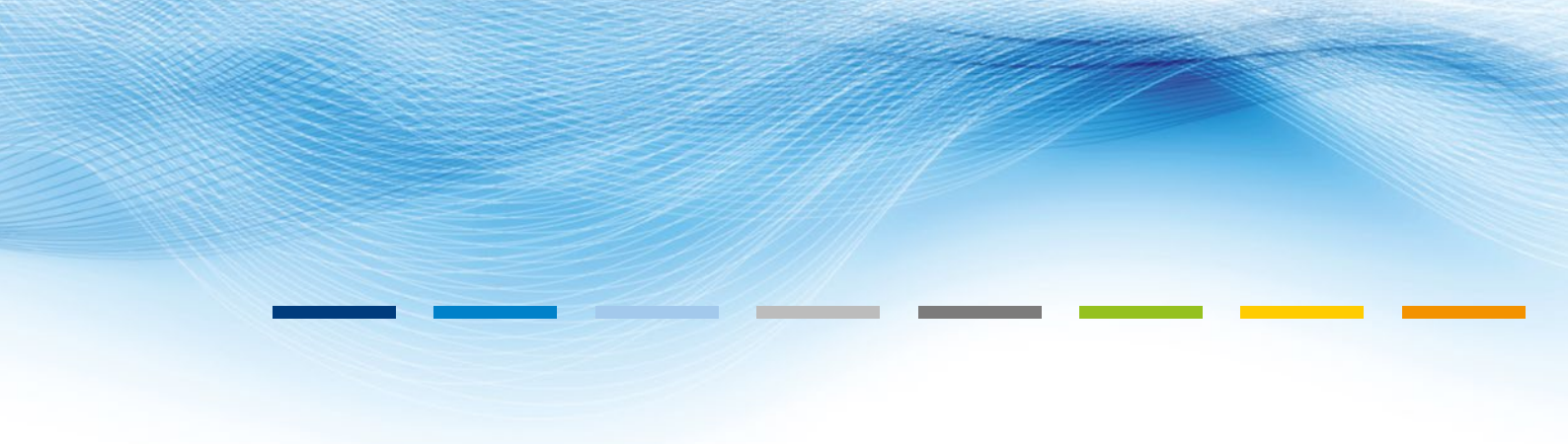


KONČAR

Izvešće o poslovanju 2016.



tradicija.
znanje.
odgovornost.



Sadržaj

1. Uvodna riječ	4
2. Najvažniji poslovni pokazatelji	8
3. Organizacija i upravljanje	9
4. Primjena načela korporativnog upravljanja	12
5. Tržišna pozicija	14
6. Poslovni rezultat i financijsko stanje (bilanca)	16
7. Restrukturiranje	22
8. Izloženost rizicima	22
9. Dionice	24
10. Razvoj proizvoda i proizvodnje	26
11. Zaposleni	27
12. Kvaliteta i okoliš, sigurnost ljudi i informacija	28
13. Društvena odgovornost	29
14. Plan poslovanja za 2017. godinu	30
15. Strategija budućeg razvoja	30
Završna napomena	31
Adresar	32

Kratice

koje se koriste u tekstu

Grupa	KONČAR - Elektroindustrija d.d. i ovisna društva
KONČAR d.d.	KONČAR - Elektroindustrija d.d.
Matica	KONČAR - Elektroindustrija d.d.
ZET	Zagrebački električni tramvaj
HŽ	Hrvatske željeznice
TS	transformatorska stanica
HE	hidroelektrana
HZMO	Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje
PBZ	Privredna banka Zagreb
RBA	Raiffeisenbank Austria
CERP	Centar za restrukturiranje i prodaju
OMF	Obvezni mirovinski fond
HRK	Hrvatska kuna
HPB	Hrvatska poštanska banka
ZSE	Zagrebačka burza

1. Uvodna riječ

Uvodna riječ predsjednika Uprave



Grupa KONČAR u 2016. godinu nastavila je niz uspješnih poslovnih godina.

Ostvarena konsolidirana neto dobit za 2016. godinu iznosi 173,8 milijuna kuna i bilježi porast od 15,6 posto u odnosu na prethodnu godinu.

Zahvaljujući odgovarajućim aktivnostima i mjerama, iako su izostali planirani prihodi na domaćem tržištu (isporuka vlakova za Hrvatske željeznice) Grupa KONČAR je ostvarila dobar financijski rezultat, povećala prihode od prodaje proizvoda i usluga na izvoznim tržištima za 7,7 posto i ugovorila novih poslova u iznosu od 2,7 milijarde kuna od čega 50 posto u izvozu.

U cilju osiguranja stabilnog poslovanja te održavanja i jačanja tržišne pozicije, u društvima Grupe KONČAR poduzeto je više mjera. Prije svega, povećan je opseg nuđenja i pojačana su nastojanja na otvaranju novih tržišta, provedene su mjere za veću sinergiju unutar sustava te mjere za smanjenje troškova poslovanja. Sve provedene mjere rezultirale su nastavkom profitabilnog poslovanja i financijskom stabilnošću Grupe.

Uz sve navedene mjere tijekom 2016. godine Uprava društva uz suglasnost Nadzornog odbora donijela je odluku da se izradi analiza poslovanja s ciljem povećanja sinergijskih efekata u Grupi KONČAR. U svrhu izrade analize angažiran je Boston Consulting Group čiji je zadatak da zajedno s predstavnicima KONČARA utvrdi mjere za racionalizaciju i optimizaciju poslovanja te poboljšanje tržišne pozicije Grupe.

Grupa ima stabilnu bilancu. Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2016. godine iznosi 3.799,3 milijuna kuna. U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i nekontrolirajući (manjinski) interes iznose 2.448,3 milijuna kuna što je 126,8 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2015. godine i čini 64,4 posto ukupnih izvora.

Dobri poslovni rezultati ostvareni su i temelje se na vlastitom razvoju proizvoda i proizvodnje, a istraživački projekti su trajna odrednica KONČARA te se nastavljaju i u slijedećem razdoblju inoviranjem i razvojem koji trebaju rezultirati novim proizvodima i širenjem poslovnih aktivnosti.

Nastavljena je suradnja sa znanstvenim institucijama kroz realizaciju niza zajedničkih projekata.

Grupa KONČAR sustavno potiče i podržava sustav vrijednosti u kojem kultura rada, stvaranja i izvrsnosti dobiva sve značajnije mjesto u svim društvima. Društvena odgovornost u KONČARU dio je svakodnevnih radnih procesa u svim segmentima poslovanja te se oslanja na ljudski potencijal kao nositelje razvoja tvrtke. Uz odgovornost prema okruženju u kojem djeluje, KONČAR je upravljanje okolišem utvrdio kao jedan od poslovnih prioriteta a rezultat je vidljiv u zadovoljstvu kupaca kao i sve većem broju certifikata kojima se dokazuje sukladnost s najvažnijim normama. Tako, osim certifikata ISO 9001, OHSAS 18001 kao i mnogih drugih posebnih ovlaštenja, sva društava Grupe KONČAR posjeduju i certifikat ISO 14001.



Dobra ugovorenost na kraju 2016. godine te dodatni naponi koji se ulažu na iznalaženje novih tržišta, realna su osnova da će društva grupe KONČAR ostvariti predviđene planove poslovanja za 2017. godinu te nastaviti pozitivan trend poslovanja.

Predsjednik Uprave
Darinko Bago

Izvešće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini KONČAR - Elektroindustrija d.d.



Nadzorni odbor društava tijekom protekle godine obavljao je svoje funkcije predviđene zakonom i Statutom Društva.

U razdoblju od 01. siječnja 2016. godine do 12. srpnja 2016. godine Nadzorni odbor je djelovao u sastavu:

Predsjednik Nadzornog odbora: Nenad Filipović
Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora: Jasminka Belačić
Članovi Nadzornog odbora: Petar Mišura, Nikola Plavec, Petar Vlaić, Vicko Ferić, Boris Draženović, Ivan Rujnić, Dragan Marčinko.

Sukladno odluci Glavne skupštine od 12. srpnja 2016. godine na rok od četiri godine za članove Nadzornog odbora izabrani su Vicko Ferić, Branko Lampl, Petar Vlaić, Josip Lasić, Joško Miliša i Nikola Anić. Na konstituirajućoj sjednici Nadzornog odbora održanoj 12. srpnja 2016. godine za predsjednika Nadzornog odbora izabran je Petar Vlaić, a za zamjenika Josip Lasić. Imenovani član udruge malih dioničara je Vladimir Plečko, a član Nadzornog odbora imenovan od strane radnika je Jasminka Belačić.

U razdoblju od 12. srpnja 2016. do 31. prosinca 2016. godine Nadzorni odbor djeluje u sastavu:

Predsjednik Nadzornog odbora: Petar Vlaić
Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora: Josip Lasić
Članovi Nadzornog odbora: Vicko Ferić, Nikola Anić, Jasminka Belačić, Branko Lampl, Joško Miliša, Vladimir Plečko

U 2016. godini Nadzorni odbor je održao petnaest sjednica na kojima je raspravio mnoga pitanja vezana uz poslovanje Društva.

Sjednicama Nadzornog odbora prisustvuju i članovi Uprave Društva te u okviru poslovnih domena za koje su nadležni i zaduženi izvještavaju o pojedinim pitanjima i daju Nadzornom odboru sva zatražena dopunska pojašnjenja, kako bi Nadzorni odbor temeljito raspravio sve točke dnevnog reda i o njima zauzeo stajališta, odnosno donio potrebne odluke.

Nadzorni odbor je uredno izvještavan od strane Uprave o svim važnijim poslovnim događajima, tijeku poslovanja, prihodima i rashodima, te uopće o stanju Društva. Uprava je redovito podnosila Nadzornom odboru tromjesečna, polugodišnja i godišnja izvješća o poslovanju na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi, te ih je usvojio. U tom pogledu Nadzorni odbor ocjenjuje svoju suradnju s Upravom uspješnom.

U sklopu Nadzornog odbora djeluju dva Odbora koja svojim radom pomažu rad i djelovanje Nadzornog odbora, i to: Odbor za reviziju i Odbor za strateški razvoj.

Odbor za reviziju ima 4 člana od kojih su svi imenovani iz reda članova Nadzornog odbora. Odborom je do imenovanja novog Nadzornog odbora predsjedala zamjenica predsjednika Nadzornog odbora Jasminka Belačić, dok su ostali bili članovi Vicko Ferić, Boris Draženović i Ivan Rujnić. Imenovanjem novog Nadzornog odbora u Odbor za reviziju imenovani su Vicko Ferić za predsjednika Odbora te Josip Lasić, Nikola Anić i Jasminka Belačić za članove.

Revizorski odbor održao je tri sjednice. Na sjednicama odbora raspravljano je i odlučivano u okviru ovlaštenja i odgovornosti predviđenih Zakonom o reviziji.



Odbor za strateški razvoj ima 5 članova od kojih su svi imenovani iz reda članova Nadzornog odbora. Odborom je do imenovanja novog Nadzornog odbora predsjedao predsjednik Nadzornog odbora Nenad Filipović, dok su ostali članovi bili Petar Mišura, Petar Vlaić, Nikola Plavec i Dragan Marčinko. Imenovanjem novog Nadzornog odbora u Odbor za strateški razvoj imenovani su Joško Miliša za predsjednika Odbora te Petar Vlaić, Branko Lampl i Vladimir Plečko za članove.

Odbor za strateški razvoj održao je jednu sjednicu. Na sjednicama je raspravljano u okvirima Poslovnika o radu Odbora za strateški razvoj.

U skladu sa svojim obvezama, Nadzorni odbor obavio je nadzor i ispitao poslovne knjige i dokumentaciju Društva te utvrdio da KONČAR - Elektroindustrija d.d. djeluje u skladu sa zakonom, Statutom i drugim aktima Društva i odlukama Glavne skupštine.

Nadzorni odbor pregledao je Financijska izvješća za 2016. godinu zajedno s izvještajem ovlaštenog revizora Pricewaterhouse Coopers d.o.o. iz Zagreba, Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31/VI i to za KONČAR - Elektroindustriju d.d. i za grupu KONČAR.

Nadzorni odbor je, nakon pregleda godišnjih financijskih izvješća Društva za 2016. i konsolidiranih godišnjih financijskih izvješća grupe KONČAR za 2016., koja mu je podnijela Uprava Društva, utvrdio da su godišnja financijska izvješća i konsolidirana godišnja financijska izvješća grupe KONČAR za 2016. sačinjena u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama Društva i da pokazuju ispravno imovinsko i poslovno stanje Društva te na njih dao suglasnost, pa se time, sukladno odredbi članka 300. d Zakona o trgovačkim društvima, ova izvješća smatraju utvrđenima.

Nadzorni odbor je dao suglasnost na godišnje izvješće o stanju KONČAR - Elektroindustrija d.d. i ovisnih društava za 2016. godinu.

Nadzorni odbor dobio je prijedlog Uprave KONČAR - Elektroindustrija d.d o upotrebi dobiti ostvarene u 2016. godini. Utvrđeno je da neto dobit KONČAR - Elektroindustrije d.d. iznosi 64.768.070,80 kuna. U zakonske rezerve (5 posto) raspoređuje se iznos od 3.238.403,54 kune, u ostale rezerve iznos od 30.734.571,26 kuna.

Nadzorni odbor predložio je Glavnoj skupštini KONČAR - Elektroindustrije d.d. da se preostala dobit ostvarena u poslovnoj 2016. godini u iznosu od 30.795.096,00 kuna isplati dioničarima za dividendu što predstavlja dividendu u iznosu od 12,00 kuna po dionici.

Nadzorni odbor suglasan je s ovim prijedlogom Uprave o upotrebi dobiti predlaže Glavnoj skupštini usvajanje takve odluke.

Nadzorni odbor podnosi ovo izvješće Glavnoj skupštini KONČAR - Elektroindustrija d.d i predlaže Glavnoj skupštini KONČAR - Elektroindustrija d.d da usvoji prijedlog Uprave o upotrebi raspoložive dobiti ostvarene u 2016. godini.

Zagreb, 24. travnja 2017.

Predsjednik Nadzornog odbora

Petar Vlaić

2. Najvažniji poslovni pokazatelji

ZA RAZDOBLJE 2013. - 2016. GODINE

u 000 HRK	2013.	2014.	2015.	plan 2016.	2016.	Indeks 5/3	Indeks 5/4
	1	2	3	4	5	6	7
Ukupni prihodi	2.850.979	2.947.489	3.296.461	3.285.937	3.111.844	94	95
Prihodi od prodaje							
Hrvatska	1.265.777	1.350.740	1.742.432	1.628.018	1.445.511	83	89
Izvoz	1.243.322	1.298.016	1.306.642	1.493.768	1.407.632	108	94
Ukupno	2.509.099	2.648.756	3.049.074	3.121.786	2.853.143	94	91
Ugovoreni poslovi							
Hrvatska	1.141.925	2.878.470	1.413.281	1.519.219	1.203.281	85	79
Izvoz	1.535.259	1.194.469	1.548.371	1.512.711	1.482.324	96	98
Ukupno	2.677.184	4.072.939	2.961.652	3.031.930	2.685.605	91	89
Stanje ugovorenih poslova na kraju godine							
Domaće	858.993	2.379.665	2.050.514	1.924.080	1.665.712	81	87
Izvoz	1.511.337	1.337.926	1.579.655	1.588.349	1.626.330	103	102
Ukupno	2.370.330	3.717.591	3.630.169	3.512.429	3.292.042	91	94
Broj zaposlenih 31.12.	3.780	3.662	3.666	3.657	3.643	99	100
Prodaja po zaposlenom	663,8	723,3	831,7	853,6	783,2	94	92
Dobit Grupe	163.696	160.096	151.321	155.675	173.788	115	112
Manjinski udjeli	28.584	30.847	23.669	22.040	30.505	129	138
Dobit koja pripada dioničarima matice	135.112	129.249	127.652	133.635	143.283	112	107
Dugotrajna imovina	1.491.729	1.506.601	1.503.356	1.518.392	1.494.777	99	98
Kratkotrajna imovina	1.969.401	2.395.963	2.134.604	2.178.261	2.298.558	108	106
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	6.000	15.919	12.078	11.787	5.936	49	50
Ukupno imovina	3.467.130	3.918.483	3.650.038	3.708.440	3.799.271	104	102
Upisani kapital	1.028.848	1.208.895	1.208.895	1.208.895	1.208.895	100	100
Rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine	903.430	818.720	884.186	964.320	998.644	113	104
Ukupni kapital	1.932.278	2.027.615	2.093.081	2.173.215	2.207.539	105	102
Nekontrolirajući interes	243.230	257.389	228.414	233.292	240.785	105	103
Dugoročna rezerviranja	338.862	303.663	259.351	328.501	234.352	90	71
Dugoročne obveze	206.519	161.908	143.126	138.397	122.458	86	88
Kratkoročne obveze	746.241	1.167.908	926.066	835.035	994.137	107	119
Ukupno kapital i obveze	3.467.130	3.918.483	3.650.038	3.708.440	3.799.271	104	102
EBIT	193.905	189.232	181.833	188.506	205.453	113	109
EBITDA	276.490	278.729	271.351	286.318	298.305	110	104
EBITDA margin	9,7%	9,5%	8,2%	8,7%	9,6%	116	110
Povrat na kapital Grupe	7,5%	7,0%	6,5%	6,5%	7,1%	109	110
Povrat na prodaju	6,5%	6,0%	5,0%	5,0%	6,1%	122	122
Zarada po dionici	52,52	50,25	49,74	52,0	55,83	112	107

3. Organizacija i upravljanje

Djelatnost Grupe KONČAR podijeljena je u poslovna područja:

Energetika i transport

- Projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, električne lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovrhučna postrojenja.

Industrija

- Elektromotorni pogoni, električna oprema niskog napona.

Trgovina

- Električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona.

Posebne djelatnosti

- Istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge.

Grupu KONČAR čine KONČAR - Elektroindustrija d.d. kao matica i 17 ovisnih društava u kojima Matica ima prevladavajući utjecaj (više od 50 posto glasova u Glavnoj skupštini). U dijelu društava uz redovne upisane su i povlaštene dionice. Pored toga Matica ima manjinski upravljački utjecaj (49 posto glasova u Glavnoj skupštini) u jednom društvu (pridruženo društvo).

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR - Elektroindustrije d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno - garantni potencijal.

KONČAR - Elektroindustrija d.d.

ENERGETIKA I TRANSPORT	INDUSTRIJA I TRGOVINA	POSEBNE DJELATNOSTI	PREDSTAVNIŠTVA
INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT	KUĆANSKI APARATI	INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU	*RUSKA FEDERACIJA
GENERATORI I MOTORI	MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	ENERGETIKA I USLUGE	BOSNA I HERCEGOVINA
ELEKTRIČNI VISOKONAPONSKI APARATI	NISKONAPONSKE SKLOPKE I PREKIDAČI		SRBIJA
ELEKTRIČNI APARATI SREDNJEG NAPONA		PRIDRUŽENO DRUŠTVO	
SKLOPNA POSTROJENJA		ENERGETSKI TRANSFORMATORI	* U toku 2016. godine s radom je prestalo predstavništvo u Moskvi.
DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI			
MJERNI TRANSFORMATORI			
ELEKTRONIKA I INFORMATIKA			
METALNE KONSTRUKCIJE			
ELEKTRIČNA VOZILA			
MONTAŽNI INŽENJERING			
OBNOVLJIVI IZVORI			

KONČAR - Elektroindustrija d.d. kao Matica Grupe ovisnim društvima fakturira sljedeće usluge:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminare za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

U nastavku se daje pregled ovisnih društava i pridruženog društva uz osnovne podatke

	u HRK upisani kapital ukupno	u HRK upisani kapital matice	% upravljanja matice 31.12.2016.	% vlasništva matice 31.12.2016.
Ovisna društva				
Inženjering za energetiku i transport	50.577.000	50.577.000	100,00	100,00
Generatori i motori	107.927.700	107.927.700	100,00	100,00
Električni visokonaponski aparati	56.335.140	55.553.340	99,03	98,61
Električni aparati srednjeg napona	19.679.700	19.679.700	100,00	100,00
Sklopna postrojenja	29.018.600	20.321.470	81,70	70,03
Distributivni i specijalni transformatori	76.684.800	40.439.400	67,90	52,73
Mjerni transformatori	18.989.100	11.721.900	99,77	61,73
Elektronika i informatika	42.027.280	35.286.420	75,03	75,03
Metalne konstrukcije	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01
Električna vozila	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04
Obnovljivi izvori	130.312.400	111.120.000	85,27	85,27
Montažni inženjering	11.827.500	5.288.100	79,05	44,71
Mali električni strojevi	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00
Kućanski aparati	17.834.100	17.834.100	100,00	100,00
Niskonaponske sklopke i prekidači	60.499.300	60.499.300	100,00	100,00
Institut za elektrotehniku	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00
Energetika i usluge	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00
Pridruženo društvo				
Energetski transformatori	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00

UPRAVA

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat Predsjednika i članova Uprave traje 5 godina nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom i Pravilnikom o radu Nadzornog odbora potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Društvom KONČAR - Elektroindustrija d.d. rukovodi Uprava u sastavu:

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Miki Huljić*	Član Uprave za integracije i optimiranje grupe KONČAR
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža*	Član Uprave zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave zadužen za područje prijenosa i distribuciju električne energije, industriju i trgovinu
Miroslav Poljak	Član Uprave zadužen za područje proizvodnje električne energije, korporativni razvoj i ICT

Napomena: Odlukom Nadzornog odbora od 7.2.2017. godine Jozo Miloloža, član Uprave zadužen za financije, prestaje biti član Uprave radi isteka mandata. Odlukom Nadzornog odbora određuje se da od 7.2.2017. godine Član Uprave Miki Huljić, preuzima funkciju člana Uprave za financije.

NADZORNI ODBOR

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR - Elektroindustrije d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za pojedine velike transakcije (visina transakcija određena je Poslovnikom o radu Nadzornog odbora) i značajnije poslovne odluke potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.



Do isteka mandata 3.7.2016. godine članovima Nadzornog odbora: Vicku Feriću, Nenad Filipoviću, Petru Mišuri, Draganu Marčinku i Nikoli Plavecu

Nadzorni odbor djelovao je u sastavu:

Nenad Filipović	Predsjednik nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika nadzornog odbora
Boris Draženović	Član
Vicko Ferić	Član
Dragan Marčinko	Član
Petar Mišura	Član
Nikola Plavec	Član
Ivan Rujnić	Član
Petar Vlaić	Član

Glavna Skupština društva koja je održana 12.7.2016. godine donijela je odluku o izboru članova Nadzornog odbora.

U Nadzorni odbor izabrani su:

Petar Vlaić	Predsjednik nadzornog odbora
Josip Lasić	Zamjenik predsjednika nadzornog odbora
Nikola Anić	Član
Jasminka Belačić	Član
Vicko Ferić	Član
Branko Lampl	Član
Joško Miliša	Član
Vladimir Plečko	Član

Članovi Nadzornog odbora izabrani su na razdoblje od četiri godine a koje počinje dana 12. srpnja 2016. godine.

Članovi Nadzornog odbora Društva prihvatili su prijedlog da se za Predsjednika Nadzornog odbora izabere Petar Vlaić, dok je za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora izabran Josip Lasić.

REVIZIJSKI ODBOR

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, Revizijski odbor prati postupak financijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru, te predlaže skupštini imenovanje Revizorskog društva za obavljanje revizije godišnjih financijskih izvještaja.

Revizijski odbor sastoji se od četiri člana, i to:

Vicko Ferić	Predsjednik Revizijskog odbora
Nikola Anić	Član
Jasminka Belačić	Član
Josip Lasić	Član

ODBOR ZA STRATEŠKI RAZVOJ

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 28.9.2012. godine osnovao Odbor za strateški razvoj. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrada tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost grupe KONČAR, procjenu rizika, strateškim prioritetima grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovskih potencijala unutar grupe KONČAR.

Odbor za strateški razvoj sastoji se od četiri člana, i to:

Joško Miliša	Predsjednik Odbora za strateški razvoj
Branko Lampl	Član
Vladimir Plečko	Član
Petar Vlaić	Član

4. Primjena načela korporativnog upravljanja

Uprava KONČAR - Elektroindustrije d.d. na sjednici od 7. travnja 2008. godine i Nadzorni odbor društva na sjednici od 17. travnja 2008. godine usvojili su Načela korporativnog upravljanja koja se temelje na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na web stranicama društva (www.koncar.hr) te na službenim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr).

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze i HANFE Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i web stranicama društva (www.koncar.hr). Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nije ustrojena komisija za imenovanja i nagrađivanja. Imenovanje novih članova Uprave i ključnog menadžmenta odvija se na uređen način.
- Nagrađivanje uprava/direktora Društava određeno je Odlukom Uprave KONČAR - Elektroindustrije d.d. i zasniva se na jasno određenim kriterijima koji su vezeni za poslovanje društva. Nagrađivanje Uprave KONČAR - Elektroindustrije d.d. određeno je Ugovorom o pravima i obvezama koji Predsjednik i članovi Uprave potpisuju s Predsjednikom Nadzornog odbora. Nagrađivanje se smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima. Podaci o svim primanjima i naknadama članova Uprava i direktora objavljeni su ukupnom iznosu u godišnjem izvješću.
- Nije ustrojena komisija (odjel) interne kontrole.

KONČAR - Elektroindustrija d.d., kao matica Grupe vlasnički povezanih trgovačkih društava koja u pravnom prometu nastupaju samostalno, uspješno je uspostavila, održava i razvija Poslovni informacijski sustav koji omogućava koordinirano tekuće i strateško planiranje poslovanja i razvoja, matice i članica Grupe. Provodi kontroling provođenja planova, odstupanja u ostvarenju, traženju i analiziranju odstupanja, omogućava analizu efikasnosti korištenja sredstava, kontrolu troškova, sagledavanje rizika i poduzimanje mjera za smanjenje rizika, izradu konsolidiranih financijskih izvještaja i financijsko izvješćivanje poslovne javnosti (ZSE, banke, Porezna uprava i Registar financijskih izvještaja).

Već dugi niz godina sva Končareva društva podvrgavaju svoja financijska izvješća reviziji neovisnih revizorskih kuća što dodatno doprinosi održavanju i razvoju pouzdanog i transparentnog poslovnog sustava. Većina Končarevih društava je usvojila Međunarodni standard ISO 9001 prema kojem je svaki proces opisan, određen pripadnim procedurama i dokumentima što je podložno redovitoj provjeri ovlaštenih certifikacijskih kuća. Dakle svi poslovni događaji i procesi su dokumentirani i kontrolabilni.

Za vođenje društava i za financijska izvješća društava odgovorne su uprave tih društava. KONČAR d.d. kao matica vodi poslovnu politiku Grupe, odlučuje o ciljevima i strategiji dugoročnog razvoja, usvaja planove poslovanja i razvoja, koordinira i nadzire poslovanje ovisnih društava preko Nadzornih odbora, a u skladu sa zakonskim propisima, statutima društava i odlukama skupština društava te s usvojenim kodeksom korporativnog upravljanja.

Do sada su Interne kontrole poslovanja organizirane i provođene povremeno i u skladu s odlukama NO.

Društvo KONČAR - Elektroindustrija d.d. kao matica Grupe nije u značajnijem pravnom prometu s trećim subjektima (osim u kreditno - garantnim poslovima). Sve materijalno značajnije odluke donosi Uprava društva. Prije izvršenja odluka članovi Uprave zaduženi za područja likvidiraju račune. Sve procesne kontrole se odvijaju po predviđenim i propisanim procedurama. Smatramo da dosljednim provođenjem i pridržavanjem propisanih procedura osiguravamo dokumentiranost, kontroling i transparentnost poslovanja.



Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 64 pitanja sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i web stranicama Društva (www.koncar.hr).

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a (www.skdd.hr), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2016. i 2015. godine objavljeni su u Financijskim izvještajima s izvještajem neovisnog revizora. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz nazočnost na glavnoj skupštini.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

5. Tržišna pozicija

Proizvodni program društava unutar Grupe KONČAR usmjeren je na osnovnu djelatnost energetike i transporta. Proizvodni kapaciteti kontinuirano se proširuju investicijama u moderne proizvodne tehnologije, pri čemu je važno napomenuti da pojedinačni proizvodi prilagođeni zahtjevima kupaca ("tailor made") čine stratešku odrednicu Grupe.

U 2016. godini ukupno je ugovoreno novih poslova u iznosu od 2.685,6 milijuna kuna.

Za realizaciju u 2016. godini ugovoreno je 1.327,1 milijun novih poslova a za realizaciju u 2017. i narednim godinama ugovoreno je novih poslova u iznosu od 1.358,5 milijuna kuna.

Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 12. mjeseca 2016. godine iznosi 3.292 milijuna kuna što je 5 posto manje u odnosu na stanje na početku godine.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.853,1 milijun kuna što je 6,4 posto manje od ostvarenja u 2015. godini.

Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje u iznosu od 1.445,5 milijuna kuna (51 posto ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga) što je 17 posto manje u odnosu na prethodnu godinu. U prihodima od prodaje na domaćem tržištu izostali su planirani prihodi za isporuku vlakova za HŽ Putnički prijevoz (177,4 milijuna kuna manje u odnosu na planirane u 2016. godini) i prihodi koji su planirani za Hrvatsku elektroprivredu (46 milijuna kuna manje).

U izvozu je ostvaren prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.407,6 milijuna kuna (49 posto ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga) što je 7,7 posto više od ostvarenog u 2015. godini.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga Hrvatskoj elektroprivredi iznose 476,8 milijuna kuna (33 posto ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu).

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga Hrvatskim željeznicama za siječanj - prosinac 2016. godine iznose 155,9 milijuna kuna (10,8 posto ukupno ostvarenog na tržištu Hrvatske).

Od značajnijih kupaca na tržištu Hrvatske ostvareni su prihodi od prodaje proizvoda i usluga prema KONČAR - Energetskim transformatorima u u iznosu od 110,8 milijuna kuna (7,7 posto ukupnih prihoda na domaćem tržištu), Državnoj upravi (Ministarstvo unutarnjih poslova, Ministarstvo regionalnog razvoja, Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture) u iznosu od 82,3 milijuna kuna (5,7 posto ukupnih prihoda na domaćem tržištu), Zagrebačkom holdingu - ZET u iznosu od 58,6 milijuna kuna ili 4,1 posto.

Na inozemnom tržištu u razdoblju siječanj - prosinac 2016. godine prihodi od prodaje roba i usluga iznose 1.407,6 milijuna kuna.

Od ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu u zemlje Europske unije izvezeno je proizvoda i usluga u iznosu od 947,1 milijuna kuna što je 172,4 milijuna kuna ili 22,2 posto više u odnosu na ostvareno u 2015. godini. Izvoz u zemlje Europske unije čini 67,3 posto ukupnog izvoza. U zemlje azijskog kontinenta izvezeno je roba i usluga u iznosu od 121,9 milijuna kuna, u zemlje okruženja (BiH, Srbija, Crna Gora i Makedonija) iznos od 120,1 milijun kuna, u zemlje Europe izvan Europske unije 108,1 milijun kuna, u Ameriku, Kanadu i Australiju iznos od 71,1 milijun kuna. Izvoz u ostale zemlje iznosi 40 milijuna kuna.

U 2016. godini društva Grupe izvezla su svoje proizvode i usluge u 88 zemalja svijeta.

Pojedinačno po zemljama, najznačajniji izvoz ostvaren je u Švedsku i to u iznosu od 202,2 milijuna kuna, Njemačku 155,6 milijuna kuna, Sloveniju 101 milijun kuna, Bosnu i Hercegovinu 74,2 milijuna kuna, Italiju 63,6 milijuna kuna, Austriju 62,6 milijuna kuna i Finsku 60,6 milijuna kuna. Značajnije povećanje prihoda od prodaje proizvoda i usluga u izvozu u odnosu na prethodnu godinu ostvareno je na tržištu Švedske gdje je povećan izvoz za iznos od 88,1 milijun kuna u odnosu na isto razdoblje 2015. godine a u najvećem djelu se odnosi na izvoz KONČAR - Distributivnih i specijalnih transformatora i KONČAR - Generatorskih i motora. Do značajnijeg povećanja izvoza u odnosu na prethodnu godinu došlo je na tržištima Slovenije (povećanje za 82,8 milijuna kuna) i Bosne i Hercegovine (22,2 milijuna kuna). Od novih tržišta u 2016. godini treba istaknuti izvoz u Zambiju (realizacija ugovora za revitalizaciju HE Mulungushi i HE Lunsemfwa).

Uz dobre financijske rezultate u 2016. godini realiziran je i ugovoren cijeli niz objekata u Hrvatskoj i inozemstvu.



Najznačajniji realizirani objekti i proizvodi te novougovoreni poslovi:

Značajniji poslovi realizirani u 2016. godini:

- HŽ Putničkom prijevozu isporučen prvi dizelsko-električni niskopodni vlak razvijen i proizveden u KONČARU,
- U pogon pušten revitalizirani Centar proizvodnje Sjever u Varaždinu iz kojeg se upravlja trima hidroelektranama na rijeci Dravi. Glavni dio novog sustava je KONČAREV SCADA sustav PROZA NET koji je središnja aplikacija centra,
- Završetak revitalizacije male Hidroelektrane (MHE) Varaždin i izgradnje MHE Prančevići u Hrvatskoj,
- Isporuke novih i revitalizacije postojećih generatora u Švedskoj, Sloveniji, Norveškoj, Finskoj,
- Obnova postojećih i izgradnja novih transformatorskih stanica u Albaniji, BiH i Hrvatskoj,
- Sustavi upravljanja (SCADA) i zaštite na brojnim postrojenjima u Hrvatskoj i BiH,
- Distributivni i energetske transformatori isporučeni u 45 zemalja (na četiri kontinenta), od čega su najvažnija tržišta Švedska, Njemačka, Ujedinjeni Arapski Emirati,
- Mjerni transformatori isporučeni u pedesetak zemalja (na šest kontinenata) - najznačajnija tržišta su Poljska, Kanada, Australija, Rusija, Saudijska Arabija, te prve isporuke mjernih transformatora u SAD i Japan,
- Elektromotori isporučeni u Austriju, Dansku, Norvešku, Njemačku, Nizozemsku, Švicarsku, Veliku Britaniju i još desetak zemalja. Tijekom 2016. godine otvorena su nova tržišta: Čile i Portugal,
- Ventilatori za hlađenje transformatora isporučeni u Portugal, Španjolsku, Italiju, UAE, Rusiju, Bugarsku, Tursku i Njemačku,
- Isporučka ventilacijske opreme brodogradilištu Uljanik za prvi od pet prekonteinerskih brodova za prijevoz automobila i teretnih vozila.

Značajniji Ugovoreni poslovi u 2016. godini:

- Isporučka elektroopreme i puštanje u rad HE El Chaparral u Salvadoru,
- Izgradnja HE Vranduk u Bosni i Hercegovini,
- Revitalizacija tri generatora u HE Kamburu u Keniji,
- Revitalizacije HE Ozalj i Gojak u Hrvatskoj,
- Nabava i implementacija SCADA/DMS/OMS sustava za daljinsko vođenje distributivnog elektroenergetskog sustava za Javno poduzeće Elektroprivrede Hrvatske Zajednice Herceg Bosne,
- Proširenje transformatorskih stanica u Alžiru - TS Biskra s dva vodna polja 220 kV i TS Sidi Ali Boussidi s jednim vodnim poljem 220 kV,
- Izgradnja 110 kV TS Orikum i TS Himara u Albaniji,
- Obnova rasklopnog postrojenja 110 kV u Crpnoj stanici (CS) Buško Blato,
- Rekonstrukcija 110 kV postrojenja u TS 110/10(20) kV Kutina,
- Revitalizacija sustava zaštite HE Masinga u Keniji.



6. Poslovni rezultat i financijsko stanje (bilanca)

Društva Grupe KONČAR ostvarila su za razdoblje siječanj - prosinac 2016. godine poslovne prihode u iznosu od 2.996,5 milijuna kuna što je 6,3 posto manje od planiranog i 5,8 posto manje od ostvarenja u 2015. godini. U poslovnim prihodima, prihodi od prodaje proizvoda i usluga iznose 2.853,1 milijun kuna ili 95,2 posto ukupnih poslovnih prihoda.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 2.868,1 milijun kuna i 6,2 posto su manji od ostvarenja 2015. godine. U poslovnim rashodima materijalni troškovi (troškovi materijala i energije, troškovi prodane robe ostvareni su u iznosu od 2.025,2 milijuna kuna. Učešće materijalnih troškova u poslovnim prihodima (korigiranim za promjenu u zalihama) iznosi 66,8 posto što je smanjenje od 2,1 posto u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Udio troškova osoblja u poslovnim prihodima (korigiranim za promjenu u zalihama) iznosi 17,7 posto što je 1,6 posto više u odnosu na prošlu godinu. Povećani troškovi osoblja za 2016. godinu rezultat su povećanog broja radnika u društvima KONČAR - Metalne konstrukcije (59 radnika više), KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori u odnosu na isto razdoblje 2015. godine (40 radnika više) te isplate dnevnica i putnih troškova na gradilištima izvan zemlje (KONČAR - Generatori i motori).

Razlika između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda daje dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 128,4 milijuna kuna što je 2,2 posto više od ostvarenja za siječanj - prosinac 2015. godine.

Udio u dobiti od pridruženih poduzetnika iznosi 65,2 milijuna kuna što je za 15,1 milijuna kuna ili 30 posto više u odnosu na ostvareno u istom razdoblju prethodne godine.

Razlika između financijskih prihoda i rashoda je pozitivna i iznosi 2,4 milijuna kuna.

Ukupni prihodi za siječanj - prosinac 2016. godine ostvareni su u iznosu od 3.111,8 milijuna kuna što je 5,6 posto manje od ostvarenog u istom razdoblju 2015. godine. Ukupni rashodi u istom razdoblju ostvareni su u iznosu od 2.915,7 milijuna kuna i manji su za 6,8 posto u odnosu na siječanj - prosinac 2015. godine.

Dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 128,4 milijuna kuna, udio u dobiti od pridruženih poduzetnika u iznosu od 65,2 milijuna kuna, te pozitivna razlika financijskih prihoda i rashoda u iznosu od 2,4 milijuna kuna daje konsolidiranu dobit prije oporezivanja u iznosu od 196 milijuna kuna. Porez na dobit iznosi 22,2 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 173,8 milijuna kuna. Dobit nakon poreza veća je za 14,8 posto u odnosu na ostvareno u 2015. godini i 11,6 posto u odnosu na planirano. Od ostvarene dobiti nekontrolirajućem interesu (manjinski interes) pripada iznos od 30,5 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 143,3 milijuna kuna. Dobit koja pripada imateljima kapitala matice veća je 12,2 posto u odnosu na ostvareno u 2015. godini.

Od 18 društva Grupe KONČAR, 15 društava poslovalo je pozitivno dok su tri društva iskazala gubitak u ukupnom iznosu od 10,9 milijuna kuna od čega 10,8 milijuna kuna pripada vlasnicima dionica Matice.

Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2016. godine iznosi 3.799,3 milijuna kuna što je u odnosu na 31.12.2015. godine povećanje za 149,2 milijuna kuna ili 4,1 posto.

U strukturi sredstava, dugotrajna imovina iznosi 1.494,8 milijuna kuna i u odnosu na stanje 31.12.2015. godine smanjena je za iznos od 8,6 milijuna kuna ili 0,6 posto. Kratkotrajna imovina iznosi 2.298,6 milijuna kuna i veća je za 164 milijuna kuna u odnosu na stanje na kraju 2015. godine. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda (aktivna vremenska razgraničenja) na kraju 12. mjeseca 2016. godine iznose 5,9 milijuna kuna i manji su za iznos od 6,1 milijun kuna.



U strukturi dugotrajne imovine u odnosu na stanje 31.12.2015. godine, smanjena je nematerijalna imovina i to za iznos od 9,3 milijuna kuna. Najveći dio smanjenja nematerijalne imovine odnosi se na društva KONČAR - Električni visokonaponski aparati (4,3 milijuna kuna), KONČAR - Električna vozila (1,4 milijuna kuna) i KONČAR - Sklopna postrojenja (1,9 milijuna kuna). Materijalna imovina je veća za iznos od 0,8 milijuna kuna, financijska imovina je povećana za iznos od 2,9 milijun kuna, dugotrajna potraživanja su manja za 3,4 milijuna kuna.

Na dan 31.12.2016. godine kratkotrajna imovina povećana je za iznos od 164 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine pri čemu je došlo do slijedećih promjena:

- Zalihe su smanjene za iznos od 21,8 milijuna kuna. U strukturi zaliha iznos zaliha sirovina i materijala smanjen je za 58,7 milijuna kuna. Do najznačajnijeg smanjenja iznosa zaliha sirovina i materijala došlo je u društvima KONČAR - Električna vozila (45,3 milijuna kuna manje) i KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori (11,5 milijuna kuna manje). Iznos proizvodnje u tijeku povećan je za 8,1 milijun kuna (povećan iznos u društvima KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori 11 milijuna kuna i KONČAR - Metalne konstrukcije 4,3 milijuna kuna). U istom razdoblju do smanjenja iznosa proizvodnje u tijeku došlo je društvima KONČAR - Mjerni transformatori (2 milijuna kuna manje), KONČAR - Elektronika i informatika (2,6 milijuna kuna manje), KONČAR - Električni visokonaponski aparati (1,3 milijuna kuna). Zalihe gotovih proizvoda povećane su za iznos od 24,6 milijuna kuna. Do značajnijeg povećanja zaliha gotovih proizvoda došlo je u društvu KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori (26,4 milijuna kuna više). U istom razdoblju smanjen je iznos zaliha gotovih proizvoda u društvu KONČAR - Mjerni transformatori za 3 milijuna kuna. Zalihe trgovačke robe povećane su za iznos od 4,2 milijuna kuna, predujmovi za zalihe smanjeni su za 0,7 milijuna kuna a najznačajnije povećanje je u društvu KONČAR - Inženjering za energetiku i transport za iznos od 31,6 milijuna kuna. U istom razdoblju predujmovi za zalihe smanjeni su u društvu KONČAR - Električna vozila u iznosu od 1,6 milijuna kuna i KONČAR - Generatori i motori za iznos od 1 milijun kuna. Iznos dugotrajne imovine namijenjene prodaji smanjen je za iznos od 1,8 milijuna kuna (KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori).
- Ukupna kratkotrajna potraživanja povećana su za iznos od 118,3 milijuna kuna. Potraživanja od kupaca povećana su za 68,2 milijuna kuna. Značajnije povećanje potraživanja od kupca je u društvu KONČAR - Inženjering za energetiku i transport i to za iznos od 116,5 milijuna kuna. U istom razdoblju iznos potraživanja od kupaca smanjen je u društvu KONČAR - Električna vozila (91,1 milijun kuna). Potraživanja za dividende i naknade ulagačima povećana su za iznos od 16,8 milijuna kuna. Ostala financijska imovina veća je za iznos od 3,6 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine.
- Financijska imovina (depoziti preko 3 mjeseca) je manja za iznos od 24,7 milijuna kuna.
- Na nivou Grupe iznos stanja novca povećan je za 94,9 milijuna kuna (najveći dio povećanja odnosi se na KONČAR - Elektroindustriju d.d. 80,4 milijuna kuna).

U izvorima sredstava na dan 31.12.2016. godine došlo je do slijedećih promjena:

- Kapital, rezerve, zadržana dobit i dobit tekuće godine iznose 2.207,5 milijuna kuna što je za 114,4 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2015. godine.
- Nekontrolirajući (manjinski interes) iznosi 240,8 milijuna kuna i veći je za 12,4 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine.

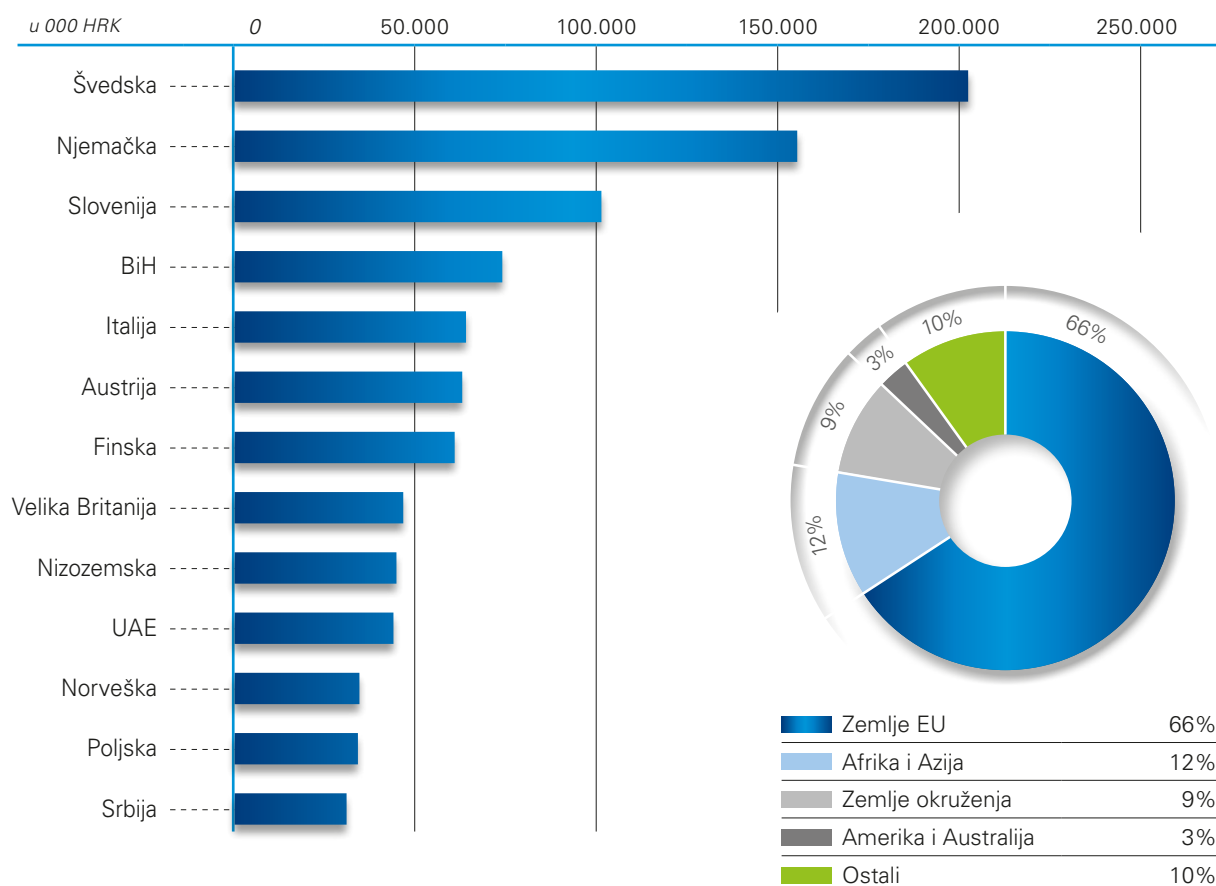
- Dugoročna rezerviranja iznose 234,4 milijuna kuna i manja su za 25 milijuna kuna.
- Dugoročne obveze iznose 122,5 milijuna kuna i manje su za iznos od 20,9 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine. Od ukupnog iznosa dugoročnih obveza najveći dio su obveze po kreditima i to iznos od 122 milijuna kuna.
- Kratkoročne obveze iznose 777,4 milijuna kuna i veće su za 30 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine. U strukturi kratkoročnih obveza do značajnijih promjena došlo je na poziciji obveza za predujmove koje su povećane za iznos od 62,3 milijun kuna. Do povećanja kratkoročnih obveza za predujmove došlo je u društvima KONČAR - Inženjering za energetiku i transport u iznosu od 62,4 milijuna kuna i KONČAR - Generatori i motori u iznosu od 35,5 milijuna kuna. U istom razdoblju u društvu KONČAR - Električna vozila iznos kratkoročnih predujmova smanjen je za 51,7 milijuna kuna.
- Kratkoročne kreditne obveze prema bankama smanjene su za iznos od 26,1 milijun kuna. Kratkoročne obveze prema bankama manje su za iznos od 13,2 milijuna kuna u društvu KONČAR - Sklopna postrojenja i KONČAR - Električna vozila za 7 milijuna kuna.
- Obveze prema dobavljačima su veće za iznos od 4,5 milijuna kuna.

U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i kapital koji pripada nekontrolirajućem interesu iznosi 2.448,3 milijuna kuna što je 126,8 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2015. godine i čini 64,4 posto ukupnih izvora. Dugoročna rezerviranja iznose 234,5 milijuna kuna i manja su za 24,9 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine te čine 6,2 posto ukupnih izvora. Dugoročne i kratkoročne obveze iznose 900 milijuna kuna što je 22,2 milijuna kuna više od stanja na kraju 2015. godine i čine 23,4 posto ukupnih izvora. U kratkoročnim obvezama, obveze prema dobavljačima iznose 372 milijuna kuna (4,5 milijuna kuna više u odnosu na stanje na kraju 2015. godine) i čine 9,8 posto ukupnih izvora. Ukupni krediti (dugoročni i kratkoročni) iznose 184 milijuna kuna, manji su za 46,9 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine i čine 4,8 posto ukupnih izvora.

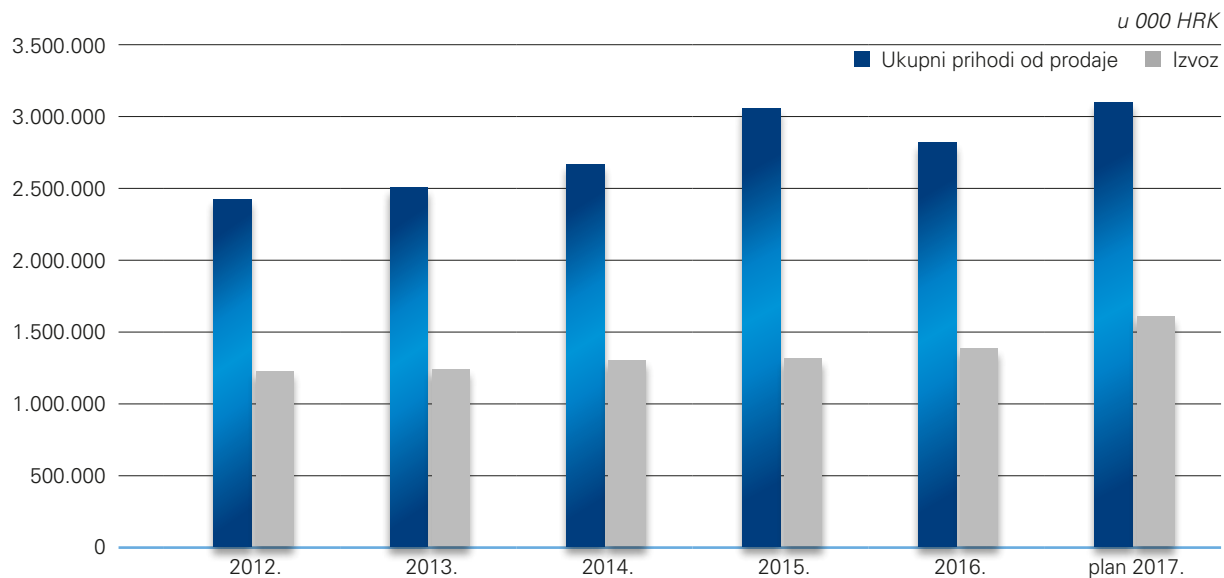
Dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su za 782,7 milijuna kuna od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 2,9 puta. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na usklađenost izvora sredstava i ulaganja.



Prodaja u izvozu u 2016. godini



Prihodi od prodaje u 2016. godini



Rezultat poslovanja za 2016. godinu po društvima Grupe KONČAR

Rezultat poslovanja za 1-12.2016. godinu po društvima Grupe KONČAR

u HRK	broja uposlenih 31.12.2016.	UKUPNI PRIHODI			Indeks 4/2	Indeks 4/3	UKUPNI RASHODI			Indeks 9/7	Indeks 9/8
		Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Ostvareno 2016.			Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Ostvareno 2016.		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Inženjering za energetiku i transport	258	530.919.030	593.408.044	599.812.848	113,0	101,1	524.082.915	587.408.044	583.000.336	111,2	99,2
Generatori i motori	507	287.083.535	352.413.569	284.267.770	99,0	80,7	263.206.525	332.518.215	263.849.921	100,2	79,3
Električni visokonaponski aparati	125	60.962.999	68.934.801	52.599.299	86,3	76,3	60.461.008	65.626.151	59.302.377	98,1	90,4
Električni aparati srednjeg napona	79	77.909.584	82.000.000	51.072.426	65,6	62,3	67.315.458	70.580.000	47.416.315	70,4	67,2
Sklopna postrojenja	85	60.323.440	78.855.000	54.910.101	91,0	69,6	79.114.292	78.810.000	50.842.144	64,3	64,5
Distributivni i specijalni transformatori	532	811.522.767	765.200.000	869.131.221	107,1	113,6	780.553.461	734.600.000	831.830.602	106,6	113,2
Mjerni transformatori	245	200.344.019	193.565.000	173.733.104	86,7	89,8	186.168.507	178.565.000	164.574.206	88,4	92,2
Elektronika i informatika	256	182.014.947	165.950.000	154.322.270	84,8	93,0	174.925.379	161.440.000	148.155.797	84,7	91,8
Metalne konstrukcije	356	202.798.710	215.892.680	195.532.039	96,4	90,6	195.744.416	208.246.703	188.459.528	96,3	90,5
Električna vozila	262	636.783.251	351.805.757	214.374.149	33,7	60,9	607.664.101	337.555.757	191.579.539	31,5	56,8
Obnovljivi izvori	4	29.419.416	30.846.500	27.329.185	92,9	88,6	32.530.321	29.228.262	28.627.807	88,0	97,9
Montažni inženjering	119	72.150.252	119.476.427	152.348.063	211,2	127,5	70.884.693	117.947.000	148.144.283	209,0	125,6
Mali električni strojevi	196	104.633.970	103.621.000	108.332.375	103,5	104,5	89.130.517	91.072.000	95.072.728	106,7	104,4
Kućanski aparati	68	159.335.965	159.140.000	156.950.520	98,5	98,6	169.460.974	157.040.000	155.240.050	91,6	98,9
Niskonaponske sklopke i prekidači	189	51.312.301	53.430.500	49.683.097	96,8	93,0	50.941.711	52.630.500	52.582.012	103,2	99,9
Institut za elektrotehniku	167	94.050.912	92.853.559	98.522.250	104,8	106,1	84.424.351	86.517.559	88.741.721	105,1	102,6
Energetika i usluge	147	59.862.918	59.790.544	59.569.636	99,5	99,6	55.450.795	55.720.458	56.036.918	101,1	100,6
Ukupno ovisna društva	3.595	3.621.428.016	3.487.183.381	3.302.490.353	91,2	94,7	3.492.059.424	3.345.505.649	3.153.456.284	90,3	94,3
KONČAR d.d.	48	193.271.645	173.512.840	198.614.665	102,8	114,5	130.837.174	80.499.000	133.846.594	102,3	166,3
Ukupno Matica i Ovisna društva	3.643	3.814.699.661	3.660.696.221	3.501.105.018	91,8	95,6	3.622.896.598	3.426.004.649	3.287.302.878	90,7	96,0

Pridružena društva

ENERGETSKI TRANSFORMATORI	515	848.061.443	1.115.020.213	1.114.609.351	131,4	100,0	724.230.328	969.693.225	948.012.030	130,9	97,8
ELKAKON d.o.o. (DIST 50% udjela u kap.)											
TBEA (Mjerni trans. 27% udjela u kapitalu)											
UKUPNO PRIDRUŽENA DRUŠTVA											

Rezultat poslovanja za 1-12.2016. godinu po društvima Grupe KONČAR

DOBIT/ GUBITAK PRIJE POREZA	POREZ NA DOBIT	DOBIT/GUBITAK NAKON POREZA			Indeks 16/14	Indeks 16/15	UPISANI KAPITAL UKUPNO	UPISANI KAPITAL MATICE	% VLASNIŠTVA MATICE 31.12.2016.	Dio DOBITI/ GUBITKA koji pripada dioni- čarima matice	POVRAT NA PRODAJU (ROS) u %	POVRAT NA KAPITAL (ROE) u % (svedeno na godinu)
		Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Ostvareno 2016.								
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
16.812.512	3.968.057	4.902.470	4.700.000	12.844.455	262,0	273,3	50.577.000	50.577.000	100,0000	12.844.455	2,2	11,4
20.417.849	2.739.834	23.190.560	18.900.586	17.678.015	76,2	93,5	107.927.700	107.927.700	100,0000	17.678.015	7,5	12,8
-6.703.078		501.992	3.308.650	-6.703.078			56.335.140	55.553.340	98,6122	-6.610.055	-14,1	-12,9
3.656.111	886.065	8.506.035	9.136.000	2.770.046	32,6	30,3	19.679.700	19.679.700	100,0000	2.770.046	5,9	5,9
4.067.957		-18.790.852	45.000	4.067.957			29.018.600	20.321.470	70,0291	2.848.754		
37.300.619	1.370.462	30.064.520	24.500.000	35.930.157	119,5	146,7	76.684.800	40.439.400	52,7346	18.947.614	4,2	13,1
9.158.898	1.048.444	11.001.824	12.000.000	8.110.454	73,7	67,6	18.989.100	11.721.900	61,7296	5.006.553	4,8	8,5
6.166.473	1.510.651	5.947.814	4.010.000	4.655.822	78,3	116,1	47.027.280	35.286.420	75,0339	3.493.447	3,1	6,0
7.072.511	363.634	5.614.845	6.116.782	6.708.877	119,5	109,7	24.645.600	18.486.600	75,0097	5.032.311	3,7	12,3
22.794.610	3.488.402	27.897.472	11.400.000	19.306.208	69,2	169,4	47.026.800	35.288.700	75,0396	14.487.292	9,9	23,0
-1.298.622		-3.110.905	1.618.237	-1.298.622		-80,2	130.312.400	130.312.400	100,0000	-1.298.622	-5,9	-1,1
4.203.780	1.080.284	905.206	1.190.000	3.123.496	345,1	262,5	11.827.500	5.288.100	44,7102	1.396.522	2,1	13,8
13.259.647	2.816.165	12.231.753	9.910.000	10.443.482	85,4	105,4	41.641.800	41.641.800	100,0000	10.443.482	9,9	11,1
1.710.470		-10.125.009	2.100.000	1.710.470		81,5	17.834.100	17.834.100	100,0000	1.710.470	1,1	8,0
-2.898.915		370.590	800.000	-2.898.915			60.499.300	60.499.300	100,0000	-2.898.915	-5,9	-5,5
9.780.529	2.202.592	8.503.226	6.336.000	7.577.937	89,1	119,6	40.763.520	40.763.520	100,0000	7.577.937	8,1	6,1
3.532.718	823.398	3.522.410	3.283.116	2.709.320	76,9	82,5	49.891.600	49.891.600	100,0000	2.709.320	6,3	3,9
149.034.069	22.297.988	111.133.951	119.354.371	126.736.081	114,0	106,2	830.681.940	741.513.050		96.138.625		
64.768.071		62.434.471	93.013.840	64.768.071	103,7	69,6	1.208.895.930		100,0000	64.768.071		
213.802.140	22.297.988	173.568.422	212.368.211	191.504.152	110,3	90,2	2.039.577.870	741.513.050		160.906.696		

Umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa										82.958.509		
33.377.234	98.894.790	116.261.590	133.220.087	134,7	114,6	72.764.000	35.654.400	49,00005		65.277.916	12,2	21,1
						3.092.000	799.466	25,85559		309.912		
						40.869.289	4.803.199	11,75250		-345.011		
										65.242.817		
Dobit pripisana imateljima matice										143.282.971		
Dobit pripisana manjiskom interesu										30.505.489		
Dobit Grupe										173.788.460		

7. Restrukturiranje

Temeljna djelatnost KONČARA je Energetika i transport te je planovima KONČARA predviđeno daljnje restrukturiranje radi povećanja prihoda od prodaje, efikasnijeg korištenja resursa, veće konkurentnosti i profitabilnosti.

Tijekom 2016. godine Uprava društva uz suglasnost Nadzornog odbora donijela je odluku da se izradi analiza poslovanja s ciljem povećanja sinergijskih efekata u Grupi KONČAR. U svrhu izrade analize angažiran je Boston Consulting Group čiji je zadatak da zajedno s predstavnicima KONČARA utvrdi mjere za racionalizaciju i optimizaciju poslovanja te poboljšanje tržišne pozicije Grupe.

U 12. mjesecu 2016. godine Nadzorni odbor prihvatio je prijedlog Uprave Društva da se pristupi investiciji u Centar obrade metala u društvu KONČAR - Metalne konstrukcije uvažavajući studiju BCG-a i studiju KONČAR - Metalnih konstrukcija.

Početkom 2017. godine Uprava KONČAR - Elektroindustrije d.d. pokrenula je aktivnosti vezane za moguće spajanje društava s područja sklopne opreme i sredjenaponskih i visokonaponskih aparata (društva: KONČAR - Sklopna postrojenja, KONČAR - Električni aparati srednjeg napona i KONČAR - Električni visokonaponski aparati). Moguće spajanje društva trebalo bi dodatno osigurati daljnji razvoj, efikasnost i konkurentnost navedenih društava u narednom razdoblju i to u najvećoj mjeri kroz aktivnosti na poboljšanju prodaje i to posebice na izvoznim tržištima te kroz racionalnije raspolaganje resursima.

8. Izloženost rizicima

Društva Grupe KONČAR izložena su raznim tržišnim i financijskim uvjetima poslovanja. Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima na tržištima na kojima Društva posluju. Društva Grupe prate navedene rizike i poduzimaju mjere da umanje njihov potencijalni utjecaj na financijsku stabilnost.

U svim društvima Grupe redovno se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da društva raspolažu sa dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati da li je ostvarena adekvatnost kapitala. Na nivou Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 2,9 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe KONČAR.

Društva Grupe upravljaju rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe praćenjem poslovnih procesa i internih izvještaja o rizicima koji identificiraju i analiziraju izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika.

Tržišni rizik

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenjem potražnje na tržištu.

Društva Grupe KONČAR posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za proizvodnju opreme i proizvoda za područje energetike i transporta. Opseg proizvodnje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Pod utjecajem krize i nestabilnosti geopolitičke situacije u nekim dijelovima Svijeta pojavljuje se i rizik smanjenja i zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima. Na tržištu elektroenergetske opreme u 2016. godini pored volatilnih cijena osnovnog repromaterijala prisutan je i veliki konkurentski pritisak na cijenu opreme i profitne marže.

Na konkurentnost proizvoda i usluga naših društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe, ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci.

Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda.



Rizik na tržištu nabave

Cijene glavnih sirovina i materijala (bakar, trafo lim, čelik...) u posljednjih nekoliko godina podložne su nepredvidivim promjenama (enormni rast ili pad u kratkom vremenskom razdoblju). U 2016. godini došlo je do značajnog pada cijena trafo lima (smanjenje oko 25 posto) i rasta cijena bakra (porast oko 20 posto).

Društva Grupe u okviru transformatorskog programa štite se od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Kod bakra, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), forward ugovorima s dobavljačima bakra se ugovaraju količine i cijene za razdoblje unaprijed prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod čelika, transformatorskog lima i nekih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ili godišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik. Također, u nekim višegodišnjim ugovorima s

Tehnološko - razvojni rizici

Društva Grupe kontinuirano investiraju značajna sredstva u ključne tehnologije i strateški važne segmente proizvodnje kako bi umanjila rizik tehnološkog - razvojnog zaostajanja za konkurencijom. Društva Grupe i u narednom razdoblju planiraju uložiti značajna sredstva u razvoj novih proizvoda te inoviranje postojećih.

Kadrovski rizici

Uobičajene fluktuacije i promjene u kadrovskoj strukturi ne utječu značajno na poslovanje društava Grupe. Nagle ili veće fluktuacije radnika sa specijalističkim znanjima (npr. otvaranje EU za radnike iz Hrvatske) mogle bi utjecati na poslovanje. Kontinuiranim ulaganjem u obrazovanje i stimulacijom kroz primanja ključnih radnika Društva se nastoje zaštititi od kadrovskih rizika.

Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. Društva Grupe mogu donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da bi smanjilo svoje obveze i slično.

Valutni rizik

Službena valuta Grupe je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka. Od valutnih rizika Društva se štite kontinuiranim planiranjem i praćenjem priliva i odliva, te gdje je opravdano, ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti i usklađivanjem dinamike priliva i odliva terminskom kupovinom valuta u skladu s planom priliva i odliva novčanih sredstava. Društva s većim udjelom izvoza u ukupnim prihodima koriste derivatne financijske instrumente za zaštitu od izloženosti financijskim rizicima.

Kamatni rizik

Društva Grupe su izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovoren po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa u ugovorenim odnosima sa stranom valutom plaćanja.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja uglavnom s kreditno sposobnim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neplaćanja obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćeni. U principu poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.)

Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravan vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim prilivom i odlivom. Grupa kao cjelina nije značajnije izložena riziku likvidnosti.

9. Dionice

Dionica KONČAR - Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2016. godini kretanje cijena dionice KONČAR Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. Najviša cijena dionice postignuta je u 10. mjesecu 2016. godine (701,99 kuna), najniža u 1. mjesecu (613,21 kuna) da bi na kraju 2016. godine prosječna cijena dionice iznosila 690 kuna. Ukupan promet ostvaren trgovanjem KONČAREVIH dionica iznosi 442,2 milijuna kuna što je znatno više od prometa ostvarenog u 2015. godini (68,2 milijuna kuna). Znatno veći promet ostvaren je početkom 6. mjeseca kada su Obvezni mirovinski fondovi RH od Centra za restrukturiranje i prodaju otkupili 526.926 dionica i to u vrijednosti od 360 milijuna kuna (obrazloženje se daje u nastavku). Ako se izuzme navedena transakcija promet KONČAREVIM dionicama na Zagrebačkoj burzi veći je 20,5 posto u odnosu na promet ostvaren u 2016. godini. Količina dionica kojom se trgovalo iznosi 650.107 dionica (22 posto više u odnosu na 2015. godinu ako se izuzme navedena transakcija).

U svibnju 2016. godine Centar za restrukturiranje i prodaju objavio je Poziv za iskazivanje interesa i dostavu obvezujućih ponuda za kupnju 526.926 dionica KONČAR - Elektroindustrije d.d. u vlasništvu Republike Hrvatske i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Predmetne dionice čine 20,49 posto temeljnog kapitala Društva.

Nakon obavljene prodaje dionica došlo je do značajnijih promjena u vlasničkoj strukturi Društva. Udio vlasništva Addiko bank d.d. (bivša Hypo Alpe Adra Bank)/PBZ CO OMF - kategorija B porastao je s 9,95 na 16,37 posto, udio vlasništva Societe Generale - Splitska Banka d.d./AZ OMF-kategorije B porastao je sa 6,84 na 14,50 posto, udio vlasništva Societe Generale - Splitska Banka d.d./Erste plavi OMF-kategorije B porastao je sa 7,86 na 13,97 posto. Iz grupe deset najvećih dioničara izašla je Valamar rivijera d.d., a ušli su Addiko bank d.d./

Raiffeisen OMF-kategorije B (1,88 posto) i Zagrebačka banka d.d./AZ Profit dobrovoljni mirovinski fond (1,12 posto). Udio vlasništva Državnog ureda za upravljanje državnom imovinom/Republika Hrvatska smanjen je sa 4,58 na 2,33 posto.

KONČAR - Elektroindustrija je s društvom InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. u listopadu 2015. godine potpisala Ugovor o obavljanju poslova specijalista, kojim je InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. preuzeo obvezu obavljanja poslova specijalista za dionice KONČAR - Elektroindustrije d.d., oznake: KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009, uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d.

Usluga specijalističke trgovine uključuje istovremeno izlaganje naloga na kupnju i naloga na prodaju dionice kompanije sukladno Pravilima Zagrebačke burze.

Ovisna društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori i KONČAR - Sklopna postrojenja, uvrštena su u kotaciju Redovitog tržišta Zagrebačke burze.

Na Zagrebačkoj burzi u kotaciji redovnog tržišta u 2016. godini trgovano je redovnim i povlaštenim dionicama KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. Na početku godine cijena redovnih dionica KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. iznosila je 1.250 kn, da bi na kraju godine iznosila 1.530 kn.

Dionicama društva KONČAR - Sklopna postrojenja nije se trgovalo u 2016. godini.

Dionice društva KONČAR - Mjerni transformatori d.d. napona uvrštene su u Multilateralnu trgovinsku platformu (OTC transakcije) Zagrebačke burze. U 2016. godini cijena povlaštenih dionica društva KONČAR - Mjerni transformatori kojima se trgovalo kretala se u rasponu od 1.248,50 do 1.420 kuna.

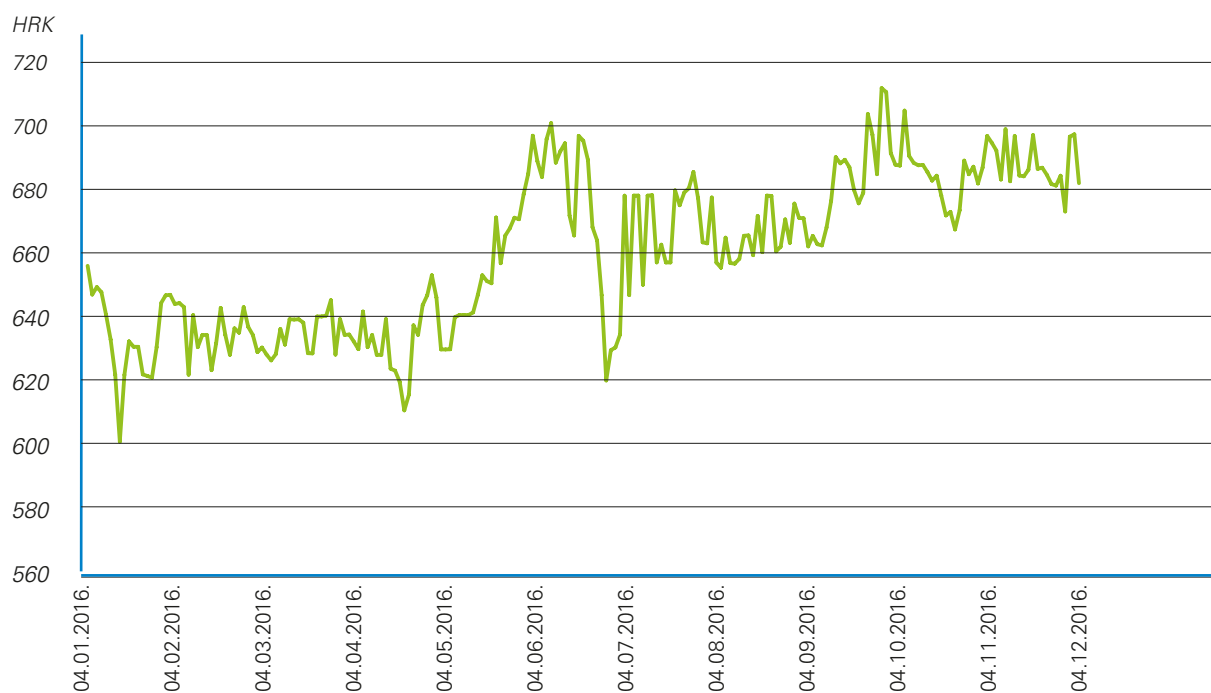
Na dan 31.12.2016. godine Društvo posjeduje 5.861 komada vlastitih dionica, što čini 0,23 posto kapitala društva.



Vlasnička struktura Društva

Dioničar	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2015.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
Addiko Bank d.d. / PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	255.928	9,95
Societe Generale - Splitska banka d.d. / AZ Obvezni mirovinski fond	377.429	14,67	161.110	6,26
Societe Generale - Splitska banka d.d. / Erste Plavi obvezni mirovinski fond	359.239	13,97	202.149	7,86
Ministarstvo državne imovine / Republika Hrvatska	60.000	2,33	117.982	4,59
CERP / Republika Hrvatska	57.982	2,25	527.556	20,51
Floričić Kristijan	50.714	1,97	60.714	2,36
Addiko Bank d.d. / RBA OMF	48.291	1,88	28.491	1,11
PBZ d.d. / skrbnički račun	29.050	1,13	30.208	1,17
Ostali dioničari	439.110	17,03	457.605	17,79
KONČAR d.d. / trezorske dionice /	5.861	0,23	5.861	0,23
Ukupno	2.572.119	100,00	2.572.119	100,00

Kretanje cijene dionice KOEI-R-A u kunama u 2016. godini



10. Razvoj proizvoda i proizvodnje

Sastavni dio dugoročne poslovne politike Grupe je oslanjanje na proizvode nastale kao rezultat vlastitog razvoja.

Uprava KONČAR - Elektroindustrije d.d. upravlja razvojem na temelju usvojenog koncepta Strateških razvojnih područja u Grupi KONČAR. Sve donesene odluke su u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe KONČAR, potrebama za razvojem novih proizvoda Društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije, te raspoloživih resursa.

Utvrđena su sljedeća strateška područja razvoja:

- Područje proizvodnje električne energije,
- Područje trafostanica i prijenosa električne energije,
- Područje tračničkih vozila,
- Područje obnovljivih izvora,
- Područje naprednih mreža i računalnih komunikacija,
- Područje informacijskih tehnologija.

Najznačajniji razvojni projekti u 2016. godini bili su:

- Niskopodni dizelsko-električni vlak,
- Centralni pretvarač za fotonaponske elektrane 200 kW (KonSol 200),
- Pretvarači dinamičke kompenzacije jalove snage u elektrovučnim podstanicama snage 250 kW,
- Sustav za mjerenje elektromagnetskih polja VF izvora zračenja,
- Motori bušaćih garnitura 400 i 600 hp za naftnu industriju,
- Naponski transformatori velike snage sa sniženim gubitcima za napone do 550 kV,
- Željezničko cestovni prijelaz najvišeg stupnja sigurnosti (KLC3),
- Postolje za 100% niskopodni tramvaj širine kolosijeka 1435 mm,
- Niskonaponske rastavne sklopke za fotonaponske sustave,
- Nova generacija softverskih alata za ugradbene računalne sustave (GRAP).

Drugi projekti

- Dobivanje dozvole za priključni dalekovod za vjetroelektranu Rust snage 120 MW i dobivanje građevinske dozvole za fotonaponsku elektranu Vis snage 2 MW,
- Implementacija ERP sustava u više društava Grupe KONČAR,
- Nastavak višegodišnjeg projekta „Upravljanja znanjem“ gdje KONČAR surađuje s akademskom zajednicom (Sveučilište u Zagrebu, Fakultet elektrotehnike i računarstva te Filozofski fakultet).



11. Zaposleni

Polazeći od strateške odrednice KONČARA da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cjelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

KONČAR je 2016. godinu završio s ukupno zaposlenih 3.643 radnika. Od ukupnog broja zaposlenih radnika 1.057 je visokoobrazovanih, od kojih je 70 posto tehničke struke (elektro struke 47 posto, a strojarske 23 posto), 15 posto ekonomske, a drugih struka je 14 posto.

U 2016. godini u KONČARU je bilo zaposleno 28 doktora znanosti i 49 magistara znanosti. Prosječna dob ukupno zaposlenih radnika u 2016. godini u KONČARU je 44 godine. Prosječna dob novozaposlenih u 2016. godini je 32 godina. Dominiralo je zapošljavanje mlađih visokoobrazovanih radnika sa završenim Fakultetom elektrotehnike i računarstva.

KONČAR tradicionalno osigurava svoj visokoobrazovani kadar i stipendiranjem studenata na raznim fakultetima (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje.) Međutim, obzirom na probleme koji su identificirani u obrazovnom sustavu te nedovoljnu povezanost institucija obrazovnog sustava, tržišta rada i gospodarstva smanjen je broj stipendista. Ukoliko se u narednom razdoblju otklone slabe strane ove metode (ne postoji aktivno sudjelovanje tvrtke u obrazovanju studenata, nema validacije znanja i sposobnosti studenta/stipendiste) za očekivati je povećanje broja stipendista.

Na doktorskom studiju je 38 visokoobrazovanih radnika, na poslijediplomskim studijima usavršava se za sveučilišnog specijalistu 39 radnika.

Budući da je cjeloživotno obrazovanje jamstvo poslovnog uspjeha stalno ulaganje u znanje svojih zaposlenih prioritet je KONČARA. Upravo zato izražen je rast broja zaposlenih koji sudjeluju u različitim oblicima edukacije, a usporedno s time rastu i ukupna prosječna ulaganja u obrazovanje.

KONČAR posebnu pozornost daje izboru svojih menadžera, odnosno prepoznavanju na vrijeme svojih menadžerskih potencijala, te ulaganju u njihov razvoj i stvaranje prostora za daljnje napredovanje i kroz Obrazovne programe u okviru KONČAR akademije koja u posljednjih šest godina kontinuirano radi.

Analiza je pokazala da je više od 50 posto radnika koji su prošli KONČAR akademiju u toku obrazovanja, odnosno nakon završetka obrazovnog ciklusa, napredovalo u karijeri.

Analiza rezultata provedenog ispitivanja Organizacijske klime u društvima Grupe KONČAR u 2015. godini i utvrđivanje potrebnih aktivnosti (dodatne edukacije i uvođenje godišnjih razgovora sa zaposlenicima i sl.) izvršeno je u 2016. godini. Organizacijska klima se definira kao opća psihološka atmosfera u organizaciji koja je stabilna kroz vrijeme i izravno utječe na produktivnost zaposlenika, a samim time i na uspješnost čitave organizacije. Cilj ispitivanja organizacijske klime jest identificirati područja koja utječu na zadovoljstvo poslom kao i ona koja umanjuju efikasnost organizacije (te potencijalno uzrokuju neočekivane troškove u budućnosti).

I u 2016. godini nastavljena je uspješna suradnja i s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija, koja omogućava prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata u kojima strane sudjeluju kao ravnopravni partneri, na način da svaka unosi svoju ekspertizu i potiče suradnju znanstvenog/obrazovnog i gospodarskog sektora.

12. Kvaliteta i okoliš, sigurnost ljudi i informacija

Sastavni dio poslovne politike KONČARA je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštita okoliša, te zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu, kao i sigurnost informacija. Ove se politike u Društvima ostvaruju primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu i ISO 27001 upravljanje sigurnošću informacija.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje petnaest Društava. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje svim poslovnim procesima u Društvu sa ciljem postizanja kvalitete proizvoda i usluga, a time i zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji postavljene zahtjeve. No, sve češće, posebno kad se radi o kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“ odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u sedamnaest Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša.

Sustav upravljanja sigurnošću i zdravljem prema OHSAS 18001 certificiran je u osam Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju opasnosti na radnim mjestima, te poduzimaju mjere na prevenciji i smanjenju nezgoda i nesreća koje znače gubitak zdravlja i života radnika, te gubitak materijalnih dobara. Certifikat OHSAS 18001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama da Društva poduzimaju zakonske i druge mjere za osiguravanje sigurnog radnog okoliša i zaštite radnika od ozljeda na radu.

Sustav upravljanja sigurnošću informacija prema ISO 27001 certificiran je u dva Društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu zaštita informacijskog sustava, imovine, kao i poslovnih informacija. Certifikat ISO 27001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove dokazuje da sustav upravljanja informacijskom sigurnošću pruža zaštitu podataka na principima tajnosti, integriteta i kontroliranoj dostupnosti, omogućuje provedbu informacijske sigurnosti i smanjenje rizika od moguće prijevare, gubitka informacija ili neovlaštenog otkrivanja informacija, poboljšava vjerodostojnost organizacije i otvara poslovne mogućnosti za suradnju s kupcima svjesnim sigurnosnih potreba.

DRUŠTVA KONCERNA	ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001	ISO/IEC 27001
KONČAR - Inženjering za energetiku i transport				
KONČAR - Energetski transformatori				
KONČAR - Električni visokonaponski aparati				
KONČAR - Metalne konstrukcije				
KONČAR - Mjerni transformatori				
KONČAR - Montažni inženjering				
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori				
KONČAR - Institut za elektrotehniku				
KONČAR - Električna vozila				
KONČAR - Električni aparati srednjeg napona				
KONČAR - Elektronika i informatika				
KONČAR - Generatori i motori				
KONČAR - Mali električni strojevi				
KONČAR - Niskonaponske sklopke i prekidači				
KONČAR - Sklopna postrojenja				
KONČAR - Energetika i usluge				
KONČAR - Kućanski aparati				
KONČAR - Obnovljivi izvori				

13. Društvena odgovornost

Grupa KONČAR dosljedno poštuje i slijedi načela društveno odgovornog poslovanja u svim segmentima. Oslanjajući se na principe sveobuhvatnog djelovanja preuzima punu odgovornost za sve procese i aktivnosti kako unutar Grupe, tako i proaktivnom djelovanju sa svim dionicima. Podrobnije informacije navode se u Izvješću o društveno odgovornom poslovanju koje se izdaje već jedanaestu godinu, a objavljuje se i na mrežnoj stranici www.koncar.hr te je dostupan svim zainteresiranim dionicima. Izvješće se priprema prema načelima UN Global Compacta i prema smjernicama Globalne inicijative za izvještavanje (Global Reporting Initiative - GRI G4). Time se KONČAR uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih tvrtki koje imaju takve izvještaje.

KONČAR je svjestan da uspjeh stvaraju samo motivirani i educirani ljudi. Upravo zato su najvažnije aktivnosti vezane uz stalno unapređenje poslovanja i poboljšanje radnih uvjeta. Provodi se niz aktivnosti na stalnom usavršavanju zaposlenih, zdravstvenoj preventivi i organiziranoj rekreaciji. Osim aktivnosti unutar radnog vremena organiziraju se i zajedničke sportske aktivnosti poput, već tradicionalnog, Božićnog malonogometnog turnira na kojem je 2016. godine sudjelovalo 26 momčadi iz 14 društava Grupe KONČAR, planinarski pohodi, skijaški izleti i drugo. Za umirovljenike je organiziran „Klub umirovljenika KONČAR“ s raznim kulturnim, zdravstvenim, humanitarnim i drugim aktivnostima, dok „Klub branitelja“ okuplja sudionike Domovinskog rata.

Od proizvodnih hala i uredskih prostora do okruženja u koje se ugrađuju oprema i proizvodi maksimalna pozornost pridaje se sigurnosti i minimalnom utjecaju na okoliš: od kontrole kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa, kao i gotovih proizvoda i postrojenja.

Osim u radnom procesu koji obuhvaća razvoj, projektiranje, proizvodnju i isporuku proizvoda, KONČAR brine o smanjenju štetnih utjecaja na prirodni okoliš i brojnim drugim aktivnostima. Zbog toga je i Dan planeta Zemlje 2016. godine bio prilika za volontersku akciju zaposlenika „Uljepšajmo svoj okoliš“, kojoj su se odazvali brojni zaposlenici.

Socijalna i humanitarna osjetljivost na najmlađe generacije dokazana je nizom aktivnosti i novčanim potporama najpotrebnijim aktivnostima i skupinama. Jedna od njih je i donacija povodom Dana KONČARA. U 2016. bila su to novčana sredstva za sanaciju dizala u Klinici za dječje bolesti Zagreb, jedinoj samostalnoj bolnici namijenjenoj djeci i adolescentima u Republici Hrvatskoj.

Svi oblici djelovanja djece i mladih u školskim i izvanškolskim aktivnostima, kao i socijalno-humanitarna podrška dio su suradnje s društvenom zajednicom koja se uspješno nastavila i tijekom 2016. godine.

Poticanje stvaralaštva mladih, kao i sportske aktivnosti klubova „manje komercijalnih“ sportova ostaju u žarištu djelovanja kroz razne oblike potpore za stvaranje što kvalitetnijih sadržaja. Jedna od takvih aktivnosti je i potpora Šah klubu KONČAR, jednom od najstarijih u Hrvatskoj, koji redovito sudjeluje na natjecanjima u raznim kategorijama, a organizira i besplatnu školu šaha za djecu zaposlenika.



14. Plan poslovanja za 2017. godinu

Na sjednici Nadzornog održanoj 15.12.2016. godine usvojen je Plan poslovanja za 2017. godinu.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga planiraju se u iznosu od 3.051,8 milijuna kuna što je 7 posto više u odnosu na ostvarenje 2016. godine. Na domaćem tržištu planira se prihod u iznosu od 1.431,8 milijuna kuna a u izvozu 1.620 milijuna kuna.

Konsolidirana dobit Grupe prije poreza planira se u iznosu od 220,8 milijuna kuna, porez na dobit u iznosu od 31,6 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja planira se u iznosu od 189,2 milijuna kuna, udio manjinskih interesa u iznosu od 25,5 milijuna kuna a udio vlasnika Matice u dobiti Grupe planira se u iznosu od 163,7 milijuna kuna.

U 2017. godini planira se ugovoriti novih poslova u iznosu od 3.662 milijuna kuna te bi planirano stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo 3.902 milijuna kuna.

15. Strategija budućeg razvoja

Strategija razvoja Grupe KONČAR zasniva se na činjenici da je prioritetna zadaća KONČARA proizvodnja najsloženijih proizvoda za krajnjeg kupca u području temeljnog poslovanja, elektroenergetici i transportu. U tu kategoriju spadaju složeni proizvodi poput visokonaponskih transformatorskih stanica, hidroelektrana, vjetroelektrana, tramvaja, elektromotornih i diezelelektričnih vlakova i slično.

Strategija se zasniva na slijedećim postavkama i poslovnim opredjeljenjima:

- Sinergija - poticanje i optimiranje zajedničkih procesa poslovanja Društava Grupe,
- Investicije - proširenje kapaciteta proizvodnje strateških dijelova proizvoda, optimiranje postojećih sredstava,
- Restrukturiranje društava koja nisu u području temeljnog poslovanja,
- Proizvodnja - pojedinačni proizvodi visokog stupnja složenosti i dodane vrijednosti,
- Razvoj proizvoda - vlastiti razvoj u suradnji sa znanstvenim institucijama te povećavanje udjela znanja u proizvodima i uslugama,
- Jačanje izvoza - povećanje omjera izvoz/domaće tržište,
- Upravljanje ljudskim resursima - ciljano obrazovanje za vlastite potrebe, stipendiranje, specijalističko obrazovanje, znanstveno obrazovanje,
- Društvena odgovornost, te odgovornost prema dionicima - jače uključivanje u sve tokove Društva, posebno u aktivnosti vezane za zaštitu okoliša.



Završna napomena

Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva i Grupe za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

Darinko Bago, predsjednik Uprave

Jozo Miloloža, član Uprave

Marina Kralj Miliša, član Uprave

Davor Mladina, član Uprave

Miroslav Poljak, član Uprave

Miki Huljić, član Uprave

»KONČAR« d.d. ZAGREB
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22
8



tradicija.
znanje.
odgovornost.

Uprava

Darinko Bago, predsjednik Uprave

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3667 188, +385 1 3667 195, fax: +385 1 3667 196
e-mail: koncar.head@koncar.hr

Marina Kralj Miliša, član Uprave

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3667 169, fax: +385 1 3667 192
e-mail: kralj.dd@koncar.hr

Miki Huljić, član Uprave

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3666 551, fax: +385 1 3666 018
e-mail: miki.huljic@koncar.hr

Davor Mladina, član Uprave

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3667 198, fax: +385 1 3667 601
e-mail: koncar.ind.trade@koncar.hr

Miroslav Poljak, član Uprave

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3666 415, fax: +385 1 3667 179
e-mail: poljak.dd@koncar.hr



Poslovno područje energetika i transport

KONČAR - Inženjering za energetiku i transport d.d.

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3667 512, fax: +385 1 3667 515
e-mail: info@koncar-ket.hr

KONČAR - Generatori i motori d.d.

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3667 499, fax: +385 1 3666 564
e-mail: gim@koncar-gim.hr

KONČAR - Električni visokonaponski aparati d.d.

Borongajska cesta 81c, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 2322 100, fax: +385 1 2311 303
e-mail: info@koncar-eva.hr

KONČAR - Električni aparati srednjeg napona d.d.

Borongajska cesta 81c, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 2334 867, fax: +385 1 2331 058
e-mail: uprava@koncar-easn.hr

KONČAR - Sklopna postrojenja d.d.

Strojarska cesta 10, 10361 Sessvetski Kraljevec, Hrvatska
tel: +385 1 2030 500, fax: +385 1 2030 505
e-mail: uprava@koncarsp.hr

KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d.

Josipa Mokrovića 8, 10090 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3783 777, fax: +385 1 3794 051
e-mail: info@koncar-dst.hr

KONČAR - Mjerni transformatori d.d.

Josipa Mokrovića 10, 10090 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3794 074, +385 1 3795 209,
fax: + 385 1 3794 040
e-mail: info@koncar-mjt.hr

KONČAR - Elektronika i informatika d.d.

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 900, fax: +385 1 3655 550
e-mail: inem@koncar-inem.hr

KONČAR - Metalne konstrukcije d.d.

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3666 560, +385 1 3667 233,
fax: +385 1 3667 235
e-mail: kmk@koncar-mk.hr

KONČAR - Električna vozila d.d.

Ulica Ante Babaje 1, 10090 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3496 959, +385 1 3496 933
fax: +385 1 3496 960
e-mail: info@koncar-kev.hr

KONČAR - Montažni inženjering d.d.

Borongajska cesta 81c, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 2355 111
fax: +385 1 2333 717
e-mail: kmi@koncar-kmi.hr

KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o.

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 348, fax: +385 1 3667 503
e-mail: koncar@koncar-oi.hr

Poslovno područje industrija

KONČAR - Mali električni strojevi d.d.

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3667 273
fax: +385 1 3667 282
e-mail: info@koncar-mes.hr

Poslovno područje trgovina

KONČAR - Kućanski aparati d.o.o.

Slavonska avenija 16, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 2484 555
fax: +385 1 2404 102
e-mail: kucanski@koncar-ka.hr

KONČAR - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.

Borongajska cesta 81c, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 2369 200, +385 1 2334 404
fax: +385 1 2303 897
e-mail: ivan.jeren@koncar-nsp.hr

Zajedničke djelatnosti

KONČAR - Institut za elektrotehniku d.d.

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3667 315, fax: +385 1 3667 317
e-mail: info@koncar-institut.hr

KONČAR - Energetika i usluge d.o.o.

Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3794 046, fax: +385 1 3794 149
e-mail: koncar-eu@koncar-eu.hr

Pridruženo društvo

KONČAR - Energetski transformatori d.o.o.

Josipa Mokrovića 12, 10090 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3795 504
fax: +385 1 3794 045
e-mail: kpt.hr@siemens.com

Predstavništva

KONČAR Elektroindustrija d.d. - Predstavništvo Moskva, Ruska Federacija

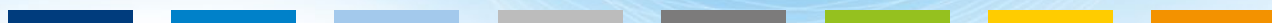
Ured u Zagrebu: Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3667 604
fax: +385 1 3655 755, 3667 602
e-mail: koncar.moskva@koncar.hr

KONČAR - Elektroindustrija d.d. - Predstavništvo Mostar, Bosna i Hercegovina

Dr. Ante Starčevića bb, 88000 Mostar, BiH
tel: +387 36 327 721,
fax: +387 36 327 724
e-mail: koncar-mostar@tel.net.ba
Ured u Zagrebu: Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 610, fax: +385 1 3667 179
e-mail: koncar.mostar@koncar.hr

KONČAR - Elektroindustrija d.d. - Predstavništvo Beograd, Srbija

Bulevar Mihajla Pupina 10Ž/424, 11070 Novi Beograd, Srbija
tel: +381 11 3017 321,
fax: +381 11 2145 485
e-mail: koncar.office@koncar.rs
Ured u Zagrebu: Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 984, fax: +385 1 3655 118
e-mail: koncar.beograd@koncar.hr



KONČAR

KONČAR - Elektroindustrija d.d.
Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
www.koncar.hr



KONČAR

Financijski izvještaji za 2016.

Izvještaj neovisnog revizora

tradicija.
znanje.
odgovornost.



Sadržaj

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA, KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI
31. prosinca 2016.

Grupa **KONČAR** Elektroindustrija d.d.

Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje	5
Izvještaj neovisnog revizora	6
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	15
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	16
Konsolidirani izvještaj o novčanom toku	17
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	18
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	19

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA, FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI
31. prosinca 2016.

KONČAR Elektroindustrija d.d.

Odgovornost za financijske izvještaje	65
Izvještaj neovisnog revizora	66
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	73
Izvještaj o financijskom položaju	74
Izvještaj o novčanom toku	75
Izvještaj o promjenama kapitala	76
Bilješke uz financijske izvještaje	77



Grupa **KONČAR** Elektroindustrija d.d.

Izvještaj neovisnog revizora

Konsolidirani financijski izvještaji
31. prosinca 2016.



tradicija.
znanje.
odgovornost.

Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje

Končar – Elektroindustrija d.d.

Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da fer prezentiraju konsolidirani financijski položaj i konsolidirane rezultate poslovanja društva Končar – Elektroindustrija d.d. i njegovih ovisnih društava („Grupa“) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u konsolidiranim financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu konsolidiranih financijskih izvještaja po načelu vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Grupe te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

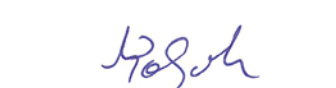
Potpisano u ime Uprave:


Darinko Bago, predsjednik Uprave


Jozo Miloloža, član Uprave


Marina Kralj Miliša, član Uprave


Davor Mladina, član Uprave


Miroslav Poljak, član Uprave


Miki Huljić, član Uprave

Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb
Fallerovo šetalište 22,
10 000 Zagreb

24. ožujka 2017. godine

»KONČAR« d.d. ZAGREB
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22
8

Izvešće neovisnog revizora



Izvešće neovisnog revizora

Dioničarima i Upravi društva Končar - Elektroindustrija d.d.:

Mišljenje

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj društva Končar - Elektroindustrija d.d. ("Društvo") i njegovih ovisnih društava (zajedno "Grupa") na dan 31. prosinca 2016. i njezinu konsolidiranu financijsku uspješnost te njezine novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

Što smo revidirali

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sadrže slijedeće:

- Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2016.;
- Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu tada završenu;
- Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za godinu tada završenu;
- Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za godinu tada završenu; i
- bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostale objašnjavajuće informacije.

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o *Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja*.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

Neovisnost

Neovisni smo od Grupe u skladu s *Kodeksom etike za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (*IESBA Kodeksom*) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, 10000 Zagreb, Hrvatska
T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, www.pwc.hr

Trgovački sud u Zagrebu, broj 1497257-2, MBIS: 080238978, OIB: 61744835353; Temeljni kapital: 1,810,000.00 kn, uplaćen u cijelosti; Uprava: J. M. Gasparac, predsjednik; S. Dukić, član; T. Mačašević, član; Ziro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR9124840061105514875.



Naš pristup reviziji

Pregled



Značajnost

- Značajnost za konsolidirane financijske izvještaje kao cjelina: 20 milijuna kuna, što predstavlja 0,7% prihoda od prodaje

Opseg revizije

- Obavili smo reviziju 18 pravnih subjekata u Hrvatskoj (društva su zakonski obveznici revizije).
- Grupni revizijski tim revidirao je financijske izvještaje Grupe i matičnog društva, dok je preostalih 17 društava revidirano zajednički od strane našeg društva i druge revizorske kuće u Hrvatskoj sukladno instrukcijama i uskoj suradnji s grupnim revizijskim timom.
- Za jedno pridruženo društvo i jedan zajednički pothvat proveli smo revizijske procedure za značajne pozicije u financijskim izvještajima te analitičke procedure.
- Naš revizijski opseg je obuhvatio 100% Grupnih prihoda i 99% Grupne dobiti prije poreza.

Ključna revizijska pitanja

- Priznavanje prihoda
- Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima
- Ispravak vrijednosti zaliha

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u konsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; kao na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Također smo obavili postupke vezano za zaoblazanje internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu da li postoje dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.



Značajnost

Na opseg naše revizije je utjecala naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Temeljem naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvalitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, pojedinačno i u zbroju na konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

Značajnost za konsolidirane financijske izvještaje kao cjelina	20 milijuna kuna
Kako smo je utvrdili	0,7% prihoda od prodaje
Obrazloženje za korišteno odabrano mjerilo	Odabrali smo prihode kao osnovu izračuna, jer smatramo da to mjerilo najbolje odražava uspješnost Grupe u promatranom razdoblju, prilikom kojeg su utvrđene značajne varijacije u ostvarenim rezultatima. Odabrali smo 0,7% što je u odgovarajućem rasponu kvantitativnih pragova značajnosti korištenih za ovaj sektor.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

**Ključna revizijska pitanja****Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje***Priznavanje prihoda*

Vidjeti bilješku 2.5 konsolidiranih financijskih izvještaja pod naslovom „Priznavanje prihoda“ i bilješku 2.7 pod naslovom „Ugovori o izgradnji“ (računovodstvene politike), bilješku 2.29 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke), te bilješke 3, 27 i 39 za daljnje informacije

Kao dio svojih uobičajenih poslovnih aktivnosti, Grupa ugovara značajne komercijalne i tehnički kompleksne projekte, što predstavlja značajan dio poslovanja (Grupa osim redovne isporuke energetske opreme kao što su transformatori, generatori i slični proizvodi ugovara i kompleksne energetske projekte koji spadaju u djelokrug MRS-a 11 Ugovori o izgradnji).

Kupci/investitori vrše plaćanja sukladno dinamici po određenim fazama definiranim u ugovorima koji često ne slijede kriterije priznavanja prihoda u skladu s odredbama MRS-a 11. Kao rezultat navedenog, Grupa u svojim konsolidiranim financijskim izvještajima iskazuje bruto iznose potraživanja/obveza po ugovorima o izgradnji za sve aktivne projekte na datum bilance.

Kao što je objavljeno u bilješkama 27 i 39 neto potraživanja po ugovorima o izgradnji iznose 86.382 tisuće kuna na datum bilance.

Usmjerili smo pozornost na priznavanje prihoda budući da je računovodstveni tretman ovih ugovora kompleksan te uključuje određeni stupanj prosudbe. Posebno smo se fokusirali na prosudbu Uprave u svezi toga da li je ugovor u djelokrugu MRS-a 11, procjeni ukupnih troškova ugovora (time i procjeni marže projekta), troškovima za jamstvene rokove i slično.

Procijenili smo konzistentnost primjene računovodstvene politike Grupe za priznavanje prihoda na razini Grupe. Tamo gdje je to bilo efikasno i učinkovito, testirali smo oblikovanje i operativnu učinkovitost kontrola (uključujući generalne kontrole informacijskog sustava) unutar sustava priznavanja prihoda unutar Grupe kako bismo odredili razinu potrebnog testiranja testovima detalja. Nismo identificirali značajna odstupanja prilikom provedbe naših testova kao niti značajne manjkavosti internih kontrola.

Naše procedure su također uključivale testiranje odabranog uzorka ručnih temeljnica evidentiranih na prihodima te nismo identificirali transakcije za koje nismo dobili odgovarajuće objašnjenje.

Dodatno, testirali smo najznačajnije nove ugovore što je uključivalo pregled odgovarajuće dokumentacije (ugovora o izgradnji, odobrenih procjena ukupnih troškova ugovora, sažetaka stvarno nastalih troškova, uzorka faktura i evidencije sati rada, analitike i slično) koja se odnosi na značajne projekte u tekućoj godini.

Testiranjem odabranog uzorka transakcija i ugovora provjerili smo da li je prihod priznat u odgovarajućem razdoblju (u slučaju MRS-a 11 usporedbom razdoblja priznavanja prihoda i stupnja dovršenosti određenog na temelju udjela nastalih troškova ugovora u ukupno procijenjenim troškovima ugovora, a u slučaju isporuke robe usporedbom s datumom isporuke). Našim testiranjem nismo uočili odstupanja.

Razgovarali smo s Upravom kako bismo preispitali njihovu procjenu ukupnih troškova projekta i marže, analizirali smo procijenjene troškove u prethodnom razdoblju s nastalim stvarnim troškovima i nismo uočili nekonzistentnosti. Također smo pregledali najznačajnije ugovore kako bismo preispitali prosudbu Uprave da li određeni ugovor spada u djelokrug MRS-a 11 i nismo uočili nekonzistentnosti.



Ključno revizijsko pitanje

Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima

Vidjeti bilješku 2.25 konsolidiranih financijskih izvještaja pod naslovom „Rezerviranja“ (računovodstvene politike), bilješku 2.29 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke) te bilješke 11 i 34

Rezerviranja za troškove otklanjanja nedostataka u jamstvenim rokovima odnose se na procijenjene troškove mogućih popravaka (korekcija ili zamjena neispravnih proizvoda) proizvoda Grupe i izvršenog posla temeljem različitih ugovorenih projekata. Grupa daje jamstva za svoje proizvode za razdoblje od 2 do 7 godina u skladu s potpisanim ugovorima.

Grupa iskazuje rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima u ukupnom iznosu od 273.874 tisuće kuna na 31. prosinca 2016. Kretanja na rezerviranjima u tekućem razdoblju prikazana su u bilješci 34.

Rezerviranja uključuju opće i specifične rezervacije. Opće rezervacije su napravljene na osnovu procjena (u rasponu od 2% do 8% od vrijednosti prodanih proizvoda pod jamstvom) na temelju iskustva Grupe i iskustva drugih proizvođača sličnih energetske transformatora uzimajući u obzir specifični dizajn i izvedbene zahtjeve.

Specifične rezervacije odnose se na potencijalne probleme kvalitete u pogledu prodane energetske opreme pojedinim kupcima (Grupa procjenjuje ukupne troškove koji mogu nastati prilikom rješavanja problema kvalitete za određenog kupca).

Usmjerili smo pozornost na ovo područje budući da je uprava napravila rezerviranja koja zahtijevaju značajne prosudbe i procjene u svezi iznosa tekućih i mogućih budućih reklamacija od strane kupaca za gubitke ili štete nastale unutar jamstvenog perioda.

Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

Imajući u vidu značajne prosudbe i procjene korištene prilikom izračuna rezerviranja za jamstvene rokove, detaljno smo pregledali izračun za najznačajnija rezerviranja te smo zatražili odgovarajuću dokumentaciju i analize uprave kao podlogu za izvršena rezerviranja.

Razgovarali smo s upravom i pregledali smo uzorak najznačajnijih ugovora o prodaji s fokusom na ugovorne odredbe u svezi jamstvenog roka i jamstvenih odredbi.

U svezi općih rezervacija gdje uprava primjenjuje 2% do 8% kao odgovarajući postotak na isporuke, pregledali smo zahtjeve iz prošlih razdoblja i iznose nastalih troškova otklanjanja nedostataka, kako bismo utvrdili da li su korištene pretpostavke, uključujući očekivane buduće zahtjeve i iznose troškova otklanjanja nedostataka, adekvatne.

U svezi specifičnih rezerviranja za moguće probleme kvalitete u svezi opreme prodane određenim kupcima pregledali smo odgovarajuću dokumentaciju kao što su ugovori, otpremnice, korespondenciju s kupcima, podnijete zahtjeve kako bismo utvrdili da li su rezervirani iznosi adekvatni. Smatramo da su izračuni razumni.

Kao što je objašnjeno u bilješkama uz konsolidirane financijske izvještaje, budući da se procjene Uprave odnose na buduće događaje, izračun rezerviranja je inherentno nesiguran. Potvrdili smo matematičku točnost izračuna i uskladili iznose korištene u izračunima sa evidencijama Grupe. Također smo pregledali analize osjetljivosti u konsolidiranim financijskim izvještajima koje objavljuju efekt promjene korištenog postotka za opće rezervacije i nismo utvrdili nepravilnosti.

Na temelju prikupljenih dokaza, uzevši u obzir inherentnu nesigurnost u svezi ovakvih rezerviranja, utvrdili smo da je razina rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima na 31. prosinca 2016. konzistentna s prethodnim razdobljima i sukladna informacijama s kojima Grupa trenutno raspolaže. Smatramo da su pretpostavke uprave korištene prilikom određivanja rezerviranja razumne te da se konzistentno primjenjuju.

**Ključno revizijsko pitanje****Ispravak vrijednosti zaliha**

Vidjeti bilješku 2.19 konsolidiranih financijskih izvještaja pod naslovom „Zalihe“ (računovodstvene politike), bilješku 2.29 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke) te bilješke 10 i 25

Kao što je opisano u bilješci 2.19 uz konsolidirane financijske izvještaje, ispravak vrijednosti zaliha priznaje se u slučajevima kada uprava procjeni da postoji potreba za korekcijom troška zaliha na neto utrživu vrijednost na temelju određenih kriterija.

Izračun neto utržive vrijednosti uzima u obzir namjeravanu upotrebu zaliha (npr. zalihe koje se drže u svrhu ispunjenja usluga održavanja temelje se na ugovornoj vrijednosti). U slučaju kada uprava procijeni da pad cijena materijala ukazuje na to da će cijena koštanja gotovih proizvoda biti viša od njezine neto utržive vrijednosti, vrši se ispravak vrijednosti zaliha i u tom slučaju trošak zamjene predstavlja najbolju mjeru za njihovu neto utrživu vrijednost.

Izračun ispravka vrijednosti zaliha izračunava se korištenjem prosudbe uprave vezano uz završna stanja zaliha, pri čemu na prosudbu utječu izvještaj o starosnoj strukturi zaliha te stav uprave o njihovom profilu i starosti.

Ispravak vrijednosti zaliha priznat u tekućem razdoblju iznosi 19.396 tisuća kuna (2015.: 17.725 tisuća kuna).

Usmjerili smo pozornost na vrednovanje zaliha zbog značajne vrijednosti iskazanih zaliha i prirode prosudbi uprave prilikom utvrđivanja knjigovodstvene vrijednosti zaliha. Naša revizija je bila usmjerena na procjenu uprave u svezi starosne strukture zaliha namjeravanoj upotrebi te procjeni neto utržive vrijednosti zaliha.

Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

Blizu kraja godine prisustvovali smo inventuri zaliha na uzorku lokacija Grupe i to prvenstveno na proizvodnim lokacijama. Osim što smo obavili brojanje na uzorku, procijenili smo i efektivnost operativnih kontrola brojanja na svakoj lokaciji.

Usporedili smo rezultate inventure zaliha utvrđene od strane uprave na kraju godine s podacima u računovodstvenim evidencijama kako bismo utvrdili razinu inventurnih odstupanja.

Napravili smo test detalja koji uključuje usporedbu neto utržive vrijednosti s troškom na odabranom uzorku gotovih proizvoda, nismo utvrdili značajna odstupanja.

Provjerili smo točnost izvještaja o starosnoj strukturi zaliha koju je uprava koristila prilikom utvrđivanja ispravka vrijednosti zaliha provedbom detaljnog testa na odabranom uzorku artikala zaliha te nismo utvrdili pogreške.

Pregledali smo analizu zaliha pripremljenu od strane uprave koja je uključivala opis trenutnog profila, starosti i namjeravane upotrebe zaliha kao i procjenu neto utržive vrijednosti te nismo utvrdili nekonzistentnosti. Održali smo razgovore s upravom kako bismo stekli razumijevanje osnove stava uprave.

Na temelju provedenih revizijskih postupaka, prihvaćamo razumnost pretpostavki korištenih od strane uprave prilikom utvrđivanja potrebnog ispravka vrijednosti zaliha.



Kako smo odredili opseg revizije Grupe

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja na konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu, uzimajući u obzir strukturu Grupe, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Grupa posluje.

Uzevši u obzir našu krajnju odgovornost za mišljenje na konsolidirane financijske izvještaje Grupe, odgovorni smo za upravljanje, nadgledanje i provedbu grupne revizije. Prilikom oblikovanja opsega našeg revizijskog posla, odredili smo prirodu i opseg revizijskih procedure koje je bilo potrebno provesti na izvještajnim entitetima, kako bismo osigurali prikupljanje dostatnih i primjerenih dokaza kao podloga za naše mišljenje na konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

Prilikom utvrđivanja našeg sveobuhvatnog pristupa reviziji Grupe, uzeli smo u obzir značajnost komponenti u financijskim izvještajima Grupe, našu procjenu rizika unutar svake komponente, ukupnu pokrivenost Grupe postignutu našim procedurama, kao i rizicima vezanim uz manje značajne komponente koje nisu bile predmetom punog opsega revizije.

Prilikom utvrđivanja našeg sveobuhvatnog pristupa grupnoj reviziji, odredili smo vrstu posla koju je bilo potrebno odraditi direktno od strane nas, kao grupnog revizijskog tima ili revizora komponenti koji su se sastojali od našeg tima i druge revizijske mreže čije su procedure obavljene sukladno našim instrukcijama. Tamo gdje je posao obavljen od strane revizora komponenti, odredili smo razinu našeg uključivanja potrebnog za provođenje revizijskog posla nad tim komponentama kako bismo mogli zaključiti da li je prikupljeno dovoljno primjerenih dokaza kao podlogu za naše mišljenje u cjelini. Kao rezultat navedenog, zaključili smo da je puni opseg revizije (proveden direktno od naše strane ili zajednički u suradnji s drugom mrežom) nad 18 izvještajnih entiteta, koji uključuje hrvatska društva koja su obveznici zakonske revizije i konsolidiranih brojki, koje su izdane nakon provođenja revizija punog opsega nad svakom komponentom. U svezi jednog pridruženog društva i jednog zajedničkog pothvata, proveli smo revizijske procedure za značajne pozicije financijskih izvještaja kao i opće analitičke procedure.

Naš revizijski opseg je obuhvatio 100% Grupnih prihoda i 99% Grupne dobiti.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Grupe koje uključuje Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali ne uključuju konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući i Izvješće posloводства te Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije, i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru da li Izvješće posloводства uključuje objave zahtijevane člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu, te da li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na poslu koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s konsolidiranim financijskim izvještajima;



- Izvješće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu; te
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njezina okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ukoliko zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu mi nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Grupe.

Odgovornost revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaoblazanje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.



- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Prikupljamo dostatne primjerene revizijske dokaze vezano za financijske informacije subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bismo mogli izraziti mišljenje na konsolidirane financijske izvještaje. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i provedbu grupne revizije. Mi smo samostalno odgovorni za naše izvješće neovisnog revizora.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba pripočeti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Kristina Dimitrov.

PricewaterhouseCoopers d.o.o.
PricewaterhouseCoopers d.o.o.
Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, Zagreb
24. ožujka 2017.


John M. Gasparac
Predsjednik Uprave


PricewaterhouseCoopers d.o.o.³
za reviziju i konzalting
Zagreb, Ulica kneza Lj. Posavskog 31

Kristina Dimitrov
Kristina Dimitrov
Ovlašteni revizor

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

	Bilješka	2016.	2015.
		HRK	HRK
Prihodi od prodaje	3	2.853.142.344	3.049.074.117
Ostali poslovni prihodi	4	143.398.610	132.638.842
POSLOVNI PRIHODI		2.996.540.954	3.181.712.959
Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		34.593.646	(14.793.829)
Troškovi materijala i energije	5	(1.426.430.441)	(1.640.662.224)
Troškovi prodane robe		(199.646.893)	(167.474.457)
Troškovi usluga	6	(399.116.755)	(375.575.029)
Troškovi osoblja	7	(537.346.352)	(509.926.132)
Amortizacija	8	(92.851.773)	(89.518.168)
Ostali troškovi	9	(128.644.344)	(132.180.382)
Gubici od umanjenja vrijednosti	10	(25.418.124)	(32.634.901)
Rezerviranja	11	(84.445.460)	(72.093.841)
Ostali poslovni rashodi	12	(8.796.458)	(21.195.559)
POSLOVNI RASHODI		(2.868.102.954)	(3.056.054.522)
Dobit iz osnovne djelatnosti		128.438.000	125.658.437
Financijski prihodi	13	50.062.955	64.630.909
Financijski rashodi	14	(47.657.324)	(70.852.069)
Neto financijski prihodi/(rashodi)		2.405.631	(6.221.160)
Udio u dobiti ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	15	65.242.817	50.117.737
Dobit prije oporezivanja		196.086.448	169.555.014
Porez na dobit	16	(22.297.988)	(18.234.642)
DOBIT RAZDOBLJA		173.788.460	151.320.372
Ostala sveobuhvatna dobit:			
<i>Stavke koje mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
<i>Dobit s osnove ponovnog vrednovanja FI raspoređena za prodaju</i>		1.150.628	549.795
<i>Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja</i>		31.058	(31.058)
<i>Dobit s osnove zaštite novčanog toka</i>		-	4.734.344
SVEOBUH VATNA DOBIT ZA GODINU		174.970.146	156.573.453
Dobit razdoblja pripisana:			
Vlasnicima Društva		143.282.971	127.651.294
Nekontrolirajućem interesu		30.505.489	23.669.078
Neto dobit razdoblja		173.788.460	151.320.372
Sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja pripisana:			
Vlasnicima Društva		144.452.771	130.630.134
Nekontrolirajućem interesu		30.517.375	25.943.319
Zarada po dionici			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u kunama	17	55,83	49,74

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

NA DAN 31. PROSINCA 2016.

	Bilješka	31.12.2016.	31.12.2015.
		HRK	HRK
IMOVINA			
Goodwill	18	7.980.446	7.980.446
Nematerijalna imovina	19	44.029.243	53.288.682
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	986.053.000	1.004.575.879
Ulaganja u nekretnine	21	163.148.502	143.786.056
Ulaganja obračunata po metodi udjela	22	263.518.997	263.737.081
Financijska imovina	23	15.541.244	12.393.042
Potraživanja	24	14.178.830	17.595.561
Odgodena porezna imovina	16	327.071	-
Dugotrajna imovina		1.494.777.333	1.503.356.747
Zalihe	25	480.046.270	502.669.833
Potraživanja od povezanih društava	26	97.476.136	77.758.772
Potraživanja od kupaca i ugovorima o izgradnji	27	785.996.173	720.175.786
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		8.817.597	16.428.434
Ostala potraživanja	28	105.769.925	65.418.550
Financijska imovina	29	374.842.074	399.573.719
Novac i novčani ekvivalenti	30	441.470.621	346.619.383
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	31	5.936.422	12.077.169
Kratkotrajna imovina		2.300.355.218	2.140.721.646
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	32	4.138.671	5.960.000
UKUPNA IMOVINA		3.799.271.222	3.650.038.393
KAPITAL I OBVEZE			
Temeljni kapital		1.208.895.930	1.208.895.930
Kapitalne rezerve		719.579	719.579
Ostale rezerve		558.913.526	483.706.422
Zadržana dobit		295.728.107	272.108.024
Dobit poslovne godine		143.282.972	127.651.294
Pripisano vlasnicima Društva		2.207.540.114	2.093.081.249
Ne-kontrolirajući interes		240.785.531	228.414.785
KAPITAL I REZERVE	33	2.448.325.645	2.321.496.034
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima		156.672.700	195.430.791
Ostala rezerviranja		77.679.435	63.919.619
Rezerviranja	34	234.352.135	259.350.410
Odgodena porezna obveza		424.606	137.449
Obveze za zajmove (posudbe)	35	122.031.946	142.988.558
Dugoročne obveze		122.456.552	143.126.007
Obveze prema povezanim društvima	36	23.633.329	18.304.764
Obveze za zajmove (posudbe)	37	61.888.252	87.973.492
Obveze prema dobavljačima	38	348.212.115	349.049.822
Obveze s osnove ugovora o izgradnji	39	13.315.717	23.592.492
Obveze za porez na dobit		1.757.117	4.471.611
Obveze za predujmove	40	244.713.954	182.349.546
Ostale obveze	41	94.618.681	92.302.190
Kratkoročna rezerviranja	34	123.811.935	72.275.584
Odgodeni prihodi i ukalkulirani troškovi	42	82.185.790	95.746.441
Kratkoročne obveze		994.136.890	926.065.942
Ukupne obveze		1.350.945.577	1.328.542.359
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		3.799.271.222	3.650.038.393

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

	Bilješka	2016.	2015.
		HRK	HRK
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
Novčani primici od kupaca		3.071.041.277	3.284.706.115
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		33.701.627	8.624.665
Novčani primici s osnove povrata poreza		106.766.441	95.553.924
Novčani izdaci dobavljačima		(2.193.233.327)	(2.434.570.686)
Novčani izdaci za zaposlene		(605.210.326)	(592.725.805)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(8.881.181)	(22.123.377)
Novčani izdaci za poreze		(133.495.432)	(121.394.678)
Ostali novčani primici i izdaci		(68.934.654)	(88.792.069)
Novac iz poslovanja		201.754.425	129.278.089
Novčani izdaci za kamate		(9.571.178)	(10.608.690)
Plaćeni porez na dobit		(17.590.952)	(19.103.867)
Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		174.592.295	99.565.532
Novčani tijek od investicijskih aktivnosti			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		7.806.020	11.021.416
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata		6.710.723	4.695.685
Novčani primici od kamata		8.299.169	12.294.036
Novčani primici od dividendi		50.397.118	63.011.096
Novčani primici od povrata oročenih depozita i ostalih investicijskih aktivnosti		572.498.700	576.882.680
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(76.874.529)	(78.152.877)
Novčani izdaci za oročenje depozita i ostalih investicijskih aktivnosti		(552.712.555)	(546.235.266)
Neto novčani tokovi od investicijskih aktivnosti		16.124.646	43.516.770
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
Primici od izdavanja vlastitih i dužničkih instrumenata		-	6.690
Novčani primici od kredita i pozajmica	35,37	146.770.963	48.575.088
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita	35,37	(192.384.962)	(121.569.501)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(47.170.796)	(49.352.291)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica		-	(2.804.802)
Transakcije s nekontrolirajućim interesom		(3.156.068)	(69.220.012)
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti		75.160	6.648.160
Neto novčani tokovi od financijskih aktivnosti		(95.865.703)	(187.716.670)
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		94.851.238	(44.634.368)
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		346.619.383	391.253.751
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	30	441.470.621	346.619.383

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Dobit za godinu	Nekontrolirajući interes	Ukupno
(u kunama)									
Na dan 1. siječnja 2015.	1.208.895.930	719.579	400.090.992	1.338.982	(1.338.982)	288.659.683	129.249.283	257.389.371	2.285.004.838
<i>Dobit za godinu</i>							127.651.294	23.669.078	151.320.372
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	(19.166)	-	-	-	-	(11.882)	(31.048)
Dobit od ponovnog vrednovanja FI rasp. za prodaju	-	-	549.795	-	-	-	-	-	549.795
Dobit s osnove zaštite novčanog toka	-	-	2.448.221	-	-	-	-	2.286.123	4.734.344
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	<i>2.978.850</i>	-	-	-	<i>127.651.294</i>	<i>25.943.319</i>	156.573.463
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Raspored rezultata 2014.	-	-	80.636.580	-	-	49.359.247	(129.995.827)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(30.843.552)	-	(18.608.491)	(49.452.043)
Formiranje rezerve za vl. dionice iz zadržane dobiti	-	-	-	2.804.802	-	(2.804.802)	-	-	-
Kupljene vlastite dionice	-	-	-	-	(2.804.802)	-	-	-	(2.804.802)
Transakcije s nekontrolirajućim interesom	-	-	-	-	-	(32.262.552)	-	(36.550.046)	(68.812.598)
Ostala kretanja	-	-	-	-	-	-	746.544	240.632	987.176
	-	-	<i>80.636.580</i>	<i>2.804.802</i>	<i>(2.804.802)</i>	<i>(16.551.659)</i>	<i>(129.249.283)</i>	<i>(54.917.905)</i>	<i>(120.082.267)</i>
Na dan 31. prosinca 2015.	1.208.895.930	719.579	483.706.422	4.143.784	(4.143.784)	272.108.024	127.651.294	228.414.785	2.321.496.034
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	-	143.282.971	30.505.489	173.788.460
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	19.172	-	-	-	-	11.886	31.058
Dobit od ponovnog vrednovanja FI rasp. za prodaju	-	-	1.150.628	-	-	-	-	-	1.150.628
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	<i>1.169.800</i>	-	-	-	<i>143.282.971</i>	<i>30.517.375</i>	174.970.146
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Raspored rezultata 2014.	-	-	74.248.557	-	-	55.211.257	(129.459.814)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(30.795.096)	-	(16.439.534)	(47.234.630)
Transakcije s nekontrolirajućim interesom	-	-	-	-	-	(603.634)	-	(2.552.438)	(3.156.072)
Ostala kretanja	-	-	(211.253)	-	-	(192.444)	1.808.521	845.343	2.250.167
	-	-	<i>74.037.304</i>	-	-	<i>23.620.083</i>	<i>(127.651.293)</i>	<i>(18.146.629)</i>	<i>(48.140.535)</i>
Na dan 31. prosinca 2016.	1.208.895.930	719.579	558.913.526	4.143.784	(4.143.784)	295.728.107	143.282.972	240.785.531	2.448.325.645

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

1. Opće informacije o Grupi

1.1. Djelatnost

Glavne aktivnosti Grupe Končar - Elektroindustrija, Zagreb (dalje: „Grupa“) uključuju proizvodnju električnih strojeva i aparata, proizvodnju prometnih sredstava, strojogradnju i metaloprerađivačku djelatnost.

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

- I. Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prienos i distribuciju električne energije, električne lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja;
- II. Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema niskog napona;
- III. Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona;
- IV. Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge.

U Grupi djeluje 15 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 2 ovisna društva posebnih djelatnosti, i to na istraživanju i razvoju proizvoda i infrastrukturnim uslugama.

Grupa ima dva pridružena društva te ima jedan zajednički pothvat u Kini.

Matica grupe je Končar - Elektroindustrija dioničko društvo, Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“). Društvo se bavi upravljanjem društvima u svom vlasništvu.

Na dan 31. prosinca 2016. godine Grupa je imala 3.643 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2015. godine imala 3.666 zaposlenika.

Članovi Nadzornog odbora Društva:

Petar Vlaić	Predsjednik Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Nenad Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora do 12. srpnja 2016.
Josip Lasić	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Dragan Marčinko	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Boris Draženović	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Nikola Plavec	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Petar Mišura	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Član Nadzornog odbora
Vladimir Plečko	Član Nadzornog odbora od 1. lipnja 2016.
Branko Lampl	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Joško Miliša	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Nikola Anić	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.

Članovi Uprave Društva:

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja industrije i trgovine
Miroslav Poljak	Član Uprave, zadužen za korporativni razvoj i ICT
Miki Huljić	Član Uprave, zadužen za integracije i optimiranje Grupe Končar

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 7. i 9. uz financijske izvještaje.

Financijski izvještaji su izraženi u kunama (HRK). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu kunu.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

2.1 Osnova pripreme

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (EU).

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 2.29.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe. Na dan 31. prosinca 2016. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio 7,17 HRK odnosno 7,56 HRK (31. prosinca 2015. godine: 6,99 HRK odnosno 7,64 HRK).

Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi

Grupa je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2016. godine usvojila dolje navedene nove i dopunjene MSFI-jeve koje je odobrila Europska unija i koji su relevantni za financijske izvještaje Grupe.

- Pojašnjenje prihvatljivih metoda amortizacije - Dodaci MRS-u 16 i MRS-u 38

- Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2012. do 2014. godine koji se sastoje od promjena na četiri standarda (MSFI 5, MSFI 7, MSFI 19 te MRS 34)

Usvajanje ovih poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine i koje Grupa nije ranije usvojila. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduća financijske izvještaje Grupe, osim sljedećih standarda:

MSFI 15 'Prihodi od ugovora s kupcima' i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)

Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde izdao je novi standard za priznavanje prihoda. On će zamijeniti MRS 18 koji pokriva ugovore za robu i usluge i MRS 11 koji pokriva ugovore o izgradnji.

Novi standard temelji se na načelu da se prihodi priznaju kada se kontrola nad dobrima ili uslugama prenosi na kupca tako da pojam kontrole zamjenjuje postojeći pojam rizika i koristi.

Neke ključne promjene u odnosu na sadašnju praksu su sljedeće:

- Svi paketi roba ili usluga koje se razlikuju trebaju se zasebno priznavati, te je sve popuste i rabate na ugovornu cijenu potrebno alocirati na zasebne elemente
- Prihodi se mogu priznati ranije nego prema sadašnjim standardima ako naknada varira iz bilo kojeg razloga (kao npr. za poticaje, rabate, naknade za dobro izvođenje posla, autorske naknade, postizanje željenog ishoda itd.) - minimalni iznosi moraju se priznati ako ne postoji značajan rizik od ukidanja.
- Trenutak u kojem se prihodi mogu priznavati može se promijeniti: dio prihoda koji se priznaje u trenutku kada je ugovor pri završetku možda će se morati priznavati tijekom trajanja ugovora i obrnuto
- Postoje nova posebna pravila o, među ostalim, licencama, jamstvima, nepovratnim naknadama koje se una-



prijed plaćaju i konsignacijskim aranžmanima, te postoji povećani opseg objava

- Kao i kod svakog standarda postoji povećani opseg objava.

Subjekti će moći birati između potpune retroaktivne primjene ili prospektivne primjene s dodatnim objavama.

Uprava trenutno razmatra utjecaj novih odredbi i identificirala je sljedeće područje koja će vjerojatno biti predmetom utjecaja:

- Trenutak priznavanja prihoda u slučaju ugovaranja projekata s nadoknadom troškova bez marže
- Produžena jamstva (koja će se morati obračunati kao zasebne obveze izvršenja, što će odgoditi priznavanje dijela prihoda)

Trenutno Grupa nije u mogućnosti procijeniti utjecaj novih odredbi na konsolidirane financijske izvještaje Grupe (Uprava procjenjuje da će svi aktivni ugovori biti dovršeni do datuma primjene standarda), već će izvršiti detaljniju analizu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)

MSFI 9 regulira klasifikaciju, mjerenje i prestanak priznavanja financijske imovine i financijskih obveza i uvodi nova pravila za računovodstvo zaštite. U prosincu 2014. godine, Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde unio je daljnje promjene u pravila klasifikacije i mjerenja te je uveo novi model umanjenja vrijednosti. Uvođenjem ovih promjena, MSFI 9 je sada dovršen.

Uprava Grupe procijenila je sljedeće moguće efekte primjene novog standarda MSFI 9 na svoje financijske izvještaje:

- nakon promjena koje je IASB odobrio u srpnju 2014. Grupa više ne očekuje da će nova pravila o klasifikaciji, mjerenju i prestanku priznavanja imati utjecaj na njezinu financijsku imovinu i obveze;
- Iako Grupa mora tek provesti detaljnu procjenu dužničkih instrumenata koji su svrstani u financijsku imovinu raspoloživu za prodaju, čini se da bi oni mogli ispunjavati uvjete za klasifikaciju po fer vrijednosti u ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) uzevši u obzir trenutni poslovni model korišten za tu imovinu. Stoga neće biti promjena u iskazivanju te imovine;
- također neće biti nikakvog učinka na iskazivanje financijskih obveza Grupe jer novi zahtjevi isključivo utječu na

iskazivanje financijskih obveza koje su priznate po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, a Grupa takvih obveza nema;

- novim pravilima zaštite računovodstvo zaštite u većoj je mjeri usklađeno s praksom upravljanja rizikom Grupe. U pravilu će primjena računovodstva zaštite u budućnosti biti lakša jer se standardom uvodi pristup koji je više utemeljen na načelima. Novim se standardom također uvode prošireni zahtjevi objavljivanja i promjene u prezentiranju;
- novi model umanjenja vrijednosti jest model očekivanog kreditnog gubitka (ECL) koji može dovesti do ranijeg priznavanja kreditnih gubitaka.

Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine)

- MSFI 16 prvenstveno će imati utjecaj na računovodstvo najmoprimca koji će u bilanci morati priznati gotovo sve najmove. Standardom se uklanja dosadašnja razlika između poslovnih i financijskih najмова te se zahtijeva priznavanje imovine (pravo na korištenje iznajmljene imovine) i financijskih obveza plaćanja najma za gotovo sve ugovore o najmu. Neobavezno izuzeće postoji za kratkotrajne najmove i najmove male vrijednosti.
- Utjecaj će se vidjeti i u računu dobiti i gubitka jer je ukupni trošak u pravilu veći u prvim godinama najma, a manji u kasnijim godinama najma. Usto će se poslovni rashodi zamijeniti kamatama i amortizacijom, pa će se promijeniti i ključni metrički podaci kao što je EBITDA.
- Novčani tok od poslovnih aktivnosti biti će veći jer se plaćanja glavnice obveze za najam klasificiraju u financijske aktivnosti. Samo se plaćanja kamata mogu i dalje iskazivati kao novčani tokovi od poslovnih aktivnosti.
- Računovodstvo najmodavaca neće se značajno mijenjati. Mogu se pojaviti neke razlike zbog novih smjernica o definiciji najma. Po MSFI-ju 16 ugovor jest ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja korištenjem identificirane imovine na određeno vremensko razdoblje u zamjenu za naknadu.

Grupa u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novog standarda na svoje financijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon što ga usvoji Europska unija.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

2.2 Osnova konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva matice i financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo matica kontrolira (ovisna društva). Grupa ima kontrolu nad društvom kada je izložena, ili ima prava na različite povrate iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobici od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije - odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

Prodaja/gubitak kontrole nad ovisnim društvima

Kad Grupa izgubi kontrolu, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost na dan gubitka kontrole, uz priznavanje promjene knjigovodstvene vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Fer vrijednost je početna knjigovodstvena vrijednost u svrhu naknadnog računovodstvenog tretmana zadržanih udjela kao pridruženog društva, zajedničkog pothvata ili financijske imovine. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obveze. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju u račun dobiti i gubitka.

2.3 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate

Pridružena društva

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan

utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela. Prema metodi, udjela, ulaganja se početno priznaju po trošku, a knjigovodstvena vrijednost se povećava ili smanjuje kako bi se priznao udio ulagača u dobiti ili gubitku društva u koje se ulaže nakon datuma stjecanja. Ulaganje Grupe u pridružena društva uključuje goodwill ukoliko je on utvrđen kod stjecanja. Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od pridruženih društava iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Ako se smanji vlasnički udio u pridruženom društvu, ali je zadržan značajan utjecaj, u računu dobiti i gubitka se po potrebi reklasificira samo proporcionalni dio iznosa prethodno priznatih u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Udio Grupe u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se priznaje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Grupa procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Grupa izračunava iznos umanjenja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknadive vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos najbliži iznosu 'udjela u dobiti/ gubitku' pridruženog društva'.

Dobici i gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i njezinog pridruženog društva priznaju se u financijskim izvještajima Grupe samo u iznosu udjela u pridruženom društvu od strane nepovezanog ulagača. Nerealizirani gubici se prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa. Dobici i gubici nastali temeljem razrjeđivanja u ulaganjima u pridružena društva iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

Zajednički poslovi

Grupa primjenjuje MSFI 11 na sve zajedničke poslove. Prema MSFI-ju 11 ulaganja u zajedničke poslove klasificirana su kao zajednička poslovanja ili zajednički pothvati, ovisno o ugovornim pravima i obvezama svakog investitora. Grupa



je ocijenila prirodu svojih zajedničkih poslova i definiralo ih kao zajednički pothvat. Zajednički pothvati iskazuju se po metodi udjela.

Prema metodi udjela, udjeli u zajedničkim pothvatima početno se priznaju po trošku, a naknadno se ispravljaju kako bi se priznao udio Grupe u dobiti ili gubicima nakon stjecanja i kretanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Kada je udio Grupe u gubicima zajedničkog pothvata jednak ili veći od udjela u zajedničkim pothvatima (što uključuje i dugoročne udjele koji su, u suštini, sastavni dio neto ulaganja Grupe u zajedničkim pothvatima), Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima daljnje obveze ili je obavila isplate u ime zajedničkih pothvata.

Primičene dividende ili pravo na primitak dividende od zajedničkog pothvata iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Nerealizirani dobiti od transakcija između Grupe i njezinih zajedničkih pothvata eliminiraju se do razine udjela Grupe u zajedničkim pothvatima. Nerealizirani gubici se također prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine

2.4 Poslovne kombinacije (spajanja)

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavnčkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

Goodwill

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekon-

trolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen poslovnim spajanjem raspoređuje se na jedinice koje stvaraju novac Grupe, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, a za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija spajanja. Svaka jedinica ili grupa jedinica na koju je goodwill raspoređen predstavlja najnižu razinu unutar Grupe na kojoj se goodwill prati za potrebe internog upravljanja. Goodwill se prati na razini poslovnog segmenta.

Umanjenje vrijednosti goodwilla pregledava se jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju na potencijalno umanjenje vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost goodwilla uspoređuje se s nadoknativom vrijednošću, a predstavlja vrijednost u uporabi ili fer vrijednost umanjenju za troškove prodaje, ovisno o tome što je više.

Svako umanjenje vrijednosti priznaje se odmah kao rashod, a naknadno se ne ukida.

2.5 Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- na kupca su preneseni svi značajni rizici i koristi od vlasništva nad robom i proizvodima;
- ne zadržava se stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom niti ima kontrolu nad prodajom robe;
- iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom priteći u Društvo; i
- troškovi, koji su nastali ili će nastati u svezi prodaje, mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti određene transakcije koji se procjenjuje na temelju stvarno izvršene usluge u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju izvršiti.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

2.6 Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, pozitivne i negativne tečajne razlike, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te u bilješkama 14 i 15 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, negativne tečajne razlika.

2.7 Ugovori o izgradnji

Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum bilance, a na temelju udjela troškova ugovora nastalih za poslove obavljene do tog datuma u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Odstupanja u ugovorenim radovima, reklamacije i bonusi uključuju se u onoj mjeri u kojoj su dogovoreni s kupcem.

Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći nadoknaditi. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali.

Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao trošak.

2.8 Najmovi

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijski najmovi početno se priznaju u bilanci najmo-

primca kao imovina i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma.

Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski najam.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

2.9 Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

2.10 Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Prilikom konsolidacije, imovina i obveze u poslovnim dijelovima Grupe u inozemstvu preračunavaju se po tečajevima važećim na datum bilance. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog tečaja za razdoblje a tečajne razlike priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit. Sve tečajne razlike po ovoj osnovi priznaju se kao prihod ili rashod razdoblja u kojem je poslovni događaj nastao.

2.11 Porez na dobit

Društvo matica kao i domaća društva unutar Grupe iskazuju poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.



Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kojem slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u kapital.

2.12 Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za vlastite dionice. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za vlastite dionice i potencijalne dionice realizirane po opcijama.

2.13 Transakcije s povezanim stranama

Grupa ne objavljuje unutar transakcija s povezanim društvima odnose s drugim društvima koja su u državnom vlasništvu kao i društvo matica budući da koristi pravo na izuzeće sukladno MRS-u 24 vezano uz društva u državnom vlasništvu.

2.14 Informacije o segmentima

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih

segmenta, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Prilikom identificiranja poslovnih segmenta, Uprava uglavnom slijedi prodaju proizvoda ili pružanje usluga unutar određenog ekonomskog područja. Svakim od ovih poslovnih segmenta se upravlja zasebno budući da su određeni specifičnim zahtjevima tržišta.

Politike vrednovanja/mjerenja koje Grupa koristi za izvještavanje o poslovnim segmentima su iste kao i one korištene prilikom izrade financijskih izvještaja.

Dodatno, imovina koja se ne može direktno dodijeliti poslovnim aktivnostima određenog segmenta nije alocirana na pojedine segmente.

Nije bilo promjena u metodama vrednovanja koje su korištene prilikom određivanja dobiti/gubitka poslovnog segmenta u usporedbi sa prethodnim razdobljima.

2.15 Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Grupi, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi, te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kn.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjnom za amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili kada je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta, predujmova i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

Stopa amortizacije (od - do %)	
Izdaci za razvoj	20%
Koncesije, licencije, softver i ostala prava	20%-25%
Ostala nematerijalna imovina	20%
Građevinski objekti	1,2% - 7,7%
Postrojenja i oprema	2,9% - 25%
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	3,4% - 25%
Ostala materijalna imovina	20%

Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, a na osnovu vanjskih i internih izvora informacija, Društvo procjenjuje nadoknadiivi iznos za svako pojedino sredstvo zbog priznavanja gubitaka od umanjenja tog sredstva.

Ako nije moguće utvrditi gubitak od umanjenja imovine za pojedinačno sredstvo, tada se određuje nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac (postrojenje ili linija kojoj sredstvo pripada), a potom se gubitak raspoređuje na pojedina sredstva unutar jedinice.

Prilikom utvrđivanja gubitka od umanjenja imovine ili uklanjanja gubitka od umanjenja imovine za to sredstvo ne mijenja se stopa amortizacije već se korigira ispravak vrijednosti, odnosno korisni vijek trajanja sredstva.

Nadoknadiiva vrijednost se utvrđuje kao viša od fer vrijednosti imovine umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti u upotrebi.

Ukoliko je iznos materijalne imovine veći od nadoknadiivog iznosa, za razliku se tereti tekući rezultat (gubitak od umanjenja imovine).

Na svaki datum izvještavanja Društvo analizira da li ranije priznati gubitak od umanjenja nekog sredstva treba ukinuti ili smanjiti gubitak od umanjenja.

2.16 Ulaganje u nekretnine

Ulaganja u nekretnine (zemljište, zgrade) koje su u vlasništvu Grupe drže se kako bi Grupa ostvarila prihode od najma, te kao kreditni potencijal za davanje sudužništva i solidarnih jamstava za povezane poduzetnike, kao i radi porasta tržišne vrijednosti imovine s namjerom buduće prodaje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identifikiran, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu. Ulaganje u nekretnine se mjeri po trošku umanjeno za amortizaciju. Grupa najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti imovine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Rezidualna vrijednost ili ostatak vrijednosti je procijenjeni iznos koji bi Grupa dobila sada prodajom tog sredstva, nakon oduzimanja procijenjenih troškova prodaje, da je to sredstvo već u dobi i u očekivanom stanju na kraju njegovog korisnog vijeka trajanja. Budući da je Grupa procijenila da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

2.17 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njezina knjigovodstvena vrijednost nadoknaditi prodajom a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira.

2.18 Financijska imovina i financijske obveze

Financijska imovina se priznaje i prestaje priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena utvrđenog od strane uređenog tržišta. Početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u sljedeće kategorije:

- Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka - u ovu kategoriju se klasificira financijska imovina kada je namijenje-



na trgovanju ili je tako razvrstana pri prvom priznavanju. Ova se imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka promjena vrijednosti priznaje se u računu dobiti i gubitka.

- Ulaganja koja se drže do dospeljeća - u ovu kategoriju klasificira se finansijska imovina s fiksnim iznosom plaćanja i fiksnim dospeljećem za koje postoji namjera i mogućnost držati ih do dospeljeća. Evidentiraju se po amortiziranim trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjivanja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.
- Finansijska imovina raspoloživa za prodaju - je ne-derivativna finansijska imovina koja je određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju. Iskazuje se po fer vrijednosti a promjena fer vrijednosti priznaje se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjivanja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je finansijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.
- Zajmovi i potraživanja - u ovu kategoriju klasificiraju se potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu. Mjere se po amortiziranom trošku primjenom efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjivanja vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

Umanjenje vrijednosti finansijske imovine

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjivanju vrijednosti finansijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Ukoliko postoji objektivan dokaz o umanjivanju fer vrijednosti imovine zbog jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, a taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od finansijske imovine, vrijednost finansijske imovine se umanjuje.

Za neuvrštene dionice razvrstane kao raspoložive za prodaju objektivan dokaz o njihovom umanjivanju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu finansijsku imovinu, uključujući otkupive zadužnice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja po finansijskim najmovima, kao objektivan dokaz o umanjivanju može se smatrati:

- značajne finansijske teškoće izdavatelja ili dužnika;
- nepoštivanje ugovora, kao što je zakašnjenje ili ne plaćanje kamata ili glavnice;
- izgledno pokretanje stečaja ili bankrot dužnika.

Prestanak priznavanja finansijske imovine

Finansijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane priljeve po predmetnoj imovini, kada su finansijska imovina i gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom nad tom finansijskom imovinom većim dijelom preneseni drugom subjektu. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom i ako se i dalje ima kontrola nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani dio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajni rizici i povrti povezani s vlasništvom nad prenesenom finansijskom imovinom, nastavlja se priznavati finansijsku imovinu i finansijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja, odnosno isknjiženja cijele finansijske imovine, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu te kumulativne dobiti (gubitka), priznate u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, iz glavnice se prenosi na dobit ili gubitak.

Finansijske obveze i vlasnički instrumenti

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao finansijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Grupe nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Izdani vlasnički instrumenti priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Dionički kapital

Redovne dionice

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdavanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeno u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka - su one obveze koje su namijenjene trgovanju ili su tako definirane pri prvom priznavanju. One se mjere po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

Ostale financijske obveze - uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amorti-

ziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

Prestanak priznavanja financijske obveze

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

2.19 Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

2.20 Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom



trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

2.21 Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

2.22 Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

2.23 Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

2.24 Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Grupa zadovoljiti sve uvjete koji su definirani ugovorom o potpori i da će potpora biti primljena.

Državne potpore čiji je primarni uvjet da Grupa kupi, izgradi ili na neki drugi način nabavi dugotrajnu imovinu, priznaje se kao odgođeni prihod u bilanci te se na sustavnoj i razumnoj osnovi priznaje kroz korisni vijek upotrebe sredstva u računu dobiti i gubitka. Državne potpore se priznaju kao prihodi tijekom razdoblja sukladno sučeljavanju sa odnosnim troškovima (za koje su namijenjeni da ih nadoknade) na sustavnoj osnovi.

Državnu potporu koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koji su već nastali, ili u svrhu pružanja izravne financijske podrške Grupi bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su primljeni.

2.25 Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje kada Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za dane garancije, troškove sudskih sporova, troškove restrukturiranja, troškove otpremnina i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.

Rezerviranja za jamstva su priznata u trenutku kada su proizvodi isporučeni/projekt izvršen. Rezerviranja se temelje na procjenama i iskustvu Društva i drugih proizvođača energetske opreme unutar Grupe i procjeni mogućih rješenja protiv njihovih povezanih vjerojatnosti.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

2.26 Primanja zaposlenih

(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

(ii) Dugoročna primanja zaposlenih

Grupa ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Grupi (prilikom odlaska u mirovinu, otказа ili dobrovoljnog odlaska). Grupa priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Grupe, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

(iv) Isplate s temelja dionica

Matično društvo ima plan za isplatu s temelja dionica članovima Uprave Društva matice koje se podmiruju u glavnici instrumentima Društva. Ukupni iznos koji se priznaje kao trošak i odgovarajuće povećanje glavnice mjere se na temelju fer vrijednosti danih glavnicih instrumenata. Fer vrijednost tih glavnicih instrumenata mjeri se na datum dodjele. Na svaki datum bilance, Uprava revidira svoju procjenu broja opcija koji zadovoljavaju uvjete za stjecanje prava i vrši odgovarajuće korekcije.

2.27 Nepredviđena imovina i obveze

Nepredviđene obveze se ne priznaju u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost odljeva resursa s gospodarskim koristima vrlo mala.

Nepredviđena imovina se ne priznaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosna imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati.

2.28 Događaji nakon datuma izvještavanja

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u konsolidiranim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bi-

lješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

2.29 Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju, a zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene u skladu s pretpostavkama vezanim za buduće događaje. Izvršene računovodstvene procjene će u rijetkim slučajevima odgovarati stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

a) ispravak vrijednosti zaliha

Društva Grupe vrše ispravak vrijednosti zaliha sirovina i materijala, proizvodnje u tijeku, gotovih proizvoda i trgovačke robe kod kojih je knjigovodstvena vrijednost veća od tržišne, tj. od vrijednosti koja se može realizirati, a na temelju direktnog uvida u stanje zaliha i procjene menadžmenta da su zalihe zastarjele, tehnološki neodgovarajuće i nefunkcionalne i ne mogu se upotrijebiti u proizvodnji ili realizirati na tržištu.

b) Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Društva Grupe za svoje proizvode/odrađene projekte daju garancije u trajanju od 2 - 8 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za troškove otklanjanja nedostataka u jamstvenim rokovima na temelju iskustveno-povijesnih informacija. Društva Grupe kontinuirano rade na smanjenju izloženosti potencijalnim obvezama po izdanim činidbenim garancijama. Kada bi se potrebna razina izvršenih općih rezerviranja povećala za 1% u odnosu na izvršene isporuke/aktivne ugovore po kojima postoje jamstva, rezerviranja bi bila veća za iznos od 36,1 milijun kuna (2015: 33,9 milijuna kuna).

c) Procjena troškova ugovora o izgradnji

Društva Grupe, koja svoje poslovne prihode priznaju prema MRS-u 11 Ugovori o izgradnji (ugovori koji se realiziraju kroz više obračunskih razdoblja), u priznavanju prihoda koriste metodu stupnja dovršenosti. Korištenje ove metode zahtijeva procjenu troškova ugovora, nastalih za poslove obavljene do datuma bilance, u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Ukoliko bi se stupanj dovršenosti povećao za 10% prihodi Grupe za 2016. godinu povećali bi se za 17.910 tisuće kuna (2015.: veći za 24.391 tisuća kuna), dok bi efekt radi smanjenja stupnja dovršenosti za 10% bio manji prihod za 45.621 tisuća kuna (2016.: manji za 44.653 tisuće kuna).

**2.29 Ovisna društva:**

	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2015.	
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
Ovisna društva registrirana u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:				
Končar - Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
<i>Direktno vlasništvo</i>	<i>85,27</i>	<i>85,27</i>	<i>85,27</i>	<i>85,27</i>
<i>Indirektno vlasništvo</i>	<i>14,73</i>	<i>14,73</i>	<i>14,73</i>	<i>14,73</i>
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	75,04	75,04	75,04	75,04
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	75,01	75,01	75,01	75,01
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	75,03	75,03	75,03	75,03
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	70,03	81,70	70,03	81,70
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,73	99,77	61,73	99,77
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	52,73	67,90	51,71	67,80
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	98,61	99,03	98,61	99,03
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	44,71	79,05	44,71	79,05
Ovisna društva koja se ne konsolidiraju:				
Konell d.o.o., Sofija, Bugarska*	85,00	85,00	85,00	85,00
Končar - Inženjering d.d., Zagreb*	100,00	100,00	100,00	100,00

Društva nisu konsolidirana zbog svoje nematerijalnosti na razini Grupe.

*društva u indirektnom vlasništvu Društva

U nastavku su identificirana društva u kojima matično društvo ima značajan nekontrolirajući interes:

- Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb (KONČAR D&ST d.d.)
- Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb (KONČAR MT d.d.) i
- Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb (KONČAR MI d.d.)

Od ukupnog iznosa nekontrolirajućeg iznosa Grupe na datum balance, ova tri društva predstavljaju 74% njegovog iznosa.

U nastavku su prikazani sumarni podaci navedenih društava s značajnim nekontrolirajućim interesom:

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

	KONČAR D&ST d.d.		KONČAR MT d.d.		KONČAR MI d.d.	
	2016.	2015.	2016.	2015.	2016.	2015.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti						
Prihodi	869.131	811.522	173.733	200.344	152.348	72.150
Rashodi	(831.831)	(780.553)	(164.574)	(186.168)	(148.144)	(70.885)
Dobit prije poreza	37.300	30.969	9.159	14.176	4.204	1.265
Porez na dobit	(1.370)	(905)	(1.048)	(3.174)	(1.080)	(360)
Dobit nakon poreza	35.930	30.064	8.111	11.002	3.124	905
Izvještaj o financijskom položaju						
Dugotrajna imovina	153.649	153.542	58.242	54.350	9.833	9.216
Kratkotrajna imovina	436.454	405.224	127.025	120.219	46.803	28.360
Ukupna imovina	590.103	558.766	185.267	174.569	56.636	37.576
Ukupne obveze	316.604	309.171	89.762	83.434	34.000	21.623
Novčani tok						
Novčani tok od poslovnih aktivnosti	59.128	75.594	(1.154)	3.224	(2.090)	2.975
Novčani tok od investicijskih aktivnosti	(13.868)	(17.884)	(10.521)	(8.293)	(469)	(440)
Novčani tok od financijskih aktivnost	(19.145)	(45.867)	11.067	(9.075)	(633)	(1.157)
Neto povećanje/smanjenje novca	26.115	11.843	(608)	(14.144)	(3.192)	1.378
Novac na početku razdoblja	45.336	33.493	10.817	24.962	8.328	6.950
Novac na kraju razdoblja	71.451	45.336	10.209	10.818	5.136	8.328

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	Udio u vlasništvu (u %)	Udio u vlasništvu (u %)
Pridružena društva koje se konsolidiraju metodom udjela:		
KONČAR - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	49,00	49,00
Elkakon d.o.o., Zagreb*	50,00	50,00
Zajednički pothvat koji se konsolidira metodom udjela:		
TBEA KONČAR Instrument Transformers Ltd, Kina *	27,00	27,00

* društvo u indirektnom vlasništvu Društva

Detaljni podaci o ulaganjima obračunatim po metodi udjela prikazani su u bilješki 22.

3. Prihodi od prodaje

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Prihodi od prodaje robe u zemlji	1.305.209.918	1.632.098.951
Prihodi od prodaje robe u inozemstvu	1.407.628.719	1.306.642.875
Prihod od prodaje pridruženim društvima	140.303.707	110.332.291
	2.853.142.344	3.049.074.117

Informacije o poslovnim segmentima prikazane su u bilješki 44. Detalji o ukupnim prihodima po ugovorima o izgradnji prikazani su u bilješki 27.



4. Ostali poslovni prihodi

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Prihod od ukidanja rezerviranja (bilješka 34)	35.060.481	46.654.486
Prihodi od ukidanja ukalkuliranih troškova	21.763.392	21.028.334
Prihodi od naknade šteta	33.735.503	12.142.468
Prihodi od prodaje materijala	2.872.155	5.572.792
Prihodi od naknadnih odobrenja, popusta, rabata i slično	739.270	3.497.103
Prihodi od naplate otpisanih potraživanja	3.477.862	3.202.490
Prihodi od najma	1.273.726	2.803.734
Inventurni viškovi	1.544.783	1.665.114
Ostali prihodi	42.931.438	36.072.321
	143.398.610	132.638.842

5. Troškovi materijala i energije

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Trošak sirovina i materijala	1.367.296.474	1.578.728.662
Trošak energije	43.912.250	46.656.504
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	15.221.717	15.277.058
	1.426.430.441	1.640.662.224

6. Troškovi usluga

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	170.250.219	153.748.404
Usluge održavanja (servisne usluge)	34.998.228	38.824.105
Usluge telefona, pošte i prijevoza	27.604.445	32.173.286
Intelektualne i slične usluge	22.193.757	21.405.345
Usluge reprezentacije	15.171.123	14.103.690
Komunalne usluge	9.926.621	10.044.544
Troškovi istraživanja i razvoja	11.177.430	6.740.209
Usluge najma i zakupa	6.502.230	5.586.146
Usluge promidžbe i troškova sajma	6.957.875	5.352.439
Troškovi stručnog obrazovanja	3.798.074	4.035.169
Špedicija	23.167.431	25.394.449
Ostali vanjski troškovi	67.369.322	58.167.243
	399.116.755	375.575.029

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

7. Troškovi osoblja

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Neto plaće i nadnice	304.387.994	288.931.225
Troškovi doprinosa i poreza iz plaće	154.971.670	147.323.004
Troškovi doprinosa na plaće	77.986.688	73.671.903
	537.346.352	509.926.132

Neto plaće u iznosu od **304.387.994** kuna (2015. godine u iznosu od **288.931.225** kuna) sadrže i primanja Uprave Društva i povezanih društava koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 16.246.136 kuna (2015. godine u iznosu od 15.037.579 kuna) i ukalkuliranog bonusa Upravi u iznosu od 8.222.021 kuna (2015. godine u iznosu od 6.496.528 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Doprinosi za mirovinski fond u 2016. godini iznosili su 99.966.568 kuna (2015.: 98.640.570 kuna).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 69.584 tisuća kuna (2015.: 68.702 tisuće kuna) prikazane su u bilješci 9.

8. Amortizacija

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 20)	82.625.563	82.314.357
Nematerijalna imovina (bilješka 19)	10.216.407	7.194.008
Ulaganja u nekretnine (bilješka 21)	9.803	9.803
	92.851.773	89.518.168

9. Ostali troškovi

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	40.237.775	43.334.581
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	29.345.861	25.367.334
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	16.753.640	20.823.773
Premije osiguranja	16.390.333	15.744.656
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	7.288.548	6.428.958
Porezi koji ne ovise o rezultatu i takse	3.545.096	3.938.413
Doprinosi, članarine i slična davanja	2.243.625	2.307.245
Sponzorstva i donacije	3.213.096	1.981.303
Ostali troškovi	9.626.370	12.254.119
	128.644.344	132.180.382

**10. Gubici od umanjenja vrijednosti**

	2016.	2015.
<i>Gubici od umanjenja dugotrajne imovine:</i>		
Gubici od umanjenja materijalne imovine (bilješka 20, bilješka 21)	761.439	7.947.789
Gubici od umanjenja nematerijalne imovine (bilješka 19)	-	730
	761.439	7.948.519
<i>Gubici od umanjenja dugotrajne imovine namijenjene prodaji</i>	1.960.000	-
<i>Gubici od umanjenja kratkotrajne imovine:</i>		
Gubici od umanjenja kratkotrajnih potraživanja	3.301.014	6.961.016
Vrijednosno usklađenje zaliha	19.395.671	17.725.366
	24.656.685	24.686.382
	25.418.124	32.634.901

11. Rezerviranja

	2016.	2015.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Rezerviranja za troškove u jamstvenom roku (bilješka 34)	55.252.062	48.990.437
Troškovi rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade (bilješka 34)	18.928.195	9.255.523
Troškovi rezerviranja za rizike u sudskim sporovima	2.129.317	1.277.948
Troškovi ostalih dugoročnih i kratkoročnih rezerviranja	8.135.886	12.569.933
	84.445.460	72.093.841

Kretanje na dugoročnim rezerviranjima prikazana su u bilješci 34. Rezerviranja za troškove u jamstvenom roku uključuju trošak dugoročni rezerviranja u iznosu od 42.571 tisuća kuna, te kratkoročna rezerviranja u iznosu od 12.681 tisuću kuna.

12. Ostali poslovni rashodi

	2016.	2015.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Kazne, penali, naknade šteta i slično	1.058.502	19.044.446
Inventurni manjkovi	1.060.194	893.884
Ostali poslovni rashodi	6.677.762	1.257.229
	8.796.458	21.195.559

13. Financijski prihodi

	2016.	2015.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima		
Prihod od kamata	13.669.886	12.520.167
Prihod od tečajnih razlika	32.070.810	47.729.914
Prihod od dividende i udjela u dobiti	1.738.522	1.787.908
Ostali financijski prihodi	1.434.463	1.272.299
	48.913.681	63.310.288
Nerealizirani dobici (prihodi)	1.149.274	1.320.621
	50.062.955	64.630.909

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

14. Financijski rashodi

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima		
Rashodi od kamata	9.366.563	12.277.433
Rashodi od tečajnih razlika	37.452.411	57.291.698
Ostali financijski rashodi	440.264	883.946
	47.259.238	70.453.077
Nerealizirani gubici		
Gubici od umanjenja dugotrajne financijske imovine	398.086	398.992
	398.086	398.992
	47.657.324	70.852.069

15. Udio u dobiti pridruženog društva/zajedničkog pothvata

Udio u dobiti pridruženih društava u iznosu od 65.242.817 kuna (2015.: 50.117.737 kuna) odnosi se na udio u dobiti društva Končar - Energetski transformatori d.o.o. u kojem Grupa ima 49%-tni udio vlasništva u iznosu od 65.277.916 kuna (2015.: 48.458.448 kuna), na udio u dobiti društva Elkakon d.o.o. u kojem Grupa ima 50%-tni udio u indirektnom vlasništvu u iznosu od 309.912 kuna (2015.: 370.388 kuna) te na udio u gubitku u zajedničkom pothvatu - društvu Tbea Končar Instrument Transformers Ltd, Kina u iznosu od 345.011 kuna (2015.: 1.288.901 kunu).

Navedena društva su u 2016. godini ostvarila ukupnu neto dobit/(gubitak) u iznosima od:

- Energetski transformatori d.o.o.: dobit od 133.220.236 kuna (2015.: 98.894.791 kunu)
- Elkakon d.o.o.: dobit od 619.823 kuna (2015.: 740.775 kuna)
- Tbea Končar Instrument Transformers Ltd.: gubitak (1.277.818) kuna (2015.: 4.773.706 kuna).

16. Porez na dobit

Izračun porezne obveze za godinu završenu 31. prosinca je kako slijedi:

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Konsolidirana dobit prije oporezivanja	196.086.448	169.555.014
Porez na dobit po stopi od 20% (2015.: 20%)	39.217.290	33.911.003
<i>Porezni efekti od:</i>		
Konsolidacijske usklade	1.192.607	(1.806.447)
Porezno nepriznati troškovi	24.595.061	9.697.655
Neoporezivi prihodi	(33.151.684)	(9.175.539)
Iskorišteni prethodno nepriznati porezni gubici	(2.128.756)	(1.648.940)
Porezni gubitak koji je istekao	2.350.534	-
Porezni gubitak za koji nije priznata odgođena porezna imovina	5.664.141	-
Porez na dobit ostvaren u ino podružnicama	486.131	451.384
Porez na dobit plaćen u inozemstvu	(408.295)	-
Poticaji ulaganja	(15.191.970)	(13.194.474)
Odgođena porezna imovina na privremene razlike	(327.071)	-
Porez na dobit	22.297.988	18.234.642

Grupa je u mogućnosti prenijeti porezne gubitke od društava koja su u poslovanju 2016. godine ostvarila gubitak, te ne podliježu porezu i od ovisnih društava koja su u 2016. ostvarila dobitak, ali ne podliježu porezu zbog prenesenih poreznih gubitaka iz prethodnog razdoblja. Prijenos poreznih gubitaka u buduća razdoblja u svrhu umanjenja oporezive dobiti moguće je u razdoblju od narednih pet (5) godina. Na dan 31. prosinca 2016. godine nepriznata porezna imovina po prenesenim poreznim gubicima utvrđena je u iznosu od 30.822 tisuća kuna (31. prosinca 2015.: 30.918 tisuća kuna). Stopa poreza na dobit za primjenu izračuna odgođenih poreza iznosi 18% sukladno izmjenama poreznih propisa na snazi.



Bruto porezni gubici ističu kako slijedi:

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Unutar 1 godine	42.153.642	22.284.725
Unutar 2 godine	56.749.697	38.115.573
Unutar 3 godine	16.584.586	57.475.666
Unutar 4 godine	27.423.604	20.008.425
Unutar 5 godina	28.320.704	27.423.592
	171.232.233	165.307.981

Odgodena porezna imovina na temelju prenesenih poreznih gubitaka nije priznata u financijskim izvještajima zbog neizvjesnosti ostvarivanja uvjeta za njihovo korištenje u budućnosti. Do sada Porezna uprava nije izvršila porezni nadzor prijave poreza na dobit društava Grupe. U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije društava Grupe u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

17. Zarada po dionici

Osnovna i razrijeđena zarada po dionici

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Neto dobit pripisana vlasnicima matice	143.282.971	127.651.294
Ponderirani prosječni broj dionica (umanjen za trezorske dionice)	2.566.258	2.566.258
Zarada po dionici	55,83	49,74

Razrijeđena zarada po dionici za 2016. i 2015. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

18. Goodwill

Goodwill u iznosu od 7.980.446 kuna (2015.: 7.980.446 kuna) odnosi se na goodwill priznat tijekom stjecanja kontrole na društvima Končar-Mjerni transformatori d.d., Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d. i Končar-Montažni inženjering d.d.

Kretanje na goodwillu bilo je kako slijedi:

Goodwill	HRK
Na dan 1. siječnja 2015. godine	7.648.985
Povećanje	331.461
Na dan 31. prosinca 2015. godine	7.980.446
Povećanje	-
Na dan 31. prosinca 2016. godine	7.980.446

Temeljem provedenog testa na umanjenje goodwilla, Uprava Društva procjenjuje da nema potrebe za umanjenjem vrijednosti goodwilla na datum izvještavanja budući da su sva tri društva profitabilna te da su ostvarila prihode u visini planiranih vrijednosti.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

19. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Izdaci za razvoj	Koncesije, licencije, softver i ostala prava	Ostalo	Imovina u pripremi	Predumjovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Nabavna vrijednost						
Stanje 1. siječnja 2015.	75.582.388	27.144.839	1.477.786	20.739.489	2.791.472	127.735.974
Reklasifikacije i prijenosi	(166.338)	(294.117)	-	(18.021)	-	(478.476)
Prijenos s pripreme	31.694.072	1.139.402	-	(32.833.474)	-	-
Povećanje	1.335.837	621.205	34.940	19.932.048	1.952.746	23.876.776
Smanjenje	(117.303)	(98.486)	-	(2.319.175)	(4.744.218)	(7.279.182)
Stanje 31. prosinca 2015.	108.328.656	28.512.843	1.512.726	5.500.867	-	143.855.092
Prijenos s pripreme	754.604	3.817.162	-	(4.571.766)	-	-
Povećanje	59.607	26.317	105.670	3.806.028	16.301	4.013.923
Smanjenje	(2.381.878)	(389.377)	-	(728.265)	(16.301)	(3.515.821)
Stanje 31. prosinca 2016.	106.760.989	31.966.945	1.618.396	4.006.864	-	144.353.194
Akumulirana amortizacija						
Stanje 1. siječnja 2015.	62.608.305	19.929.281	960.105	-	-	83.497.691
Amortizacija za godinu	4.605.539	2.440.563	147.906	-	-	7.194.008
Smanjenje	(27.533)	(97.756)	-	-	-	(125.289)
Stanje 31. prosinca 2015.	67.186.311	22.272.088	1.108.011	-	-	90.566.410
Amortizacija za godinu	7.630.124	2.417.286	168.997	-	-	10.216.407
Smanjenje	(69.528)	(389.338)	-	-	-	(458.866)
Stanje 31. prosinca 2016.	74.746.907	24.300.036	1.277.008	-	-	100.323.951
Sadašnja vrijednost						
31. prosinca 2015.	41.142.345	6.240.755	404.715	5.500.867	-	53.288.682
31. prosinca 2016.	32.014.082	7.666.909	341.388	4.006.864	-	44.029.243

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 66.381 tisuća kuna (2015: 62.441 tisuću kuna).

20. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Ostalo	Imovina u pripremi	Predumjovi	Ukupno
<i>Nabavna vrijednost</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Stanje 1. siječnja 2015.	157.551.669	956.723.524	1.003.273.962	361.977.709	2.714.626	44.081.397	5.167.701	2.531.490.588
Reklasifikacije	2.389.916	(506.020)	(8.293.089)	6.679.360	(114.902)	402.484	(402.485)	155.264
Prijenos s pripreme	1.353.030	6.001.450	47.761.536	8.651.307	-	(63.767.323)	-	-
Povećanje	12.847	4.853.994	8.138.162	6.405.931	-	83.581.076	12.168.180	115.160.190
Prijenos na ulaganje u nekretnine	(11.768.723)	(70.597.595)	-	-	-	(3.659.820)	-	(86.026.138)
Smanjenje	(862.066)	(225.727)	(23.001.639)	(7.983.565)	(2.154)	(3.236.070)	(14.724.185)	(50.035.406)
Stanje 31. prosinca 2015.	148.676.673	896.249.626	1.027.878.932	375.730.742	2.597.570	57.401.744	2.209.211	2.510.744.498
Povećanje	-	495.127	18.354.420	1.648.226	-	99.954.386	6.902.356	127.354.515
Prijenos s pripreme	-	26.939.952	60.155.951	14.023.063	22.520	(101.141.486)	-	-
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(16.215.971)	(374.026)	-	-	-	(16.589.997)
Prijenos na ulaganje u nekretnine	(539.490)	(1.875.379)	-	-	-	(19.240.283)	-	(21.655.152)
Smanjenje	-	(69.357)	(90.394.030)	(80.048.808)	-	(17.868.666)	(3.825.382)	(192.206.243)
Stanje na 31. prosinca 2016.	148.137.183	921.739.969	999.779.302	310.979.197	2.620.090	19.105.695	5.286.185	2.407.647.621
Akumulirana amortizacija								
Stanje 1. siječnja 2015.	-	582.224.526	608.163.011	288.938.153	2.019.470	3.414.185	-	1.484.759.345
Reklasifikacije	-	-	(3.557.000)	3.557.000	-	-	-	-
Amortizacija za godinu	-	21.287.159	42.870.364	18.147.923	8.911	-	-	82.314.357
Umanjenje vrijednosti	-	-	4.843.641	3.143.508	-	-	-	7.987.149
Povećanje	-	56.018	4.002.938	-	-	-	-	4.058.956
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(46.779.522)	-	-	-	-	-	(46.779.522)
Prodaja ili rashodovanje	-	(140.672)	(18.292.729)	(7.702.182)	(2.153)	(33.930)	-	(26.171.666)
Stanje 31. prosinca 2015.	-	556.647.509	638.030.225	306.084.402	2.026.228	3.380.255	-	1.506.168.619
Amortizacija za godinu	-	21.165.188	43.917.985	17.536.925	5.465	-	-	82.625.563
Umanjenje vrijednosti	-	-	1.625.637	15.370	-	-	-	1.641.007
Povećanje	-	-	16.301.018	59.358	-	-	-	16.360.376
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(16.077.299)	(374.026)	-	-	-	(16.451.325)
Prodaja ili rashodovanje	-	(67.346)	(90.022.697)	(78.659.576)	-	-	-	(168.749.619)
Stanje na 31. prosinca 2016.	-	577.745.351	593.774.869	244.662.453	2.031.693	3.380.255	-	1.421.594.621
Sadašnja vrijednost								
31. prosinca 2015.	148.676.673	339.602.117	389.848.707	69.646.340	571.342	54.021.489	2.209.211	1.004.575.879
31. prosinca 2016.	148.137.183	343.994.618	406.004.433	66.316.744	588.397	15.725.440	5.286.185	986.053.000

Nad nekretninama i pokretninama Grupe sadašnjih vrijednosti u iznosu od 346.443 tisuće kuna (2015.: 494.412 tisuće kuna) upisana su založna prava kao osiguranja plaćanja dugoročnih (bilješka 35) i kratkoročnih kredita (bilješka 37) u iznosu od 435 milijuna kuna (2015.: 214 milijuna kuna) te 65 milijuna eura (2015.: 43,2 milijuna eura).

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine Grupe koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 640.688 tisuća kuna (2015.: 704.757 tisuća kuna).

Sadašnja vrijednost imovine Grupe kupljene na financijski leasing na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 1,6 milijuna kuna (2015.: 1,7 milijuna kuna).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

21. Ulaganja u nekretnine

ulaganje u nekretnine u iznosu od 163.148.502 kune (2015.: 143.786.056 kune) odnosi se na ulaganja radi porasta tržišne vrijednosti nekretnina namijenjenih za buduću prodaju. Za dio nekretnina vodi se sudski spor zbog vlasništva. Rezidualna vrijednost ovih ulaganja procijenjena od strane nezavisnih procjenitelja viša je od njihove knjigovodstvene vrijednosti i na nju se ne obračunava amortizacija.

U nastavku su prikazana kretanja na ulaganjima u nekretnine u 2016. i 2015. godini:

	Zemljišta	Građevinski objekti	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
Nabavna vrijednost			
Stanje na 1. siječnja 2015.	33.379.242	103.474.338	136.853.580
Povećanje	11.768.723	74.257.415	86.026.138
Stanje na 31. prosinca 2015.	45.147.965	177.731.753	222.879.718
Prijenos s nekretnina, postrojenja i opreme	9.635.000	18.252.266	27.887.266
Reklasifikacija	888.600	(888.600)	-
Povećanje	481.750	480.338	962.088
Smanjenje	(68.720)	-	(68.720)
Stanje na 31. prosinca 2016.	56.084.595	195.575.757	251.660.352
Ispravak vrijednosti			
Stanje na 1. siječnja 2015.	-	32.304.337	32.304.337
Povećanje	-	46.779.522	46.779.522
Amortizacija za godinu	-	9.803	9.803
Stanje na 31. prosinca 2015.	-	79.093.662	79.093.662
Amortizacija za godinu	-	9.803	9.803
Prijenos s nekretnina, postrojenja i opreme	-	8.646.984	8.646.984
Umanjenje vrijednosti	-	761.401	761.401
Stanje na 31. prosinca 2016.	-	88.511.850	88.511.850
Sadašnja vrijednost			
31. prosinca 2015.	45.147.965	98.638.091	143.786.056
31. prosinca 2016.	56.084.595	107.063.907	163.148.502

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance u iznosu od 163.148 tisuća kuna odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.



22. Ulaganja obračunata po metodi udjela

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Pridružena društva:</i>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb (49%)	244.722.545	244.722.545
<i>Ostala pridružena društva (unuke):</i>		
Elkakon d.o.o., Zagreb (50% - indirektno)	4.290.040	4.194.161
<i>Zajednički pothvat:</i>		
Tbea Končar Instrument transformers, Kina (27%)	14.506.412	14.820.375
	263.518.997	263.737.081

Društvo Končar-Energetski transformatori d.o.o. primarno se bavi proizvodnjom svih vrsta transformatora velikih snaga namijenjenih potrebama proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije. Ovo društvo u većinskom je vlasništvu Siemens a i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu.

Društvo Elkakon bavi se proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner prvenstveno ovisnom društvu Končar D&ST d.d.

Društvo Tbea Končar Instrument transformers, Kina proizvodi strujne transformatore, naponske transformatore, kombinirane mjerne transformatore i njihove komponente i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu koje omogućuje pristup novim kupcima i istočnim tržištima.

Sumarni podaci za pridružena društva prikazani su u sljedećoj tabeli:

	KONČAR - Energetski transformatori d.o.o.		Elakon d.o.o.	
	2016.	2015.	2016.	2015.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Prihodi	1.158.808	871.481	64.175	62.038
Rashodi	(992.211)	(747.650)	(63.400)	(61.112)
Dobit prije oporezivanja	166.597	123.831	775	926
Porez na dobit	(33.377)	(24.936)	(155)	(185)
Dobit nakon oporezivanja	133.220	98.895	620	741
Dugotrajna imovina	180.659	196.680	5.366	5.903
Kratkotrajna imovina	845.085	825.182	13.367	12.884
Ukupna imovina	1.025.744	1.021.862	18.733	18.787
Ukupne obveze	393.091	423.533	10.153	10.398

Za pridruženo društvo Končar - Energetski transformatori d.o.o. poslovna godina počinje 1. listopada, a završava 30. rujna.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Sumarni podaci za zajednički pothvat prikazani su u sljedećoj tabeli:

TBEA KONČARInstrument transformers Ltd.		
	2016.	2015.
	HRK'000	HRK'000
Prihodi	147.935	203.698
Rashodi	(148.161)	(198.064)
Dobit prije oporezivanja	(226)	5.634
Porez na dobit	(1.052)	(860)
Dobit nakon oporezivanja	(1.278)	4.774
Dugotrajna imovina	5.972	9.241
Kratkotrajna imovina	132.685	218.748
Ukupna imovina	138.657	227.989
Ukupne obveze	74.355	159.936

Promjene na ulaganjima u pridružena društva tijekom godine su kako slijedi:

	Energetski transformatori d.o.o.	Elkakon d.o.o.
	HRK	HRK
1. siječnja 2015.	244.722.545	4.198.513
Dobit pridruženog društva (bilješka 15)	48.458.448	345.648
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(48.458.448)	(350.000)
31. prosinca 2015.	244.722.545	4.194.161
Dobit pridruženog društva (bilješka 15)	65.277.916	295.879
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(65.277.916)	(200.000)
31. prosinca 2016.	244.722.545	4.290.040

Promjene na ulaganju u zajednički pothvat su kako slijedi:

	HRK
1. siječnja 2015.	14.349.115
Dobit zajedničkog pothvata (bilješka 15)	1.288.902
Isplata dividende od strane zajedničkog pothvata	(786.593)
Tečajne razlike od preračuna kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	(31.049)
31. prosinca 2015.	14.820.375
Gubitak zajedničkog pothvata (bilješka 15)	(345.011)
Tečajne razlike od preračuna kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	31.048
31. prosinca 2016.	14.506.412

**23. Dugotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Ostala ovisna društva (unuke):</i>		
Končar-Inženjering d.d., Zagreb	227.787	227.787
Konel d.o.o., Bugarska	62.280	62.280
	290.067	290.067
Financijska imovina raspoloživa za prodaju (udjeli do 20% kapitala):		
Dalekovod d.d. Zagreb	271.990	271.990
Novi Fermot d.o.o, Donji Kraljevec	1.717.200	1.717.200
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	1.048.128	1.048.128
Centar proizvodnog strojarstva i analitičarstva d.o.o.	40.000	60.000
Pevec d.d.	2.125.030	699.715
IGH d.d.	414.894	241.032
	5.617.242	4.038.065
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i raspoloživa za prodaju:</i>		
Derivativna financijska imovina	38.957	1.096.865
Ulaganja u dionice	5.050.756	4.654.848
Ispravak vrijednosti ulaganja u dionice	(3.520.010)	(3.121.924)
	1.569.703	2.629.789
Dani zajmovi, depoziti i slično	8.064.232	5.421.451
Ostala financijska imovina	-	13.670
	15.541.244	12.393.042

24. Dugotrajna potraživanja

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Potraživanja po osnovi prodaje na kredit</i>		
Potraživanja za prodane stanove /i/	8.919.173	10.834.147
Ispravak vrijednosti potraživanja za prodane stanove	(1.187.994)	(1.941.128)
Potraživanja za prodane dionice /ii/	2.509.870	6.862.225
Tekuće dospijeće - prodani stanovi i dionice (bilješka 28)	(3.383.473)	(4.639.556)
Ostala potraživanja	2.133.883	27.503
	8.991.459	11.143.191
Ostala potraživanja		
Potraživanja po osnovi prodaje u inozemstvu /iii/	3.984.780	4.541.607
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 27)	(593.139)	(516.092)
Zajmovi dani zaposlenicima	2.247.145	3.028.498
Tekuće dospijeće zajmova odobrenih zaposlenicima (bilješka 28)	(547.635)	(690.264)
Ostala dugotrajna potraživanja	96.220	88.621
	5.187.371	6.452.370
	14.178.830	17.595.561

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

/i/ U skladu sa Zakonom o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, stanovi u vlasništvu Društva prodani su uz kamatu od 1% godišnje na rok od prosječno 28 godina i uz valutnu klauzulu, prema kojoj se potraživanja povećavaju, odnosno smanjuju, ako se tečaj EUR promijeni za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme datuma sklapanja ugovora o prodaji stanova. Iznosi neotplaćenih anuiteta u DEM konvertirani su u EUR po fiksnom tečaju 1 EUR = 1,95583 DEM. Kao osiguranje naplate potraživanja je hipoteka na prodane stanove.

/ii/ Potraživanje za prodane dionice i udjele odnosi se na dugoročno potraživanje po osnovi prodaje dionica povezanih društava Končar-Elektronika i informatika d.d., Končar-Električna vozila d.d. i Končar-Metalne konstrukcije d.d. u okviru programa zaposleničkog dioničarstva s obročnom otplatom kroz 10 godina.

/iii/ Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu odnosi se na potraživanja po osnovi prodaje u Bosni i Hercegovini preko firme TAKRAF iz Njemačke, a koje je preuzela KfW Banka, Berlin.

25. Zalihe

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Sirovine i materijal	280.277.154	338.206.266
Proizvodnja u tijeku	118.139.869	107.952.818
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	37.806.876	39.866.452
Gotovi proizvodi	88.515.515	63.566.763
Trgovačka roba	24.584.618	20.405.456
Roba na putu	784.420	1.018.852
Rezervni dijelovi	105.444	135.356
Sitan inventar i ambalaža	3.702.130	3.702.889
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara i ambalaže	(62.779.022)	(62.110.156)
Ispravak vrijednosti proizvodnje u tijeku, gotovih proizvoda i trgovačke robe	(15.285.524)	(14.998.329)
	475.851.480	497.746.367
<i>Predujmovi za zalihe</i>		
Dani predujmovi u zemlji	1.969.451	2.443.527
Dani predujmovi povezanim stranama	-	44.769
	1.969.451	2.488.296
Dani predujmovi u inozemstvu	2.314.790	2.557.488
Ispravak vrijednosti predujmova	(89.451)	(122.318)
	2.225.339	2.435.170
Ukupno predujmovi	4.194.790	4.923.466
	480.046.270	502.669.833

Trošak prodanih proizvoda priznatih u računu dobiti i gubitka u 2016. godini iznosio je 1.621.041 tisuću kuna (2015.: 1.986.632 tisuće kuna).

**26. Potraživanja od povezanih društava**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Pridružena društva i zajednički pothvati:</i>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	91.055.042	70.177.565
TBEA Kina	325.740	1.914.928
Elkakon d.o.o. Zagreb	6.095.354	5.666.279
	97.476.136	77.758.772

27. Potraživanja od kupaca i ugovorima o izgradnji

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Potraživanja od kupaca (fakturirana) /i/	686.298.064	603.486.715
Potraživanja po ugovorima o izgradnji (nefakturirana) /ii/	99.698.109	116.689.071
	785.996.173	720.175.786
<i>/i/ Potraživanja od kupaca</i>		
Kupci u zemlji	424.648.492	372.319.659
Ispravak vrijednosti	(43.109.114)	(41.546.392)
Ukupno kupci u zemlji	381.539.378	330.773.267
Kupci u inozemstvu	403.431.726	375.537.440
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 24)	593.139	516.092
Ispravak vrijednosti	(99.266.179)	(103.340.084)
Ukupno kupci u inozemstvu	304.758.686	272.713.448
Ukupno kupci u zemlji i inozemstvu	686.298.064	603.486.715

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2016.	686.298.064	576.645.788	87.526.348	10.103.053	6.340.886	4.325.709	1.356.280
2015.	603.486.715	504.740.591	71.277.931	8.826.592	6.284.810	9.748.366	2.608.425

Kod dospjelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima. Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca bilo je kako slijedi:

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Stanje 1. siječnja	144.886.476	148.067.624
Ispravljeno tijekom godine	3.058.921	5.884.688
Naplaćeno tijekom godine	(3.841.294)	(3.163.475)
Otpis tijekom godine	(972.514)	(5.462.428)
Tečajne razlike	(756.296)	(439.933)
Stanje 31. prosinca	142.375.293	144.886.476
<i>/ii/ Potraživanja po ugovorima o izgradnji</i>		
Nastali troškovi plus priznati dobiti minus priznati gubici	549.434.441	1.140.911.163
Minus fakturirani prihodi	(449.736.332)	(1.024.222.092)
	99.698.109	116.689.071

Iznos prihoda od ugovora o izgradnji koji je priznat kao prihod u 2016. godini iznosi 522.522 tisuća kuna (2015.: 962.798 tisuća kuna). Ukupan iznos primljenih predujmova za ugovore koji nisu završeni na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 149.045 tisuća kuna (2015.: 88.304 tisuće kuna), a ukupni iznos zadržaja po ugovorima o izgradnji iznosi 31.960 tisuća kuna (2015.: 15.843 tisuće kuna).

28. Ostala potraživanja

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Potraživanja od države i drugih institucija</i>		
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	31.511.379	12.588.497
Potraživanja od HZZO	708.315	647.721
Ostalo	5.462.834	78.133
	37.682.528	13.314.351
<i>Ostala kratkotrajna potraživanja</i>		
Potraživanja za prodane dionice i udjele	9.032.958	10.750.238
Potraživanja po predujmovima danim za usluge	43.805.827	13.800.315
Potraživanja od društava koja više nisu dio grupe	306.686	8.760.765
Potraživanja po priznatim tražbinama	8.292.699	8.292.699
Tekuće dospijeće potraživanja za prodane dionice (bilješka 24)	2.509.870	3.431.113
Potraživanja za prodane stanove (tekuće dospijeće) (bilješka 24)	873.603	1.208.443
Tekuća dospijeća zajmova danih zaposlenicima (bilješka 24)	547.635	690.264
Potraživanja po zajmovima danim zaposlenicima	20.530	29.181
Ostala potraživanja	1.932.192	3.024.287
	67.322.000	49.987.305
<i>Potraživanja od zaposlenih</i>		
Potraživanja od zaposlenika	1.092.868	2.444.365
Ispravak vrijednosti potraživanja od zaposlenika	(327.471)	(327.471)
	765.397	2.116.894
	105.769.925	65.418.550

**29. Kratkotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Depoziti preko 3 mjeseca	373.953.005	398.936.121
Derivativna financijska imovina - forward ugovori	241.611	636.254
Dani zajmovi (7%)	647.102	-
Ostala financijska imovina	356	1.344
	374.842.074	399.573.719

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama preko 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,02%-0,7% (2015.: 0,6% - 2,80%).

30. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Depoziti do 3 mjeseca	94.258.008	116.144.881
Stanje na žiro računima	94.151.866	135.287.497
Stanje na deviznim računima	234.172.991	88.321.943
Ulaganja u novčane fondove	18.690.402	6.643.570
Novac u blagajni	191.230	215.368
Kratkoročni vrijednosni papiri	191.116	191.116
Minus: Ispravak vrijednosti	(184.992)	(184.992)
	441.470.621	346.619.383

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama do 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,01%-0,97% (2015.: 0,1% - 1,5%). Društvo uglavnom deponira novac kod financijskih institucija koje su dio međunarodne bankarske grupe, a za koje je Standard&Poor's dao kreditnu ocjenu AAA/A/A-1/NEG/B/BB/BBB+ (2015.: AAA/A/A-1/NEG/B/BB/BBB+).

31. Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od 5.936.422 kuna (2015.: 12.077.169 kuna) odnose se na plaćene troškove budućeg razdoblja u iznosu od 5.019.154 kuna (2015.: 11.528.950 kuna) i obračunate prihode budućeg razdoblja u iznosu od 917.268 kuna (2015.: 548.219 kuna).

32. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji na dan 31. prosinca 2016. godine u iznosu od 4.138.671 kuna odnosi se na nekretninu ovisnog društva Končar - Distributivni transformatori d.d. stečenu u zamjenu za neplaćeno originalno potraživanje od društva Elektromaterijal d.o.o. u stečaju u iznosu 4.000.000 kuna (2015: 5.960.000) i društva Končar Sklopna postrojenja d.d. u iznosu 138.671 kuna.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

33. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 1.208.895.930 kuna (31. prosinca 2015.: 1.208.895.930 kuna) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 470 kuna.

Vlasnička struktura matičnog Društva je kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2015.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
1. HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2. CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / HZMO	-	-	384.628	14,95
3. CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / RH	57.982	2,25	142.298	5,53
4. DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM / RH	60.000	2,33	117.982	4,59
5. SOCIETE GENERALE - Splitska banka d.d. / Erste Plavi obvezni mirovinski fond	359.239	13,97	202.149	7,86
6. ADDIKO BANK d.d. / PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	255.928	9,95
7. SOCIETE GENERALE / AZ OMF	377.429	14,67	161.110	6,26
8. VALAMAR RIVIJERA d.d.	-	-	39.791	1,55
9. FLORIČIĆ KRISTIJAN	50.714	1,97	60.714	2,36
10. ADDIKO BANK/RBA OMF	48.291	1,88	28.491	1,11
11. PBZ d.d. / skrbnički zbirni račun klijenata	29.050	1,13	30.208	1,17
12. Ostali dioničari	438.110	17,03	418.444	16,27
13. KONČAR d.d. (trezorske dionice)	5.861	0,23	5.861	0,23
	2.572.119	100,00	2.572.119	100

Skupština Društva matice je u 2016. godini donijela odluku o isplati dividendi dioničarima u iznosu od 30.795.096 kuna što čini 12,00 kuna po dionici (2015. godine: u iznosu od 30.842.552 kuna što čini 12,00 kuna po dionici).

Grupa ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine. Grupa slobodno raspolaže statutarним i ostalim rezervama.



34. Rezerviranja

	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	Rezerviranja za sudske sporove	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina	Ostalo	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
31. prosinca 2015.	195.430.791	35.338.755	26.165.515	2.415.349	259.350.410
Dodatna rezerviranja	42.570.933	2.129.317	17.323.365	1.527.751	63.551.366
Ukidanje rezerviranja	(29.231.984)	(655.342)	(5.173.155)	-	(35.060.481)
Tečajne razlike i slično	48.783	-	-	-	48.783
Prijenos na kratkoročna rezerviranja	(52.145.823)	-	(813.500)	(578.620)	(53.537.943)
31. prosinca 2016.	156.672.700	36.812.730	37.502.225	3.364.480	234.352.135

Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima

Rezerviranja za dane garancije (jamstva) odnose se na procijenjene troškove mogućih popravaka u jamstvenim rokovima društava unutar Grupe. Rezerviranja za jamstvene rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave te uključuju opće i individualne (specifične) rezervacije. Opća rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva drugih proizvođača slične energetske opreme. Grupa u pravilu daje garanciju na minimalno 2 godine za svoje proizvode/izvršene projekte. Uprava procjenjuje i rezervira 2% do 8% od vrijednosti prodanih proizvoda/izvršenih radova pod jamstvom. Individualne/specifične rezervacije odnose se na potencijalne probleme kvalitete u pogledu prodane energetske opreme/izvršenih projekata pojedinim kupcima. Dugoročni dio rezerviranja po ovoj osnovi iznosi 156.672.700 kuna (31. prosinca 2015.: 195.430.791 kuna) dok kratkoročna rezerviranja iznose 117.201.682 kune na datum bilance.

Rezerviranja za sudske sporove

Dugoročna rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 36.812.730 kuna (2015. godine u iznosu od 35.338.755 kuna) odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv društava Grupe.

Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 37.502.225 kuna (2015.: 26.165.515 kuna) odnose se na procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade), te otpremnine Uprave sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,5% (2015.: 4,85%).

Ostala dugoročna rezerviranja u iznosu od 3.364.480 kuna (na dan 31. prosinca 2015. godine: 2.415.349 kuna) odnosi se na ispitivanje proizvoda u iznosu od 1.001.994 kuna (31. prosinca 2015.: 1.001.994 kune), te ostala rezerviranja u iznosu od 2.362.486 kuna (31. prosinca 2015.: 1.413.355 kuna).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

35. Dugoročne posudbe

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Obveze prema bankama	152.719.318	176.600.244
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 37)	(30.687.372)	(33.611.686)
	122.031.946	142.988.558

Promjene u obvezama prema bankama bile su kako slijedi:

	HRK
1. siječnja 2015.	161.907.630
Novi krediti	18.729.549
Otplate kredita	(3.615.868)
Tečajne razlike	(421.067)
Minus: tekuće dospijeće	(33.611.686)
31. prosinca 2015.	142.988.558
Novi krediti	59.723.409
Otplate kredita	(48.452.452)
Tečajne razlike	(1.540.197)
Minus: tekuće dospijeće	(30.687.372)
31. prosinca 2016.	122.031.946

Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Unutar jedne godine	30.687.372	33.611.686
Od 1 do 2 godine	14.008.245	15.158.289
Od 2 do 5 godina	86.206.246	92.885.868
Iznad 5 godina	21.817.455	34.944.401
Minus: tekuće dospijeće	(30.687.372)	(33.611.686)
	122.031.946	142.988.558

Značajniji dugoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:



Naziv Društva	Kreditor	Namjena kredita	Iznos kredita	Kamatna stopa	Dospijeće	Instrumenti osiguranja
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o.	HBOR	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	8.126.520 EUR	4%	21.12.2022.	Mjenice, zdužnice, vinkulirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalogu projektnih računa
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o.	ZABA	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	1.800.000 EUR	Stopa tromjesečnog EURIBOR-a + marže od 4% godišnje	31.12.2022.	Mjenice, zdužnice, vinkulirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalogu projektnih računa
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ZABA	Financiranje investicije	3.023.115 HRK	4,2% kta fiksno	31.03.2022.	3 kom bianco akceptirana vlastita mjenica
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ZABA	Financiranje investicije	9.021.020 HRK	3,0% kta promjenjiva	30.09.2022.	3 kom bianco akceptirana vlastita mjenica
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ERSTE	Financiranje trajnih obrtnih sredstava	8.000.000 HRK	3,4% fiksno	31.12.2021.	zadužnica, založno pravo na nekretnini koja je predmet financiranja
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA	Refinanciranje kredita iz HBOR-ovog programa kreditiranja razvitka gospodarskih djelatnosti za financiranje investicije pod nazivom VN laboratorij	4.499.470 eura	2,3% - fiksna	30.06.2020.	Založno pravo na nekretninama i pokretninama društva u iznosu 25.000.000 eur 4 bjanko mjenice s mjeničnim očitovanjem 1 obična zadužnica na 4.500.000 eur
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	SBSG	Financiranje legalizacije proizvodnih prostora	2.000.000 HRK	4,8% - fiksna	25.04.2018.	Zadužnica, 2 Mjenice
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	SBSG	Renoviranje i adaptacija proizvodnih prostora	1.500.000 HRK	4,8% - fiksna	25.06.2018.	Zadužnica, 2 Mjenice
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	HBOR	Ulaganje u dugotrajnu materijalnu imovinu	1.169.978 eura	3% - promjenjiva	30.04.2030.	3 bjanko mjenice, 5 bjanko zadužnica sa max. iznosom HRK 1.000.000,00, 1 obična zadužnica na iznos odobrenog kredita uvećanog za kamate, naknade i troškove, Založno pravo na nekretnini
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	HBOR	Trajna obrtna sredstva	1.313.047 eur	4% - fiksna	31.08.2023.	10 bjanko mjenice, 10 bjanko zadužnica sa max. iznosom HRK 1.000.000,00, 1 obična zadužnica na iznos odobrenog kredita uvećanog za kamate, naknade i troškove, Vinkulirana polica osiguranja nekretnine, Založno pravo na nekretnini

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

36. Obveze prema povezanim društvima (pridružena društva)

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	20.241.452	14.779.560
Elkakon d.o.o.	3.118.994	3.525.204
TBEA Kina	272.883	-
	23.633.329	18.304.764

37. Kratkoročne obveze prema bankama (posudbe) te ostali zajmovi

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	31.200.880	54.361.806
Plus: Tekuće dospijeće (bilješka 35)	30.687.372	33.611.686
	61.888.252	87.973.492

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su kako slijedi:

	HRK
1. siječnja 2015.	143.274.866
Novi krediti	29.845.539
Otplate kredita	(117.953.633)
Tečajne razlike	(804.966)
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	33.611.686
31. prosinca 2015.	87.973.492
Novi krediti	87.047.554
Otplate kredita	(143.932.510)
Tečajne razlike	112.344
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	30.687.372
31. prosinca 2016.	61.888.252

Značajniji kratkoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:

Naziv Društva	Kreditor	Namjena kredita	Iznos kredita HRK	Kamatna stopa	Instrumenti osiguranja
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ERSTE	Prolongiranje kratkoročnog kredita iz 2008. godine	10.000.000	4% fiksna	1 zadužnica i 5 komada bjanko mjenica
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ZABA	Ugovor o revolving kreditu za pripremu i naplatu izvoznih poslova iz sredstava Hrvatske banke za obnovu i razvitak	15.000.000	3% fiksna	1 zadužnica na iznos odobrenog plasmana, soleminizirana kod javnog bilježnika
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	ZABA	Poslovno financiranje potreba u obrtnim sredstvima	3.500.000	3,70% promjenjiva	Zadužnica, Založno pravo na nekretnini temeljem hipotekarnih mjenica, Vinkulirana polica osiguranja nekretnine
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	STBA	Kunski revolving kredit	2.000.000	3,5% fiksna	Zadužnica, 2 Mjenice

**38. Obveze prema dobavljačima**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Dobavljači u zemlji	237.861.511	226.103.138
Dobavljači u inozemstvu	110.350.604	122.236.859
Obveze za nefakturiranu robu	-	709.825
	348.212.115	349.049.822

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2016.	348.212.115	312.812.824	32.034.616	1.268.184	369.106	869.077	858.308
2015.	349.049.822	308.931.316	33.987.939	1.142.852	1.788.734	2.005.524	1.193.457

39. Obveze s osnove ugovora o izgradnji

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Fakturirano u godini po ugovornim projektima	123.343.316	350.417.561
Minus nastali troškovi plus priznati dobici minus priznati gubici	(110.027.599)	(326.825.069)
	13.315.717	23.592.492

40. Obveze za predujmove

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Od kupaca u zemlji	24.268.035	75.819.993
Od kupaca u inozemstvu	220.445.919	106.529.553
	244.713.954	182.349.546

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

41. Ostale obveze

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Obveze prema državi i drugim institucijama</i>		
Obveze za porez na dodanu vrijednost	9.990.413	12.164.097
Obveze za doprinose iz i na plaće te porezi prirez iz plaća	41.983.658	38.278.894
Ostale obveze	284.974	-
	52.259.045	50.442.991
<i>Kratkoročne ostale obveze</i>		
Obveze za kamate	952.000	1.638.257
Obveze s osnova udjela u rezultatu	683.776	547.066
Ostale obveze	3.468.230	4.807.472
	5.104.006	6.992.795
<i>Kratkoročne obveze prema zaposlenicima</i>		
Obveze za neto plaće	31.511.750	29.919.957
Obveze za otpremnine	443.876	37.300
Obveze prema Upravama društava temeljem rezultata poslovanja (bonusi)	5.030.463	4.654.646
Ostale obveze	269.541	254.501
	37.255.630	34.866.404
	94.618.681	92.302.190

42. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Prihod budućeg razdoblja	74.093.023	88.526.740
Odgođeno plaćanje troškova	8.092.767	7.219.701
	82.185.790	95.746.441

43. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti

Grupa je u svom poslovanju izložena tržišnom (kamatnom i valutnom riziku), kreditnom i riziku likvidnosti.

Pojedina društva Grupe koriste derivatne financijske instrumente uglavnom za zaštitu od rizika. Cjelokupni program Grupe za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Grupe svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

**a) Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogući povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Grupa upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture Grupa može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine te 31. prosinca 2015. godine. Grupa nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način.

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Financijske obveze	183.920	230.962
Umanjenje za novac i novčane ekvivalente (depozite)	(441.471)	(346.619)
Neto dug	-	-

b) Značajne računovodstvene politike

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primijenjene na dolje navedene pozicije bilance:

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeca	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39
31. prosinca 2016.					
Dugotrajna fin. imovina	8.064	1.570	5.907	-	15.541
Dugotrajna potraživanja	14.179	-	-	-	14.179
Kratkotrajna fin. imovina	374.601	241	-	-	374.842
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	906.988	-	-	-	906.988
Novac i novčani ekvivalenti	422.781	18.690	-	-	441.471
	1.726.613	20.501	5.907	-	1.753.021

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeca	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39
31. prosinca 2015.					
Dugotrajna fin. imovina	5.726	1.958	4.709	-	12.393
Dugotrajna potraživanja	17.596	-	-	-	17.596
Kratkotrajna fin. imovina	398.938	636	-	-	399.574
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	834.122	-	-	-	834.122
Novac i novčani ekvivalenti	339.975	6.644	-	-	346.619
	1.596.357	9.238	4.709	-	1.610.304

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Sve obveze Grupe su klasificirane u kategoriju „Po amortiziranom trošku“. Grupa nema obveza koje su klasificirane kao „Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu i obveze vrednovane po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju sukladno hijerarhiji fer vrijednosti. Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu i obveze u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine i obveza. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze
2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
3. razina: ulazne varijable za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

Razina unutar koje je financijska imovina/obveza klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina i obveze mjerene po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju grupirane su unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

31. prosinca 2016.	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Imovina				
Dionice koje kotiraju na burzi	4.343	-	-	4.343
Fer vrijednost derivativnih financijskih instrumenata	-	281	-	281
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	3.095	3.095
Udjeli u novčanim fondovima	18.690	-	-	18.690
	23.033	281	3.095	26.409

31. prosinca 2015.	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Imovina				
Dionice koje kotiraju na burzi	2.348	-	-	2.348
Ulaganja u dionice (udjele) koje ne kotiraju na burzi	-	-	398	398
Fer vrijednost derivativnih financijskih instrumenata	-	1.733	-	1.733
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	3.115	3.115
Udjeli u novčanim fondovima	6.644	-	-	6.644
	8.992	1.733	3.513	14.238



Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza je određena na sljedeći način:

- Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza kojima se trguje prema standardnim uvjetima i odredbama tržišta određena je na način da odražava tržišnu cijenu;
- fer vrijednost ostale finansijske imovine i finansijskih obveza (uključujući derivative) je definirana u skladu s općeprihvaćenim cjenovnim modelom baziranom na analizi diskontiranog novčanog tijeka primjenom cijena koje se koriste tijekom tržišnih transakcija i kotiranih cijena sličnih instrumenata;
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata određuje se prema kotiranim cijenama. Kada nisu poznate informacije o takvim cijenama, koristi se analiza diskontiranog novčanog tijeka koristeći krivulju prinosa za vijek trajanja instrumenta ne-opcijskih vrijednosnica, i opcijski model cijena za opcijske vrijednosnice.

U Grupi su korištene sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti finansijskih instrumenata:

- Potraživanja i depoziti kod banaka - za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca i novčane fondove, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročna sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.
- Obveze po kreditima - fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.
- Ostali finansijski instrumenti - finansijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

c) Finansijski rizik

Grupa upravlja i kontrolira finansijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Grupe putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Grupe ili vrijednost njihovih finansijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimizirajući povrat.

Grupa je prije svega izložena tržišnom riziku promjene deviznih tečajeva i promjenama kamatnih stopa.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupi kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

a) Valutni rizik

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR i USD.

Društva Grupe su izložena valutnom riziku i prilikom prodaje, nabave i kratkoročnih oročenja depozita koji su denominirani u stranoj valuti. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti ovom riziku.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Izloženost Grupe valutnom riziku je kako slijedi:

31.12.2016.	EUR	USD	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	310.538	8.541	23.601	342.680	441.094	783.774
Derivativni instrumenti	281	-	-	281	-	281
Ostala potraživanja	3.392	-	-	3.392	34.303	37.695
Depoziti preko 3 mjeseca	328.732	1.935	-	330.667	51.350	382.017
Novac i novčani ekvivalenti	222.295	4.314	19.900	246.509	194.961	441.470
	865.238	14.790	43.501	923.529	721.708	1.645.237
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(105.731)	(492)	(2.567)	(108.790)	(263.055)	(371.845)
Obveze po kreditima	(128.564)	-	-	(128.564)	(55.357)	(183.921)
	(234.295)	(492)	(2.567)	(237.354)	(318.412)	(555.766)

31.12.2015.	EUR	USD	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	228.193	7.377	43.041	278.611	409.888	688.499
Derivativni instrumenti	1.733	-	-	1.733	-	1.733
Ostala potraživanja	4.026	93	-	4.119	49.663	53.782
Depoziti preko 3 mjeseca	390.642	2.517	7.110	400.269	4.088	404.357
Novac i novčani ekvivalenti	139.845	18.689	112.560	271.094	75.525	346.619
	764.439	28.676	162.711	955.826	539.164	1.494.990
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(273.084)	(547)	(5.353)	(278.984)	(88.371)	(367.355)
Obveze po kreditima	(146.559)	-	-	(146.559)	(84.403)	(230.962)
	(419.643)	(547)	(5.353)	(425.543)	(172.774)	(598.317)

U gore navedene tabele pod iznosima u eurima nisu navedena potraživanja za prodane stanove zbog ugovorene klauzule o povećanju/smanjenju potraživanja u odnosu na tečaj EUR-a kod promjene tečaja za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme sklapanja ugovora.

Analiza osjetljivosti

Promjena tečaja kune u odnosu na EUR za -1% (2015.: -1%), te u odnosu na USD za +2,5% (2015.: +11%) te promjene ostalih valuta na dan izvještavanja (smanjilo)/povećalo bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	2016. Utjecaj na dobit prije poreza	2015. Utjecaj na dobit prije poreza
	HRK'000	HRK'000
EUR -1% (2015.: -1%)	(5.568)	(4.162)
USD +2,5% (2015.: +11%)	268	619
Ostale valute	(392)	785



Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene.

Obrnuto proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za iste prosječne postotne promjene na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

b) Rizik kamatnih stopa

Grupa je izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovorenih po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa izraženih u stranim valutama plaćanja.

Slijedeća tablica pokazuje osjetljivost promjene kamatnih stopa vezano za kredite Grupe na 31. prosinca, uz pretpostavku da su sve ostale varijable konstantne, na dobitak prije oporezivanja.

2016.	Povećanje / smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000
HRK	+1 %	(568)
HRK	-1 %	568

2015.	Povećanje / smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000
HRK	+1 %	(940)
HRK	-1 %	940

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Grupa se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja - na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Grupa određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja te gubitaka od ostalih potraživanja i ulaganja. Starosna struktura potraživanja od kupaca koja su dospjela ali se smatraju naplativim prikazana je u bilješci 27.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe dok je Uprava Društva izradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

	Knjigovod- stvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 - 3 mjeseci	3 - 12 mjeseci	2 - 5 godina	Više od 5 godina
31. prosinca 2016.	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	371.845	371.845	371.845	-	-	-
Ostale kratkoročne obveze	4.154	4.154	4.154	-	-	-
Kamatonosne obveze	184.870	197.116	20.864	39.164	115.524	21.564
	560.869	573.115	396.863	39.164	115.524	21.564

	Knjigovod- stvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 - 3 mjeseci	3 - 12 mjeseci	2 - 5 godina	Više od 5 godina
31. prosinca 2015.	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	367.355	367.355	245.737	103.848	17.770	-
Ostale kratkoročne obveze	6.993	6.993	2.482	4.511	-	-
Kamatonosne obveze	230.962	235.848	25.909	65.263	109.410	35.266
	605.310	610.196	274.128	173.622	127.180	35.266

**44. Informacije o poslovnim segmentima**

2016.	Industrija	Energetika i transport	Trgovina	Posebne djelatnosti	Končar - Elektro- industrija d.d.	Eliminiranja	Grupa
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	93.426.827	2.386.336.602	195.930.342	36.888.850	256.016		2.712.838.637
Prihodi od povezanih društava	11.745.962	282.052.224	3.652.642	100.212.167	52.771.582	(310.130.870)	140.303.707
Ostali poslovni prihodi	1.645.694	131.320.733	1.297.891	18.517.594	1.080.086	(10.463.388)	143.398.610
Ukupno poslovni prihodi	106.818.483	2.799.709.559	200.880.875	155.618.611	54.107.684	(320.594.258)	2.996.540.954
Ukupno poslovni rashodi	(93.293.869)	(2.668.875.525)	(206.508.143)	(143.190.419)	(82.075.234)	325.840.236	(2.868.102.954)
Dobit/gubitak iz poslovanja	13.524.614	130.834.034	(5.627.268)	12.428.192	(27.967.550)	5.245.978	128.438.000
Financijski rezultat	(264.969)	(7.184.413)	4.438.823	885.055	92.735.621	(22.961.669)	67.648.448
Dobit/gubitak prije oporezivanja	13.259.645	123.649.621	(1.188.445)	13.313.247	64.768.071	(17.715.691)	196.086.448
Porez na dobit	(2.816.165)	(16.455.833)	-	(3.025.990)	-		(22.297.988)
Dobit/gubitak nakon oporezivanja	10.443.480	107.193.788	(1.188.445)	10.287.257	64.768.071	(17.715.691)	173.788.460
Ne-kontrolirajući interes							30.505.489
Dobit vlasnika matice							143.282.971
Dugotrajna imovina	28.556.181	743.355.276	45.438.066	70.399.546	1.236.838.695	(629.810.431)	1.494.777.333
Kratkotrajna imovina	80.358.214	1.787.096.927	82.753.483	157.252.475	420.765.278	(223.732.488)	2.304.493.889
Ukupna imovina	108.914.395	2.530.452.203	128.191.549	227.652.021	1.657.603.973	(853.542.919)	3.799.271.222
Ukupne obveze	15.553.381	1.438.205.166	54.247.734	35.196.834	51.226.234	(243.483.772)	1.350.945.577

2015.	Industrija	Energetika i transport	Trgovina	Posebne djelatnosti	Društvo	Eliminiranja	Grupa
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	93.117.569	2.609.954.508	202.194.929	32.804.400	670.420	-	2.938.741.826
Prihodi od povezanih društava	7.568.543	399.725.179	4.212.652	96.645.073	54.855.647	(452.674.803)	110.332.291
Ostali poslovni prihodi	2.136.503	99.314.608	3.522.533	21.347.564	6.708.796	(391.162)	132.638.842
Ukupno poslovni prihodi	102.822.615	3.108.994.295	209.930.114	150.797.037	62.234.863	(453.065.965)	3.181.712.959
Ukupno poslovni rashodi	(87.851.991)	(2.985.279.193)	(218.304.674)	(137.087.167)	(78.533.294)	451.001.797	(3.056.054.522)
Dobit/gubitak iz poslovanja	14.970.624	123.715.102	(8.374.560)	13.709.870	(16.298.431)	(2.064.168)	125.658.437
Financijski rezultat	532.828	(14.134.227)	(1.379.859)	328.814	78.732.902	(20.183.881)	43.896.577
Dobit(gubitak) prije oporezivanja	15.503.452	109.580.875	(9.754.419)	14.038.684	62.434.471	(22.248.049)	169.555.014
Porez na dobit	(3.271.700)	(12.949.894)	-	(2.013.048)	-	-	(18.234.642)
Dobit(gubitak) nakon oporezivanja	12.231.752	96.630.981	(9.754.419)	12.025.636	62.434.471	(22.248.049)	151.320.372
Nekontrolirajući interes							23.669.608
Dobit vlasnika matice							127.651.294
Dugotrajna imovina	28.251.570	768.824.034	45.813.157	67.961.603	1.233.449.878	(640.943.495)	1.503.356.747
Kratkotrajna imovina	75.968.991	1.618.921.151	73.159.785	152.960.778	392.917.245	(167.246.304)	2.146.681.644
Ukupna imovina	104.220.561	2.387.745.185	118.972.942	220.922.381	1.626.367.123	(808.189.799)	1.503.356.747
Ukupne obveze	15.187.152	1.346.906.541	44.991.308	37.081.306	53.962.359	(169.586.307)	1.328.542.359

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Pregled prodaje po regijama:

	2016.		2015.	
	HRK'000	%	HRK'000	%
Hrvatska	1.445.473	50,65%	1.742.432	57,2%
Zemlje Europske Unije	947.088	33,19%	774.672	25,4%
	2.392.561	83,84%	2.517.104	82,6%
BiH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	120.120	4,21%	75.312	2,5%
Ostale zemlje Europe	108.090	3,79%	100.846	3,3%
Azija	121.324	4,27%	290.950	9,5%
Amerika i Australija	71.082	2,49%	52.308	1,7%
Ostale zemlje svijeta	39.965	1,40%	12.554	0,4%
	460.580	16,16%	531.970	17,4%
	2.853.142	100,00%	3.049.074	100,0%

45. Izvanbilančna evidencija

Izvanbilančna evidencija Grupe u iznosu od 1.883 milijuna kuna (u 2015. godini: 2.092 milijuna kuna) odnosi se najvećim dijelom na izdane instrumente osiguranja plaćanja (garancija, mjenica, zadužnica), solidarna/supsidijarna jamstva, obveze prema državi za prodane stanove (65%) i slično.

46. Nepredviđene obveze

U tijeku je nekoliko sudskih sporova pokrenutih protiv ovisnih društava i društva Matice.

Osim za sporove po kojima je izvršeno rezerviranje (bilješka 34) Uprava Grupe procjenjuje da po ostalim sporovima neće imati troškova koji bi značajno utjecali na financijske izvještaje Društva te sukladno tome nije izvršilo rezervacije na datum bilance.

47. Ugovorene obveze

Ugovorne obveze Grupe po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2016. godine iznose 3.292 milijuna kuna (31. prosinca 2015. godine: 3.630 milijuna kuna).

48. Događaji nakon datuma izvještavanja

Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Grupe za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.



49. Sastavljanje i odobravanje konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirane financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 24. ožujka 2017. godine.

Potpisano u ime Uprave:

Darinko Bago, predsjednik Uprave

Jozo Miloloža, član Uprave

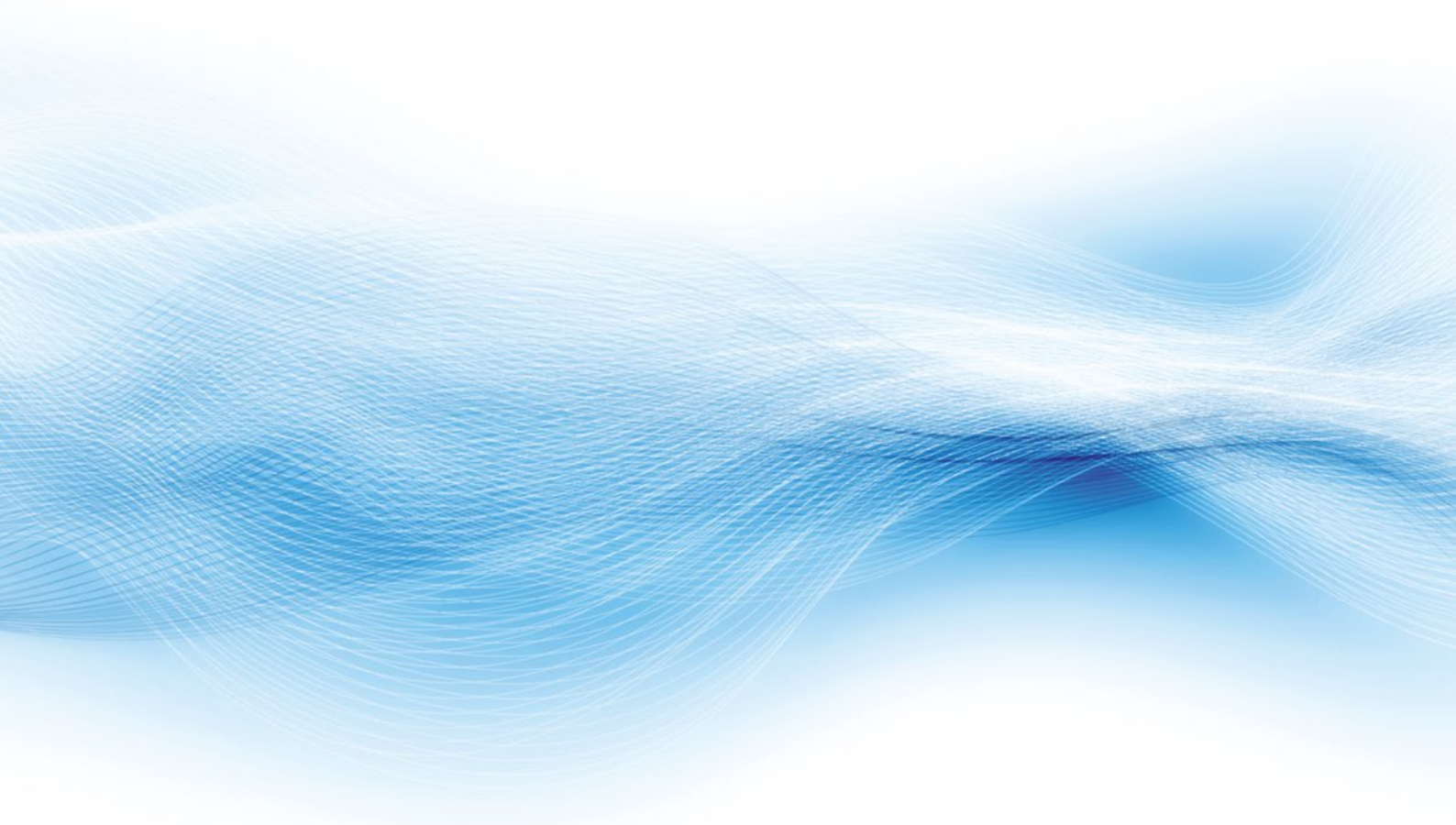
Marina Kralj Miliša, član Uprave

Davor Mladina, član Uprave

Miroslav Poljak, član Uprave

Miki Huljić, član Uprave

»KONČAR« d.d. ZAGREB
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22
8



KONČAR Elektroindustrija d.d.

Izvještaj neovisnog revizora

Financijski izvještaji
31. prosinca 2016.



tradicija.
znanje.
odgovornost.

Odgovornost za financijske izvještaje

Končar – Elektroindustrija d.d.

Odgovornost za financijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da fer prezentiraju financijski položaj i rezultate poslovanja društva Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

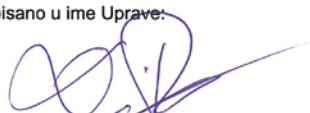
Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila nekonsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

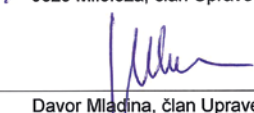
Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

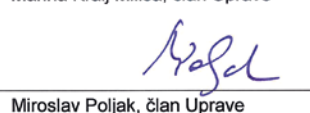
Potpisano u ime Uprave:


Darinko Bago, predsjednik Uprave


Jozo Miloloža, član Uprave


Marina Kralj Miliša, član Uprave


Davor Mladina, član Uprave


Miroslav Poljak, član Uprave


Miki Huljić, član Uprave

Končar- Elektroindustrija d.d., Zagreb
Fallerovo šetalište 22,
10 000 Zagreb

»KONČAR« d.d. ZAGREB
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22

24. ožujka 2017. godine

Izvešće neovisnog revizora



Izvešće neovisnog revizora

Dioničarima i Upravi društva Končar - Elektroindustrija d.d.:

Mišljenje

Prema našem mišljenju, priloženi nekonsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj društva Končar - Elektroindustrija d.d. ("Društvo") na dan 31. prosinca 2016. i njegovu financijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

Što smo revidirali

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva sadrže slijedeće:

- izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2016.;
- izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu tada završenu;
- izvještaj o promjenama kapitala za godinu tada završenu;
- izvještaj o novčanim tokovima za godinu tada završenu; i
- bilješke uz financijske izvještaje, uključujući sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjavajućih informacija.

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o *Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja*.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

Neovisnost

Neovisni smo od Društva u skladu s *Kodeksom etike za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (*IESBA Kodeksom*) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, 10000 Zagreb, Hrvatska
T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, www.pwc.hr

Trgovački sud u Zagrebu, broj TI-99/257-2, MBS: 080238978, OIB: 81744635353. Temeljni kapital: 1.810.000,00 kn, uplaćen u cijelosti; Uprava: J. M. Gasparac, predsjednik; S. Dušić, član; T. Mađarić, član; Ziro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR8124040081105514875



Nаш pristup reviziji

Pregled

Značajnost	Značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelina: 3.200 tisuća kuna, što predstavlja 5% od dobiti prije poreza od kontinuirane djelatnosti
Ključna revizijska pitanja	- Vrednovanje i umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva - Vrednovanje, klasifikacija i umanjenje vrijednosti nekretnina

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; kao na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Također smo obavili postupke vezano za zaoblazanje internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu da li postoje dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja na nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu, uzimajući u obzir strukturu Društva, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Društvo posluje.

Značajnost

Na opseg naše revizije je utjecala naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Temeljem naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvalitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, ukoliko postoji, pojedinačno i u zbroju na nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

Značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelina	3.200 tisuća kuna
Kako smo je utvrdili	5% od dobiti prije poreza od kontinuirane djelatnosti
Obrazloženje za korišteno odabrano mjerilo	Odabrali smo dobit prije poreza kao osnovu izračuna, jer smatramo da to mjerilo najbolje odražava uspješnost Društva u promatranom razdoblju. Odabrali smo 5% što je u odgovarajućem rasponu uobičajenih kvantitativnih pragova značajnosti korištenih u ovom sektoru.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.



Ključno revizijsko pitanje

Vrednovanje i umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva

Vidjeti bilješku 2 financijskih izvještaja pod naslovom „Ulaganja u ovisna i pridružena društva“ (računovodstvene politike), bilješku 3 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke) te bilješke 12 i 18

Pregled ulaganja u ovisna društva u svrhu utvrđivanja mogućeg umanjenja vrijednosti vrši se onda kada se identificiraju pokazatelji da ista mogu biti umanjena. Uprava Društva nadoknadivu vrijednost ulaganja u ovisna društva određuje kao višu vrijednost od: fer vrijednosti umanjenu za troškove otuđenja i vrijednosti u upotrebi. Nadoknativa vrijednost određuje se temeljem metode diskontiranih novčanih tokova. Umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva opisano je u bilješkama 3, 12 i 18 uz financijske izvještaje. Pokazatelji mogućeg umanjenja identificirani su kod četiri ovisna društva čija neto knjigovodstvena vrijednost iznosi 165.782 tisuće kuna na 31. prosinca 2016. godine.

Gubitak od umanjenja vrijednosti u iznosu od 43,7 milijuna kuna priznat je u tekućoj godini kao i ukidanje prethodno priznatog gubitka u iznosu od 13,1 milijun kuna na temelju izvršenih testova umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva.

Usmjerali smo pozornost na ovo područje s obzirom na pitanje adekvatnosti identifikacije pokazatelja mogućeg umanjenja u određenim ovisnim društvima (kao što su generirani gubici, ostvarenja ispod plana, problemi s likvidnošću) te zbog značajnih prosudbi i procjena korištenih od strane Uprave prilikom provedbe testova umanjenja. Posebno smo se fokusirali na prosudbe i pretpostavke Uprave koje su korištene u modelima testova.

Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

Utvdili smo pretpostavke Uprave korištene u modelima na umanjenje te najznačajnije pretpostavke uključuju sljedeće:

- Stope rasta definirane u srednjoročnim planovima
- Diskontna stopa
- Rezidualna vrijednost.

Kao što je objašnjeno u bilješci 3, model na umanjenje najosjetljiviji je na gornje pretpostavke.

Potvrdili smo matematičku točnosti modela novčanih tokova i pregledali inpute korištene u modelu. Uskladili smo ove inpute sa odgovarajućom dokumentacijom kao što je odobreni strateški plan. Održali smo razgovore s Upravom kako bismo stekli razumijevanje osnove korištenih pretpostavki. Uskladili smo projekciju novčanih tokova za strateškim planom za razdoblje od 2017. do 2021. godine.

Usporedili smo ostvarene rezultate u tekućem razdoblju sa prošlogodišnjim planovima kako bismo utvrdili kvalitetu procesa budžetiranja. Utvrdili smo da su planovi za tekuću godinu bili nešto iznad ostvarenih rezultata, no ustanovili smo da je Uprava napravila odgovarajuće usklade u planovima korištenim u testovima na umanjenje.

Uprava je koristila prosječnu stopu rasta od 6,67% u svojim testovima na temelju odobrenih poslovnih planova za sljedećih pet godina. Također, Uprava je pretpostavila diskontnu stopu u rasponu od 5% od 13% uzimajući u obzir stopu na nerizične plasmane i stopu koja odražava premiju rizika ovisno o specifičnostima ovisnog društva, njegovom tržišnom položaju i tehničkim mogućnostima. Prilikom određivanja rezidualne vrijednosti, Uprava Društva je primijenila stopu od 3%. Napravili smo analizu osjetljivosti korištenih pretpostavki analizirajući efekte na rezultate korištenjem drugih stopa koje su bile u razumnom rasponu. Testirali smo razumnost pretpostavki Uprave provođenjem odgovarajućih usporedbi (preispitali smo ključne pretpostavke Uprave u svezi stope rasta korištenog u projekcijama te ih usporedili s ekonomskim i industrijskim kretanjima te diskontnu stopu usporedbom troška kapitala i usporedivih organizacija). Na temelju odrađenih procedura, prihvaćamo razumnost pretpostavki Uprave.

Provjerili smo kompletnost i točnost priznatog gubitka od umanjenja sukladno izvedenim testovima umanjenja vrijednosti u financijskim izvještajima Društva.

**Ključno revizijsko pitanje***Vrednovanje, klasifikacija i umanjenje vrijednosti nekretnina*

Vidjeti bilješku 2 financijskih izvještaja pod naslovom „Nekretnine, postrojenja i oprema“ i naslovom „Ulaganja u nekretnine“ (računovodstvene politike), bilješku 3 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke) te bilješke 16 i 17

Društvo iskazuje vlastite nekretnine klasificirane unutar pozicije Nekretnine, postrojenja i oprema u iznosu od 187.383 tisuće kuna te ulaganja u nekretnine u iznosu od 162.443 tisuće kuna na datum bilance (obje kategorije mjere se po troškovnoj metodi). Dio administrativnih/proizvodnih zgrada iznajmljene su ovisnim društvima no one nisu klasificirane kao ulaganja u nekretnine budući da je Uprava procijenila da se ti dijelovi neće zasebno prodavati te da dio korišten za proizvodne/administrativne svrhe nije neznačajan. Nadalje, za ulaganja u nekretnine Uprava je procijenila da je njihova rezidualna vrijednost viša od knjigovodstvene vrijednosti na temelju godišnjeg pregleda i stoga se amortizacija ne obračunava sve dok se rezidualna vrijednost ne smanji na iznos ispod knjigovodstvene vrijednosti nekretnina.

Uprava je zaključila da je nadoknativa vrijednost nekretnina viša od njihovih knjigovodstvenih vrijednosti i stoga nije priznat gubitak od umanjenja osim za jednu nekretninu gdje gubitak iznosi 761 tisuću kuna.

Ovaj zaključak ovisi o značajnim procjenama Uprave uključujući sljedeće:

- Procijenjene fer vrijednosti izvršene od strane neovisnih procjenitelja; i
- Procijenjene namjene uporabe i prodajne vrijednosti.

Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

Pribavili smo, stekli razumijevanje te procijenili adekvatnost računovodstvene politike Uprave u svezi vrednovanja i klasifikacije vlastitih nekretnina te ulaganja u nekretnine i modela testova na umanjenje.

Za nekretnine za koje je uprava identificirala određene pokazatelje mogućeg umanjenja, uprava je angažirala neovisne procjenitelje kako bi odredila nadoknadivu vrijednost tih nekretnina (fer vrijednost umanjena za troškove prodaje).

Uskladili smo informacije o nekretninama iskazanim u procjenama putem usklade inputa sa evidencijama Društva (koje su također testirane tijekom revizije).

Također smo procijenili kompetentnost, kvalifikacije, iskustvo i objektivnost neovisnih procjenitelja.

Preispitali smo procjene uprave (putem upita i procedura usporedbi) o nadoknadioj vrijednosti nekretnina, odgovarajućoj klasifikaciji i procjeni rezidualne vrijednosti ulaganja u nekretnine i zaključili da je Uprava dala odgovarajuća objašnjenja uz adekvatnu dokumentaciju.

Zaključili smo da je procjena uprave o postojanju pokazatelja mogućeg umanjenja te procjena nadoknadive vrijednosti nekretnina koja je iskazana u financijskim izvještajima adekvatna. Također smatramo da su objave u bilješkama 3, 16 i 17 odgovarajuće.



Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Društva koje uključuje Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali ne uključuju nekonsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući i Izvješće posloводства te Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije, i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru da li Izvješće posloводства uključuje objave zahtijevane člankom 21. Zakona o računovodstvu, te da li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na poslu koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su nekonsolidirani financijski izvještaji pripremljeni usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s nekonsolidiranim financijskim izvještajima;
- Izvješće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu; te
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ukoliko zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu mi nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za nekonsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.



Odgovornost revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaoblavanje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li nekonsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.



Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Kristina Dimitrov.

PricewaterhouseCoopers d.o.o.

PricewaterhouseCoopers d.o.o.
Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, Zagreb
24. ožujka 2017.

John M. Gasparac
John M. Gasparac
Predsjednik Uprave


PricewaterhouseCoopers d.o.o.³
za reviziju i konzalting
Zagreb, Ulica kneza Lj. Posavskog 31

Kristina Dimitrov
Kristina Dimitrov
Ovlašteni revizor



Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

	Bilješka	2016.	2015.
		HRK	HRK
Prihodi od prodaje	4	53.006.102	54.957.694
Ostali poslovni prihodi	5	1.101.581	7.277.169
Poslovni prihodi		54.107.683	62.234.863
Troškovi materijala i energije	6	(6.282.202)	(6.310.421)
Troškovi usluga	7	(31.924.498)	(30.783.552)
Troškovi osoblja	8	(25.018.220)	(24.073.938)
Amortizacija	15, 16	(7.978.763)	(8.980.945)
Ostali troškovi	9	(8.691.558)	(6.475.313)
Vrijednosno usklađenje	10	(761.401)	(1.076.383)
Rezerviranja	11	(1.418.592)	(832.742)
Poslovni rashodi		(82.075.234)	(78.533.294)
Gubitak iz poslovnih aktivnosti		(27.967.551)	(16.298.431)
Prihodi od dividendi pridruženog društva		65.277.916	48.458.448
Financijski prihodi		79.229.067	82.578.334
Financijski rashodi		(51.771.361)	(52.303.880)
Neto financijski prihod	12	92.735.622	78.732.902
Dobit prije oporezivanja		64.768.071	62.434.471
Porez na dobit	13	-	-
DOBIT RAZDOBLJA		64.768.071	62.434.471
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-
SVEOBUHVATNA DOBIT ZA GODINU		64.768.071	62.434.471
Zarada po dionici			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u kunama	14	25,23	24,33

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Izveštaj o financijskom položaju

NA DAN 31. PROSINCA 2016.

	Bilješka	2016.	2015.
		HRK	HRK
IMOVINA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	15	1.292.436	1.007.436
Nekretnine, postrojenja i oprema	16	219.104.550	207.098.692
Ulaganja u nekretnine	17	162.443.479	143.071.230
Ulaganja u ovisna društva	18	774.172.584	798.122.323
Ulaganja u pridružena društva	19	67.722.257	67.722.257
Dani zajmovi		588.000	-
Financijska imovina	20	1.256.850	1.258.796
Potraživanja	21	10.258.538	15.169.144
		1.236.838.694	1.233.449.878
Kratkotrajna imovina			
Financijska imovina	26	193.895.302	241.267.485
Potraživanja od povezanih društava	22	74.252.427	63.903.714
Potraživanja od kupaca	23	1.070.948	537.550
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		2.148.093	6.335.954
Ostala potraživanja	24	21.306.260	34.392.924
Dani zajmovi ovisnim društvima	25	38.775.456	30.075.456
Novac i novčani ekvivalenti	27	88.789.740	8.431.842
Unaprijed plaćeni troškovi		527.053	7.972.320
		420.765.279	392.917.245
UKUPNA IMOVINA		1.657.603.973	1.626.367.123
KAPITAL I OBVEZE			
Kapital i rezerve			
Temeljni (upisani) kapital		1.208.895.930	1.208.895.930
Kapitalne rezerve		719.579	719.579
Rezerve iz dobiti		325.746.118	294.106.743
Zadržana dobit		6.248.041	6.248.041
Dobit poslovne godine		64.768.071	62.434.471
	28	1.606.377.739	1.572.404.764
Dugoročna rezerviranja	29	35.424.953	34.443.923
Kratkoročne obveze			
Obveze prema povezanim društvima	30	7.642.113	12.356.500
Obveze prema dobavljačima	31	952.148	903.616
Ostale kratkoročne obveze	32	6.628.400	5.760.262
Kratkoročna rezerviranja	29	578.620	498.058
		15.801.281	19.518.436
Ukupno obveze		51.226.234	53.962.359
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		1.657.603.973	1.626.367.123

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Izvještaj o novčanim tokovima

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

	Bilješka	2016.	2015.
		HRK	HRK
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
Novčani primici od kupaca		73.692.771	66.333.442
Novčani primici s osnove povrata poreza na dobit		4.187.862	6.681.194
Novčani izdaci dobavljačima		(64.369.860)	(50.196.354)
Novčani izdaci za zaposlene		(24.323.251)	(24.588.743)
Novčani izdaci za poreze		(4.187.862)	(10.996.271)
Ostali novčani primici i izdaci		13.643.863	(1.131.407)
Novac iz poslovanja		(1.356.477)	(13.898.139)
Novčani izdaci za kamate		(4.685)	(809)
Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		(1.361.162)	(13.898.948)
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
Novčani primici od prodaje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine		1.852.063	11.758.202
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata		6.710.723	4.695.685
Novčani primici od dividendi		98.266.124	99.082.339
Primici od kamata		5.561.400	7.892.860
Primici od povrata oročenih depozita		313.069.111	282.412.251
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine		(33.145.891)	(3.845.022)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata		(3.156.068)	(94.644.512)
Novčani izdaci za oročene depozite		(268.240.764)	(240.836.420)
Novčani izdaci za dane kredite		(17.900.000)	(29.125.456)
Novčani primici od povrata kredita i pozajmica		9.512.719	6.621.218
Neto novčani tokovi od investicijskih aktivnosti		112.529.417	44.011.145
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(30.810.357)	(30.735.901)
Novčani izdaci za kupnju vlastitih dionica		-	(2.804.803)
Ostali primici od financijskih aktivnosti		-	6.648.159
Neto novac utrošen u financijske aktivnosti		(30.810.357)	(26.892.545)
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata		80.357.898	3.219.652
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		8.431.842	5.212.190
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	27	88.789.740	8.431.842

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Izveštaj o promjenama kapitala

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

	Temeljni kapital	Kapitalna dobit	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Dobit razdoblja	Ukupno kapital i rezerve
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Na dan 1. siječnja 2015.	1.208.895.930	719.579	235.357.615	1.338.982	(1.338.982)	9.052.844	89.592.224	1.543.618.192
<i>Dobit razdoblja</i>	-	-	-	-	-	-	62.434.471	62.434.471
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	62.434.471	62.434.471
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenos u rezerve po godišnjem rasporedu (bilj. 28)	-	-	58.749.128	-	-	-	(58.749.128)	-
Isplata dividende (bilj. 28)	-	-	-	-	-	-	(30.843.096)	(30.843.096)
Formiranje rezervi za vlastite dionice iz zadržane dobiti	-	-	-	2.804.803	-	(2.804.803)	-	-
Kupnja vlastitih dionica	-	-	-	-	(2.804.803)	-	-	(2.804.803)
	-	-	58.749.128	2.804.803	(2.804.803)	(2.804.803)	(89.592.224)	(33.647.899)
Na dan 31. prosinca 2015.	1.208.895.930	719.579	294.106.743	4.143.785	(4.143.785)	6.248.041	62.434.471	1.572.404.764
<i>Dobit razdoblja</i>	-	-	-	-	-	-	64.768.071	64.768.071
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	64.768.071	64.768.071
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenos u rezerve po godišnjem rasporedu (bilj. 28)	-	-	31.639.375	-	-	-	(31.639.375)	-
Isplata dividende (bilj. 28)	-	-	-	-	-	-	(30.795.096)	(30.795.096)
	-	-	31.639.375	-	-	-	(62.434.471)	(30.795.096)
Na dan 31. prosinca 2016.	1.208.895.930	719.579	325.746.118	4.143.785	(4.143.785)	6.248.041	64.768.071	1.606.377.739

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja



Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

1. Opće informacije o Društvu

Končar - Elektroindustrija, dioničko društvo, Zagreb, Fallerovo šetalište 22, ("Društvo") je Matica Grupe Končar-Elektroindustrija. U svojstvu matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju i revidiraju. Ovi nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju financijske izvještaje društva kao posebnog entiteta. Društvo se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Na dan 31. prosinca 2016. godine Društvo je imalo 48 zaposlenika, a na 31. prosinca 2015. godine 50 zaposlenika.

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
Doktori znanosti	1	1
Magistri znanosti	13	12
VSS	22	24
VŠS	8	7
SSS	3	5
NKV	1	1
	48	50

Članovi Nadzornog odbora Društva:

Petar Vlaić	Predsjednik Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Nenad Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora do 12. srpnja 2016.
Josip Lasić	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Dragan Marčinko	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Boris Draženović	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Nikola Plavec	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Petar Mišura	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Član Nadzornog odbora
Vladimir Plečko	Član Nadzornog odbora od 1. lipnja 2016.
Branko Lampl	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Joško Miliša	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Nikola Anić	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.

Članovi Uprave Društva:

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja industrije i trgovine
Miroslav Poljak	Član Uprave, zadužen za korporativni razvoj i ICT
Miki Huljić	Član Uprave, zadužen za integracije i optimiranje Grupe Končar

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješci 8. i 9. uz financijske izvještaje.

Financijski izvještaji su izraženi u kunama (HRK). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu kunu.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

2.1 Osnova pripreme

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastanka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazane su u bilješci 3.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2016. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio je 7,17 HRK odnosno 7,56 HRK (31. prosinca 2015. godine: 6,99 HRK odnosno 7,635 HRK).

Društvo je sastavilo ove nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Društvo je također sastavilo konsolidirane financijske izvještaje u skladu sa MSFI za društva njegove podružnice (Grupa) koji su odobreni od strane Uprave na dan 24. ožujka 2017. godine.

Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi

Društvo je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2016. godine usvojilo dolje navedene nove i dopunjene MSFI-ve koje je odobrila Europska unija i koji su relevantni za financijske izvještaje Društva.

- Pojašnjenje prihvatljivih metoda amortizacije - Dodaci MRS-u 16 i MRS-u 38
- Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2012. do 2014. godine koji se sastoje od promjena na četiri standarda (MSFI 5, MSFI 7, MSFI 19 te MRS 34)

Usvajanje ovih poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduću financijsku izvještaju Društva, osim sljedećih standarda:

MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)

MSFI 9 regulira klasifikaciju, mjerenje i prestanak priznavanja financijske imovine i financijskih obveza i uvodi nova pravila za računovodstvo zaštite. U prosincu 2014. godine, Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde unio je daljnje promjene u pravila klasifikacije i mjerenja te je uveo novi model umanjenja vrijednosti. Uvođenjem ovih promjena, MSFI 9 je sada dovršen.

Uprava Društva procijenila je sljedeće moguće efekte primjene novog standarda MSFI 9 na svoje financijske izvještaje:

- nakon promjena koje je IASB odobrio u srpnju 2014. Društvo više ne očekuje da će nova pravila o klasifikaciji, mjerenju i prestanku priznavanja imati utjecaj na njegovu financijsku imovinu i obveze;
- Iako Društvo mora tek provesti detaljnu procjenu dužničkih instrumenata koji su svrstani u financijsku imovinu raspoloživu za prodaju, čini se da bi oni mogli ispunjavati uvjete za klasifikaciju po fer vrijednosti u ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) uzevši u obzir trenutni poslovni model korišten za tu imovinu. Stoga neće biti promjena u iskazivanju te imovine;
- također neće biti nikakvog učinka na iskazivanje financijskih obveza Društva jer novi zahtjevi isključivo utječu na iskazivanje financijskih obveza koje su priznate po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, a Društvo takvih obveza nema;
- novim pravilima zaštite računovodstvo zaštite u većoj je mjeri usklađeno s praksom upravljanja rizikom Društva. U pravilu će primjena računovodstva zaštite u budućnosti biti lakša jer se standardom uvodi pristup koji je više utemeljen na načelima. Novim se standardom također uvode prošireni zahtjevi objavljivanja i promjene u prezentiranju;
- novi model umanjenja vrijednosti jest model očekivanog



kreditnog gubitka (ECL) koji može dovesti do ranijeg priznavanja kreditnih gubitaka.

Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine)

- MSFI 16 prvenstveno će imati utjecaj na računovodstvo najmoprimca koji će u bilanci morati priznati gotovo sve najmove. Standardom se uklanja dosadašnja razlika između poslovnih i financijskih najмова te se zahtijeva priznavanje imovine (pravo na korištenje iznajmljene imovine) i financijskih obveza plaćanja najma za gotovo sve ugovore o najmu. Neobavezno izuzeće postoji za kratkotrajne najmove i najmove male vrijednosti.
- Utjecaj će se vidjeti i u računu dobiti i gubitka jer je ukupni trošak u pravilu veći u prvim godinama najma, a manji u kasnijim godinama najma. Usto će se poslovni rashodi zamijeniti kamatama i amortizacijom, pa će se promijeniti i ključni metrički podaci kao što je EBITDA.
- Novčani tok od poslovnih aktivnosti biti će veći jer se plaćanja glavnice obveze za najam klasificiraju u financijske aktivnosti. Samo se plaćanja kamata mogu i dalje iskazivati kao novčani tokovi od poslovnih aktivnosti.
- Računovodstvo najmodavaca neće se značajno mijenjati. Mogu se pojaviti neke razlike zbog novih smjernica o definiciji najma. Po MSFI-ju 16 ugovor jest ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja korištenjem identificirane imovine na određeno vremensko razdoblje u zamjenu za naknadu.

Društvo u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novog standarda na svoje financijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon što ga usvoji Europska unija.

a) Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti. Prihodi od naknada i najma fakturiranih povezanim društvima priznaju se u razdoblju u kojem su nastali, te su određeni na temelju ugovorenih parametara s povezanim društvima.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti ovisnih i pridruženih društava priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava

na primitak dividende, odnosno udjela u dobiti i iskazani su unutar financijskih prihoda i rashoda, bilješka 12.

b) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi i udjela od dobiti, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u bilješci 12 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu.

c) Porez na dobit

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se utvrđuje na temelju rezultata ostvarenog u toj godini, usklađenog za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu ili porezno nepriznate troškove. Porez na dobit obračunava se primjenom poreznih stopa koje su bile na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kojem slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u glavnici.

d) Zarada po dionici

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću vlasnicima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću vlasnicima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

e) Raspodjela dividendi

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

f) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

g) Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritićati u Društvo, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kuna.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za

upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je sredstvo u potpunosti amortizirano ili je imovina razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi te predujmova, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

Stopa amortizacije (od - do %)	
Nematerijalna imovina	20
Građevinski objekti	1,2 - 7,7
Oprema	7,5 - 50
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	5,6 - 25
Ostala materijalna imovina	20

Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, a na osnovu vanjskih i internih izvora informacija, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos za svako pojedino sredstvo zbog priznavanja gubitaka od umanjenja tog sredstva.

Ako nije moguće utvrditi gubitak od umanjenja imovine za pojedinačno sredstvo, tada se određuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac (postrojenje ili linija kojoj sredstvo pripada), a potom se gubitak raspoređuje na pojedina sredstva unutar jedinice.

Prilikom utvrđivanja gubitka od umanjenja imovine ili ukidanja gubitka od umanjenja imovine za to sredstvo ne mijenja se stopa amortizacije već se korigira ispravak vrijednosti, odnosno korisni vijek trajanja sredstva. Nadoknadiva vrijednost se utvrđuje kao viša od fer vrijednosti imovine umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti u upotrebi.

Ukoliko je iznos materijalne imovine veći od nadoknadivog iznosa, za razliku se tereti tekući rezultat (gubitak od umanjenja imovine). Na svaki datum izvještavanja Društvo analizira da li ranije priznati gubitak od umanjenja nekog sredstva treba ukinuti ili smanjiti gubitak od umanjenja.

h) Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine (zemljište, zgrade) koje su u vlasništvu Društva drže se kako bi Društvo ostvarilo prihode od najma te kao kratkoročni potencijal za davanje sudužništva



i solidarnih jamstava za povezane poduzetnike, kao i radi porasta vrijednosti imovine s namjerom buduće prodaje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu. Ulaganje u nekretnine se mjeri po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Društvo najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti imovine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Rezidualna vrijednost ili ostatak vrijednosti je procijenjeni iznos koji bi Društvo dobilo sada prodajom tog sredstva, nakon oduzimanja procijenjenih troškova prodaje, da je to sredstvo već u dobi i u očekivanom stanju na kraju njegovog korisnog vijeka trajanja. Budući da je Društvo procijenilo da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

i) Najmovi

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

j) Financijska imovina i financijske obveze

Financijska imovina

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporučući u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta; početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u sljedeće kategorije:

- Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka - u ovu kategoriju se klasificira financijska imovina kada je namijenjena trgovanju ili je tako razvrstana po prvom priznavanju. Ova se imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka promjena vrijednosti priznaje se u računu dobiti i gubitka;
- Ulaganja koja se drže do dospeljeća - u ovu kategoriju klasificira se financijska imovina s fiksnim iznosom plaćanja i fiksnim dospeljećem za koje postoji namjera i mogućnost držati ih do dospeljeća. Evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjena vrijednosti, s prihodima priznatim na temelju efektivnog prinosa;
- Financijska imovina raspoloživa za prodaju - je ne-derivativna financijska imovina koja je određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju. Iskazuje se po fer vrijednosti a promjena fer vrijednosti priznaje se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.
- Zajmovi i potraživanja - u ovu kategoriju klasificiraju se potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu. Mjere se po amortiziranom trošku primjenom efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjena vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Za neuvrštene dionice klasificirane kao raspoložive za prodaju objektivan dokaz o njihovu umanjenju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu financijsku imovinu, uključujući otkupive zadužnice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja na temelju financijskih najмова, kao objektivan dokaz o umanjenju može se smatrati:

- Značajne financijske teškoće izdavatelja ili dužnika; ili
- Nepoštivanje ugovora kao što je zakašnjenje ili ne plaćanje kamata i glavnice; ili
- Izgledno pokretanje stečaja ili bankrot dužnika.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane priljeve po predmetnoj imovini, kada su financijska imovina i gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom većim dijelom preneseni drugom subjektu. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom i ako se i dalje ima kontrola nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani dio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajni rizici i povrati povezani s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja, odnosno isknjiženja cijele financijske imovine, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu te kumulativne dobiti (gubitka), priznate u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, iz glavnice se prenosi na dobit ili gubitak.

Financijske obveze i vlasnički instrumenti

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Izdani vlasnički instrumenti priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

Dionički kapital

Redovne dionice

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdava-

nja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

- su one obveze koje su namijenjene trgovanju ili su tako definirane pri prvom priznavanju. One se mjere po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

Ostale financijske obveze - uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti umanjenom za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.



Prestanak priznavanja financijske obveze

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

k) Ulaganja u ovisna i pridružena društva

Ovisna društva su društva nad kojima Društvo ima kontrolu tj. kada je izloženo, ili kada ima pravo na različite povrate koji proizlaze iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom nad društvom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Pridružena društva su ona društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa.

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su po metodi troška. Ukoliko postoje indikatori koji ukazuju na umanjenje vrijednosti, procjenjuje se nadoknadivi iznos ulaganja. Razlika ulaganja i nadoknativog iznosa priznaje se u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao gubitak ili dobitak (ukidanje prethodno iskazanog gubitka).

l) Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjeno za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje kao trošak u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

m) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

n) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

o) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

p) Rezerviranja, nepredviđene obveze i imovina

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za dane garancije, sudske sporove u tijeku, troškove sudskih sporova, troškove otpremnine i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

Novonastala rezerviranja te prihodi od ukidanja rezerviranja iskazani su po bruto principu (bilješke 5 i 9).

Nepredviđene obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost odljeva resursa s gospodarskim koristima vrlo mala.

Nepredviđena imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosa imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

q) Primanja zaposlenih

(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

(ii) Dugoročna primanja zaposlenih

Društvo ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Društvu (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Društva, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

(iv) Isplate s temelja dionica

Društvo ima plan za isplatu s temelja dionica članovima Uprave Društva koje se podmiruju u glavničkim instrumentima Društva. Ukupni iznos koji se priznaje kao trošak i odgovarajuće povećanje glavnice mjere se na temelju fer vrijednosti danih glavničkih instrumenata. Fer vrijednost tih glavničkih instrumenata mjeri se na datum dodjele. Na svaki datum bilance, Društvo revidira svoju procjenu broja opcija koji zadovoljavaju uvjete za stjecanje prava i vrši odgovarajuće korekcije.

r) Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

3. Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

a) procjena ostatka vrijednosti ulaganja u nekretnine

Društvo najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti ulaganja u nekretnine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Društvo je procijenilo da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti. Amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

Društvo je za 31% nekretnina (što čini 61% sadašnje knjigovodstvene vrijednosti nekretnine) angažiralo neovisnog procjenitelja kako bi utvrdilo njihovu fer vrijednost te su utvrđene vrijednosti bile iznad vrijednosti navedenih nekretnina iskazanih u knjigama Društva osim za jednu nekretninu gdje je utvrđen i priznat gubitak od umanjenja vrijednosti u iznosu od 761 tisuću kuna.

b) umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelji da li vrijednost ulaganja u ovisna društva treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadiivi iznos ulaganja.

Za izradu procjene ulaganja primjenjuje se metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na pretpostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova. Kod primjene metode DCF objektivnost izračuna u najvećoj mjeri ovisi o realnosti izrade srednjoročnih planova poslovanja te o stopi diskontiranja budućih novčanih tokova i izračunu rezidualne vrijednosti društava.

Određivanje diskontne stope ovisi o kamatnoj stopi koja se primjenjuje na nerizične plasmane (obveznice države) te stopi koja odražava premiju za rizik ovisno specifičnostima, tržišnoj poziciji i tehničko-tehnološkoj opremljenosti društva.

U 2016. godini su za 4 društva napravljeni testovi na umanjenje vrijednosti te su glavne pretpostavke koje mogu značajno utjecati na utvrđenu nadoknadiivu vrijednosti sljedeće:



- Diskontna stopa je utvrđena u rasponu 5% do 13%
- Prosječna stopa rasta definirana u srednjoročnim planovima utvrđena je u visini 6,67% ovisno o planu ugovaranja u narednim razdobljima
- Rezidualna vrijednost društva izračunata je primjenom prosječne stope rasta u rezidualnom razdoblju od 3%.

U slučaju kada bi se primijenila diskontna stopa uvećana za 1% navedeno bi imalo utjecaj na utvrđenu nadoknadivu vrijednost u rasponu od 800 tisuća kuna do 12.411 tisuća

kuna. Isto tako, u slučaju smanjenja stope rasta za 1%, navedeno bi imalo utjecaj na utvrđenu nadoknadivu vrijednost ulaganja u rasponu od 1.900 tisuća kuna do 18.673 tisuća kuna.

c) Sudske tužbe

Rezerviranja za sudske tužbe i postupke iskazuju se na temelju najbolje procjene Uprave vezane za potencijalne gubitke nakon savjetovanja s odvjetnikom.

4. Prihodi od prodaje

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Prihodi od naknada - povezana društva (bilješka 34)	28.771.581	30.855.647
Prihodi od najma - povezana društva (bilješka 34)	24.000.000	24.000.000
Prihodi od naknada - nepovezana društva	234.521	102.047
	53.006.102	54.957.694

5. Ostali poslovni prihodi

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Prihod od ukidanja rezerviranja i rješavanja sudskih sporova (bilješka 29)	357.000	2.167.495
Dobit od prodane imovine	72.670	3.567.900
Prihod od najma	21.495	518.373
Prihod od povrata poreza na dodanu vrijednost	-	84.582
Prihod od subvencija i naknada štete	-	197.902
Ostali prihodi	650.416	740.917
	1.101.581	7.277.169

6. Troškovi materijala i energije

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Trošak energije	5.878.162	5.926.210
Troškovi sirovina i materijala	295.605	292.819
Trošak sitnog inventara	108.435	91.392
	6.282.202	6.310.421

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

7. Troškovi usluga

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Intelektualne usluge	6.074.005	5.076.461
Usluge održavanja (servisne usluge)	4.416.487	4.011.558
Komunalna i vodna naknada	3.885.555	3.610.693
Usluge zaštite	3.510.448	3.377.592
Usluge nadzora i upravljanja nekretninama na lokaciji Sesevski Kraljevec, Samobor, Jankomir, Zlatar	2.880.000	2.880.000
Usluge čišćenja	2.394.335	2.361.587
Usluge reprezentacije	1.643.125	1.405.355
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	1.091.346	838.947
Grafičke usluge	1.079.018	824.292
Usluge najma i zakupnina	867.479	962.248
Usluge telefona, pošte i prijevoza	759.972	757.757
Stručno obrazovanje	639.820	857.124
Usluge odvjetnika	288.652	79.310
Usluge revizije	114.642	114.642
Ostale usluge	2.279.614	3.625.986
	31.924.498	30.783.552

8. Troškovi osoblja

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Neto plaće i nadnice	11.941.890	11.482.227
Troškovi poreza i doprinosa	9.401.372	9.151.231
Doprinosi na plaće	3.674.958	3.440.480
	25.018.220	24.073.938

Neto plaće u iznosu od 11.941.890 kuna (2015.: u iznosu od 11.482.227 kuna) sadrže i primanja Uprave Društva koja se sastoje od plaće Uprave u iznosu od 3.189.289 kuna (2015.: u iznosu od 3.348.633 kune) i rezerviranog bonusa Uprave u iznosu od 1.860.000 kuna (2015.: u iznosu od 1.600.000 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Doprinosi u mirovinski fond u 2016. godini iznose 2.842.508 kuna (2015.: 2.917.527 kuna).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 983 tisuća kuna (2015.: 730 tisuća kuna) prikazane su u bilješci 9.

**9. Ostali troškovi**

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Nadoknade članovima odbora	2.280.427	1.929.508
Sponzorstva i donacije	2.699.801	1.435.302
Ugovori o djelu, autorske naknade	963.331	630.837
Porezi koji ne ovise o rezultatu i slični troškovi	479.802	502.816
Premije osiguranja	939.870	904.924
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	607.863	551.580
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	374.826	178.046
Članarine i ostali troškovi	102.029	101.166
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	69.827	99.533
Javni bilježnik, sudske takse, ovrhe	72.177	92.699
Ostalo	101.605	48.902
	8.691.558	6.475.313

10. Vrijednosno usklađenje

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Vrijednosno usklađenje kupaca (bilješka 24)	-	1.076.383
Vrijednosno usklađenje ulaganja u nekretnine	761.401	-
	761.401	1.076.383

11. Rezerviranja

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Troškovi rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade (bilješka 29)	1.338.030	334.684
Troškovi rezerviranja za neiskorištene dane godišnjih odmora (bilješka 29)	80.562	498.058
	1.418.592	832.742

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

12. Financijski prihodi i rashodi

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Financijski prihodi		
Iz odnosa sa pridruženim društvima		
Prihod od dividende i udjela u dobiti	65.277.916	48.458.448
Iz odnosa s ovisnim društvima		
Prihod od dividendi i udjela u dobiti, te stjecanja dionica	53.515.674	64.218.857
Prihod od kamata na kredite	1.774.947	1.122.076
	55.290.621	65.340.933
Iz odnosa s nepovezanim stranama		
Prihod od kamata na oročene depozite	2.961.171	4.763.133
Prihod od kamata od prodaje dionica radnicima	641.235	849.103
Prihod od kamata - ostalo	327.781	732.050
Prihod od tečajnih razlika na devizne depozite	3.442.465	4.765.657
Prihodi od tečajnih razlika - ostalo	1.305.597	4.723.047
Prihod od dividendi i udjela u dobiti	6.216	83.790
Ostali financijski prihodi	1.023.027	-
	9.707.492	15.916.780
Dobici od ukidanja umanjenja udjela u ovisnim društvima i ostali nerealizirani dobici	14.230.954	1.320.621
	144.506.983	131.036.782
Financijski rashodi		
Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima		
Tečajne razlike na devizne depozite	(6.410.948)	(6.577.507)
Tečajne razlika na kredite za prodaju stanova	(655.009)	(706.582)
Tečajne razlike - ostalo	(244.317)	(496.255)
	(7.310.274)	(7.780.344)
Nerealizirani gubici		
Gubici od umanjenja udjela u ovisnim društvima	(43.901.842)	(43.666.340)
Gubici od umanjenja udjela ostali	(398.086)	(398.992)
	(44.299.928)	(44.065.332)
Ostali financijski rashodi		
	(161.159)	(458.204)
	(51.771.361)	(52.303.880)
Neto financijski prihodi	92.735.622	78.732.902

Društvo je na datum izvještavanja napravilo test umanjenja vrijednosti udjela u ovisnim društvima koja su godinu završila s gubitkom i priznalo neto gubitak u iznosu od 30,1 milijun kuna (2015.: gubitak u iznosu 43,7 milijuna kuna) i to:

- Umanjenjem vrijednosti udjela matice u društvu Končar - Električni visokonaponski aparati d.d. u iznosu od 37,3 milijuna kuna (procjena neovisnog procjenitelja)
- Umanjenjem vrijednosti udjela matice u društvu Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. u iznosu od 1,7 milijuna kuna
- Povećanjem prethodno vrijednosno ispravljenog uloga izvršeno je u društvu Končar - Sklopna postrojenja d.d. u iznosu 13,1 milijun kuna (procjena neovisnog procjenitelja).



U utvrđivanju sadašnje vrijednosti uloga matice u gore navedenim društvima korišteni su srednjoročni planovi društava za razdoblje 2017.- 2021.godine usvojeni od strane Nadzornog odbora uz primjenu diskontne stope primjerene tržišnoj poziciji društava.

U društvu Končar - Obnovljivi izvori d.o.o. izvršeno je umanjeње vrijednosti udjela matice u iznosu 4,8 milijuna kuna. Kod donošenja odluke o ulaganju u projekt od strateškog interesa za Grupu Končar i prihvaćanja Investicijske studije izrađene od strane Energetskog Instituta Hrvoje Požar, Uprava i Nadzorni odbor prihvatili su očekivanu stopu povrata na uloženi kapital od 5%.

Vrijednost novčanih tokova životnog vijeka projekta, svedena na današnju vrijednost uz primjenu stope povrata od 5% dostatna je za pokriće uloženog kapitala i povrat kredita.

13. Porez na dobit

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Dobit prije oporezivanja	64.768.071	62.434.471
Porez na dobit po stopi od 20% (2015.:20%)	12.953.614	12.486.894
<i>Porezni efekti od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	9.273.137	9.359.083
Neoporezivi prihodi	(26.526.921)	(22.816.343)
Porezne olakšice (državne potpore za obrazovanje)	(114.195)	(117.206)
Porezni gubici za koje nije priznata odgođena porezna imovina	4.414.365	1.087.572
Porez na dobit	-	-

Društvo nije priznalo odgođenu poreznu imovinu u ukupnom iznosu od 13.995.698 kuna (2015.: 11.136.409 kuna) zbog neizvjesnosti njezina iskorištenja u razdoblju od 5 godina (Društvo kao holding društvo uglavnom ostvaruje neoporezive prihode (dividende i udjeli u dobiti). Stopa poreza na dobit za primjenu izračuna odgođenih poreza iznosi 18% sukladno izmjenama poreznih propisa na snazi.

Ukupni porezni gubici ističu kako slijedi:

	2016.	2015.
	HRK	HRK
U sljedećih 5 godina	22.071.829	5.437.862
U sljedeće 4 godine	5.437.862	15.255.154
U sljedeće 3 godine	15.255.154	34.989.035
U sljedeće 2 godine	34.989.035	-
	77.753.880	55.682.051

Do sada Porezna uprava nije izvršila porezni nadzor prijave poreza na dobit Društva. U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

14. Zarada po dionici

<i>Osnovna i razrijeđena zarada po dionici</i>	2016.	2015.
	HRK	HRK
Dobit za godinu	64.768.071	62.434.471
Ponderirani prosječni broj dionica (umanjen za trezorske dionice)	2.566.258	2.566.258
Zarada po dionici u kunama	25,23	24,33

Razrijeđena zarada po dionici za 2016. i 2015. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

15. Dugotrajna nematerijalna imovina

	<i>Koncesije, patenti, licence, softver i ostala prava</i>	<i>Ostalo</i>	<i>Nematerijalna imovina u pripremi</i>	<i>Ukupno</i>
	HRK	HRK		HRK
Nabavna vrijednost				
Stanje na 1. siječnja 2015.	468.629	653.207	782.436	1.904.272
Povećanje	-	-	225.000	225.000
Stanje na 31. prosinca 2015.	468.629	653.207	1.007.436	2.129.272
Povećanje	-	-	285.000	285.000
Stanje na 31. prosinca 2016.	468.629	653.207	1.292.436	2.414.272
Akumulirana amortizacija				
Stanje na 1. siječnja 2015.	468.629	653.207	-	1.121.836
Amortizacija za godinu	-	-	-	-
Stanje na 31. prosinca 2015.	468.629	653.207	-	1.121.836
Amortizacija za godinu	-	-	-	-
Stanje na 31. prosinca 2016.	468.629	653.207	-	1.121.836
Sadašnja vrijednost				
31. prosinca 2015.	-	-	1.007.436	1.007.436
31. prosinca 2016.	-	-	1.292.436	1.292.436

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 1.122 tisuće kuna (2015: 1.122 tisuće kuna).

**16. Nekretnine, postrojenja i oprema**

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Nabavna vrijednost								
Stanje 1. siječnja 2015.	74.531.677	279.128.910	52.220.706	5.060.810	63.376	3.348.650	474.661	414.828.790
Prijenos s pripreme	-	2.494.080	505.002	45.063	-	(3.044.145)	-	-
Povećanja	12.847	172.065	4.019.952	-	-	12.417.260	75.242	16.697.366
Smanjenja	(350.005)	-	(20.143.373)	(111.682)	-	-	(549.903)	(21.154.963)
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(2.475.059)	-	-	-	(3.659.820)	-	(6.134.879)
Stanje 31. prosinca 2015.	74.194.519	279.319.996	36.602.287	4.994.191	63.376	9.061.945	-	404.236.314
Prijenos s pripreme	-	7.280.046	1.184.173	691.250	6.070	(9.161.539)	-	-
Povećanja	-	-	16.296.026	-	-	39.229.231	677.468	56.202.725
Smanjenja	-	-	(577.565)	(745.021)	-	-	(543.503)	(1.866.089)
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	-	-	-	-	(19.240.283)	-	(19.240.283)
Stanje 31. prosinca 2016.	74.194.519	286.600.042	53.504.921	4.940.420	69.446	19.889.354	133.965	439.332.667
Akumulirana amortizacija								
Stanje 1. siječnja 2015.	-	162.543.829	34.146.657	3.299.194	-	-	-	199.989.683
Amortizacija za godinu	-	5.472.217	2.635.129	873.599	-	-	-	8.980.945
Povećanje	-	56.018	4.002.938	-	-	-	-	4.058.956
Smanjenja	-	(34.247)	(15.825.141)	(32.574)	-	-	-	(15.891.962)
Stanje 31. prosinca 2015.	-	168.037.817	24.959.583	4.140.219	-	-	-	197.137.622
Amortizacija za godinu	-	5.373.895	1.892.930	711.938	-	-	-	7.978.763
Povećanje	-	-	16.301.020	59.358	-	-	-	16.360.378
Smanjenja	-	-	(537.422)	(711.224)	-	-	-	(1.248.646)
Stanje 31. prosinca 2016.	-	173.411.712	42.616.111	4.200.291	-	-	-	220.228.117
Sadašnja vrijednost								
31. prosinca 2015.	74.194.519	111.282.179	11.642.704	853.972	63.376	9.061.945	-	207.098.692
31. prosinca 2016.	74.194.519	113.188.330	10.888.810	740.129	69.446	19.889.354	133.965	219.104.550

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine koja je još u upotrebi na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 58.675 tisuća kuna (2015.: 43.761 tisuću kuna).

Nad zemljištem sadašnje vrijednosti 44.917 tisuća kuna (2015.: 44.917 tisuća kuna) te poslovnim objektima sadašnje vrijednosti 71.168 tisuća kuna (2015.: 67.153 tisuće kuna) upisane su hipoteke kao osiguranje plaćanja obveza ovisnih društava.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

17. Ulaganja u nekretnine

Ulaganje u nekretnine (lokacije Osijek, Sesvetski Kraljevec, Samobor, Požega-Zvečevo, Zagreb i Zlatar) u iznosu od 162.443.479 kuna (2015.: 143.071.230 kuna) odnosi se na ulaganja radi porasta tržišne vrijednosti nekretnina namijenjenih za buduću prodaju. Za dio nekretnina vodi se sudski spor zbog vlasništva. Rezidualna vrijednost ovih ulaganja procijenjena od strane nezavisnih procjenitelja viša je od njihove knjigovodstvene vrijednosti i na nju se ne obračunava amortizacija.

U nastavku su prikazana kretanja na ulaganjima u nekretnine u 2016. i 2015. godini (prilikom prijenosa na ulaganja u nekretnine Društvo koristi bruto princip prikaza tj. uvećava nabavnu vrijednost i ispravak vrijednosti navedenih kategorija):

	Zemljišta	Građevinski objekti	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
Nabavna vrijednost			
Stanje na 1. siječnja 2015.	45.147.965	170.786.818	215.934.783
Povećanje	-	6.134.879	6.134.879
Stanje na 31. prosinca 2015.	45.147.965	176.921.697	222.069.662
Prijenos s imovine u pripremi	9.635.000	18.252.266	27.887.266
Reklasifikacija	888.600	(888.600)	-
Povećanje	481.750	480.338	962.088
Smanjenja	(68.720)	-	(68.720)
Stanje na 31. prosinca 2016.	56.084.595	194.765.701	250.850.296
Akumulirana amortizacija			
Stanje na 1. siječnja 2015.	-	78.998.432	78.998.432
Povećanje	-	-	-
Stanje na 31. prosinca 2015.	-	78.998.432	78.998.432
Prijenos s imovine u pripremi	-	8.646.984	8.646.984
Umanjenje vrijednosti	-	761.401	761.401
Stanje na 31. prosinca 2016.	-	88.406.817	88.406.817
Sadašnja vrijednost			
31. prosinca 2015.	45.147.965	97.923.265	143.071.230
31. prosinca 2016.	56.084.595	106.358.884	162.443.479

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima. Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance iznosi 162 milijuna kuna.

**18. Ulaganja u ovisna društva**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Udjeli (dionice) u ovisnim društvima u zemlji		
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	56.691.318	56.691.318
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	60.936.110	60.936.110
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	46.138.413	42.424.053
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	48.600.512	48.600.512
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	116.347.127	116.347.127
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	30.228.943	30.228.943
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	62.118.369	58.962.301
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	65.576.811	65.576.811
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	36.409.158	36.409.158
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	28.647.123	28.647.123
Končar - Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	147.966.970	147.966.970
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	96.598.157	96.598.157
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	81.432.641	81.432.641
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	6.908.942	6.908.942
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	51.773.266	51.773.266
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	111.120.000	111.120.000
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	16.703.123	16.703.123
<i>Ispravak vrijednosti udjela</i>	<i>(290.024.399)</i>	<i>(259.204.232)</i>
	774.172.584	798.122.323

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Udjeli u vlasništvu i glasačkim pravima na 31. prosinca bili su kako slijedi:

	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2015.	
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
Ovisna društva u zemlji				
Končar - Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	85,27	85,27	85,27	85,27
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	75,04	75,04	75,04	75,04
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	75,01	75,01	75,01	75,01
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	75,03	75,03	75,03	75,03
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	70,03	81,70	70,03	81,70
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,73	99,77	61,73	99,77
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	52,73	67,90	51,71	67,80
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	98,61	99,03	98,61	99,03
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	44,71	79,05	44,71	79,05

Društvo je na datum bilance izvršilo ispravak vrijednosti udjela u ovisnim društvima na temelju provedenog testa na umanjenje (bilješka 12).

Sumarni podaci za ovisna društva s značajnim ne-kontrolirajućim interesom iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.

19. Ulaganja u pridružena društva

Ulaganja u pridružena društva u iznosu od 67.722.257 kuna (2015.: 67.722.257 kuna) odnose se na ulaganja u društvo Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb (Društvo drži 49%-tni udio u temeljnom kapitalu ovog društva).

Sumarni podaci za ovo društvo iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.



20. Dugotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Financijska imovina raspoloživa za prodaju:</i>		
Dionice Tesla Štedna Banka	3.500.010	3.500.010
Ispravak vrijednosti dionica Tesla Štedna banka	(3.500.010)	(3.101.924)
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka:</i>		
Dionice Zagrebačke banke d.d., Zagreb	1.256.850	860.710
	1.256.850	1.258.796

21. Dugotrajna potraživanja

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Potraživanja po osnovi prodaje na kredit</i>		
Potraživanja za prodane stanove /i/	9.011.355	10.834.147
Ispravak vrijednosti potraživanja za prodane stanove	(1.187.994)	(1.941.128)
Tekuće dospijeće (bilješka 24)	(965.785)	(1.208.443)
	<i>6.857.576</i>	<i>7.684.576</i>
Potraživanja za prodane dionice /ii/	2.509.870	6.862.225
Tekuće dospijeće (bilješka 24)	(2.509.870)	(3.431.113)
	-	<i>3.431.112</i>
Ostali dani krediti	8.883	27.503
Ostala financijska imovina	438	438
<i>Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu /iii/</i>	<i>3.984.780</i>	<i>4.541.607</i>
Tekuće dospijeće (bilješka 23)	(593.139)	(516.092)
	10.258.538	15.169.144

/i/ U skladu sa Zakonom o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, stanovi u vlasništvu Društva prodani su uz kamatu od 1% godišnje na rok od prosječno 28 godina i uz valutnu klauzulu, prema kojoj se potraživanja povećavaju, odnosno smanjuju, ako se tečaj EUR promijeni za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme datuma sklapanja ugovora o prodaji stanova. Iznosi neotplaćenih anuiteta u DEM konvertirani su u EUR po fiksnom tečaju 1 EUR = 1,95583 DEM. Kao osiguranje naplate potraživanja određena je hipoteka na prodane stanove.

/ii/ Potraživanje za prodane dionice i udjele odnosi se na dugoročno potraživanje po osnovi prodaje dionica povezanih društava Končar - Elektronika i informatika d.d., Končar - Električna vozila d.d. i Končar - Metalne konstrukcije d.d. u okviru programa zaposleničkog dioničarstva s obročnom otplatom kroz 10 godina, koji su na dan bilance iskazana kao kratkoročna potraživanja.

/iii/ Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu odnosi se na potraživanja po osnovi prodaje u Bosni i Hercegovini društvu TAKRAF iz Njemačke, a koje je preuzela KfW Banka, Berlin.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

22. Potraživanja od povezanih društava

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
Potraživanja od kupaca	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<i>Ovisna društva u zemlji</i>		
Končar-Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	11.484	5.811.404
Končar-Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	263.848	279.932
Končar-Elektronika i informatika d.d., Zagreb	117.231	296.520
Končar-Mali električni strojevi d.d., Zagreb	336.533	339.893
Končar-Generatori i motori d.d., Zagreb	614.711	607.545
Končar-Mjerni transformatori d.d., Zagreb	783.290	950.275
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	1.449.189	1.124.630
Končar-Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	94.429	113.831
Končar-Električna vozila d.d., Zagreb	479.732	1.271.552
Končar-Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	1.023.099	1.373.803
Končar-Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	483.095	357.932
Končar-Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	221.384	194.688
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	185.483	132.189
Končar-Montažni inženjering d.d., Zagreb	188.516	109.033
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	965.136	731.272
Končar-Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	444.689	445.855
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	140.221	468.001
<i>Pridružena društva</i>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	66.187.429	49.141.403
	73.989.499	63.749.758
Potraživanja za kamatu (ukupno)	262.928	153.956
	74.252.427	63.903.714

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od povezanih društava Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
2016.	74.252.427	72.252.319	1.270.742	53.164	205.285	470.917	-
2015.	63.903.714	61.613.964	1.031.434	272.234	296.676	689.406	-

Kod dospjelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima.

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

**23. Potraživanja od kupaca**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Kupci u zemlji	477.809	21.458
Kupci u inozemstvu (tekuće dospijeće, bilješka 21)	593.139	516.092
	1.070.948	537.550

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca u zemlji Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2016.	477.809	136.949	13.789	3.125	9.375	314.571	-
2015.	21.458	13.670	7.788	-	-	-	-

Kod dospelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima. Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Stanje 1. siječnja	-	23.125
Naplaćeno u godini	-	(23.125)
Stanje 31. prosinca	-	-

24. Ostala potraživanja

	2016.	2015.
	HRK	HRK
Potraživanja od društava koja više nisu dio Končar grupe	306.686	9.837.148
Ispravak vrijednosti gore navedenih potraživanja	-	(1.076.383)
Potraživanja za prodane dionice (dospjela)	9.032.958	10.750.238
Tekuće dospijeće dugotrajnih potraživanja za prodane dionice (bilješka 21)	2.509.870	3.431.113
Potraživanje po priznatim tražbinama	8.292.699	8.292.699
Potraživanja za kamate na oročena sredstva u banci	38.466	667.006
Potraživanja za prodane stanove	965.785	1.208.443
Potraživanje za više plaćeni porez na dodanu vrijednost	-	1.016.069
Ostala potraživanja	159.796	266.591
	21.306.260	34.392.924

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

25. Dani zajmovi ovisnim društvima

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Končar-Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	12.700.000	8.000.000
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	24.075.456	20.075.456
Končar-Kućanski aparati d.o.o.	2.000.000	2.000.000
	38.775.456	30.075.456

Zajmovi ovisnim društvima dani su na rok povrata do godine dana uz godišnju kamatu od 7% do 30. travnja 2016. godine i 5% od 1. svibnja 2016., te osigurani vlastitim bjanko akceptiranim mjenicama i zadužnicama.

26. Depoziti i dani zajmovi

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Depoziti oročeni preko 3 mjeseca	193.248.200	241.267.485
Dani zajmovi	647.102	-
	193.895.302	241.267.485

Depoziti oročeni na razdoblje duže od 3 mjeseca odnose se na depozit u poslovnoj banci uz kamatnu stopu od 0,05% - 0,35% godišnje (2015.: 0,70% do 1,70% godišnje).

27. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Stanje na žiro računu	11.784.737	8.140.122
Stanje na deviznim računima	76.982.977	270.290
Novac u blagajni - kune	4.711	27
Novac u blagajni - devize	17.315	21.403
	88.789.740	8.431.842



28. Kapital i rezerve

Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 1.208.895.930 kuna (31. prosinca 2015.: 1.208.895.930 kuna) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 470 kuna.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2015.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
1. HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2. CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / HZMO	-	-	384.628	14,95
3. CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / RH	57.982	2,25	142.298	5,53
4. DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM /RH	60.000	2,33	117.982	4,59
5. SOCIETE GENERALE - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	359.239	13,97	202.149	7,86
6. ADDIKO BANK d.d./PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	255.928	9,95
7. SOCIETE GENERALE / AZ OMF	377.429	14,67	161.110	6,26
8. VALAMAR RIVIJERA d.d.	-	-	39.791	1,55
9. FLORIČIĆ KRISTIJAN	50.714	1,97	60.714	2,36
10. ADDIKO BANK/RBA OMF	48.291	1,88	28.491	1,11
11. PBZ d.d. /skrbnički zbirni račun klijenata	29.050	1,13	30.208	1,17
12. Ostali dioničari	438.110	17,03	418.444	16,27
13. KONČAR d.d. (trezorske dionice)	5.861	0,23	5.861	0,23
	2.572.119	100,00	2.572.119	100,00

Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A 21. prosinca 2010. sukladno rješenju Uprave Zagrebačke burze od 20. prosinca 2010. godine.

Skupština Društva je u 2016. godini donijela odluku o isplati dividende dioničarima u iznosu od 30.795.096 kuna što čini 12,00 kuna po dionici (2015. 30.843.096 kuna što čini 12,00 kuna po dionici).

Društvo ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine. Društvo slobodno raspolaže statutarnim i ostalim rezervama. Kretanje na rezervama u 2016. i 2015. godini bilo je kako slijedi:

	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK
1. siječnja 2015.	30.546.339	163.414.511	41.396.764	235.357.614
Raspored dobiti po godišnjem obračunu	4.479.611	54.269.518	-	58.749.129
31. prosinca 2015.	35.025.950	217.684.029	41.396.764	294.106.743
Raspored dobiti po godišnjem obračunu	3.121.723	-	28.517.652	31.639.375
31. prosinca 2016.	38.147.673	217.684.029	69.914.416	325.746.118

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

29. Rezerviranja

	<i>Rezervacije za sudske sporove</i>	<i>Troškovi jubilarnih nagrada i otpremna</i>	<i>Troškovi neiskorištenih dana god. odmora</i>	<i>Ukupno</i>
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
1. siječnja 2015.	34.267.495	2.009.239	-	36.276.734
Dodatna rezerviranja	-	334.684	498.058	832.742
Ukinuta rezerviranja	(2.167.495)	-	-	(2.167.495)
31. prosinca 2015.	32.100.000	2.343.923	498.058	34.941.981
Dodatna rezerviranja	-	1.338.030	80.562	1.418.592
Ukinuta rezerviranja	(300.000)	(57.000)	-	(357.000)
31. prosinca 2016.	31.800.000	3.624.953	578.620	36.003.573
Dospijee rezerviranja:				
Unutar godinu dana	-	-	578.620	578.620
Preko godine dana	31.800.000	3.624.953	-	35.424.953

Rezerviranja za sudske sporove

Dugoročna rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 31.800.000 kuna (2015. godine u iznosu od 32.100.000 kuna) odnosi se na sudski spor u tijeku koji se vodi protiv Društva u Hrvatskoj zbog utvrđivanja vlasništva nad nekretninom na lokaciji Konavoska, Zagreb.

Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremne i jubilarne nagrade)

Dugoročni dio rezerviranja za otpremne u iznosu od 3.625 tisuće kuna (2015.: 2.344 tisuće kuna) odnosi se na procijenjeni iznos otpremna sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,5% (2015.: 4,85%).

Kratkoročna rezerviranja

Rezerviranja za troškove neiskorištenih dana godišnjih odmora u iznosu od 579 tisuća kuna (2015.: 498 tisuća kuna) odnosi se na naknadu za neiskorištene dane godišnjeg odmora na datum bilance.

30. Kratkoročne obveze prema povezanim društvima

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Ovisna društva:		
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	6.320.168	11.880.808
Končar - Sklopna postrojenja d.d.	1.000.000	-
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	140.647	110.964
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d.	119.560	352.310
Končar - Električna vozila d.d.	25.000	-
Končar - Generatori i motori d.d.	25.000	-
Končar - Institut za elektrotehniku d.d.	11.738	-
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	-	12.418
	7.642.113	12.356.500

**31. Kratkoročne obveze prema dobavljačima**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Dobavljači u zemlji	933.380	843.013
Dobavljači u inozemstvu	18.768	60.603
	952.148	903.616

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2016.	952.148	847.388	104.760	-	-	-	-
2015.	903.616	902.167	1.449	-	-	-	-

32. Ostale kratkoročne obveze

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Obveze prema zaposlenima</i>		
Obveze za neto plaće	733.185	664.403
Obveze za prava na plaću prema ostvarenom rezultatu tekuće godine	1.860.000	1.600.000
	2.593.185	2.264.403
<i>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</i>		
Obveze za poreze na dohodak i prireze	1.997.303	1.696.849
Obveze za porez na dodanu vrijednost	233.378	-
Obveze za doprinose	1.222.092	1.214.047
	3.452.773	2.910.896
<i>Ostale obveze</i>		
Obveze prema državi za stanove	11.549	1.946
Obveze za dividendu	414.380	429.642
Ostale obveze	156.513	153.375
	582.442	584.963
	6.628.400	5.760.262

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

33. Nepredviđene obveze i izvanbilančna evidencija

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Solidarno/supsidijarno jamstvo (Zagrebačka banka d.d.)	505.049.647	563.850.871
Korporativne garancije / Končar d.d.	43.835.165	132.685.051
Korporativne garancije / ostale banke	2.481.390	2.481.390
Prodani stanovi (65%)	21.723.124	23.677.933
Mjenice po kreditima	36.775.456	28.075.456
Zadužnice	5.204.640	2.000.000
	615.069.422	752.770.701

Na dan 31. prosinca 2016. godine za obveze po sudskim sporovima utvrđeno je rezerviranje troškova u iznosu od 31.800 tisuća kuna (2015.: 32.100 tisuća kuna). Uprava ne očekuje da će po ostalim sporovima nastati dodatni troškovi za Društvo.

Ukupna jamstva koje je izdalo Društvo kako je navedeno u gornjoj tabeli uključuju činidbene garancije u iznosu od 413.763 tisuće kuna (2015. godine u iznosu od 431.145 tisuća kuna).

34. Transakcije sa povezanim društvima

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Povezane strane uključuju društva članice KONČAR Grupe. Navedena društva su ovisna ili pridružena društva. Sve transakcije s povezanim stranama se temelje na uobičajenim poslovnim uvjetima (nabava robe i prodaja proizvoda te pružanje usluga).

2016.	Poslovne aktivnosti				Financijske aktivnosti	
	Potraživanja	Obveze	Prihodi	Rashodi	Potraživanja	Prihodi
Društvo	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Končar-Energetika i usluge d.o.o.	11	6.320	24.495	13.087	-	-
Končar-Kućanski aparati d.o.o.	483	-	1.067	17	2.008	111
Končar-Električna vozila d.d.	480	25	3.128	235	-	-
Končar-Električni visokonaponski aparati d.d.	221	-	450	-	12.855	504
Končar-Generatori i motori d.d.	615	25	2.415	220	-	-
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d.	965	120	3.084	1.959	-	-
Končar-Metalne konstrukcije d.d.	445	-	1.383	-	-	-
Končar-Sklopna postrojenja d.d.	1.023	1.000	532	-	-	-
Končar-Mjerni transformatori d.d.	783	-	1.536	-	-	-
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	185	-	663	112	-	-
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d.	1.449	-	5.234	-	-	-
Končar-Institut za elektrotehniku d.d.	264	12	949	173	-	-
Končar-Mali električni strojevi d.d.	337	-	915	-	-	-
Končar-Montažni inženjering d.d.	189	-	856	-	-	-
Končar- Elektronika i informatika d.d.	117	140	986	1.425	-	-
Končar- Električni aparati srednjeg napona d.d.	94	-	413	-	-	-
Končar-Energetski transformatori d.o.o.	910	-	3.069	-	-	-
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o.	140	-	1.597	-	24.175	1.160
	8.711	7.642	52.772	17.228	39.038	1.775

Transakcije navedene u tablici ne sadržavaju potraživanja (potraživanja i prihodi za dividende od pridruženog društva Energetski transformatori d.o.o. iznosi od 65.277 tisuća kuna) i prihode od dividendi, odnosno udjela u dobiti.

Prihod od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznat je u iznosu od 115.079 tisuća kuna (2015.: 109.761 tisuću kuna).



2015.	Poslovne aktivnosti				Financijske aktivnosti	
	Potraživanja	Obveze	Prihodi	Rashodi	Potraživanja	Prihodi
Društvo	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Končar-Energetika i usluge d.o.o.	5.811	11.881	24.505	12.865	-	-
Končar-Kućanski aparati d.o.o.	358	-	1.149	42	2.011	136
Končar-Električna vozila d.d.	1.271	-	5.061	180	-	-
Končar-Električni visokonaponski aparati d.d.	195	-	544	-	8.027	147
Končar-Generatori i motori d.d.	608	-	2.769	-	-	-
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d.	730	352	3.084	2.650	-	-
Končar-Metalne konstrukcije d.d.	445	-	1.351	-	-	-
Končar-Sklopna postrojenja d.d.	1.374	-	778	-	-	-
Končar-Mjerni transformatori d.d.	950	-	1.659	-	-	-
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	132	12	654	124	-	-
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d.	1.125	-	5.461	-	-	-
Končar-Institut za elektrotehniku d.d.	280	-	877	81	-	-
Končar-Mali električni strojevi d.d.	340	-	868	-	-	-
Končar-Montažni inženjering d.d.	109	-	510	-	-	-
Končar- Elektronika i informatika d.d.	297	111	1.093	1.717	-	-
Končar- Električni aparati srednjeg napona d.d.	114	-	560	-	-	-
Končar-Energetski transformatori d.o.o.	683	-	1.883	-	-	-
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o.	468	-	2.051	-	20.191	839
	15.290	12.356	54.857	17.659	30.229	1.122

Transakcije navedene u tablici ne sadržavaju potraživanja i prihode od dividendi, odnosno udjela u dobiti.

35. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti

Društvo je u svom poslovanju izloženo tržišnom (valutnom riziku) i kreditnom riziku.

Društvo ne koristi derivatne financijske instrumente. Cjelokupni program Društva za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Društva svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

a) Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogući povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Društvo upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajka-ma rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture, Društvo može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine te 31. prosinca 2015 godine. Društvo nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Financijske obveze	-	-
Umanjenje za novac i novčane ekvivalente (depozite)	(88.790)	(8.432)
Neto dug	-	-
Kapital	1.606.378	1.572.405
Koeficijent zaduženosti	-	-

b) Značajne računovodstvene politike

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primijenjene na dolje navedene pozicije bilance:

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeca	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39
31. 12. 2016.					
Dugotrajna fin. imovina i potraživanja	10.847	1.257	-	-	12.104
Kratkotrajna fin. imovina	232.671	-	-	-	232.671
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	96.630	-	-	-	96.630
Novac i novčani ekvivalenti	88.790	-	-	-	88.790
	428.938	1.257	-	-	430.195

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeca	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39
31. 12. 2015.					
Dugotrajna fin. imovina i potraživanja	15.169	861	398	-	16.428
Kratkotrajna fin. imovina	271.343	-	-	-	271.343
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	97.679	-	-	-	97.679
Novac i novčani ekvivalenti	8.432	-	-	-	8.432
	392.623	861	398	-	393.882

Sve obveze Društva su klasificirane u kategoriju „Obveze po amortiziranom trošku“. Društvo nema obveza koje su klasificirane kao „Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“.



Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu i obveze vrednovane po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju sukladno hijerarhiji fer vrijednosti. Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu i obveze u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine i obveza. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

- o 1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze
- o 2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
- o 3. razina: ulazne varijable za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

Razina unutar koje je financijska imovina/obveza klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina i obveze mjerene po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju grupirane su unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

31. prosinca 2016.	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Imovina				
Dionice koje kotiraju na burzi	1.257	-	-	1.257
	1.257	-	-	1.257

31. prosinca 2015.	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Imovina				
Dionice koje kotiraju na burzi	861	-	-	861
Dionice koje ne kotiraju na burzi	-	-	398	398
	861	-	398	1.259

Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca i novčane fondove, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Ostali financijski instrumenti

Financijski instrumenti Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

c) Financijski rizik

Društvo upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Društva ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimizirajući povrat.

Društvo je prije svega izloženo financijskom riziku promjene deviznih tečajeva.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

a) Rizik promjene deviznih tečajeva

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valute koje podliježu rizicima su prvenstveno EUR i CHF.

Društvo se izlaže valutnom riziku prilikom prodaje, nabave i kratkoročnih oročavanja depozita koji su denominirani u stranoj valuti.

Izloženost Grupe valutnom riziku je kako slijedi:

31.12.2016.	EUR	CHF	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dugotrajna potraživanja	3.392	-	-	3.392	6.867	10.259
Potraživanja od kupaca	593	-	-	593	478	1.071
Kratkotrajna financijska imovina	163.248	-	-	163.248	30.647	193.895
Novac i novčani ekvivalenti	76.626	323	32	76.981	11.808	88.789
Obveze prema dobavljačima	(19)	-	-	(19)	(933)	(952)
	243.840	323	32	244.195	48.867	293.062

31.12.2015.	EUR	CHF	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dugotrajna potraživanja	4.025	-	-	4.025	11.144	15.169
Potraživanja od kupaca	516	-	-	516	21	537
Kratkotrajna financijska imovina	241.267	-	-	241.267	-	241.267
Novac i novčani ekvivalenti	251	6	35	292	8.140	8.432
Obveze prema dobavljačima	(61)	-	-	(61)	-	(61)
	245.998	6	35	246.039	19.305	265.344



U gore navedene tabele pod iznosima u eurima nisu navedena potraživanja za prodane stanove zbog ugovorene klauzule o povećanju/smanjenju potraživanja u odnosu na tečaj eura kod promjene tečaja za više od 5,1 % u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme sklapanja ugovora.

Analiza osjetljivosti

Promjena tečaja kune u odnosu na EUR za -1 % (2015: -1 %), te promjena u odnosu na CHF za -1 % (2015.: +11 %) na dan izvještavanja /(smanjilo)/povećalo bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	2016. Utjecaj na dobit prije poreza	2015. Utjecaj na dobit prije poreza
	HRK'000	HRK'000
EUR (-1 %)	(2.467)	(2.461)
CHF (-1 %)	(3)	1

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene.

Obrnuto proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za iste postotke na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

b) Rizik kamatnih stopa

Društvo nije izloženo kamatnom riziku budući da nema kamatnih obveza.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Društvo je prihvatilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Hrvatske gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava te koristi svoju bazu podataka kako bi rangiralo značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

Na izloženost Društva kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca.

Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje ima manji utjecaj na kreditni rizik. Društvo ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Društvo određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja gubitaka te ostalih potraživanja i ulaganja. Starosna struktura potraživanja od kupaca (povezanih i nepovezanih) koja su dospjela ali se smatraju naplativim prikazane su u bilješkama 22 i 23.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Bilješke uz financijske izvještaje

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Sljedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

	Knjigovod- stvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 - 12 mjeseci	1 - 2 godine	2 - 5 godina	Više od 5 godina
31. prosinca 2016.	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dobavljači, povezani dobavljači i ostale obveze	9.177	9.177	9.177	-	-	-
	9.177	9.177	9.177	-	-	-

	Knjigovod- stvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 - 12 mjeseci	1 - 2 godine	2 - 5 godina	Više od 5 godina
31. prosinca 2015.	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dobavljači, povezani dobavljači i ostale obveze	13.845	13.845	13.845	-	-	-
	13.845	13.845	13.845	-	-	-

36. Događaji nakon datuma bilance

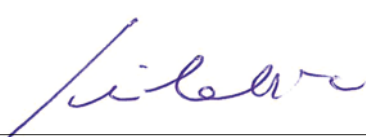
Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

37. Sastavljanje i odobravanje odvojenih financijskih izvještaja

Financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 24. ožujka 2017. godine.



Darinko Bago, predsjednik Uprave



Jozo Miloloža, član Uprave



Marina Kralj Miliša, član Uprave



Davor Mladina, član Uprave



Miroslav Poljak, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave

»KONČAR« d.d. ZAGREB
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22
8



KONČAR Elektroindustrija d.d.

Izvješće o poslovanju

tradicija.
znanje.
odgovornost.



Uvod

KONČAR - Elektroindustrija, dioničko društvo, je Matica Grupe KONČAR - Elektroindustrija. U svojstvu matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju i revidiraju. Ovaj Izvještaj posloводства o stanju društva u 2016. godini predstavlja izvještaj društva kao posebnog entiteta. Društvo se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom Končar - Elektroindustrije d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno - garantni potencijal.

KONČAR - Elektroindustrija d.d. kao Matica Grupe ovisnim društvima fakturira sljedeće usluge:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminari za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

1. Najvažniji poslovni pokazatelji

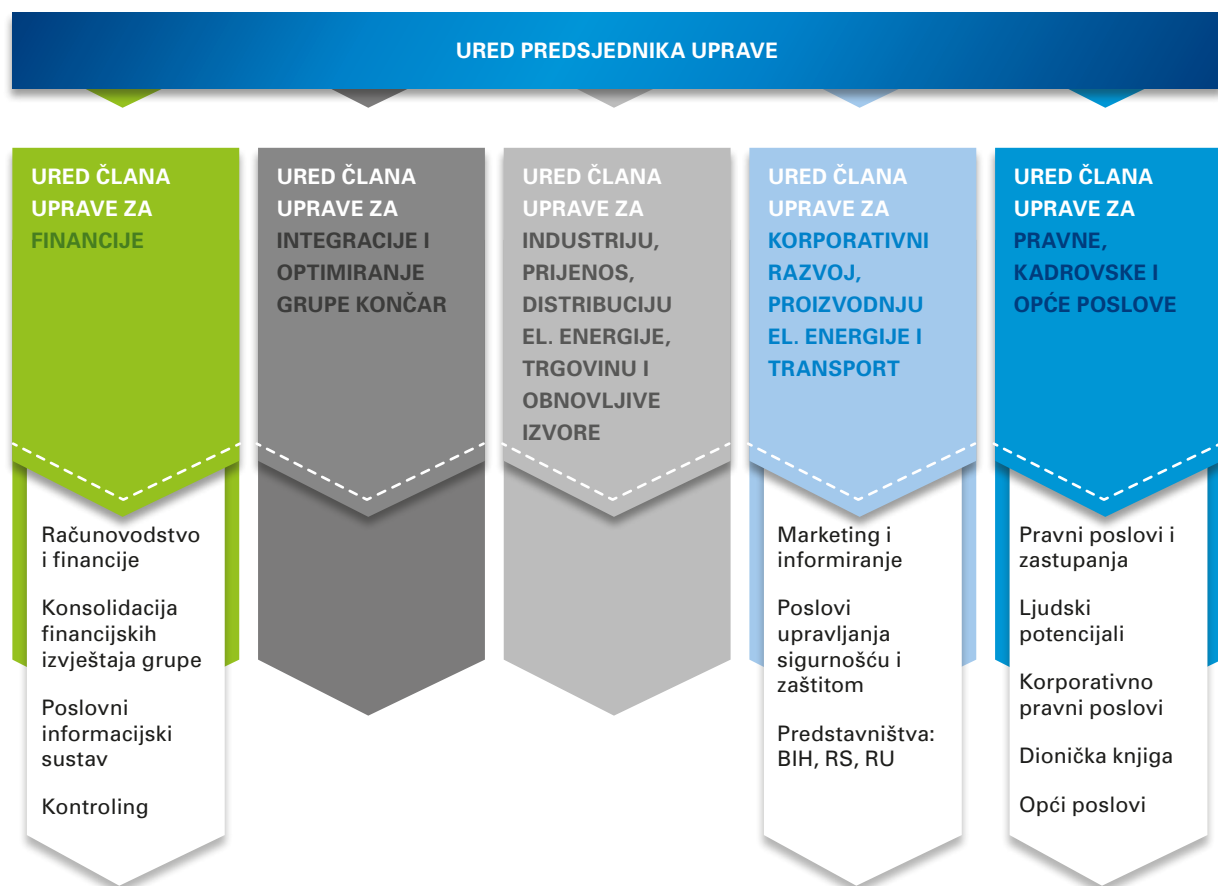
ZA RAZDOBLJE 2015. - 2016. GODINE

u 000 KUNA	2015.	2016.	Indeks 2/1
	1	2	3
Poslovni prihodi	62.235	54.108	87
Poslovni rashodi	78.533	82.075	105
Dobit/gubitak iz poslovnih aktivnosti	-16.298	-27.967	172
Financijski prihodi	82.578	79.229	96
Prihodi od dividende pridruženog društva	48.458	65.277	135
Financijski rashodi	52.304	51.771	99
Neto financijski prihod	78.732	92.735	118
Dobit prije poreza	62.434	64.768	104
Porez	0	0	
Dobit razdoblja	62.434	64.768	104
Broj zaposlenih 31.12.	50	48	96
Dugotrajna imovina	1.233.450	1.236.839	100
Kratkotrajna imovina	392.917	420.765	107
Ukupno imovina	1.626.367	1.657.604	102
Upisani kapital	1.208.896	1.208.896	100
Rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine	363.509	397.482	109
Ukupni kapital	1.572.405	1.606.378	102
Dugoročna rezerviranja	34.444	35.425	103
Kratkoročne obveze	19.518	15.801	81
Ukupno kapital obveze	1.626.367	1.657.604	102
EBIT	62.436	64.773	104
EBITDA	71.417	72.752	102
Povrat na kapital Matice	4,0%	4,0%	100
Zarada po dionici (u kunama)	24,33	25,23	104

2. Organizacija i upravljanje

KONČAR - Elektroindustrija d.d. (matica Grupe) se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve uskladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR - Elektroindustrije d.d. i Statutima društava. Matica također gospodaridijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opremepovezanih društava kao kreditno - garantni potencijal.



Udjeli matice u vlasništvu i glasačkim pravima u ovisnim društvima na dan 31. prosinca bili su kako slijedi

	u HRK upisani kapital ukupno	u HRK upisani kapital matice	% upravljanja matice 31.12.2016.	% vlasništva matice 31.12.2016.
Ovisna društva				
Inženjering za energetiku i transport	50.577.000	50.577.000	100,00	100,00
Generatori i motori	107.927.700	107.927.700	100,00	100,00
Električni visokonaponski aparati	56.335.140	55.553.340	99,03	98,61
Električni aparati srednjeg napona	19.679.700	19.679.700	100,00	100,00
Sklopna postrojenja	29.018.600	20.321.470	81,70	70,03
Distributivni i specijalni transformatori	76.684.800	40.439.400	67,90	52,73
Mjerni transformatori	18.989.100	11.721.900	99,77	61,73
Elektronika i informatika	42.027.280	35.286.420	75,03	75,03
Metalne konstrukcije	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01
Električna vozila	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04
Obnovljivi izvori	130.312.400	111.120.000	85,27	85,27
Montažni inženjering	11.827.500	5.288.100	79,05	44,71
Mali električni strojevi	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00
Kućanski aparati	17.834.100	17.834.100	100,00	100,00
Niskonaponske sklopke i prekidači	60.499.300	60.499.300	100,00	100,00
Institut za elektrotehniku	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00
Energetika i usluge	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00

Pridruženo društvo				
Energetski transformatori	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00

UPRAVA

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat Predsjednika i članova Uprave traje 5 godina nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom i Pravilnikom o radu Nadzornog odbora potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Društvom KONČAR - Elektroindustrija d.d. rukovodi Uprava u sastavu:

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Miki Huljić*	Član Uprave za integracije i optimiranje grupe KONČAR
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža*	Član Uprave zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave zadužen za područje prijenosa i distribuciju električne energije, industriju i trgovinu
Miroslav Poljak	Član Uprave zadužen za područje proizvodnje električne energije, korporativni razvoj i ICT

Napomena: Odlukom Nadzornog odbora od 7.2.2017. godine Jozo Miloloža, član Uprave zadužen za financije, prestaje biti član Uprave radi isteka mandata.

Odlukom Nadzornog odbora određuje se da od 7.2.2017. godine Član Uprave Miki Huljić, preuzima funkciju člana Uprave za financije.



NADZORNI ODBOR

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR - Elektroindustrije d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za pojedine velike transakcije (visina transakcija određena je Poslovníkom o radu Nadzornog odbora) i značajnije poslovne odluke potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Do isteka mandata 3.7.2016. godine članovima Nadzornog odbora: Vicku Feriću, Nenad Filipoviću, Petru Mišuri, Draganu Marčinku i Nikoli Plavecu

Nadzorni odbor djelovao je u sastavu:

Nenad Filipović	Predsjednik nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika nadzornog odbora
Boris Draženović	Član
Vicko Ferić	Član
Dragan Marčinko	Član
Petar Mišura	Član
Nikola Plavec	Član
Ivan Rujnić	Član
Petar Vlaić	Član

Članovi Nadzornog odbora izabrani su na razdoblje od četiri godine a koje počinje dana 12.srpnja 2016. godine.

Članovi Nadzornog odbora Društva prihvatili su prijedlog da se za Predsjednika Nadzornog odbora izabere Petar Vlaić, dok je za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora izabran Josip Lasić.

REVIZIJSKI ODBOR

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, Revizijski odbor prati postupak financijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru, te predlaže skupštini imenovanje Revizorskog društva za obavljanje revizije godišnjih financijskih izvještaja.

Revizijski odbor sastoji se od četiri člana, i to:

Vicko Ferić	Predsjednik Revizijskog odbora
Nikola Anić	Član
Jasminka Belačić	Član
Josip Lasić	Član

ODBOR ZA STRATEŠKI RAZVOJ

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 28.09.2012. godine osnovao Odbor za strateški razvoj. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrada tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost grupe Končar, procjenu rizika, strateškim prioritetima grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovskih potencijala unutar grupe KONČAR.

Odbor za strateški razvoj sastoji se od četiri člana, i to:

Joško Miliša	Predsjednik Odbora za strateški razvoj
Branko Lampl	Član
Vladimir Plečko	Član
Petar Vlaić	Član

3. Primjena načela korporativnog upravljanja

Uprava KONČAR - ELEKTROINDUSTRIJE d.d. na sjednici od 07. travnja 2008.g. i Nadzorni odbor društva na sjednici od 17.travnja 2008.g. usvojili su Načela korporativnog upravljanja koja se temelje na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na web stranicama društva (www.koncar.hr) te na službenim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr).

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze I HANFE Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i web stranicama društva (www.koncar.hr). Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nije ustrojena komisija za imenovanja i nagrađivanja. Imenovanje novih članova Uprave i ključnog menadžmenta odvija se na uređen način.
- Nagrađivanje uprava/direktora Društava određeno je Odlukom Uprave KONČAR - Elektroindustrije d.d. i zasniva se na jasno određenim kriterijima koji su vezeni za poslovanje društva. Nagrađivanje Uprave KONČAR - Elektroindustrije d.d. određeno je Ugovorom o pravima i obvezama koji Predsjednik i članovi Uprave potpisuju s Predsjednikom Nadzornog odbora. Nagrađivanje se smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima. Podaci o svim primanjima i naknadama članova Uprava i direktora objavljeni su ukupnom iznosu u godišnjem izvješću.
- Nije ustrojena komisija (odjel) interne kontrole.

KONČAR - Elektroindustrija d.d., kao matica Grupe vlasnički povezanih trgovačkih društava koja u pravnom prometu nastupaju samostalno, uspješno je uspostavila, održava i razvija Poslovni informacijski sustav koji omogućava koordinirano tekuće i strateško planiranje poslovanja i razvoja, matice i članica Grupe. Provođi kontrolingprovođenja planova, odstupanja u ostvarenju, traženju i analiziranju odstupanja, omogućava analizu efikasnosti korištenja sredstava, kontrolu troškova, sagledavanje rizika i poduzimanje mjera za smanjenje rizika, izradu konsolidiranih financijskih izvještaja i financijsko izvješćivanje poslovne javnosti (ZSE, banke, Porezna uprava i Registar financijskihizvještaja).

Već dugi niz godina sva KONČAREVA društva podvrgavaju svoja financijska izvješća reviziji neovisnih revizorskih kuća što dodatno doprinosi održavanju i razvoju pouzdanog i transparentnog poslovnog sustava. Većina Končarevih društava je usvojila Međunarodni standard ISO 9001 prema kojem je svaki proces opisan, određen pripadnim procedurama i dokumentima što je podložno redovitoj provjeri ovlaštenih certifikacijskih kuća. Dakle svi poslovni događaji i procesi su dokumentirani i kontrolabilni.

Za vođenje društava i za financijska izvješća društava odgovorne su uprave tih društava. KONČAR d.d. kao matica vodi poslovnu politiku Grupe, odlučuje o ciljevima i strategiji dugoročnog razvoja, usvaja planove poslovanja i razvoja, koordinira i nadzire poslovanje ovisnih društava preko Nadzornih odbora, a u skladu sa zakonskim propisima, statutima društava i odlukama skupština društava te s usvojenim kodeksom korporativnog upravljanja.

Do sada su Interne kontrole poslovanja organizirane i provođene povremeno i u skladu s odlukama NO.

Društvo KONČAR - Elektroindustrija d.d. kao matica Grupe nije u značajnijem pravnom prometu s trećim subjektima (osim u kreditno - garantnim poslovima). Sve materijalno značajnije odluke donosi Uprava društva. Prije izvršenja odluka članovi Uprave zaduženi za područja likvidiraju račune. Sve procesne kontrole se odvijaju po predviđenim i propisanim procedurama. Smatramo da dosljednim provođenjem i pridržavanjem propisanih procedura osiguravamo dokumentiranost, kontroling i transparentnost poslovanja.



Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 64 pitanja sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i web stranicama Društva (www.koncar.hr).

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a (www.skdd.hr), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2016. i 2015. godine objavljeni su u Financijskim izvještajima s izvještajem neovisnog revizora. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz nazočnost na glavnoj skupštini.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

4. Poslovni rezultat

Društvo KONČAR - Elektroindustrija d.d. ostvarilo je u 2016. godini ukupne prihode u iznosu od 198,6 milijuna kuna i ukupne rashode u iznosu od 133,8 milijuna kuna.

Ostvarena dobit za 2016. godinu iznosi 64,7 milijuna kuna što je 3,7 posto više u odnosu na ostvareno u 2015. godini. Društvo nema obvezu plaćanja poreza na dobit za 2016. godinu zbog odbitnih stavki prihoda od dividendi povezanih društava i pridruženog društva na koje je porez već plaćen u ovisnim društvima.

Ukupni poslovni prihodi za razdoblje siječanj - prosinac 2016. ostvareni su u iznosu od 54,1 milijun kuna i čine ih prihodi od naknada za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga i naknade za troškove u zajedničkim marketinškim aktivnostima.

Ukupni poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 82,1 milijuna kuna. Čine ih materijalni troškovi s troškovima usluga u iznosu od 38,2 milijuna kuna, troškovi osoblja u iznosu od 25 milijuna kuna, amortizacija u iznosu od 8,0 milijuna kuna, ostali troškovi poslovanja u ukupnom iznosu od 8,7 milijuna kuna, rezerviranja u iznosu od 1,4 milijuna kuna i vrijednosno usklađenje ulaganja u nekretnine u iznosu od 0,8 milijuna kuna.

Ostali troškovi poslovanja u ukupnom iznosu od 8,7 milijuna kuna odnose se u najvećem djelu na naknade za članstvo u Nadzornom odboru, Revizorskom odboru i Odboru za strateški razvoj u ukupnom iznosu od 2,3 milijuna kuna, troškove donacija i sponzorstva u iznosu od 2,7 milijuna kuna, ugovore o djelu i autorske naknade u iznosu od 1 milijun kuna, premije osiguranja u iznosu od 0,9 milijuna kuna, dnevnice i putne troškove u iznosu od 0,6 milijuna.

Financijski prihodi ostvareni su u iznosu od 79,2 milijuna kuna i čine ih prihodi od dividendi i udjela u dobiti povezanih društava u iznosu od 49,8 milijuna kuna, prihoda od kamata na oročene depozite, interne kredite i dugoročna potraživanja u iznosu od 5,7 milijuna kuna, prihodi od povećanja udjela iz reinvestirane dobiti društva KONČAR - Elektronika i informatika d.d. u iznosu od 3,7 milijuna kuna, prihodi od vrijednosnog usklađenja udjela u društvu KONČAR - Sklopna postrojenja d.d. u iznosu od 13,1 milijun kuna, prihodi od tečajnih razlika u iznosu od 4,7 milijuna kuna i ostali financijski prihodi u iznosu od 2,2 milijuna kuna.

Financijski prihodi ostvareni od dividende pridruženog društva ostvareni su u iznosu od 65,3 milijuna kuna.

Financijski rashodi ostvareni su u iznosu od 51,8 milijuna kuna pri čemu se najznačajniji dio odnosi na vrijednosno usklađenja udjela u povezanim društvima u iznosu od 43,9 milijuna kuna i negativne tečajne razlike iz odnosa s nepovezanim društvima iznose 7,3 milijuna kuna.



5. Financijsko stanje (bilanca)

Vrijednosti ukupne imovine društva KONČAR - Elektroindustrija d.d. na dan 31.12.2016. godine iznosi 1.657,6 milijuna kuna. U odnosu na 31.12.2015. godine to je povećanje za 31,2 milijuna kuna ili 1,9 posto.

Dugotrajna imovina iznosi 1.236,8 milijuna kuna i veća je za iznos od 3,4 milijuna kuna ili 0,3 posto. Kratkotrajna imovina iznosi 420,7 milijuna kuna i povećana je za 35,3 milijuna kuna ili 9,2 posto. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja iznose 0,5 milijuna kuna i smanjeni su za 7,4 milijuna kuna najvećim dijelom zbog završetka likvidacije društva KONČAR - Ugostiteljska oprema d.o.o.

Ukupan kapital s rezervama na dan 31.12.2016. godine iznosi 1.606,4 milijuna kuna što je 34 milijuna kuna ili 2,2 posto više u odnosu na stanje 31.12.2015. godine.

Dugoročna rezerviranja iznose 35,4 milijuna kuna i veća su za 1 milijun kuna u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najznačajniji dio dugoročnih rezerviranja odnosi se na rezerviranja za sudske sporove i to u iznosu od 31,8 kuna (sudski spor u tijeku koji se vodi protiv Društva zbog utvrđivanja vlasništva nad nekretninom na lokaciji Konavoska, Zagreb).

Potencijalne obveze KONČAR - Elektroindustrije d.d. za izdana ukupna jamstva na dan 31.12.2016. iznose 505 milijuna kuna što je smanjenje u odnosu na 31.12.2015. u iznosu od 58,8 milijuna kuna.

Od ukupnih garancija i solidarnih jamstava na činidbene garancije odnosi se 413,7 milijuna kuna

6. Restrukturiranje

Uprava - KONČAR Elektroindustrije d.d. uz suglasnost Nadzornog odbora kontinuirano provodi restrukturiranje poslovanja a sve u cilju osiguranja tržišne pozicije, profitabilnosti i daljnjeg razvoja Grupe.

Tijekom 2016. godine Uprava društva uz suglasnost Nadzornog odbora donijela je odluku da se izradi analiza poslovanja s ciljem povećanja sinergijskih efekata u Grupi KONČAR. U svrhu izrade analize angažiran je Boston Consulting Group čiji je zadatak da zajedno s predstavnicima KONČARA utvrdi mjere za racionalizaciju i optimizaciju poslovanja te poboljšanje tržišne pozicije Grupe.

U 12. mjesecu 2016. godine Nadzorni odbor prihvatio je prijedlog Uprave Društva da se pristupi investiciji u Centar obrade metala u društvu KONČAR - Metalne konstrukcije uvažavajući studiju BCG-a i studiju KONČAR - Metalnih konstrukcija.

Početkom 2017. godine Uprava KONČAR - Elektroindustrije d.d. pokrenula je aktivnosti vezane za moguće spajanje društava s područja sklopne opreme i srednjenaponskih i visokonaponskih aparata (društva: KONČAR - Sklopna postrojenja, KONČAR - Električni aparati srednjeg napona i KONČAR - Električni visokonaponski aparati). Moguće spajanje društava trebalo bi dodatno osigurati daljnji razvoj, efikasnost i konkurentnost navedenih društava u narednom razdoblju i to u najvećoj mjeri kroz aktivnosti na poboljšanju prodaje i to posebice na izvoznim tržištima te kroz racionalnije raspolaganje resursima.

7. Izloženost rizicima

Društvo KONČAR - Elektroindustrija d.d. kao matica Grupe nije u značajnijem pravnom prometu s trećim subjektima (osim u kreditno-garantnim poslovima) te je u manjoj mjeri izloženo financijskim i tržišnim rizicima.

Uprava KONČAR - Elektroindustrije d.d. upravlja rizicima društva, donosi politike, koordinira i usmjerava upravljanje rizicima u povezanim društvima. Uprave svakog ovisnog upravljanja rizicima svoga društva iz Grupe KONČAR. O operativnim, razvojnim, tržišnim i financijskim rizicima sustavno se vodi računa pri izradi, usvajanju i kontroli provođenja srednjoročnih, godišnjih i operativnih planova poslovanja i razvoja.

Valutni rizik

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje deviza te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valute koje podliježu rizicima su prvenstveno euri. Budući da je tečaj kune u određenoj mjeri vezan uz tečaj eura Društvo je u ograničenoj mjeri izloženo valutnom riziku na depozite u eurima.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza. Društvo nije u značajnoj mjeri izloženo riziku likvidnosti jer raspolaže i brzo može unovčiti sredstva koja su znatno viša od potencijalnih obveza.

Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnji razvoj i poslovanje uz efikasno upravljanje imovinom.

Društvo upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture, Društvo može donijeti odluke uz suglasnost odgovarajućih tijela o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično.

Kreditni rizik

Izuzev depozita koji se drže u poslovnim bankama i potraživanja u internim odnosima društvo nema značajnija potraživanja od trećih pa u tom smislu nije izražen kreditni rizik.

Kamatni rizik

Društvo nije izloženo kamatnom riziku jer nije izloženo zaduženjima. Budući da Društvo ima dobru strukturu izvora sredstava i nema kamatnih obveza u odnosima s trećima nije izloženo kamatnom riziku.



8. Dionice

Dionica KONČAR - Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2016. godini kretanje cijena dionice KONČAR - Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. Najviša cijena dionice postignuta je u 10. mjesecu 2016. godine (701,99 kuna), najniža u 1. mjesecu (613,21 kunu) da bi na kraju 2016. godine prosječna cijena dionice iznosila 690 kuna. Ukupan promet ostvaren trgovanjem KONČAREVIH dionica iznosi 442,2 milijuna kuna što je znatno više od prometa ostvarenog u 2015. godini (68,2 milijuna kuna). Znatno veći promet ostvaren je početkom 6. mjeseca kada su Obvezni mirovinski fondovi RH od Centra za restrukturiranje i prodaju otkupili 526.926 dionica i to u vrijednosti od 360 milijuna kuna (obrazloženje se daje u nastavku). Ako se izuzme navedena transakcija promet KONČAREVIM dionicama na Zagrebačkoj burzi veći je 20,5 posto u odnosu na promet ostvaren u 2015. godini.

Ukupna količina dionica kojom se trgovalo iznosi 650.107 dionica (22 posto više u odnosu na 2015. godinu ako se izuzme navedena transakcija).

U svibnju 2016. godine Centar za restrukturiranje i prodaju objavio je Poziv za iskazivanje interesa i dostavu obvezujućih ponuda za kupnju 526.926 dionica KONČAR - Elektroindustrije d.d. u vlasništvu Republike Hrvatske i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Predmetne dionice čine 20,49 posto temeljnog kapitala Društva.

Nakon obavljene prodaje dionica došlo je do značajnijih promjena u vlasničkoj strukturi Društva. Udio vlasništva Addiko bank d.d. (bivša Hypo Alpe Adra Bank)/PBZ CO OMF - kategorija B porastao je s 9,95 na 16,37 posto, udio vlasništva Societe Generale- Splitska Banka d.d./AZ OMF-kategorije B porastao je sa 6,84 na 14,50 posto, udio vlasništva Societe Generale- Splitska Banka d.d./Erste plavi OMF-kategorije B porastao je sa 7,86 na 13,97 posto. Iz grupe deset najvećih dioničara izašla je Valamar rivijera d.d., a ušli su Addiko Bank d.d./Raiffeisen OMF-kategorije B (1,88 posto) i Zagrebačka banka d.d./AZ Profit dobrovoljni mirovinski fond (1,12 posto). Udio vlasništva Državnog ureda za upravljanje državnom imovinom/Republika Hrvatska smanjen je sa 4,58 na 2,33 posto.

KONČAR - Elektroindustrija je s društvom InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. u listopadu 2015. godine potpisala Ugovor o obavljanju poslova specijalista, kojim je InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. preuzeo obvezu obavljanja poslova specijalista za dionice KONČAR - Elektroindustrije d.d., oznake: KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009, uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d.

Usluga specijalističke trgovine uključuje istovremeno izlaganje naloga na kupnju i naloga na prodaju dionice kompanije sukladno Pravilima Zagrebačke burze.

Na dan 31.12.2015. godine Društvo posjeduje 5.861 komada vlastitih dionica, što čini 0,23 posto kapitala društva.

Vlasnička struktura Društva

Dioničar	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2015.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
Addiko Bank d.d. / PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	255.928	9,95
Societe Generale - Splitska banka d.d. / AZ Obvezni mirovinski fond	377.429	14,67	161.110	6,26
Societe Generale - Splitska banka d.d. / Erste Plavi obvezni mirovinski fond	359.239	13,97	202.149	7,86
Ministarstvo državne imovine / Republika Hrvatska	60.000	2,33	117.982	4,59
CERP / Republika Hrvatska	57.982	2,25	527.556	20,51
Floričić Kristijan	50.714	1,97	60.714	2,36
Addiko Bank d.d. / RBA OMF	48.291	1,88	28.491	1,11
PBZ d.d. / skrbnički račun	29.050	1,13	30.208	1,17
Ostali dioničari	439.110	17,03	457.605	17,79
KONČAR d.d. / trezorske dionice /	5.861	0,23	5.861	0,23
Ukupno	2.572.119	100,00	2.572.119	100,00

9. Zaposleni

Polazeći od strateške odrednice KONČARA da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cjelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

Na dan 31. prosinca 2016. godine Društvo je imalo 48 zaposlenika, a na 31. prosinca 2015. godine 50 zaposlenika.

Struktura zaposlenih	31.12.2016.	31.12.2015.
Doktori znanosti	1	1
Magistri znanosti	13	12
VSS	22	24
VŠS	8	7
SSS	3	5
NKV	1	1
Ukupan broj zaposlenih	48	50



10. Kvaliteta i okoliš, sigurnost ljudi i informacija

Sastavni dio poslovne politike KONČARA je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštita okoliša, te zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu, kao i sigurnost informacija. Ove se politike u Društvima ostvaruju primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu i ISO 27001 upravljanje sigurnošću informacija.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje 15 Društava. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje svim poslovnim procesima u Društvu sa ciljem postizanja kvalitete proizvoda i usluga, a time i zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji postavljene zahtjeve. No, sve češće, posebno kad se radi o kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane” odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u 17 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša.

Sustav upravljanja sigurnošću i zdravljem prema OHSAS 18001 certificiran je u osam Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju opasnostina radnim mjestima, te poduzimaju mjere na prevenciji i smanjenju nezgoda i nesreća koje znače gubitak zdravlja i života radnika, te gubitak materijalnih dobara. Certifikat OHSAS 18001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama da Društva poduzimaju zakonske i druge mjere za osiguravanje sigurnog radnog okoliša i zaštite radnika od ozljeda na radu.

Sustav upravljanja sigurnošću informacija prema ISO 27001 certificiran je u dva Društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu zaštitu informacijskog sustava, imovine, kao i poslovnih informacija. Certifikat ISO 27001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove dokazuje da sustav upravljanja informacijskom sigurnošću pruža zaštitu podataka na principima tajnosti, integriteta i kontroliranoj dostupnosti, omogućuje provedbu informacijske sigurnosti i smanjenje rizika od moguće prijevare, gubitka informacija ili neovlaštenog otkrivanja informacija, poboljšava vjerodostojnost organizacije i otvara poslovne mogućnosti za suradnju s kupcima svjesnim sigurnosnih potreba.

11. Društvena odgovornost

Grupa KONČAR dosljedno poštuje i slijedi načela društveno odgovornog poslovanja u svim segmentima. Oslanjajući se na principe sveobuhvatnog djelovanja preuzima punu odgovornost za sve procese i aktivnosti kako unutar Grupe, tako i proaktivnom djelovanju sa svim dionicima. Podrobnije informacije navode se u Izvješću o društveno odgovornom poslovanju koje se izdaje se već jedanaestu godinu, a objavljuje se i na mrežnoj stranici www.koncar.hr te je dostupan svim zainteresiranim dionicima. Izvješće se priprema prema načelima UN Global Compacta i prema smjernicama Globalne inicijative za izvještavanje (Global Reporting Initiative - GRI G4). Time se KONČAR uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih tvrtki koje imaju takve izvještaje.

KONČAR je svjestan da uspjeh stvaraju samo motivirani i educirani ljudi. Upravo zato su najvažnije aktivnosti vezane uz stalno unapređenje poslovanja i poboljšanje radnih uvjeta. Provodi se niz aktivnosti na stalnom usavršavanju zaposlenih, zdravstvenoj preventivi i organiziranoj rekreaciji. Osim aktivnosti unutar radnog vremena organiziraju se i zajedničke sportske aktivnosti poput, već tradicionalnog, Božićnog malonogometnog turnira na kojem je 2016. godine sudjelovalo 26 momčadi iz 14 društava Grupe KONČAR, planinarski pohodi, skijaški izleti i drugo. Za umirovljenike je organiziran „Klub umirovljenika KONČAR“ s raznim kulturnim, zdravstvenim, humanitarnim i drugim aktivnostima, dok „Klub branitelja“ okuplja sudionike Domovinskog rata.

Od proizvodnih hala i uredskih prostora dookruženja u koje se ugrađuju oprema i proizvodi maksimalna pozornost pridaje se sigurnosti i minimalnom utjecaju na okoliš: od kontrole kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa, kao i gotovih proizvoda i postrojenja.

Osim u radnom procesu koji obuhvaća razvoj, projektiranje, proizvodnju i isporuku proizvoda, KONČAR brine o smanjenju štetnih utjecaja na prirodni okoliš i brojnim drugim aktivnostima. Zbog toga je i Dan planeta Zemlje 2016. godine bio prilika za volontersku akciju zaposlenika „Uljepšajmo svoj okoliš“, kojoj su se odazvali brojni zaposlenici.

Socijalna i humanitarna osjetljivost na najmlađe generacije dokazana je nizom aktivnosti i novčanim potporama najpotrebnijim aktivnostima i skupinama. Jedna od njih je i donacija povodom Dana KONČARA. U 2016. bila su to novčana sredstva za sanaciju dizala u Klinici za dječje bolesti Zagreb, jedinoj samostalnoj bolnici namijenjenoj djeci i adolescentima u Republici Hrvatskoj.

Svi oblici djelovanja djece i mladih u školskim i izvanškolskim aktivnostima, kao i socijalno-humanitarna podrška dio su suradnje s društvenom zajednicom koja se uspješno nastavila i tijekom 2016. godine.

Poticanje stvaralaštva mladih, kao i sportske aktivnosti klubova „manje komercijalnih“ sportova ostaju u žarištu djelovanja kroz razne oblike potpore zastvaranje što kvalitetnijih sadržaja. Jedna od takvih aktivnosti je i potpora Šah klubu KONČAR, jednom od najstarijih u Hrvatskoj, koji redovito sudjeluje na natjecanjima u raznim kategorijama, a organizira i besplatnu školu šaha za djecu zaposlenika.



12. Plan poslovanja za 2017. godinu

Na sjednici Nadzornog održanoj 15.12.2016. godine usvojen je Plan poslovanja za 2017. godinu.

KONČAR - Elektroindustrija d.d. u 2017. godini planira ostvariti pozitivan financijski rezultat u iznosu od 90,8 milijuna kuna. Ukupni prihodi planirani su u iznosu od 171,7 milijuna kuna, a ukupni rashodi u iznosu od 80,9 milijuna kuna.

Ukupni poslovni prihodi planirani su u iznosu od 55,2 milijuna kuna. Ukupni poslovni rashodi planirani su u iznosu od 80,9 milijuna kuna.

Financijski prihodi planirani su u iznosu od 116,6 milijuna kuna, a čine ih potraživanja za dividende iz poslovnih rezultata društava Grupe za 2016. godinu u iznosu od 42,4 milijuna kuna, prihod od udjela u dobiti pridruženog društva KONČAR - Energetski transformatori d.o.o. za razdoblje 10.2016. - 09.2017. godine u iznosu od 71,0 milijun kuna, kamate na oročene depozite i ostale plasmane u iznosu od 1,5 milijuna kuna i kamate na interne kredite u iznosu od 1,7 milijuna kuna.

13. Strategija budućeg razvoja

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve uskladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR - Elektroindustrije d.d. i Statutima društava.

Prema strategiji razvoja Grupe KONČAR prioritetna zadaća KONČARA je proizvodnja najsloženijih proizvoda za krajnjeg kupca u području temeljnog poslovanja, elektroenergetici i transportu. U tu kategoriju spadaju složeni proizvodi poput visokonaponskih transformatorskih stanica, hidroelektrana, vjetroelektrana, tramvaja, elektromotornih i dieselelektričnih vlakova i slično.

Strategija se zasniva na slijedećim postavkama i poslovnim opredjeljenjima:

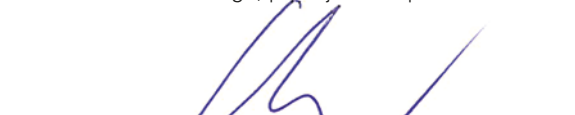
- sinergija - poticanje i optimiranje zajedničkih procesa poslovanja Društava Grupe
- investicije - proširenje kapaciteta proizvodnje strateških dijelova proizvoda, optimiranje postojećih sredstava
- restrukturiranje društava koja nisu u području temeljnog poslovanja
- proizvodnja - pojedinačni proizvodi visokog stupnja složenosti i dodane vrijednosti
- razvoj proizvoda - vlastiti razvoj u suradnji sa znanstvenim institucijama te povećavanje udjela znanja u proizvodima i uslugama
- jačanje izvoza - povećanje omjera izvoz/domaće tržište
- održavanje i razvijanje informacijskog sustava
- upravljanje ljudskim resursima - ciljano obrazovanje za vlastite potrebe, stipendiranje, specijalističko obrazovanje, znanstveno obrazovanje
- društvena odgovornost, te odgovornost prema dionicima - jače uključivanje u sve tokove Društva, posebno u aktivnosti vezane za zaštitu okoliša

Završna napomena

Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva i Grupe za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.



Darinko Bago, predsjednik Uprave



Marina Kralj Miliša, član Uprave



Miroslav Poljak, član Uprave



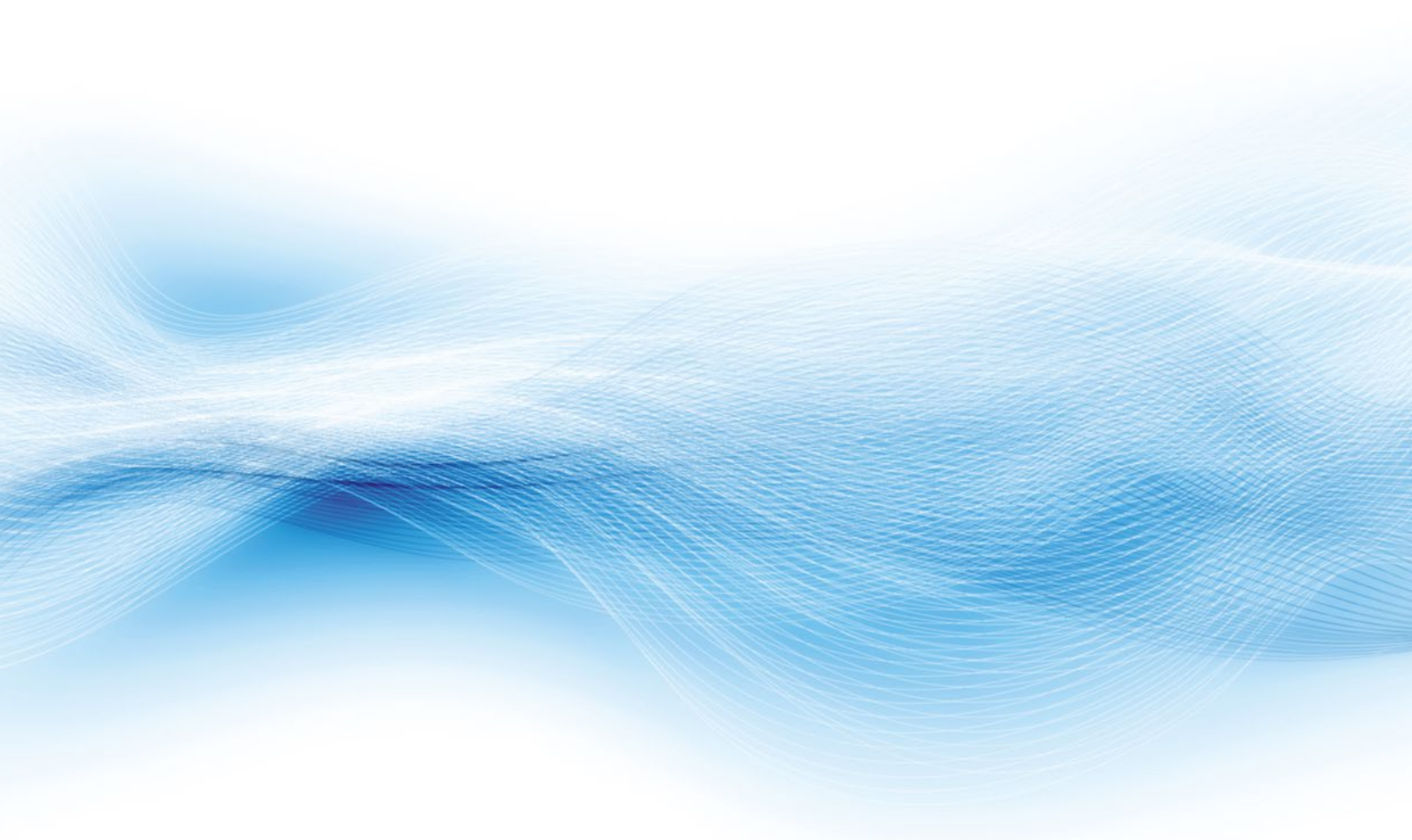
Jozo Miloloža, član Uprave



Davor Mladina, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave



KONČAR

KONČAR - Elektroindustrija d.d.
Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska
www.koncar.hr