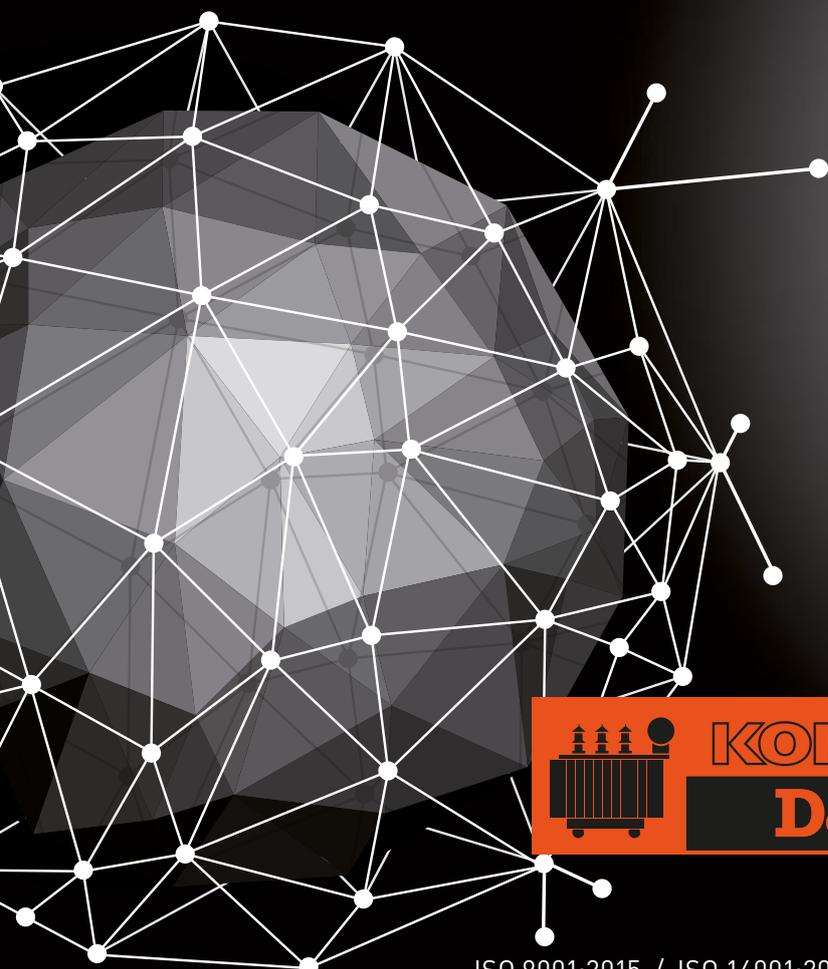


Tradicija. Znanje. Odgovornost.

# Godišnje izvješće 2019.



ISO 9001:2015 / ISO 14001:2015 / OHSAS 18001:2007



**Godišnje izvješće  
2019.**



## Zagrebu

Povrh starog Griča brda  
Kao junak lijep i mlad,  
Smjele glave, čela tvrda,  
Slavni stoji Zagreb-grad;  
Živ, ponosit,  
Jak prkosit,  
Kad slobode plane boj.  
Tko tu klikô ne bi:  
Slava, slava tebi,  
Zagreb-grade divni moj!  
...

August Šenoa

22. 3. 2020. u 6:24 Zagreb  
je pogodio snažan potres  
M=5,5.

Taj snažan potres jako je  
ošteti staru jezgru grada.

Ali, naš Zagreb će uvijek  
biti „junak lijep i mlad“.

## Sadržaj



### I. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA ZA 2019. GODINU

1. Uvodna riječ Uprave	5
2. Najvažniji podaci za 2019. te usporedba s 2018., 2017. i 2016. godinom	6
3. Organizacijska shema za 2019.	7
4. Opće stanje društva	8
5. Organizacija i upravljanje društvom u 2019. godini	9
6. Povezano društvo PET, Poljska	9
7. Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja	10
8. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda	11
9. Financijsko stanje (bilanca)	13
10. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka) i kretanje cijena dionica	14
11. Glavni rizici u poslovanju	16
12. Investicije i modernizacija tehnologije	17
13. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda	18
14. Zaposleni u Končar D&ST-u	19
15. Upravljanje kvalitetom, okolišem, zdravljem i sigurnošću na radu	20
16. Strategija daljnjeg razvoja	20



### II. ZAKONOM PROPISANE ODLUKE

1. Odluka o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja za 2019. godinu	22
2. Odluka o raspodjeli dobiti za 2019. godinu	23



### III. IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA I FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA

1. Odgovornost za godišnje izvještaje	25
2. Izvješće neovisnog revizora	26
3. Financijski izvještaji	32
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	32
Izvještaj o financijskom položaju	33
Izvještaj o novčanim tokovima	34
Izvještaj o promjenama kapitala	35
4. Bilješke uz financijske izvještaje	36





IZVJEŠĆE UPRAVE  
O STANJU DRUŠTVA  
ZA 2019. GODINU

## 1. Uvodna riječ Uprave



### 2019. - GODINA INVESTICIJA I ZNAČAJNOG RASTA POSLOVANJA

Niz uspješnih poslovnih godina Društvo je nastavilo i u 2019. godini. Ukupna prodaja roba i usluga u 2019. godini iznosila je 1.031 mil kn (u 2018. godini 918 mil kn), što je povećanje na godišnjoj razini od 12%. Izvozni poslovi sa 903 mil kn (u 2018. godini 763 mil kn) iznosili su 88% prodaje i veći su za 18% od ostvarenih u prethodnoj godini.

Ostvarena dobit prije oporezivanja u 2019. godini od 51,1 mil kn (neto 49,5 mil kn) je za 1% veća od dobiti prije oporezivanja u 2018. godini u kojoj je iznosila 50,7 mil kn (neto dobit 49,2 mil kn).

Realni rast poslovnih prihoda i dobiti u 2019. godini prema prethodnoj godini stvarno je veći jer su zbog utjecaja primjene MSFI 15 na izvještaje Društva za 2018. godinu poslovni prihodi Društva bili računovodstveno povećani (preneseno iz 2017.) za 16,9 mil kn, a dobit za 5,1 mil kn. Time je realni rast dobiti iznosio 12%.

Stanje ukupnih ugovorenih poslova na kraju 2019. godine iznosilo je 691 mil kn što je prema stanju na kraju 2018. godine sa iznosom od 606 mil kn povećanje od 14%.

Za investicijske aktivnosti, uglavnom za nabavu nove proizvodne, ispitne i informatičke opreme te poboljšanje radnih uvjeta u proizvodnji u 2019. godini uloženo je 92,1 mil kn (u 2018. investirano 11,8 mil kn).

Po pokrenutom strateškom investicijskom projektu na području proizvodnje distributivnih transformatora u 2019. godini završena je prva faza projekta - na 5.000 m<sup>2</sup> uređen je Rezni centar za proizvodnju magnetskih jezgri transformatora.

Društvo je i u 2019. godini davalo podršku preuzetom Društvu PET Poljska u tehničkom i organizacijskom području kako bi se isto čim prije osposobilo za tržišne uvjete poslovanja.

Tijekom 2019. godine povećan je broj zaposlenih za 39, na ukupno 623. Pojačan je odjel ljudskih potencijala, te je unaprijeđen postupak uvođenja novih zaposlenika u posao. Paralelno sa zapošljavanjem uložena su značajna sredstva u napredni software za razvoj i dizajn proizvoda te sustav upravljanja poslovanjem.

U svom poslovanju Društvo posluje u skladu s međunarodno priznatim normama i zahtjevima društveno odgovornog poslovanja. Sustavi upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2015, upravljanja okolišem prema ISO 14001:2015 i upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema OHSAS 18001:2007 uspješno su, u okviru procesa stalnog poboljšanja, održavani i ovjeravani.

Na Zagrebačkoj burzi u kotaciji redovnog tržišta u 2019. godini trgovalo se redovnim i povlaštenim dionicama Končar D&ST-a. Na početku godine cijena redovnih dionica Končar D&ST iznosila je 990 kn, da bi na kraju godine iznosila 1.460 kn što je rast od 47%.

Obzirom na zahtjevne uvjete na tržištu transformatora ukupne rezultate poslovanja Končar D&ST-a u 2019. godini smatramo uspješnim i društvo dobro pripremljenim za buduće poslovne izazove. Međusobno povjerenje, te usklađenost interesa dioničara, zaposlenika, poslovnih partnera i banaka bili su vrlo važni za ostvarenje dobrih rezultata poslovanja. Uprava Končar D&ST-a zahvaljuje se na podršci i povjerenju te sa zadovoljstvom predstavlja ovo izvješće o stanju društva za 2019. godinu.

Za Upravu Končar D&ST d.d.

Ivan Klapan  
Predsjednik Uprave



## 2. Najvažniji podaci za 2019. te usporedba s 2018., 2017. i 2016. godinom

	<b>INDEKS 2019./2018.</b>
Neto dobit**	112,4
Prihod od prodaje	112,3
Izvoz	118,3
Stanje narudžbi na kraju godine	114,0

	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>	<b>19/18</b>
	HRK ('000)				EUR ('000)		index
<b>Prodaja roba i usluga</b>							
Hrvatska	128.210	154.879	146.363	133.417	17.294	20.890	82,8
Izvoz	902.665	763.105	745.654	719.950	121.758	102.926	118,3
Ukupno*	1.030.875	917.984	892.017	853.367	139.052	123.816	112,3
<b>Stanje narudžbi na kraju godine</b>							
Hrvatska	32.279	23.720	22.827	51.460	4.354	3.199	136,1
Izvoz	658.464	582.428	535.281	570.309	88.818	78.557	113,1
Ukupno	690.743	606.148	558.108	621.769	93.172	81.756	114,0
<b>Godišnja prodaja po zaposlenom</b>	1.684	1.622	1.670	1.654	227	219	103,8
<b>Investicije</b>	92.142	11.767	34.642	19.554	12.429	1.587	783,1
<b>Neto dobit**</b>	49.495	44.053	41.508	35.930	6.676	5.942	112,4
<b>Dividenda HRK/dionici</b>							
redovna	***	32,54	81,20	56,23			
povlaštena	***	32,54	81,20	56,23			
<b>Neto dobit/prodaja u %</b>	4,8%	4,8%	4,7%	4,2%			
<b>Neto dobit na ukupni dionički kapital</b>	16,1%	15,7%	16,0%	15,1%			
<b>Ukupni dionički kapital i rezerve na 31.12.</b>	356.790	323.930	300.633	273.499	48.126	43.691	110,1
<b>Broj zaposlenih</b>							
prosjeak	612	566	534	516			108,1
na 31.12.	623	586	539	532			106,3

Napomena: Prosječan tečaj

2016. 1EUR = 7,5294 KN

2017. 1EUR = 7,4601 KN

2018. 1EUR = 7,4141 KN

2019. 1EUR = 7,4136 KN

\* Ukupna prodaja roba i usluga u 2018.g. uključuje efekt MSFI 15 od 16,9 mil. kn

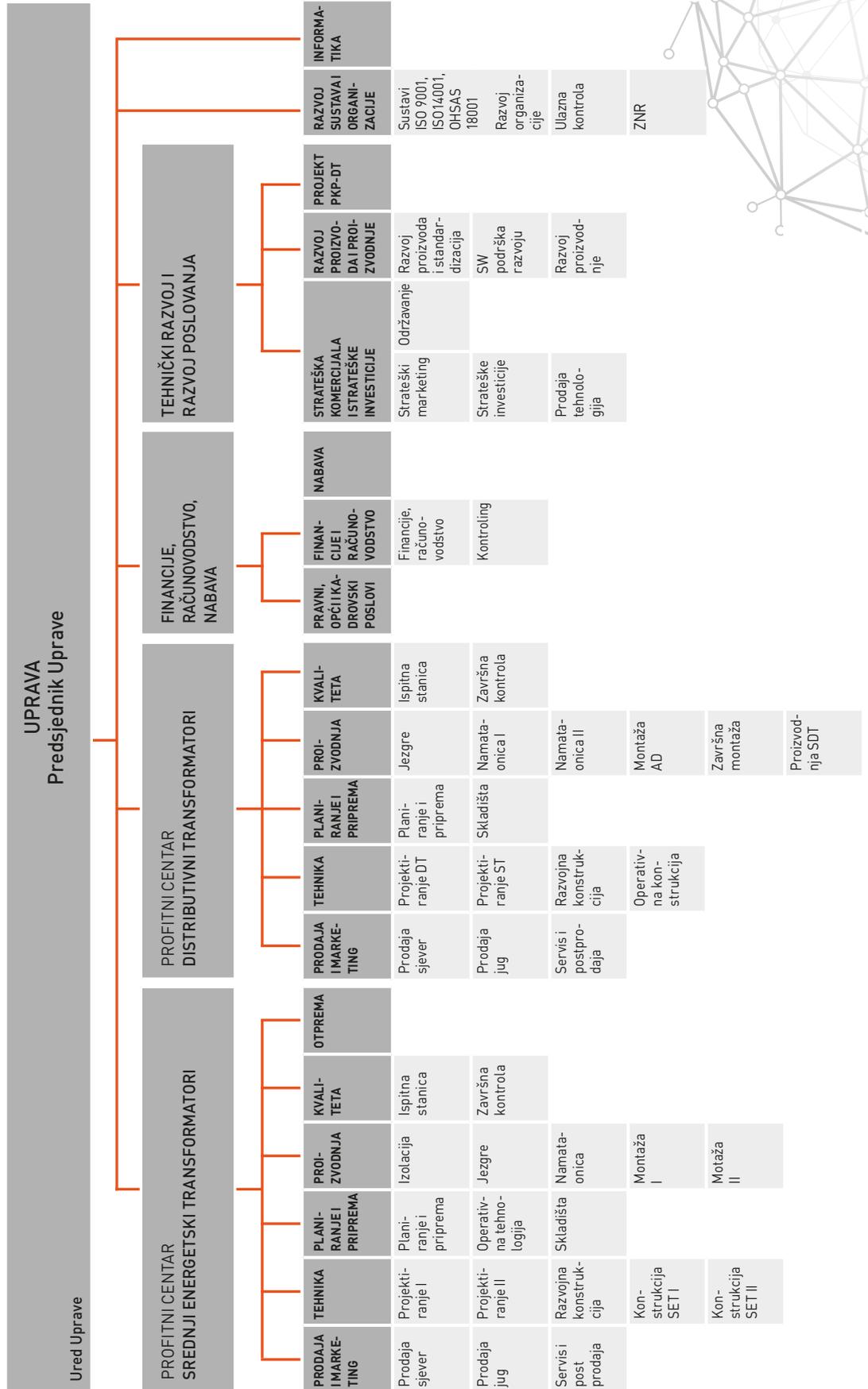
\*\* Neto dobit u 2018.g. ne uključuje efekt MSFI 15 od 5,1 mil. kn

\*\*\* Iznos dividende bit će poznat nakon održavanja redovne Glavne skupštine Društva.

### 3. Organizacijska shema Končar D&ST za 2019. godinu

**Nadzorni odbor**  
 Darinko Bago, predsjednik  
 Gordana Kolak, zamjenik od 30.5.2019.  
 Miroslav Poljak, član  
 Jozo Mitlošić, član od 21.5.2019.  
 Davor Mladina, član  
 Vlado Grund, član od 9.11.2019.  
 Ana-Marija Markoč, član od 15.11.2019.

**Revizor**  
 PricewaterhouseCoopers d.o.o.



Tradicija. Znanje. Odgovornost.



## 4. Opće stanje Društva



Stalnom prilagodbom organizacije novim vanjskim i unutrašnjim uvjetima - kako na asortimanu distributivnih transformatora tako i na asortimanu srednjih energetskih transformatora - društvo je u zahtjevnim uvjetima podizalo konkurentsku prednost na tržištu.

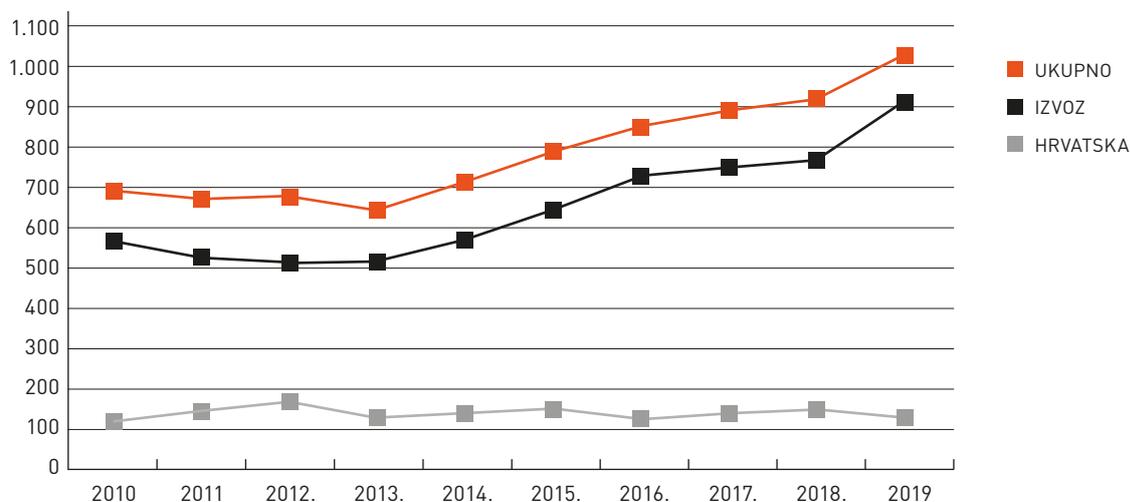
Stavljanjem u prioritete prodajnih i razvojnih aktivnosti, zapošljavanjem i sustavnim uvođenjem u posao mladih stručnjaka, motiviranjem zaposlenih, ulaganjima u razvoj proizvoda i modernizaciju proizvodnje, društvo je pripremljeno za zahtjeve složenih tržišnih uvjeta koji se mogu očekivati i u budućnosti.

Realizacijom prve faze, te dobrom pripremom druge faze strateške investicije „Povećanje kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora“ povećati će se tehnološke i proizvodne mogućnosti Končar D&ST-a, što će omogućiti još bolje pozicioniranje na tržištu distributivnih transformatora.

Ulaganjem u društvo Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET) Poljska otvorena je još jedna mogućnost pristupa novim tržištima.

Dobri poslovni rezultati u 2019. godini i nizu prethodnih godina financijski su ojačali društvo koje ima primjerenu financijsku stabilnost i dobru osnovu za daljnji razvoj poslovanja.

### KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE (mil kn)



## 5. Organizacija i upravljanje Društvom u 2019. godini

Tijekom 2019. godine društvom Končar D&ST d.d. rukovala je Uprava u sastavu:

<b>Ivan Klapan</b>	predsjednik Uprave
<b>Petar Bobek</b>	član Uprave, direktor razvoja poslovanja
<b>Vanja Burul</b>	član Uprave, direktor profitnog centra SET
<b>Martina Mikulić</b>	članica Uprave, direktorica profitnog centra DT
<b>Petar Vlaić</b>	član Uprave, financijski direktor i direktor nabave

→ Poslovni procesi u 2019. godini bili su organizirani kroz profitne centre PC Distributivni transformatori i PC Srednji energetske transformatori uz zajedničke službe za cijelo poduzeće. Profitnim centrima su upravljali kolegiji direktora u sastavu direktor PC te direktori prodaje, tehnike i proizvodnje.

Društvo je djelatnost u 2019. godini obavljalo na jednoj lokaciji u Republici Hrvatskoj Josipa Mokrovića 8, 10090 Zagreb.

Društvo PET Sp. z o.o., u kojem je društvo Končar D&ST d.d. steklo većinski udjel 8.5.2017. godine, posluje na lokaciji Czerwonak, Gdinska 83, Poljska.

Zbog praćenja poslova transporta i montaže srednjih energetskih transformatora u Maroku je djelovala podružnica u Casablanci, pod nazivom Koncar D&ST Succursale Maroc.

## 6. Povezano društvo PET, Poljska

→ Društvo Končar D&ST d.d. ulaganjem u društvo Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. Czerwonak (PET) u Poljskoj postalo je 8.5.2017. godine većinski vlasnik sa 74% udjela. Društvo se bavi prodajom, razvojem, proizvodnjom i popravljanjem srednjih energetskih transformatora od 5 do 63 MVA i 145 kV.

Društvo posluje uglavnom na poljskom tržištu te je u 2019. godini - nakon realizacije usvojenog plana investiranja u kojem je moderniziralo proizvodnu i ispitnu opremu, te usvojilo napredna tehnološka rješenja i organizaciju poslovanja, značajno povećalo prodaju i svoje učešće na poljskom tržištu srednjih energetskih transformatora. Obzirom na karakter investicije očekivani povrat ulaganja je kroz srednjoročno razdoblje.

Na 31.12.2019. godine društvo PET je zapošljavalo 60 djelatnika.



## 7. Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja



Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja koji su izradili Zagrebačka burza i HANFA, a objavljen je na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)). Iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nadzorni odbor i Revizijski odbor su sastavljeni većinom od članova koji nisu neovisni, što se smatra primjerenim u postojećoj situaciji Društva unutar grupe Končar
- Društvo nema uspostavljen dugoročni plan sukcesije, ali ima dovoljno kvalitetno obrazovanih, iskusnih i sposobnih kandidata unutar Društva za preuzimanje svih ključnih pozicija kad se ukaže potreba za tim
- Nije ustrojena komisija za imenovanja i nagrađivanje, no imenovanje novih članova Uprave i ključnog menadžmenta odvija se na uređen način, te se i nagrađivanje smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima

Odluku o nagradi članovima Nadzornog odbora donosi Glavna skupština, a nagrade članova Uprave definira Nadzorni odbor. Nagrade Nadzornog odbora (u ukupnom iznosu za sve članove Nadzornog odbora) i nagrade Uprave (u ukupnom iznosu za sve članove Uprave) navedene su u revizijskom izvješću.

Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 63 pitanja sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)).

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a ([www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2019. i 2018. godine objavljeni su u revizijskom izvješću. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz prisustvo na Glavnoj skupštini. Povlaštene dionice Društva ne daju pravo glasa.

## 8. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda



Tržište je u 2019. godini slijedilo trend prijašnjih godina u stabilnoj potražnji za transformatorima te rastućim kapacitetima na strani ponude. Uz već konstantan pritisak azijskih proizvođača na Bliskom Istoku i Africi pojačan je i njihov angažman na europskom tržištu. Dodatno, na stanje ponude i potražnje tokom 2019. godine utječe i trend konsolidacija i promjena u vlasničkim strukturama proizvođača transformatora, pa već sad možemo uočiti tržišne promjene koje su rezultat politika novih vlasnika.

Kontinuiran rad na tržištu, unapređenje odnosa sa kupcima i zainteresiranim stranama, praćenje trendova razvoja proizvoda te organizacijske promjene u smislu unapređenja tržišne pozicije na novim tržištima rezultiralo je stabilnim rastom prihoda od prodaje.

U 2019. godini prodaja roba i usluga bilježi rast od 12,3% u odnosu na 2018. godinu te je iznosila 1.031 mil. kn.

### Promjene po grupama proizvoda u 2019.g. u odnosu na 2018.g. su:

- distributivni transformatori: rast od 11,9%
- srednji energetske transformatori: rast od 10,6%
- suhi i specijalni transformatori: rast od 52,2%
- ostale robe i usluge: rast od 11,3%

Ukupno je isporučeno 17,5% više transformatora izraženo u MVA te u ukupnoj težini 16,7% više u odnosu na prethodnu godinu.

### Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:

**Hrvatska:** u 2019. godini isporučeno je 128,2 mil. kn što je prema 154,9 mil. kn u 2018. godini pad od 17,2%.

**Europske zemlje bliže Hrvatskoj:** BiH, Slovenija, Makedonija, Crna Gora, Austrija, Italija, Češka, Slovačka, Mađarska, Kosovo, Srbija, Bugarska, Rumunjska, Albanija - u 2019. godini isporučeno je 270,6 mil kuna što je prema 196,1 mil kuna u 2018. godini, rast od 38,0%.

**Ostale Europske zemlje:** Švedska, Švicarska, Njemačka, Finska, Island, Francuska, Velika Britanija, Irska, Poljska, Estonija, Latvija, Litva, Cipar, Španjolska, Danska, Norveška, Malta - u 2019. godini isporučeno je 491,2 mil kuna što je prema 479,3 mil kuna u 2018. godini rast od 2,5%.

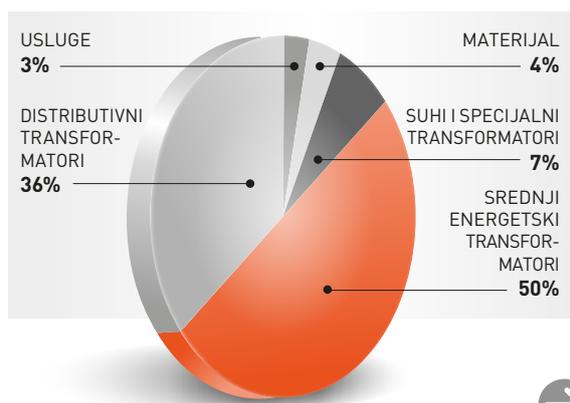
**Ostale zemlje Azije, Afrike i Amerike:** u 2019. godini isporučeno je 140,9 mil. kuna što je prema 87,7 mil kuna u 2018. godini, rast za 60,7%.

Aktivnostima prodaje u 2019. godini ukupno je ugovoreno 1.119 mil. kn što je 17,9% više nego 2018. godine.

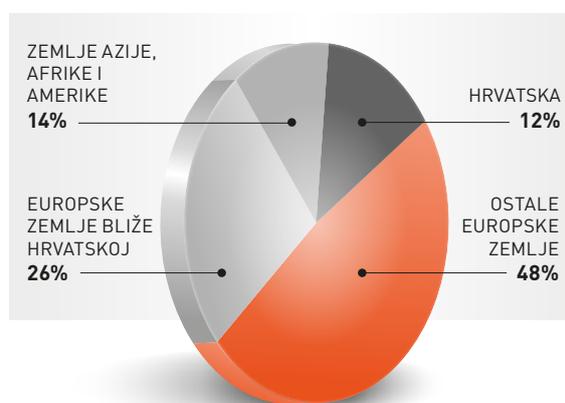
Stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo je 691 mil. kn, što je 14,0% više nego na kraju 2018. godine.



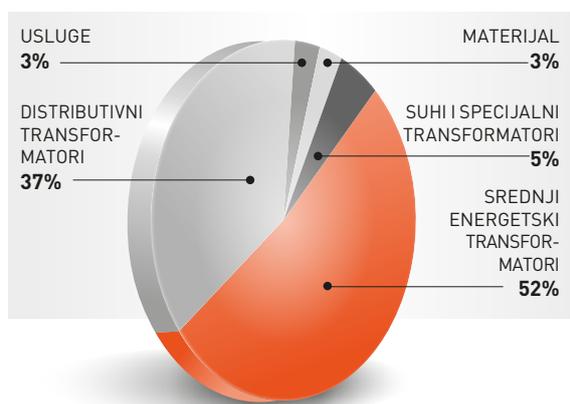
→ **STRUKTURA ISPORUČENOG PO ASORTIMANU 2019.**



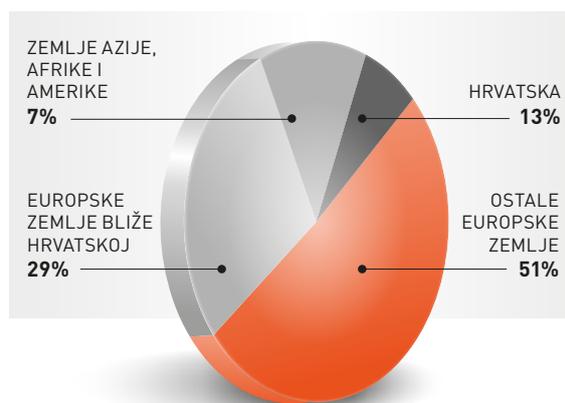
→ **STRUKTURA ISPORUČENOG PO TRŽIŠTIMA 2019.**



→ **STRUKTURA UGOVORENOG PO ASORTIMANU 2019.**



→ **STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA 2019.**



## 9. Financijsko stanje (bilanca)



Vrijednost ukupne imovine društva Končar D&ST na 31.12.2019. godine iznosi 795,7 mil. kuna. U odnosu na zadnji dan prethodne godine veća je za 10,3% ili 74,4 mil. kuna.

Dugotrajna imovina iznosi 237,8 mil. kn te ima udio od 30% u ukupnoj imovini.

Najznačajnija komponenta dugotrajne imovine, materijalna imovina, na 31.12.2019. iznosi 222,4 mil. kuna i veća je za 78,8 mil. kuna ili 54,8% u odnosu na prošlu godinu. To je posljedica visokog CAPEX-a ostvarenog u 2019.g. u iznosu od 92,1 mil. kuna, a koji je u najvećoj mjeri vezan uz aktualnu investiciju u povećanje kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora. Prva faza te investicije koja obuhvaća prenamjenu i opremanje nove proizvodne hale uspješno je realizirana i stavljena u upotrebu krajem 2019. godine što se odražava na rastu stavaka dugotrajne materijalne imovine (nekretnine, postrojenja i oprema).

Dugotrajna financijska imovina je smanjena za 7,4 mil. kuna kao posljedica ispravka vrijednosti ulaganja u povezano društvo PET, Poljska.

Kratkotrajna imovina na 31.12.2019. ima otprilike istu vrijednosti kao i godinu dana prije te sa 557,9 mil. kuna čini 70% ukupne imovine. Najznačajniji dio kratkotrajne imovine su zalihe čija je vrijednost na kraju godine iznosila 251,7 mil. ili 31,6% aktive te potraživanja sa 184,4 mil. kuna (23,2% aktive). Obje stavke su na približno istim razinama kao i godinu prije.

Najlikvidnija klasa imovine, novac, iznosi 96,2 mil. kuna i ima udio od 12,1% u ukupnoj imovini Društva.

Kod izvora imovine ili pasive na dugoročne izvore otpada 64,7%.

Temeljni kapital, rezerve i dobit tekuće godine zajedno na 31.12.2019.g. iznose 356,8 mil. kuna te čine 44,8% pasive. U odnosu na stanje od godinu ranije veće su za 32,9 mil. ili 10,1%. Osnovni razlog ovom rastu je politika zadržavanja dijela dobiti u rezervama Društva čime se omogućava realizacija investicije te poboljšava financijska stabilnost. Osim kapitala i rezervi, unutar dugoročnih izvora značajan je porast obveza prema bankama. Stanje dugoročnih kredita na 31.12.2019.g. iznosi 47,9 mil. kuna (6,0% pasive) što je rast od 91,4% u odnosu na stanje zadnjeg dana godine prije. Uzrok ovog rasta je kreditni aranžman sa Raiffeisenbank Zagreb sklopljen tijekom 2019. godine u visini 8 mil. EUR, a za financiranje dijela investicije u povećanje kapaciteta distributivnih transformatora. Od ukupno odobrenog iznosa do 31.12.2019.g. iskorišteno je 4 mil. EUR, a druga polovica će biti povučena u prvom kvartalu 2020.g.

Kratkoročni izvori sa 280,1 mil. kuna čine 35,3% ukupnih izvora imovine te su veći na 31.12.2019. u odnosu na godinu ranije za 19,1 mil. ili 7,3%. U ovom segmentu najveći rast bilježe obveze po primljenim predujmovima koji na kraju godine iznose 81,1 mil. kuna te su veći za 18,1 mil. ili 28,7%. Obveze prema dobavljačima, kao najveća pojedinačna stavka iznosi 104,7 mil. kn te čini 13,2% ukupne pasive. Kratkoročne obveze prema bankama od 7 mil. kuna u stvari su iskazana kratkoročna komponenta dugoročnih kredita s obzirom da se Društvo tijekom 2019.g. nije kratkoročno financiralo na ovaj način.

Bilančna struktura Društva pokazuje da se gotovo dvije trećine poslovne imovine financira iz dugoročnih izvora čime je pokrivena ukupna dugotrajna imovina (30% imovine) ali i kompletne zalihe (31,6%) što osigurava dobru financijsku stabilnost.

I pored novog dugoročnog zaduženja kamatonosni dug u ukupnim izvorima iznosi svega 6,9%.

Tijekom cijele godine Društvo je imalo dobru likvidnost te je svoje financijske obveze servisiralo na vrijeme.



## 10. Poslovni rezultat (račun dobiti i gubitka) i kretanje cijena dionica



Ukupni prihodi 2019. godine iznose 1.041,7 mil. kuna te su veći za 110,5 mil. ili 12% u odnosu na prihode ostvarene 2018.g.

Prihodi od prodaje iznose 1.031 mil. kuna što u usporedbi sa prethodnom godinom predstavlja rast za 113 mil. kuna ili 12%. Ovi prihodi ostvareni su iz osnovne djelatnosti Društva, poslovanjem u 50-ak država svijeta, a vrijednost isporučenih proizvoda i usluga izvan Hrvatske iznosi 903 mil. kuna ili 88% prihoda od prodaje.

Kod poslovnih rashoda najznačajniji su materijalni troškovi koji rastu uslijed rasta prodaje. Trošak osoblja je sljedeći po značajnosti i sa 140,1 mil. kn bilježi rast za 7%.

Od ostalih značajnijih stavaka u odnosu na prethodnu godinu troškovi rezerviranja su porasli s 2,6 mil. kn na 3,9 mil. kn.

Prihodi iz financijskih aktivnosti u 2019.g. su iznosili 8,6 mil. kn. Financijski rashodi su iznosili 14,9 mil. kn od čega se 7,4 mil. kn odnosi na ispravak vrijednosti ulaganja u povezano društvo PET Poljska.

Zbog pravilnije usporedbe potrebno je prikazati i objasniti utjecaj standarda MSFI 15 na dobit u 2018.g. Stoga prikazujemo usporedbu sa i bez utjecaja MSFI 15 na dobit u 2018.g. Prema standardu MSFI 15 Društvo je za određene ugovore koje je priznalo po načelu priznavanja tijekom vremena, putem stupnja dovršenosti tijekom 2017.g., ponovo priznalo iste učinke i za poslovnu 2018.g. To je rezultiralo povećanjem dobiti prije i poslije oporezivanja u 2018.g. za 5,1 mil. kn (učinak na RDG) odnosno dovelo do negativne zadržane dobiti u iznosu od 5,1 mil. kn (učinak na Bilancu). Dobit za 2018.g. bez učinaka iz 2017.g. manja je za 5,1 mil. kn te dobit prije oporezivanja za 2018.g. iznosi 45,6 mil. kn, a dobit nakon oporezivanja iznosi 44,1 mil. kn.

Usporedba s utjecajem primjene MSFI 15 u 2018. godini:

U poslovnoj 2019.g. ostvarena je dobit prije oporezivanja od 51,1 mil. kn što je porast od 1% u odnosu na 2018.g. kad je iznosila 50,7 mil. kn. Dobit nakon oporezivanja u 2019.g. iznosi 49,5 mil. kn i veća je za 1% od neto dobiti iz 2018.g. koja je bila 49,2 mil. kn.

Usporedba bez utjecaja primjene MSFI 15 u 2018. godini:

U poslovnoj 2019.g. ostvarena je dobit prije oporezivanja od 51,1 mil. kn što je porast od 12% u odnosu na 2018.g. kad je iznosila 45,6 mil. kn. Dobit nakon oporezivanja u 2019.g. iznosi 49,5 mil. kn i veća je za 12% od neto dobiti iz 2018.g. koja je bila 44,1 mil. kn.

Trgovanje dionicama Končar D&ST-a na Zagrebačkoj burzi u 2019.g. obilježio je porast cijene i porast volumena trgovanja.

Na Zagrebačkoj burzi tijekom 2019. godine ostvaren je ukupan promet s obje dionice Društva (KODT-R-A i KODT-P-A) u vrijednosti 13,3 mil. kuna dok je prethodne godine iznosio 6,3 mil. kuna, što je porast prometa za 111%.

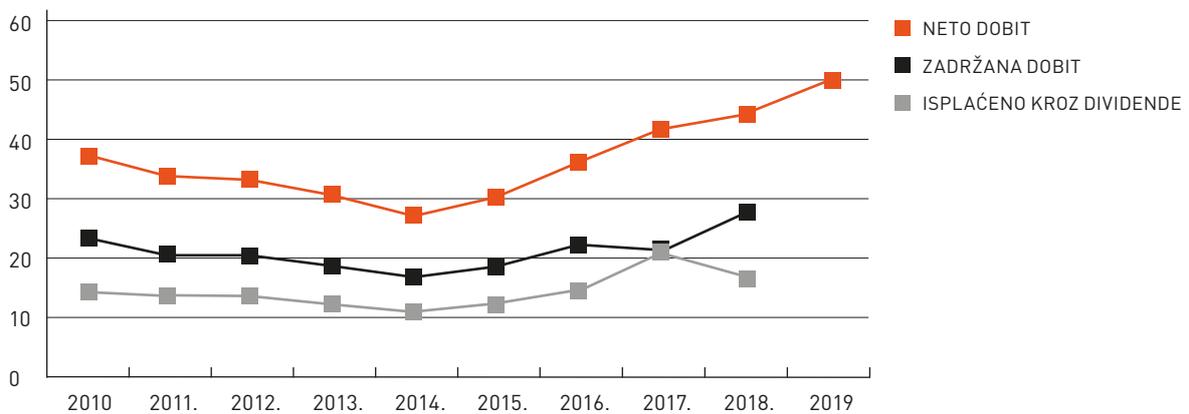
Na početku godine cijena KODT-R-A je bila 990 kn da bi na kraju godine iznosila 1.460 kn što je porast od 47%. Na početku godine cijena KODT-P-A je bila 1.000 kn da bi na kraju godine iznosila 1.460 kn što je porast od 46%.

Prema cijeni redovne dionice na zadnji dan 2019. godine P/E pokazatelj iznosio je 15,1.

Zbog porasta cijena dionica KODT porasla je tržišna kapitalizacija koja je na 31.12.2019. iznosila 746,4 mil. kn što je porast od 47% u odnosu na isti datum prethodne godine kada je bila 507,3 mil. kn.

Tijekom 2019. godine Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

#### NETO DOBIT I RASPODJELA DOBITI (mil. kn)



## 11. Glavni rizici u poslovanju



**Tržišni rizici. Potražnja** za transformatorima na ciljanim tržištima Končar D&ST-a jedan je od glavnih čimbenika rizika za poslovanje. Globalna potražnja za transformatorima, a također i potražnja na ciljanim tržištima, varira znatno u pojedinim razdobljima, ovisno o čitavom nizu faktora. Razdoblja velike potražnje (dobre konjunktura) svakako su razdoblja lakšeg ugovaranja poslova. S druge strane razdoblja opće recesije i gospodarske krize donose teže ugovaranje novih poslova, često praćeno i s padom profitnih marži. **Ponuda** transformatora od strane ostalih proizvođača - konkurentski pritisak - drugi je vrlo važan čimbenik rizika za poslovanje Končar D&ST-a. Tržište transformatora općenito je u većini ciljanih zemalja izvoza blizu obrascu potpune konkurencije ili eventualno neke vrste blagog oligopola, te je vrlo jak konkurentski pritisak na većini ciljanih tržišta. Cijela transformatorska industrija doživjela je prilične promjene u zadnjih 10-20 godina, s brojnim restrukturiranjima, zatvaranjima postojećih tvornica, otvaranjima novih tvornica, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi se trendovi nastavljaju i dalje.

**Rizici na tržištu nabave.** Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvode transformatori (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) volatilne su s ponekad značajnim rastom ili padom u relativno kratkim razdobljima.

S obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju, Društvo se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Kod bakra je politika takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), forward ugovorima s dobavljačima bakra se ugovaraju količine i cijene za razdoblje unaprijed prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod čelika, transformatorskog lima i nekih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ili godišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik. Također, u nekim višegodišnjim ugovorima s kupcima ponekad se ugovara klizna formula bazirana na promjeni cijena materijala.

**Valutni (tečajni) rizik** prilično je izražen u poslovanju Društva s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je većina bankarskih kredita (dugoročnih i kratkoročnih) izražena u eurima. Od valutnog rizika društvo se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva.

**Tehnološko-razvojni rizici.** Društvo u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini. I u budućnosti se ne očekuje tehničko-tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

**Kreditni rizik i rizik likvidnosti.** Kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva (npr. kupac kojem je izvršena isporuka bez dostatnog osiguranja plaćanja) neće moći ili htjeti izvršiti plaćanje prema Društvu u skladu s onim što je ugovoreno te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjuju potraživanja.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima. Od kreditnog rizika Društvo se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.) te procjenom boniteta kupaca u suradnji sa vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti. Također, vrši se osiguranje potraživanja za pojedine kupce kod specijaliziranih institucija.

Društvo ima ugovorni odnos s poslovnim bankama o okvirnim zaduženjima, koji mu omogućuje da brzo uz poznate uvjete prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima. Također, potraživanja s relativno dugačkim periodima dospjeća ponekad naplaćuje prodajući ih financijskim institucijama (factoring, forfaiting).

**Upravljački i kadrovski rizici.** Uobičajene fluktuacije i promjene u menadžmentu i vodećim stručnjacima ne utječu značajno na poslovanje Društva, dok bi nagle i veće fluktuacije tih kategorija zaposlenika mogle utjecati na poslovne rezultate Društva.

Osim gore nabrojanih postoje također u stanovitoj mjeri i projektantsko-konstruktorski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika

## 12. Investicije i modernizacija tehnologije



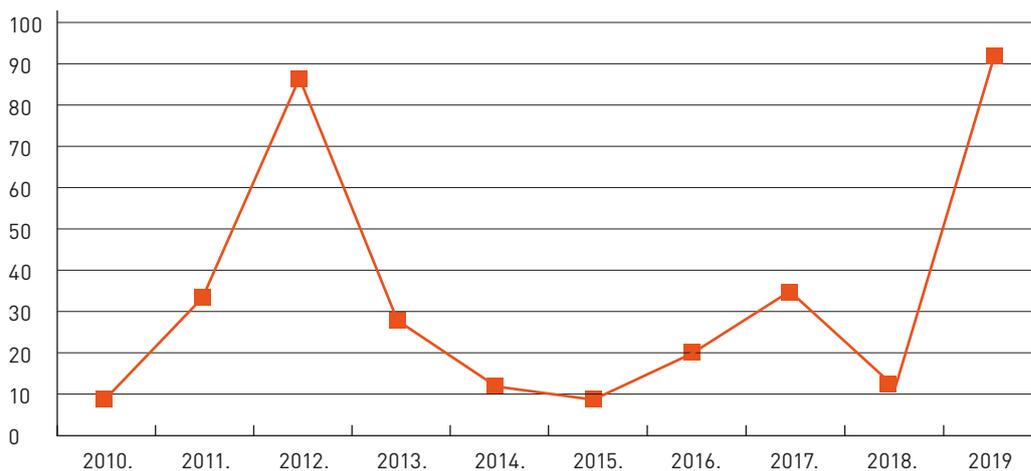
Društvo raspolaže suvremenom tehnologijom, ali također kontinuirano investira u poboljšanje i modernizaciju postojećih procesa s ciljem kontinuiranog podizanja na višu razinu. U 2019. godini nabavljeni su i modernizirani razni specijalni strojevi u proizvodnji - namatalice za distributivne i srednje energetske transformatore, strojevi za uzdužno i poprečno rezanje transformatorskog lima, kranske dizalice, razni specijalni uređaji, logistička i mjerna oprema, a sve u skladu s usvojenim godišnjim planom.

U 2019. godini nastavljene su aktivnosti na provođenju projekta povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora (PKPDT). Završeno je uspostavljanje proizvodnje u novom proizvodnom pogonu - Rezni centar. Naručena je sva potrebna oprema, te se započelo s aktivnostima na uspostavljanju novih tokova proizvodnje. Završetak projekta očekuje se sredinom 2020. godine.

Paralelno s ulaganjem u proizvodnu opremu investirano je i u razvoj informatičke i komunikacijske opreme.

Ukupne investicije u 2019.godini iznosile su 92,1 mil. kn.

### INVESTICIJE (mil. kn)



## 13. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda



Krajem 2019. godine u odjelima Razvoja proizvoda i Razvoja proizvodnje, koji zajedno čine Tehnički razvoj, bilo je zaposleno više od 20 visokoobrazovanih stručnjaka iz područja elektrotehnike, strojarstva i programske podrške (izrada softwera). Od toga tri djelatnika imaju završen poslijediplomski doktorski studij.

Na području distributivnih transformatora naglasak je bio na jačanju konkurentnosti specijalnih distributivnih transformatora kroz unapređenje softwera za projektiranje i izradu novih podloga. Kod ovalnih distributivnih transformatora unaprijeđene su podloge i sustav mjerenja zagrijanja, te je istraživana optimalna izvedba namota s obzirom na kratki spoj.

U proizvodnji distributivnih transformatora instalirana je nova linija za poprečno rezanje transformatorskog lima, te dvije namatalice, čime je povećan godišnji kapacitet proizvodnje. Za potrebe projekta povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora u 2019. godini ugovorena je ključna proizvodna oprema potrebna za instalaciju novog postrojenja za sušenje strujama niske frekvencije (LFH), ugovorena je ispitna oprema za novi ispitni laboratorij, instalirane su nove kranske dizalice, visokoregalno skladište i montažne linije.

Na području povećanja kvalitete proizvoda napravljena je procjena prema Failure Mode & Effect Analysis, dok je u smjeru smanjenja efekta stakleničkih plinova napravljen i verificiran proračun Ugljičnog otiska („Carbon Footprint“) za grupu proizvoda.

Na asortimanu srednjih energetske transformatora unaprijeđene su podloge za izračun gubitaka praznog hoda, kao i podloge za izračun dodatnih gubitaka u tronamotnim transformatorima sa i bez prigušnice. U suradnji s Institutom za elektrotehniku izrađeni su modeli namota prema kojima će se izraditi nove podloge za dimenzioniranje izolacije namota. Kao potvrda tehničkih rješenja uspješno je ispitan transformator snage 80MVA na kratki spoj u KEMA laboratoriju (Arnhem, Nizozemska).

Na području razvoja proizvodnje srednjih energetske transformatora instalirana je nova namatalica čime je završen investicijski ciklus obnove strojnog parka tehnološki suvremenim namatalicama. Proizvodni kapacitet na području proizvodnje jezgara pojačan je novom linijom za uzdužno rezanje transformatorskog lima. Za proces montaže osigurano je više specijalnih naprava čime se povećala protočnost same proizvodnje.

Nastavljena je suradnja s institutima i fakultetima (Končar Institut za elektrotehniku, FER, FSB), a više mladih stručnjaka pohađa specijalističke i doktorske studije na fakultetima zagrebačkog sveučilišta.

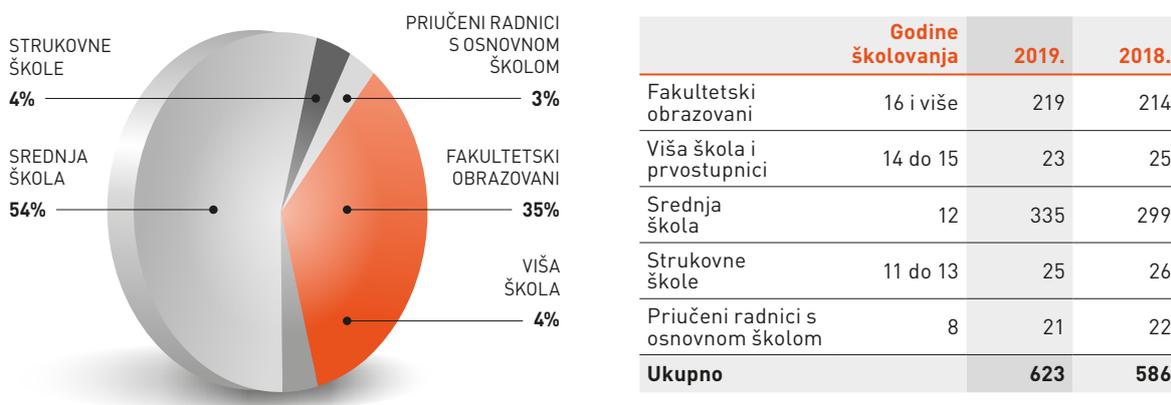
Stručnjaci iz tehničkog razvoja i drugih odjela aktivno su sudjelovali na stručnim simpozijima i seminarima o transformatorima (CIRED u Madridu, HO CIGRE u Šibeniku, Colloquium u Opatiji), te u radu studijskog odbora SO2 za transformatore (CIGRE), radu tehničkih odbora HZN/TO E14 Energetski transformatori i HZN/TO E10 Fluidi za primjenu u elektrotehnici.

## 14. Zaposleni u Končar D&ST-u

➔ Na početku 2019. u Končar-D&ST-u bilo je 586 zaposlena. Do kraja godine zaposleno je 60 novih djelatnika, a otišlo je 23 te je godina završila sa 623 zaposlena. Dobna struktura zaposlenih je različita. Najmlađi novozaposleni u 2019. imao je 20 godina, a najstariji 44. Prosječna dob zaposlenih u Končar D&ST-u je 38 godina.

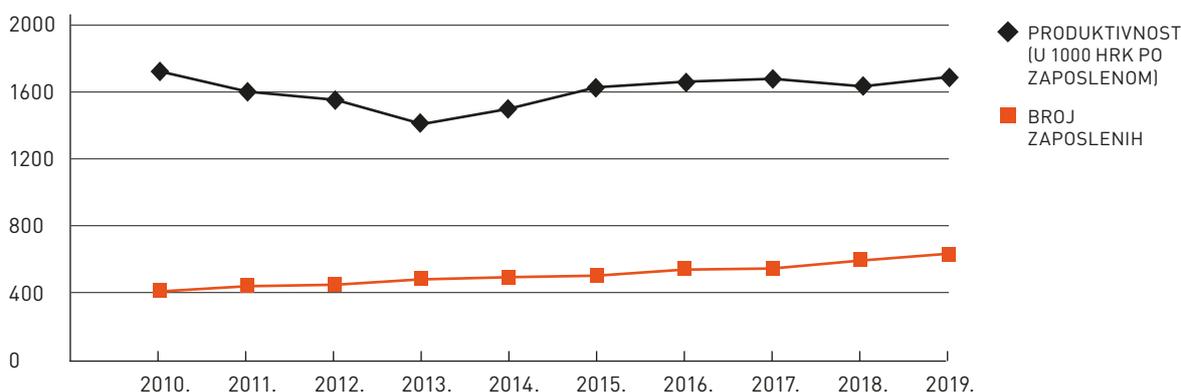
Na području osposobljavanja djelatnika i dalje se provodi kontinuirano usavršavanje uključujući sveučilišne i veleučilišne studije. Poduzeće podupire pohađanje poslijediplomskih i diplomskih studija. Rezultat toga je rastući broj djelatnika na studijima raznih fakulteta. Pristup nagrađivanja i promoviranja stručnog i znanstvenog usavršavanja značajno obogaćuje znanje tvrtke kao i kontakte sa relevantnim sveučilišnim ustanovama.

### STRUKTURA OBRAZOVANJA ZAPOSLENIH NA KRAJU GODINE



Produktivnost mjerena prodajom po zaposlenom u 2019. godini bila je 1,7 mil. kuna što je rast od 3,8% u usporedbi s prethodnom godinom.

### BROJ ZAPOSLENIH I KRETANJE PRODUKTIVNOSTI



## 15. Upravljanje kvalitetom, okolišem, zdravljem i sigurnošću na radu



Tijekom 2019. godine održani su redovni auditi sva tri certificirana sustava upravljanja (ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001) od strane certifikacijske kuće Bureau Veritas. Kroz uspostavljeni sustav upravljanja dokumentacijom (DMS - Document Management System) omogućen je transparentan pristup postojećoj dokumentaciji, te brža pretraživost dokumenata i pripadajućih priloga.

Končar D&ST zadržao je dinamiku preispitivanja održavanja audita (internih i eksternih od strane certifikacijske kuće) dva puta godišnje kao dobrog alata za nadzor, poboljšanje i unaprjeđenje uspostavljenog sustava u cjelini.

Končar D&ST prepoznao je i definirao procese kojima utječe na okoliš, te aktivno upravlja prepoznatim aspektima okoliša povezanim s proizvodima i uslugama poduzeća uzimajući u obzir životni ciklus proizvoda. Kontinuirano se upravlja vlastitim utjecajem na okoliš pravovremenim i učinkovitim sprječavanjem mogućih onečišćenja, te racionalnom upotrebom prirodnih resursa. Očuvanju okoliša pridonosi se promoviranjem recikliranja te odabirom ekološki prihvatljivih sirovina.

U rujnu 2019. godine Končar D&ST je s predstavnicima certifikacijske kuće SGS uspješno izradio Carbon Footprint of Products (CFP) studiju koja je i verificirana od strane SGS Italy prema smjernicama norme normi ISO 14067:2018 „Greenhouse gases - Carbon Footprint of Products - Requirements and guidelines for quantification“ za jedan dio grupe proizvodnog asortimana distributivnih transformatora.

CFP studija omogućila je kvantifikaciju, praćenje, izvješćavanje i validaciju emisija stakleničkih plinova, te time svrstava Končar D&ST u poduzeća koja doprinose održivosti i zaštiti okoliša u cjelini.

U skladu s našim čvrstim opredjeljenjem za brigu o okolišu, zajednici i održivom razvoju, Končar D&ST ponosan je korisnik proizvoda ZelEn Hep Opskrbe te u svome poslovanju koristi električnu energiju proizvedenu isključivo iz obnovljivih izvora energije.

U četvrtom kvartalu 2019. godine započele su pripremne aktivnosti na tranziciji sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu s OHSAS 18001:2007 na ISO 45001:2018. Budući da se većina segmenata sustava upravljanja zaštitom okoliša i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu podudara, dio dokumentacije ova dva sustava upravljanja će se integrirati.

## 16. Strategija daljnjeg razvoja



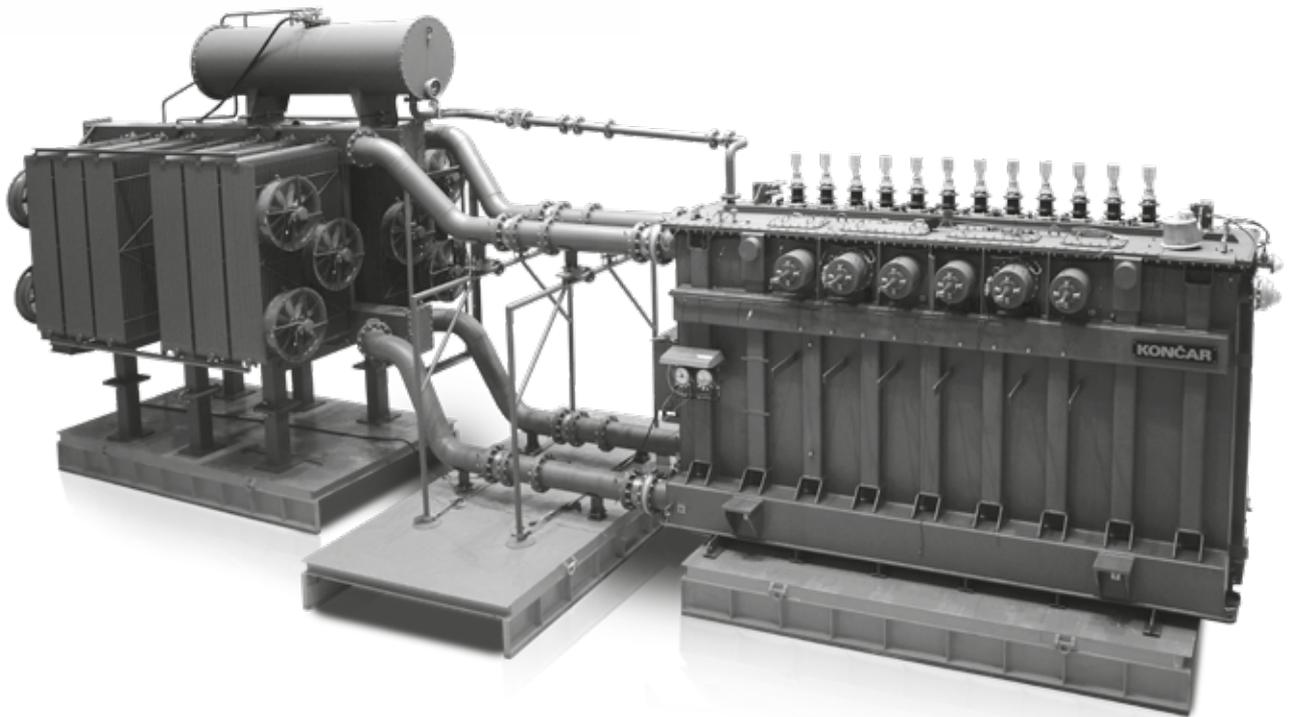
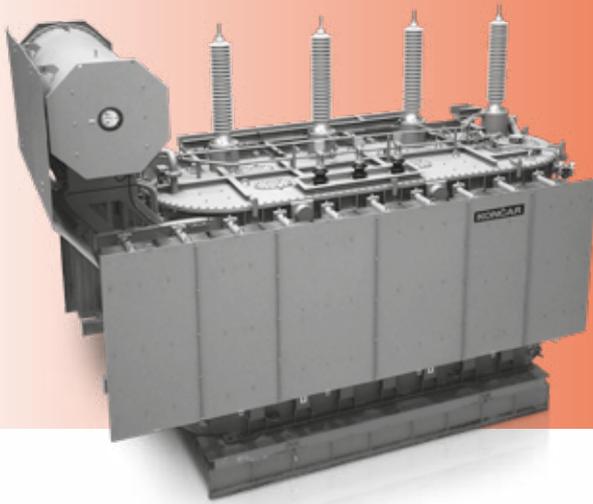
Razvoj, prodaja i proizvodnja distributivnih uljnih transformatora do 8 MVA i 36 kV, specijalnih transformatora te srednjih energetskih transformatora do 100 MVA i 170 kV i nadalje će biti glavne poslovne aktivnosti Končar D&ST-a.

Visoko mjesto među vrhunskim europskim proizvođačima distributivnih, specijalnih i srednjih energetskih transformatora Končar D&ST će osiguravati prepoznavanjem i najboljim zadovoljavanjem potreba ciljnih kupaca, privrženošću kvaliteti i održivom razvoju, tehničkim i organizacijskim razvojem, osposobljavanjem i motiviranjem zaposlenih za izvrstan rad te njegovanjem timskog rada.

**Završna napomena: Nakon proteka poslovne 2019. godine, a do izrade ovog izvješćaja pojavila se pandemija virusa COVID-19 koja bi mogla imati negativne implikacije na buduće poslovanje. Osim toga nije bilo drugih neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja društva prikazanu u ovom izvješćaju.**



ZAKONOM  
PROPISANE  
ODLUKE



**Končar-Distributivni i specijalni transformatori, d.d.**  
Zagreb, Josipa Mokrvića 8, OIB 49214559889  
(u nastavku: „Društvo“)

U skladu sa člankom 220. i 300.d. Zakona o trgovačkim društvima te člankom 22. Statuta Društva, na sjednici Nadzornog odbora održanoj 24.03.2020. godine Nadzorni odbor i Uprava usvojili su sljedeću

**ODLUKU**  
**O UTVRĐIVANJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**  
**ZA 2019. GODINU**

Nadzorni odbor i Uprava društva Končar-D&ST d.d. zajednički su utvrdili Godišnje financijske izvještaje za 2019. godinu.

Obrazloženje

Uprava Društva podnijela je Nadzornom odboru na suglasnost Godišnje financijske izvještaje za 2019. godinu. Nadzorni odbor dao je suglasnost na Godišnje financijske izvještaje Uprave za 2019. godinu, čime su Nadzorni odbor i Uprava Društva zajednički utvrdili Godišnje financijske izvještaje za 2019. godinu kako slijedi:

Ukupni prihodi	1.041.746.681 kn
Ukupni rashodi	990.655.793 kn
Bruto dobit	51.090.888 kn
Porez na dobit	1.595.866 kn
Neto dobit	49.495.022 kn
Ukupna aktiva / pasiva	795.732.074 kn

Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora:

  
\_\_\_\_\_  
mr.sc. Gordan Kolak, dipl.ing.

Predsjednik Uprave:

  
\_\_\_\_\_  
Ivan Klapan, dipl.ing.el.

U Zagrebu 24.03.2020.g.

**Končar-Distributivni i specijalni transformatori, d.d.**  
Zagreb, Josipa Mokrovića 8, OIB 49214559889  
(u nastavku: „Društvo“)

U skladu sa člankom 220. Zakona o trgovačkim društvima te člankom 22., 23., 24. i 25. Statuta Društva, na sjednici Nadzornog odbora održanoj 24.03.2020. godine Nadzorni odbor i Uprava usvojili su sljedeću

#### ODLUKU

#### O RASPODJELI DOBITI ZA 2019. GODINU

1. Neto dobit za 2019. godinu iznosi 49.495.021,73 kune.
2. Uprava i Nadzorni odbor raspoređuju u Zakonske rezerve Društva iznos od 1.369.759,57 kuna.
3. Uprava i Nadzorni odbor raspoređuju u Statutarne rezerve Društva iznos od 28.872.265,04 kune.
4. Uprava i Nadzorni odbor predlažu Glavnoj skupštini donošenje odluke o isplati dividende na povlaštene i redovne dionice u iznosu od 37,66 kuna po dionici što za 511.232 dionice daje ukupan iznos od 19.252.997,12 kuna.

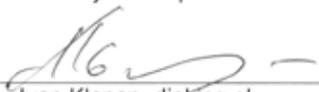
Dividenda će se isplatiti onim dioničarima koji budu upisani u depozitoriju SKDD kao vlasnici dionica na dan koji je 15 (petnaest) dana iza datuma održavanja Glavne skupštine. To je datum stjecanja tražbina za isplatu dividendi (record date).

Isplata dividendi izvršit će se najkasnije u roku od 15 (petnaest) dana od dana stjecanja tražbina za isplatu dividende (record date).

Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora:

  
\_\_\_\_\_  
mr.sc. Gordan Kolak, dipl.ing.

Predsjednik Uprave:

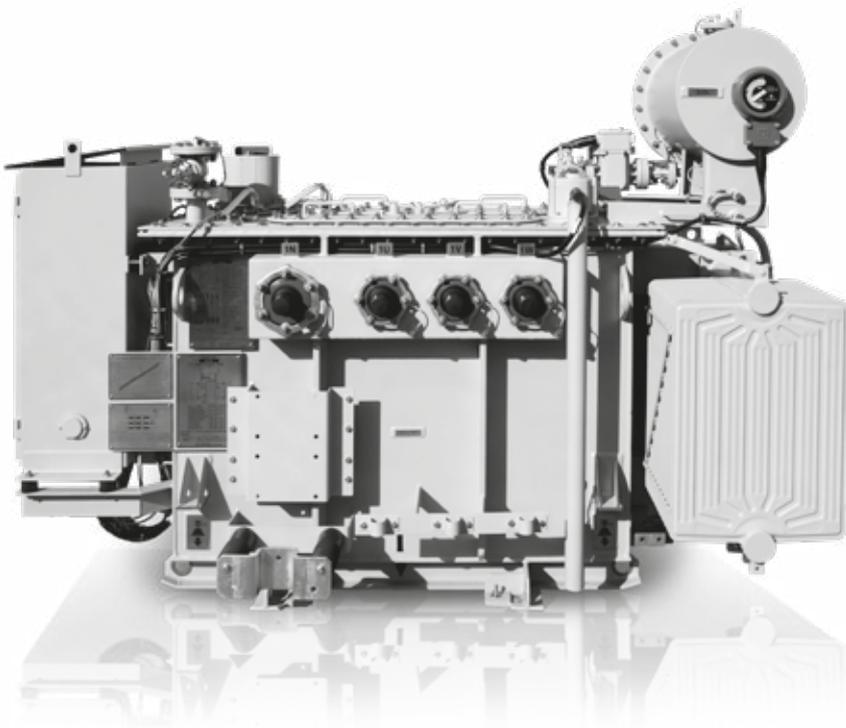
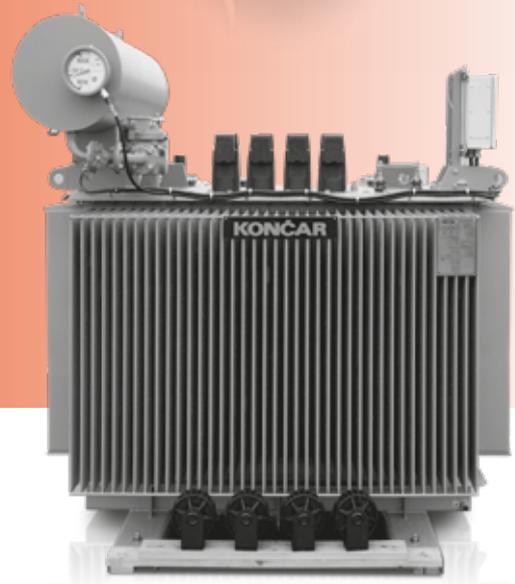
  
\_\_\_\_\_  
Ivan Klapan, dipl.ing.el.

U Zagrebu, 24.03.2020.g.





IZVJEŠTAJ NEOVISNOG  
REVIZORA I FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA



## Odgovornost za godišnje izvješće



Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da daju istinit i fer prikaz financijskog stanja i rezultata poslovanja društva Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnje izvješće koje obuhvaća financijske izvještaje, izvješće posloводства i izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Izvješće posloводства sastavljeno je sukladno zahtjevima članka 21. Zakona o računovodstvu, a Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sukladno zahtjevima članka 22. Zakona o računovodstvu.

Godišnje izvješće odobreno je za izdavanje od strane Uprave 19.03.2020. godine.

Ivan Klapan, predsjednik Uprave

Petar Vlaić, član

Petar Bobek, član

Martina Mikulić, član

Vanja Burul, član



Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d.  
Josipa Mokrovića 8  
10 090 Zagreb





## Izvešće neovisnog revizora

Dioničarima društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d.

### Izvešće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja

#### Naše mišljenje

Prema našem mišljenju, nekonsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, nekonsolidirani financijski položaj društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d. („Društvo“) na dan 31. prosinca 2019. i njegovu nekonsolidiranu financijsku uspješnost i njegove nekonsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

Naše mišljenje je usklađeno s našim dodatnim izvještajem Revizijskom odboru od 18. ožujka 2020.

#### Što smo revidirali

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva obuhvaćaju:

- Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.;
- Izveštaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2019.;
- Izveštaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu;
- Izveštaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu; i
- Bilješke uz financijske izvještaje, uključujući značajne računovodstvene politike i ostale objašnjavajuće informacije.

#### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

#### Neovisnost

Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA Kodeksom), te smo ispunili naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Prema našim najboljim saznanjima i uvjerenju, izjavljujemo da nismo pružili nerevizijske usluge koje su zabranjene člankom 5(1) Uredbe (EU) br. 537/2014, te, nadalje, da nismo pružili ostale dozvoljene nerevizijske usluge Društvu u razdoblju od 1. siječnja 2019. godine do 31. prosinca 2019. godine.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Heinzelova 70, 10000 Zagreb, Hrvatska  
T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, www.pwc.hr

Trgovački sud u Zagrebu, broj Tt-99/7257-2, MBS: 080238978; OIB: 81744835353; Temeljni kapital: 1.810.000,00 kn, uplaćen u cijelosti; Uprava: J. M. Gasparac, predsjednik; S. Dušić, član; T. Mačašević, član; Žiro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR8124840081105514875.



Naš pristup reviziji

#### Pregled

<b>Značajnost</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Značajnost za financijske izvještaje Društva kao cjelina: 10.300 tisuća kuna, što predstavlja 1% ukupnih prihoda od prodaje.</li> </ul>
<b>Ključna revizijska pitanja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Priznavanje prihoda sukladno MSFI-u 15</li> </ul>

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Kao i u svim našim revizijama, također smo obavili postupke vezane uz zaobilazanje internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu o tome postoje li dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja o nekonsolidiranim financijskim izvještajima kao cjelini, uzimajući u obzir strukturu Društva, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Društvo posluje.

#### Značajnost

Na opseg naše revizije utjecala je naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donesene na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Na temelju naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvantitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelina, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, ako postoji, pojedinačno i u zbroju na nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

Značajnost za financijske izvještaje kao cjelina	10.300 tisuća kuna
Kako smo je utvrdili	1% ukupnih prihoda od prodaje
Obrazloženje za korišteno odabrano mjerilo	Odabrali smo prihode od prodaje kao osnovu izračuna, jer smatramo da to mjerilo najbolje odražava uspješnost Društva u promatranom razdoblju. Odabrali smo 1% što je u odgovarajućem rasponu uobičajenih kvantitativnih pragova značajnosti korištenih u ovom sektoru.





### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### Ključno revizijsko pitanje

#### Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje

##### *Priznavanje prihoda sukladno MSFI-u 15*

*Vidjeti bilješku 2d) Priznavanje prihoda, bilješku 3 Ključne računovodstvene procjene i bilješku 4 Prihodi od prodaje. U izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti Društva iskazan je prihod od prodaje u iznosu od 1.030.875 tisuća kuna*

Priznavanje prihoda Društva određeno je zahtjevima standarda za priznavanje prihoda „Međunarodni standard financijskog izvještavanja 15 – Prihodi na temelju ugovora s kupcima“ (MSFI 15).

Društvo ostvaruje prihode prvenstveno s osnove prodaje distributivnih i srednjih energetskih transformatora pri čemu se prihod priznaje u određenom trenutku kako je detaljno opisano u bilješci 2d) i 3a). U bilješkama 3 b) i c) objašnjene su procjene u svezi produženih jamstava te značajne komponente financiranja.

S obzirom na složenost primjene navedenog standarda, priznavanje i prezentiranje prihoda i ugovorne obveze po osnovi ugovora s kupcima sukladno MSFI-u 15 bilo je od posebne važnosti za našu reviziju.

Uzimajući u obzir da procjene i pretpostavke od strane Uprave dovode do povećanog rizika pogrešnog prikazivanja, razmotrili smo procese i kontrole Društva za priznavanje prihoda kao dio naše revizije. Naš pristup reviziji uključivao je testiranje kontrola i detaljne revizijske procedure, uključujući slijedeće:

- Razumijevanje procesa prodaje i priznavanja prihoda sukladno MSFI-u 15 te trenutka prelaska kontrole na kupca
- Analiziranje uzorka ugovora s kupcima za utvrđene obveze izvršenja na datum bilance
- Konfirmiranje, na temelju uzorka, primljene naknade od kupaca (predujmova) za neizvršene obveze isporuke
- Pregledavanje uzorka ugovora, narudžbenica, faktura, otpremnica i ostale relevantne dokumentacije vezane uz pravilno iskazivanje prihoda od prodaje sukladno MSFI-u 15
- Razmatranje ključnih zaključaka Uprave u svezi identifikacije produženih jamstava i značajne komponente financiranja na temelju analize uzorka transakcija u 2019. godini i pripadajuće relevantne dokumentacije
- Procjenjivanje točnosti i potpunosti prezentacije i objava vezanih uz prihode od prodaje i ugovornu obvezu.

#### Izveštavanje o ostalim informacijama uključujući Izvješće posloводства

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali ne uključuju nekonsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima.

Naše mišljenje o nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije gore navedene, te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se na neki drugi način čini da su značajno pogrešno prikazane.



U pogledu Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske. Ti postupci obuhvaćaju provjeru da li je Izvješće posloводства sastavljeno u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu, te uključuje li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Na temelju posla koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su sastavljeni nekonsolidirani financijski izvještaji usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s nekonsolidiranim financijskim izvještajima;
- Izvješće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu; te
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Ako temeljeno na poslu kojeg smo obavili na ostalim informacijama dobivenim prije datuma ovog izvješća revizora i u svjetlu poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njihovog okruženja stečenog u okviru revizije, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvjestimo tu činjenicu. U tom smislu nemamo ništa za izvjestiti.

#### Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za nekonsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz nekonsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

#### Odgovornost revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnima ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.





- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, na temelju pribavljenih revizijskih dokaza, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li nekonsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama ako su otkriveni tijekom naše revizije.

Također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga predstavljaju ključna revizijska pitanja. Navedena pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.



### Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

#### Imenovanje

Prvi put smo imenovani za revizore Društva 23. svibnja 2014. godine. Naše imenovanje obnavlja se jednom godišnje odlukom skupštine s najnovijim ponovnim imenovanjem od 21. svibnja 2019. i predstavlja ukupno neprekidno razdoblje angažmana od 6 godina.

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Kristina Dimitrov.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Heinzelova 70, Zagreb  
19. ožujka 2020.

  
John Mathias Gasparac  
Predsjednik Uprave

  
PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>4</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Heinzelova 70

*Kristina Dimitrov*  
Kristina Dimitrov  
Ovlašteni revizor



## Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

	Bilješka	2019. HRK	2018. HRK
Prihodi od prodaje	4	1.030.874.967	917.919.419
Ostali poslovni prihodi	5	2.248.495	981.581
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>1.033.123.462</b>	<b>918.901.000</b>
Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		(8.304.773)	23.833.141
Troškovi materijala i energije	6	(648.926.572)	(602.937.658)
Troškovi prodane robe		(38.092.316)	(30.592.598)
Troškovi usluga	7	(82.823.953)	(67.954.946)
Troškovi osoblja	8	(140.100.240)	(130.871.509)
Amortizacija	9	(19.903.784)	(17.864.709)
Ostali troškovi	10	(32.602.157)	(30.464.489)
Vrijednosno usklađenje		-	(2.053.036)
Ispravak vrijednosti financijske imovine		(202.228)	(70.995)
Rezerviranja	11	(3.924.140)	(2.643.863)
Ostali poslovni rashodi		(1.044.033)	(1.321.113)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(975.924.196)</b>	<b>(862.941.775)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>57.199.266</b>	<b>55.959.225</b>
Financijski prihodi	12	8.623.219	12.261.284
Financijski rashodi	13	(14.731.597)	(17.539.701)
<b>Neto financijski rezultat</b>		<b>(6.108.378)</b>	<b>(5.278.417)</b>
<b>Ukupni prihodi</b>		<b>1.041.746.681</b>	<b>931.162.284</b>
<b>Ukupni rashodi</b>		<b>(990.655.793)</b>	<b>(880.481.476)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>51.090.888</b>	<b>50.680.808</b>
Porez na dobit	14	(1.595.866)	(1.499.222)
<b>DOBIT ZA GODINU</b>		<b>49.495.022</b>	<b>49.181.586</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SVEOBUH VATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>49.495.022</b>	<b>49.181.586</b>
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u kunama	15	<b>96,82</b>	<b>96,20</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izveštaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2019.

	Bilješka	31.12.2019. HRK	31.12.2018. HRK
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	16	3.189.605	2.613.760
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	218.233.193	140.259.572
Imovina s pravom uporabe	18	955.558	-
Ulaganje u nekretnine	19	3.164.582	3.339.582
Ulaganja u ovisno društvo	20	7.471.605	14.914.185
Ulaganja u pridružena društva	21	1.732.458	1.732.458
Financijska imovina	22	2.804.328	2.838.665
Odgodena porezna imovina		215.708	231.150
		<b>237.767.037</b>	<b>165.929.372</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	23	251.654.360	259.314.520
Potraživanja od povezanih društava	39	6.034.319	18.069.935
Potraživanja od kupaca	24	164.970.531	163.147.724
Ugovorna imovina	25	8.970.999	8.160.665
Ostala potraživanja	26	13.293.911	4.251.845
Financijska imovina	27	16.623.361	293.340
Novac i novčani ekvivalenti	28	96.235.546	101.936.633
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja		182.010	199.996
		<b>557.965.037</b>	<b>555.374.658</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>795.732.074</b>	<b>721.304.030</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
<b>Temeljni kapital</b>			
Zakonske rezerve	29	6.298.720	3.839.641
Statutarne rezerve	29	101.643.175	76.684.800
Ostale rezerve	29	45.982.991	45.982.991
Zadržana dobit		-	(5.128.643)
<b>Dobit za godinu</b>		<b>49.495.022</b>	<b>49.181.586</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>356.789.508</b>	<b>323.929.975</b>
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima		94.827.181	96.150.278
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		15.326.352	15.242.578
<b>Rezerviranja</b>	30	<b>110.153.533</b>	<b>111.392.856</b>
Obveze prema bankama (posudbe)	31	47.911.609	25.033.824
Obveze po najmu	31	719.044	-
Financijske obveze		66.608	-
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>48.697.261</b>	<b>25.033.824</b>
Obveze prema povezanim društvima	39	9.617.562	8.233.655
Obveze prema bankama (posudbe)	32	6.976.926	9.734.584
Obveze po najmu	31	242.705	-
Obveze prema dobavljačima	33	89.531.276	87.615.411
Ugovorne obveze	25	95.466.932	84.970.726
Ostale obveze	34	16.233.763	15.346.443
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	35	2.718.325	905.736
Kratkoročna rezerviranja	36	59.304.283	54.140.820
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>280.091.772</b>	<b>260.947.375</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>438.942.566</b>	<b>397.374.055</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>795.732.074</b>	<b>721.304.030</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



## Izveštaj o novčanim tokovima

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

	Bilješka	2019.	2018.
		HRK	HRK
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		1.053.609.689	908.283.276
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		583.063	65.874
Novčani primici s osnove povrata poreza		53.376.010	45.340.663
Novčani izdaci dobavljačima		(832.904.196)	(760.117.413)
Novčani izdaci za zaposlene		(135.944.471)	(126.280.678)
Novčani izdaci za poreze		(31.037.107)	(23.877.823)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(1.823.480)	(2.024.237)
Ostali novčani primici i izdaci		(15.518.859)	(13.971.821)
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>90.340.649</b>	<b>27.417.841</b>
Novčani izdaci za kamate		(732.096)	(733.209)
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		<b>89.608.553</b>	<b>26.684.632</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		98.332	595.282
Novčani primici od dividendi		1.060.237	1.423.404
Novčani primici od kamata		50.311	28.560
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(82.781.117)	(13.940.895)
Novčani izdaci za dane kredite		(16.697.502)	-
<b>Neto novac utrošen u investicijske aktivnosti</b>		<b>(98.269.739)</b>	<b>(11.893.649)</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od glavnice kredita i pozajmica	31	29.578.660	-
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i pozajmica	32	(9.729.622)	(8.340.195)
Plaćanja obveza po najmu za glavnice	18	(224.854)	-
Novčani izdaci za isplatu dividendi	29	(16.664.085)	(20.756.975)
Ostali novčani primici i izdaci		-	(1.607.283)
<b>Neto novac utrošen u financijske aktivnosti</b>		<b>2.960.099</b>	<b>(30.704.453)</b>
<b>Neto smanjenje novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>(5.701.087)</b>	<b>(15.913.470)</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		101.936.633	117.850.103
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	28	<b>96.235.546</b>	<b>101.936.633</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izveštaj o promjenama kapitala

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Zadržana dobit	Dobit za godinu	Ukupno kapital i rezerve
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2018.</b>	<b>76.684.800</b>	<b>3.839.641</b>	<b>153.369.600</b>	<b>25.231.495</b>	<b>(5.128.643)</b>	<b>41.507.515</b>	<b>295.504.408</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	49.181.586	<b>49.181.586</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	49.181.586	49.181.586
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>							
Povećanje kapitala iz sredstava društva	76.684.800	-	(76.684.800)	-	-	-	-
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	-	20.751.496	-	(20.751.496)	-
Dividende	-	-	-	-	-	(20.756.019)	<b>(20.756.019)</b>
	76.684.800	-	(76.684.800)	20.751.496	-	(41.507.515)	<b>(20.756.019)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b>153.369.600</b>	<b>3.839.641</b>	<b>76.684.800</b>	<b>45.982.991</b>	<b>(5.128.643)</b>	<b>49.181.586</b>	<b>323.929.975</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2019.</b>	<b>153.369.600</b>	<b>3.839.641</b>	<b>76.684.800</b>	<b>45.982.991</b>	<b>(5.128.643)</b>	<b>49.181.586</b>	<b>323.929.975</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	49.495.022	<b>49.495.022</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	49.495.022	<b>49.495.022</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>							
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	2.459.079	24.958.375	-	5.128.643	(32.546.097)	-
Dividende	-	-	-	-	-	(16.635.489)	<b>(16.635.489)</b>
	-	2.459.079	24.958.375	-	-	(49.181.586)	<b>(16.635.489)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>153.369.600</b>	<b>6.298.720</b>	<b>101.643.175</b>	<b>45.982.991</b>	<b>-</b>	<b>49.495.022</b>	<b>356.789.508</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 1. Opće informacije o Društvu

Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb, Josipa Mokrovića 8, ("Društvo") je ovisno društvo u Grupi Končar - Elektroindustrija („Grupa“) u kojoj je krajnja matica društvo Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi dizajniranjem, proizvodnjom, plasmanom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora snage do 100 MVA i napona do 170 kV.

Na dan 31. prosinca 2019. godine Društvo je imalo 623 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2018. godine imalo 586 zaposlenika.

Društvo ima podružnicu (koja nije pravna osoba) u Maroku, te su njezini financijski podaci uključeni u financijske izvještaje Društva.

#### Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
VSS, MR i DR	219	214
VŠS	23	25
SSS	335	299
KV	25	26
NKV	21	22
<b>Ukupno</b>	<b>623</b>	<b>586</b>

#### Članovi Nadzornog odbora

- Darinko Bago, predsjednik
- Gordan Kolak, član Nadzornog odbora od 22. svibnja 2019. godine, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 30. svibnja 2019. godine
- Miroslav Poljak, član Nadzornog odbora, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora do 21. svibnja 2019. godine
- Jozo Miloloža, član Nadzornog odbora do 21. svibnja 2019. godine
- Davor Mladina, član
- Vlado Grund, prestao biti član dana 09. studenog 2019. godine
- Ana-Marija Markoč, član od 15. studenog 2019. godine

#### Članovi Uprave

- Ivan Klapan, predsjednik
- Petar Vlaić, član
- Martina Mikulić, član
- Vanja Burul, član
- Ivan Sitar, prestao biti član dana 2. siječnja 2018. godine
- Petar Bobek, član od 1. travnja 2018. godine

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 8. i 10. uz financijske izvještaje. U 2019. godini revizor financijskih izvješća je osim revizije financijskih izvještaja obavio i dodatni revizijski angažman u svezi izvješća o odnosima s povezanim stranama pripremljenog za regulatorne potrebe, naknada je bila uključena u ukupnu ugovorenu naknadu za obavljene usluge (bilješka 10). U 2019. godini nije bilo nerevizijskih usluga pruženih Društvu (2018.: 29.722 kuna neto).

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 2. Značajne računovodstvene politike

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

#### Osnova pripreme

Financijski izvještaji Društva su sastavljeni u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev financijske imovine namijenjene prodaji, financijske imovine i obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i obveza koje su iskazane po fer vrijednosti. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2019. godine tečaj za 1 EUR i 1 USD iznosio 7,44 HRK odnosno 6,65 HRK (31. prosinca 2018. godine: 7,42 HRK odnosno 6,47 HRK). Svi iznosi objavljeni u ovim financijskim izvještajima izraženi su u kunama osim ako nije drugačije navedeno.

Društvo je sastavilo ove nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Društvo je također sastavilo konsolidirane financijske izvještaje u skladu sa MSFI-vima za Društvo i njegova ovisna društva (Grupa), koji su odobreni od strane Uprave na dan 19.03.2020. godine. U konsolidiranim financijskim izvještajima, ovisno društvo (bilješka 20) je u potpunosti konsolidirano. Korisnici ovih odvojenih financijskih izvještaja trebali bi ih čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine kako bi dobili potpune informacije o financijskom položaju, rezultatima poslovanja i promjenama u financijskom položaju Grupe u cjelini.

#### Usvajanje novih i izmijenjenih standarda i tumačenja

Društvo je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2019. godine usvojilo dolje navedene nove i dopunjene MSFI-ve, tumačenja, dodatke i poboljšanja, a koji su relevantni za financijske izvještaje Društva:

- MSFI 16 Najmovi
- IFRIC 23 Neizvjesnost povezana s tretmanom poreza na dobit
- Dodaci MRS-u 28 Dugoročni udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima
- Dopune MRS-a 19: Izmjene, ograničenja ili podmirenje plana
- Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2015.-2017. godine
- MSFI 3 Poslovna spajanja
- MSFI 11 Zajednički poslovi
- MRS 12 Porez na dobit
- MRS 23 Troškovi posudbe



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Društvo je primijenilo MSFI 16 po prvi put s 1. siječnja 2019. godine. Priroda i efekti promjena kao rezultat usvajanja novog standarda su detaljno opisani u točki A.

Usvajanje ostalih tumačenja, dodataka i poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja, te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

### Novi standardi i tumačenja koji još nisu usvojeni

Objavljeno je nekoliko novih računovodstvenih standarda i tumačenja koji nisu obvezni za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2019. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo:

**Dodaci Konceptualnom okviru financijskog izvještavanja (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine).** Izmijenjeni konceptualni okvir uključuje novo poglavlje o mjerenju; smjernice za izvještavanje o financijskom rezultatu; poboljšane definicije i smjernice - osobito definiciju odgovornosti; i pojašnjenja u važnim područjima, kao što su uloga upravljanja, razboritosti i neizvjesnost mjerenja u financijskom izvještavanju.

**Dodaci MRS-u 1 i MRS-u 8:** Definicija značajnosti - objavljeni 31. listopada 2018. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine

Dodaci pojašnjavaju definiciju značajnosti i kako je treba primjenjivati kako bi definicija obuhvaćala smjernice koje su do sada bile sadržane drugdje u MSFI-jevima. Nadalje, poboljšana su objašnjenja uz samu definiciju. Naposljetku, dodaci osiguravaju dosljednost definicije značajnosti u svim MSFI-jevima. Informacije su značajne ako se opravdano može očekivati da će njihovo izostavljanje, pogrešno ili nejasno prikazivanje utjecati na odluke koje primarni korisnici financijskih izvještaja donose na temelju tih financijskih izvještaja, a koje pružaju financijske informacije o određenom izvještajnom subjektu. Društvo trenutno procjenjuje utjecaj dodataka na financijske izvještaje

**Dodaci MSFI-ju 9, MRS-u 39 i MSFI-ju 7:** Reforma referentnih kamatnih stopa objavljene 26. rujna 2019. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine

Dodaci su proizašli iz zamjene referentnih kamatnih stopa kao što je LIBOR i ostale međubankovne ponudbene kamatne stope („IBOR-i“). Dodaci pružaju mogućnost privremenog oslobođenja od primjene određenih zahtjeva računovodstva zaštite na odnose zaštite na koje je izravno utjecala reforma IBOR-a. Računovodstvo zaštite novčanih tokova prema MSFI-ju 9 i MRS-u 39 zahtijeva da budući zaštićeni novčani tokovi budu „vrlo vjerojatni“. Ako ovi novčani tokovi ovise o IBOR-u, oslobođenje predviđeno dodacima od subjekta zahtijeva primjenu pretpostavke da se kamatna stopa na kojoj se temelje novčani tokovi neće promijeniti uslijed reforme. MRS 39 i MSFI 9 zahtijevaju procjenu očekivanih budućih događaja za primjenu računovodstva zaštite. Bez obzira na to što se trenutačno očekuje da novčani tokovi na koje se primjenjuju kamatne stope IBOR i kamatne stope koje ga zamjenjuju budu uglavnom jednake, čime se umanjuje bilo kakva neučinkovitost, to možda više neće biti slučaj kako se datum reforme bude približavao. Prema dodacima, subjekt može pretpostaviti da na referentnu kamatnu stopu na kojoj se temelje novčani tokovi zaštićene stavke, instrumenta zaštite ili zaštićenog rizika, nije utjecala reforma IBOR-a. Uslijed reforme IBOR-a zaštita bi se mogla naći i izvan raspona od 80 - 125% koji je obvezan prema retroaktivnom testiranju u skladu s MRS-om 39. MRS 39 je stoga izmijenjen kako bi omogućio izuzeće od retroaktivnog testiranja učinkovitosti na način da se zaštita ne

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

prekida tijekom razdoblja neizvjesnosti koju uzrokuje IBOR samo zato što se retroaktivna neučinkovitost nalazi izvan ovog raspona. Međutim, i tada bi još bi trebalo ispuniti ostale zahtjeve za primjenu računovodstva zaštite, uključujući procjenu očekivanih događaja. Kod nekih zaštita, zaštićena stavka ili zaštićeni rizik odnosi se na komponentu IBOR-a koja nije utvrđena ugovorom. Kako bi se primijenilo računovodstvo zaštite, MSFI 9 i MRS 39 zahtijevaju da se utvrđena komponenta rizika može zasebno utvrditi i pouzdano mjeriti. Prema dodacima, komponenta rizika trebala bi se moći zasebno utvrditi na početku utvrđivanja odnosa zaštite, a ne neprekidno. U kontekstu makro zaštite, kada subjekt često usklađuje odnos zaštite, oslobođenje se primjenjuje od trenutka kada je zaštićena stavka prvotno utvrđena u sklopu tog odnosa zaštite. Svaka neučinkovitost zaštite i dalje će se iskazivati u računu dobiti i gubitka prema MRS-u 39 i MSFI-ju 9. U dodacima su utvrđeni razlozi za prestanak primjene oslobođenja, uključujući neizvjesnost koja proizlazi iz reforme referentne kamatne stope koja više nije primjenjiva. Dodaci od subjekata zahtijevaju pružanje dodatnih informacija ulagačima o njihovim odnosima zaštite na koje izravno utječu te neizvjesnosti, uključujući nominalni iznos instrumenata zaštite, na koje se primjenjuju oslobođenja, sve značajne pretpostavke ili prosudbe donesene tijekom primjene oslobođenja i kvalitativne objave o tome kako na subjekt utječe reforma IBOR-a i kako upravlja procesom prelaska. Društvo trenutno procjenjuje utjecaj dodataka na financijske izvještaje.

**Dodaci MSFI-ju 10 i MRS-u 28 - Prodaja ili unos imovine između ulagača i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata** - objavljeni 11. rujna 2014. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon dana koji će utvrditi IASB, još nije odobreno od strane Europske unije.

Ovim se dodacima rješava nedosljednost između zahtjeva iz MSFI-ja 10 i zahtjeva iz MRS-a 28 koji se odnose na prodaju ili doprinos imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata. Glavna posljedica dodataka je da se puni dobitak ili gubitak priznaje kada transakcija uključuje poslovanje. Djelomični dobitak ili gubitak priznaje se kada transakcija uključuje imovinu koja ne predstavlja poslovanje, čak i ako se radi o imovini podružnice. Društvo trenutno procjenjuje utjecaj dodataka na financijske izvještaje.

**Dopune MSFI 3 - Definicija poslovanja** - objavljen 22. listopada 2018. godine i na snazi za stjecanja od početka godišnjeg izvještajnog razdoblja koje počinje na ili nakon 1. siječnja 2020. godine, još nije odobreno od strane Europske unije.

Dodacima se izmjenjuje definicija poslovanja. Poslovanje mora imati inpute i detaljni proces koji zajedno značajno doprinose sposobnosti stvaranja rezultata. Nove smjernice pružaju okvir za procjenu ako input i detaljni proces postoji, uključujući i društva u ranoj fazi razvoja koja nisu generirala rezultate. U slučaju nepostojanja rezultata, za potrebe klasifikacije kao poslovanje trebala bi postojati organizirana radna snaga. Definicija pojma 'rezultati' sužena je kako bi se usredotočila na robu i usluge koje se pružaju kupcima, generirajući prihod od ulaganja i ostale prihode, a isključuje sve povrate u obliku nižih troškova i drugih ekonomskih koristi. Također više nije potrebno procjenjivati jesu li sudionici na tržištu sposobni zamijeniti nedostajuće elemente ili integrirati stečene aktivnosti i imovinu. Subjekt može primijeniti 'test koncentracije'. Stečena imovina ne bi predstavljala poslovanje ako bi se gotovo cjelokupna fer vrijednost bruto stečene imovine koncentrirala u jednoj imovini (ili grupi slične imovine). Dodaci se odnose na buduća razdoblja i Društvo će ih primijeniti i procijeniti njihov utjecaj od 1. siječnja 2020. godine.

Osim ako gore nije drugačije navedeno, ne očekuje se da će novi standardi i tumačenja značajno utjecati na financijske izvještaje Društva.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### a) Usvajanje novih računovodstvenih politika

Društvo je po prvi put primijenilo Međunarodni standard financijskog izvještavanja 16. Priroda i efekti promjene koji su rezultirali usvajanjem novog standarda opisani su niže dolje.

#### **Računovodstvena politika primjenjiva za razdoblja nakon 1. siječnja 2019. godine**

Smatra se da se radi o ugovoru o najmu ili ugovoru koji sadrži najam ako se njime prenosi pravo nadzora nad upotrebom utvrđene određene imovine u određenom vremenskom razdoblju u zamjenu za naknadu.

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Društvo može početi koristiti imovinu u najmu.

Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Na datum početka najma, obveze po najmu mjere se u iznosu koji je jednak sadašnjoj vrijednosti sljedećih plaćanja najma za odnosnu imovinu s pravom uporabe tijekom razdoblja najma:

- fiksna plaćanja (uključujući plaćanja koja su u biti fiksna) umanjena za primljene poticaje za najam;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi;
- iznosi za koje se očekuje da će ih Društvo platiti na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijena izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će Društvo iskoristiti tu mogućnost;
- plaćanje kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će Društvo iskoristiti tu mogućnost.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Društva.

Svako plaćanje najma raspoređuje se na obveze i financijske rashode. Obveze po najmu naknadno se mjere primjenom metode efektivne kamate. Knjigovodstvena vrijednost obveze ponovno se mjeri kako bi odražavala ponovnu ocjenu, izmjenu najma ili revidirana plaćanja koja su u biti fiksna.

Razdoblje najma je neopozivo razdoblje najma; razdoblja obuhvaćena mogućnostima produženja i raskida najma uključuju se u razdoblje najma samo ako je izvjesno da se najam neće produžiti ili da se neće ukinuti.

Imovina s pravom uporabe početno se mjeri po trošku nabave koji sadrži sljedeće:

- iznos početnog mjerenja obveze po najmu;
- plaćanja najma provedena na datum ili prije datuma početka najma, umanjena za primljene poticaje za najam;
- početne izravne troškove;
- troškove obnove.

Imovina s pravom uporabe naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne ocjene ili izmjena najma.

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- pravo uporabe poslovnih zgrada      5 godina
- pravo uporabe vozila                      5 godina

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Ako ugovor o najmu sadržava komponentu koja se odnosi na najam te jednu ili više komponenti koje se ne odnose na najam, naknada iz ugovora raspodjeljuje se na sve komponente najma na osnovu relativne samostalne cijene pojedine komponente najma i ukupnu samostalnu cijenu komponenti koje nisu najam. Samostalna cijena utvrđuje se na osnovu cijene koju bi najmodavac ili sličan dobavljač odvojeno zaračunao za predmetnu ili sličnu komponentu. Komponente koje nisu najam iskazuju se u skladu s drugim primjenjivim računovodstvenim politikama.

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Društvo primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere.

Računovodstvene politike koje su se primjenjivale do 31. prosinca 2018. godine prikazane su u bilješci 18.

### Usvajanje politike

Novim se standardom utvrđuju pravila priznavanja, mjerenja, prezentiranja i objavljivanja najмова. Kod svih najмова najmoprimac priznaje pravo na korištenje imovine na datum početka najma, kao i na financiranje ako se najam plaća u ratama. Stoga se MSFI-jem 16 ukida klasifikacija najмова u poslovne ili financijske, kao što se zahtijevalo MRS-om 17, i umjesto toga se uvodi jedinstveni računovodstveni model za najmoprimca. Najmoprimci će morati priznavati: (a) imovinu i obveze za sve najmove s razdobljem najma dužim od 12 mjeseci, osim u slučaju niske vrijednosti odnosno imovine, i b) amortizaciju imovine s pravom uporabe odvojeno od kamate obračunate na obveze po najmu u računu dobiti i gubitka. MSFI 16 je u značajnoj mjeri preuzeo računovodstvene zahtjeve za najmodavce iz MRS-a 17. Prema tome, najmodavci će i dalje klasificirati svoje najmove kao poslovne ili financijske najmove te svaki od njih iskazivati na drugačiji način. Što se tiče podnajмова, posredni najmodavci podnajmove trebaju klasificirati na temelju imovine s pravom uporabe iz glavnog najma, a ne na temelju odnosne imovine u najmu kako je bila klasificirana prema MRS-u 17, tako da postoji veća vjerojatnost da će se podnajam prethodno klasificiran kao poslovni najam prema MSFI-ju 16 klasificirati kao financijski najam.

U skladu s prijelaznim odredbama MSFI-ja 16, Društvo je usvojilo nove smjernice uz primjenu modificiranog retroaktivnog pristupa. Usporedni podaci za prethodne godine nisu prepravljani. Imovina s pravom uporabe mjeri se po iznosu obveze po najmu na datum usvajanja standarda. Društvo je odabralo korištenje određenih praktičnih rješenja.

### Objašnjenje efekata usvajanja

Društvo kao najmoprimac

Za sve najmove, osim za kratkoročne najmove i najmove imovine niske vrijednosti, a koji su ranije bili klasificirani kao poslovni najmovi, vrijedi sljedeće:

- na dan 1.1.2019. godine Društvo je priznalo obvezu po najmu mjerenu po sadašnjoj vrijednosti preostalih plaćanja najma, diskontiranu primjenom granične kamatne stope zaduživanja Društva na dan 1.1.2019. godine;
- za sve najmove Društvo je odabralo priznati imovinu s pravom uporabe u iznosu jednakom obvezi po najmu, usklađenom za iznos unaprijed plaćenih ili obračunatih plaćanja najma koji se odnosi na one najmove priznate u izvještaju o financijskom položaju neposredno prije datuma prve primjene.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Imovina niske vrijednosti koja je predmet podnajma iskazuje se kao imovina s pravom uporabe uz odgovarajuću obvezu po najmu.

Za najmove koji su sukladno MRS-u 17 klasificirani kao financijski najam, najmoprimac zadržava knjigovodstvenu vrijednost imovine s pravom korištenja i obveze za najam mjerene po MRS-u 17 neposredno prije dana primjene MSFI-ja 16.

Društvo je odlučilo iskoristiti sljedeća praktična rješenja:

- primijenilo je jedinstvenu diskontnu stopu na portfelj najмова s razmjerno sličnim značajkama;
- isključeni su početni direktni troškovi iz mjerenja imovine s pravom korištenja na datum prve primjene,
- oslanjalo se na svoju procjenu štetnosti najмова uz primjenu MRS-a 37 neposredno prije 1.1.2019. godine kao alternativu za provedbu provjere umanjenja vrijednosti. Analiza štetnih ugovora na dan 31.12.2018. godine nije ukazala na potrebu priznavanja umanjenja vrijednosti. Imovina s pravom uporabe na dan 1.1.2019. godine nije usklađena za umanjenja vrijednosti;
- neće primjenjivati novi računovodstveni model za najmoprimca na najmove čije razdoblje najma završava u roku od 12 mjeseci od datuma prve primjene. Umjesto toga, te najmove je iskazalo kao kratkoročne najmove.
- uporaba novijih saznanja pri određivanju razdoblja najma ako ugovor sadržava mogućnosti produženja ili raskida najma.

Objašnjenje razlike između obveza po poslovnom najmu iskazanih na dan 31.12.2018. godine kod primjene MRS-a 17 na obveze po najmu priznate na dan 1.1.2019. godine prikazano je u tablici u nastavku:

<i>u tisućama kuna</i>	<b>31. prosinca 2018. / 1. siječnja 2019.</b>
Ukupna buduća minimalna plaćanja najma za neopozive* poslovne najmove na dan 31. prosinca 2018.	1.596
Buduća plaćanja najma koja proizlaze iz različitog računovodstvenog iskazivanja mogućnosti produženja i raskida	303
Učinak diskontiranja na sadašnju vrijednost	[41]
Umanjeno za kratkoročne najmove koji nisu priznati kao obveza	(1.009)
<b>Ukupno obveze po najmu priznate na dan 1. siječnja 2019.</b>	<b>849</b>
Od čega su:	
Obveze po kratkoročnom najmu	175
Obveze po dugoročnom najmu	674

\* Neopozivi najmovi uključuju one koji se mogu opozvati samo: (a) u slučaju nepredviđenog događaja, (b) uz dozvolu najmodavca, (c) ako najmoprimac sklopi novi najam za istu ili jednako vrijednu imovinu s istim najmodavcem; ili (d) nakon što je najmoprimac platio dodatni iznos na temelju kojeg je na početku razdoblja najma izvjesno da će se najam nastaviti.

Početna vrijednost imovine s pravom uporabe utvrđena je u iznosu obveze po najmu te nije bilo dodatnih usklađenja.

Promjena računovodstvene politike utjecala je na sljedeće stavke izvještaja o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2019. godine:

<i>u tisućama kuna</i>	<b>Bilješka</b>	<b>Učinak usvajanja MSFI-ja 16</b>
Povećanje imovine s pravom uporabe	18	849
Povećanje obveza po najmu	18	849

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 2% i za nekretnine i za vozila.

### Aktivnosti u okviru najma

Društvo unajmljuje razne nekretnine (građevinski objekt (energanu), skladište), transportna sredstva, ostali sitni inventar (npr. printere). Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Građevinski objekt se unajmljuje na određeno razdoblje od 5 godina s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Transportna sredstva su unajmljena na određeno razdoblje od pet godina

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Društvo nije značajno izloženo budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu.

Društvo ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.

### b) Priznavanje prihoda

Društvo priznaje prihode s osnove:

- Prihod od prodaje distributivnih transformatora
- Prihod od prodaje srednjih energetske transformatora
- Prihod od usluga

Društvo priznaje prihode kad je kontrola nad određenom robom ili uslugom prenesena na kupca, odnosno kad kupac stekne pravo upravljanja nad prenesenom robom ili uslugama pod uvjetom da postoji sporazum kojim nastaju ostvariva prava i izvršive obveze, te je između ostalog vjerojatna naplata naknade uzimajući u obzir kreditnu sposobnost kupaca Društva. Prihod se priznaje u iznosu transakcijske cijene koju Društvo očekuje u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcima.

Obećana naknada uključuje fiksne iznose.

**Prihodi od usluga:** Prihodi se priznaju tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora, kako je opisano u prethodnom odlomku.

**Prodaja robe:** Prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. Fakture se izdaju u tom trenutku i obično se plaća u rokovima definiranim ugovornim odredbama.

Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Društva i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne, jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

### Ugovorna imovina i ugovorne obveze

Ugovorna obveza se iskazuje kada je kupac platio naknadu, a društvo nije ispunilo ugovornu obvezu prijenosom roba ili usluga.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Ako je društvo izvršilo prijenos robe ili usluga kupcu, a kupac još nije platio naknadu i pravo na naknadu nije ničim uvjetovano osim protokom vremena do dospjeća, priznaje se potraživanje od kupca.

Ugovorna imovina se priznaje ako je pravo na naknadu nečim uvjetovano (npr. izvršenjem neke druge obveze).

### c) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi ili udjela u dobiti priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Društva na isplatu dividende/udjela u dobiti.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.

### d) Porezi

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u računu dobiti i gubitka, osim kada se odnose na stavke koje se priznaju u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili direktno na kapitalu, kada se i porez također priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti odnosno direktno na kapitalu.

### e) Informacije o segmentima

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Uprava Društva poslovanje promatra kao jedan poslovni segment u cjelini dok samo prihode od prodaje promatra kroz dva poslovna segmenta: Srednji energetske transformatori i Distributivni transformatori kako je prikazano u Bilješci 4.

### f) Zarada po dionici

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

### g) Raspodjela dividendi

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

### h) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu. Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješkama 12 i 13 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

### i) Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini priteceti u Društvo i ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjnom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode.

	Stopa amortizacije (od - do)
Koncesije, patenti, licencije, software i dr.	25%
Građevinski objekti	3% - 5%
Postrojenja i oprema	5% - 25%
Alati	5% - 25%

### Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme

Na svaki datum bilance Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdilo iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Društva koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka.

### j) Financijska imovina i obveze

Financijski instrument je svaki ugovor po kojem nastaje financijska imovina jednog subjekta i financijska obveza ili vlasnički instrument drugog subjekta.

### Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Financijska imovina klasificira se u tri kategorije ovisno o odabranom poslovnom modelu upravljanja financijskom imovinom i karakteristikama ugovorenih novčanih tokova na:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku,
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako društvo upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata je moguća samo u slučaju promjene poslovnog modela.

Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka - poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

### Prestanak priznavanja financijske imovine

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po predmetnoj imovini, kad su financijska imovina i gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom nad tom imovinom većim dijelom preneseni na drugi subjekt. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom i ako se i dalje ima kontrolu nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani udio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajniji rizici i povrti povezani sa vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijska imovina i financijska obveza za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka svi dobiti ili gubici koji proizlaze iz prestanka priznavanja te imovine priznaju se u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (osim vlasničkih instrumenata svrstanih u tu kategoriju), kumulativni dobiti ili gubici prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit reklasificiraju se i prenose iz kapitala u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja vlasničkih instrumenata koji su klasificirani u kategoriju financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, iznosi prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit ne reklasificiraju se u račun dobiti i gubitka.

Prilikom prestanka priznavanja financijske imovine po amortiziranom trošku svi dobiti ili gubici od prestanka priznavanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

### Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki izvještajni datum, za financijsku imovinu (osim po fer vrijednosti kroz RDG) Društvo priznaje rezervacije za umanjeње vrijednosti primjenom modela očekivanih kreditnih gubitaka.

Očekivani kreditni gubici procjenjuju se na pojedinačnoj osnovi ili na razini portfelja na način koji odražava:

- nepristran i na osnovi vjerojatnosti određen iznos na temelju procjene raspona mogućih ishoda,
- vremensku vrijednost novca i
- razumne i utemeljene informacije (bez prevelikih troškova i napora) o prošlim događajima, trenutnim okolnostima, te predviđenim budućim uvjetima i okolnostima.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Rezervacije za umanjene vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Društvo se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjena koji se sastoji od tri stupnja: stupanj 1, stupanj 2 i stupanj 3.

- U stupnju 1 za umanjene vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model 12-mjesečnih očekivanih kreditnih gubitaka. Ovaj se model primjenjuje ukoliko nema značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 2 za umanjene vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 3 za umanjene vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti na datum izvještavanja.

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjenja vrijednosti u računu dobiti ili gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

Samo prekoračenje roka dospijeca nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospijeca, društvo može oboriti ako raspolaze razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

### **Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovorenog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine društva nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### **Dionički kapital**

#### **Redovne dionice**

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdavanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

#### **Otkup dioničkog kapitala**

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeње u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja, a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

### **Financijsko jamstvo ugovorene obveze**

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti, a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa određenog u skladu s modelom očekivanih kreditnih gubitaka sukladno MSFI-u 9 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjeno, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

### **Financijske obveze, klasifikacija i mjerenje**

Financijske obveze, uključujući i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je to prikladnije, kroz kraće razdoblje na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine ili na amortizirani trošak financijske obveze, uz iznimku financijske imovine umanjene za kreditne gubitke.

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su namijenjene trgovanju ili su kao takve definirane od društva.

Mjere se po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaje se u račun dobiti i gubitka, osim promjena fer vrijednosti obveza koje su posljedica promjena u vlastitom kreditnom riziku društva koje se priznaju kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

### **Prestanak priznavanja financijske obveze**

Financijska obveza se prestaje priznavati samo isključivo ako je podmirena, poništena ili je istekla.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### k) Ulaganja u ovisna i pridružena društva

Ovisna društva su društva nad kojima Društvo ima kontrolu, tj. kada je izloženo, ili kada ima pravo na različite povrate koji proizlaze iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom nad društvom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Pridružena društva su ona društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa.

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su po metodi troška. Ukoliko postoje indikatori koji ukazuju na umanjena vrijednosti, procjenjuje se nadoknadivi iznos ulaganja. Razlika ulaganja i nadoknadivog iznosa priznaje se u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao gubitak ili dobitak (ukidanje prethodno iskazanog gubitka).

### l) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

### m) Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjena vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjeno od odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za očekivane kreditne gubitke i umanjena vrijednosti.

### n) Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### o) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

### p) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u jamstvenim rokovima i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranja za jamstva su priznata u trenutku kada su temeljni proizvodi prodani. Rezervacija se temelji na osnovu procjena i iskustva Društva i drugih proizvođača energetskih transformatora unutar Grupe i procjeni mogućih rješenja protiv njihovih povezanih vjerojatnosti.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

### q) Primanja zaposlenih

#### (i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

#### (ii) Dugoročna primanja zaposlenih

Društvo ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Društvo (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

#### (ii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Društva, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### r) Nepredviđena imovina i obveze

Nepredviđene obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost da će doći do odljeva neznčajna.

Nepredviđena imovina se ne priznaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosna imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati.

### s) Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

## 3. Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

### a) Priznavanje prihoda

Društvo priznaje prihode u određenom trenutku za isporuku robe obzirom da stvorena imovina ima alternativno korištenje jer se može prodati na području iste ili slične energetske mreže. Ovaj kriterij će biti još više izražen u budućnosti jer je intencija da se harmoniziraju energetske mreže na području Europske Unije.

Prihod se priznaje kad kupac stekne kontrolu na određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvatanje robe od strane kupca.

Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako društvo ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

### b) Produžena jamstva

Društvo za svoje proizvode/odrađene projekte daje garancije u trajanju od 3 - 5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za troškove popravka i otklanjanja nedostataka u jamstvenim rokovima na temelju iskustveno-povijesnih informacija. Društvo je analiziralo ugovore u kojima je dana garancija izvan ranije navedenog razdoblja, te je utvrdila da ne postoje značajna jamstva izvan standardnih, te sukladno tome nije odgodila dio transakcijske cijene na vremenski period koji je van standardnog jamstva.

### c) Značajna komponenta financiranja

U određenim ugovorima Društva, ugovorena je prodaja opreme čija proizvodnja može trajati duže od godinu dana nakon potpisa ugovora. Ovisno o vrsti proizvoda proizvodnja može trajati do 2 godine. Sukladno tome, razdoblje između plaćanja od strane kupca i prijenosa obećanih dobara ili usluga na kupca, može biti duže od godinu dana. Unaprijed primljeni iznos za takve ugovore smatra se diskontiranom cijenom transakcije. Na razini Društva definirano je da se značajnom komponentom financiranja smatra iznos koji prelazi 5% ugovorne cijene, ovisno o vrsti ugovora kao i o važećoj kamatnoj

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

stopi na tržištu. Društvo ne prilagođava obećani iznos naknade u skladu s učincima značajne komponente financiranja ako društvo pri sklapanju ugovora očekuje da će razdoblje između prijenosa obećane robe ili usluga na kupca i datuma kada kupac plati tu robu ili usluge trajati jednu godinu ili kraće.

### **d) umanjene vrijednosti ulaganja u ovisna društva**

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelj da li vrijednost ulaganja u ovisna društva treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadivi iznos ulaganja.

Za izradu procjene ulaganja primjenjuje se metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na pretpostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova. Kod primjene metode DCF objektivnost izračuna u najvećoj mjeri ovisi o realnosti izrade planova poslovanja za petogodišnje razdoblje od 2020. do 2024. godine te o stopi diskontiranja budućih novčanih tokova i izračunu rezidualne vrijednosti društva. Diskontna stopa korištena u procjeni vrijednosti ulaganja iznosila je 12,7% godišnje, prosječna stopa rasta poslovnih prihoda iznosila je 0,7%, a rezidualna vrijednost izračunata je uz stopu rezidualnog rasta od 2,5%.

U 2019. godini, primjenom DCF metode, izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja u ovisno društvo Power Engineering Transformatory (PET) u iznosu 7,443 milijuna kuna (bilješka 20) (u 2018. godini u iznosu 7,418 milijuna kuna).

U slučaju kada bi se primijenila diskontna stopa uvećana za 1% navedeno bi imalo utjecaj na utvrđenu nadoknadivu vrijednost u iznosu od 2,5 milijuna kuna.

### **e) ispravak vrijednosti zaliha**

Društvo vrši ispravak vrijednosti zaliha za sve zalihe kod kojih je knjigovodstvena vrijednost veća od tržišne, tj. vrijednosti koja se može realizirati. Procjena se temelji na utvrđenim cijenama koje se mogu postići na tržištu za ovu vrstu industrije (primjerice, cijena bakra se smanjila u 2018. godini, te je Društvo priznalo umanjene vrijednosti bakra evidentiranog u skladištu).

### **f) rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima**

Društvo za svoje proizvode daje garancije u trajanju od prosječno 3-5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za buduće naknade po garancijama na temelju povijesnih informacija. Čimbenici koji mogu utjecati na informacije o procijenjenim tražbinama uključuju uspješnost inicijativa Društva za poboljšanje kvalitete proizvoda i troškovi rezervnih dijelova i rada. Kada bi se potrebna razina izvršenih općih rezerviranja povećala za 1% u odnosu na izvršene isporuke u posljednje tri godine, rezerviranja bi bila veća za iznos od 27 milijuna kuna (2018: 25 milijuna kuna).

### **g) Ključne prosudbe pri određivanju razdoblja najma**

Prilikom određivanja razdoblja najma, uprava uzima u obzir sve činjenice i okolnosti koje čine ekonomski poticaj za korištenje mogućnosti produženja, odnosno za nekorisćenje mogućnosti raskida. Mogućnosti produženja (ili razdoblja nakon isteka mogućnosti raskida) uključene su u razdoblje najma samo ako je izvjesno da će se razdoblje najma produžiti (mogućnost produženja), odnosno da neće doći do raskida (mogućnost raskida). Društvo ponovno procjenjuje je li izvjesno da će iskoristiti mogućnost produženja ili da neće iskoristiti mogućnost raskida po nastanku značajnog događaja ili značajne promjene okolnosti koji utječu na ovu procjenu i koji su pod kontrolom Društva.

Uprava je primijenila sljedeće prosudbe:

- Za poslovni prostor koji se koristi za poslovanje je izvjesno da će Društvo iskoristiti mogućnost produženja pa će ukupno razdoblje najma iznositi 64 mjeseci

Razdoblje najma izvojenog skladišta klasificirano je kao kratkoročni najam, jer je alternativna imovina lako dostupna.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 4. Prihodi od prodaje

	2019.	2018.
	HRK	HRK
<i>Vrsta robe ili usluge</i>		
Prihod od prodaje distributivnih transformatora	483.603.034	429.503.516
Prihod od prodaje srednjih energetskih transformatora	525.059.033	466.469.317
Prihod od usluga	22.212.900	21.946.586
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.030.874.967</b>	<b>917.919.419</b>
<i>Geografska područja</i>		
Hrvatska	128.209.587	154.814.355
Zemlje Europske unije	695.765.038	602.107.119
BIH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	<b>15.938.514</b>	<b>21.203.813</b>
Ostale zemlje Europe	50.071.495	75.504.091
Afrika	<b>54.525.285</b>	<b>34.479.867</b>
Azija	80.478.823	24.210.382
Ostale zemlje svijeta	5.886.225	5.599.792
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.030.874.967</b>	<b>917.919.419</b>
<i>Vrijeme priznavanja prihoda</i>		
U određenom trenutku	1.030.874.967	917.919.419
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.030.874.967</b>	<b>917.919.419</b>



### 5. Ostali poslovni prihodi

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Prihod od naknade šteta	509.603	93.390
Prihod od ispravka vrijednosti otpisa zaliha	416.970	-
Prihod od odobrenih popusta, rabata i slično	297.601	28.077
Prihod od najma	199.930	64.881
Inventurni viškovi	139.021	107.201
Neto dobit od prodaje dugotrajne imovine	108.479	427.557
Prihod od naplaćenih otpisanih potraživanja	5.834	160.542
Ostali prihodi	571.057	99.933
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>2.248.495</b>	<b>981.581</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 6. Troškovi materijala i energije

	2019.	2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Utrošene sirovine i materijal	641.482.382	596.123.412
Utrošena energija	6.302.063	5.689.638
Trošak sitnog inventara	1.142.127	1.124.608
	<b>648.926.572</b>	<b>602.937.658</b>



### 7. Troškovi usluga

	2019.	2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Usluge transporta	27.075.520	20.025.932
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	14.445.231	14.180.356
Troškovi agentskih provizija	13.668.105	10.460.057
Usluge održavanja (servisne usluge)	11.038.447	9.335.735
Naknada za korištenje žiga i imena Končar d.d.	6.505.507	5.354.404
Usluge telefona, pošte i sl.	1.651.545	1.520.650
Troškovi istraživanja	1.338.868	1.226.099
Komunalne usluge	1.273.191	970.720
Usluge najma i zakupnina	1.009.119	965.962
Usluge FTZ	868.527	667.670
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	831.057	988.468
Usluga ustupanja radnika	485.430	955.415
Ostali vanjski troškovi	2.633.406	1.303.478
	<b>82.823.953</b>	<b>67.954.946</b>



### 8. Troškovi osoblja

	2019.	2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Neto plaće i nadnice	81.891.935	74.751.568
Troškovi poreza i doprinosa	38.878.229	37.375.069
Doprinosi na plaće	19.330.076	18.744.872
	<b>140.100.240</b>	<b>130.871.509</b>

Neto plaće u iznosu od 81.891.935 kuna (2018. godine u iznosu od 74.751.568 kuna) sadrže i primanja pet članova Uprave Društva, koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 1.648.284 kune (2018. godine iznosu od 1.726.327 kuna) i rezerviranog bonusa Upravi u iznosu od 1.683.870 kuna (2018. godine u iznosu od 1.614.310 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Doprinosi u mirovinski fond u 2019. godini iznose 22.314.753 kune (2018. 20.714.046 kuna).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta, uplate u DMF) u iznosu od 12.589.352 kune (2018.: 11.946.433 kuna) prikazane su u bilješci 10.



### 9. Amortizacija

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 17)	18.198.115	16.728.845
Nematerijalna imovina (bilješka 16)	1.301.175	975.446
Amortizacija imovine s pravom uporabe (bilješka 18)	229.494	-
Ulaganja u nekretnine (bilješka 19)	175.000	160.418
	<b>19.903.784</b>	<b>17.864.709</b>



### 10. Ostali troškovi

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Troškovi prijevoza radnika (bilješka 8)	4.448.104	3.955.099
Bankarske naknade i provizije	3.814.651	3.273.899
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi (bilješka 8)	3.760.338	3.412.525
Usluge reprezentacije	3.341.200	3.799.112
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore (bilješka 8)	2.540.220	2.660.496
Premije osiguranja	2.364.216	2.222.734
Premije i naknade za DMF (bilješka 8)	1.840.690	1.918.313
Intelektualne i slične usluge	1.267.003	316.658
Troškovi stručnog usavršavanja	1.206.830	1.040.409
Naknade članovima Nadzornog odbora	470.501	422.473
Doprinosi, članarine i slična davanja	323.456	289.541
Trošak revizije	84.075	66.726
Ostalo	7.140.873	7.086.504
	<b>32.602.157</b>	<b>30.464.489</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 11. Rezerviranja

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Troškovi rezerviranja za rizike u jamstvenom (garantnom) roku	3.399.382	2.194.941
Ostali troškovi rezerviranja	440.984	53.810
Troškovi rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne nagrade	83.774	395.112
	<b>3.924.140</b>	<b>2.643.863</b>

Kretanje na troškovima rezerviranja po kategorijama prikazano je u bilješkama 30 i 36.



### 12. Financijski prihodi

	2019.	2018.
	HRK	HRK
<b>Iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>		
Prihod od udjela u dobiti	250.000	140.000
Prihod od kamata	154.932	-
Prihod od tečajnih razlika	52.380	3.689
	<b>457.312</b>	<b>143.689</b>
<b>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</b>		
Prihod od tečajnih razlika	6.208.473	8.174.617
Prihod od tečajnih razlika po terminskim ugovorima	1.146.070	2.567.640
Prihod od dividende i udjela u dobiti	810.238	1.283.404
Ostali prihodi od kamata	933	91.934
Nerealizirani prihodi od financijske imovine	193	-
	<b>8.165.907</b>	<b>12.117.595</b>
	<b>8.623.219</b>	<b>12.261.284</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 13. Financijski rashodi

	2019.	2018.
	HRK	HRK
<b>Iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>		
Nerealizirani rashodi od financijske imovine (umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisno društvo) - bilješka 20	7.442.580	7.417.575
Rashod od tečajnih razlika	-	163.126
Rashodi od kamata temeljem obveza po najmu	5.666	-
	<b>7.448.246</b>	<b>7.580.701</b>
<b>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</b>		
Rashodi od tečajnih razlika	5.770.313	8.413.554
Rashodi od kamata na kredite i druge oblike financiranja	825.888	786.220
Rashodi od tečajnih razlika po terminskim ugovorima	687.150	759.226
	<b>7.283.351</b>	<b>9.959.000</b>
	<b>14.731.597</b>	<b>17.539.701</b>



### 14. Porez na dobit

Društvo obračunava porez na dobit po povlaštenoj stopi dobivenoj kada se stopa poreza na dobit umanjuje za 85% budući da je Društvo nositelj poticajnih mjera u skladu sa Zakonom o poticanju ulaganja za projekt pod nazivom „VN laboratorij - izgradnja i opremanje laboratorija i povećanje proizvodnih kapaciteta“. Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva izdalo je dana 3. rujna 2010. godine potvrdu da navedena ulaganja zadovoljavaju uvjete iz Zakona i da Društvo može koristiti poticajne mjere.

Ministarstvo gospodarstva je dana 06. listopada 2014. godine izdalo odobrenje kojim se revidira maksimalni iznos potpore za projekt „VN Laboratorij“ zbog povećanih investiranih financijskih sredstava te povećanog broja novootvorenih radnih mjesta u odnosu na planirane. Društvo je zaključno sa 2019. godinom iskoristilo 49.843.343 kuna poticaja u obliku poreznih povlastica na osnovu ovog projekta. Sukladno Zakonu, Društvo ima pravo koristiti ove poticaje maksimalno 10 godina od početka ulaganja, što znači da je 2020. godina zadnja godina korištenja. Društvu je ostalo za iskoristiti 14.733.713 kuna.

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Tekući porez	1.580.425	1.501.377
Odgodeni porez	15.441	(2.155)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>1.595.866</b>	<b>1.499.222</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Tekući porez na dobit Društva razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit Društva kako slijedi:

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Računovodstvena dobit (dobit prije oporezivanja)	51.090.888	50.680.808
Porez na dobit po 18%	9.196.360	9.122.545
Usklađenja za porezne efekte od:		
Porezno nepriznati rashodi	1.808.322	2.286.674
Porezno priznata umanjena dobiti	(468.517)	(1.400.040)
Poticaji ulaganja (2019. 85%; 2018. 85%)	(8.955.740)	(8.507.802)
<b>Trošak tekućeg poreza na dobit</b>	<b>1.580.425</b>	<b>1.501.377</b>
Efektivna porezna stopa	3,09%	2,96%
Uplaćeni predujmovi	1.518.123	1.480.140
Razlika za uplatu	62.302	21.237



### 15. Zarada po dionici

#### Osnovna zarada po dionici:

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Neto dobit	49.495.022	49.181.586
Broj dionica		
Ukupan broj dionica za cijelu godinu	511.232	255.616
Kapitalizacija na 17.9.2018. (bilješka 29)	-	255.616
<b>Broj dionica</b>	<b>511.232</b>	<b>511.232</b>
<b>Zarada po dionici</b>	<b>96,82</b>	<b>96,20</b>

U prethodnim godinama, raspoređena dividenda za redovne i povlaštene dionice bila je ista. Društvo ne drži vlastite dionice.

#### Razrijeđena dobit po dionici

Razrijeđena dobit po dionici za 2019. i 2018. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 16. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Koncesije, patenti, licencije, softver i ostala prava	Imovina u pripremi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>10.880.460</b>	-	<b>10.880.460</b>
Povećanje	-	1.212.834	<b>1.212.834</b>
Prijenos	1.212.834	(1.212.834)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>12.093.294</b>	-	<b>12.093.294</b>
Povećanje	-	1.877.020	<b>1.877.020</b>
Prijenos	1.877.020	(1.877.020)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>13.970.314</b>	-	<b>13.970.314</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>8.504.088</b>	-	<b>8.504.088</b>
Amortizacija za godinu	975.446	-	<b>975.446</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>9.479.534</b>	-	<b>9.479.534</b>
Amortizacija za godinu	1.301.175	-	<b>1.301.175</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>10.780.709</b>	-	<b>10.780.709</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
31. prosinca 2018.	2.613.760	-	<b>2.613.760</b>
<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>3.189.605</b>	-	<b>3.189.605</b>

Nabavna vrijednost u potpunosti amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 5.588.903 kune (31. prosinca 2018.: 4.674.592 kunu).

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 17. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Predujmovi	Imovina u pripremi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>							
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>130.013.893</b>	<b>196.988.820</b>	<b>28.454.679</b>	<b>755.608</b>	<b>79.324</b>	<b>365.304.853</b>
Povećanja	-	-			10.453.732	10.550.721	<b>21.004.453</b>
Prijenos s pripreme	-	11.588	5.494.929	1.155.767	-	(6.662.284)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(579.214)	(1.596.763)	(4.290.387)	-	<b>(6.466.364)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>130.025.481</b>	<b>201.904.535</b>	<b>28.013.683</b>	<b>6.918.953</b>	<b>3.967.761</b>	<b>379.842.942</b>
Povećanja	-	-	-	-	22.393.151	97.267.673	<b>119.660.824</b>
Prijenos s pripreme	7.907.171	58.978.261	28.099.385	4.675.231	-	(99.660.048)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(2.360.167)	(744.532)	(23.392.121)	-	<b>(26.496.820)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>16.919.700</b>	<b>189.003.742</b>	<b>227.643.753</b>	<b>31.944.382</b>	<b>5.919.983</b>	<b>1.575.386</b>	<b>473.006.946</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>							
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	-	<b>74.172.819</b>	<b>131.654.695</b>	<b>18.984.174</b>	-	-	<b>224.811.688</b>
Amortizacija za godinu	-	5.238.644	9.319.483	2.170.718	-	-	<b>16.728.845</b>
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(532.191)	(1.424.972)	-	-	<b>(1.957.163)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	-	<b>79.411.463</b>	<b>140.441.987</b>	<b>19.729.920</b>	-	-	<b>239.583.370</b>
Amortizacija za godinu	-	5.464.361	10.384.118	2.349.636	-	-	<b>18.198.115</b>
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(2.264.052)	(743.680)	-	-	<b>(3.007.732)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	-	<b>84.875.824</b>	<b>148.562.053</b>	<b>21.335.876</b>	-	-	<b>254.773.753</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>							
31. prosinca 2018.	9.012.529	50.614.018	61.462.548	8.283.763	6.918.953	3.967.761	140.259.572
<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>16.919.700</b>	<b>104.127.918</b>	<b>79.081.700</b>	<b>10.608.506</b>	<b>5.919.983</b>	<b>1.575.386</b>	<b>218.233.193</b>

Sadašnja vrijednost nekretnina koje su dane pod hipoteku na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 119.606.829 kuna (31. prosinca 2018.: 58.060.100 kune). Nad ovim nekretninama upisane su hipoteke u ukupnom iznosu od 45 milijuna EUR-a, postoji i zalog na pokretninama (neto knjigovodstvena vrijednost iznosi 10,6 milijuna kuna) u vrijednosti 30 milijuna EUR-a (31. prosinca 2018.: 25 milijuna EUR-a) (bilješka 31).

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 108.686.867 kuna (31. prosinca 2018. godine: 77.528.273 kuna).



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 18. Imovina s pravom uporabe

	31. prosinca 2019.	1. siječnja 2019.
	HRK	HRK
<b>Imovina s pravom uporabe (prema klasi imovine)</b>		
Građevinski objekti	248.815	306.234
Transportna sredstva	706.743	542.490
	<b>955.558</b>	<b>848.724</b>

	Građevinski objekti	Transportna sredstva	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
Stanje na dan 31.12.2018.	-	-	-
Usklađenje prema MSFI-ju 16 (bilješka 2A)	306.234	542.490	848.724
<b>Stanje na dan 1.1.2019.</b>	<b>306.234</b>	<b>542.490</b>	<b>848.724</b>
Povećanja - novi ugovori o najmu	-	336.328	336.328
Amortizacija materijalne imovine	(57.419)	(172.075)	(229.494)
<b>Stanje na dan 31.12.2019. - MSFI 16</b>	<b>248.815</b>	<b>706.743</b>	<b>955.558</b>

#### Iznosi koji se odnose na najmove priznati za izvještajno razdoblje

Sljedeći iznosi priznaju se u računu dobiti i gubitka

(u kunama)	Bilješke	MSFI 16 2019.	MRS 17 2018.
Trošak amortizacije imovine s pravom uporabe prema kategoriji imovine:			
Građevinski objekti	9	57.419	-
Transportna sredstva	9	172.075	-
		<b>229.494</b>	-
Rashodi od kamata na obveze po najmu (uključene u financijske rashode)		18.472	-
Troškovi koji se odnose na kratkoročne najmove	7	1.009.119	-
Troškovi poslovnog najma (MRS 17)	7	-	965.962
<b>Ukupni troškovi povezani s najmom</b>		<b>1.027.591</b>	<b>965.962</b>

Sljedeći iznosi priznaju se u izvještaju o novčanom toku

(u kunama)	MSFI 16 2019.	MRS 17 2018.
Novčani odljev za najmove (MSFI 16) - poslovna aktivnost - Kamate	18.472	-
Novčani odljev za najmove (MSFI 16) - financijska aktivnost - Glavnica	224.854	-
Novčani odljev za najmove - poslovna aktivnost	1.261.399	1.207.453
<b>Ukupno novčani odljevi</b>	<b>1.504.725</b>	<b>1.207.453</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 19. Ulaganje u nekretnine

<b>Nabavna vrijednost</b>		<i>HRK</i>
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>		<b>3.500.000</b>
Povećanje		-
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>		<b>3.500.000</b>
Povećanje		-
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>		<b>3.500.000</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>		
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>		-
Amortizacija za godinu		160.418
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>		<b>160.418</b>
Amortizacija za godinu		175.000
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>		<b>335.418</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>		
31. prosinca 2018.		3.339.582
<b>31. prosinca 2019.</b>		<b>3.164.582</b>



### 20. Ulaganja u ovisno društvo

	<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>31. prosinca 2018.</b>
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>Ulaganje u ovisno društvo</b>		
Power Engineering Transformatory (PET)	22.331.760	22.331.760
Umanjenje vrijednosti ulaganja	(14.860.155)	(7.417.575)
<b>Ukupno</b>	<b>7.471.605</b>	<b>14.914.185</b>

Dana 08. svibnja 2017. godine potpisan je ugovor o stjecanju većinskog vlasništva (74% udjela) u poduzeću Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET) iz Czerwonak, Poznan, Poljska. Osnovna djelatnost navedenog društva je dizajn, proizvodnja, plasman i servisiranje srednje energetske transformatora snage do 63 MVA i napona do 145 kV. Uplaćeni iznos za stjecanje 74% udjela unesen je u kapital stečenog društva.

**Udjeli u vlasništvu i glasačkim pravima na 31. prosinca bili su kako slijedi:**

	<b>31. prosinca 2019.</b>		<b>31. prosinca 2018.</b>	
	<i>Udio u vlasništvu (%)</i>	<i>Udio u glasačkim pravima (%)</i>	<i>Udio u vlasništvu (%)</i>	<i>Udio u glasačkim pravima (%)</i>
Power Engineering Transformatory (PET)	74	74	74	74

U 2019. godini, primjenom DCF metode, izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja u ovisno društvo Power Engineering Transformatory (PET) u iznosu 7,4 milijuna kuna.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 21. Ulaganja u pridružena društva

Ulaganja u pridružena društva u iznosu od 1.732.458 kuna (2018.: 1.732.458 kuna) odnose se na ulaganja u društvo Elkakon d.o.o., Zagreb (Društvo drži 50%-tni udio u temeljnom kapitalu ovog društva).

Sumarni podaci za ovo društvo iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.



### 22. Dugotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		
<b>Udjeli u društvima do 20% temeljnog kapitala</b>		
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec (16% udjela)	1.048.128	1.048.128
Novi Feromont d.o.o., Donji Kraljevec (18,9% udjela)	1.717.200	1.717.200
	<b>2.765.328</b>	<b>2.765.328</b>
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		
Dionice Zagrebačke banke d.d., Zagreb	<b>39.000</b>	<b>39.000</b>
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	-	<b>34.337</b>
	<b>2.804.328</b>	<b>2.838.665</b>



### 23. Zalihe

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Sirovine i materijal	101.559.516	99.348.882
Proizvodnja u tijeku	78.835.583	93.538.302
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	5.813.640	4.659.276
Gotovi proizvodi	76.454.322	71.260.776
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala	(5.119.069)	(5.536.039)
Minus: Ispravak vrijednosti gotovih proizvoda	(6.083.715)	(6.083.715)
	<b>251.460.277</b>	<b>257.187.482</b>
Dani predujmovi	194.083	2.127.038
	<b>251.654.360</b>	<b>259.314.520</b>

Trošak prodanih proizvoda u 2019. godini iznosio je 750.897.662 kune (2018. godine: 651.990.508 kuna).

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 24. Potraživanja od kupaca

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
Kupci u zemlji	21.878.895	33.697.182
Minus: Ispravak vrijednosti	(821)	(3.489.812)
	<b>21.878.074</b>	<b>30.207.370</b>
Kupci u inozemstvu	143.737.136	133.933.064
Minus: Ispravak vrijednosti	(644.679)	(992.710)
	<b>143.092.457</b>	<b>132.940.354</b>
	<b>164.970.531</b>	<b>163.147.724</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od povezanih društava Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2019.</b>	<b>164.970.531</b>	152.876.537	11.366.775	140.833	116.581	53.021	416.784
<b>2018.</b>	<b>163.147.724</b>	128.750.942	23.800.835	8.546.887	748.839	532.040	768.181

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	HRK
Početno stanje na 1.1.2018.	5.027.720
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka tijekom godine	70.703
Naplaćena potraživanja	(160.542)
Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG	<b>(89.839)</b>
Otpis tijekom godine	(428.140)
Tečajne razlike	(27.219)
<b>Na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b>4.482.522</b>
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka tijekom godine	23.049
Naplaćena potraživanja	(5.834)
Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG	<b>17.215</b>
Otpis tijekom godine	(3.859.553)
Tečajne razlike	5.316
<b>Na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>645.500</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 25. Ugovorna imovina i obveze

	<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>1. siječnja 2018.</b>
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>Kratkoročna imovina priznata temeljem troškova vezanih za pribavu ugovora</b>	<b>8.970.999</b>	<b>8.160.665</b>
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	-	10.129.508
Ugovorna obveza - predujmovi primljeni od kupca	81.140.669	63.066.394
Ukalkulirane agentske provizije	5.355.264	3.614.159
Ugovorna obveza po agentskim provizijama	8.970.999	8.160.665
<b>Ukupno ugovorna obveza</b>	<b>95.466.932</b>	<b>84.970.726</b>

#### Priznati prihod povezan s ugovornom obvezom

Priznati prihod u izvještajnom razdoblju a koji je bio uključen u bilancu ugovorenih obveza na početku razdoblja, a vezan za usluge projektiranja i izgradnje postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije iznosi 10.130 tisuća kuna.

Na kraju izvještajnog razdoblja postoje neispunjene obveze na činidbu po osnovi primljenih predumova od kupaca, a one iznose 378.929 tisuća kuna.



### 26. Ostala potraživanja

	<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>31. prosinca 2018.</b>
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Potraživanja za PDV	12.429.698	3.850.584
Ostala potraživanja	864.213	401.261
	<b>13.293.911</b>	<b>4.251.845</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 27. Kratkotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Dani zajmovi ovisnom društvu /i/	16.745.805	-
Očekivani kreditni gubitak	(179.180)	-
	<b>16.566.625</b>	<b>-</b>
Ostala kratkotrajna financijska imovina		
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	56.736	293.340
	<b>16.623.361</b>	<b>293.340</b>

Društvo je tijekom 2019. godine ovisnom društvu Power Engineering Transformatory Sp. z o.o., Poljska plasiralo kratkoročnih zajmova za obrtna sredstva u ukupnom iznosu od 2.250.000,00 eur. Zajmovi su odobreni uz fiksnu kamatnu stopu od 4,00% godišnje sa dospijećem do kraja 2020. godine.



### 28. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Stanje na deviznim računima	93.155.400	57.761.520
Stanje na kunskim računima	3.069.105	44.104.382
Novac u blagajni - devize	1.600	39.781
Novac u blagajni - kune	9.441	30.950
	<b>96.235.546</b>	<b>101.936.633</b>

Objave vezane uz kreditni rizik prezentirane su u bilješci 40 - Financijski instrumenti.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 29. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 153.369.600 kuna (31. prosinca 2018. godine: 153.369.600 76.684.800 kuna) i sastoji se od 511.232 dionice nominalne vrijednosti od 300 kuna (31. prosinca 2018. godine: 511.232 255.616 dionica).

Glavna skupština Končar D&ST-a održana dana 28.5.2018.g. donijela je odluku o povećanju temeljnog kapitala iz sredstava društva. Odlukom Glavne skupštine temeljni kapital povećavao se pretvorbom statutarnih rezervi s iznosa od 76.684.800 kn na iznos od 153.369.600 kn izdavanjem novih 255.616 dionica te ukupan broj dionica poslije novog izdanja iznosi 511.232 dionice (od čega 388.376 redovnih dionica KODT-R-A i 122.856 povlaštenih dionica KODT-P-A, svaka nominalne vrijednosti 300 kn). Dioničarima društva su pripale nove dionice srazmjerno njihovom sudjelovanju u dosadašnjem temeljnom kapitalu društva.

#### Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2019.		31. prosinca 2018.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
Končar - Elektroindustrija d.d.	269.596	52,73	269.596	52,73
AZ OMF kategorije B	27.100	5,3	27.100	5,3
Knežević Nikola (1/1)	21.304	4,17	21.304	4,17
Floričić Kristijan	19.832	3,88	19.832	3,88
Radić Antun (1/1)	7.886	1,54	7.886	1,54
Berkopić Dražen (1/1)	7.801	1,53	4.163	0,81
Levačić Juraj (1/1)	7.555	1,48	4.702	0,92
AZ OMF kategorije A	6.704	1,31	7.604	1,49
Ostali	143.454	28,06	149.045	29,16
	<b>511.232</b>	<b>100,00</b>	<b>511.232</b>	<b>100,00</b>

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2019. sastoji se od 388.376 redovnih dionica i od 122.856 povlaštenih dionica (31. prosinca 2018. sastojao se od 388.376 redovnih dionica i od 122.856 povlaštenih dionica).

Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Društva u 2019. godini iznosila je 32,54 kune po dionici (2018.: 81,20 kune po dionici) te je ukupno iznosila 16.664.085 kuna (2018.: 20.756.975 kuna).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona i Statuta Društva).

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 30. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremna	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
<b>1. siječnja 2018. godine</b>	<b>99.084.669</b>	<b>14.847.466</b>	<b>113.932.135</b>
Dodatna rezerviranja	2.194.941	395.112	2.590.053
Prijenos na kratkoročna rezerviranja	(5.129.332)	-	(5.129.332)
<b>31. prosinca 2018. godine</b>	<b>96.150.278</b>	<b>15.242.578</b>	<b>111.392.856</b>
Dodatna rezerviranja	3.399.382	83.774	3.483.156
Prijenos na kratkoročna rezerviranja	(4.722.479)	-	(4.722.479)
<b>31. prosinca 2019. godine</b>	<b>94.827.181</b>	<b>15.326.352</b>	<b>110.153.533</b>

#### Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Rezerviranja za jamstvene rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave te uključuju opće i individualne rezervacije. Opća rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva drugih proizvođača transformatora. Društvo u pravilu daje garanciju na minimalno 3 godine za svaki prodani transformator. Uprava procjenjuje i rezervira 2% od vrijednosti prodanih proizvoda pod garancijom (2018.: 2%). Individualne rezervacije odnose se na potencijalne probleme kvalitete u pogledu prodanih transformatora pojedinim kupcima u ukupnom iznosu od 95 milijuna kuna (2018.: 95 milijuna kuna) i procijenjene su na temelju tablice procjene ukupnih rezerviranja za otklanjanje nedostataka u garantnim rokovima prema vjerojatnosti nastanka štetnih događaja te troškovima otklanjanja šteta. Suma individualnih i općih rezervacija daje ukupnu vrijednost tako izračunatih rezervacija.

#### Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremne i jubilarne nagrade)

Dugoročni dio rezerviranja za otpremne i jubilarne nagrade u iznosu od 15.326.352 kuna (2018.: 15.242.578 kuna) odnosi se na procijenjeni iznos otpremna i jubilarnih nagrada sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska, ispunjavanja uvjeta za dobivanje jubilarnih nagrada). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža u Društvu te statistike isplaćenih otpremna unatrag 4 godine na datum bilance i diskontne stope od 1% (2018.: 1,7%).



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 31. Dugoročne obveze

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
<b>Obveze prema bankama (posudbe)</b>		
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	29.770.320	-
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	20.932.256	22.252.725
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	4.185.959	12.515.683
Minus: Tekuće dospijeće	(6.976.926)	(9.734.584)
	<b>47.911.609</b>	<b>25.033.824</b>
Obveze po najmu	961.749	-
Tekuće dospijeće	(242.705)	-
	<b>719.044</b>	<b>-</b>
<b>Ostale dugotrajne financijske obveze</b>		
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	66.607	-
	<b>66.607</b>	<b>-</b>
	<b>48.697.260</b>	<b>25.033.824</b>

Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama odnose se na tri devizna kredita u Raiffeisenbank Austria d.d.

Kredit u iznosu 3.000.000,00 eura odobren je u lipnju 2017.g., s fiksnom kamatnom stopom od 2,05% godišnje kojim je financirano stjecanje 74% poslovnih udjela u društvu Power Engineering transformatory Sp. z o.o., Poljska. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 3.000.000,00 eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 25.000.000,00 eura.

Drugi kredit odobren je u prosincu 2017.g. u iznosu 3.093.385,39 eura s fiksnom kamatnom stopom od 1,85% godišnje kojim je refinanciran dugoročni devizni kredit u RBA d.d. odobren u kolovozu 2016. u iznosu 4.499.469,64 eura, a kojim je refinanciran kredit iz HBOR-ovog programa kreditiranja razvitka gospodarskih djelatnosti za financiranje investicije pod nazivom VN laboratorij. Instrumenti osiguranja su 4 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 4.500.000,00 eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 25.000.000,00 eura.

Treći kredit odobren je u travnju 2019. g. u iznosu 8.000.000,00 eur s fiksnom kamatnom stopom od 1,85% godišnje kojim se financira kupnja nekretnine u Jankomiru, kupnja nove opreme i rekonstrukcija predmetne nekretnine u sklopu projekta „Povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora“. Do sada je namjenski iskorišteno 4.000.000,00 eura kredita. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 8.000.000,00 eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 30.000.000,00 eura.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Nadalje, Društvo po navedenim ugovorima ima ugovorene restriktivne uvjete, od kojih su najvažniji:

- usmjeravanje 60% svog kunskog platnog prometa i min. EUR 10.000.000,00 deviznog platnog prometa preko računa otvorenih u RBA d.d.
- omogućiti banci kontinuirano praćenje načina korištenja nekretnina koje su predmet zaloga.
- Banka ima pravo otkazati kredit te ga učiniti prijevremeno dospjelim u sljedećim slučajevima:
  - zakašnjenja s plaćanjem bilo koje novčane obveze po ugovoru
  - nenamjenskog korištenja kredita ili dijela kredita
  - u slučaju da ne ispuni djelomično ili u cijelosti ili povrijedi bilo koju od svojih posebnih obveza
  - uslijed nastupa bitne negativne promjene u poslovanju, imovini, obvezama ili financijskom položaju korisnika kredita
  - ukoliko osiguranje po kreditu više nije zbog bilo kojeg razloga dovoljno za banku, a korisnik kredita ne ponudi drugo, odgovarajuće za banku.

### Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2018. godine</b>	<b>35.218.731</b>
Tečajne razlike	(450.323)
Minus: Tekuće dospijeće	(9.734.584)
<b>31. prosinca 2018. godine</b>	<b>25.033.824</b>
Novi kredit (novčani tok)	29.578.660
Tečajne razlike	276.051
Minus: Tekuće dospijeće	(6.976.926)
<b>31. prosinca 2019. godine</b>	<b>47.911.609</b>

### Dugoročne obveze prema bankama dopijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
Dospijeće od 1 do 2 godine	5.581.935	6.953.485
Dospijeće od 2 do 3 godine	6.512.258	2.781.591
Dospijeće od 3 do 4 godine	6.512.258	2.781.591
Dospijeće od 4 do 5 godina	6.512.258	2.781.591
Dospijeće više od 5 godina	22.792.900	9.735.566
	<b>47.911.609</b>	<b>25.033.824</b>

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
<b>Obveze po najmu</b>		
Kratkoročni dio	242.705	115.710
Dugoročni dio	719.044	673.771
	<b>961.749</b>	<b>789.481</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 32. Obveze prema bankama (posudbe)

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
<b>Kratkoročne pozajmice</b>		
Tekuće dospijeće dugoročnog kredita (bilješka 31)	6.976.926	9.734.584
	<b>6.976.926</b>	<b>9.734.584</b>

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2018. godine</b>	<b>8.451.858</b>
Otplaćeni krediti (novčani tok)	[8.340.195]
Tečajne razlike	[111.663]
Plus: Tekuće dospijeće	9.734.584
<b>31. prosinca 2018. godine</b>	<b>9.734.584</b>
<b>1. siječnja 2019. godine</b>	<b>9.734.584</b>
Otplaćeni krediti (novčani tok)	[9.729.622]
Tečajne razlike	[4.962]
Plus: Tekuće dospijeće	6.976.926
<b>31. prosinca 2019. godine</b>	<b>6.976.926</b>

Fer vrijednost kratkoročnih posudbi ne razlikuje se značajno od njezine knjigovodstvene vrijednosti zbog kratkoročne prirode ovih obveza.



### 33. Obveze prema dobavljačima

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
Dobavljači u zemlji	22.446.074	26.260.832
Dobavljači u inozemstvu	67.085.202	61.354.579
	<b>89.531.276</b>	<b>87.615.411</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2019.</b>	<b>89.531.276</b>	86.790.392	2.737.490	3.394	-	-	-
<b>2018.</b>	<b>87.615.411</b>	87.148.684	466.727	-	-	-	-

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 34. Ostale kratkoročne obveze

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
<b>Obveze prema zaposlenima</b>		
Obveze za neto plaće	7.980.140	6.854.736
	<b>7.980.140</b>	<b>6.854.736</b>
<b>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</b>		
Obveze za doprinose, porez i prirez	7.555.064	7.989.456
Obveze za porez iz dobiti	62.302	21.237
Obveze za porez na dodanu vrijednost	24.853	3.429
	<b>7.642.219</b>	<b>8.014.122</b>
<b>Ostale obveze</b>		
Obveze za bolovanja, obustave i sl.	129.508	85.551
Obveze za kamate	279.130	182.964
Ostale obveze	71.063	58.633
	<b>479.701</b>	<b>327.148</b>
<b>Obveze s osnove udjela u rezultatu</b>	<b>131.703</b>	<b>150.437</b>
	<b>16.233.763</b>	<b>15.346.443</b>



### 35. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
Prihod budućeg razdoblja	2.435.014	671.011
Ostali ukalkulirani troškovi	283.311	234.725
	<b>2.718.325</b>	<b>905.736</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 36. Kratkoročna rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima	Ostala kratkoročna rezerviranja	Ukupno
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>1. siječnja 2018. godine</b>	<b>44.494.284</b>	<b>4.463.394</b>	<b>48.957.678</b>
Dodatna rezerviranja	-	53.810	53.810
Donos s dugoročnih rezerviranja	5.129.332	-	5.129.332
<b>31. prosinca 2018. godine</b>	<b>49.623.616</b>	<b>4.517.204</b>	<b>54.140.820</b>
Dodatna rezerviranja	-	440.984	440.984
Donos s dugoročnih rezerviranja	4.722.479	-	4.722.479
<b>31. prosinca 2019. godine</b>	<b>54.346.095</b>	<b>4.958.188</b>	<b>59.304.283</b>



### 37. Vanbilančna evidencija

Društvo na dan 31. prosinca ima u izvanbilančnoj evidenciji sljedeće:

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>Garancije</b>		
- u stranoj valuti	284.374.096	268.738.209
- u kunama	9.419.264	8.440.327
	<b>293.793.360</b>	<b>277.178.536</b>



### 38. Knjiga narudžbi

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Društva po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2019. godine iznose 690,7 milijuna kuna (31. prosinca 2018. godine: 594,8 milijuna kuna).

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 39. Transakcije s povezanim stranama

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Društva po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2019. godine iznose 690,7 milijuna kuna (31. prosinca 2018. godine: 594,8 milijuna kuna).

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti, Društvo obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim komercijalnim uvjetima. Osim sestrinskih društava iz Končar grupe te pridruženih društava, povezane strane Društva su Uprava i Nadzorni odbor Društva.

Tijekom 2019. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi.

Društvo	2019. Poslovne aktivnosti				
	Potraživanja	Obveze	Primljeni predujmovi	Prihodi	Rashodi
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Ovisna društva	399	-	-	1.432	-
Sestrinska društva Končar grupe:	1.342	3.877	1.280	14.611	11.241
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.417	-	-	6.658
Pridružena društva	4.293	4.323	-	36.993	47.367
	<b>6.034</b>	<b>9.617</b>	<b>1.280</b>	<b>53.036</b>	<b>65.266</b>

Tijekom 2018. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi.

Društvo	2018. Poslovne aktivnosti				
	Potraživanja	Obveze	Primljeni predujmovi	Prihodi	Rashodi
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Ovisna društva	138	-	-	138	-
Sestrinska društva Končar grupe:	10.234	2.053	36	32.350	12.574
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.394	-	-	6.108
Pridružena društva	7.698	4.786	-	32.579	39.136
	<b>18.070</b>	<b>8.233</b>	<b>36</b>	<b>65.067</b>	<b>57.818</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 40. Financijski instrumenti

U ovoj bilješci objavljuje se:

A) Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva, i

B) Vrste i priroda rizika koji proizlaze iz financijskih instrumenata a kojima je Društvo izloženo tijekom izvještajnog razdoblja i na izvještajni datum te način na koji Društvo upravlja tim rizicima.

#### A) Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva

Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja društva vidljiv je u slijedećim tablicama:

<b>31. prosinca 2019.</b>	Imovina po amortiziranom trošku	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina po fer vrijednosti kroz OSD	Ukupno imovina klasificirana prema MSFI 9
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dugotrajna financijska imovina	-	39	2.765	<b>2.804</b>
Derivatna financijska imovina - kratkotrajna	-	57	-	<b>57</b>
Potraživanja od kupaca	164.971	-	-	<b>164.971</b>
Potraživanja od povezanih kupaca	6.034	-	-	<b>6.034</b>
Potraživanja po danim zajmovima	16.567	-	-	<b>16.567</b>
Novac	96.236	-	-	<b>96.236</b>
	<b>283.808</b>	<b>96</b>	<b>2.765</b>	<b>286.669</b>

<b>31. prosinca 2018.</b>	Imovina po amortiziranom trošku	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina po fer vrijednosti kroz OSD	Ukupno imovina klasificirana prema MSFI 9
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Derivatna financijska imovina - dugotrajna	-	34	-	<b>34</b>
Dugotrajna financijska imovina	-	39	2.765	<b>2.804</b>
Derivatna financijska imovina - kratkotrajna	-	293	-	<b>293</b>
Potraživanja od kupaca	163.148	-	-	<b>163.148</b>
Potraživanja od povezanih kupaca	18.070	-	-	<b>18.070</b>
Novac	101.937	-	-	<b>101.937</b>
	<b>283.155</b>	<b>366</b>	<b>2.765</b>	<b>286.286</b>

Sve obveze Društva su klasificirane u kategoriju po „Amortiziranom trošku“, osim derivativnih financijskih instrumenata kako je objašnjeno u tekstu koji slijedi.

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

	31. prosinca 2019.	1. siječnja 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK	HRK
<b>Dug (kamatonosni)</b>			
Dugoročni krediti	47.911.609	25.033.824	25.033.824
Kratkoročni dio dugoročnih kredita	6.976.926	9.734.584	9.734.584
Usklađenje prema MSFI-ju 16	961.749	848.724	-
<b>Umanjeno za novac i novčane ekvivalente</b>	<b>(96.235.546)</b>	<b>(101.936.633)</b>	<b>(101.936.633)</b>
<b>Neto dug</b>	<b>(40.385.262)</b>	<b>(66.319.501)</b>	<b>(67.168.225)</b>
Glavnica (ukupni kapital)	356.789.508	323.929.975	323.929.975
<b>Kapital i neto dug</b>	<b>316.404.246</b>	<b>257.610.474</b>	<b>256.761.750</b>
<b>Omjer neto duga i glavnice</b>	-	-	-

### Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Društvo koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

31. prosinca 2019.	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dionice koje kotiraju na burzi	39	-	-	39
Fer vrijednost derivatnih financijskih instrumenata	-	57	-	57
Imovina po fer vrijednosti kroz OSD	-	-	2.765	2.765
	<b>39</b>	<b>57</b>	<b>2.765</b>	<b>2.861</b>

31. prosinca 2018.	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dionice koje kotiraju na burzi	39	-	-	39
Fer vrijednost derivatnih financijskih instrumenata	-	328	-	328
Imovina po fer vrijednosti kroz OSD	-	-	2.765	2.765
	<b>39</b>	<b>328</b>	<b>2.765</b>	<b>3.132</b>

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Društva u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Društva.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### **Derivativni financijski instrumenti**

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedino društvo.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### **Potraživanja i depoziti kod banaka**

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### **Obveze po kreditima**

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### **Ostali financijski instrumenti**

Financijski instrumenti Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

## **B) Rizici financijskih instrumenata**

Društvo je u svom poslovanju izloženo slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

### **1. Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

#### **a) Valutni rizik i računovodstvo zaštite novčanog tijeka**

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR, USD, SEK, MAD, CZK, CHF, NOK, PLN, RON, GBP i HUF.

Stoga je Društvo izloženo riziku da će kretanja u tečajevima utjecati na njegove neto prihode i financijski položaj izražene u HRK.

Društvo se izlaže valutnom riziku prilikom prodaje, nabave, te zaduženja i oročenja depozita koji su denominirani u stranoj valuti. EUR se ne smatra značajno rizičnom valutom i od njega se Društvo ne štiti za razliku od svih ostalih valuta za koje se zaštita vrši na način da se sklapaju forward ugovori o kupoprodaji valuta sa bankama.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Izloženost valutnom riziku Društva proizlazi iz sljedećeg:

- vrlo vjerojatnih planiranih transakcija (prodaja/kupnja) izraženih u stranim valutama;
- preuzetih obveza izraženih u stranim valutama; i
- monetarnih stavki (uglavnom potraživanja od kupaca, obveze prema dobavljačima i posudbe) izraženih u stranim valutama.

Politika Društva je zaštititi se od značajnog valutnog rizika koji je povezan s vrlo vjerojatnim planiranim transakcijama, preuzetim obvezama i monetarnim stavkama u stranim valutama.

Politika Društva je zaštititi se od rizika promjena relevantnog spot tečaja.

### Instrumenti zaštite

Društvo koristi uglavnom termenske ugovore („forward“ ugovore) te također swap fx ugovore kako bi se zaštitilo od valutnog rizika. Svi derivati ugovaraju se s ugovornim stranama koje imaju kreditni rejting A i A negative.

Odlomci iz politika ispitivanja učinkovitosti za valutni rizik

Strategija: Zaštita novčanog toka od izloženosti valutnom riziku u vrlo vjerojatnim planiranim transakcijama.

### Politika ispitivanja učinkovitosti za valutni rizik

#### Buduće ispitivanje učinkovitosti zaštite novčanog toka

Buduće ispitivanje učinkovitosti trebalo bi provesti na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na svaki datum izvještavanja. Zaštitni odnos je vrlo učinkovit ako se promjene u fer vrijednosti ili novčanom toku zaštićene stavke koje se mogu pripisati zaštićenom riziku, mogu prebiti temeljem promjena u fer vrijednosti ili novčanom toku instrumenta zaštite.

Buduće ispitivanje učinkovitosti trebalo bi provesti usporedbom numeričkih učinaka promjene tečaja (npr. tečaja EUR/USD) na: fer vrijednost zaštićenih novčanih tokova koji su mjereni primjenom hipotetskog derivata i fer vrijednost instrumenta zaštite. U skladu s politikom upravljanja rizicima Društva, zaštićeni rizik predstavlja rizik promjene spot tečaja. Promjene kamatne stope isključene su iz zaštitnog odnosa (i za instrument zaštite i za zaštićenu planiranu transakciju) i ne utječu na izračun učinkovitosti. Samo je spot komponenta termenskog ugovora uključena u zaštitni odnos (odnosno, terminski bodovi su isključeni). Potrebno je procijeniti najmanje tri scenarija, osim ako ključni uvjeti instrumenta zaštite savršeno odgovaraju ključnim uvjetima zaštićene stavke. U tom slučaju dovoljan je jedan scenarij.

#### Retroaktivno testiranje učinkovitosti zaštite novčanog toka

Retroaktivno testiranje učinkovitosti potrebno je provesti na svaki datum izvještavanja primjenom metode prebijanja (Dollar Offset Method) na kumulativnoj osnovi. Zaštita se pokazala učinkovitom usporedbom kumulativne promjene fer vrijednosti zaštićenih novčanih tokova koji su mjereni primjenom hipotetskog derivata i fer vrijednosti instrumenta zaštite. Zaštita se smatra vrlo učinkovitom ako se rezultati retroaktivnog ispitivanja učinkovitosti nalaze u rasponu od 80%-125%.

#### **Kumulativna promjena u fer vrijednosti instrumenta zaštite**

$$\text{Učinkovitost} = \frac{\text{Kumulativna promjena u fer vrijednosti instrumenta zaštite}}{\text{Kumulativna promjena u fer vrijednosti zaštićene stavke (hipotetski derivat)}}$$



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Promjena u fer vrijednosti spot komponente instrumenta zaštite (terminskog ugovora) je razlika između fer vrijednosti spot komponente na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na kraju tog razdoblja koje se ispituje. Razlika se izvodi temeljem preračuna tečajne komponente („FX Leg“) terminskog ugovora po trenutnom spot tečaju i diskontiranjem neto novčanih tokova derivata korištenjem bezkuponske krivulje izvedene iz swap krivulje prinosa.

Promjena u fer vrijednosti zaštićenih novčanih tokova zaštićene stavke (hipotetski derivat) je razlika između vrijednosti hipotetskog derivata na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na kraju tog razdoblja koje se ispituje. Razlika se izvodi temeljem preračuna tečajne komponente („FX Leg“) hipotetskog derivata po trenutnom spot tečaju i diskontiranjem neto novčanih tokova hipotetskog derivata korištenjem bezkuponske krivulje izvedene iz swap krivulje prinosa.

**Izloženost Društva valutnom riziku na datum izvještavanja bila je kako slijedi:**

### 31. prosinca 2019.

(u tisućama kuna)

	EUR	USD	MAD	SEK	CHF	GBP	CZK	NOK	HUF	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
Potraživanja od kupaca i povezanih društava	124.264	-	94	9.295	1.089	-	7.507	1.286	-	143.535	27.470	171.005
Potraživanja po danima zajmovima	16.567	-	-	-	-	-	-	-	-	16.567	-	16.567
Derivativni instrumenti	57	-	-	-	-	-	-	-	-	57	-	57
Novac i novčani ekvivalenti	75.207	377	168	7.822	1.210	514	-	7.859	-	93.157	3.079	96.236
<b>Ukupno imovina</b>	<b>216.095</b>	<b>377</b>	<b>262</b>	<b>17.117</b>	<b>2.299</b>	<b>514</b>	<b>7.507</b>	<b>9.145</b>	<b>-</b>	<b>253.316</b>	<b>30.549</b>	<b>283.865</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	64.516	-	8	2.101	50	57	7	347	-	67.086	32.063	99.149
Posudbe i obveze po najmovima	55.141	-	-	-	-	-	-	-	-	55.141	709	55.850
Derivativni instrumenti	67	-	-	-	-	-	-	-	-	67	-	67
<b>Ukupno obveze</b>	<b>119.724</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>2.101</b>	<b>50</b>	<b>57</b>	<b>7</b>	<b>347</b>	<b>-</b>	<b>122.294</b>	<b>32.772</b>	<b>155.066</b>

### 31. prosinca 2018.

(u tisućama kuna)

	EUR	USD	MAD	SEK	CHF	GBP	CZK	NOK	HUF	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
Potraživanja od kupaca i povezanih društava	105.199	5	-	26.239	2.570	2.949	112	-	-	137.074	44.144	181.218
Derivativni instrumenti	328	-	-	-	-	-	-	-	-	328	-	328
Novac i novčani ekvivalenti	45.594	4.828	242	4.468	1.062	1.253	107	247	1	57.802	44.135	101.937
<b>Ukupno imovina</b>	<b>151.121</b>	<b>4.833</b>	<b>242</b>	<b>30.707</b>	<b>3.632</b>	<b>4.202</b>	<b>219</b>	<b>247</b>	<b>1</b>	<b>195.204</b>	<b>88.279</b>	<b>283.483</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	57.999	-	8	2.755	362	-	230	-	-	61.354	34.494	95.848
Financijske obveze	34.768	-	-	-	-	-	-	-	-	34.768	-	34.768
<b>Ukupno obveze</b>	<b>92.767</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>2.755</b>	<b>362</b>	<b>-</b>	<b>230</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>96.122</b>	<b>34.494</b>	<b>130.616</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### Analiza osjetljivosti

(Slabljenje)/jačanje tečaja kune u odnosu na sljedeće valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja povećalo/(smanjilo) bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	2019. Promjena %	2018. Promjena %	2019. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000	2018. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000
EUR	1%	(1)%	968	(740)
USD	3%	3%	11	153
SEK	(2)%	(5)%	(234)	(1.516)
CZK	2%	(2)%	125	-
CHF	4%	2%	86	79
GBP	6%	(3)%	29	(130)
NOK	2%	(3)%	138	(7)
Ostale valute	-	-	6	2

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene. Postoci promjene tečaja određeni su na temelju prosječne promjene ovih valuta u proteklih 12 mjeseci.

Obrnutno proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

#### **b) Rizik kamatnih stopa**

Društvo nije izloženo kamatnom riziku jer su svi krediti ugovoreni po fiksnim kamatnim stopama, nema varijabilnih kamatnih stopa, dok je većina imovine nekamatonsna.

#### **c) Ostali cjenovni rizici**

Društvo nije izloženo ostalim cjenovnim rizicima povezanim s financijskim instrumentima.

### **2) Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da će jedna strana financijskog instrumenta drugoj strani prouzročiti gubitke zbog neispunjenja obveze. Društvo je prihvatilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo posluje samo s onim društvima koja su kreditno sposobna. Društvo se služi javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društva, bonitetnim izvješćima neovisnih agencija za ocjenu kreditnog boniteta, te koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz potraživanja od kupaca.

#### **Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja**

Na izloženost Društva kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca.

Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje ima manji utjecaj na kreditni rizik.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Društvo ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Od kupaca sa nedovoljnim bonitetom zahtijevaju se uobičajena sredstva osiguranja naplate, kao npr. bankarski akreditivi (L/C), bankarske platežne garancije, hipoteke na imovinu, zadužnice, mjenice, itd. Društvo određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja.

Društvo nije koristilo derivativne instrumente kako bi se zaštitilo od tih rizika.

### Umanjenje financijske imovine

Društvo ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka:

- Potraživanja od kupaca za prodaju roba i usluga
- Potraživanja po danim zajmovima
- Ugovorna imovina
- Dužnički instrumenti po amortiziranom trošku
- Dužnički instrumenti po FV kroz OSD

Iako su novac i novčani ekvivalenti također predmet umanjenja sukladno zahtjevima MSFI-ja 9, identificirano umanjenje vrijednosti je nematerijalno.

### Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina

Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na 12 mjesecnim očekivanim kreditnim gubicima za sva potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca i ugovorna imovina su grupirani prema sličnim obilježjima - riziku zemlje u kojoj kupac posluje i danima dospjeća. Ugovorna imovina se odnosi na nefakturirane radove u tijeku i nose suštinski iste rizike kao i potraživanja od kupaca za iste vrste ugovora. Društvo je stoga zaključila da stope očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja od kupaca su razumne za primjenu i na ugovornoj imovini.

Stope očekivanog kreditnog gubitka se temelje na profilima plaćanja u posljednjih 36 mjeseci prije 31. prosinca 2019. godine kao i odgovarajućeg povijesnog kreditnog gubitka koji je evidentiran unutar navedenog razdoblja.

Povijesne stope kreditnog gubitka usklađene su kako bi odrazile trenutne i buduće makroekonomske faktore koji utječu na sposobnost kupca da podmiri potraživanje.

Društvo je identificiralo da su promjene u BDP-u i stopi nezaposlenosti država u kojima posluje relevantni čimbenici i sukladno tome Društvo je uskladilo povijesne stope gubitka temeljem očekivanih promjena u navedenim čimbenicima.

Umanjenje vrijednosti na 31. prosinca 2019. godine za potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu je kako slijedi:

<b>31.12.2019.</b>	<b>Ukupno</b>	<b>Nedospjelo</b>	<b>Dospjelo 1-60 dana</b>	<b>Dospjelo 61-90 dana</b>	<b>Dospjelo 91-180 dana</b>	<b>Dospjelo 181-365 dana</b>	<b>Dospjelo više od 365 dana</b>
	<i>HRK' 000</i>	<i>HRK' 000</i>	<i>HRK' 000</i>	<i>HRK' 000</i>	<i>HRK' 000</i>	<i>HRK' 000</i>	<i>HRK' 000</i>
Potraživanja od kupaca	164.970.531	152.876.537	11.366.775	140.833	116.581	53.021	<b>416.784</b>
Potraživanja od povezanih strana	6.034.319	5.667.346	359.285	-	-	7.688	-
Stopa neplaćanja (0%-9%)	-	0,00	0,01	0,11	0,21	0,61	<b>8,97</b>
<b>Očekivani kreditni gubitak</b>	<b>43.216</b>	<b>4.475</b>	<b>628</b>	<b>148</b>	<b>243</b>	<b>326</b>	<b>37.396</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

31.12.2019.	Ukupno		Dospjelo	Dospjelo	Dospjelo	Dospjelo	Dospjelo
	Nedospjelo		1-60	61-90	91-180	181-365	više od 365
	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000
Potraživanja od kupaca	163.147.724	128.750.942	23.800.835	8.546.887	748.839	532.040	<b>768.181</b>
Potraživanja od povezanih strana	18.069.935	12.651.679	2.498.351	-	-	2.919.905	-
Stopa neplaćanja (0%-9%)		0,00	0,01	0,12	0,24	0,54	<b>8,97</b>
<b>Očekivani kreditni gubitak</b>	<b>20.991</b>	<b>5.108</b>	<b>2.716</b>	<b>2.140</b>	<b>-</b>	<b>11.027</b>	<b>-</b>

Društvo nije priznalo dodatno umanjenje vrijednosti za imovinu po amortiziranom trošku te vlasničkim instrumentima po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, jer je provedenom analizom utvrđeno da isti nisu značajni za financijske izvještaje na 1. siječnja 2018. godine. Umanjenje vrijednosti nije promijenilo vrijednost iskazanih vlasničkih instrumenata u bilanci budući da je vrednovanje i dalje po fer vrijednosti.

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina se izravno umanjuju ako ne postoje razumna očekivanja da će isti biti nadoknađeni. Indikatori da ne postoje razumna očekivanja da će potraživanja od kupaca i ugovorna imovina biti nadoknađeni uključuju između ostalog nemogućnost izvršenja ugovornog plaćanja u razdoblju većem od godinu dana.

### 3) Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku, ili da će se suočiti s poteškoćama u ispunjenju tih obveza. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca 2019. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

31. prosinca 2019.	Ugovoreni novčani tokovi	Manje od 1 mjeseca	1 - 3 mjeseci	3 - 12 mjeseci	2 - 5 godina	Više od 5 godina
Obveze	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	9.617	7.677	1.940	-	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i ostale obveze	89.663	53.018	31.336	5.309	-	-
Dugoročne obveze po kreditima	51.576	-	-	-	34.829	16.747
Kratkoročne obveze po kreditima	8.246	279	3.054	4.913	-	-
Obveze po najmu	1.003	20	56	229	698	-
<b>Ukupno obveze</b>	<b>160.105</b>	<b>60.994</b>	<b>36.386</b>	<b>10.451</b>	<b>35.527</b>	<b>16.747</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca 2018. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

<b>31. prosinca 2018.</b>	<b>Ugovoreni novčani tokovi</b>	<b>Manje od 1 mjeseca</b>	<b>1 - 3 mjeseci</b>	<b>3 - 12 mjeseci</b>	<b>2 - 5 godina</b>	<b>Više od 5 godina</b>
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Obveze</b>						
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	8.234	7.396	838	-	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i ostale obveze	87.766	44.146	43.014	606	-	-
Dugoročne obveze po kreditima	26.721	-	-	-	19.571	7.150
Kratkoročne obveze po kreditima	10.543	183	2.255	8.105	-	-
<b>Ukupno obveze</b>	<b>133.264</b>	<b>51.725</b>	<b>46.107</b>	<b>8.711</b>	<b>19.571</b>	<b>7.150</b>



### 41. Događaji nakon datuma bilance

Postojanje novog koronavirusa (Covid-19) potvrđeno je početkom 2020. godine i proširilo se na kontinentalnu Kinu i šire, uzrokujući poremećaje u poslovanju i gospodarskoj aktivnosti. Društvo smatra da je ovo događaj nakon datuma bilance koji ne zahtijeva usklađivanje. Budući da je situacija fluidna i brzo se razvija, ne smatramo izvedivim dati kvantitativnu procjenu potencijalnog utjecaja postojanje novog koronavirusa na Društvo. Utjecaj na makroekonomske prognoze bit će ugrađen u procjene očekivanih rezerviranja za kreditni gubitak Društva (MSFI 9) u 2020. godini.



### 42. Računovodstvene politike primjenjive do 1. siječnja 2019. godine

#### Najmovi

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.



Tradicija. Znanje. Odgovornost.

357017 hr IV2020

**KONČAR**

**Distributivni i specijalni transformatori d.d.**

Mokrovićeva 8

P.P. 100

10090 Zagreb, Hrvatska

Tel.: + 385 1 378 3713

Fax: + 385 1 379 4051

E-mail: [info@koncar-dst.hr](mailto:info@koncar-dst.hr)

[www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)

