposobljavanje
- službena mrežna stranica
- KONČAREVAC
- e-pošta
- LinkedIn
- izvješća o poslovanju
- izvješća o DOP-u
- sajmovi i skupovi

**Sindikati**

- redovni i izvanredni sastanci
- KONČAREVAC
- oglasne ploče

**Vlasnici / dioničari**

- redovne i izvanredne skupštine
- ZSE, HANFA
- HINA
- službena mrežna stranica
- KONČAREVAC
- izvješća o poslovanju
- izvješća o DOP-u

**Dobavljači**

- direktni kontakt (posjete, auditi, sastanci)
- pisana (e-pošta, dopisi)
- službena mrežna stranica
- sajmovi

#### DIONICI VRSTA KOMUNIKACIJE

**Lokalne zajednice**

- Klub volontera
- donacije i sponzorstva
- službena mrežna stranica
- LinkedIn
- direktni kontakt (posjete, sastanci)
- KONČAREVAC
- izvješća o DOP-u
- pisana (e-pošta, dopisi)

**Tijela državne vlasti**

- direktni kontakt (posjete, sastanci)
- pisana (e-pošta, dopisi)
- konferencije i tematski sastanci
- članstva
- KONČAREVAC

**Financijska javnost**

- ZSE
- HANFA
- HINA
- službena mrežna stranica
- KONČAREVAC
- izvješća o poslovanju
- izvješća o DOP-u
- sastanci sa zainteresiranim investitorima

**Mediji**

- intervjui, reportaže, objave
- redovne i izvanredne konferencije
- KONČAREVAC
- priopćenja
- službena mrežna stranica

**Akademski javnost**

- konferencije
- članstva
- znanstveni i stručni radovi
- tematski sastanci

**Poslovna i stručna javnost**

- konferencije
- stručne publikacije
- tematski sastanci



## Komunikacija s dionicima

U nastavku su navedena neka od važnijih sredstava komunikacije i uključivanja dionika te aktivnosti tijekom izvještajnog razdoblja.

### Korporativni časopis KONČAREVAC

U KONČAREVCU se objavljuju sve novosti vezane uz poslovanje Grupe, kao i teme vezane uz brojne dionike poput zaposlenika, lokalnu i druge zajednice. KONČAREVAC izlazi deset puta godišnje i tiska se u 3850 primjeraka. Osim zaposlenicima, dostavlja se na oko tisuću adresa u zemlji i inozemstvu. Tradicija internog informiranja u KONČARU duža je od 70 godina, list KONČAREVAC izlazi više od 50 godina, a u prosincu 2018. tiskan je 1442. broj.

### Sajmovi i stručni skupovi

KONČAR je tijekom 2018. godine sudjelovao na 18 sajмова i skupova u devet zemalja sa izložbenim prostorom ukupne površine od gotovo 600 m<sup>2</sup>. Svih devet sajмова održano je u inozemstvu, i to u četiri zemlje (UAE, BiH, Češka, Njemačka).

Od devet stručnih skupova pet je održano u Hrvatskoj, a četiri u inozemstvu (Francuska, Rusija, Kenija, Poljska). Na skupovima u inozemstvu bilo je prihvaćeno i prezentirano 13 radova stručnjaka iz KONČARA te su održane tri stručne prezentacije.

### Službena mrežna stranica Grupe KONČAR

Na adresi [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) nalaze se najvažnije informacije o poslovanju, proizvodima i ostalim aktivnostima Grupe KONČAR. Osim navedene, većina Društava ima i vlastitu mrežnu stranicu na kojima se objavljuju pojedinosti vezane uz njihove poslovne aktivnosti te reference. Kao što smo pisali u prethodnom Izvješću, zbog promjena u tehnologiji i trendovima dizajna i funkcionalnosti, u 2017. godini završen je redizajn mrežne stranice Grupe, a tijekom 2018. godine nastavljene su aktivnosti vezane uz redizajn mrežnih stranica pojedinih društava Grupe.

### Društvene mreže

U skladu s trendovima što veće prisutnosti u virtualnom svijetu, tijekom 2018. godine KONČAR je nastavio s intenzivnim aktivnostima na LinkedInu - najvećoj svjetskoj poslovnoj društvenoj mreži. Profili društava Grupe KONČAR na koncu 2018. godine brojali su više od trinaest tisuća sljedbenika te su imali više od 300 objava.

### Mediji

U 2018. godini u tiskovinama, na radijskim i televizijskim postajama te na internetskim portalima izašlo je ukupno 1495 objava vezanih uz KONČAR.

Najčešće teme objava bile su vezane uz poslovanje - novi projekti, proizvodi i ugovori, kao i kretanje dionice na tržištu.

Godišnja analiza medijskih objava, u raspodjeli svih objava o KONČARU u promatranom razdoblju prema medijima i tonalitetu, pokazuje kako je najveći udio pozitivnih objava pronađen na radiju (86 posto) i na televiziji (77 posto) te nešto manje u tisku (58 posto) i umjesto te na internetskim portalima (51 posto). U relativnim brojevima, udio negativne pojavnosti Grupe KONČAR izrazito je malen - manji od 1 posto.

Svi zaposleni (100 posto) obuhvaćeni su Kolektivnim ugovorom.

**KOLEKTIVNI  
UGOVORI**

▶ 102-41

▶ UN GC 3

## Praksa izvještavanja



**SUBJEKTI  
UKLJUČENI U  
KONSOLIDIRANE  
FINANCIJSKE  
IZVJEŠTAJE**

102-45 ◀

### ENERGETIKA I TRANSPORT

Inženjering za  
energetiku i transport

Generatori i motori

Aparati i postrojenja

Distributivni i specijalni  
transformatori

Mjernitransformatori

Elektronika i informatika

Metalne konstrukcije

Električna vozila

Montažni inženjering

Obnovljivi izvori

### INDUSTRIJA I TRGOVINA

Kućanski aparati

Mali električni strojevi

Niskonaponske  
sklopke i prekidači

### POSEBNE DJELATNOSTI

Institut za elektrotehniku

Energetika i usluge

### PRIDRUŽENO DRUŠTVO

Energetski transformatori

### ZAJEDNIČKI POTHVAT

KONČAR-XD Visokonaponska  
sklopna postrojenja







**Ekonomski standardi**

- ekonomski učinak, GRI 201
- neizravni ekonomski utjecaj, GRI 203

**Okolišni standardi**

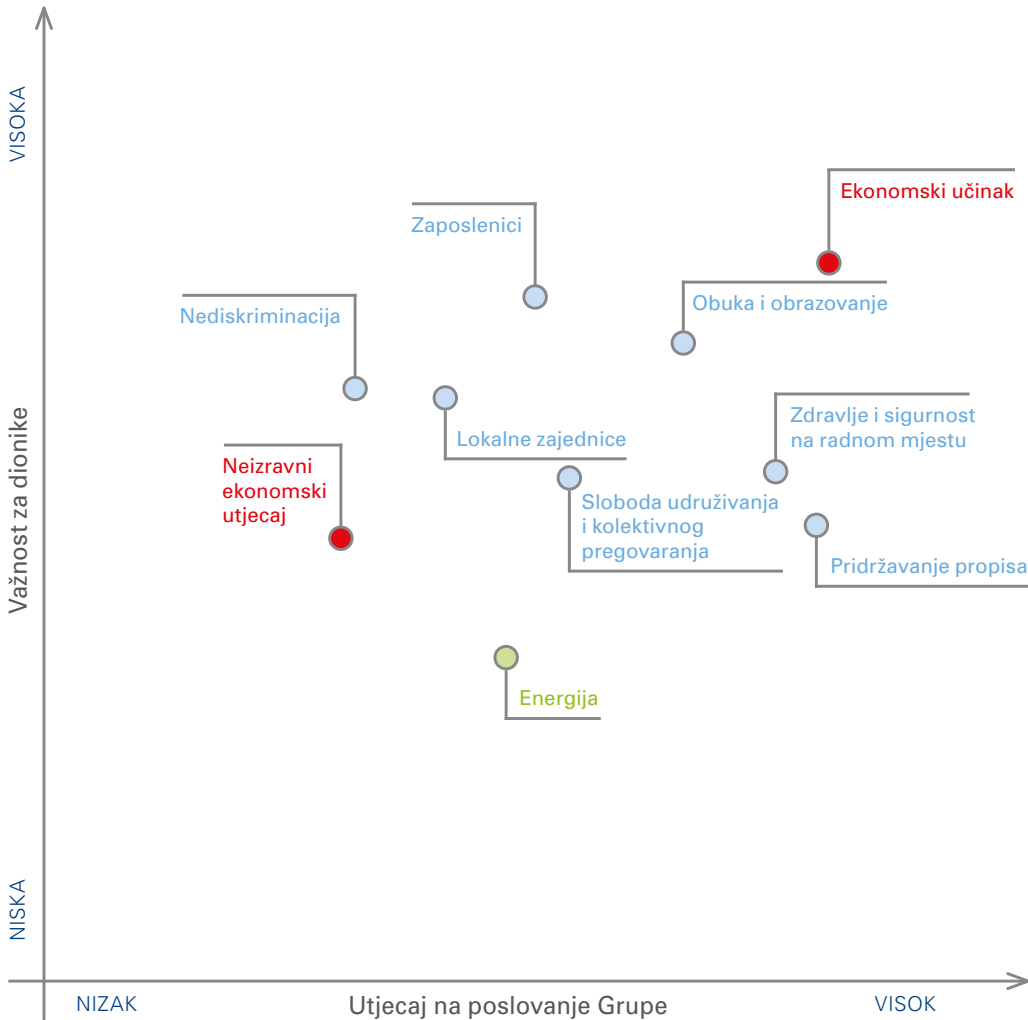
- energija, GRI 302

**Društveni standardi**

- zaposlenici, GRI 401
- zdravlje i sigurnost na radnom mjestu, GRI 403
- obuka i obrazovanje, GRI 404
- nediskriminacija, GRI 406
- sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja, GRI 407
- lokalne zajednice, GRI 413
- pridržavanje propisa, GRI 416

**POPIS  
MATERIJALNIH  
TEMA**

► 102-47





**IZMJENE U  
INFORMACIJAMA**

**102-48** ◀

S ciljem postizanja jačeg sinergijskog učinka koordinacijom nastupa na tržištima, učinkovitim razvojem novih proizvoda te smanjenjem troškova poslovanja, s 1. siječnjem 2018. godine počelo je poslovati novonastalo društvo KONČAR - Aparati i postrojenja (rezultat pripajanja društava s područja sklopne opreme, srednjenaponskih i visokonaponskih aparata - o čemu je detaljnije izvješteno u prošlogodišnjem Izvješću o DOP-u).

KONČAR - Elektroindustrija i China XD Electric Co. iz Narodne Republike Kine 5. prosinca 2018. godine osnovali su zajedničko društvo KONČAR-XD Visokonaponska sklopna postrojenja za proizvodnju visokonaponskih plinom SF<sub>6</sub> izoliranih postrojenja (GIS) nazivnih napona od 170 kV do 420 kV. U novom Društvu svaka strana ima udio od 50 posto.

**PROMJENE U  
IZVJEŠTAVANJU**

**102-49** ◀

Tijekom izvještajnog razdoblja nisu se dogodile značajnije promjene u opsegu izvještavanja. Prema GRI Standardima u ovogodišnje Izvješće o DOP-u uvršteno je 10 materijalnih tema s odgovarajućim kvalitativnim i kvantitativnim pokazateljima.

Za pripremu Izvješća odabrana je opcija sržne usklađenosti s GRI Standardima te Načelima UN Global Compacta. Nije provedena vanjska verifikacija Izvješća.

**IZVJEŠTAJNI CIKLUS I  
RAZDOBLJE**

**102-50/51/52** ◀

Ciklus izvještavanja o društveno odgovornom poslovanju je godišnji, a ovo Izvješće obuhvaća razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2018. godine. Prethodno Izvješće objavljeno je u svibnju 2017. godine.

**KONTAKT ZA PITANJA  
VEZANA UZ IZVJEŠĆE**

**102-53** ◀

Ovo Izvješće o društveno odgovornom poslovanju odnosi se na sva Društva unutar Grupe KONČAR. Pripremila ga je KONČAR - Elektroindustrija, a kontakt osoba zadužena za pitanja u vezi s Izvješćem i njegovim sadržajem je direktorica Korporativnog marketinga i općeg informiranja.

**TVRDNJE ZA  
IZVJEŠTAVANJE  
U SKLADU S GRI  
STANDARDIMA**

**102-54** ◀

„Ovaj izvještaj je pripremljen u skladu s GRI Standardima: Sržna opcija“

**KAZALO  
SADRŽAJA GRI**

**102-55** ◀

Kazalo sadržaja GRI standarda nalazi se na stranici 43.

## Tematsko-specifični standardi: ekonomski



Društva Grupe KONČAR prema revidiranim podacima ostvarila su ukupne prihode u iznosu od 2.963 milijuna kuna. Ostvarena je neto dobit u iznosu od 128,7 milijuna kuna ili 19 posto više u odnosu na prethodnu godinu. Ugovoreno je novih poslova u iznosu 3.026 milijuna ili 18 posto više nego u 2017. godini. Svi ključni pokazatelji pokazuju nastavak stabilnog poslovanja Grupe.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.703 milijuna kuna i manji su za 4,3 posto u odnosu na prethodnu godinu. Manji prihodi uzrokovani su usporenom realizacijom nekoliko značajnih ugovora, zastojem ugovora na zahtjev kupca te pomaka radova na nekoliko projekata, također na zahtjev kupca. Zahvaljujući odgovarajućim aktivnostima i mjerama te širenjem poslovanja na nova tržišta, Grupa KONČAR je u 2018. godini ostvarila prihode od prodaje proizvoda i usluga na inozemnim tržištima u iznosu od 1.484 milijuna kuna. Udio izvoza u ukupno ostvarenim prihodima iznosi 55 posto.

Grupa ima stabilnu bilancu. Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31. prosinca 2018. godine iznosi 3.727 milijuna kuna. U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i nekontrolirajući (manjinski) interes iznose 2.537 milijuna kuna, što je 53 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31. prosinca 2017. godine i čini 67 posto ukupnih izvora.

Detaljnije informacije o ekonomskom učinku dostupne su u Izvješću o poslovanju za 2018. godinu (poglavlje 5, „Poslovni rezultat i financijsko stanje (bilanca)“).

### EKONOMSKI UČINAK

#### ► GRI 201

*u tisućama kuna*

Izravno stvorena distribuirana ekonomska vrijednost	2018.	2017.	2016.
Izravno stvorena ekonomska vrijednost (prihodi)	2.962.698	3.094.080	3.111.844
Plaće i naknade zaposlenika	551.694	554.786	537.346
Plaćanja državi (porez)	13.497	16.356	22.298
Operativni troškovi	2.390.614	2.517.183	2.547.096
Neto financijski troškovi	5.534	4.088	2.405
Ulaganja u zajednicu (donacije i sponzorstva)	1.359	1.667	2.699
<b>Zadržana ekonomska vrijednost (neto dobit)</b>	<b>128.708</b>	<b>108.104</b>	<b>173.788</b>

### IZRAVNO STVORENA I DISTRIBUIRANA EKONOMSKA VRIJEDNOST

#### ► 201-1

Društva Grupe KONČAR redovno uplaćuju doprinose za sve radnike u sustav generacijske solidarnosti po stopi koja u 1. mirovinskom stupu iznosi 20 posto. Za osiguranike koji su osigurani u oba obvezna stupa, stopa doprinosa za 1. stup iznosi 15 posto, dok se u 2. mirovinski stup uplaćuje 5 posto doprinosa na osobne račune u obveznim mirovinskim fondovima.

Pri izradi godišnjih financijskih izvještaja za 2018. godinu izvršena su rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 49,3 milijuna kuna. Iznos obuhvaća procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade), te otpremnine u skladu s Kolektivnim ugovorom koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 2 posto.

Rezervirani iznos u cijelosti pokriva predviđene otpremnine i nagrade zaposlenika koji su za to stekli uvjete u 2018. godini.

### DEFINIRANI PLAN BENEFICIJA I DRUGI MIROVINSKI PLAN

#### ► 201-3



**ZNAČAJNI  
NEIZRAVNI  
EKONOMSKI  
UTJECAJI  
203-2** ◀

Uprava KONČAR - Elektroindustrije upravlja razvojem na temelju usvojenog koncepta Strateških razvojnih područja u Grupi KONČAR. Sve donesene odluke su u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe KONČAR, potrebama za razvojem novih proizvoda Društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije, te raspoloživih resursa. Temeljem tih opredjeljenja nekoliko projekata i programa nominirano je za projekte od posebne važnosti za Grupi KONČAR s ciljem povećanja sinergijskih učinaka. Neka od njih imaju i značajniji neizravni ekonomski utjecaj. Primjeri su:

### **Program Digitalna transformacija**

U okviru programa definirana su tri ključna elementa: digitalizacija proizvoda, digitalizacija proizvodnih procesa te digitalizacija poslovanja. To se prije svega odnosi na unaprjeđenje navedenih elemenata korištenjem suvremenih tehnologija. Osnovni ciljevi programa uključuju optimiranje procesa s ciljem povećanja učinkovitosti i smanjenja troškova, razvoj i prilagodbu proizvoda i usluga uz primjenu suvremenih tehnologija i zadovoljavanje potreba kupaca, povećanje raspoloživosti, pouzdanosti i zaštite podataka te stjecanje kompetencija i znanja kojima će se omogućiti kontinuiran proces digitalne transformacije Grupe KONČAR.

### **Centar za obradu metala**

U 2018. godini prema prije utvrđenom gantogramu nastavljene su aktivnosti vezane uz investiciju u Centar obrade metala u društvu KONČAR - Metalne konstrukcije. Na temelju Studije isplativosti donesena je odluka da se društvo KONČAR - Metalne konstrukcije reorganizira i ustroji kao Centar za obradu metala (COM) na razini Grupe KONČAR. Osnivanjem centra planira se povećanje produktivnosti, a time i sniženja troškova u tom području djelatnosti.

### **Centar izvrsnosti za napredne materijale i senzore**

KONČAR - Institut za elektrotehniku jedan je od partnera (uz Institut za fiziku, Prirodoslovno-matematički fakultet i Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu te Sveučilište u Rijeci) projekta pod nazivom „Potpora vrhunskim istraživanjima Znanstvenog centra izvrsnosti za napredne materijale i senzore“. Nositelj projekta je Institut Ruđer Bošković, a projekt za koji su dodijeljena i bespovratna sredstva iz Europskog fonda za regionalni razvoj predstavljen je 1. veljače 2018.

U sklopu projekta zaposlit će se 14 novih stručnjaka, a osigurana su sredstva i za školarine te daljnja usavršavanja u Hrvatskoj i inozemstvu, dok je projekt iskorak prema konkurentnim proizvodima, kao i prema jačanju suradnje znanosti i gospodarstva.

### **Zajednički pothvat s partnerom iz Narodne Republike Kine**

KONČAR - Elektroindustrija i China XD Electric Co. iz Narodne Republike Kine 5. prosinca 2018. godine osnovali su zajedničko društvo KONČAR-XD Visokonaponska sklopna postrojenja za proizvodnju visokonaponskih plinom SF<sub>6</sub> izoliranih postrojenja (GIS) nazivnih napona od 170 kV do 420 kV. U Sesvetском Kraljevcu gradit će se novi proizvodni pogon površine 5000 m<sup>2</sup>.



## Suradnja s akademskom zajednicom

Tradicionalna suradnja sa znanstvenom i stručnom zajednicom nastavljena je i u 2018. godini. Razni projekti i akcije s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija omogućavaju prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata.

### Sporazum o suradnji Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilišta u Mostaru i KONČARA

Sveučilište u Zagrebu, Sveučilište u Mostaru i KONČAR su 28. prosinca 2018. godine sklopili Sporazum o suradnji koji će omogućiti sudjelovanje doktora znanosti, zaposlenika Grupe KONČAR, u izvođenju nastave na studijima Sveučilišta u Mostaru.

Sporazum su u ime svojih institucija potpisali rektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damir Boras, rektor Sveučilišta u Mostaru prof. dr. sc. Zoran Tomić i predsjednik Uprave KONČARA Darinko Bago. Cilj je ovoga Sporazuma ojačati suradnju između akademske zajednice i gospodarstva budući da su znanost, tehnologija i inovacije pokretači gospodarskog razvoja zemlje. Također, aktivnim uključivanjem gospodarstva u rad akademske zajednice pridonijet će se osiguranju uvjeta za kvalitetno obrazovanje u skladu s potrebama tržišta rada.



### Suradnja sa zakladom „Znanje na djelu“

U suradnji sa zakladom Znanje na djelu i Institutom Ruđer Bošković, društvo KONČAR - Elektronika i informatika 18. svibnja 2018. godine otvorilo je svoja vrata učenicima sudionicima programa „STEM. Rastem. Istražujem“. Program nastoji upoznati mlade osobe sa STEM područjem te stručnjacima koji rade u srodnim zanimanjima.



### Podrška natjecanju STEM Games

U 2018. godini prvi put je održano natjecanje STEM Games, međunarodno natjecanje fakulteta iz STEM područja. Projekt je nastao na zajedničku inicijativu studenata Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) te Prirodoslovno-matematičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, a cilj mu je povećati interdisciplinarnost, razmjenu znanja kroz zajedničko i kompetitivno rješavanje inovativnih problema te promicanje sveučilišnog sporta i zdravog života. Na natjecanju je sudjelovalo više od 1300 studenata sa 14 fakulteta, a nastup ekipe FER-a (koje je brojala više od 200 ljudi) podržao je i KONČAR.

### KONČAR partner Elektroboja

Sredinom lipnja 2018. godine održana je završnica Elektroboja - natjecanja u izradi praktičnih i inovativnih rješenja na zadane teme.

Elektroboj je namijenjen studentima svih fakulteta, a potiče suradnju i kreativnost te ohrabruje studente na realizaciju vlastitih ideja istodobno ih suočavajući sa svim izazovima koje vođenje jednog ozbiljnog projekta nosi sa sobom. Misija ovog projekta je popularizacija elektrotehnike, poticanje studenata da svoje ideje i znanja pretoče u praksu. Studenti se natječu u timovima (2 do 4 člana), a svaki tim radi na ideji koju su sami osmislili.

Ove godine zadane teme bile su e-agronomija i sigurnost, a preduvjet za ulazak u finale jest da osmišljeni uređaj bude prikazan i da radi.

Elektroboj organiziraju članovi neprofitne studentske udruge eSTUDENT, koja surađuje s partnerima iz gospodarstva, među kojima je i KONČAR - Institut za elektrotehniku čiji je predstavnik bio jedan od članova žirija.



## Projekt KONPRO 2

U svibnju 2018. godine društvo KONČAR - Elektronika i informatika potpisalo je s Ministarstvom gospodarstva, poduzetništva i obrta ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za razvojni projekt „KONPRO 2 - Razvoj nove generacije uređaja numeričke zaštite“.

Ovaj projekt financirat će se iz europskog fonda za regionalni razvoj, namijenjen za „Povećanje razvoja novih proizvoda i usluga koji proizlaze iz aktivnosti istraživanja i razvoja“. Partner na projektu je Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu.

Sustavi relejne zaštite su dio sekundarne opreme elektroenergetskog sustava i osnovna im je funkcija isključivanje dijelova elektroenergetskog sustava koji su u kvaru. Svojim djelovanjem štite primarnu opremu kako ne bi došlo do oštećenja, odnosno do dugotrajnih prekida u opskrbi električnom energijom, štite ljude u blizini mjesta kvara te omogućuju nesmetano napajanje u preostalom dijelu mreže.

Cilj projekta je razvoj i proizvodnja novog sustava zaštite, mjerenja i upravljanja za primjenu u elektroenergetskim objektima.

## Nagrada „KONČAR“ za najbolje doktorske disertacije

Tijekom svečane proslave Dana Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu 15. put je dodijeljena godišnja nagrada „KONČAR“ za doktorske disertacije za istaknuta znanstvena dostignuća iz područja tehničkih znanosti s primjenom u industriji. Nagrade su za akademsku godinu 2017./2018. uručene dr. sc. Eduardu Plavecju za rad „Metoda optimiranja elektromagnetskog okidača za visokonaponski prekidač“ te dr. sc. Nikoli Huri za disertaciju „Upravljanje vjetroagregatom zasnovano na teoriji skupova“.



## Nagrada najboljim studentima FER-a i FSB-a

U sklopu svečane proslave Dana Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu KONČAR - Institut za elektrotehniku novčanom nagradom nagrađuje jednog od dobitnika brončane plakete „Josip Lončar“ za uspješan završetak diplomskog studija.

Kao poticaj izvrsnosti i podrška uspjehu, na svečanoj sjednici Fakultetskog vijeća Fakulteta strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu društvo KONČAR - Metalne konstrukcije dodijelilo je nagradu najboljem studentu diplomskog studija strojarstva, Proizvodno inženjerstvo, usmjerenje Zavarene konstrukcije.

## Nagrada za najbolji diplomski rad na FER-u

U okviru aktivnosti Gospodarskog savjeta Zavoda za elektroničke sustave i obradbu informacija (ZE-SOI), Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu i ove je godine organizirao studentsko natjecanje diplomanata - DIRA 2018.



DIRA je godišnji skup koji okuplja diplomante čiji su mentori sa ZESOI-ja, nastavnike te Gospodarski savjet koji čine iskusni profesionalci, direktori, članovi uprava, voditelji razvoja i inženjeri iz tvrtki koje zapošljavaju inženjere FER-a. Svrha radionice je dati studentima priliku za prezentaciju rezultata svojih diplomskih radova, te omogućiti interakciju sa istaknutim gospodarstvenicima.

Nakon predstavljanja radova članovi Gospodarskog savjeta odlučili su o dobitnicima, a sponzor nagrade za najbolji diplomski rad u akademskoj godini 2017./2018. bio je KONČAR.

### Nagrade najboljim studentima Tehničkog veleučilišta Zagreb

Povodom obilježavanja Dana KONČARA i 97. obljetnice, 24. siječnja 2018. godine uručena je već tradicionalna KONČAREVA nagrada najuspješnijim studentima Tehničkog veleučilišta Zagreb (TVZ). Pod motom „Najbolja investicija je investicija u ljude“ KONČAREVA nagrada, inače ustanovljena u travnju 2003. godine, dodijeljena je najuspješnijim studentima stručnih studija Elektrotehnike, Računarstva, Informatike i Mehatronike pojedinih studijskih godina.

Društva Grupe KONČAR odabiru one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni ili se bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva.

#### PRAKSA NABAVE

► GRI 204

*u tisućama kuna*

	2018.		2017.	
	Investicijske nabavke	Nabava sirovina i materijala	Investicijske nabavke	Nabava sirovina i materijala
Hrvatska	109.336	679.789	51.821	686.411
Inozemstvo	16.723	650.655	18.465	629.835
<b>Ukupno</b>	<b>126.059</b>	<b>1.330.444</b>	<b>70.286</b>	<b>1.316.246</b>

#### UDIO IZDATAKA NA LOKALNE DOBAVLJAČE

► 204-1

Za razdoblje siječanj - prosinac 2018. godine ostvaren je uvoz u iznosu od 667,3 milijuna kuna. Uvoz sirovina i materijala iznosi 650,6 milijuna kuna, a investicijske nabavke iznose 16,7 milijuna kuna. U istom razdoblju ove godine prihodi od prodaje proizvoda i usluga u izvozu iznose 1.569 milijuna kuna. Koeficijent pokriva uvoza izvozom iznosi 2,4.

U svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima Grupa KONČAR, kao i njeni zaposlenici, poštuje načela Etičkog kodeksa i ne priznaje korupciju kao način rada. Poslujući na globalnim tržištima, s različitim poslovnim običajima, uvjetima i kriterijima, Grupa uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera.

#### ANTIKORUPCIJA

► GRI 205

► UN GC 10

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri su upoznati s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu KONČAR uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije.

#### ANTIKORUPCIJSKE POLITIKE I POSTUPCI

► 205-2/3

► UN GC 10

KONČAR promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima.

U Grupi nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja, te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

#### SLOBODNO TRŽIŠNO NATJECANJE

► GRI 206

## Tematski - specifični standardi: okolišni



**ENERGIJA**  
**GRI 302** ◀  
UN GC 7 ◀

Područje okoliša od posebne je važnosti jer se velik dio opreme ugrađuje direktno u okoliš (transformatorske stanice, hidroelektrane i drugi energetske objekti ili tražnička vozila). KONČAR ima definiranu Politiku upravljanja okolišem koja je dostupna na mrežnoj stranici [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) i s njom su upoznati svi zaposlenici.

Učinkovito korištenje energije i odabir obnovljivih izvora energije neophodni su za borbu protiv klimatskih promjena te smanjenje ukupnog ekološkog otiska Grupe KONČAR.

**POTROŠNJA ENERGIJE UNUTAR ORGANIZACIJE**  
**302-1** ◀

električna energija / MWh	lokacija Fallerovo šetalište	lokacija Jankomir Transformatori	lokacija Sesevetski Kraljevec	lokacija Borongaj
2018.	11.861.118,00	13.047.498,60	1.312.547,00	1.950.875,00
2017.	13.213.683,00	11.608.924,00	1.405.712,00	1.605.492,00

toplinska energija / MWh	lokacija Fallerovo šetalište	lokacija Jankomir Transformatori	lokacija Sesevetski Kraljevec	lokacija Borongaj
2018.	13.239.000,00	24.157.910,36	2.527.484,60	5.434.021,15
2017.	12.275.038,00	22.976.898,00	2.948.794,36	5.928.197,65

U Grupi KONČAR kontinuirano se provode aktivnosti s ciljem smanjenja potrošnje električne energije te se ulaže u povećanje energetske učinkovitosti. U 2018. godini na nekim lokacijama je došlo do povećanja potrošnje (u odnosu na prošlo izvještajno razdoblje).

Razlog povećanja potrošnje električne energije na lokaciji Jankomir je povećanje obujma proizvodnje u KONČAREVIM tvornicama smještenima na toj lokaciji.

Povećanje potrošnje električne energije na lokaciji Borongaj rezultat je sinergijskih aktivnosti u području sklopne opreme, srednjenaponskih i visokonaponskih aparata (o kojem je detaljno izvješteno u prethodnom Izvješću te u GRI Standardu 102-48 ovogodišnjeg izvješća).

Kad je riječ o toplinskoj energiji na KONČAREVIM lokacijama, povećanje potrošnje u 2018. godini se direktno može povezati s povremenim radom u drugoj smjeni, s obzirom na povećan obujam proizvodnje u tvornicama.

**SMANJENJE POTROŠNJE ENERGIJE**  
**302-4** ◀  
UN GC 8 ◀

Tijekom 2018. godine nastavila su se ulaganja u infrastrukturu koja će rezultirati kontinuiranim smanjenjem potrošnje električne energije.

Na KONČAREVOJ lokaciji Jankomir, u energani u segmentu mjera energetske učinkovitosti, započelo se s opremanjem kotlova sigurnosno-mjernom opremom i automatskom regulacijom za rad kotlovske postrojenja ugradnjom sustava za automatsku kontinuiranu regulaciju razine kotlovske vode.

Tijekom izvještajnog razdoblja na KONČAREVOJ lokaciji Borongaj u sklopu redovnog održavanja započelo se sa zamjenom vanjske rasvjete i ugradnjom LED rasvjete.

Učinak ovih mjera se procjenjuje na smanjenje potrošnje električne energije od 19.000 kWh godišnje, što predstavlja smanjenje emisija CO<sub>2</sub> u iznosu otprilike 6.03 tona godišnje.





Tijekom 2018. godine nastavljeni su projekti i ulaganja, kao i redovna održavanja, vezana uz ovu materijalnu temu.

U prošlom Izvješću pisali smo o ugovaranju radova na lokaciji Sesvetski Kraljevec. Tijekom 2018. godine realizirano je 90 posto ugovora na izvođenju vodovodnih instalacija, sustava odvodnje, hidrantske mreže kao i izgradnji biološkog uređaja za pročišćavanje otpadnih voda te cjelokupna izgradnja glavnih i sporednih prometnica s vanjskom LED rasvjetom.

Na lokaciji Fallerovo šetalište tijekom 2018. godine napravljen je novi vodovodni priključak DN 150 mm te je ugrađen impulsni kombinirani vodomjer DN 150 mm za ukupnu sanitarnu i hidrantsku potrošnju vode te ZOPT (zaštita od povratnog toka).

#### VODA

▶ GRI 303

▶ UN GC 8

Društva KONČAR djeluju na šest lokacija u Zagrebu te u dva registrirana ureda u inozemstvu (Mostar, Beograd). Poslovni i proizvodni prostori nisu smješteni u blizini zaštićenih područja niti područja visoke vrijednosti u pogledu biološke raznolikosti.

#### BIOLOŠKA RAZNOLIKOST

▶ GRI 304

▶ UN GC 7

Oprema i proizvodi koje KONČAR isporučuje zadovoljavaju najviše standarde sigurnosti, uz minimalan utjecaj na okoliš - što dokazuje činjenica da do sada nije bilo prigovora ni incidenata u tom području.

Investitori koji donose odluke o izgradnji objekata, za koje KONČAR isporučuje opremu, dužni su poštivati regulativu i standarde zaštite okoliša. Svjesni rizika po okoliš, u KONČARU se primjenjuje načelo predostrožnosti. To je posebno važno ako se uzme u obzir da se naši proizvodi i postrojenja često isporučuju u područja velike biološke raznolikosti (rijeke, jezera) i ruralne sredine, a do sada nema zabilježenog narušavanja biološke raznolikosti zbog naših proizvoda.

#### UTJECAJI DJELATNOSTI, PROIZVODA I USLUGA NA BIOLOŠKU RAZNOLIKOST

▶ 304-2

Tijekom 2018. godine nisu zabilježene novčane kazne ili nenovčane sankcije zbog nepridržavanja zakona i propisa o zaštiti okoliša.

U ovom izvještajnom razdoblju također nije bilo sporova u vezi s utjecajem na okoliš koji su obrađeni i riješeni putem formalnih mehanizama rješavanja sporova.

#### PRIDRŽAVANJE PROPISA ZAŠTITE OKOLIŠA

▶ 307-1

▶ UN GC 8

## Tematski - specifični standardi: društveni

### FLUKTUACIJA ZAPOSLENIKA

401-1 ◀

U 2018. godini zaposleno je ukupno 312 novih radnika prosječne dobi od 30 godina. Najmlađi novoza-  
posleni imao je 19 godina. Prosječna dob radnika koji su otišli je 47 godina, pri čemu je najmlađi imao  
19, a najstariji 65. Ukupno je tijekom izvještajnog razdoblja iz KONČARA otišlo 444 radnika.

### Seminar za pripravnike i novozaposlene

Za pripravnike i novozaposlene u Grupi KONČAR svake se godine organizira seminar. Njihov cilj je upoznavanje s organizacijom, poslovanjem i proizvodnim programom KONČARA te kolegama iz drugih Društava. Prvi seminar za pripravnike KONČAR - Elektroindustrija organizirala je 2003. godine. Tijekom godina održano ih je 26, a pohodilo ih je gotovo 900 pripravnika i novozaposlenih.



### Učenička praktična nastava u sklopu programa Erasmus+



Društva KONČAR - Institut za elektrotehniku i KONČAR - Elektronika i informatika od 2016. godine domaćini su učenicima koji u okviru Erasmus+ projekta dolaze iz berlinskog višeg školskog centra za područje tehničke informatike, industrijske elektronike i menadžmenta u energetici (OSZ-TIEM). Do suradnje je došlo posredstvom Elektrostrojarske obrtničke škole iz Zagreba, posredstvom koje učenici iz Berlina dolaze na praksu u Grupi KONČAR. Krajem 2018. godine praksu je odradio Joshua Mengawake, koji se tijekom šest tjedana upoznao s proizvodnim procesima u Institutu i INEM-u.

Erasmus+ program je Europske unije za obrazovanje i osposobljavanje, a usmjeren je jačanju znanja i vještina te povezivanju s poslovnim sektorom. Jedna od ključnih aktivnosti je Mobilnost za pojedince.

### POVLASTICE ZAPOSLENIKA

401-2 ◀

UN GC 6 ◀

Svi zaposlenici, neovisno o vrsti ugovora, rasi, spolu ili dobi, imaju iste pogodnosti u skladu s vremenom provedenim na radu. Prema Kolektivnom ugovoru sva Društva Grupe isplaćuju jubilarne nagrade za vjernost rada u KONČARU, regres, božićnicu i uskrnicu, prigodni dar djeci do 15 godina, različite pomoći definirane Kolektivnim ugovorom, dodatke za obiteljske potrebe i sl. Svim zaposlenicima Grupe KONČAR osigurane su jednake povlastice poput sistematskog pregleda te police osiguranja radnika od nezgode.

Zaposlenici imaju i pravo na naknadu troškova prijevoza na posao i s posla, a pri odlasku u mirovinu imaju pravo na isplatu otpremnine.



### Sjećanje na poginule branitelje

Povodom Dana državnosti Republike Hrvatske 25. lipnja prisjećamo se onih koji su dali svoje živote za domovinu, a među njima su i dvadeset i dvojica končarevaca. U znak sjećanja i odavanja počasti poginulim braniteljima KONČARA, na taj dan polaže se vijenac i pale svijeće na spomen-obilježje u tvorničkom krugu na Fallerovom šetalištu. Također, u prosincu svake godine obilježava se i obljetnica formiranja jedinice za obranu KONČAREVE lokacije Fallerovo, regrutirane tijekom 1991. godine.

### Dobrovoljni darivatelji krvi

Tijekom 2018. godine, u organizaciji Crvenog križa, krv se prikupljala trinaest puta, na tri lokacije na kojima se nalaze tvornice KONČARA. Na lokaciji Fallerovo šetalište prikupljene su ukupno 223 doze krvi, na lokaciji Električna vozila ukupno 66 doza, a na lokaciji Transformatori ukupno 383 doza. Humanoj akciji, koja mnogima život znači, tijekom 2018. godine odazvalo se ukupno 763 dobrovoljna darivatelja krvi, a među njima i 18 onih koji su krv dali po prvi put.

Svake godine, 25. listopada u Hrvatskoj se obilježava Dan dobrovoljnih darivatelja krvi te se u organizaciji hrvatskog Crvenog križa tradicionalno dodjeljuju priznanja jubilarnim darivateljima, a među nagrađenima u 2018. godini bila su dva končarevaca. Jednom od njih je uručena zahvalnica i zlatno odlikovanje za sto darivanja krvi, a drugom zahvalnica i brončano odlikovanje za pedeset jubilarnih darivanja.

### Klub umirovljenika KONČAR (KUK)

Na inicijativu Koordinacije sindikata metalaca Hrvatske - Industrijski sindikat KONČAR te uz podršku KONČAR - Elektroindustrije, 17. listopada 2000. godine osnovan je Klub umirovljenika KONČAR (KUK).

Krajem 2018. godine u KUK-u je bilo registrirano 159 članova. Tijekom godine u Klub je primljeno 13 novih članova, a iz registra su izbrisana četiri člana. Održani su i organizirani liječnički pregledi, kao i dva predavanja o kvalitetnijem životu za starije osobe.

Komisija za kulturu KUK-a organizirala je u 2018. godini šest posjeta kazalištima, jedan posjet izložbi te jedno zabavno poslijepodne. Komisija za rekreaciju i zabavu KUK-a organizirala je šest jednodnevnih i dva dvodnevna izleta te zdravstveno-turistički izlet u Banju Vrućicu. Po izvještaju Komisije za socijalnu skrb, tijekom godine posjećena su 36 bolesna člana, a kontinuirano je tijekom godine telefonski kontaktirano sa 14 članova koji zbog teške bolesti nisu primali posjete. Prema evidenciji, KUK raspolaže bibliotekom od 920 knjiga, koje su na raspolaganju svim članovima.

Prema rješenju HZZO-a sve radnice ostvaruju pravo na roditeljni i roditeljski dopust, a svaki radnik muškarac na roditeljski dopust.

Nakon isteka roditelnog dopusta na posao su se vratile sve zaposlenice, a nakon roditeljskog dopusta svi muškarci.

**RODITELJSKI  
DOPUST**

► 401-3

► UN GC 6



**OBAVJEŠTAVANJE O  
PROMJENAMA U RADU**

**402-1** ◀  
UN GC 3 ◀

Poslodavac je dužan svakih 12 tjedana obavještavati zaposlenike i njihove izabrane predstavnike prije provedbe važnijih promjena u poslovanju koje bi mogle na njih znatno utjecati. Informacije se daju u skladu s odredbama Zakona o radu Radničkom vijeću i/ili sindikatu, organiziranjem skupova radnika, te putem predstavnika radnika u Nadzornom odboru.

U Kolektivnom ugovoru KONČARA postoji odredba o pregovaranju o sklapanju novog Kolektivnog ugovora nakon otkaza Kolektivnog ugovora od strane bilo koje ugovorne strane, i to protekom otkaznog roka od tri mjeseca.

**ZAJEDNIČKI FORMALNI  
ODBORI**

**403-1** ◀  
UN GC 3 ◀

U skladu s odredbama Zakona o radu i Zakona o zaštiti na radu te obvezama poslodavca, sva Društva Grupe KONČAR (s više od 50 zaposlenih) imaju Odbor zaštite na radu.

**BOLESTI POVEZANE SA  
ZANIMANJEM**

**403-3**

U KONČARU nema zanimanja kod kojih postoji visoka učestalost ili veliki rizik od teških bolesti. Pri likom rasporeda radnika na poslove s posebnim uvjetima rada postupa se u skladu s tim uvjetima i radnici se obavezno, prije rasporeda na poslove, upućuju na pregled radi utvrđivanja zdravstvene sposobnosti za obavljanje istih. Periodično, u skladu s utvrđenim pravilima, redovito se provjerava njihova zdravstvena sposobnost za obavljanje ovih poslova.

**PITANJA OBUHVAĆENA  
FORMALNIM  
SPORAZUMIMA SA  
SINDIKATIMA**

**403-4** ◀  
UN GC 3 ◀

Formalni sporazumi sa sindikatima promiču prihvaćanje odgovornosti obiju strana te razvoj pozitivne kulture zdravlja i sigurnosti. Svi zaposleni u Društvima Grupe KONČAR obuhvaćeni su Kolektivnim ugovorom.

Zdravstvena pitanja obuhvaćena Kolektivnim ugovorom su pravo na plaćeni dopust zbog teže bolesti člana uže obitelji, pravo na neplaćeni dopust zbog bolesti, dodatni sati godišnjeg odmora za radnike s utvrđenim invaliditetom, dok sigurnosna pitanja obuhvaćaju dodatke za posebne uvjete rada.



U cilju razvoja potencijala svojih zaposlenika, KONČAR kontinuirano provodi obrazovanje i usavršavanje svojih radnika širokim rasponom obrazovnih aktivnosti: obrazovanje u okviru redovnog sustava školovanja, pohađanje specijaliziranih edukacija unutar i izvan tvrtke, učenje i usavršavanje stranih jezika, a velik naglasak stavlja se i na razvoj prezentacijskih i komunikacijskih vještina, rada na računalu, te osuvremenjivanje ostalih znanja relevantnih za učinkovitost i profesionalnost u radu.

KONČAR s posebnom pažnjom bira svoje menadžere te prepoznaje njihov potencijal. U okviru Obrazovnih programa KONČAR Akademije ulaže se u njihov razvoj te se stvara prostor za njihovo daljnje napredovanje.

U 2018. godini provedene su sve potrebne aktivnosti kako bi se kroz postupak psihologijske procjene odabrali, od potencijalnih kandidata predloženih od strane Uprava društava KONČAR, sudionici novih Obrazovnih ciklusa KONČAR Akademije koji će početi u siječnju, odnosno ožujku 2019. godine.

Analiza je pokazala da je više od 50 posto radnika koji su prošli KONČAR Akademiju u tijeku obrazovanja, odnosno nakon završetka obrazovnog ciklusa, napredovalo u karijeri.

## OBUKA I OBRAZOVANJE

► GRI 404

### Welding is your chance

U srpnju 2018. završio je dvogodišnji projekt „Welding is your chance“ u sklopu programa Erasmus+, u kojem je sudjelovalo društvo KONČAR - Metalne konstrukcije. Opći cilj programa bio je poboljšanje kvalitete strukovnog obrazovanja i osposobljavanja u cijeloj Europi. Cilj ovog projekta je razvijanje standarda, odnosno kurikulumuma za zanimanje „zavarivač“ za pet postupaka zavarivanja (MIG, MAG, MAG-PPŽ, REL i TIG), usko povezanog s europskom politikom o obrazovanju i osposobljavanju, odnosno dvije europske inicijative - Europskim kvalifikacijskim okvirom (EQF) i Europskom klasifikacijom vještina (sposobnosti, vještine i zanimanja) (ESCO).



## PROGRAMI ZA STJECANJE VJEŠTINA

► 404-2

### Prva obrana majstorskog ispita u jednoj tvornici

Društvo KONČAR - Niskonaponske sklopke i prekidači ušlo je u anale Hrvatske obrtničke komore i obrtništva kao prva tvornica u kojoj je održano polaganje majstorskog ispita. Kandidat majstorskog ispita Dario Vrtarić, zaposlenik KONČARA, branio je svoj rad na temu „Gребенасте sklopke“, a osim prezentacije, održan je i praktičan dio. Ovim iskorakom KONČAR je još jednom pokazao svoju usmjerenost na poticanje cjeloživotnog obrazovanja svojih zaposlenika.

## Podrška sportskim klubovima



### Streljačko društvo „Končar Zagreb 1786“

KONČAR već tradicionalno podupire jedan od najtrofejnijih sportskih klubova u Hrvatskoj, SD „Končar Zagreb 1786“. I tijekom 2018. godine članovi kluba osvojili su medalje na brojnim natjecanjima, među kojima treba izdvojiti Prvenstvo grada Zagreba (u juniorskoj i seniorskoj kategoriji), Državno prvenstvo Hrvatske te međunarodni turnir u Rušama u Sloveniji koji je bio izborno natjecanje za Europsko prvenstvo u 2019. godini.

Novost u 2018. godini bila je i to da su, prvi put u povijesti, dva člana SD „Končar Zagreb 1786“ dobila priliku natjecati se u njemačkoj Bundesligi, jednoj od najjačih i najpopularnijih u streljaštvu.

### Kanu klub Končar

Grupa KONČAR kontinuirano podržava aktivnosti Kanu kluba Končar. Za ovaj klub, iz kojeg dolazi najveći broj hrvatskih reprezentativaca, i 2018. godina bila je iznimno uspješna. Klub je organizacijski vodio i 49. maraton kajakaša i kanuista održan na dionici od 35 kilometara - od Brežica kod Terma Čatež do lijeve obale Save kod Zagreba. U kategoriji kanu jednosjed pobijedio je Emil Milihram, član Kanu kluba Končar. Mladi članovi kluba nastupili su i na državnom prvenstvu Slovenije u spustu za kadete i mlade kadete.



### Šah klub Končar

KONČAR već tradicionalno podržava rad jednog od najstarijih šah klubova u Hrvatskoj.

Tijekom 2018. godine ekipa ŠK Končar 1 natjecala se u II. HŠL centar, gdje je osvojila 11 mjesto. Ekipa ŠK Končar 2 natjecala se u V. HŠL centar, gdje je osvojila 2. mjesto i time se plasirala u IV. HŠL. Članovi Šah kluba Končar nastupili su i na Kupu grada Zagreba 2018. te osvojili 4. mjesto.

U 2018. godini nastavile su se aktivnosti vezane uz promociju šaha kod djece i mladih. Redovno je radila Škola šaha KONČAR koju polazi desetak djece prosječne starosti 11 godina, od kojih su mnogi prvi put u 2018. godini nastupili na šahovskim natjecanjima.





Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog porijekla. Poslodavac je, prema Kolektivnom ugovoru KONČARA, obavezan zaštititi dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uznemiravanju ili spolnom uznemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla.

#### SLUČAJEVI DISKRIMINACIJE I PODUZETE MJERE

- ▶ 406-1
- ▶ UN GC 2 i 6

Svi zaposlenici ostvaruju pravo na slobodu udruživanja i kolektivnog pregovaranja. Na razini KONČARA djeluju Sindikat metalaca Hrvatske - Industrijski sindikat KONČAR, Sindikat elektroindustrije Hrvatske te Novi sindikat.

#### SLOBODA UDRUŽIVANJA I KOLEKTIVNOG PREGOVARANJA

- ▶ GRI 407
- ▶ UN GC 3

### Dani otvorenih vrata



Mnoga KONČAREVA Društva već tradicionalno svake godine organiziraju Dan otvorenih vrata, kada proizvodne pogone i urede posjećuju obitelji zaposlenika.

U 2018. godini Društvima Grupe koja se na ovaj način povezuju s obiteljima zaposlenika pridružio se i KONČAR - Institut za elektrotehniku koji je 15. lipnja organizirao prvi Dan otvorenih vrata. Pozivu se odazvalo stotinjak članova obitelji zaposlenika ovog Društva, a lijepo druženje i zadovoljstvo malih i velikih posjetitelja potvrdilo je zaključak da ovakav događaj mora prerasti u tradiciju i u KONČAR - Institutu za elektrotehniku.

Inicijativa Dan otvorenih vrata bila je odlična prilika i da se obitelji zaposlenika upoznaju s društvom KONČAR - Generatori i motori. Više od sto posjetitelja, od čega polovica djece, tom prilikom je razgledalo proizvodnju, a održana je i radionica u kojoj su najmlađi preuzeli uloge pojedinih funkcija u tvornici.

### XVIII. malonogometni turnir za prvaka KONČARA

Tijekom dva vikenda u prosincu 2018. godine, u organizaciji Koordinacije Sindikata metalaca Hrvatske - Industrijski sindikat KONČAR, održan je „XVIII. Malonogometni turnir za prvaka KONČARA“. Končarevci su se i ovaj put natjecali u dvije kategorije, a nastupile su ukupno 23 momčadi iz 13 društava Grupe KONČAR. U kategoriji seniora nastupilo je 13 ekipa iz 10 društava, a veterani su nastupili u 10 momčadi iz 9 društava. Na turniru je odigrana 61 utakmica, a postignuto je 1877 zgoditaka.





### Planinarska društva

Grupa KONČAR podržava dva planinarska društva: Planinarsko društvo KONČAR i Planinarsko društvo KONČAR - KET. Planinarska društva okupljaju končarevce i njihove prijatelje, zaljubljenike u prirodu.



### Tim KONČARA na B2B utrci

Najveća poslovna utrka B2B Run Hrvatska održana je u Zagrebu 13. rujna 2018. godine četvrti put, a na njoj je prvi puta KONČAR sudjelovao kao jedinstvena ekipa.

Ekipu KONČARA činilo je 206 zaposlenika iz 14 društava Grupe. U ukupnom poretku ekipno smo završili na 12. mjestu (od ukupno 373 tvrtke), a u kategoriji velikih tvrtki na 8. mjestu (od njih 89).

Pojedinačno u kategoriji velikih poduzeća u prvih 100 bilo je čak 11 končarevaca.

### DJEČJI, PRISILNI I OBAVEZNI RAD

GRI 408 i GRI 409 ◀

UN GC 4 i 5 ◀

Kao društveno odgovorna tvrtka koja poštuje ljudska prava, KONČAR u svom poslovanju ne podržava zapošljavanje djece, niti se vrši obvezni ili prisilni rad ni u kakvim poslovnim aktivnostima i oblicima.

### POŠTIVANJE LJUDSKIH PRAVA

412-1 ◀

UN GC 1 i 2 ◀

Kod donošenja odluka o mjestima poslovanja, KONČAR u velikoj mjeri u obzir uzima ljudska prava. U svim ukupnom broju djelatnosti izvršena je provjera poštivanja ljudskih prava.

### UKLJUČIVANJE LOKALNE ZAJEDNICE

413-1 ◀

UN GC 1 ◀

Grupa KONČAR surađuje sa zajednicom u kojoj posluje i ulaže u nju putem brojnih programa sponzorstava i donacija te radom Kluba volontera. U 2018. godini izdvojeno je gotovo 1,36 milijuna kuna za donacije i sponzoriranje sportskih natjecanja, kulturnih priredbi, pojedinačnih projekata i/ili drugih aktivnosti.

### Nisi sama - ideš s nama

KONČAR podupire projekt „Nisi sama - ideš s nama“ u okviru kojeg se pruža podrška ženama oboljelim od malignih bolesti - prvenstveno u pratnji i organizaciji prijevoza na i s kemoterapije.





## Potpora Matici hrvatskoj

Povodom Dana KONČARA dodjeljuje se donacija za obrazovne, kulturne, znanstvene i socijalne namjene. U sklopu proslave 97. obljetnice postojanja KONČARA, 24. siječnja 2018. godine uručena je donacija Matici hrvatskoj, kao pomoć u realizaciji projekta izdavanja sedam knjiga na temu „Povijest Hrvata“. Projekt počiva na suvremenim spoznajnim, konceptijskim i metodološkim domašajima hrvatske historiografije i na razini je sličnih projekata u ostalim europskim narodima.

## STEM edukacija „Programerko“

KONČAR je prepoznao potrebu da se djeca već u najmlađoj životnoj dobi upoznaju sa STEM područjima, kako bi stekli samopouzdanje i vještine, razvili zanimanje za navedena područja te razvili svijest o važnosti digitalnih vještina, čak i neovisno o kasnijem izboru zanimanja. Zbog toga je KONČAR - Inženjering za energetiku i transport, u suradnji s udrugom Programerko, početkom 2018. godine organizirao radionicu za programiranje za djecu svojih zaposlenika u dobi 7-12 godina. Djeca su, uz vodstvo stručnih predavača volontera, na zabavan i kreativan način imala priliku naučiti izrađivati interaktivne priče, animacije, igre ili glazbu u alatu Scratch koji je nastao na poznatom američkom sveučilištu MIT.

## Dan planeta Zemlje

U svrhu podizanja razine ekološke svijesti o potrebi aktivnog uključivanja u borbu za očuvanje planeta Zemlje, povodom Dana planeta Zemlje već tradicionalno se na KONČAREVOJ lokaciji Fallerovo šetalište u Zagrebu održava akcija „Uljepšajmo svoj okoliš“. Akciju organizira Klub volontera KONČARA, a cilj je dodatno zazeleniti tvornički krug na spomenutoj lokaciji. U 2018. godini akciji se odazvalo 38 volontera iz 9 društava koji su plijevali korov, sadili ukrasno bilje i cvijeće te uređivali postojeće raslinje.



## Končarevci uredili terasu Knjižnice Voltino u Zagrebu

U lipnju 2018. godine organizirana je volonter-ska akcija „Obnovimo terasu Knjižnice Voltino“ kojoj se odazvalo 11 zaposlenika iz pet društava Grupe KONČAR. Svojim radom zaposlenici su obnovili oronulu terasu gradske knjižnice i pretvorili je u mjesto pogodno za organizaciju dječjih radionica, promocija knjiga i sličnih aktivnosti.



**JAVNE POLITIKE** Grupa KONČAR nije dala nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

**415-1** ◀

UN GC 3 ◀

**UTJECAJ NA ZDRAVLJE I SIGURNOST KUPACA** Oprema i proizvodi Grupe KONČAR za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije zahtijevaju visok stupanj odgovornosti s dva aspekta - prije svega sigurnost i pouzdanost u radu (kako ne bi izazivali dodatne probleme u opskrbi električnom energijom) te očuvanje prirodnog okoliša u koji se ta oprema ugrađuje. Osim toga, prijevoz putnika također mora biti siguran, što je bitna karakteristika vlakova i tramvaja proizvedenih u KONČARU, uz značajnu ekološku komponentu. Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim lancem, nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa.

**416-1** ◀

**POŠTIVANJE PROPISA** Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj nepridržavanja propisa i dobrovoljnih kodeksa u vezi s utjecajima proizvoda i usluga na zdravlje i sigurnost, o čemu svjedoče norme ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 i ISO/IEC 27001.

**416-2** ◀

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje 13 Društava. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje svim poslovnim procesima u Društvu s ciljem postizanja kvalitete proizvoda i usluga, a time i zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji postavljene zahtjeve. No, sve češće, posebno kad se radi o kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“, odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost Društva da ispunji njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u 15 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša.

Sustav upravljanja sigurnošću i zdravljem prema OHSAS 18001 certificiran je u devet Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju opasnosti na radnim mjestima, te poduzimaju mjere na prevenciji i smanjenju nezgoda i nesreća koje znače gubitak zdravlja i života radnika te gubitak materijalnih dobara. Certifikat OHSAS 18001, koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama da Društva poduzimaju zakonske i druge mjere za osiguravanje sigurnog radnog okoliša i zaštite radnika od ozljeda na radu.

Sustav upravljanja sigurnošću informacija prema ISO/IEC 27001 certificiran je u četiri Društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu zaštita informacijskog sustava, imovine, kao i poslovnih informacija. Certifikat ISO 27001, koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove dokazuje da sustav upravljanja informacijskom sigurnošću pruža zaštitu podataka na principima tajnosti, integriteta i kontroliranoj dostupnosti, omogućuje provedbu informacijske sigurnosti i smanjenje rizika od moguće prijevare, gubitka informacija ili neovlaštenog otkrivanja informacija, poboljšava vjerodostojnost organizacije i otvara poslovne mogućnosti za suradnju s kupcima svjesnim sigurnosnih potreba.

Sustav upravljanja energijom prema ISO/IEC 50001 certificiran je u dva Društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu neprekidno poboljšavanje upravljanja energijom, bolje korištenje resursa i infrastrukture te manju potrošnju energije odnosno smanjenje troškova uz ograničenje i kontrolu nad učincima na okoliš.



	ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001	ISO/IEC 27001	ISO 50001
KONČAR - Inženjering za energetiku i transport	■	■	■	■	■
KONČAR - Energetski transformatori	■	■	■	■	
KONČAR - Montažni inženjering	■	■	■	■	
KONČAR - Elektronika i informatika	■	■	■	■	
KONČAR - Mjerni transformatori	■	■	■	■	
KONČAR - Metalne konstrukcije	■	■	■	■	
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori	■	■	■	■	
KONČAR - Institut za elektrotehniku	■	■	■	■	
KONČAR - Aparati i postrojenja	■	■	■	■	
KONČAR - Električna vozila	■	■	■	■	
KONČAR - Generatori i motori	■	■	■	■	
KONČAR - Mali električni strojevi	■	■	■	■	
KONČAR - Niskonaponske sklopke i prekidači	■	■	■	■	
KONČAR - Energetika i usluge		■			■
KONČAR - Kućanski aparati					
KONČAR - Obnovljivi izvori					
KONČAR - Elektroindustrija (Matica)		■			

### Zajednički program osposobljavanja (ZPO)

U skladu s potrebama društava Grupe KONČAR, na područjima normiranih sustava upravljanja, primjene normi i tehničke regulative te srodnih područja provodi se Zajednički program osposobljavanja (ZPO). Na temelju potreba za osposobljavanjem iz 11 društava KONČARA, tijekom 2018. godine organizirano je jedanaest seminara i jedan tečaj kojima je prisustvovao 161 polaznik.

Program osposobljavanja se provodi već devetnaestu godinu, u različitim oblicima (tečajevi, seminari, radionice, tematski forumi...), a vode ih vanjski ovlašteni stručnjaci i stručnjaci iz društava KONČARA.

Prema organizacijskim postupcima za podatke o proizvodima i uslugama i njihovo označavanje, svaki proizvod ima oznaku proizvođača, osnovne tehničke podatke te posebne podatke koji su karakteristični ili značajni za taj proizvod. Tehnički opisi i upute za sigurnu upotrebu proizvoda ili usluga izrađuju se za složenije proizvode i postrojenja. Osim toga, organiziraju se i seminari za obučavanje krajnjih korisnika ako proizvod ili usluga to zahtijevaju.

### VRSTA PODATAKA O PROIZVODU I USLUZI

► 417-1

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježeno nepridržavanje propisa i dobrovoljnih kodeksa u vezi s podacima o proizvodu i usluzi te označavanjem.

### PRIDRŽAVANJE PROPISA

► 417-2

Sva Društva Grupe KONČAR koriste fer i odgovorne prakse u svojim poslovnim odnosima s kupcima. To uključuje odgovoran marketing te transparentnu komunikaciju o ekonomskim, okolišnim i društvenim utjecajima proizvoda i usluga. U Grupi KONČAR nije zabilježen nijedan slučaj plasiranja korištenja obmanjujuće, netočne i diskriminirajuće informacije (uključujući oglašavanje, promidžbu i pokroviteljstvo) te iskorištavanja nedostatka znanja ili nemogućnosti izbora kupca.

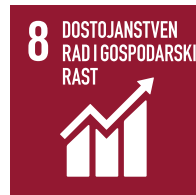
### PRIDRŽAVANJE PROPISA I DOBROVOLJNIH KODEKSA U VEZI S MARKETINŠKIM KOMUNIKACIJAMA

► 417-3

## Ciljevi održivog razvoja



KONČAR u svim svojim poslovnim aktivnostima osobitu pozornost posvećuje integraciji sedam od ukupno sedamnaest Ciljeva održivog razvoja, dijela globalne razvojne Agende 2030.



**Cilj 4** Osigurati uključivo i kvalitetno obrazovanje te promovirati mogućnosti cjeloživotnog učenja



**Cilj 5** Postići rodnu ravnopravnost i osnažiti sve žene i djevojke



**Cilj 7** Osigurati pristup pouzdanoj, održivoj i suvremenoj energiji po pristupačnim cijenama za sve



**Cilj 8** Promovirati uključiv i održiv gospodarski rast, punu zaposlenost i dostojanstven rad za sve



**Cilj 9** Izgraditi prilagodljivu infrastrukturu, promovirati uključivo i održivo industrijalizaciju i poticati inovativnost



**Cilj 11** Učiniti gradove i naselja uključivim, sigurnim, prilagodljivim i održivim



**Cilj 12** Osigurati održive oblike potrošnje i proizvodnje



	stranica
<b>Opće objave</b>	
102-14 Izjava predsjednika Uprave	3
102-1 Naziv organizacije	4
102-2 Područja djelovanja	4
102-3 Lokacija sjedišta	4
102-4 Predstavništva	4
102-5 Vlasništvo i pravni oblik	4
102-6 Tržišta	5
102-7 Veličina organizacije	7
102-8 Zaposlenici i drugi radnici	7
102-9 Dobavljački lanac	8
102-10 Značajne promjene u organizaciji	8
102-11 Pristup predostrožnosti	9
102-12 Vanjske inicijative	9
102-13 Članstva u udruženjima	10
102-15 Ključni utjecaji, rizici i prilike	13
102-16 Vrijednosti, načela, standardi i norme ponašanja	15
102-17 Mehanizmi traženja savjeta	15
102-18 Upravljačka struktura	16
102-22 Sastav najvišeg tijela upravljanja	16
102-26 Uloga najvišeg tijela	18
102-35 Politika određivanja naknada	19
102-36 Određivanje naknada	19
102-40/42/43/44 Dionici i njihovo uključivanje	20
102-41 Kolektivni ugovori	21
102-45 Subjekti uključeni u konsolidirane financijske izvještaje	22
102-47 Popis materijalnih tema	23
102-48 Izmjene u informacijama	24
102-49 Promjene u izvještavanju	24
102-50/51/52 Izvještajni ciklus i razdoblje	24
102-53 Kontakt za pitanja vezana uz izvješće	24
102-54 Tvrdnje za izvještavanje u skladu s GRI Standardima	24

**KAZALO  
SADRŽAJA GRI**
**► 102-55**



	stranica
<b>Tematsko-specifični standardi: ekonomski</b>	
GRI 201 Ekonomski učinak	25
201-1 Izravno stvorena i distribuirana ekonomska vrijednost	25
201-3 Definirani plan beneficija i drugi mirovinski plan	25
203-2 Značajni neizravni ekonomski utjecaji	26
GRI 204 Praksa nabave	29
204-1 Udio izdataka na lokalne dobavljače	29
GRI 205 Antikorupcija	29
205-2/3 Antikorupcijske politike i postupci	29
GRI 206 Slobodno tržišno natjecanje	29
<b>Tematsko-specifični standardi: okolišni</b>	
GRI 302 Energija	30
302-1 Potrošnja energije unutar organizacije	30
302-4 Smanjenje potrošnje energije	30
GRI 303 Voda	31
GRI 304 Biološka raznolikost	31
304-2 Utjecaji djelatnosti, proizvoda i usluga na biološku raznolikost	31
307-1 Pridržavanje propisa zaštite okoliša	31
<b>Tematsko-specifični standardi: društveni</b>	
401-1 Fluktuacija zaposlenika	32
401-2 Povlastice zaposlenika	32
401-3 Roditeljski dopust	33
402-1 Obavješćavanje o promjenama u radu	34
403-1 Zajednički formalni odbori	34
403-3 Bolesti povezane sa zanimanjem	34
403-4 Pitanja obuhvaćena formalnim sporazumima sa sindikatima	34
GRI 404 Obuka i obrazovanje	35
404-2 Programi za stjecanje vještina	35
406-1 Slučajevi diskriminacije i poduzete mjere	37
GRI 407 Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja	37
GRI 408 Dječji rad	38
GRI 409 Prisilni ili obvezni rad	38
412-1 Poštivanje ljudskih prava	38
413-1 Uključivanje lokalne zajednice	38
415-1 Javne politike	40
416-1 Utjecaj na zdravlje i sigurnost kupaca	40
416-2 Poštivanje propisa	40
417-1 Vrsta podataka o proizvodu i usluzi	41
417-2 Pridržavanje propisa	41
417-3 Pridržavanje propisa i dobrovoljnih kodeksa u vezi s marketinškim komunikacijama	41

## Usporedna tablica GRI Standarda i Načela Global Compacta



PODRUČJE	GC NAČELO	GRI STANDARDI	stranica
LJUDSKA PRAVA	1. NAČELO: Tvrtke trebaju poštivati i podržavati zaštitu međunarodno priznatih ljudskih prava.	412-1, 413-1	38, 38
	2. NAČELO: Tvrtke se trebaju pobrinuti da same ne sudjeluju u kršenju ljudskih prava.	406-1, 412-1	37, 38
RADNA PRAVA	3. NAČELO: Tvrtke trebaju podržavati slobodu udruživanja i stvarno priznavati prava na kolektivno pregovaranje.	102-41, 402-1, 403-1, 403-4, 407, 415-1	21, 34, 34, 34, 37, 40
	4. NAČELO: Tvrtke trebaju iskorijeniti sve oblike prisilnog rada.	409	38
	5. NAČELO: Tvrtke trebaju ukinuti dječji rad.	408	38
	6. NAČELO: Tvrtke trebaju ukinuti diskriminaciju pri zapošljavanju i izboru zanimanja.	102-8, 401-2, 401-3, 406-1	7, 32, 33, 37
OKOLIŠ	7. NAČELO: Tvrtke trebaju podupirati predostrožan pristup izazovima u području okoliša.	302, 304	30, 31
	8. NAČELO: Tvrtke trebaju pokretati inicijative radi promicanja veće odgovornosti prema okolišu.	302-4, 303, 307-1	30, 31, 31
	9. NAČELO: Tvrtke trebaju poticati razvoj i širenje ekološki prihvatljivih tehnologija.	102-26	18
SUZBIJANJE KORUPCIJE	10. NAČELO: Tvrtke se trebaju boriti protiv svih oblika korupcije, uključujući iznudu i podmićivanje.	205, 205-2/3	29







izdavač: KONČAR - Elektroindustrija d.d.

dizajn i prijelom: Studio Prodomo

**KONČAR**

KONČAR - Elektroindustrija d.d.  
Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska

[www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)