

**KONČAR d.d.**

Godišnji izvještaj  
na dan i za godinu završenu  
31. prosinca 2025.

**KONČAR**

# Sadržaj

Izveštaj posloводства	<b>3</b>
Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	<b>5</b>
Izjava o odgovornosti Uprave	<b>10</b>
Izveštaj neovisnog revizora	<b>11</b>
Nekonsolidirani financijski izvještaji:	
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti	<b>15</b>
Izveštaj o financijskom položaju	<b>16</b>
Izveštaj o novčanim tokovima	<b>17</b>
Izveštaj o promjenama kapitala	<b>18</b>
Bilješke uz financijske izvještaje	<b>19</b>



Izveštaj  
posloводства

Izveštaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izveštaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

# Izveštaj posloводства

## Uvod

KONČAR d.d. („Društvo“) Matica je Grupe KONČAR. U svojstvu Matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju.

Ovaj Izveštaj za siječanj – prosinac 2025. godine predstavlja izvještaj Društva kao posebnog entiteta. Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva, a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR d.d. te temeljnim aktima društava (statutima, društvenim ugovorima i izjavama o osnivanju).

Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva, ali je izravno i neizravno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.

KONČAR d.d. kao Matica Grupe ovisnim društvima fakturira sljedeće usluge:

- naknade sukladno realizaciji komercijalnih ugovora
- naknade za korištenje imena i žiga/identiteta brenda
- naknade sukladno ugovorima o pružanju ICT usluga
- naknade vezane uz sudužništva i korporativna jamstva
- dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima i marketinških aktivnosti
- dio troškova školovanja i edukacija za zaposlene i menadžment

Nakon provedenih statusnih promjena tijekom 2024. godine Društvo ostvaruje prihode od inženjering poslova vezanih za segmente Proizvodnje električne energije, Prijeno-sa i distribucije električne energije, Urbane mobilnosti i infrastrukture te prihode od gospodarenja i upravljanja nekretninama.

Rast prihoda i rashoda u odnosu na isto razdoblje prošle godine posljedica je novih poslovnih segmenata koje je Društvo steklo tijekom 2024. godine pripajanjem dva društva unutar Grupe. U odnosu na razdoblje u kojem su ti segmenti samostalno poslovali ostvaren je osnovni cilj zbog kojeg su i provedene statusne promjene, a to je snažan rast prihoda, profitabilnosti i ugovaranje novih poslova.

000 EUR	2024.	2025.	Δ	Indeks 2025./2024.
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>133.679</b>	<b>292.679</b>	<b>159.000</b>	<b>218,9</b>
Prihod iz ugovora s kupcima	98.095	214.546	116.451	218,7
Prihod od dividendi	34.679	71.607	36.928	206,5
Ostali poslovni prihodi	905	6.526	5.621	721,1
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>104.551</b>	<b>214.819</b>	<b>110.268</b>	<b>205,5</b>
EBIT	29.128	77.860	48.732	267,3
Neto dobit	31.454	80.142	48.688	254,8
<b>EBITDA</b>	<b>30.784</b>	<b>81.292</b>	<b>50.508</b>	<b>264,1</b>
<b>EBITDA normalizirana<sup>1</sup></b>	<b>34.375</b>	<b>77.507</b>	<b>43.132</b>	<b>225,5</b>

<sup>1</sup> Podaci o normaliziranoj razini: Umanjeno za neto učinak rezerviranja, prihode od prodaje imovine, prihode od naknade šteta i ostale poslovne prihode te uvećano za vrijednosna usklađenja



Izveštaj  
posloводства

Izveštaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izveštaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izveštaji

Bilješke uz  
financijske  
izveštaje

# Izvještaj posloводства (nastavak)

## Poslovni rezultat

Za razdoblje siječanj – prosinac 2025. godine Društvo je ostvarilo poslovne prihode u iznosu od 292,7 milijuna eura, dok je u istom razdoblju prethodne godine ostvario poslovne prihode u iznosu od 133,7 milijuna eura što je za 159,0 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Značajna razlika u odnosu na isto razdoblje prošle godine posljedica je statusnih promjena nastalih u 2024. godini i poslovnih segmenata koji su pripajanjem nastavili poslovati u okviru matice KONČAR d.d.

U poslovnim prihodima, prihodi ostvareni od prodaje iznose 286,1 milijun eura, a najvećim dijelom odnose se na prihode od ugovora s kupcima u iznosu od 214,5 milijuna eura i veći su za 116,5 milijuna eura u odnosu na 2024. godinu. Najvećim dijelom se odnose na prihode od ugovora s kupcima ostvarene u segmentima Proizvodnje električne energije (63,6 milijuna eura), Prijenosa i distribucije električne energije (103,6 milijuna eura) i Urbane mobilnosti i infrastrukture (18,9 milijuna eura). Značajni prihodi ostvareni su i od naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga (18,9 milijuna eura).

Prihodi od dividendi od društava unutar Grupe KONČAR iznose 71,6 milijuna eura te su za 36,9 milijuna eura veći u odnosu na ostvarene u istom razdoblju prethodne godine.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 6,5 milijuna eura i veći su za 5,6 milijuna eura u odnosu na razdoblje siječanj – prosinac 2024. godine. Najznačajniji dio ostalih prihoda odnosi se na dobit od prodaje imovine u iznosu od 3,1 milijun eura na lokacijama Zagreb – Jankomir i Zagreb – Siget. Osim prodaje imovine, na porast u odnosu na 2024. godinu utjecali su i ne-realizirani dobiti od financijske imovine te transakcija prodaje poslovnih udjela društva Energetski park Pometeno Brdo d.o.o. povezanom društvu.

Ukupni poslovni rashodi ostvareni u 2025. godini iznose 214,8 milijuna eura dok su u istom razdoblju prethodne godine ostvareni u iznosu od 104,6 milijuna eura. Kao i kod prihoda, razlika ostvarenih poslovnih rashoda u usporednom razdoblju uzrokovana je pripajanjem dvaju društava Grupe KONČAR.

Poslovne rashode čine:

- Materijalni troškovi u iznosu od 167,5 milijuna eura (siječanj – prosinac 2024.: 73,8 milijuna eura). U odnosu na isto razdoblje prethodne godine, materijalni troškovi veći su za 93,7 milijuna eura. Najznačajnije povećanje odnosi se na troškove prodane robe u iznosu od 91,1 milijun eura i to zbog povećanog opsega poslovanja nakon provedenih statusnih promjena te na troškove restrukturiranja i implementacije strategije Grupe KONČAR u iznosu od 1,6 milijuna eura. Ostali nespomenuti materijalni troškovi veći su ukupno za 1,0 milijun eura.
- Troškovi osoblja u iznosu od 29,0 milijuna eura te su veći za 12,4 milijuna eura od ostvarenja za usporedno razdoblje prethodne godine, a uzrokovani su statusnim promjenama i povećanjem broja radnika nakon pripajanja dva društva Matici. Prosječan broj zaposlenika u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. iznosio je 584, a prošle godine u razdoblju od 1. srpnja do 31. prosinca 2024. godine 586, dok je u prvih šest mjeseci, prije pripajanja, prosječan broj zaposlenika u Društvu bio 81.
- Amortizacija u iznosu od 3,4 milijuna eura koja je veća za 1,8 milijuna eura.
- Ostali operativni troškovi u iznosu od 14,2 milijuna eura koji se odnose na intelektualne usluge, naknade zaposlenima te ostale troškove. U odnosu na prošlu godinu ostali troškovi veći su za 5,8 milijuna eura.
- Vrijednosna usklađenja u iznosu od 1,4 milijuna eura koja su manja za 2,6 milijuna eura.
- Neto rezerviranja u iznosu od 0,7 milijuna eura koja su veća za 0,8 milijuna eura.

U 2025. godini ostvareni financijski prihodi iznose 1,1 milijun eura te su manji za 1,2 milijuna eura u odnosu na ostvarenje istog razdoblja prethodne godine. Financijske prihode u najvećem iznosu čine kamate po danim zajmovima povezanim društvima, kao i kamate na depozit. Financijski rashodi iznose 0,6 milijuna eura i odnose se uglavnom na trošak kamata.

## Financijska pozicija

Ukupna imovina društva KONČAR d.d. na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 487,2 milijuna eura, u odnosu na stanje na 31. prosinca 2024. godine veća je za 127,5 milijuna eura, odnosno 35,4%.

Ukupna dugotrajna imovina iznosi 278,1 milijun eura i veća je za 46,5 milijuna eura u odnosu na stanje na 31. prosinca 2024. godine, odnosno za 20,1%. Povećanje je najvećim dijelom rezultat promjene u ulaganjima u nekretnine za iznos od 14,4 milijuna eura te ulaganjima u dugotrajnu financijsku imovinu u iznosu od 28,6 milijuna eura (ulaganja u udjele ovisnih društava).

Ukupna kratkotrajna imovina iznosi 209,1 milijun eura i veća je za 80,9 milijuna eura u odnosu na 31. prosinca 2024. godine. Povećanje iznosa kratkotrajne imovine u najvećoj mjeri rezultat je povećanja potraživanja od kupaca (uključujući i ugovornu imovinu) za iznos od 44,7 milijuna eura i danih zajmova za 20,1 milijun eura. Stanje novca u banci i blagajni veće je za 13,6 milijuna eura, što je primarno rezultat pozitivnog novčanog toka od poslovnih aktivnosti.

Ukupan kapital i rezerve na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 341,6 milijuna eura što je povećanje od 74,5 milijuna eura, odnosno 27,9% u odnosu na stanje 31. prosinca 2024. godine. Navedeno povećanje je rezultat ostvarene dobiti u 2025. godini te raspodjele dobiti 2024. godine.

Stanje dugoročnih obveza na 31. prosinca 2025. godine iznosi 6,6 milijuna eura i veće je za 3,0 milijuna eura u odnosu na stanje na kraju 2024. godine. Najveći dio dugoročnih obveza odnosi se na rezerviranja, obveze po najmu te ostale obveze.

Ukupne kratkoročne obveze iznose 139,1 milijun eura i veće su za 50,0 milijuna eura ili 56,2% u odnosu na 31. prosinca 2024. godine.

U odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2024. godine, obveze za zajmove povećale su se za 18,0 milijuna eura. Povećanje obveza za zajmove rezultat je primljenog kredita od ovisnog društva. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze povećale su se za iznos od 19,5 milijuna eura, najvećim dijelom rezultat je značajnijeg rasta poslovanja u 2025. godini te očekivane intenzivnije realizacije u zadnjem periodu u godini. Ugovorne obveze koje je Društvo priznalo iz ugovora s kupcima iznose 35,5 milijuna eura i veće su za 8,4 milijuna eura u odnosu na 31. prosinca 2024. godine.

Izvanbilančna evidencija na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 648,7 milijuna eura te u najvećem dijelu uključuje izdane instrumente osiguranja, najvećim dijelom bankovne garancije, ali i instrumente osiguranja izdane na zahtjev trećih strana i ovisnih društava Grupe prema financijskim institucijama i dobavljačima.

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

KONČAR

## Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Dionice KONČAR d.d. uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze te KONČAR d.d. sukladno tome primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA) i Zagrebačke burze (dalje: Kodeks korporativnog upravljanja). Društvo primjenjuje i vlastita Pravila korporativnog upravljanja, a ona se temelje na pozitivnim propisima Republike Hrvatske, Europske unije, Kodeksu korporativnog upravljanja te njihovoj ugradnji u poslovnu praksu. Pravila korporativnog upravljanja definiraju procedure za rad Nadzornih odbora, Uprava i drugih tijela i struktura nadležnih za odlučivanje, osiguravaju izbjegavanje sukoba interesa, djelotvoran unutarnji nadzor, transparentnost poslovanja te učinkovit sustav odgovornosti.

Kao regionalni lider u svojoj industriji te jedan od najvećih poslodavaca u Republici Hrvatskoj, KONČAR d.d. neprekidno unaprjeđuje i razvija sustav korporativnog upravljanja. Kroz implementaciju najboljih praksi upravljanja utemeljenih na najvišim međunarodnim standardima, poslujući odgovorno uz očuvanje etičkih principa u poslovanju, KONČAR d.d. osigurava održivost i otpornost Društva uz povećanje njegove vrijednosti i konkurentnosti.

Svojom poslovnom strategijom, politikom, ključnim aktima i poslovnom praksom, Uprava doprinosi transparentnom i učinkovitom poslovanju gradeći partnerski odnos sa svim dionicima te se u cijelosti pridržava odredbi usvojenih akata o korporativnom upravljanju.

Na 8. konferenciji HANFE „IPO kao prilika za dugoročne vlasnike i rast kroz tržište kapitala“ održanoj 24. rujna 2025., izdavateljima vrijednosnih papira uvrštenim na uređeno tržište kapitala dodijeljena su priznanja za najbolju usklađenost s Kodeksom korporativnog upravljanja prema pokazateljima za 2024. godinu. Treću godinu zaredom KONČAR d.d. je dobitnik priznanja u kategoriji društava uvrštenih na Službeno tržište Zagrebačke burze.

Nadalje, KONČAR d.d. je 15. prosinca 2025. drugu godinu zaredom osvojio nagradu Zagrebačke burze Zlatna dionica. Ova nagrada je potvrda da su ulagači i svi sudionici na tržištu kapitala prepoznali iznimne rezultate koje je Grupa KONČAR ostvarila u zadnjih nekoliko godina.

# Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja (nastavak)

Uprava je uz suglasnost Nadzornog odbora usvojila i Kodeks ponašanja sa svrhom promicanja osnovnih organizacijskih vrijednosti, uspostave jasnih pravila i okvira za profesionalno ponašanje svih zaposlenika, podizanja svijesti o važnosti sprječavanja i izbjegavanja neetičnog postupanja i društveno neprihvatljivog ponašanja. Kodeks ponašanja uključuje sve segmente etičkog, održivog i društveno odgovornog poslovanja, između ostalog i odgovornost, integritet i transparentnost poslovanja koje Društvo osigurava kroz ugradnju ESG kriterija u procjene rizika i planove upravljanja rizicima, edukacije radnika i nultu stopu tolerancije na mito i korupciju.

KONČAR d.d. je i potpisnik Kodeksa etike u poslovanju Hrvatske gospodarske komore. Prihvaćanjem Kodeksa etike prihvaćena je obveza djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri, poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima.

Usvajanjem i prihvaćanjem navedenih kodeksa Društvo se obvezalo promicati jednakost svih zaposlenika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni i ekonomski status, seksualnu orijentaciju, pripadnost političkim ili drugim organizacijama, u području rada i radnih uvjeta, uključujući kriterije za odabir i uvjete pri zapošljavanju, napredovanju i stručnom usavršavanju.

Opis glavnih elemenata sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima važan je dio poslovanja, a njihovi elementi navedeni su u nastavku. Sastav i djelovanje Uprave i Nadzornog odbora i njegovih odbora, pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Uprave odnosno Nadzornog odbora, njihovim ovlastima, načinu rada Glavne skupštine te podaci o imateljima dionica Društva dio su Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i navedeni su u nastavku. Pravila korporativnog upravljanja kao i svi prethodno navedeni dokumenti dostupni su na mrežnim stranicama KONČAR d.d. ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)).

Društvo se pridržava preporuka Kodeksa korporativnog upravljanja uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena s obzirom na primjenjivi pravni okvir ili u odnosu na koje je postupak izrade i usklađenja internih procedura još uvijek u tijeku.

S obzirom na važeće mandate postojećih članova Nadzornog odbora i Uprave, pitanja sastava tih tijela, uključujući ciljanu zastupljenost članova podzastupljenog spola, razmatrat će se prilikom narednih imenovanja. Uzimajući u obzir da su tijekom 2025. godine u Nadzorni odbor izabrane dvije žene te da žene trenutno čine 33,3 % članstva u Nadzornom odboru, razvidna je usmjerenost prema cilju postizanja uravnotežene zastupljenosti žena i muškaraca u Nadzornom odboru.

Društvo (Nadzorni odbor) je u postupku uspostave i formalizacije procedura za imenovanje članova Uprave i Nadzornog odbora te za odabir višeg rukovodstva, uključujući i plan nasljeđivanja uz prethodnu procjenu s aspekta ravnopravnosti spolova, a po njihovu donošenju iste će biti objavljene na mrežnoj stranici Društva. Procjena učinaka politika primitaka na jednakost primitaka različitih spolova još nije objavljena na mrežnim stranicama. Iako cilj postotka zastupljenosti podzastupljenog spola u višem rukovodstvu trenutačno još nije formalno utvrđen, Društvo planira njegovo donošenje tijekom tekuće godine, uz definiranje mjera,

rokova provedbe i redovitog godišnjeg praćenja napretka u skladu s člankom 45. Kodeksa.

Društvo je uspostavilo mehanizme za postavljanje pitanja dioničara putem elektroničke pošte za investitore ([ir@koncar.hr](mailto:ir@koncar.hr)), uz mogućnost izravnog postavljanja pitanja Upravi i Nadzornom odboru na Glavnoj skupštini. Društvo nije uspostavilo zasebne formalne mehanizme koji manjinskim dioničarima osiguravaju mogućnost izravnog postavljanja pitanja predsjedniku Uprave i predsjedniku Nadzornog odbora.

S obzirom na postojeći sastav članova Nadzornog odbora i važeće mandatno razdoblje Revizijski odbor trenutačno nema većinu neovisnih članova, a predsjednik Revizijskog odbora i predsjednik Odbora za primitke nije imenovan iz reda neovisnih članova. Prilikom predlaganja kandidata za Nadzorni odbor Glavnoj skupštini, društvo je u odnosu na informacije predviđene čl. 19. Kodeksa korporativnog upravljanja iste učinilo djelomično dostupnima – životopis kandidata, kako kandidat pridonosi profilu nadzornog odbora i uravnoteženoj zastupljenosti obaju spolova, obuhvaćajući njihove ključne kvalifikacije, iskustvo, odnose s Društvom.

Kodeks korporativnog upravljanja predviđa dostavljanje materijala za sjednicu Nadzornog odbora najkasnije sedam dana prije njezina održavanja, dok je Poslovníkom o radu Nadzornog odbora KONČAR d.d. utvrđen rok od pet dana, koji je ocijenjen primjerenim i dostatnim za temeljito proučavanje materijala te pravodobnu pripremu članova za raspravu i donošenje odluka.

Dividenda se isplaćuje na temelju odluke koju donosi Glavna skupština temeljem prijedloga Uprave i Nadzornog odbora. Društvo nema donesenu i objavljenu Politiku dividendi s obzirom da usvajanje iste nije zakonska obveza. Strateškim i razvojnim planovima Društva predviđa se rast neto dobiti i prihoda Društva te se kao jedan od ciljeva određuje i provođenje uravnotežene politike dividendi. Politika isplate dividendi provodit će se u skladu s poslovnim planovima i rezultatima, stanju na tržištu kapitala, rastu neto dobiti i prihoda, te svim ostalim relevantnim činjenicama.

U Društvu nije predviđeno održavanje niti glasanje na Glavnoj skupštini putem elektroničke komunikacije, jer navedeno nije zakonska obveza. U praksi se dosadašnji način sudjelovanja i glasanja na Glavnoj skupštini potvrdio kao optimalno rješenje.

## Borba protiv korupcije i podmićivanja

Antikorupcijskom politikom potvrđen je stav nulte tolerancije prema bilo kakvim oblicima korupcije. Članovi Uprave i Nadzornog odbora, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Kodeksa ponašanja u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu KONČAR d.d. uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te da nema zabilježenih slučajeva korupcije.

KONČAR d.d. nije dao nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku. KONČAR d.d. promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. Nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

## Organizacija korporativnog upravljanja

U skladu s najboljim praksama KONČAR d.d. teži visokim standardima korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao jedinom ispravnim načinom postupanja na kojima počivaju sve poslovne aktivnosti. Struktura korporativnog upravljanja temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. S Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri osnovna tijela Društva.

## Glavna skupština

Glavna skupština je tijelo u kojem dioničari ostvaruju svoja prava u Društvu i u kojem se izražava volja dioničara koja predstavlja volju Društva. Glavnu skupštinu čine svi dioničari Društva. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisani su Statutom Društva, koji je javno dostupan na mrežnim stranicama ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)). Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješenje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost.

U 2025. godini održana je jedna sjednica Glavne skupštine. Na sjednici održanoj 12. lipnja 2025. usvojene su sve odluke predviđene dnevnim redom. Glavna skupština donijela je Odluku o raspodjeli raspoložive dobiti ostvarene u 2024. godini, Odluku o davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva, Odluku o imenovanju revizora za 2025. i 2026. godinu, Odluku o izboru člana Nadzornog odbora te je odobrila Izvješće o primicima za članove Uprave i Nadzornog odbora za 2024. godinu i Politiku primitaka utvrđenu po Nadzornom odboru od 23. travnja 2025. Sve odluke s održane sjednice Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama Društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)), Zagrebačke burze i HANFE zajedno s rezultatima glasanja.

## Nadzorni odbor

U skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFE koji je u primjeni od 1. siječnja 2025., Nadzorni odbor sastavljen je većinom od neovisnih članova.

Nadzorni odbor ima devet članova od kojih pet bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu, dok tri predstavnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima (članak 256.) imenuje dioničar Kapitalni fond d.d. (dalje u tekstu: „Kapitalni fond“) sve dok je imatelj dionica Društva koje čine 25% plus jednu dionicu temeljnog kapitala Društva. U slučaju smanjenja broja dionica kojih je imatelj Kapitalni fond d.d., smanjuje se i broj predstavnika u Nadzornom odboru društva.

# Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja (nastavak)

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja Društva, zastupanje Društva prema Upravi te donošenje odluka o pitanjima koja ne spadaju u nadležnost Glavne skupštine. Neposredno vođenje društva ne obavlja Nadzorni odbor, već usmjerava Upravu u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut Društva daje i dodatna ovlaštenja Nadzornom odboru pa je njime i definirano kako se određene vrste poslova mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora.

Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe imenovani članovi Kapitalnog fonda. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane. Članovi koje imenuje Kapitalni fond mogu se imenovati u najviše dva uzastopna mandata.

Prema odluci Glavne skupštine KONČAR d.d. od 12. srpnja 2016. godine određena je mjesečna naknada za rad članovima Nadzornog odbora u bruto iznosu od 1,5 prosječne bruto plaće isplaćene u Grupi KONČAR u mjesecu koji prethodi mjesecu obračuna naknade. Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesečni primitak od dana imenovanja na tu dužnost do dana prestanka obavljanja iste. Kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primitci članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Izvešće o primitcima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Nadzornog odbora i sastavljeno je sukladno članku 272.r Zakona o trgovačkim društvima i usvojenoj Politici primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2025. godine:

- Joško Miliša, Predsjednik Nadzornog odbora od 15.7.2024.
- Darko Horvatin, Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 19.11.2024.
- Maja Martinović, Članica Nadzornog odbora od 17.11.2024.
- Lovro Jurišić, Član Nadzornog odbora od 30.10.2024.
- Zvonimir Savić, Član Nadzornog odbora od 17.11.2024.
- Danko Škare, Član Nadzornog odbora - prestanak mandata 31.5.2025.
- Zdravko Kačić, Član Nadzornog odbora od 13.7.2024.
- Igor Filipović, Član Nadzornog odbora od 13.7.2024.
- Rosa Marić, Članica Nadzornog odbora od 12.6.2025.
- Dubravka Sinčić, Članica Nadzornog odbora od 12.6.2025.

Od ukupno devet članova Nadzornog odbora neovisni članovi su: Joško Miliša, Zdravko Kačić, Dubravka Sinčić, Maja Martinović i Zvonimir Savić.

Od ukupno devet članova Nadzornog odbora, šest je muškaraca što čini 66,7 % od ukupnog broja članova, a tri su žene što čini 33,3 % od ukupnog broja članova.

S obzirom da su mandati članova Nadzornog odbora u tijeku, u Društvu nije ostvarena uravnotežena zastupljenost žena i muškaraca u Nadzornom odboru. Društvo poduzima potrebne aktivnosti radi usklađivanja sa zahtjevom uravnotežene zastupljenosti žena i muškaraca u tijelima Društva. Uzimajući u obzir da su tijekom 2025. godine u Nadzorni odbor izabrane dvije žene te da žene trenutno čine 33,3 % članstva

u Nadzornom odboru, razvidna je usmjerenost prema cilju postizanja uravnotežene zastupljenosti žena i muškaraca u Nadzornom odboru.

U 2025. godini održano je devet sjednica Nadzornog odbora. Kvorum za sjednice Nadzornog odbora čini pet članova Nadzornog odbora.

U 2025. godini svi su članovi sudjelovali u radu svih sjednica i u procesu odlučivanja, izuzev u predmetu u kojem su se dva člana Nadzornog odbora izuzela od sudjelovanja u raspravi, odlučivanju i glasovanju. U slučaju fizičke spriječenosti, odsutni članovi uključivali su se u rad Nadzornog odbora putem videokonferencijske platforme ili pisanim putem, sve sukladno Poslovniku o radu Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor i Uprava Društva neposredno surađuju u najboljem, dugoročno održivom interesu Društva te zajednički postižu sporazum o strateškim odrednicama poslovanja Društva. Uprava je redovito obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijekom poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva i Grupe.

Uprava je u zakonski propisanim rokovima Nadzornom odboru podnosila tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju, na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Osim toga, Uprava je obavještavala Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova i procjena, kao i o bitnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i njegova povezana društva. Za sve odluke Uprave za koje je Statutom Društva propisano da ih Uprava ne smije donijeti bez prethodne suglasnosti Nadzornog odbora, dobivena je suglasnost Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor proveo je samoprocjenu profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i članova njegovih odbora. Samoocjenjivanje je proveo predsjednik Nadzornog odbora uz pomoć odgovarajućih odbora, bez angažiranja vanjskog revizora. Ocjenjivanje članova Nadzornog odbora i njegovih odbora potvrdilo je da svaki pojedinac daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Nadzorni odbor djeluje u optimalnom broju od devet članova tako da njegovi članovi udovoljavaju odgovarajućim standardima glede obrazovanja i profesionalnog iskustva te su kombinacija različitih spolova, dobi, profila i iskustava kako bi se osigurala raznolikost perspektiva prilikom donošenja odluka, stručnost te visoki moralni standardi.

Administrativnu podršku pri pripremi sjednica Nadzornog odbora osigurava Tajnik Društva na učinkovit i pravodoban način.

Izvešće o obavljenom nadzoru u poslovnoj godini 2025. sadrži:

- način na koji je i u kojoj mjeri Nadzorni odbor obavljao nadzor vođenja Društva u poslovnoj godini 2025.
- rezultate ispitivanja godišnjih financijskih izvješća na dan 31. prosinca 2025. godine
- izvješća revizora
- rezultate ispitivanja izvješća Uprave o stanju poslovanja u poslovnoj godini 2025.

- rezultate ispitivanja izvješća o odnosima s vladajućim i s njime povezanim društvima.

## Odbori Nadzornog odbora:

U sklopu Nadzornog odbora djeluju četiri odbora koji svojim radom potpomažu rad i djelovanje Nadzornog odbora: Revizijski odbor, Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja, Odbor za imenovanja i Odbor za primitke. U svim odborima, svi članovi imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora.

## Revizijski odbor

Detaljno analizira financijske izvještaje, nadzire ispravnost i cjelovitost izvještaja o održivosti te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi. Također, zadaća Odbora je praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identifikiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja. Osigurava dostatnost, neovisnost i djelotvornost funkcije vanjske revizije te neovisnost i dostatnost funkcije interne revizije.

Odborom je do 30. srpnja 2025. godine predsjedavao Darko Horvatin, a članovi su bili Maja Martinović i Joško Miliša. Zbog promjena u sastavu Nadzornog odbora odlukom sa sjednice Nadzornog odbora od 30. rujna 2025. godine za članove odbora izabrani su: Darko Horvatin za predsjednika Nadzornog odbora, a Igor Filipović i Joško Miliša za članove.

U 2025. godini održane su tri sjednice Revizijskog odbora. Svi članovi Revizijskog odbora prisustvovali su u odlučivanju na svim sjednicama. Na sjednicama se raspravljalo i odlučivalo, a temeljem toga davalo i preporuke Nadzornom odboru o Planu rada interne revizije, o izvještajima o realizaciji godišnjeg plana interne revizije, o izvještaju o upravljanju rizicima, o provedbi politike o pružanju nerevizijskih usluga za 2025., obavljenom nadzoru provođenja zakonske revizije te konsolidiranim i nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima za 2025. i davanju preporuka za usvajanje tih izvještaja. Revizijski odbor samostalan je u svom radu i dvoje članova Revizijskog odbora je stručno u području računovodstva i revizije.

## Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja

Zadatak odbora je podrška Nadzornom odboru na području strateškog planiranja i to: praćenje i procjena razvoja i promjena u okruženju te ocjena kratkoročnih i dugoročnih ciljeva Grupe, pomoć u strateškim odlukama koje se odnose na akvizicije, zajednička ulaganja, restrukturiranje i razvoj strateških ljudskih potencijala. Sastoji se od pet članova. Odborom za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja predsjedava Joško Miliša, a članovi su bili Zvonimir Savić, Igor Filipović i Maja Martinović. Zbog promjena u sastavu Nadzornog odbora odlukom sa sjednice Nadzornog odbora od 30. srpnja 2025. godine za članove odbora izabrani su: Joško Miliša za predsjednika, a Lovro Jurišić, Zvonimir Savić, Igor Filipović i Maja

# Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja (nastavak)

Martinović za članove, od kojih su Joško Miliša, Zvonimir Savić i Maja Martinović neovisni članovi. U 2025. godini nije bilo održanih sjednica Odbora za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja.

## Odbor za imenovanje

Radno tijelo Nadzornog odbora formirano zbog pripreme odluka koje donosi Nadzorni odbor. Odbor je nadležan za raspravljanje i predlaganje Nadzornom odboru odluka o imenovanju i izboru članova Uprave Društva. Predsjednik Odbora bio je Danko Škare, a članovi su bili Darko Horvatin i Zvonimir Savić. Zbog promjena u Nadzornom odboru odlukom Nadzornog odbora od 30. srpnja 2025. godine za članove odbora izabrani su: Zdravko Kačić – predsjednik, Darko Horvatin i Zvonimir Savić od kojih su Zdravko Kačić i Zvonimir Savić neovisni članovi. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2025. godini nisu održane sjednice Odbora za imenovanje.

## Odbor za primitke

Predlaže sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagradivanja. Odbor je zadužen za pripremu i izradu Politike primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora. Predsjednik Odbora za primitke bio je Zdravko Kačić, a članovi Maja Martinović i Igor Filipović. Odlukom od 30. srpnja 2025. godine Nadzorni odbor imenuje Rosu Marić za predsjednicu Odbora za primitke te Maju Martinović i Dubravku Sinčić za članove. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora od kojih su Maja Martinović i Dubravka Sinčić neovisni članovi. U 2025. godini održano je pet sjednica na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora.

Odbor je na održanim sjednicama prihvatio prijedlog novog Pravilnika o dugoročnom nagradivanju, dao suglasnost na Izvještaj o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora za 2024. godinu, dao suglasnost na izmjene Politike primitaka i na prijedlog izračuna varijabilnog dijela plaće članova Uprave KONČAR d.d. za 2024. godinu, dao suglasnost s prijedlogom i sklapanjem ugovora o dodjeli i prijenosu dionica za 2024. godinu.

## Uprava

Uloga Uprave u vođenju poslova Društva uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i općim aktima Društva i Pravilima korporativnog upravljanja. Uprava je dužna obnašati svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa o interesima Društva i njegovih dioničara. Uprava je dužna uvijek djelovati isključivo u korist Društva, vodeći računa o interesima zaposlenika i šire zajednice, s ciljem povećanja vrijednosti Društva.

Uprava Društva vodi poslove Društva samostalno i na vlastitu odgovornost te donosi sve odluke isključivo prema vlastitoj prosudbi, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Djelokrug poslova članova Uprave Društva određen je prema poslovnim područjima (divizijama), aktivnostima i procesima te tržištima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje društva. Uprava svojom odlukom može propisati pravo i način dodjele vlastitih dionica Društva članovima pojedinih Uprava društava kćeri te višem rukovodstvu Društva koji nisu istovremeno i članovi upravljačkih tijela Društva.

Nadzorni odbor na redovitim sjednicama procjenjuje i vrednuje učinak Uprave KONČAR d.d., dok se poslovanje ovisnih društava prati kroz izvješća Uprave i konsolidirane pokazatelje poslovanja Grupe, bez izravne evaluacije njihovih uprava, koja je u nadležnosti njihovih vlastitih upravljačkih i nadzornih tijela.

Članovi Uprave putem članstva u Nadzornim odborima, putem Skupština i drugih donesenih pravila koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad u ovisnim društvima Grupe. Za rad u nadzornim odborima ovisnih društava članovi Uprave KONČAR d.d. ne primaju naknadu.

Nadzorni odbor ocijenio je da su Uprava i Nadzorni odbor u 2025. godini učinkovito surađivali u interesu Društva, putem redovitog kontakta. Uprava je uredno obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijekom poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva. Uprava je redovito Nadzornom odboru podnosila tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Uprava redovito obavještava Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizicima, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova, kao i o važnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i njegova povezana društva. Uprava redovito Nadzornom odboru podnosi izvješća propisana zakonom, a između sjednica Nadzornog odbora, Uprava uredno obavještava Nadzorni odbor o važnim događajima koji se odnose na poslovanje Društva.

Uprava jednom godišnje ocjenjuje vlastitu djelotvornost, kao i djelotvornost pojedinih članova te o zaključcima izvještava Nadzorni odbor. Individualna samoprocjena rada Uprave sastavni je dio godišnjeg procesa upravljanja učinkom i procjenjivanja učinka članova Uprave. Dodatno, u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Glavna skupština odobrava način kako je Uprava vodila poslovanje Društva, kroz davanje razrješnica za prethodnu poslovnu godinu.

Upravu prema Statutu može činiti od tri do sedam članova. Na kraju 2025. godine Uprava je brojala pet članova. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja broja mandata. Svaki član Uprave svojim osobnim svojstvima doprinosi ostvarivanju cjelokupnih ciljeva Društva, upoznat je s dobrom praksom korporativnog upravljanja i ima stratešku viziju čime se optimalno ispunjava uloga Uprave. Svaki član Uprave vodi poslove iz svojeg djelokruga samostalno i na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te donosi odluke isključivo u interesu Društva. Kada se donose odluke o ključnim pitanjima poslovne politike ili o pitanjima koja zadiru u djelokrug drugih članova Uprave, član Uprave ih je dužan podnijeti na odlučivanje cijeloj Upravi.

Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave, definirana su prava i obaveze članova Uprave po osnovi obnašanja funkcije člana Uprave. Izvješće o primitcima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Uprave i sastavljeno je u skladu s člankom 272.r Zakona o trgovačkim društvima i usvojenom Politikom primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na odobrenje.

Tijekom 2025. Uprava se sastojala od pet (5) muških članova:

- Gordan Kolak, predsjednik Uprave
- Petar Bobek, član Uprave
- Miki Huljić, član Uprave

- Ivan Paić, član Uprave
  - Mario Radaković, član Uprave
- Od ukupno 14 članova Uprave i Nadzornog odbora, 3 su žene što čini 21% u odnosu na 79% muškaraca.

Nadzorni odbor će postaviti ciljeve za sudjelovanje podzastupljenog spola u Upravi u rokovima i na način predviđen odredbama Zakona o trgovačkim društvima.

U 2025. godini Uprava Društva održala je 47 sjednica. Na svim sjednicama bili su prisutni svi članovi Uprave. U slučaju fizičke spriječenosti članovi Uprave sudjelovali su na sjednicama putem video poziva i aktivno sudjelovali u radu Uprave i donošenju odluka. Svi njezini članovi posjeduju znanje, sposobnost i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka te svaki pojedinačno daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju svojih zadataka.

## Interna revizija

Interna revizija Grupe KONČAR uspostavljena je kao neovisna i samostalna funkcija unutar matičnog društva, a njezino djelovanje uređeno je Poveljom interne revizije kojom su definirani mandat, opseg rada, položaj u organizaciji te linije odgovornosti i izvještavanja.

Misija interne revizije Grupe KONČAR je pružati neovisno i objektivno uvjerenje o učinkovitosti internih kontrola, sustava upravljanja rizicima i korporativnog upravljanja, poticati kulturu odgovornosti i transparentnosti, unaprjeđivati poslovne procese te podržavati Upravu i Nadzorni odbor u ostvarivanju strateških ciljeva Grupe.

Rad interne revizije provodi se u skladu s dugoročnim i godišnjim planovima rada, koje odobrava Revizijski odbor, a koji se izrađuju na temelju procjene rizika te uzimajući u obzir poslovnu strategiju Grupe.

Tijekom 2025. godine, sukladno godišnjem planu rada, provodile su revizije vezane uz planiranje i praćenje troškova komercijalnih projekata, revizija procesa uspostavljenih u svrhu praćenja strategije i izvještavanja o održivosti te revizije iz područja korporativnog upravljanja.

Interna revizija redovito izvještava Revizijski odbor i Upravu o provedenim revizijama, statusu preporuka temeljem provedenih revizija te drugim aktivnostima interne revizije.

## Zaposlenici

Važna odrednica strategije KONČARA je stvaranje društva znanja koje se zasniva na ukupnom intelektualnom kapitalu. Zbog povećanih zahtjeva za konkurentnošću, profesionalni razvoj zaposlenika i učinkovito upravljanje ljudskim resursima najviši su prioriteti organizacije.

Uređivanjem radnih odnosa i internom organizacijom, Društvo poštuje propise koji su na snazi, kolektivne i individualne ugovore te štiti ljudska i građanska prava, dostojanstvo i ugled svakog zaposlenika. Društvo organizira poslovanje tako da u svom radu poštuje i primjenjuje odredbe Ustava, zakona i drugih propisa, podza-

# Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja (nastavak)

konske propise, interne akte Društva i Kodeks ponašanja. Kontinuirano sve radnike upoznaje sa svim relevantnim odredbama i pravilima koji se tiču njihovih prava i obveza na radu, bori se protiv svih oblika nepravilnosti i nastoji prevenirati sve oblike nepravilnosti. Društvo promiče jednakost svih radnika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni i ekonomski status, seksualnu orijentaciju, pripadnost političkim i drugim organizacijama.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog podrijetla.

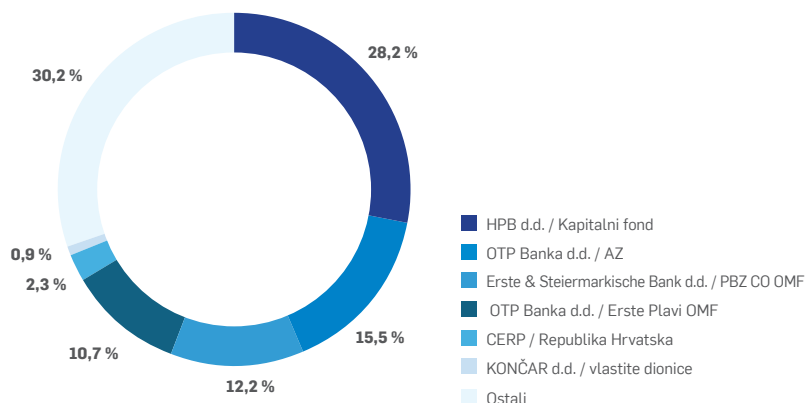
Poslodavac je, prema Kolektivnom ugovoru, obavezan zaštititi dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uznemiravanju ili spolnom uznemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla. Upravljanje ljudskim potencijalima podrazumijeva provođenje aktivnosti istraživanja i analiza njihovih motivacijskih čimbenika. Stoga se redovito provode individualni razgovori sa zaposlenicima te istraživanja zadovoljstva koji daju najbolju sliku percepcije, potreba i preferencija svakog pojedinog radnika te prostora za daljnji napredak. Na temelju ovih saznanja izrađuju se planovi aktivnosti čiji je cilj graditi poticajnu radnu atmosferu koja doprinosi promicanju dobrobiti zaposlenika.

KONČAR je dobitnik Equal Pay Champion certifikata što potvrđuje predanost u izgradnji pravednog sustava plaća, s ciljem jačanja transparentnog, poticajnog i uključivog radnog okruženja.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo 609 zaposlenika.

## Vlasnička struktura

Dionica KONČAR d.d. uvrštena je na kotaciju Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009. KONČAR ima stabilnu i diversificiranu vlasničku strukturu u kojoj Kapitalni fond te obvezni i dobrovoljni mirovinski fondovi imaju najznačajniji udio.



U 2025. godini cijena dionice KONČAR d.d. ostvarila je značajan rast. Cijena dionice na početku godine iznosila je 464,0 eura, dok je na kraju godine dosegla iznos od 700,0 eura. Tržišna kapitalizacija na kraju prosinca 2025. godine iznosi 1,8 milijardi eura i veća je 57,8 % od tržišne kapitalizacije na 31. prosinca 2024. godine.

Dobit po dionici vlasnika Matice iznosi 31,5 eura što je 154,7 % više u odnosu na dobit ostvarenu u istom razdoblju 2024. godine. Glavna skupština dioničara KONČAR d.d. održana je 12. lipnja 2025. godine. Dividenda isplaćena dioničarima iz rezultata ostvarenog u 2024. godini iznosila je 3,00 eura po dionici.

U portfelju KONČAR d.d. na 31. prosinca 2025. godine je 23.700 vlastitih dionica, odnosno 0,92 % od ukupno 2.572.119 dionica. Nominalna vrijednosti svake pojedine dionice je 62,00 eura.

KOEI-R-A	31. 12. 2024.	31. 12. 2025.	Indeks
Zadnja cijena (EUR)	444,0	700,00	157,7
Najviša cijena (EUR) *	462,0	720,00	155,8
Najniža cijena (EUR) *	184,0	391,00	212,5
Volumen *	122.537	416.772	340,1
Promet (EUR) *	39.110.412	240.933.080	616,0
Tržišna kapitalizacija (EUR)	1.130.784.972	1.783.893.300	157,8
EPS (dobit po dionici EUR)	12,35	31,46	254,7

\*za razdoblje siječanj – prosinac

## Odnosi s investitorima

U 2025. godini nastavljena je kontinuirana i transparentna komunikacija s investicijskom zajednicom. Tijekom godine održane su dvije službene prezentacije nakon objave rezultata. Uz redovne konferencije Odjel za odnose s investitorima je sudjelovao na raznim domaćim i inozemnim investitorskim konferencijama te održao velik broj sastanaka s domaćim i inozemnim investitorima.

Kontinuirana komunikacija s financijskim analitičarima i ulagateljima pridonosi boljem razumijevanju poslovanja Društva i Grupe KONČAR, održavanju visokih standarda transparentnosti te jačanju povjerenja investicijske javnosti. Sve prezentacije koje su predstavljene analitičarima i ulagateljima dostupne su na mrežnoj stranici društva <https://www.koncar.hr/hr/prezentacije>.

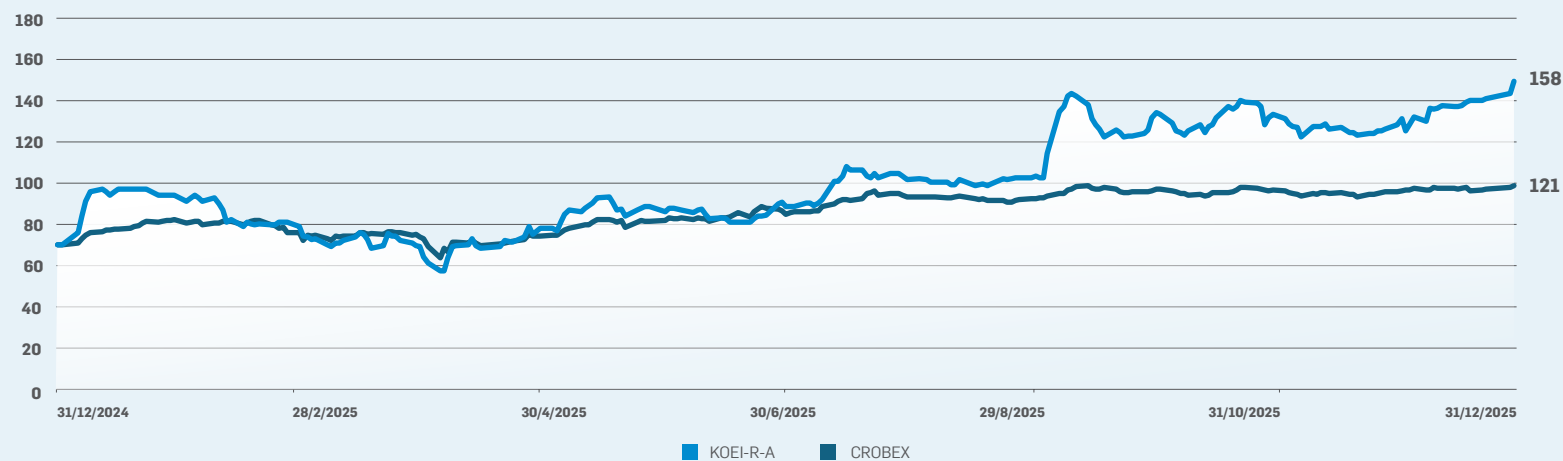
## ESG

Matica Grupe KONČAR, KONČAR d.d. prema Zakonu o računovodstvu (NN 85/24, 145/24, 151/25) i zakonskom okviru koji se temelji na CSR direktivi nije obveznik sastavljanja Izvještaja o održivosti.

KONČAR d.d. obveznik je izvještavanja o održivosti te su podaci Društva uključeni u konsolidirani Izvještaj o održivosti Grupe KONČAR.

Izvještavanje o održivosti za Grupnu KONČAR provodi se na istoj razini na kojoj se izrađuju i konsolidirani financijski izvještaji, te obuhvaća matično društvo KONČAR d.d. i njegova ovisna društva.

## Kretanje indeksa cijene dionice KOEI i vrijednosti CROBEX-a u posljednjih godinu dana



# Izjava posloводства o odgovornosti

Uprava društva KONČAR d.d. („Društvo“) je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti nekonsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva, njegovog rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Društva te u sprečavanju i otkrivanju prijevара i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- Izvještaja posloводства;
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- Godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.

Konsolidirani godišnji izvještaj Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), izdan je zasebno, istovremeno kada i nekonsolidirani godišnji izvještaj.

Izvještaj posloводства, Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 16. travnja 2026. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

Potpisano u ime Uprave:



Gordan Kolak, predsjednik Uprave



Mario Radaković, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave



Petar Bobek, član Uprave



Ivan Paić, član Uprave

**KONČAR d.d. Zagreb**  
Fallerovo šetalište 22  
2

KONČAR d.d., Zagreb  
Fallerovo šetalište 22,  
10 000 Zagreb

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

# Izveštaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.



## Izveštaj neovisnog revizora

Dioničarima društva KONČAR d.d.

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja

### Mišljenje

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR d.d. („Društvo“), koji obuhvaćaju:

- nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025.;

i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.:

- nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti;
- nekonsolidirani izvještaj o promjenama glavnice;
- nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju nekonsolidirani financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025., njegovu nekonsolidiranu financijsku uspješnost i njegove nekonsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

### Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MREVS) i Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, podrobnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.



### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

### Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva

Na dan 31. prosinca 2025. godine, ulaganja u ovisna društva u nekonsolidiranim financijskim izvještajima iznosila su 179.849 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 151.271 tisuću eura). Tijekom godine, Društvo nije priznalo troškove umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva (2024.: umanjenje vrijednosti od 1.698 tisuća eura).  
Vidi: značajne informacije o računovodstvenim politikama 2. m) *Ulaganja u ovisna društva*, ključnu računovodstvenu procjenu 3. a) *Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva* te bilješke 9. *Umanjenja vrijednosti* i 17. *Ulaganja u ovisna društva*, unutar financijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
Društvo je dužno procijeniti postoje li pokazatelji umanjenja ulaganja u ovisna društva. Ukoliko takvi pokazatelji postoje, Društvo utvrđuje nadoknadive iznose ulaganja. Navedeno uključuje korištenje modela vrednovanja i zahtijeva značajnu prosudbu, posebno u pogledu budućih projekcija novčanog toka, diskontnih stopa, pretpostavki rasta te odabira i primjene metodologija vrednovanja.  S obzirom na veličinu ulaganja i ukupnu izloženost prema ovisnim društvima (uključujući zajmove i potraživanja, neto od povezanih obveza), čak i manje promjene u ključnim pretpostavkama mogu imati značajan utjecaj na procijenjene nadoknadive iznose i, posljedično, na financijske izvještaje. Uključivanje internih i eksternih stručnjaka za vrednovanje dodatno pridonosi kompleksnosti ovog pitanja. Ovi su nas čimbenici naveli da nadoknadivost ulaganja u ovisna društva smatramo ključnim revizijskim pitanjem.	Naši revizijski postupci u ovom području uključivali su, između ostalog: <ul style="list-style-type: none"> <li>• stjecanje razumijevanja vezano uz proces korišten od strane Društva za identifikaciju pokazatelja umanjenja vrijednosti te razmatranja uzimajući u obzir čimbenici kao što su razvoj industrije, stanje neto imovine, promjene zakona i propisa, rezultati poslovanja, postojanje dospjelih obveza i promjene u poslovnim modelima;</li> <li>• kada su utvrđene indikacije za umanjenjem vrijednosti, procjenu prikladnosti metoda za procjenu vrijednosti korištenih u svrhu testiranja na umanjenje vrijednosti u odnosu na zahtjeve primjenjivih računovodstvenih standarda. Navedeno uključuje i identifikiranje metoda i korištenih ulaznih podataka te ocjenu njihove relevantnosti i dosljednosti s industrijskom praksom;</li> <li>• ocjenu stručnosti, sposobnosti i objektivnosti internih i eksternih stručnjaka za procjenu vrijednosti koje je Društvo angažiralo;</li> <li>• uključivanje naših internih stručnjaka za procjene vrijednosti kod preispitivanja ključnih pretpostavki korištenih u modelima umanjenja vrijednosti, uključujući:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- procjenu povijesne točnosti budžetiranja od strane posloводства uspoređujući povijesne projekcije novčanik tokova sa stvarnim rezultatima;</li> <li>- ocjenu razumnosti primijenjenih diskontnih stopa i dugoročnih stopa rasta usporedbom s javno dostupnim tržišnim podacima i povijesnim rezultatima poslovanja;</li> <li>- analiziranje osjetljivosti rezultata testova umanjenja vrijednosti na promjene u ključnim pretpostavkama uzimajući u obzir ukazuje li razina ključnih pretpostavki na pristranost posloводства;</li> </ul> </li> <li>• procjenu adekvatnosti objava u financijskim izvještajima vezano uz testiranje na umanjenje vrijednosti u odnosu na zahtjeve primjenjivih računovodstvenih standarda.</li> </ul>

Izveštaj posloводства

Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Izjava o odgovornosti Uprave

Izveštaj neovisnih revizora

Nekonsolidirani financijski izvještaji

Bilješke uz financijske izvještaje

# Izveštaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.



## Priznavanje prihoda

Prihodi od ugovora s kupcima priznati unutar dobiti i gubitka za 2025. godinu iznose 214.546 tisuća eura (2024.: 98.095 tisuća eura). Vidi: Z44načajne informacije o računovodstvenim politikama 2. a) *Priznavanje prihoda temeljem ugovora s kupcima*, ključnu računovodstvenu procjenu 3. e) *Priznavanje prihoda* te bilješku 4. *Prihodi od prodaje* uz financijske izvještaje.

### Ključno revizijsko pitanje

Osnovne djelatnosti Društva uključuju prodaju postrojenja i opreme u energetske i transportnom sektoru te povezane usluge projektiranja, inženjeringa i održavanja. Ugovori s kupcima vezano uz navedeno zahtijevaju od Uprave procjenu ukoliko isti sadržavaju dodatne elemente, kao što su produženo jamstvo ili značajna komponenta financiranja, a koji bi zahtijevali zasebno priznavanje prema MSFI 15 *Prihodi od ugovora s kupcima*.

MSFI 15 zahtijeva identifikaciju svih obećanih dobara i usluga u ugovoru i određivanje ukoliko ih je potrebno tretirati kao zasebne obveze za izvršenje. Dio prihoda priznaje se u određenom trenutku u vremenu, kada kontrola nad dobrima prelazi na kupca, općenito pri isporuci dobara. Kada su ispunjeni uvjeti za priznavanje prihoda tijekom vremena, Društvo priznaje prihode na osnovi „stupnja izvršenja“ obveze za izvršenje koji se obično izračunava korištenjem troškovne „input“ metode (tzv. „cost-to-cost“). Ova metoda zahtijeva pouzdanu procjenu budućih troškova ugovora i procjenu stupnja dovršenosti obveza izvršenja.

Društvo također prima avansne uplate od kupaca. One se iskazuju kao ugovorne obveze dok se povezane obveze za izvršenje ne ispune. Roba ili usluge koje su već prenesene na kupca prikazuju se kao potraživanja od kupaca ili ugovorna imovina, ovisno o tome je li pravo Društva na plaćanje bezuvjetno ili podložno daljnjim uvjetima.

Primjena MSFI 15 zahtijeva značajnu razinu prosudbe Uprave, posebice u identifikaciji obveza za izvršenje, određivanju odgovarajućeg vremenskog trenutka za priznavanje prihoda i procjenu ukoliko postoji značajna komponenta financiranja ili produženo jamstvo. S obzirom na složenost i volumen transakcija, ovo područje zahtijevalo je povećanu pažnju u sklopu revizije i određeno je kao ključno revizijsko pitanje.

### Kako smo pristupili tom pitanju

Naše procedure po ovom pitanju uključivale su:

- Ispitivanje dizajna i implementacije odabranih unutarnjih kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda;
- Procjenu politike Društva za priznavanje prihoda, uključujući i razmatranje je li politika u skladu s pristupom od pet koraka koji se zahtijeva novim standardom za prihode;
- Procjenu točnosti ugovornih budžeta kroz analizu povijesne točnosti budžeta u prethodnim godinama za dovršene ugovore i ugovore sa značajnom promjenom stupnja izvršenja tijekom tekuće godine;
- Za uzorak ugovora ili ekvivalenta ugovora s ključnim kupcima važećih tijekom godine:
  - preispitali smo način na koji Društvo identificira obveze za izvršenje sadržane u ugovorima;
  - kritički smo ocijenili način na koji Društvo utvrđuje obrazac za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena) vezano uz identificirane obveze za izvršenje referirajući se na ugovorne odredbe i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršavaju navedene obveze za izvršenje;
  - na temelju rezultata gore navedenih procedura, kritički smo ocijenili iznose prihoda koje je društvo priznalo, između ostalog, pregledom ugovora i popratne dokumentacije, uz posebnu pažnju predanu procedurama vezano uz iznose priznate neposredno prije i nakon datuma izvještavanja;
- Na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih stanja na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Društva te pregledavanje popratne dokumentacije;
- Testiranje knjiženja na kontima prihoda s fokusom na neuobičajene ili neredovne stavke;
- Ocjena adekvatnosti i cjelovitosti objava vezano uz procjenu neizvjesnosti kod priznavanja ugovora s kupcima.



## Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Društva, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj posloводства te za Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju posloводства te Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

## Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene u vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

## Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajnog pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti postojanje značajnog pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaoblazivanje internih kontrola.

Izveštaj  
posloводства

Izveštaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izveštaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

# Izveštaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.



- Stećemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- Donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenljivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

Zajednički smo i pojedinačno odgovorni za obavljanje naše revizije i za naše revizorsko mišljenje u skladu sa zahtjevima Zakona o reviziji koji se primjenjuje u Hrvatskoj.



## Izveštaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

### Informacije koje se zahtijevaju Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća

#### Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 12. lipnja 2025. da obavimo godišnju reviziju financijskih izvještaja Društva. Ukupno neprekinuto razdoblje angažmana kao revizora za KPMG Croatia d.o.o. iznosi šest godina te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2020. do 31. prosinca 2025. dok za TPA Audit d.o.o. iznosi tri godine te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2023. do 31. prosinca 2025.

#### Usklađenost s dodatnim izvještajem revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje konzistentno s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju.

#### Nerevizijske usluge

Izjavljujemo da nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 5 (1) Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i članak 44. Zakona o reviziji te smo zadržali neovisnost tijekom provedbe revizije.

### Izjava revizora o izvještaju o informacijama o porezu na dobit

Za poslovnu godinu koja je završila 31. prosinca 2024. godine, Društvo je bilo obvezno objaviti izvještaj o informacijama o porezu na dobit temeljem članka 44. Zakona o računovodstvu te je Društvo isti izvještaj objavilo u skladu s člankom 44. Zakona o računovodstvu. Naše revizorsko mišljenje o nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća izvještaj o informacijama o porezu na dobit za poslovnu godinu koja prethodi poslovnoj godini za koju su sastavljeni nekonsolidirani financijski izvještaji te ne izražavamo nikakvu vrstu uvjerenja u vezi s tim izvještajem.

### Izveštaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci 7478000H0SHMRAW015-2025-12-31-1-hr-Nekonsolidirano.zip, sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u“).

#### Odgovornost Uprave i onih zaduženih za nadzor

Uprava je odgovorna za pripremu financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji su u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu financijskih izvještaja u važećem XHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- stvaranje i primjereno sidrenje proširenih elemenata kada ne postoji odgovarajući element, i
- provedbu označavanja u blokovima gdje je to potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Društva.

Izveštaj  
poslovanstva

Izveštaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izveštaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

# Izvještaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.



## Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000) kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg postupaka otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su uključivali, između ostalog:

- stjecanje razumijevanja o procesu ESEF izvještavanja Društva;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom iXBRL označavanja;
- ocjenjivanje XHTML strukture i potpunosti označavanja;
- ocjenjivanje prikladnosti primijenjenih osnovnih elemenata taksonomije, stvaranja i sidrenja proširenih elemenata te primjene označavanja u blokovima gdje je to potrebno; i, gdje je relevantno,
- ocjenjivanje dosljednosti između strojno čitljive i ljudski čitljive verzije potpisanih revidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

## Mišljenje

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Društvo na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

16. travnja 2026.

### KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlašteni revizori  
Eurotower, Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Hrvatska

Igor Gošek  
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

### TPA Audit d.o.o.

Hrvatski ovlašteni revizori  
Slavonska avenija 6  
10000 Zagreb  
Hrvatska

Igor Arbutina  
Direktor, Hrvatski ovlašteni revizor

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

## IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Prihodi od prodaje	4	286.153	132.774
Ostali poslovni prihodi	5	6.526	905
		<b>292.679</b>	<b>133.679</b>
Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga	6	(167.499)	(73.794)
Troškovi osoblja	7	(29.017)	(16.614)
Amortizacija	8	(3.432)	(1.656)
Umanjenja vrijednosti	9	(1.386)	(3.988)
Rezerviranja		688	(118)
Ostali operativni troškovi	10	(14.173)	(8.381)
		<b>(214.819)</b>	<b>(104.551)</b>
<b>Operativna dobit</b>		<b>77.860</b>	<b>29.128</b>
Financijski prihodi		1.070	2.319
Financijski rashodi		(566)	(583)
<b>Neto financijski rezultat</b>	11	<b>504</b>	<b>1.736</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>78.364</b>	<b>30.864</b>
Porez na dobit	12	1.778	590
<b>Neto dobit</b>		<b>80.142</b>	<b>31.454</b>
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>80.142</b>	<b>31.454</b>
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u eurima	13	31,46	12,35

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

## IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2025.

### IMOVINA

Nematerijalna imovina  
Nekretnine, postrojenja i oprema  
Ulaganja u nekretnine  
Imovina s pravom uporabe  
Ulaganja u ovisna društva  
Ulaganja u pridružena društva  
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz RDG  
Financijska imovina po amortiziranom trošku  
Odgođena porezna imovina

#### Dugotrajna imovina

Zalihe  
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja  
Ugovorna imovina  
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit  
Dani zajmovi  
Novac i novčani ekvivalenti  
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

#### Kratkotrajna imovina

### UKUPNA IMOVINA

### KAPITAL I OBVEZE

Temeljni (upisani) kapital  
Kapitalne rezerve  
Rezerve  
Zadržana dobit

#### Kapital i rezerve

Rezerviranja  
Obveze po najmu i ostale financijske obveze  
Ostale obveze

#### Dugoročne obveze

Posudbe  
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze  
Obveze po najmu i ostale financijske obveze  
Ugovorne obveze  
Kratkoročna rezerviranja

#### Kratkoročne obveze

#### Ukupno obveze

### UKUPNO KAPITAL I OBVEZE

Bilješka	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
14	1.768	996
15	13.714	14.431
16	59.723	45.356
	1.064	334
17	179.849	151.271
18	8.988	8.988
	3.016	847
19	7.038	8.178
12	2.939	1.161
	<b>278.099</b>	<b>231.562</b>
20	3.461	1.681
21	144.308	89.924
22	18.041	27.740
	1.395	497
23	20.463	321
24	20.908	7.294
25	562	757
	<b>209.138</b>	<b>128.214</b>
	<b>487.237</b>	<b>359.776</b>
	159.471	159.471
	2.175	1.073
	70.247	68.674
	109.681	37.896
26	<b>341.574</b>	<b>267.114</b>
27	2.453	3.369
29	799	250
	3.347	-
	<b>6.599</b>	<b>3.619</b>
28	23.070	5.032
30	65.382	45.879
29	14.447	10.555
22	35.526	27.126
27	639	451
	<b>139.064</b>	<b>89.043</b>
	<b>145.663</b>	<b>92.662</b>
	<b>487.237</b>	<b>359.776</b>

## IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti

Novčani primici od kupaca
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta
Novčani primici s osnove povrata poreza
Novčani izdaci dobavljačima
Novčani izdaci za zaposlene
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta
Novčani izdaci za poreze
Ostali novčani izdaci

### Novac iz poslovanja

Novčani izdaci za kamate
Plaćeni porez na dobit

### Neto novčani tokovi utrošeni u poslovne aktivnosti

#### Novčani tijek od investicijskih aktivnosti

Novčani primici od prodaje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine
Novčani primici od prodaje dugotrajne imovine namijenjene prodaji
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata
Novac stečen pripajanjem ovisnih društava
Novčani primici od dividendi i udjela u dobiti
Primici od kamata
Novčani primici od povrata kredita i pozajmica
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata
Novčani izdaci za dane kredite
Izdaci po ostalim financijskim aktivnostima

### Neto novčani tokovi (utrošeni u)/od investicijskih aktivnosti

#### Novčani tokovi od financijskih aktivnosti

Novčani primici od glavnice kredita
Novčani izdaci za otplatu kredita
Novčani izdaci za isplatu dividendi
Novčani izdaci za oplatu dobavljačkog faktoringa
Plaćanja obveza po najmu za glavnice
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti

### Neto novac utrošen u financijske aktivnosti

#### Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata

Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja
Efekti promjene u kretanju tečaja na novac

### Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja

Bilješka	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
	195.110	84.492
	117	35
	1.106	4.507
	(136.760)	(60.027)
	(28.524)	(16.190)
	(989)	(350)
	(4.103)	(1.319)
	(526)	15
	<b>25.431</b>	<b>11.163</b>
	(138)	(31)
	(111)	(387)
	<b>25.182</b>	<b>10.745</b>
	2.808	849
	1.180	-
	136	-
35	-	5.065
	49.646	21.084
	478	737
19, 23	16.580	10.370
	(15.119)	(9.219)
	(24.479)	(7.344)
19, 23	(35.530)	(42.590)
	-	(2)
	<b>(4.300)</b>	<b>(21.050)</b>
	23.000	5.000
	(5.000)	-
26	(7.642)	(6.366)
29	(17.497)	(19.297)
	(366)	(9)
	261	(59)
	<b>(7.244)</b>	<b>(20.731)</b>
	<b>13.638</b>	<b>(31.036)</b>
24	7.294	38.343
	(24)	(13)
24	<b>20.908</b>	<b>7.294</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

## IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

	Temeljni kapital EUR'000	Kapitalne rezerve EUR' 000	Rezerve iz dobiti EUR' 000	Rezerve za vlas- tite dionice EUR' 000	Vlastite dionice EUR' 000	Zadržana dobit EUR' 000	Ukupno kapital i rezerve EUR'000
<b>Na dan 1. siječnja 2024. godine</b>	<b>159.471</b>	<b>1.072</b>	<b>54.797</b>	<b>4.510</b>	<b>(2.035)</b>	<b>23.018</b>	<b>240.833</b>
Dobit razdoblja	-	-	-	-	-	31.454	31.454
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.454</b>	<b>31.454</b>
Efekt pripajanja	-	1	10.969	-	-	(9.930)	1.040
Prijenos u rezerve po godišnjem rasporedu	-	-	433	-	-	(433)	-
Ostale promjene u kapitalu	-	-	(1.525)	1.489	36	153	153
Isplata dividende	-	-	-	-	-	(6.366)	(6.366)
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>9.877</b>	<b>1.489</b>	<b>36</b>	<b>(16.576)</b>	<b>(5.173)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>159.471</b>	<b>1.073</b>	<b>64.674</b>	<b>5.999</b>	<b>(1.999)</b>	<b>37.896</b>	<b>267.114</b>
Dobit razdoblja	-	-	-	-	-	80.142	80.142
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80.142</b>	<b>80.142</b>
Prijenos u rezerve po godišnjem rasporedu	-	-	1.573	-	-	(1.573)	-
Ostale promjene u kapitalu	-	1.102	-	(127)	127	858	1.960
Isplata dividende	-	-	-	-	-	(7.642)	(7.642)
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>	<b>-</b>	<b>1.102</b>	<b>1.573</b>	<b>(127)</b>	<b>127</b>	<b>71.785</b>	<b>74.460</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>159.471</b>	<b>2.175</b>	<b>66.247</b>	<b>5.872</b>	<b>(1.872)</b>	<b>109.681</b>	<b>341.574</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

# BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

## 1. Opće informacije o Društvu

KONČAR d.d., dioničko društvo ("Društvo") je Matica Grupe KONČAR. Društvo je osnovano u Hrvatskoj, dok je glavno mjesto poslovanja Zagreb na adresi Fallerovo šetalište 22, 10 000 Zagreb. U svojstvu Matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju i revidiraju. Ovi nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju financijske izvještaje društva kao posebnog entiteta. Društvo se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Sukladno ranije donesenim odlukama 1. srpnja 2024. godine provedena je statusna promjena pripajanja povezanih društava KONČAR – Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. za usluge, na način da su navedena društva pripojena društvu KONČAR d.d. kao društvu preuzimatelju. Pripojena društva nastavila su svoje redovno poslovanje u okviru društva KONČAR d.d. Značajnije razlike u financijskim izvještajima, usporedivo s istim razdobljem 2024. godine, rezultat su navedene statusne promjene.

Dodatno tijekom 2024. godine društvu su pripojena KONČAR – Ulaganja d.o.o. za poslovne usluge (11. studenog 2024. godine) i Napredna energetska rješenja d.o.o. za ulaganje (31. prosinca 2024. godine).

Društvo ima podružnice u Albaniji, Sjevernoj Makedoniji, Kosovu, Keniji, Tanzaniji, Bugarskoj, Bosni i Hercegovini (Mostar i Bijeljina), Švedskoj, Alžiru, Rumunjskoj i Cipru. Tijekom 2025. godine zatvorena je podružnica Island. Financijski izvještaji Društva uključuju financijske podatke podružnica.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo 609 zaposlenika, a na 31. prosinca 2024. godine 587 zaposlenika.

Članovi Nadzornog odbora Društva:

Joško Miliša	Predsjednik Nadzornog odbora
Darko Horvatin	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Zvonimir Savić	Član Nadzornog odbora
Maja Martinović	Član Nadzornog odbora
Zdravko Kačić	Član Nadzornog odbora
Igor Filipović	Član Nadzornog odbora
Lovro Jurišić	Član Nadzornog odbora
Danko Škare	Član Nadzornog odbora do 31. srpnja 2025. godine
Rosa Marić	Član Nadzornog odbora od 12. lipnja 2025. godine
Dubravka Sinčić	Član Nadzornog odbora od 12. lipnja 2025. godine

Članovi Uprave Društva:

Gordan Kolak	Predsjednik Uprave
Miki Huljić	Član Uprave (od 21. siječnja 2024. godine)
Petar Bobek	Član Uprave (od 21. siječnja 2024. godine)
Ivan Paić	Član Uprave (od 21. siječnja 2024. godine)
Mario Radaković	Član Uprave (od 1. siječnja 2025. godine)

Revizori financijskih izvještaja pružili su u 2025. godini usluge u vrijednosti od 187 tisuća eura (2024.: 154 tisuće eura). Usluge u 2025. godini odnose se na troškove zakonske revizije i ostale usluge s pružanjem uvjerenja vezano uz izvještaje pripremane za regulatorne potrebe. Tijekom 2025. godine kao i 2024. godine, Društvu nisu pružane nerevizijske usluge od strane revizora. Nerevizijske usluge koje su revizori pružali ovisnim i pridruženim društvima Društva objavljene su u sklopu konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe.

Naknade Upravi i članovima Nadzornog odbora su prezentirane u bilješci 32.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u eurima kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva, što je i funkcijska valuta Društva. Financijski izvještaji su izraženi u tisućama eura (EUR 000). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu tisuću eura.

## 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama

Značajne informacije o računovodstvenim politikama korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### Osnova pripreme

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Društvo je sastavilo ove nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Društvo je također sastavilo konsolidirane financijske izvještaje u skladu sa MSFI EU za Društvo i njegova ovisna društva (Grupa), koji su odobreni od strane Uprave zajedno i istovremeno s ovim nekonsolidiranim financijskim izvještajima. U konsolidiranim financijskim izvještajima, ovisna društva (bilješka 17) su u potpunosti konsolidirana. Korisnici ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja trebali bi ih čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine kako bi dobili potpune informacije o financijskom položaju, rezultatima poslovanja i promjenama u financijskom položaju Grupe u cjelini.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

### Novi standardi i tumačenja standarda koji još nisu usvojeni

#### Primjena novih i revidiranih međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Nekolicina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja izdani su od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, ali još nisu stupili na snagu za obračunsko razdoblje koje završava 31. prosinca 2025. i/ili nisu usvojeni od strane Europske Unije te stoga nisu primijenjeni u sastavljanju ovih financijskih izvještaja. Većina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja usvojena od strane Europske Unije, koji još nisu u upotrebi, neće imati značajan učinak na financijske izvještaje Društva.

Osim dolje navedenih promjena, Društvo je dosljedno primjenjivalo računovodstvene politike navedene u bilješkama u nastavku za sva razdoblja prikazana u ovim financijskim izvještajima.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### I. Važeći standardi, izmjene i dopune standarda i implementacije- usvojeni u 2025. godini

Od 1. siječnja 2025. na snagu su stupili sljedeći standardi, dopune ili tumačenja:

- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nedostatak zamjenjivosti (izdano 15. kolovoza 2023.);

Izmjene i dopune MRS 21 uvode zahtjeve za procjenu kada je valuta zamjenjiva za drugu valutu, a kada nije. Ako je utvrđeno da valuta nije zamjenjiva, subjekti su dužni procijeniti spot tečaj. Izmjene također uvode dodatne zahtjeve za objavljivanje. Ove se promjene primjenjuju na godišnja izvještajna razdoblja koja počinju 1. siječnja 2025., uz mogućnost ranije primjene.

Usvajanje ovih standarda i dopuna nije imalo značajan učinak na iznose priznate u bilanci ili računu dobiti i gubitka niti utjecaj na objavljivanje računovodstvenih politika.

#### II. Standardi, dopune izdanih standarda i tumačenja koji još nisu stupili na snagu

Standardi, dopune izdanim standardima i tumačenjima, koji još nisu stupili na snagu do datuma izdavanja financijskih izvještaja, objavljeni su u nastavku. Društvo namjerava usvojiti ove standarde, ako budu primjenjivi, kada stupe na snagu.

- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje: Klasifikacija i mjerenje financijskih instrumenata (izdano 30. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);

- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda - Svezak 11 (izdano 18. srpnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);

- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – Ugovori o isporuci električne energije ovisni o prirodi (izdano 18. prosinca 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);

- MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima (izdano 9. travnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);

- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objavljivanje (izdano 9. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);

- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: objavljivanje – Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu (izdano 13. studenog 2025.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);

- Izmjene i dopune MSFI 10 Konsolidirani financijski izvještaji i MRS 28 Ulaganja u pridružene poduzetnike: objavljivanje – Prodaja ili prijenos imovine između investitora i njegovog pridruženog poduzetnika (izdano 11. rujna 2014.; datum stupanja na snagu još nije određen);

Društvo je još uvijek u procesu procjene učinka MSFI-ja 18 i povezanih izmjena, osobito u pogledu strukture računa dobiti i gubitka Društva, izvještaja o novčanom toku, drugih objava vezanih uz upravljačke mjere uspješnosti (MPM-ove) te grupiranja financijskih informacija.

Ne očekuje se da će ostali standardi značajno utjecati na financijske izvještaje Društva.

#### a) Priznavanje prihoda temeljem ugovora s kupcima

Društvo priznaje prihode s osnove:

- prihoda ostvarenih u segmentu Proizvodnje električne energije
- prihoda ostvarenih u segmentu Prijenosa i distribucije električne energije
- prihoda ostvarenih u segmentu Urbane mobilnosti i infrastrukture
- naknada za brand (naknada za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga)
- naknada za upravljanje nekretninama / prihoda od gospodarenja nekretninama
- ostalih naknada (solidarna jamstva, predstavništva)

Društvo priznaje prihode kada je kontrola nad određenom uslugom prenesena na kupca, odnosno kada kupac stekne pravo upravljanja nad prenesenom uslugama pod uvjetom da postoji sporazum kojim nastaju ostvariva prava i izvršive obveze, te je između ostalog vjerojatna naplata naknade uzimajući u obzir kreditnu sposobnost kupaca Društva. Prihod se priznaje u iznosu transakcijske cijene koju Društvo očekuje u zamjenu za prijenos obećane usluge kupcima. Obećana naknada može uključivati fiksne iznose, varijabilne iznose ili oboje.

**Prihod s osnove ugovora o izgradnji:** Društvo priznaje prihode tijekom vremena, ali i u određenom trenutku. Metoda mjerenja napretka u pružanju usluga naglašava važnost točnosti procjene u mjerenju napretka u izvršavanju obveze i može uključivati procjene u opsegu isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza. Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupni procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe.

Društvo je odredilo input metodu kao najbolju metodu u mjerenju napretka u pružanju usluga iz razloga što postoji direktna veza između napora društva (ukupno nastali troškovi po projektu) i prijenosa usluga na kupca. Ukoliko se prihod priznaje tijekom vremena isto se radi mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora. Osim toga, Društvo procjenjuje hoće li se pojedinačni ugovor nastaviti ili raskinuti, te pritom procjenjuje najvjerojatniji scenarij, uzimajući u obzir sve relevantne činjenice i okolnosti vezane za ugovor.

Društvo priznaje i prihode u određenom trenutku za isporuku robe na način da se prihod priznaje kada kupac stekne kontrolu na određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kada kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kada ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvatanje robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kada je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako društvo ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

**Prihodi od usluga:** Prihodi se priznaju tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora, kako je opisano u prethodnom odlomku.

**Prihod od branda:** Omogućava se pravo pristupa intelektualnom vlasništvu, priznaje se tijekom vremena. Naknada se obračunava i plaća mjesečno, a definira se primjenom tržišnog postotka na prihod od prodaje ostvaren od nepovezanih strana.

**Prodaja robe:** Prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. Fature se izdaju u tom trenutku i obično se plaća u rokovima definiranim ugovornim odredbama.

**Prihod od licenci:** Omogućava se pravo pristupa intelektualnom vlasništvu, uvjeti plaćanja su 60 dana od dana izdavanja računa prema ugovornim uvjetima.

Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Društva i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne jer su nastale u sklopu normalnog operativnog razdoblja.

#### Ugovorna imovina i ugovorne obveze

Ugovorna obveza se iskazuje kada je kupac platio naknadu, a društvo nije ispunilo ugovornu obvezu prijenosom roba ili usluga. Ako je društvo izvršilo prijenos robe ili usluga kupcu, a kupac još nije platio naknadu i pravo na naknadu nije ničim uvjetovano osim protokom vremena do dospijanja, priznaje se potraživanje od kupca.

Ugovorna imovina se priznaje ako je pravo na naknadu nečim uvjetovano (npr. izvršenjem neke druge obveze).

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### a) Priznavanje prihoda temeljem ugovora s kupcima (nastavak)

Društvo je usvojilo navedeni standard djelomično retroaktivno s datumom primjene 1. siječnja 2018. godine, na način da su zadržani iznosi koji se odnose na prethodna razdoblja te su iskazani prema prethodnim standardima uz iskazivanje kumulativnog učinka primjene MSFI-ja 15 kao usklađenja početnog stanja kapitala s datumom prve primjene standarda. Sukladno ovoj metodi, Društvo je izabralo primjenu standarda na sve ugovore koji nisu bili završeni na dan prve primjene.

#### b) Priznavanje prihoda temeljem dividendi

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti ovisnih i pridruženih društava priznaju se u trenutku kada su utvrđena prava na primitak dividende, odnosno udjela u dobiti.

#### c) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi i udjela od dobiti, dobitke i gubitke od tečajnih razlika.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se koristeći metodu efektivne kamatne stope.

#### d) Najmovi

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Društvo može početi koristiti imovinu u najmu. Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Društva.

Imovina s pravom uporabe naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne ocjene ili izmjena najma. Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- pravo upotrebe automobila	5 godina
-----------------------------	----------

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka.

Društvo primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere i manje komade uredskog namještaja.

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 5% za nekretnine.

#### Aktivnosti u okviru najma

Društvo unajmljuje razne nekretnine (poslovnu zgradu, parking), vozila, ostali sitni inventar (npr. printere). Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Automobili se unajmljuju na određeno razdoblje od 5 godina.
- Sitni inventar (npr. printeri) unajmljuju se na određeno vrijeme od dvije godine s mogućnošću otkupa po fer vrijednosti.

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Društvo nije značajno izloženo budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu.

Društvo ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.

#### e) Porez na dobit

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

#### Globalni minimalni porez

Društvo je usvojilo Međunarodnu poreznu reformu – Pillar 2 model pravila (izmjene MRS 12). Cilj pravila Pillar 2 je osigurati da velike korporacije podliježu minimalnoj poreznoj stopi od 15% u svakoj jurisdikciji u kojoj posluju.

Izmjene standarda MRS 12 – Porez na dobit, uvode obvezno privremeno izuzeće u MRS 12, zabranjujući priznavanje i objavu odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza koje proizlaze iz primjene OECD-ovih pravila Pillar 2. Primijenjeno je obvezno privremeno izuzeće iz zahtjeva MRS 12, prema kojem Društvo ne mora priznati niti objaviti informacije o odgođenoj poreznoj imovini i obvezama povezanim s predloženim Pillar 2 pravilima.

Procijenjeni porezni trošak (ili prihod) povezan s Pillar 2 pravilima za 2025. i 2024. godinu objavljen je zasebno.

#### f) Zarada po dionici

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću vlasnicima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću vlasnicima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

## BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### g) Raspodjela dividendi

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

#### h) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u euro primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu. Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješci 11 u neto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja).

#### i) Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave. Obuhvaća sljedeće vrste imovine: licence, software, predujmove za nematerijalnu imovinu i ostalu nematerijalnu imovinu.

Dio aktivnosti Društva odnosi se na istraživanje i razvoj – prototipovi novih proizvoda. U fazi istraživanja internog projekta troškovi se priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. Ulaganja u razvojnoj fazi projekta priznaju se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Društvo.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev imovine u pripremi te predujmova, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	Stopa amortizacije (od – do %)
Izdaci za razvoj	20
Licence i softveri	20 - 50

#### j) Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema početno su iskazana po trošku nabave. Obuhvaća sljedeće vrste imovine: zemljište, građevinske objekte, postrojenja i opremu, alate, pogonski inventar, namještaj i transportna sredstva, predujmove i ostalu dugotrajnu materijalnu imovinu.

Nekretnine, postrojenja i oprema priznaju se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Društvo, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 465 eura.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i materijalne imovine u pripremi te predujmova, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	Stopa amortizacije (od – do %)
Građevinski objekti	1,2 – 25
Oprema	6,25 – 50
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	5 - 25
Ostala materijalna imovina	14,29 - 50

#### k) Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine odnose se na nekretnine (zemljište, zgrade ili dio zgrade ili oboje) koje se drže u svrhu stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti ili oboje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja. Ulaganja u nekretnine iskazuju se po povijesnom trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ukoliko ga ima.

Zemljište se ne amortizira. Amortizacija nekretnina (zgrada) se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe.

	Stopa amortizacije (od – do %)
Građevinski objekti	1,2 – 10

Rezidualna vrijednost neposlovne imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjeno za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju procijenjenog vijeka uporabe imovine. Rezidualna vrijednost neposlovne imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju. Procijenjeni korisni vijek uporabe za većinu ulaganja u nekretnine utvrđen od strane posloводства iznosi oko 5 godina.

Naknadni izdaci kapitaliziraju se kada je vjerojatno da će Grupa od toga imati buduće ekonomske koristi i kada se trošak može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja terete dobit ili gubitak kada nastanu. Ukoliko Grupa počne koristiti ulaganje u nekretnine, ono se reklasificira u nekretnine, postrojenja i opremu. Grupa objavljuje fer vrijednost ulaganja u nekretnine na temelju periodičkih neovisnih procjena vrijednosti procjenitelja.

Temeljeno na navedenim procjenama, Društvo procijenilo je da je rezidualna vrijednost neposlovnih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti te se sukladno tome amortizacija ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

#### l) Financijska imovina i obveze

##### Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Stavke imovine klasificirane su i mjere se kako je prikazano u bilješci 33.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### l) Financijska imovina i obveze

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako društvo upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata je moguća samo u slučaju promjene poslovnog modela.

Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

Ključne kategorije financijske imovine Društva koja se mjeri prema amortiziranom trošku su kako slijedi:

- *Novac i novčani ekvivalenti:*

- Novac obuhvaća novac u banci i blagajni i depozite po viđenju. Novčani ekvivalenti su kratkotrajna visoko likvidna ulaganja koja se mogu brzo, u roku ne dužem od tri mjeseca, konvertirati u poznate iznose novca i podložna su beznačajnom riziku promjene vrijednosti. Novčani ekvivalenti uključuju depozite oročene na razdoblje do tri mjeseca i udjele u novčanim fondovima. Budući da se novac i novčani ekvivalenti drže radi prikupljanja novčanih tokova iz ugovora i nisu iskazani kao fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka, isti se vrednuju po amortiziranom trošku.

- *Potraživanja i ugovorna imovina:*

- Potraživanja i ugovorna imovina se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki sljedeći datum bilance Društvo potraživanja i ugovorna imovina čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Sva ostala potraživanja mjere se po početno priznatom iznosu umanjeno za naplaćene iznose i umanjenja vrijednosti.

#### Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Rezervacije za umanjeno vrijednosti potraživanja od kupaca mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Društvo se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja.

Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjenja koji se sastoji od tri stupnja.

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjenja vrijednosti u računu dobiti ili gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

Samo prekoračenje roka dospjeća nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospjeća društvo može oboriti ako raspolaže razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

#### Ključne kategorije financijskih obveza Društva su sljedeće:

- *Posudbe:*

- Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgovoriti podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

- *Obveze prema dobavljačima:*

- Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne.

#### Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa određenog u skladu s modelom očekivanih kreditnih gubitaka sukladno MSFI-u 9 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

#### m) Ulaganja u ovisna društva

Ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška. Ukoliko postoje indikatori koji ukazuju na umanjenja vrijednosti, procjenjuje se nadoknadivi iznos ulaganja. Razlika ulaganja i nadoknadivog iznosa priznaje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao gubitak ili dobitak (ukidanje prethodno iskazanog gubitka).

#### n) Ulaganja u pridružena društva

Ulaganja u pridružena društva iskazana su po metodi troška. Ukoliko postoje indikatori koji ukazuju na umanjenja vrijednosti, procjenjuje se nadoknadivi iznos ulaganja. Razlika ulaganja i nadoknadivog iznosa priznaje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao gubitak ili dobitak (ukidanje prethodno iskazanog gubitka).

#### o) Poslovno spajanje subjekata ili poslovanja pod zajedničkom kontrolom

Poslovno spajanje subjekata ili poslovanja pod zajedničkom kontrolom je poslovno spajanje u kojem su svi subjekti ili sva poslovanja koja se spajaju pod krajnjom kontrolom iste strane ili strana i prije i poslije poslovnog spajanja, a ta kontrola nije privremena. Smatra se da skupina pojedinaca ima kontrolu nad nekim subjektom kada, kao posljedica ugovornog sporazuma, ima skupnu moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama tog subjekta kako bi ostvarila korist od njegovih aktivnosti.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### o) Poslovno spajanje subjekata ili poslovanja pod zajedničkom kontrolom (nastavak)

Metoda koja se koristi za pripajanje subjekata ili poslovanja pod zajedničkom kontrolom je metoda knjigovodstvene vrijednosti. Vrijednosti po kojima se takvo pripajanje vrši su knjigovodstvene vrijednosti subjekta ili poslovanja koje se pripaja te se navedene knjigovodstvene vrijednosti uključuju u financijske izvještaje društva pripajatelja prospektivno, odnosno od datuma pripajanja.

#### p) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha uključuju se svi troškovi nabave, troškovi konverzije i ostali troškovi nastali dovodenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak nabave zaliha obuhvaća kupovnu cijenu, uvozne carine, poreze (osim onih koje poduzetnik kasnije može povratiti od poreznih vlasti), troškove prijevoza, rukovanje zalihama i druge troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju zaliha. Trgovački i količinski popusti, te druge slične stavke oduzimaju se kod određivanja troškova nabave. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

#### q) Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za očekivane kreditne gubitke i umanjenja vrijednosti.

Rezervacije za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Društva se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

#### r) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

#### s) Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednost nadoknaditi prodajom a ne uporabom.

Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira.

#### t) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

#### u) Dobavljački faktoring

Pod aranžmanima dobavljačkog faktoringa, Društvo ugovara s pružateljem faktoring usluga da isti podmiri dospjele obveze Društva prema dobavljačima, a potom se, uz određeni vremenski odmak, pružatelj faktoringa namiruje od strane Društva. Za svoje usluge pružatelj faktoringa zaračunava ugovoru kamatu te određene dodatne naknade te se eventualno ugovaraju određena sredstva osiguranja (jamstveni depoziti ili slično).

Društvo klasificira poslove po faktoringu ovisno o prirodi nove obveze, na individualnoj osnovi prema ugovorom definiranim klauzulama te ih klasificira prema dospijeću plaćanja prema pružatelju faktoringa kao kratkoročne ili dugoročne obveze. Nadalje, sukladno prethodnoj analizi, Društvo ove poslove iskazuje kao financijske ili operativne aktivnosti unutar Izvještaja o novčanim tokovima.

#### v) Rezerviranja

Društvo iskazuje sljedeće kategorije rezerviranja: rezerviranja za procijenjene troškove popravaka u jamstvenim (garantnim rokovima) i rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade opisane u točki y). Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima.

#### w) Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Društvo troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Društvo nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaju u izvještaju o financijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit i gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine.

Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutačne financijske potpore Društvo bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### x) Stalne poslovne jedinice

Računovodstvene politike stalnih poslovnih jedinica (društva koja nisu pravne osobe) usklađene su sa računovodstvenim politikama Društva. Pojedine pozicije bilance i računa dobiti i gubitka uključuju se u financijske izvještaje Društva u iznosima preračunatim prema tečaju HNB-a te se evidentiraju kao posebna konta u bilanci označena oznakama stalnih poslovnih jedinica. Porezi se obračunavaju prema lokalnim zakonima.

#### y) Primanja zaposlenih

##### i. Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

##### ii. Otpremnine kod prestanka radnog odnosa

Obveze za otpremnine priznaju se kada Društvo prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Društvo priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

##### iii. Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dopijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobici i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

##### iv. Dugoročna primanja radnika

Društvo priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobici i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

##### v. Kratkoročna primanja radnika

Društvo priznaje ukalkulirane obveze za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

##### vi. Isplate s temelja dionica

Isplate s temelja dionica obuhvaćaju transakcije u kojima Društvo prima usluge zaposlenika i članova upravljačkih tijela u zamjenu za vlasničke instrumente Društva ili za novčana sredstva čiji je iznos vezan uz vrijednost vlasničkih instrumenata Društva.

Isplate s temelja dionica uključuju:

- varijabilne naknade s mogućnošću izbora načina podmirenja u novcu ili u dionicama ("alternativa isplate"),
- dodatne dionice koje se dodjeljuju kao dio varijabilne naknade (bez alternative isplate u novcu), te
- dugoročni plan nagrađivanja u dionicama (DPN), koji uključuje osnovnu nagradu, bonus dionice i dionice za lojalnost.

Datum dodjele (grant date) je datum kada Društvo i pružatelj usluge imaju zajedničko razumijevanje uvjeta i odredbi nagrade. U okviru isplata s temelja dionica, datum dodjele je datum sklapanja relevantnog ugovora, dok se vesting period određuje prema razdoblju pružanja usluga i/ili uvjetima ostanka u mandatu do datuma isplate te ostalim netržišnim uvjetima, ovisno o vrsti naknade.

Kod varijabilne naknade s alternativom isplate, primatelj naknade može odabrati da se dio naknade ostvari u dionicama, pri čemu se dionice isplaćuju u tranšama uz obvezni period držanja dionica od dvije godine.

Pri određivanju klasifikacije takvih aranžmana Društvo procjenjuje ima li aranžman, u suštini, alternativu podmirenja u dionicama. Ako Društvo do trenutka neopozivog izbora primatelja ima postojeću obvezu novčanog podmirenja, a alternativa podmirenja u dionicama nije suštinske prirode, aranžman se do tog trenutka klasificira kao transakcija podmirena novcem (cash-settled). U suprotnom, aranžman se od datuma dodjele klasificira kao složeni instrument s komponentom obveze i komponentom kapitala, u skladu s MSFI-jem 2.

Nakon neopozivog izbora podmirenja u dionicama, prethodno priznata obveza koja se mjeri po fer vrijednosti prestaje se priznavati te se u istom iznosu priznaje unutar kapitala. Re-klasifikacija nema utjecaja na prethodno priznati trošak.

Transakcije koje se podmiruju izdavanjem vlasničkih instrumenata klasificiraju se kao equity-settled transakcije. Društvo mjeri primljene usluge po fer vrijednosti dodijeljenih vlasničkih instrumenata na datum dodjele (grant date) te priznaje trošak tijekom razdoblja stjecanja prava (vesting period), uz istodobno povećanje kapitala.

Transakcije koje se podmiruju u novcu klasificiraju se kao cash-settled transakcije. Za takve transakcije Društvo priznaje obvezu i trošak tijekom razdoblja stjecanja prava. Obveza se na svaki datum izvještavanja ponovno mjeri po fer vrijednosti do konačnog podmirenja.

Tržišni uvjeti uključuju se u fer vrijednost vlasničkih instrumenata na datum dodjele primjenom Monte Carlo simulacijske metode. Netržišni uvjeti i servisni uvjeti ne uključuju se u fer vrijednost, već se odražavaju kroz procjenu broja instrumenata za koje se očekuje da će steći pravo.

Društvo koristi vlastite (trezorske) dionice za realizaciju dijela isplata s temelja dionica. Razlika između fer vrijednosti priznatih usluga i knjigovodstvene vrijednosti trezorskih dionica evidentira se unutar kapitala. U odvojenim financijskim izvještajima matičnog društva, nagrade koje se odnose na zaposlenike ovisnih društava priznaju se kao povećanje ulaganja u ovisna društva, u skladu s ugovorima sklopljenih između ovisnih društava i Matice.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

Komponenta	Način podmirenja (MSFI 2)	Mjerenje fer vrijednosti	Priznavanje
Varijabilna naknada – osnovna nagrada (alternativna isplate)	Cash-settled do izbora; nakon izbora reklasifikacija u equity-settled	Fer vrijednost obveze (fiksni novčani iznos nagrade); ponovno mjerenje na svaki datum izvještavanja	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava (u pravilu tijekom poslovne godine na koju se odnosi)
Varijabilna naknada – dodatne dionice	Equity-settled	Fer vrijednost dionice na datum dodjele prava; netržišni uvjeti kroz procjenu broja dionica	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava do datuma isplate dodatnih dionica
DPN – osnovna nagrada	Equity-settled	Fer vrijednost na datum dodjele (tržišni uvjeti uključeni u FV; Monte Carlo simulacija); netržišni uvjeti kroz procjenu broja dionica	Trošak kroz relevantno razdoblje stjecanja prava po tranšama
DPN – bonus dionice; dionice za lojalnost	Equity-settled	Fer vrijednost na datum dodjele (uključuje vjerojatnosti/uvjete prema politici; tržišni uvjeti uključeni u FV)	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava do datuma isplate

### z) Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

### 3. Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima.

U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

#### a) Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelji da vrijednost ulaganja u ovisna društva treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadivi iznos ulaganja.

Za izradu procjene ulaganja primjenjuje se metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na pretpostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova. Kod primjene metode DCF objektivnost izračuna u najvećoj mjeri ovisi o realnosti izrade srednjoročnih planova poslovanja te o stopi diskontiranja budućih novčanih tokova i izračunu rezidualne vrijednosti društava. Određivanje diskontne stope ovisi o kamatnoj stopi koja se primjenjuje na nerizične plasmane (obveznice države) te stopi koja odražava premiju za rizik ovisno specifičnostima, tržišnoj poziciji i tehničko-tehnološkoj opremljenosti društva.

U 2025., kao i u 2024. godini, Društvo je napravilo testove na umanjene vrijednosti ulaganja u ovisna društva kod kojih su identificirani indikatori na umanjene vrijednosti.

#### KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o.

Tijekom godine ovisno društvo provelo je značajnu promjenu u strukturi poslovanja nakon izdvajanja trafo programa koji je činio najznačajniji udio ukupnih prihoda od prodaje društva u ovisno društvo KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. u okviru transakcije reorganizacije subjekata pod zajedničkom kontrolom. Uzimajući u obzir navedene promjene u poslovnom modelu, Društvo je na datum izvještavanja provelo test umanjene vrijednosti ulaganja čija se procjena nadoknadivog iznosa temeljila na projekcijama budućih novčanih tokova koje održavaju reorganiziranu strukturu poslovanja i očekivane rezultate preostalih proizvodnih programa. Ključne pretpostavke uključuju stopu povrata od kapitala od 10,5% te stopu rasta u terminalnom periodu od 2,0%. Kao rezultat test umanjene, Društvo je iznos od 9.600 tisuća eura prenijelo s ulaganja u KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. na ulaganje u društvo KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. u koje je izdvojen dio poslovanja u okviru transakcije subjekata po zajedničkom kontrolom.

#### KONČAR – Digital d.o.o.

Za potrebe izračuna nadoknadive vrijednosti u ovisno društvo KONČAR – Digital d.o.o., poslovni planovi društva temelje se na postojećim knjigama narudžbi, očekivane dinamike novih ugovora te planirane kapitalne investicije. Ključne primijenjene pretpostavke su stopa povrata od kapitala od 13,5% te stopa rasta u terminalnom periodu od 2,0%.

#### KONČAR – Generatori i Motori d.o.o.

Društvo je u 2025. godini provelo test umanjene vrijednosti ulaganja u ovisno društvo KONČAR – Generatori i Motori d.o.o. Izračun nadoknadive vrijednosti temelji se na poslovnim planovima poslovanja ovisnog društva, koji su bazirani na postojećim knjigama narudžbi uz uzimanje u obzir planirane kapitalne investicije te primjenu stope povrata od kapitala od 10,30%. Primijenjena prosječna stopa rasta u terminalnom periodu iznosi 2,0%.

#### KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. / Energetski Park Pometeno Brdo d.o.o.

Tijekom godine Društvo je izvršilo dokapitalizaciju ovisnog društva KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. unošenjem 100% vlasničkog udjela u društvu Energetski Park Pometeno Brdo d.o.o. u temeljni kapital tog društva. Slijedom navedene transakcije, KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. proveo je na datum izvještavanja test umanjene vrijednosti prenesenog ulaganja u Energetski Park Pometeno Brdo d.o.o., pri čemu je nadoknadivi iznos utvrđen na temelju procjene budućih novčanih tokova. Ključne pretpostavke korištene u testu uključuju stopu povrata na kapital od 8,1% te projekcije kretanja cijena električne energije kroz preostali vijek trajanja vjetroparka. Rezultati provedenog testa pokazali su da je vrijednost predmetnog ulaganja nadoknadiva. Ista procjena korištena je i za potrebe testiranja umanjene vrijednosti ulaganja Društva u KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o., s obzirom na to da se neto imovina tog društva u pretežitom dijelu odnosi na ulaganje u Energetski Park Pometeno Brdo d.o.o. Sukladno navedenom, ulaganje u KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. ocijenjeno je kao nadoknadivo.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 3. Ključne računovodstvene procjene

#### a) Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva (nastavak)

KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o.

Izračun nadoknadive vrijednosti ulaganja u ovisno društvo KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o. temelji se na poslovnim planovima društva, koji su bazirani na postojećim knjigama narudžbi i planiranih aktivnosti društva usmjerenih na provedbu niza strateških i operativnih inicijativa uključujući povećanje proizvodnog volumena uz očuvanje ključnih tehnoloških znanja, povećanje operativne efikasnosti proizvodnih procesa, optimizaciju proizvodnog asortimana, jačanje vlastitog razvoja i inovacijskog kapaciteta. Model uključuje primjenu stope povrata od kapitala od 11,3% te prosječnu stopu rastu u terminalnom periodu od 2,0%.

Rezultati provedenih testova na navedenim ovisnim društvima pokazali su da nadoknadivi iznos ulaganja premašuje njegovu knjigovodstvenu vrijednost ili (vezano uz KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o.) odražava nadoknadivu vrijednost reorganiziranog poslovanja, slijedom čega nije utvrđena potreba za priznavanjem umanjenja vrijednosti na datum izvještavanja unutar dobiti ili gubitka.

Društvo je također provelo analizu osjetljivosti ključnih pretpostavki korištenih u modelima. Analiza osjetljivosti ukazuje da razumno očekivana promjena jedne od ključnih varijabli (promjena ponderiranog prosječnog troška kapitala i terminalne stope rasta), uz drugu varijablu koja ostaje nepromijenjena, ne rezultira umanjenjem vrijednosti ulaganja u ovisno društvo. Razumno očekivanom promjenom ključnih varijabli od strane posloводства smatra se promjena do 50 baznih poena.

#### b) Procjena ostatka vrijednosti ulaganja u nekretnine

Društvo redovito ponovno procjenjuje ostatak vrijednosti ulaganja u nekretnine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Društvo je procijenilo da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti, amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

Za navedene nekretnine Društvo je tijekom 2025. i 2024. godine angažiralo neovisnog stručnog procjenitelja koji je utvrdio tržišnu vrijednost nekretnina te je tijekom 2025. godine utvrđeno da ne postoje indikatori umanjenja ulaganja u nekretnine, dok je Društvo tijekom 2024. godine sukladno elaboratu priznalo vrijednosno umanjenje ulaganja u nekretnine u iznosu od 0,6 milijuna eura.

#### c) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima

Društvo za svoje projekte daje jamstva (garancije) u trajanju od 2 – 5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za buduće naknade po garancijama na temelju povijesnih informacija. Čimbenici koji mogu utjecati na informacije o procijenjenim tražbinama uključuju uspješnost inicijativa Društva za poboljšanje kvalitete proizvoda i troškovi rezervnih dijelova i rada. Kada bi se potrebna razina izvršenih rezerviranja povećala za 1% u odnosu na aktivne ugovore po kojima postoje jamstva, rezerviranja bi bila veća za iznos od 0,9 milijuna eura (2024.: 1,3 milijuna eura).

#### d) Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca

Prilikom izračuna i priznavanja očekivanih kreditnih gubitaka potraživanja od kupaca odabir metodologije, modela i ulaznih parametara rezultat je procjene. Detalji metodologije izračuna očekivanog kreditnog gubitka objavljeni su u bilješci 2. Društvo

se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) iz sustava društava o danima kašnjenja naplate potraživanja koja se korigiraju za procijenjena.

#### e) Priznavanje prihoda

Metoda mjerenja napretka u pružanju usluga naglašava važnost točnosti procjene u mjerenju napretka u izvršavanju obveze i može uključivati procjene u opsegu isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza. Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupno procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe. Društvo je odredilo input metodu kao najbolju metodu u mjerenju napretka u pružanju usluga iz razloga što postoji direktna veza između napora Društva (ukupno nastali troškovi po projektu) i prijenosa usluga na kupca.

Ukoliko se prihod priznaje tijekom vremena isto se radi mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora.

Ukoliko bi se mjerenje napretka povećalo za 10% prihodi Društva za 2025. godinu povećali bi se za 46.341 tisuću eura (2024.: 33.700 tisuća eura), dok bi efekt radi smanjenja mjerenja napretka za 10% bio manji prihod za 53.700 tisuća eura (2024.: 41.045 tisuća eura).

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 4. Prihodi od prodaje

Prihod od dividendi /i/  
Prihod iz ugovora s kupcima /ii/

/i/ Prihod od dividendi

Prihod od dividendi – ovisna društva (bilješka 32)  
Prihod od dividendi – pridružena društva (bilješka 32)

/ii/ Prihod iz ugovora s kupcima

#### Vrsta usluge

Segment Proizvodnje električne energije  
Segment Prijenosa i distribucije električne energije  
Segment Urbane mobilnosti i infrastrukture  
Prihod od naknade za brand (naknada za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga)  
Prihod od gospodarenja i upravljanja nekretninama  
Prihod od ostalih naknada  
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima

Povezana društva (bilješka 32)  
Nepovezana društva  
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima

#### Geografska područja

Hrvatska  
Azija  
Afrika  
Zemlje Europske unije  
Jugoistočna Europa  
Ostale zemlje  
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima

#### Vrijeme priznavanja prihoda

U određenom trenutku  
Tijekom vremena  
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima

2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
71.607	34.679
214.546	98.095
<b>286.153</b>	<b>132.774</b>

2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
28.627	13.385
42.980	21.294
<b>71.607</b>	<b>34.679</b>

2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
63.599	35.567
103.571	39.526
18.889	8.948
18.928	7.885
7.058	5.139
2.501	1.030
<b>214.546</b>	<b>98.095</b>

43.134	17.747
171.412	80.348
<b>214.546</b>	<b>98.095</b>

165.358	75.968
8.890	8.253
5.766	3.608
28.690	8.125
5.695	2.141
147	-
<b>214.546</b>	<b>98.095</b>

76.620	15.974
137.926	82.121
<b>214.546</b>	<b>98.095</b>

### 5. Ostali poslovni prihodi

Dobit od prodane imovine /i/  
Nerealizirani dobiti od financijske imovine  
Prihodi ostvareni iz dobitka sudskog spora  
Dobit od prodaje udjela /ii/  
Prihod od naknada šteta  
Ostali prihodi /iii//

/i/ Dobit od prodaje imovine u 2025. godini se najvećim dijelom odnosi na prodaju zemljišta i nekretnina na lokaciji Jan-komir te prodaju nekretnine na lokaciji Siget dok se u 2024. godini najvećim dijelom odnosi na prodaju zemljišta na lokaciji Jankomir te preostalog dijela lokacije Labin.

/ii/ Dobit od prodaje udjela odnosi se na prodaju udjela u društvu Energetski Park Pometeno Brdo d.o.o.

/iii/ Ostali prihodi u 2025. godini odnose se najvećim dijelom na prihod od naplate ranije vrijednosno usklađenih potraživanja te izvanredne prihode iz prethodnih razdoblja.

2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
3.093	181
136	390
900	-
1.007	-
149	133
1.241	201
<b>6.526</b>	<b>905</b>

### 6. Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga

Troškovi prodane robe  
Troškovi strategije  
Trošak materijala i energije  
Usluge održavanja (servisne usluge)  
Komunalna i vodna naknada  
Usluge promidžbe i troškovi sajmov  
Usluge telefona, pošte i prijevoza  
Troškovi službenih automobila  
Troškovi najmov  
Usluge nadzora, zaštite i upravljanja nekretninama  
Usluge čišćenja  
Ostale usluge

2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
160.526	69.465
1.678	50
1.212	833
947	997
651	482
653	408
696	388
435	133
210	133
169	321
144	276
178	308
<b>167.499</b>	<b>73.794</b>

U okviru troškova prodane robe iskazano je 73.309 tisuća eura usluga podizvođača i sudionika na projektima (2024.: 34.569 tisuća eura).

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 7. Troškovi osoblja

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Neto plaće i nadnice	14.988	9.129
Troškovi poreza i doprinosa	7.318	4.206
Doprinosi na plaće	3.591	1.947
Troškovi isplate s temelja dionica (bilješka 34)	992	-
Ostale nadoknade troškova zaposlenima	1.948	1.332
Ukalkulirani godišnji odmori	180	-
	<b>29.017</b>	<b>16.614</b>

Doprinosi za mirovinski fond u 2025. godini iznosili su 3.854 tisuća eura (2024.: 2.125 tisuća eura). Prosječan broj zaposlenih tijekom 2025. bio je 584 zaposlenika (2024.: 332 zaposlenika).

Ukupan trošak isplate s temelja dionica u 2025. godini u iznosu 992 tisuće eura se u cijelosti odnosi na nagrađivanje Uprave i rukovodećih zaposlenika u dionicama. Dodatno, unutar troška plaća ukalkuliran je iznos varijabilnih primitaka u iznosu 2.552 tisuća eura. Od iskazanog iznosa Uprava i rukovodeći zaposlenici koji su ostvarili navedeni primitak imaju pravo u trenutku dodjele izabrati 50% ukupnih varijabilnih primitaka u dionicama Društva.

### 8. Amortizacija

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 14)	194	58
Amortizacija materijalne imovine (bilješka 15)	2.017	601
Amortizacija imovine s pravom upotrebe	246	66
Amortizacija ulaganja u nekretnine (bilješka 16)	975	931
	<b>3.432</b>	<b>1.656</b>

### 9. Umanjenja vrijednosti

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Vrijednosno usklađenje ulaganja u ovisna društva (bilješka 17)	-	1.698
Vrijednosno usklađenje ulaganja u nekretnine (bilješka 16)	-	775
Gubici/ (Dobici) od ispravka vrijednosti financijske imovine	1.386	1.515
	<b>1.386</b>	<b>3.988</b>

Metodologije izračuna umanjena vrijednosti po stavkama navedenim u bilješci detaljnije su pojašnjena u bilješci 3 Ključne računovodstvene procjene.

### 10. Ostali operativni troškovi

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Intelektualne usluge	6.017	3.936
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	2.638	1.242
Usluge reprezentacije	1.026	496
Sponzorstva i donacije	818	436
Trošak osiguranja	796	448
Bankarske naknade i troškovi platnog prometa	604	426
Nadoknade po ugovorima o djelu	568	689
Naknade šteta	530	-
Stručno obrazovanje	417	200
Članarine i ostale naknade	161	90
Administrativne takse i slični troškovi	74	65
Ostalo	524	353
	<b>14.173</b>	<b>8.381</b>

### 11. Financijski prihodi i rashodi

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
<b>Financijski prihodi</b>		
Prihod od kamata	917	2.280
Prihod od tečajnih razlika	112	-
Prihod od dividendi i udjela u dobiti	41	39
	<b>1.070</b>	<b>2.319</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Rashodi od tečajnih razlika	-	84
Rashod od kamata temeljem obveza po najmu	43	11
Ostali rashodi od kamata	523	488
	<b>566</b>	<b>583</b>
<b>Neto financijski prihodi</b>	<b>504</b>	<b>1.736</b>

Izvještaj  
posloводстваIzvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanjaIzjava o  
odgovornosti  
UpraveIzvještaj  
neovisnih  
revizoraNekonsolidirani  
financijski  
izvještajiBilješke uz  
financijske  
izvještaje

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 12. Porez na dobit

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Tekući porez	-	-
Tekući porez	-	-
Odgodeni porez	1.778	590
Odgodeni porez na dobit	1.778	590
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>1.778</b>	<b>590</b>

Tekući porez na dobit razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit kako slijedi:

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Dobit prije oporezivanja	78.364	30.864
<b>Porez na dobit po stopi od 18%</b>	<b>14.106</b>	<b>5.555</b>
<i>Porezni efekti od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	250	72
Neoporezivi prihodi	(12.919)	(6.258)
Privremene razlike na koje nije priznata odgođena porezna imovina	106	540
Otpuštanje privremenih razlika na koje ranije nije priznata odgođena porezna imovina	(3.328)	(67)
Priznata odgođena porezna imovina / obveza na temelju najmova	7	(7)
Priznata odgođena porezna imovina stečena pripajanjem	-	(425)
<b>Porez na dobit</b>	<b>(1.778)</b>	<b>(590)</b>

Stopa poreza na dobit za primjenu izračuna odgođenih poreza iznosi 18% sukladno poreznim propisima na snazi.

Ukupni porezni gubici (bruto) ističu kako slijedi:

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
U sljedećih 5 godina	9.148	3.012
U sljedeće 4 godine	3.012	1.962
U sljedeće 3 godine	1.962	-
	<b>14.122</b>	<b>4.974</b>

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

Društvo ocjenjuje da će u idućim razdobljima moći iskoristiti ukupno priznatu odgođenu poreznu imovinu u iznosu 3.139 tisuća eura (2024.: 1.227 tisuća eura). Po osnovi najmova Društvo je priznalo odgođenu poreznu obvezu u iznosu 200 tisuća eura (2024.: 66 tisuća eura).

Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine nije priznalo odgođenu poreznu imovinu u iznosu od 106 tisuća eura, a koja se odnosi na privremene razlike za koje Društvo smatra da se neće realizirati u doglednoj budućnosti (31. prosinca 2024.: 540 tisuća eura).

	31.12.2024. EUR' 000	Priznato u RDG-u EUR' 000	Iskorišteno EUR' 000	31.12.2025. EUR' 000
<b>Odgodena porezna imovina</b>				
Preneseni porezni gubitci	895	1.647	-	2.542
Privremene razlike	268	139	-	407
Najmovi	64	126	-	190
<b>Odgodena porezna imovina</b>	<b>1.227</b>	<b>1.912</b>	<b>-</b>	<b>3.139</b>
<b>Odgodena porezna obveza</b>				
Najmovi	66	134	-	200
<b>Odgodena porezna obveza</b>	<b>66</b>	<b>134</b>	<b>-</b>	<b>200</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>1.161</b>	<b>1.778</b>	<b>-</b>	<b>2.939</b>

Društvo podliježe Pillar 2 pravilima. Zakonodavstvo je usvojeno Hrvatskoj, jurisdikciji u kojoj je društvo registrirano, te je stupilo na snagu 31. prosinca 2023. Društvo primjenjuje izuzeće od priznavanja i objavljivanja informacija o odgođenoj poreznoj imovini i obvezama povezanim s porezom na dobit prema Pillar 2 pravilima, kako je predviđeno izmjenama standarda IAS 12 donesenima u svibnju 2023.

Društvo procjenjuje da trenutni porezni trošak povezan s Pillar 2 pravilima drugog stupa za 2025. godinu iznosi 38 tisuća eura (2024.: 30 tisuća eura).

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 13. Zarada po dionici

Osnovna i razrijeđena zarada po dionici

Dobit za godinu

Ponderirani prosječni broj dionica

#### Zarada po dionici u eurima

Razrijeđena zarada po dionici za 2025. i 2024. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

Ponderirani prosječni broj dionica je kako slijedi:

Izdane redovne dionice na 1. siječanj

Efekt trezorskih dionica

#### Prosječni broj

	2025. EUR	2024. EUR
Dobit za godinu	80.142.080	31.453.933
Ponderirani prosječni broj dionica	2.547.777	2.546.603
<b>Zarada po dionici u eurima</b>	<b>31,46</b>	<b>12,35</b>

	2025. EUR	2024. EUR
Izdane redovne dionice na 1. siječanj	2.572.119	2.572.119
Efekt trezorskih dionica	(24.342)	(25.516)
<b>Prosječni broj</b>	<b>2.547.777</b>	<b>2.546.603</b>

### 14. Nematerijalna imovina

	Koncesije, patenti, licence, softver i ostala prava EUR' 000	Razvojni projekti EUR' 000	Nematerijalna imovina u pripremi EUR' 000	Ukupno EUR' 000
<b>Nabavna vrijednost</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>310</b>	<b>-</b>	<b>207</b>	<b>517</b>
Efekt pripajanja	10	99	268	377
Povećanje	-	-	11	11
Reklasifikacije	-	-	605	605
Prijenos s pripreme	433	-	(433)	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>753</b>	<b>99</b>	<b>658</b>	<b>1.510</b>
Povećanje	-	-	1.255	1.255
Reklasifikacije	-	-	(289)	(289)
Prijenos s pripreme	344	-	(344)	-
Smanjenje	-	-	(207)	(207)
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>1.097</b>	<b>99</b>	<b>1.073</b>	<b>2.269</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>249</b>	<b>-</b>	<b>207</b>	<b>456</b>
Amortizacija za godinu	25	33	-	58
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>274</b>	<b>33</b>	<b>207</b>	<b>514</b>
Amortizacija za godinu	128	66	-	194
Smanjenje	-	-	(207)	(207)
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>402</b>	<b>99</b>	<b>-</b>	<b>501</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>				
31. prosinca 2024.	479	66	451	996
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>695</b>	<b>-</b>	<b>1.073</b>	<b>1.768</b>

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 15. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište EUR' 000	Građevinski objekti EUR' 000	Postrojenja i oprema EUR' 000	Alati pogonski inventar i transportna sredstva EUR' 000	Ostalo EUR' 000	Imovina u pripremi EUR' 000	Ukupno EUR'000
<b>Nabavna vrijednost</b>							
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>442</b>	<b>5.311</b>	<b>3.683</b>	<b>497</b>	<b>7</b>	<b>3.599</b>	<b>13.539</b>
Efekt pripajanja	918	763	284	1.064	348	3	3.380
Reklasifikacije	-	-	2.897	1.464	239	(2.892)	1.708
Povećanje	-	-	-	-	-	2.966	2.966
Prijenos s pripreme	-	2.294	565	118	33	(3.010)	-
Smanjenje	-	(337)	(44)	(117)	(8)	-	(506)
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>1.360</b>	<b>8.031</b>	<b>7.385</b>	<b>3.026</b>	<b>619</b>	<b>666</b>	<b>21.087</b>
Povećanje	878	-	-	3	-	1.730	2.611
Reklasifikacije	-	346	290	-	-	(328)	308
Reklasifikacije unutar Nekretnina, postrojenja i opreme	-	(476)	476	-	-	-	-
Prijenos na dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaji	(152)	(923)	(31)	(24)	(153)	-	(1.283)
Prijenos s pripreme	-	-	566	235	46	(847)	-
Smanjenje	(920)	(25)	(73)	(503)	(26)	-	(1.547)
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>1.166</b>	<b>6.953</b>	<b>8.613</b>	<b>2.737</b>	<b>486</b>	<b>1.221</b>	<b>21.176</b>
	Zemljište EUR' 000	Građevinski objekti EUR' 000	Postrojenja i oprema EUR' 000	Alati pogonski inventar i transportna sredstva EUR'000	Ostalo EUR' 000	Imovina u pripremi EUR' 000	Ukupno EUR'000
<b>Akumulirana amortizacija</b>							
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>-</b>	<b>2.875</b>	<b>3.040</b>	<b>491</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.406</b>
Amortizacija za godinu	-	97	250	178	76	-	601
Reklasifikacije	-	-	(1.588)	1.369	219	-	-
Smanjenje	-	(187)	(40)	(116)	(8)	-	(351)
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>-</b>	<b>2.785</b>	<b>1.662</b>	<b>1.922</b>	<b>287</b>	<b>-</b>	<b>6.656</b>
Amortizacija za godinu	-	149	1.429	312	127	-	2.017
Reklasifikacija s Ulaganja u nekretnine	-	-	119	-	-	-	119
Prijenos na dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaju	-	(662)	(23)	(2)	(34)	-	(721)
Smanjenje	-	(24)	(63)	(500)	(22)	-	(609)
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>-</b>	<b>2.248</b>	<b>3.124</b>	<b>1.732</b>	<b>358</b>	<b>-</b>	<b>7.462</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>							
31. prosinca 2024.	1.360	5.246	5.723	1.104	332	666	14.431
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>1.166</b>	<b>4.705</b>	<b>5.489</b>	<b>1.005</b>	<b>128</b>	<b>1.221</b>	<b>13.714</b>

Tijekom 2025. godine i 2024. godine, Društvo nema upisane hipoteke nad zemljištem i građevinama. Tijekom 2021. godine slijedom detekcije i podjele nekretninskog portfelja, Uprava je poduzela nužne strukturirane radnje za trenutno određene „non-core“ nekretnine koje nisu u funkciji, a u cilju smanjenja troškova i rasterećenja osoblja zaduženih za upravljanje nekretninama, te je sukladno tome na 31. prosinac 2021. godine izvršena reklasifikacija nekretnina. Strategija upravljanja nekretninskim portfeljom može u budućnosti izmijeniti trenutne postavke navedenih reklasifikacija.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 16. Ulaganja u nekretnine

	Zemljišta EUR' 000	Građevinski objekti EUR' 000	Imovina u pripremi i predujmovi EUR' 000	Ukupno EUR' 000
<b>Nabavna vrijednost</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>20.175</b>	<b>57.975</b>	<b>2.023</b>	<b>80.173</b>
Efekt pripajanja	-	53	139	192
Povećanje	-	-	2.369	2.369
Iskorištenje predujmova	-	-	(177)	(177)
Reklasifikacije	-	(4.637)	3.642	(995)
Prijenos s imovine u pripremi	153	5.697	(5.850)	-
Otpis imovine	-	-	(199)	(199)
Smanjenje	(3)	(75)	-	(78)
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>20.325</b>	<b>59.013</b>	<b>1.947</b>	<b>81.285</b>
Povećanje	-	-	15.676	15.676
Reklasifikacije	-	-	(351)	(351)
Prijenos s imovine u pripremi	5.995	7.366	(13.361)	-
Smanjenje	(101)	(626)	-	(727)
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>26.219</b>	<b>65.753</b>	<b>3.911</b>	<b>95.883</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>1.891</b>	<b>32.586</b>	<b>-</b>	<b>34.477</b>
Umanjenje vrijednosti	577	-	-	577
Amortizacija	-	931	-	931
Smanjenje	-	(56)	-	(56)
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>2.468</b>	<b>33.461</b>	<b>-</b>	<b>35.929</b>
Amortizacija	-	975	-	975
Reklasifikacija na Nekretnine, postrojenja i opremu	-	(119)	-	(119)
Smanjenje	-	(625)	-	(625)
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>2.468</b>	<b>33.692</b>	<b>-</b>	<b>36.160</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>				
31. prosinca 2024.	17.857	25.552	1.947	45.356
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>23.751</b>	<b>32.061</b>	<b>3.911</b>	<b>59.723</b>

Društvo je u studenom 2025. godine steklo zemljište i nekretninu od povezanog društva KONČAR – Generatori i motori d.o.o. na kojima postoje upisane hipoteke od strane komercijalne banke.

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima. Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance iznosi 117,2 milijuna eura (31. prosinca 2024.: 109,3 milijuna eura), od čega se:

- iznos od 68,6 milijuna eura odnosi na zemljišta (31. prosinca 2024.: 63,9 milijuna eura),
- iznos od 48,6 milijuna eura se odnosi na građevinske objekte (31. prosinca 2024.: 45,4 milijuna eura).

Nabavna vrijednost potpuno amortiziranih ulaganja u nekretnine koja su još u upotrebi na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 10.073 tisuće eura (31. prosinca 2024.: 6.876 tisuća eura).

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 17. Ulaganja u ovisna društva

#### Udjeli (dionice) u ovisnim društvima u zemlji i inozemstvu

	Država	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000	31. prosinca 2025. Udjel u %	31. prosinca 2024. Udjel u %
KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o., Zagreb	Hrvatska	11.198	11.197	100,00	100,00
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o., Zagreb	Hrvatska	5.302	16.779	100,00	100,00
KONČAR - Generatori i motori d.o.o., Zagreb	Hrvatska	7.946	7.902	100,00	100,00
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	Hrvatska	8.437	8.245	52,73	52,73
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o., Zagreb	Hrvatska	8.108	8.088	100,00	100,00
KONČAR - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	Hrvatska	8.353	8.353	100,00	100,00
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	Hrvatska	7.290	221	100,00	100,00
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o., Zagreb	Hrvatska	6.451	6.450	100,00	100,00
KONČAR - Električna vozila d.d., Zagreb	Hrvatska	5.776	5.642	85,73	84,73
KONČAR - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	Hrvatska	4.089	4.041	61,97	61,97
KONČAR - Digital d.o.o., Zagreb	Hrvatska	24.703	14.684	100,00	100,00
KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o., Zagreb	Hrvatska	23.978	1.102	60,00	100,00
Energetski park Pometeno brdo d.o.o., Zagreb	Hrvatska	-	6.061	-	100,00
INK PROJEKT d.o.o., Zagreb	Hrvatska	206	126	100,00	100,00
TELENERG-INŽENJERING d.o.o., Zagreb	Hrvatska	1.008	1.008	100,00	100,00
Dalekovod d.d., Zagreb	Hrvatska	51.451	51.370	75,16	75,16
KONČAR - Hydro Turbine d.o.o., Zagreb	Hrvatska	2	2	100,00	100,00
HELB d.o.o., Zagreb	Hrvatska	5.529	-	75,00	-
KONČAR – Switzerland GmbH	Švicarska	22	-	100,00	-
		<b>179.849</b>	<b>151.271</b>		

## BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 17. Ulaganja u ovisna društva (nastavak)

	2025. EUR	2024. EUR
Stanje 1. siječnja	151.271	109.561
Efekt pripajanja – povećanje /i/	-	1.684
Efekt pripajanja – eliminacija udjela	-	(16.860)
Povećanja /ii/	34.181	58.584
Prodaja /iii/	(6.062)	-
Povećanja na temelju priznavanja sukladno isplati s temelja dionica (bilješka 34)	459	-
Vrijednosno usklađenje /iv/	-	(1.698)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>179.849</b>	<b>151.271</b>

/i/ Pripajanjem društva KONČAR – Inženjering d.o.o. na 30. lipnja 2024. godine stečeni su udjeli u društvima TELENERG-INŽENJERING d.o.o. i INK Projekt d.o.o.

/ii/ Povećanja u 2025. godini odnose se na dokapitalizacije društava KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o., KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. i KONČAR – Digital d.o.o., otkup dijela dionica društva KONČAR - Električna vozila d.d., otkup udjela u društvu INK – PROJEKT d.o.o., ulaganja u kapitalne rezerve društva KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o. te osnivanje društva KONČAR – Switzerland GmbH. Dodatno, tijekom godine akvizicijom su stečeni udjeli u društvu HELB d.o.o.

U 2024. godini, povećanja se odnose na stjecanje direktnih udjela u društvu Dalekovod d.d. kroz pripajanje ovisnih društava, dokapitalizaciju društava KONČAR – Digital d.o.o. i KONČAR – Ulaganja d.o.o., otkup dijela dionica društva KONČAR - Električna vozila d.d., ulaganja u kapitalne rezerve društva KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o. te osnivanje društva KONČAR – Hydro Turbine d.o.o.

/iii/ Tijekom 2025. godine prodani su udjeli u društvu Energetski Park Pometeno Brdo d.o.o. ovisnom društvu KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. te je društvo naknadno dokapitaliziralo navedeno ovisno društvo prijenosom potraživanja po prodaji u temeljni kapital. Društvo je također prodalo 40% udjela u društvu KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. društvu Siemens Energy.

/iv/ Tijekom 2025. godine nije bilo vrijednosnih usklađenja na udjelima u ovisnim društvima. Vrijednosno usklađenje ulaganja u 2024. godini odnosi se na društvo KONČAR – Generatori i motori d.o.o.

Društvo je tijekom 2024. godine pripojilo ovisna društva KONČAR – Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i društvo KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. za usluge. Dodatno tijekom 2024. godine društvu su pripojena KONČAR – Ulaganja d.o.o. za poslovne usluge (11. studenog 2024. godine) i Napredna energetska rješenja d.o.o. za ulaganje (31. prosinca 2024. godine).

### 18. Ulaganja u pridružena društva

Ulaganja u pridružena društva u iznosu od 8.988 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 8.988 tisuća eura) odnose se na ulaganja u društvo KONČAR - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb (Društvo drži 49%-tni udio u temeljnom kapitalu ovog društva). Sumarni podaci za ovo društvo iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.

### 19. Financijska imovina po amortiziranom trošku

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Dani zajam /ii/	6.420	7.225
Potraživanja za prodane dionice /i/	583	913
Potraživanja za dane depozite	30	28
Potraživanja za prodane stanove	5	12
<i>Ukupno potraživanja</i>	<i>618</i>	<i>953</i>
	<b>7.038</b>	<b>8.178</b>

/i/ Potraživanje za prodane dionice i udjele odnosi se na dugoročno potraživanje po osnovi prodaje dionica društva KONČAR – Kućanski Aparati d.d. s obročnom otplatom kroz 10 godina.

/ii/ Dani zajam odnosi se na zajmove dane ovisnim društvima na rok od 2 godine uz kamatnu stopu od 4,0% godišnje.

Promjene u zajmovima odobrenim povezanim društvima su kako slijedi

	EUR' 000
<b>1. siječnja 2024. godine</b>	<b>20.618</b>
Dani zajmovi	7.225
Reklasifikacija na kratkoročne	(20.618)
Povrati zajmova	-
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>7.225</b>
Dani zajmovi	18.100
Reklasifikacija na kratkoročne	(7.225)
Povrati zajmova	(11.680)
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>6.420</b>

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 20. Zalihe

Od ukupne vrijednosti zaliha na dan 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 3.461 tisuću eura (31. prosinca 2024.: 1.681 tisuću eura) najveći dio odnosi se na zalihe trgovačke robe na skladištu nepovezanog društva u iznosu od 3.090 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 1.315 tisuća eura).

### 21. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

Potraživanja od povezanih kupaca  
Potraživanja od nepovezanih kupaca  
Dani predujmovi nepovezanim društvima  
Potraživanje za porez na dodanu vrijednost  
Dani predujmovi povezanim društvima  
Unaprijed plaćeni troškovi  
Ukalkulirani prihod  
Potraživanja za prodane dionice  
Ostala potraživanja

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Potraživanja od povezanih kupaca	54.669	33.209
Potraživanja od nepovezanih kupaca	61.833	35.087
Dani predujmovi nepovezanim društvima	12.952	10.410
Potraživanje za porez na dodanu vrijednost	5.795	2.540
Dani predujmovi povezanim društvima	5.243	6.551
Unaprijed plaćeni troškovi	1.847	1.754
Ukalkulirani prihod	781	-
Potraživanja za prodane dionice	206	246
Ostala potraživanja	982	127
	<b>144.308</b>	<b>89.924</b>

Potraživanja od kupaca su kako slijedi:

Povezani kupci  
Očekivani kreditni gubitak  
*Povezani kupci, neto*  
Kupci u zemlji  
Minus: Ispravak vrijednosti  
Očekivani kreditni gubitak  
*Kupci u zemlji, neto*  
Kupci u inozemstvu  
Minus: Ispravak vrijednosti  
*Kupci u inozemstvu, neto*

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Povezani kupci	56.182	35.146
Očekivani kreditni gubitak	(1.513)	(1.937)
<i>Povezani kupci, neto</i>	<i>54.669</i>	<i>33.209</i>
Kupci u zemlji	28.992	29.593
Minus: Ispravak vrijednosti	(510)	(572)
Očekivani kreditni gubitak	(1.736)	(541)
<i>Kupci u zemlji, neto</i>	<i>26.746</i>	<i>28.480</i>
Kupci u inozemstvu	35.087	6.607
Minus: Ispravak vrijednosti	-	-
<i>Kupci u inozemstvu, neto</i>	<i>35.087</i>	<i>6.607</i>
	<b>116.502</b>	<b>68.296</b>

Na datume izvještavanja starosna struktura potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

Nedospjelo  
< 60 dana  
60 – 90 dana  
90 – 180 dana  
180 – 365 dana  
Više od 365 dana

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Nedospjelo	101.550	58.680
< 60 dana	10.952	5.744
60 – 90 dana	1.984	256
90 – 180 dana	1.478	1.887
180 – 365 dana	74	601
Više od 365 dana	464	1.128
	<b>116.502</b>	<b>68.296</b>

Kreditni gubitak za potraživanja od kupaca određen je sukladno pretpostavkama koje su navedene u bilješci 33.

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
<b>Stanje na 1. siječnja</b>	<b>(3.050)</b>	<b>-</b>
Efekt pripajanja	-	(2.614)
Povećanje OKG-a tijekom godine	(1.251)	(1.514)
Smanjenje OKG-a temeljem prestanka priznavanja financijske imovine	424	14
Naplaćena ispravljena potraživanja	31	-
Reklasifikacija na povezane kupce	-	900
Otpis ispravljenih potraživanja	87	164
<b>Na dan 31. prosinca</b>	<b>(3.759)</b>	<b>(3.050)</b>

### 22. Ugovorna imovina i obveze

Društvo je priznalo sljedeću imovinu i obveze iz ugovora s kupcima:

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	16.381	26.414
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima - povezani	1.167	1.126
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima - pridruženi	493	200
<b>Ukupna kratkoročna imovina iz ugovora s kupcima</b>	<b>18.041</b>	<b>27.740</b>
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	35.466	27.078
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima - povezani	60	48
<b>Ukupno ugovorna obveza</b>	<b>35.526</b>	<b>27.126</b>

### Priznati prihod povezan s ugovornom obvezom

Ukupan iznos cijene transakcije raspodijeljen na obveze za činidbu koje su neispunjene (ili djelomično neispunjene) na kraju izvještajnog razdoblja iznose 309.644 tisuća eura (2024.: 239.481 tisuća eura).

Uprava Društva očekuje da će 51% od cijene transakcije raspodijeljen na obveze na činidbu koje nisu ispunjene na 31. prosinca 2025. godine biti priznate kao prihod sljedećeg izvještajnog razdoblja (157.711 tisuća eura).

Svi ostali ugovori u kojima Društvo ima pravo na naknadu od kupca u iznosu koji izravno odgovara vrijednosti koju kupac ostvaruje iz činidbe društva koja ima početno očekivano trajanje od godinu dana ili manje, Društvo je priznalo u iznosu za koje ima pravo izdati račun. Sukladno MSFI-ju 15, cijena transakcije dodijeljena ovim neizvršenim ugovorima nije prezentirana.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 23. Dani zajmovi

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Potraživanja za dane zajmove i kamate	19.755	-
Potraživanja za kamate	708	321
	<b>20.463</b>	<b>321</b>

Zajmovi društvima dani su na rok povrata do godine dana uz godišnju kamatu od 3,8 % - 4,0 % (2024.: 3,6 % - 4,4 %), te su osigurani zadužnicama. Rokovi dospelja zajmova su do 12 mjeseci.

Promjene u zajmovima odobrenim povezanim društvima su kako slijedi:

	EUR' 000
<b>1. siječnja 2024. godine</b>	<b>5.027</b>
Efekt pripajanja - povećanje	2.015
Efekt pripajanja - eliminacija zajmova	(52.628)
Dani zajmovi	35.365
Reklasifikacija s dugoročnih	20.618
Smanjenje	(27)
Povrati zajmova	(10.370)
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>-</b>
Dani zajmovi	17.430
Reklasifikacija s dugoročnih	7.225
Povrati zajmova	(4.900)
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>19.755</b>

### 24. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Depozit	16.863	1.693
Stanje na žiro računima	4.045	5.601
	<b>20.908</b>	<b>7.294</b>

Kamatne stope na oročene depozite kreću se u rasponu od 1,84 % do 2,55 % (2024.: 3 % - 3,75 %).

Društvo deponira novac kod banaka koje po ocjeni S&P agencije imaju sljedeći kreditni rejting:

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
A+	40	113
A-	1.238	264
AAA	153	305
B+	702	1.056
B	4	-
B-	-	2
BB	34	-
BB-	158	699
BBB+	16.881	-
BBB	82	4.552
BBB-	1.570	271
Bez ocjene	46	32
	<b>20.908</b>	<b>7.294</b>

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 25. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Uprava i Nadzorni odbor usvojili su novu strategiju poslovanja u listopadu 2021. godine u kojoj je definirana prodaja neoperativne imovine Društva. Sukladno tome, Uprava je započela proces prodaje nekoliko lokacija društva, te su navedene lokacije prezentirane kao imovina namijenjena prodaji. Radnje oko prodaje imovine su započete od strane Uprave, te se prodaja očekuje do kraja 2026. godine. Tijekom 2025. godine lokacija Jankomir reklasificirana je na imovinu namijenjenu prodaji.

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Zemljišta	152	180
Gradevine	261	577
Postrojenja, oprema i ostala imovina	149	-
	<b>562</b>	<b>757</b>

Fer vrijednost dugotrajne imovine namijenjene prodaji na datum bilance odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima. Fer vrijednost dugotrajne imovine namijenjene prodaji na datum bilance iznosi 2.752 tisuće eura (31. prosinca 2024.: 1.180 tisuća eura).

### 26. Kapital i rezerve

Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 159.471.378 eura (31. prosinca 2024.: 159.471.378 eura) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 62 eura.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
Erste & Steiermarkische bank D.D./ PBZ CO OMF - Kategorija B	313.890	12,20	463.067	18,00
OTP Banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	276.385	10,75	381.660	14,84
OTP Banka d.d. / AZ OMF	398.065	15,48	373.065	14,50
Centar za restrukturiranje i prodaju / RH	60.000	2,33	60.000	2,33
Privredna banka Zagreb d.d./ Raiffeisen OMF Kategorije B	47.636	1,85	47.636	1,85
Zagrebačka banka d.d. /AZ Profit DMF	26.900	1,05	35.817	1,39
Privredna banka Zagreb d.d.	34.158	1,33	-	-
Erste & Steiermarkische bank D.D./ PBZ CO OMF - Kategorija A	29.084	1,13	20.284	0,79
Ostali dioničari	637.786	24,80	440.769	17,14
KONČAR d.d. (trezorske dionice)	23.700	0,92	25.306	1,00
	<b>2.572.119</b>	<b>100</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100</b>

Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A 21. prosinca 2010. sukladno rješenju Uprave Zagrebačke burze od 20. prosinca 2010. godine.

U 2024. godini temeljem odluke Glavne skupštine Uprava je ovlaštena na stjecanje vlastitih dionica u razdoblju od 5 godina. Dio ostalih rezervi u iznosu od 4.000 tisuća eura sukladno odluci Glavne skupštine će se koristiti u svrhu stjecanja vlastitih dionica, čime su istovremeno formirane rezerve za kupnju vlastitih dionica. Tijekom 2025. godine i 2024. godine nije bilo otkupa dionica, te na 31. prosinca 2025. godine Društvo posjeduje 23.700 vlastitih dionica (31. prosinca 2024.: 25.306 dionica).

Skupština Društva je u 2025. godini donijela odluku o isplati dividende dioničarima u iznosu od 7.642 tisuće eura (2024.: 6.366 tisuće eura).

Društvo ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine. Tijekom 2025. godine kapitalne rezerve povećane su za iznos od 1.102 tisuće eura što je rezultat priznavanja transakcija za nagrađivanje u dionicama Uprave i rukovodećih zaposlenika Društva i ovisnih društava.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 27. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u garantnim rokovima EUR' 000	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina EUR' 000	Ukupno EUR' 000
<b>1. siječnja 2024.</b>	-	<b>1.449</b>	<b>1.449</b>
Efekt pripajanja	2.476	269	2.745
Nova rezerviranja	1.063	352	1.415
Ukidanja rezerviranja	(1.297)	-	(1.297)
Iskorišteno	-	(492)	(492)
<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>2.242</b>	<b>1.578</b>	<b>3.820</b>
<i>Od toga kratkoročno</i>	<i>(424)</i>	<i>(27)</i>	<i>(451)</i>
Nova rezerviranja	-	2	2
Ukidanja rezerviranja	(424)	(266)	(690)
Iskorišteno	-	(40)	(40)
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>1.818</b>	<b>1.274</b>	<b>3.092</b>
<i>Od toga kratkoročno</i>	<i>(602)</i>	<i>(37)</i>	<i>(639)</i>

#### Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima

Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave na sve aktivne ugovore u garantnim rokovima.

#### Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)

Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u iznosu od 1.274 tisuća eura (2024.: 1.578 tisuća eura) u najvećem se iznosu odnose se na rezerviranja za otpremnine članovima Uprave u iznosu od 916 tisuća eura (2024.: 1.159 tisuća eura).

Ostatak iznosa od 358 tisuća eura (2024.: 417 tisuća eura) odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina i jubilarnih nagrada sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska, ispunjavanja uvjeta za dobivanje jubilarnih nagrada) te otpremnine direktora. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža u Društvu te zakonom regulirane neoporezive vrijednosti otpremnine i diskontne stope od 2,87% (2024.: 2,94 %).

### 28. Posudbe

Tijekom 2025. godine Društvo je primilo kredit u iznosu od 23.000 tisuća eura od povezanog društva, s rokom povrata od godine dana, uz kamatnu stopu od 3,60%. Iznos na 31. prosinca 2025. godine predstavlja iznos obveze i pripadajuće nedospjele kamate. Tijekom 2025. godine otplaćeno je 5.000 tisuća eura glavnice kredita otvorenog na 31. prosinca 2024. godine.

### 29. Obveze po najmu i ostale financijske obveze

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
<b>Obveze po najmu</b>	<b>1.113</b>	<b>366</b>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>799</i>	<i>250</i>
<i>Nepovezana društva</i>	<i>799</i>	<i>250</i>
<i>Kratkoročni dio</i>	<i>314</i>	<i>116</i>
<i>Nepovezana društva</i>	<i>314</i>	<i>116</i>
<b>Ostale kratkoročne financijske obveze</b>	<b>14.133</b>	<b>10.439</b>
Dobavljački faktoring	14.097	10.378
Ostalo	36	61
	<b>15.246</b>	<b>10.805</b>

Ostale kratkoročne financijske obveze odnose se na dobavljački faktoring. Kamatne stope na faktoring tijekom 2025. godine kreću se u rasponu od 2,46% do 5,64% (2024.: 3,82% - 6,49%). Dospjeća navedenih obveza su do godine dana.

Kretanje dobavljačkog faktoringa bilo je kako slijedi:

	EUR' 000
<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>10.378</b>
Novi ugovori	21.216
Novčani izdaci (otplate)	(17.497)
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>14.097</b>

Društvo tretira faktoring kao financijsku aktivnost u sklopu Izvještaja o novčanim tijekovima. Plaćanja izvršena od strane banke se tretiraju kao nenovčane transakcije. Tijekom 2025. godine Društvo je koristilo dobavljački faktoring u iznosu od 21.216 tisuća eura (2024.: 7.100 tisuća eura).

Sve obveze prema bankama za dobavljački faktoring dospijevaju unutar jedne godine.

Raspon datuma dospjeća plaćanja za financijske obveze koje se duguju pružateljima financiranja ne razlikuju se od usporedivih obveza prema dobavljačima koje nisu dio tih aranžmana.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 30. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Obveze prema dobavljačima	28.374	23.215
Obveze prema povezanim dobavljačima	24.602	15.592
Obveze za prava na plaću prema ostvarenom rezultatu tekuće godine	1.869	1.874
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	2.949	1.922
Ukalkulirani troškovi	1.753	812
Obveze za neto plaće	1.353	1.247
Odgodeno priznavanje prihoda	1.314	-
Ostale obveze prema zaposlenima	1.075	845
Ostale obveze	2.093	372
	<b>65.382</b>	<b>45.879</b>

Obveze prema dobavljačima su kako slijedi:

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Dobavljači u zemlji	18.714	15.675
Dobavljači u inozemstvu	9.660	7.540
	<b>28.374</b>	<b>23.215</b>

### 31. Nepredviđene obveze i izvanbilančna evidencija

Vanbilančna evidencija na 31. prosinca 2025. godine u najvećem dijelu uključuje izdane instrumente osiguranja (uključujući i korporativne garancije prema trećim stranama) na zahtjev trećih strana i ovisnih društava Grupe prema financijskim institucijama i dobavljačima u iznosu od 297.888 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 163.077 tisuća eura). Uprava procjenjuje da fer vrijednost izdanih garancija/jamstava nije značajna korištenjem izrazito niske razine vjerojatnosti nastanka štetnog događaja.

### 32. Transakcije sa povezanim društvima

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Povezane strane uključuju društva članice Grupe KONČAR. Navedena društva su ovisna, pridružena društva (društva povezana sudjelujućim interesom). Sve transakcije s povezanim stranama se temelje na uobičajenim poslovnim uvjetima (nabava robe i prodaja proizvoda te pružanje usluga). Društvo je također u značajnom vlasništvu Republike Hrvatske i ostalih društava pod kontrolom ili značajnim utjecajem Republike Hrvatske. Sukladno tome, Društvo je u povezanom odnosu s državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj. U svrhu objava transakcija s povezanim društvima, Društvo ne smatra rutinske transakcije (kao plaćanje poreza, pristojbi i sl.) s radnim lokalnim komunalnim društvima (u direktnom ili indirektnom vlasništvu države) ili s drugim državnim tijelima transakcijama s povezanim društvima. Značajne transakcije koje Društvo ima s državnim poduzećima odnose se na opskrbu električnom i toplinskom energijom i slične usluge.

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 32. Transakcije sa povezanim društvima (nastavak)

	2025.	Dugoročna potraživanja EUR' 000	Potraživanja EUR' 000	Dani predujmovi EUR' 000	Obveze EUR' 000	Primljeni predujmovi EUR' 000	Prihodi EUR' 000	Rashodi EUR' 000
<b>Operativne aktivnosti</b>								
Ovisna društva		-	11.929	5.243	19.997	120	62.907	38.426
Pridružena društva		-	44.253	-	4.605	23	56.434	1.965
<i>Ispravak vrijednosti (očekivani kreditni gubici)</i>		-	(1.513)	-	-	-	-	-
<b>Ukupno operativne aktivnosti</b>		-	<b>54.669</b>	<b>5.243</b>	<b>24.602</b>	<b>143</b>	<b>119.341</b>	<b>40.391</b>
<b>Financijske aktivnosti</b>								
Ovisna društva		6.420	18.451	-	23.070	-	628	224
Pridružena društva		-	-	-	-	-	67	-
<b>Ukupno financijske aktivnosti</b>		<b>6.420</b>	<b>18.451</b>	<b>-</b>	<b>23.070</b>	<b>-</b>	<b>695</b>	<b>224</b>
	2024.	Dugoročna potraživanja EUR' 000	Potraživanja EUR' 000	Dani predujmovi EUR' 000	Obveze EUR' 000	Primljeni predujmovi EUR' 000	Prihodi EUR' 000	Rashodi EUR' 000
<b>Operativne aktivnosti</b>								
Ovisna društva		900	12.171	6.551	10.408	808	28.443	20.339
Pridružena društva		-	22.976	-	5.184	-	24.006	2.369
<i>Ispravak vrijednosti (očekivani kreditni gubici)</i>		(900)	(1.938)	-	-	-	-	-
<b>Ukupno operativne aktivnosti</b>		-	<b>33.209</b>	<b>6.551</b>	<b>15.592</b>	<b>808</b>	<b>52.449</b>	<b>22.708</b>
<b>Financijske aktivnosti</b>								
Ovisna društva		-	7.546	-	5.032	-	1.552	111
<b>Ukupno financijske aktivnosti</b>		-	<b>7.546</b>	<b>-</b>	<b>5.032</b>	<b>-</b>	<b>1.552</b>	<b>111</b>

Dobit od prodaje imovine ovisnim društvima u 2025. godini iznosi 16 tisuća eura, a u 2024. godini 21 tisuću eura, dok dobit od prodaje imovine pridruženim društvima iznosi 2.572 tisuća eura (2024.: 0 eura).

Potraživanja po osnovi dividende od pridruženih društava iznose na 31. prosinca 2025. godine 42.980 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 21.294 tisuća eura). Prihode od dividendi, odnosno udjela u dobiti ovisnih i pridruženih društava su detaljno prikazani u bilješki 4.

/i/ Transakcije s ključnim poslovdstvom i članovima Nadzornog odbora:

Tijekom 2025. godine ukupna naknada (fiksni i varijabilni bruto I dio) isplaćena Upravi Društva iznosila je 1.470 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 1.382 tisuća eura) što uključuje 570 tisuća eura varijabilnih naknada za 2024. godinu za aktivne članove Uprave u 2024. godini kojima je nakon 2024. nastavljen mandat (tijekom 2024. isplaćeno je 344 tisuća eura varijabilnih naknada za 2023. godinu).

Na datum izvještavanja, obračunate bruto II varijabilne naknade Upravi Društva iznose 1.197 tisuća eura (2024.: 832 tisuće eura), dok obračunati trošak isplate s temelja dionica poslovdstvu iznosi 803 tisuće eura. Tijekom 2025. godine nije bilo dodatnog troška za rezerviranja otpremnina Uprave (2024.: 255 tisuća eura).

Uprava broji pet članova (2024.: pet članova).

Ukupne naknade članovima Nadzornog odbora u 2025. godini iznosile su 316 tisuća eura za deset članova Nadzornog odbora (2024.: 357 tisuća eura za devet članova Nadzornog odbora).

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti

#### Upravljanje rizikom kapitala

Omjer financijske poluge

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Dug (dugoročne i kratkoročne posudbe) = D	(38.316)	(15.837)
Kratkoročni depoziti u bankama	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	20.908	7.294
Neto novac/(dug)	(17.408)	(8.543)
Glavnica = E	(341.574)	(267.114)
Omjer financijske poluge = D/(D+E)	<b>10,90%</b>	<b>5,60%</b>

#### Upravljanja financijskim rizicima

Društvo je u poslovanju izloženo slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Kategorije financijskih instrumenata i metode mjerenje fer vrijednosti za one koje se vode po fer vrijednosti su kako slijedi:

	Mjerenje fer vrijednosti	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Vlasnički instrumenti po FVRDG	Razina 1	3.016	847
<b>Ukupno financijska imovina po FVRDG</b>		<b>3.016</b>	<b>847</b>
Potraživanja od kupaca	n/p	116.502	68.296
Potraživanja za prodane dionice	n/p	789	246
Potraživanja za prodane stanove	n/p	12	38
Potraživanja za kamate	n/p	708	321
Potraživanja za dane zajmove	n/p	26.175	7.225
Ostala potraživanja	n/p	27.623	21.356
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	20.908	7.294
<b>Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku</b>		<b>192.717</b>	<b>104.776</b>
<b>Ukupno financijska imovina</b>		<b>195.733</b>	<b>105.623</b>
Posudbe	n/p	23.070	5.032
Obveze po najmovima i ostale financijske obveze	n/p	15.246	10.805
Obveze prema dobavljačima	n/p	52.976	38.807
<b>Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku</b>		<b>91.292</b>	<b>54.644</b>
<b>Ukupno financijska imovina</b>		<b>91.292</b>	<b>54.644</b>

#### A) Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Društvo koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze
2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
3. razina: ulazne varijable za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.

Razina unutar koje je financijska imovina/obveza klasificirana temeljena je na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca i novčane fondove, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### Ostali financijski instrumenti

Financijski instrumenti Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

#### B) Rizici financijskih instrumenata

Društvo upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

#### 1. Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Društva ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimizirajući povrat.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

#### B) Rizici financijskih instrumenata (nastavak)

##### 1. Tržišni rizik (nastavak)

###### a) Valutni rizik

Službena valuta Društva je euro. Tijekom 2024. i 2025. godine Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valute kojima je društvo tijekom 2025. bilo najviše izloženo su prvenstveno USD i SEK.

Relevantni tečajevi dolara i švedske krune tijekom razdoblja izvještavanja bili su kako slijedi:

	Spot valutni tečaj		Prosječni valutni tečaj	
	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000	2025. EUR	2024. EUR
USD	1,1757	1,0444	1,1300	1,0824
SEK	10,8180	11,4865	11,0663	11,4325

Protiv ovog rizika Društvo nije ekonomski zaštićeno. Izloženost Društva valutnom riziku je kako slijedi:

31.12.2025.	USD	SEK	MKD	RON	Ostale	Ukupno
	EUR' 000	EUR' 000	EUR' 000	EUR' 000	valute	strane
					EUR' 000	valute
Potraživanja od kupaca - nepovezani	562	5.894	1.547	4.447	362	12.812
Potraživanja od kupaca - povezani	-	-	-	-	-	-
Depoziti od 3 do 12 mj.	-	-	-	-	9	9
Novac i novčani ekvivalenti	6	179	158	1.561	800	2.704
Obveze prema dobavljačima	(534)	(2.202)	(1.091)	(2.037)	(221)	(6.085)
	<b>34</b>	<b>3.871</b>	<b>614</b>	<b>3.971</b>	<b>950</b>	<b>9.440</b>
<b>Utjecaj promjene tečaja za 1% na dobit</b>	<b>0,34</b>	<b>38,71</b>	<b>6,14</b>	<b>39,71</b>	<b>9,5</b>	<b>94,40</b>

31.12.2024.	USD	SEK	MKD	RON	Ostale	Ukupno
	EUR' 000	EUR' 000	EUR' 000	EUR' 000	valute	strane
					EUR' 000	valute
Potraživanja od kupaca - nepovezani	634	906	1.384	-	746	3.670
Potraživanja od kupaca - povezani	-	-	-	-	3	3
Depoziti od 3 do 12 mj.	-	25	-	-	9	34
Novac i novčani ekvivalenti	5	305	3	-	1.912	2.225
Obveze prema dobavljačima	(600)	(1.305)	(920)	-	(3.020)	(5.845)
	<b>39</b>	<b>(69)</b>	<b>467</b>	<b>-</b>	<b>(350)</b>	<b>87</b>
<b>Utjecaj promjene tečaja za 1 % na dobit</b>	<b>0,39</b>	<b>(0,69)</b>	<b>4,67</b>	<b>-</b>	<b>(3,5)</b>	<b>0,87</b>

Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene stavke monetarne imovine i monetarnih obveza u stranoj valuti i njihovo pre-računavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se euro u odnosu na predmetnu valutu promijenio za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti eura u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

###### b) Rizik kamatnih stopa

Tijekom 2025. godine Društvo je izloženo kamatnom riziku budući da se zadužuje i po fiksnim, ali i po promjenjivim kamatnim stopama. Varijabilne kamatne stope koje su na datum izvještavanja bile primjenjive na relevantni dio zaduženja Društva bazirane su na sljedećem:

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000
Kreditni bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	23.000	5.000
Dobavljački faktoring baziran na varijabilnoj kamatnoj stopi	14.097	10.378
Najmovi bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	1.113	366
	<b>38.210</b>	<b>15.744</b>

Društvo analizira osjetljivost riziku promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir razumno moguće povećanje kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri tome se povećanje/ smanjenje od 50 baznih poena smatra realno mogućom promjenom kamatnih stopa. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat prije poreza za izvještajna razdoblja nije materijalan.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

#### B) Rizici financijskih instrumenata (nastavak)

##### 2. Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Društvo je prihvatilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Hrvatske gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava te koristi svoju bazu podataka kako bi rangiralo značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz operativnih aktivnosti društva (prvenstveno potraživanja od kupaca) i iz financijskih aktivnosti društva, uključujući depozite u bankama i financijskim institucijama.

Na 31. prosinca 2025. i na 31. prosinca 2024. godine Društvo ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka:

- Potraživanja od kupaca za prodaju roba i usluga
- Ugovorna imovina
- Dužnički instrumenti po amortiziranom trošku

##### Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina

Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjeranju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na 12 mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima za sva potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca i ugovorna imovina su grupirani prema sličnim obilježjima - riziku zemlje u kojoj kupac posluje i danima dospjeća. Ugovorna imovina se odnosi na nefakturirane radove u tijeku i nose suštinski iste rizike kao i potraživanja od kupaca za iste vrste ugovora. Društvo je stoga zaključilo da stope očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja od kupaca su razumne za primjenu i na ugovornoj imovini.

Stope očekivanog kreditnog gubitka se temelje na profilima plaćanja u posljednjih 36 mjeseci prije 31. prosinca 2025. godine kao i odgovarajućeg povijesnog kreditnog gubitka koji je evidentiran unutar navedenog razdoblja.

Povijesne stope kreditnog gubitka usklađene su kako bi odrazile trenutne i buduće makroekonomske faktore koji utječu na sposobnost kupca da podmiri potraživanje.

Društvo je identificiralo da su promjene u BDP-u i stopi nezaposlenosti država u kojima posluje relevantni čimbenici i sukladno tome Društvo je uskladilo povijesne stope gubitka temeljem očekivanih promjena u navedenim čimbenicima.

Umanjenje vrijednosti na 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. godine za potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu je kako slijedi:

	Ukupno EUR' 000	Nedospjelo EUR' 000	Dospjelo 1-90 dana EUR' 000	Dospjelo 91-180 dana EUR' 000	Dospjelo 181-365 dana EUR' 000	Dospjelo više od 365 dana EUR' 000
<b>31. prosinca 2025.</b>						
Potraživanja	120.261	101.854	13.157	1.604	172	3.474
Ugovorna imovina	18.041	18.041	-	-	-	-
Stopa neplaćanja		0,30	1,1 – 4,04	7,84	36,98	100
<b>Očekivani kreditni gubitak</b>	<b>3.249</b>	305	220	126	98	2.500
Individualni ispravak vrijednosti	510					

	Ukupno EUR' 000	Nedospjelo EUR' 000	Dospjelo 1-90 dana EUR' 000	Dospjelo 91-180 dana EUR' 000	Dospjelo 181-365 dana EUR' 000	Dospjelo više od 365 dana EUR' 000
<b>31. prosinca 2025.</b>						
Potraživanja	71.346	58.855	6.154	2.060	1.008	3.269
Ugovorna imovina	27.740	27.740				
Stopa neplaćanja		0,30	1,1 – 4,04	7,84	42,13	100
<b>Očekivani kreditni gubitak</b>	<b>2.478</b>	178	151	160	388	1.601
Individualni ispravak vrijednosti	572					

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina se izravno umanjuju ako ne postoje razumna očekivanja da će isti biti nadoknađeni. Indikatori da ne postoje razumna očekivanja da će potraživanja od kupaca i ugovorna imovina biti nadoknađeni uključuju između ostalog nemogućnost izvršenja ugovornog plaćanja u razdoblju većem od godinu dana.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

#### B) Rizici financijskih instrumenata (nastavak)

##### 3. Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospjelosti financijske imovine i obveza.

Sljedeća tablica prikazuje dospjelost financijskih obveza i to onih koje ne nose kamatu Društva na 31. prosinca 2025. sukladno ugovorenim nediskontiranim plaćanjima:

	Knjigov. vrijednost EUR' 000	Ugovoreni novčani tokovi EUR' 000	0 – 12 mjeseci EUR' 000	1 – 2 godine EUR' 000	2 – 5 godina EUR' 000	Više od 5 godina EUR' 000
<b>31. prosinca 2025.</b>						
Obveze koje ne nose kamatu	52.976	52.976	52.668	308	-	-
Obveze prema dobavljačima	52.976	52.976	52.668	308	-	-
Obveze koje nose kamatu	38.316	38.593	37.793	273	527	-
Posudbe	23.070	23.208	23.208	-	-	-
Obveze po najmu i ostale financijske obveze	15.246	15.385	14.585	273	527	-
	<b>91.292</b>	<b>91.569</b>	<b>90.461</b>	<b>581</b>	<b>527</b>	<b>-</b>

Sljedeća tablica prikazuje dospjelost financijskih obveza i to onih koje ne nose kamatu Društva na 31. prosinca 2024. sukladno ugovorenim nediskontiranim plaćanjima:

	Knjigov. vrijednost EUR' 000	Ugovoreni novčani tokovi EUR' 000	0 – 12 mjeseci EUR' 000	1 – 2 godine EUR' 000	2 – 5 godina EUR' 000	Više od 5 godina EUR' 000
<b>31. prosinca 2024.</b>						
Obveze koje ne nose kamatu	38.807	38.807	38.233	574	-	-
Obveze prema dobavljačima	38.807	38.807	38.233	574	-	-
Obveze koje nose kamatu	15.837	16.043	15.793	116	134	-
Posudbe	5.032	5.032	5.032	-	-	-
Obveze po najmu i ostale financijske obveze	10.805	11.011	10.761	116	134	-
	<b>54.644</b>	<b>54.850</b>	<b>54.026</b>	<b>690</b>	<b>134</b>	<b>-</b>

### 34. Isplate s temelja dionica

Tijekom 2025. godine usvojena je nova Politika primitaka i Pravila nagrađivanja u kojima su definirana pravila i postupci za utvrđivanje primitaka članova Uprave i ključnog rukovodstva. U navedenoj politici/ pravilima ukupni primitci podijeljeni su na fiksne i varijabilne primitke te dugoročni plan nagrađivanja.

Društvo je u 2025. godini priznalo trošak na osnovu varijabilnih primitaka kao i nagrade podmirene na dionicama:

	2025. EUR' 000
<b>Varijabilna naknada (cash-settled)</b>	<b>2.552</b>
• Neto	1.330
• Porez na dohodak	611
• Doprinosi (MIO I, MIO II, ZO)	611
<b>Nagrade podmirene dionicama (equity-settled)</b>	<b>992</b>
<b>Ukupno trošak po osnovi isplata s temelja dionica</b>	<b>3.544</b>

Sukladno donesenim Politikama primitaka, upravama i ključnom rukovodstvu ovisnih društava koji su stekli navedena prava dodjeljuju se dionice matičnog društva. Iznosi povezani s takvim nagradama tijekom razdoblja stjecanja prava evidentiraju se kao povećanje ulaganja u ovisna društva do trenutka fakturiranja ukupnog troška ovisnom društvu u skladu s usuglašenim uvjetima. Na 31. prosinca 2025. godine povećanje ulaganja u ovisna društva sukladno isplati s temelja dionica iznosi 459 tisuća eura.

#### Mjerenje fer vrijednost dionice na datum dodjele

Varijable pri mjerenju uključuju cijenu dionice na datum mjerenja, očekivanu volatilnost (temeljem procjene povijesne volatilnosti cijene dionice), očekivanu dividendu i bezrizičnu kamatnu stopu (temeljem relevantnih državnih obveznica).

Datum dodjele je datum kada Društvo i pružatelj usluge imaju zajedničko razumijevanje uvjeta i odredbi nagrade. U okviru isplata s temelja dionica, datum dodjele je datum sklapanja relevantnog ugovora.

Datum izdavanja >	25.6.2025	30.6.2025	7.7.2025	19.9.2025	28.10.2025
Odabrani model valuacije	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Cijena dionice na datum izdavanja	510,0	530,0	532,0	640,0	690,0
Očekivana volatilnost (na godišnjoj razini)	29,29 %	29,36 %	29,32 %	28,84 %	28,03 %
Bezrizična kamatna stopa (na godišnjoj razini)	1,83 %	1,84 %	1,84 %	1,94 %	1,91 %

Datum izdavanja >	30.10.2025	31.10.2025	3.11.2025	6.11.2025
Odabrani model valuacije	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Cijena dionice na datum izdavanja	672,0	678,0	670,0	656,0
Očekivana volatilnost (na godišnjoj razini)	28,38 %	28,38 %	28,19 %	28,13 %
Bezrizična kamatna stopa (na godišnjoj razini)	1,90 %	1,90 %	1,91 %	1,92 %

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak) ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 35. Pripajanje

Na dan 1. srpnja 2024. godine Društvu su se pripojila ovisna društva u 100 % vlasništvu Društva - KONČAR – Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. Imovina i obveze navedenih društava pripojene su po knjigovodstvenoj vrijednosti.

Dodatno, tijekom 2024. godine Društvu su pripojena ovisna društva KONČAR – Ulaganja d.o.o. za poslovne usluge (11. studenog 2024. godine) i Napredna energetska rješenja d.o.o. za ulaganje (31. prosinca 2024. godine).

Imovina i obveze proizašle iz pripajanja navedenih društava su kako slijedi:

	KONČAR – Inženjering d.o.o. 1. srpnja 2024. EUR' 000	KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. 1. srpnja 2024. EUR' 000	KONČAR – Ulaganja d.o.o. 1. stude- nog 2024. EUR' 000	Napredna energetska rješenja d.o.o. 31. prosin- ca 2024. EUR' 000	UKUPNO EUR' 000
<b>IMOVINA</b>					
Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina	2.478	1.471	-	-	3.949
Imovina s pravom upotrebe	2.171	-	-	-	2.171
Ulaganja u ovisna i pridružena društva	1.684	-	10.229	41.144	53.057
Odgodena porezna imovina	570	-	-	-	570
Zalihe	2.340	77	-	-	2.417
Zajmovi i potraživanja	35.519	7.374	43.967	-	86.860
Ugovorna imovina	23.847	-	-	-	23.847
Ostala imovina	1.956	44	-	-	2.000
Novac i novčani ekvivalenti	1.897	3.158	8	2	5.065
	<b>72.462</b>	<b>12.124</b>	<b>54.204</b>	<b>41.146</b>	<b>179.936</b>
<b>OBVEZE</b>					
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	2.476	-	-	-	2.476
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	165	104	-	-	269
Obveze po najmu	2.221	-	-	-	2.221
Ostale financijske obveze	22.679	-	-	-	22.679
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	25.305	2.179	54.703	44.122	126.309
Ugovorna obveza	8.081	-	-	-	8.081
	<b>60.927</b>	<b>2.283</b>	<b>54.703</b>	<b>44.122</b>	<b>162.035</b>
<b>NETO PRIPOJENA IMOVINA PRIJE USKLADA</b>	<b>11.535</b>	<b>9.841</b>	<b>(499)</b>	<b>(2.976)</b>	<b>17.901</b>
<b>Usklade prilikom pripajanja</b>	<b>(9.304)</b>	<b>(7.523)</b>	<b>(31)</b>	<b>(3)</b>	<b>(16.861)</b>
<b>NETO PRIPOJENA IMOVINA</b>	<b>2.231</b>	<b>2.318</b>	<b>(530)</b>	<b>(2.979)</b>	<b>1.040</b>

### 36. Događaji nakon datuma bilance

Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine je donio rješenja br. Tt-25/71794-2 i Tt-25/71797-2 na temelju kojih će se u 2026. godini provesti pripajanje društva INK PROJEKT d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju.

KONČAR i Siemens Energy su 23. siječnja 2026. godine pustili u pogon tvornicu KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o. na lokaciji u Sesevskom Kraljevcu. Riječ je o modernom i vrhunski opremljenom proizvodnom pogonu KONČAR – Transformatorskih kotlova, društva u kojem KONČAR ima većinski udio od 60 %, a Siemens Energy udio od 40 %.

Društvo KONČAR d.d. je dana 7. travnja 2026. sklopilo ugovor o kupoprodaji 25 % vlasničkih udjela u društvu HELB d.o.o. („Društvo“) sa sjedištem u Božjakovini, Industrijska ulica 1, Republika Hrvatska. Dana 8. travnja 2026. godine uspješno je provedeno zaključenje transakcije, čime je KONČAR d.d. stekao preostalih 25 % vlasničkih udjela te time postao imatelj 100 % vlasničkih udjela u Društvu.

Izuzev prethodno navedenog, nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja ovih financijskih izvještaja, nije bilo drugih događaja koji bi značajno utjecali na godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje Društva za 2025. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

Izvještaj  
posloводства

Izvještaj o  
primjeni kodeksa  
korporativnog  
upravljanja

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

Izvještaj  
neovisnih  
revizora

Nekonsolidirani  
financijski  
izvještaji

Bilješke uz  
financijske  
izvještaje

# KONČAR

Fallerovo šetalište 22  
10000 Zagreb, Hrvatska  
tel: +385 1 3655 555  
e-mail: [marketing@koncar.hr](mailto:marketing@koncar.hr), [ir@koncar.hr](mailto:ir@koncar.hr)

