

# GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2008.



KONČAR DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d.  
10090 Zagreb, Hrvatska, Josipa Mokrovića 8, P.O. Box 62

# **SADRŽAJ**

## **I IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA ZA 2008.g.**

1. UVODNA RIJEČ UPRAVE
2. NAJAVAŽNIJI PODACI ZA 2008. TE USPOREDBA SA 2007., 2006. I 2005.
3. ORGANIZACIJSKA SHEMA SA UPRAVOM I NADZORNIM ODBOROM
4. OPĆE STANJE DRUŠTVA
5. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE DRUŠTVOM U 2008. GODINI
6. PRIMJENA KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
7. TRŽIŠNA POZICIJA I PRODAJA – PO ZEMLJAMA I GRUPAMA PROIZVODA
8. FINANSIJSKO STANJE (BILANCA)
9. POSLOVNI REZULTATI (RAČUN DOBITI I GUBITKA) I KRETANJE CIJENA DIONICA
10. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU
11. INVESTICIJE I MODERNIZACIJA TEHNOLOGIJE
12. TEHNIČKI RAZVOJ I INOVIRANJE PROIZVODA
13. ZAPOSLENI U KONČAR-D&ST-u
14. UPRAVLJANJE KVALitetom I OKOLIŠEM TE ZAŠTITA NA RADU
15. STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA

## **II IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA**

## **III MIŠLJENJE REVIZORA I FINANSIJSKO IZVJEŠĆE S BILJEŠKAMA**

# 1. UVODNA RIJEČ UPRAVE

## 2008. GODINA SA ZNAČAJNIM RASTOM IZVOZA, TE USPJEŠNIM ZAVRŠETKOM DRUGOG INVESTICIJSKOG CIKLUSA

Končar D&ST i u 2008. godini nastavio je niz uspješnih poslovnih godina. Ukupna prodaja roba i usluga u 2008. porasla je na 573 mil kn, (u 2007. 487 mil kn), što je rast na godišnjem nivou od 18%. Izvozni poslovi porasli su sa 322 mil kn u 2007. za 31% na 420 mil kn u 2008. godini.

Primjerenim upravljanjem poslovnim procesima i rizicima, te povećanjem produktivnosti ostvarena je bruto dobit od 32,3 mil kn (neto 30,2 mil kn) što je povećanje prema bruto dobiti u 2007. godini u kojoj je iznosila 29,3 mil kn (neto dobit 22,7 mil kn) za 10% (za neto dobit 35%).

Stanje ukupnih ugovorenih poslova na kraju 2008. godine iznosilo je 513 mil kn što je prema stanju na kraju 2007. s iznosom od 336 mil kn povećanje od 52 %.

U drugoj polovici godine započeo je operativni rad program Specijalnih distributivnih transformatora u potpuno uređenoj i opremljenoj hali. Time su se stvorili uvjeti za povećanje plasmana manjih specijalnih transformatora, koji će zbog svoje složenosti i specifičnosti moći doprinistiti budućem povećanju vrijednosti poduzeća. Investicijska ulaganja u 2008. godini iznosila su 31,5 mil kn čime je uglavnom završen drugi investicijski ciklus u modernizaciji društva.

Uz redovno ovjeravanje sustava upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2000, sustava upravljanja okolišem prema ISO 14001:2004, u 2008. godini certificiran je i sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema standardu OHSAS 18001:2007.

Trgovina i cijena dionica Končar-D&ST na Zagrebačkoj burzi u 2008. godini bila je u skladu s općim negativnim kretanjima investicijske klime u svijetu. Tako je na početku godine cijena redovnih dionica Končar D&ST iznosila 4.510,00 kn, da bi na kraju godine iznosila 1.300,00 kn.

Ocenjujući 2008. godinu uspješnom, te s dosta dobro pripremljenim poslovima za 2009. godinu usprkos negativnom utjecaju globalne finansijske krize, Uprava Končar D&ST d.d. se zahvaljuje na podršci i povjerenju svim dioničarima, zaposlenima, poslovnim partnerima i bankama i sa zadovoljstvom predstavlja ovaj izvještaj o stanju i rezultatima poslovanja društva.

Za Upravu Končar D&ST d.d.

  
Ivan Klapan  
Predsjednik Uprave

## 2. NAJAVAŽNIJI PODACI ZA 2008. TE USPOREDBA SA 2005., 2006. I 2007.

Nastavljen je trend rasta prihoda uz povećanje profitabilnosti te ugovorenosti novih poslova što je dobra osnova za buduće poslovno razdoblje.

### 2008./2007.

<b>- neto dobit</b>	132,6
<b>- prihod od prodaje</b>	117,6
<b>- izvoz</b>	130,6
<b>- stanje narudžbi na kraju godine</b>	152,4

	KUNE (u 1000)				EUR (u 1000)		INDEKS
	2008.	2007.	2006.	2005.	2008.	2007.	
<b>Prodaja roba i usluga</b>							
Hrvatska	152.830	165.532	113.414	98.003	21.158	22.564	93,8
Izvoz	420.158	321.752	270.519	140.703	58.168	43.858	132,6
<b>Ukupno</b>	<b>572.988</b>	<b>487.284</b>	<b>383.933</b>	<b>238.706</b>	<b>79.326</b>	<b>66.422</b>	<b>119,4</b>
<b>Stanje narudžbi na kraju godine</b>							
Hrvatska	70.036	51.759	71.770	23.041	9.696	7.055	137,4
Izvoz	442.718	284.625	129.715	109.498	61.291	38.797	158,0
<b>Ukupno</b>	<b>512.754</b>	<b>336.384</b>	<b>201.485</b>	<b>132.539</b>	<b>70.987</b>	<b>45.852</b>	<b>154,8</b>
Godišnja prodaja po zaposlenom	1.637	1.577	1.401	929	227	215	105,6
Investicije	31.493	5.390	17.878	20.426	4.360	735	593,2
Neto dobit	30.166	22.745	16.199	8.453	4.176	3.100	134,7
Dividenda HRK/dionici redovna povlaštена	*	88,99	63,38	33,07			
	*	88,99	63,38	33,07			
Neto dobit/prodaja u %	5,3%	4,7%	4,2%	3,5%			
Neto dobit na ukupni dionički kapital	34,2%	29,2%	23,1%	13,6%			
Ukupni dionički kapital i rezerve na 31.12.	118.370	100.547	86.460	70.634	16.387	13.706	119,6
Broj zaposlenih prosjek na 31.12.	350 368	309 329	274 294	257 259			113,3 111,9

Napomena: Prosječan tečaj

2005. 1 EUR=7,4009 KN

2006. 1 EUR = 7,3229 KN

2007. 1 EUR=7,3362 KN

2008. 1 EUR = 7,2232 KN

\*Iznos dividende biti će poznat nakon održavanja Glavne skupštine društva

### 3. ORGANIZACIJSKA SHEMA KONČAR-D&ST d.d.

#### Nadzorni odbor

Darinko Bagić, predsjednik  
Vladimir Plečko, zamjenik  
Jozo Miloža, član  
Božidar Piller, član  
Nenad Pereminić, član

#### Revizori

AUDIT d.o.o.  
RECONSULT d.o.o.

Ured Uprave

#### PREDSEDNIK UPRAVE

Ivan Klapanić

#### Zajedničke službe

Prodaja i nabava	Financije i računovodstvo Zvonko Ptičar	Tehnički razvoj Petar Vlačić	Razvoj sustava i organizacije Računovodstvo, financije i kontroling	Održavanje Operativno održavanje	Razvoj proizvoda i standardizacija	Razvoj opći poslovi Kadrovski opći poslovi i servis	Ulaganje kontrola	Operativna tehnologija Poslovna informatika	ZNR, Biblioteka	Montaža Izolacija	Sušenje i punjenje uljem
------------------	--	---------------------------------	--	-------------------------------------	------------------------------------	--	----------------------	--	--------------------	----------------------	--------------------------

#### PC energetski transformatori

Miljenko Đamić

#### PC distributivni transformatori

Josip Belamarović

Tehnički ured	Planiranje, priprema i skladište	Kontrola kvalitete	Specijalni distributivni transformatori
Projektiranje	Planiranje i priprema	Jezgre	Ispitna stanica
Konstrukcija	Skladište	Namataonica I	Završna kontrola

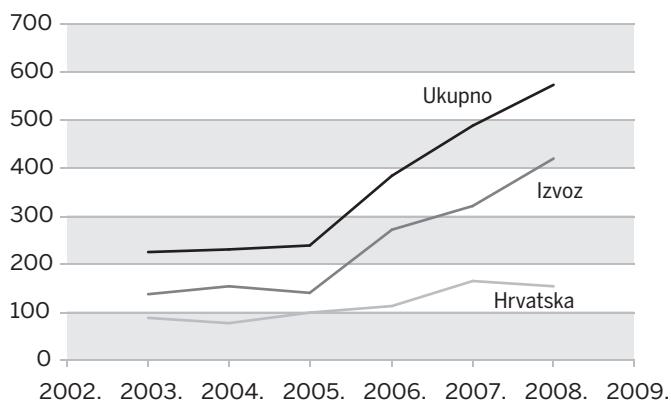
#### Revizori

AUDIT d.o.o.  
RECONSULT d.o.o.

## 4. OPĆE STANJE DRUŠTVA

Dobri poslovni rezultati prošlih poslovnih godina, dobro ugovaranje novih poslova, uspješno restrukturiranje, investicije u novu modernu opremu, novi proizvodni prostori, novi proizvodi te uspješno uvođenje u posao novih mlađih i kreativnih zaposlenika stvorili su preduvjete da društvo posluje stabilno. I u otežanim uvjetima za poslovanje koji su nastali širenjem globalne finansijske krize ocjenjuje se da društvo ima potencijal za daljnji rast i stvaranje nove vrijednosti.

KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE (mil. KN)



## 5. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE DRUŠTVOM U 2008. GODINI

Tijekom 2008. godine društvom Končar D&ST d.d. rukovodila je Uprava u sastavu:

- Ivan Klapan, predsjednik Uprave
- Josip Belamarić, član uprave, direktor proizvodnog centra DT
- Miljenko Damić, član uprave, direktor proizvodnog centra ET
- Zvonko Ptičar, član uprave, direktor prodaje i nabave
- Petar Vlaić, član uprave, financijski direktor

Poslovni procesi organizirani su kroz proizvodne centre PC Distributivni transformatori i PC Energetski transformatori sa zajedničkim službama. Na početku godine kontrola kvalitete proizvoda sa ispitnim stanicama organizacijski je postavljena u Proizvodne centre čime je nastavljeno njihovo daljnje zaokruživanje oko cjelovitih poslovnih procesa.

Društvo djelatnost obavlja na jednoj lokaciji na adresi Josipa Mokrovića 8, 10090 Zagreb te nema podružnica.

## 6. PRIMJENA KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja izrađenog od strane Zagrebačke burze i HANFA-e, objavljenog na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) osim nekih odredaba za koje smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku. Društvo smatra da neprimjenjivanje tih odredbi ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva, te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 71 pitanje u kojima se precizno odgovara na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne, javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr))

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim značajnim razinama koje između ostalog omogućavaju fer i korektno prezentiranje finansijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SDA ([www.sda.hr](http://www.sda.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2008. i 2007. objavljeni su na str. 25 revizorskog izvješća. Povlaštene dionice Društva nemaju pravo glasa.

## 7. TRŽIŠNA POZICIJA I PRODAJA - PO ZEMLJAMA I GRUPAMA PROIZVODA

2008. godina je početak razdoblja smanjenog ulaganja u distribuciju (15% smanjenje prodaje distributivnih transformatora). Smanjena je 7% prodanost na hrvatskom tržištu.

Dugogodišnjim aktivnostima u europskim zemljama je postignuto značajno povećanje prodaje i stabilna tržišna pozicija, a na tržištu Bliskog istoka i Afrike je zadržan nepromjenjen nivo prodaje. Prodaja energetskih transformatora povećana je 10%.

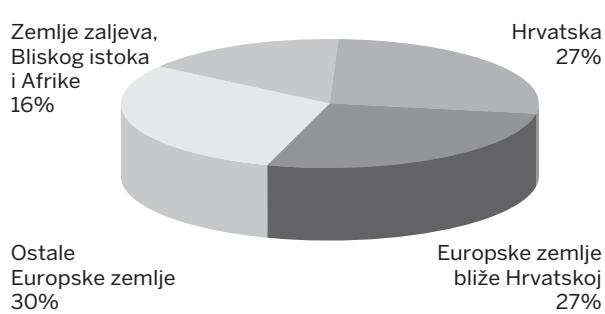
Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:

- **Hrvatska:** u 2008. prodano je 154 mil kn što je prema 166 mil kn u 2007. smanjenje od 7%.
- **Europske zemlje bliže Hrvatskoj:** BiH, Slovenija, Makedonija, Crna Gora, Austrija, Češka, Slovačka, Mađarska, Albanija - u 2008. godini prodano je 153,6 mil kuna što je prema 114,7 mil kuna u 2007. godini povećanje za 34%.
- **Ostale Europske zemlje:** Švedska, Švicarska, Njemačka, Finska, Francuska, Velika Britanija, Estonija, Latvija, Litva, Poljska, Grčka, Cipar - u 2008. godini prodano je 173,5 mil kuna što je prema 113 mil kuna u 2007. godini povećanje za 53,8%.
- **Zemlje zaljeva, Bliskog istoka i Afrike:** u 2008. godini isporučeno je 94,5 mil. kuna što je prema 93,6 mil kuna u 2007. godini minimalno povećanje za 1%.

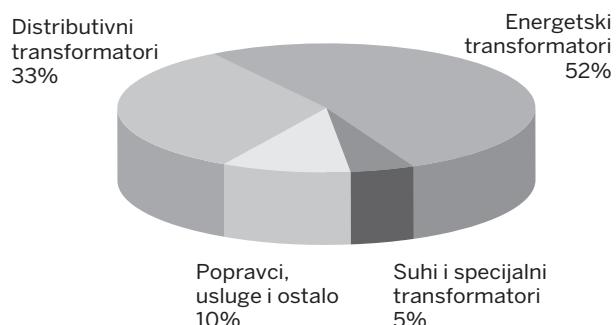
U ukupnoj prodaji i u 2008. godini dominirale su dvije glavne grupe proizvoda – distributivni i specijalni distributivni transformatori s 190 mil kuna i srednji energetski transformatori s 295 mil kuna.

Ukupnim novim ugovorima u 2008. godini u iznosu od 722 mil kn, stanje ugovorenih poslova na kraju godine značajno je podignuto i iznosilo je preko 512 mil kn.

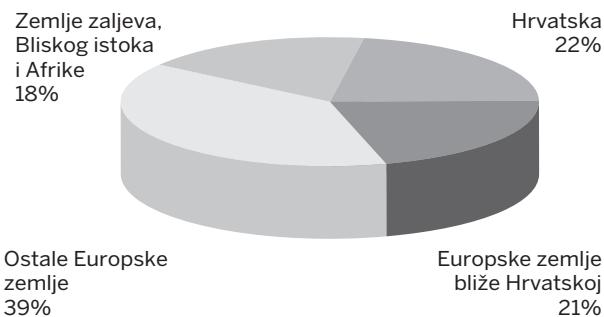
STRUKTURA ISPORUČENOG PO TRŽIŠTIMA



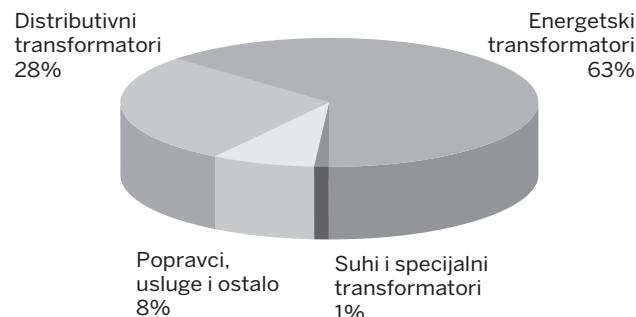
STRUKTURA ISPORUČENOG PO ASORTIMANU



### STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA



### STRUKTURA UGOVORENOG PO ASORTIMANU



## 8. FINANCIJSKO STANJE (BILANCA)

Stanje imovine na 31. prosinac 2008. godine iznosilo je 377,4 mil. kn što predstavlja rast od 20% prema stanju imovine u godini prije. Prema ročnoj strukturi nije bilo značajnije promjene te tako dugotrajna imovina čini 21% a kratkotrajna 79% aktive.

Najznačajniji rast bilježe zalihe koje su u odnosu na stanje krajem 2007. godine porasle za 45% te u ukupnoj imovini čine 43%. Trend rasta zaliha vidljiv je i kroz prosječne dane vezivanja zaliha. Prema stanju krajem 2008. taj pokazatelj iznosi 110 dana dok je prethodne godine iznosio 91 dan.

Slijedeća značajnija stavka sa udjelom od 29% u ukupnoj imovini su potraživanja od kupaca. Ona također rastu u odnosu na kraj 2007. ali manjom dinamikom nego ukupna imovina i prihodi što znači da je koeficijent obrtaja bolji tj. trajanje naplate kraće u odnosu na period prije.

I na strani pasive također nije bilo značajnijih promjena prema ročnosti u odnosu na stanje krajem 2007.g. Tako na dugoročnu pasivu otpada 52% a na kratkoročnu 48%.

Vlastiti izvori, zahvaljujući politici alokacije 50% dobiti ostvarene u 2007. u rezerve društva te rastu neto dobiti 2008. godine, prate rast ukupne pasive. Također rastu i dugoročna rezerviranja za razliku od dugoročnih kredita koji, s obzirom da nije bilo novih zaduženja, se smanjuju kao posljedica redovitih godišnjih otplata.

Kod kratkoročnih izvora imovine značajan je rast stanja obveza prema dobavljačima za 62% u odnosu na godinu prije. U strukturi ukupne pasive na njih otpada 18%.

Također, došlo je i do povećanja kratkoročnih kredita. U drugoj polovici 2008. godine je zbog rasta kratkotrajne imovine (zaliha), ostvarenih investicija (31,5 mil. kn) te produženja rokova plaćanja na hrvatskom tržištu, povećana kratkoročna zaduženost kod poslovnih banaka.

Ovakva kretanja odrazila su se i na pokazatelj opće likvidnosti koji se blago pogoršao sa 1,7 na 1,65. Utjecaj na ubrzanoj likvidnosti još je snažniji te je ona pala sa 0,93 u 2007. na 0,75 u 2008.g. Pokazatelji zaduženosti su ostali na istim nivoima kao i prošle godine što znači da se društvo financira 31% iz vlastitih sredstava.

## 9. POSLOVNI REZULTAT (RAČUN DOBITI I GUBITKA) I KRETANJE CIJENE DIONICA

I u 2008. godini nastavljen je trend rasta poslovanja kroz rast proizvodnje i prodaje.

Ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 588,2 mil. kn što je rast od 20% prema 2007. godini.

Unutar poslovnih prihoda, na one ostvarene u inozemstvu otpada 73% što je rast od gotovo 100 mil. kn ili 31% prema prethodnoj godini. Za razliku od izvoza, prodaja u zemlji pada kao posljedica smanjenja investicija u elektroenergetsku opremu.

Na rashodnoj strani rast prodaje prati i odgovarajući rast troškova sirovina i materijala.

Troškovi osoblja su također rasli sukladno rastu prodaje, a njihovo sudjelovanje u ukupnim prihodima je ostalo na prošlogodišnjoj razini od 13%.

Značajan je rast neto finansijskih rashoda koji su u 2007. iznosili 2,8 mil. kn da bi u 2008 došli na 5,0 mil. kn. Najveći utjecaj na takav rast imaju negativne tečajne razlike najviše kao rezultat aprecijacije kune u odnosu na EUR.

Društvo je u 2008. ostvarilo bruto dobit 32,3 mil. kn što je rast od 10%, te neto dobit od 30,2 mil kn što predstavlja rast od 35% u odnosu na dobit ostvarenu u 2007.g.

Bruto marža profita iznosi 5,5% dok je neto marža 5,3% za razliku od 2007. kad je bila 4,7%.

Bruto rentabilnost ukupne imovine (odnos bruto dobiti uvećane za troškove kamata prema aktivi) je na razini prošlogodišnje i iznosi 9,5% dok je neto rentabilnost vlastitog kapitala mjerena odnosom neto dobiti prema vlastitom kapitalu 34,2%.

Kretanje cijena redovnih i povlaštenih dionica Končar D&ST-a na Zagrebačkoj burzi pratilo je trend ukupnog tržišta. Cijena povlaštenih dionica (KODT-P-A) kretala se sa 4.301,01 kuna na početku godine na 1.260,00 kuna na kraju godine što je pad od 70%.

Cijena redovnih dionica (KODT-R-A) pala je sa 4.510,00 kuna na početku godine na 1.300,00 kuna na kraju godine što je pad od 71%.

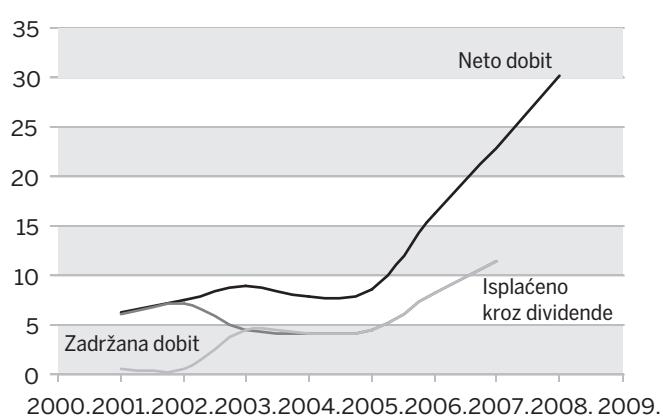
Ovakvo kretanje cijena možemo usporediti sa padom CROBEX-a u 2008. od 68%.

Treba spomenuti da je u godini protrgovana količina bila svega 13.398 dionica u odnosu na 2007. kada je protrgovano sa više nego dvostruko većom količinom (30.512 dionica).

Prema cijeni redovne dionice na zadnji dan 2008.g. P/E indeks je iznosio 5,5.

Tijekom 2008. g. društvo nije stjecalo vlastite dionice.

**NETO DOBIT I RASPODJELA DOBITI (mil. KN)**



## 10. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU

**Tržišni rizici - Potražnja** za transformatorima na ciljanim tržištima Končar-D&ST-a jedan je od glavnih faktora rizika za poslovanje. Globalna potražnja za transformatorima, a također i potražnja na ciljanim tržištima varira značajno u pojedinim razdobljima, ovisno o čitavom nizu faktora. Periodi velike potražnje (dobre konjukture) svakako su periodi lakšeg ugoveranja poslova i manjeg konkurentskog pritiska, s odgovarajućim odrazom i na ukupan rast i profitabilnost.

**Ponuda** transformatora od strane ostalih proizvođača – konkurenčki pritisak – drugi je jako značajan faktor rizika za poslovanje Končar-D&ST-a. Tržište transformatora općenito je u većini ciljanih zemalja izvoza blizu obrascu potpune konkurenčije ili eventualno neke vrste blagog oligopola, te je vrlo jak konkurenčki pritisak na većini ciljnih tržišta. Cijela transformatorska industrija je doživjela prilične promjene u zadnjih 10-20 godina, s brojnim restrukturiranjima, zatvaranjima postojećih tvornica, otvaranjima novih tvornica, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi trendovi se nastavljaju i dalje.

**Rizici na tržištu nabave** – Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvode transformatori (bakar, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik, itd.) su značajno volatilne u posljednjih nekoliko godina, s ponekad enormnim rastom u relativno kratkim vremenskim periodima. Također, ponekad su mogući i poremećaji na tržištu u smislu dostupnosti odgovarajućih količina pojedinih sirovina i materijala u primjerenim rokovima isporuke.

Društvo se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina s obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju. Kod bakra je politika takva da s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange) forward ugovorima se ugoveraju količine i cijene za razdoblje unaprijed prema stanju ugovorenosti. Kod čelika, transformatorskog ulja i nekih značajnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ili godišnjim ugovorima sa dobavljačima se pokušava umanjiti ovaj rizik.

**Valutni (tečajni) rizik** je dosta izražen u poslovanju Društva obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je većina bankarskih kredita (dugoročnih i kratkoročnih) izražena u eurima  
Od valutnog rizika se štitimo forward ugovorima sa bankama kao i internim tehnikama usklajivanjem valutnih priljeva i odljeva.

**Tehnološko-razvojni rizici** - Društvo u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini. I u budućnosti se ne očekuje tehničko-tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

**Kreditni rizik i rizik likvidnosti** - Kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva (npr. kupac kojem je izvršena isporuka bez osiguranja pačanja) neće moći ili htjeti izvršiti plaćanje prema Društву u skladu s onim što je ugovoreno, te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja.  
Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima.

Od kreditnog rizika Društvo se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.), te procjenom boniteta kupaca u suradnji sa vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti.  
Društvo ima ugovorni odnos sa poslovnim bankama o okvirnim zaduženjima koji mu omogućuje da brzo uz poznate uvjete prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima. Također, potraživanja sa relativno dugačkim periodima dospjeća najčešće naplaćuje prodajući ih finansijskim institucijama (factoring, forfaiting).

**Upravljački i kadrovske rizici** - Uobičajene fluktuacije i promjene u managementu i vodećim stručnjacima ne utječu značajno na poslovanje Društva, dok bi nagle i veće fluktuacije ovih kategorija zaposlenika mogle utjecati na poslovne rezultate Društva.

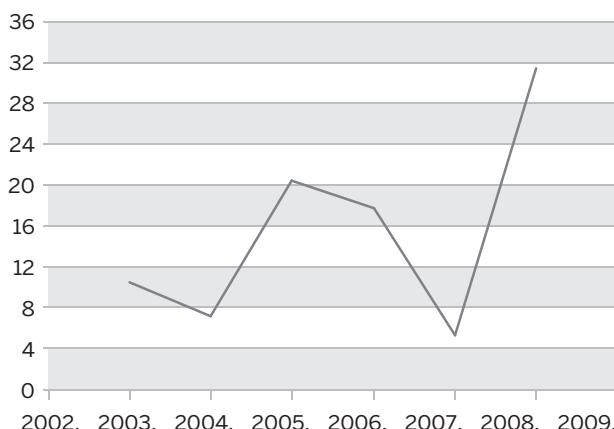
Osim gore nabrojanih postoje također u određenoj mjeri i projektantsko-konstruktorski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika, ali one trenutno nisu jako izražene.

## 11. INVESTICIJE I MODERNIZACIJA TEHNOLOGIJE

U 2008. godini uglavnom je završen drugi investicijski ciklus obnove i modernizacije proizvodnih kapaciteta društva. Uređena je i opremljena hala za proizvodnju specijalnih distributivnih transformatora te pojačani proizvodni kapaciteti na proizvodnji jezgri, namota, sušenju i skladištenju transformatora.

Investirana su također značajna sredstva u infrastrukturne i ekološki motivirane projekte. Ukupna vrijednost investicija u 2008. godini iznosila je 31,49 mil kn.

INVESTICIJE (mil.KN)



## 12. TEHNIČKI RAZVOJ I INOVIRANJE PROIZVODA

U sektoru Tehnički razvoj na kraju 2008. godine bio je 21 diplomirani inženjer i magistar znanosti iz područja elektrotehnike, strojarstva i kemije. Sektor ima dva odjela: Odjel za razvoj proizvoda i Odjel za razvoj proizvodnje.

Od značajnijih projekata na kojima se radilo u 2008. godini treba naglasiti razvoj i dovršenje glavnog transformatora za elektromotorni vlak. Transformator je uspješno zadovoljio sva tipska i specijalna ispitivanja, uključujući i ispitivanja na udarce i vibracije u laboratoriju za mehanička ispitivanja CESI (Ismes) u Italiji. Time se Končar D&ST svrstao u grupu od samo nekoliko europskih proizvođača transformatora za vučna vozila najmoderne izvedbe koji uđovoljavaju najstrožim zahtjevima u pogledu mehaničkih i termičkih naprezanja, minimalne mase i volumena proizvoda.

U proizvodnom centru distributivnih i specijalnih transformatora razvijeno je i tipski ispitano više tipova uljnih prigušnica za uzemljenje neutralne točke i kompenzaciju kapacitivnih struja u distributivnim i željezničkim mrežama. Završena su atestiranja serije distributivnih transformatora za više europskih distribucija, (EON, EnSO, EnBW, Vattenfall itd.). Započet je razvoj transformatora za francuski ERDF i španjolsku distribuciju. Pri završetku je projekt novog rješenja malih distributivnih transformatora do 200 kVA.

U proizvodnom centru energetskih transformatora razvijani su transformatori s niskom bukom i efikasnijim vrstama hlađenja namota. Uvedena je nova metoda mjerenja buke putem zvučnog intenziteta, čime se praktički eliminira utjecaj buke okoline na mjerni rezultat. Dovršeni su i tipski ispitani jednofazni transformatori za nove elektrovoćne podstanice HŽ-a, nazivne snage 7,5 MVA i 10 MVA, te transformator slične namjene 16/2x8 MVA za mađarske željeznice MAV. Razvijeni su i isporučuju se specijalni transformatori za park vjetroelektrana u UK te za napajanje uzbudnih sustava u elektranama (AVČE, Uganda i dr.).

Odjel za razvoj proizvodnje radio je na projektima modernizacije tehnologija izrade komponenti distributivnih, energetskih i specijalnih transformatora. Pušteno u pogon drugo postrojenje LFH2 za sušenje aktivnog dijela NF strujama, HADP2 postrojenje za specijalne transformatore s odvojenim sistemima punjenja s mineralnim uljem, silikonskim uljem i sintetičkim esterom. Instalirane su dodatne namatalice novije generacije za VN namote distributivnih transformatora, naručen stroj za folijske namote i dva najmoderne stroja za izradu namota energetskih transformatora. Također je puštena u pogon druga linija za poprečno rezanje limova jezgara distributivnih transformatora. Kupnjom moderne proizvodne opreme povećani su proizvodni kapaciteti i stvoreni preduvjeti za proizvodnju transformatora najviše kvalitete.

Nastavlja se suradnja s vanjskim institucijama, Končar Institutom za elektrotehniku na području razvoja i ispitivanja transformatora i materijala, s Fakultetom strojarstva i brodogradnje na području proračuna mehaničkih konstrukcija i obuke inženjera za konstruiranje najmodernejšim alatima i metodama. Više suradnika pohađa specijalističke i doktorske studije na fakultetima zagrebačkog sveučilišta.

Više suradnika aktivno je sudjelovalo na stručnim simpozijima i seminarima, HO-CIRED i CIGRÉ-Paris, u radu Cigré A2-35 radne grupe te u radu tehničkog odbora HZN/TO E14 Energetski transformatori.

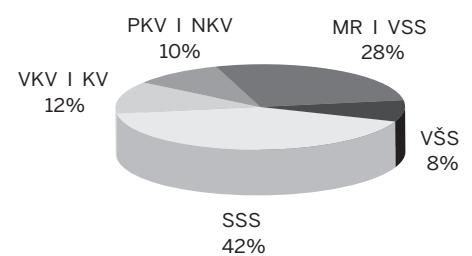
## 13. ZAPOSLENI U KONČAR-D&ST-u

Na početku 2008. u Končar-D&ST-u bilo je 329 zaposlenih. Do kraja godine zaposleno je 49 novih radnika, a otišlo je 12, te je godina završila sa 368 zaposlenih.

Pri zapošljavanju nastavilo se voditi brigu o podmlađivanju društva, te većinu novozaposlenih u 2008. godini čine mlađi radnici, čime se zadržalo prosječnu dob zaposlenih na sličnoj razini.

Struktura obrazovanja zaposlenih na kraju godine:

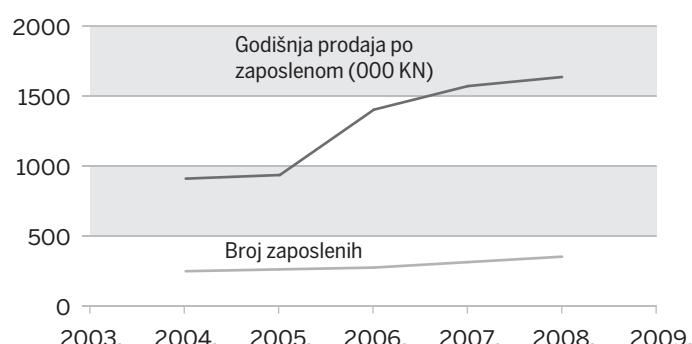
	2007.	2008.
1. Fakultetski obrazovani (16 i više godina školovanja)	80	101
2. Viša škola (14 god. školovanja)	26	31
3. Srednja škola (12 god. školovanja)	129	152
4. Srednje stručne škole (11 do 13 god. školovanja)	51	45
5. Priučeni radnici sa osnovnom školom (8 god. školovanja)	43	39
<b>Ukupno</b>	<b>329</b>	<b>368</b>



Produktivnost po zaposlenom u 2008. godini bila je 1,64 mil. kuna.

Na području osposobljavanja djelatnika bile su brojne aktivnosti, od kojih bi istaknuli interno organizirane seminare Planiranje proizvodnje i Vještine pregovaranja.

### KRETANJE PRODUKTIVNOSTI KROZ ZADNJIH 5 GODINA



## **14. UPRAVLJANJE KVALITETOM, OKOLIŠEM, ZDRAVLJEM I SIGURNOŠĆU NA RADU**

Kao i proteklih godina tako i tijekom 2008. godine dva puta godišnje provode se periodične provjere sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2000, od strane nezavisne certifikacijske kuće BVC. Redovno se provode osposobljavanja svih novouposlenih kao i osvježavanje znanja rukovodećeg kadra za sustav upravljanja kvalitetom.

Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004 prošao je svoju treću recertifikaciju sredinom lipnja 2008. godine. Sustav je unaprijeđen sagledavanjem aspekata novih tehnoloških rješenja, te tako i dalje Končar D&ST pokazuje svoju brigu o okolišu.

Početkom listopada 2008. uspješno je certificiran i sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi OHSAS 18001:2007. Također, paralelno sa implementacijom ovog sustava rađena je prilagodba i revizija dokumentacije zaštite na radu, procjena opasnosti, priručnik zaštite na radu i dr.

## **15. STRATEGIJA DALJNJE RAZVOJA**

Distributivni uljni transformatori do 2500 kVA, specijalni distributivni transformatori do 5 MVA te srednji energetski transformatori do 63 MVA i 170 kV i nadalje će biti glavni proizvodni program koji će se razvijati u Končar D&ST-u. Odgovarajuće organizacijske prilagodbe, osposobljavanje i motiviranje zaposlenih, njegovanje timskog rada, privrženosti kvaliteti i održivom razvoju pridonijeti će sve boljem mjestu Končar D&ST-a među najboljim europskim proizvođačima transformatora.

**Završna napomena:** Nakon proteka poslovne 2008. godine a do izrade ovog izvještaja nije bilo neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja društva prikazanu u ovom izvještaju.

**KONČAR- Distributivni i specijalni transformatori d.d.**  
**Josipa Mokrovića 8**  
**Zagreb**  
**GLAVNA SKUPŠTINA**

Sukladno odredbi članka 263. stavak 3. Zakona o trgovackim društvima, Nadzorni odbor trgovackog društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d., podnosi Glavnoj Skupštini sljedeće

**IZVJEŠĆE**  
**o radu Nadzornog odbora Društva**

Nadzorni odbor trgovackog društva Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d. djelovao je od 01. siječnja 2008. do 31. prosinca 2008. godine u sastavu: gospodin Darinko Bago – predsjednik, gospodin Vladimir Plečko – zamjenik predsjednika, gospodin Božidar Piller – član, gospodin Nenad Peremin – član i gospodin Jozo Miloloža – član.

U izvještajnom razdoblju Nadzorni odbor je obavljao svoju Zakonom o trgovackim društvima predviđenu funkciju nadziranja vođenja poslova Društva.

Nadzorni odbor Društva je u 2008. godini održao četiri sjednice Nadzornog odbora, na kojima je Nadzorni odbor kontinuirano, redovitim praćenjem poslovanja Društva putem izvješća Uprave, raspravljao i odlučivao o pitanjima iz nadležnosti rada Nadzornog odbora sukladno odredbama članka 263. Zakona o trgovackim društvima, te odredbama Statuta Društva.

Sukladno odredbi Statuta Društva Nadzorni odbor je u okviru svojih ovlasti, kada je to bilo potrebno, davao suglasnosti za pojedine odluke Uprave Društva.

Sukladno odredbama Zakona o trgovackim društvima, Nadzorni odbor je funkciju nadzora obavljao i van sjednica Nadzornog odbora, putem izvješća i objašnjenja Uprave Društva o stanju poslova, kada se za to ukazala potreba.

Društvo je poslovalo sukladno zakonskim odredbama i odredbama akata Društva i odluka Glavne skupštine.

Nadzorni odbor drži da su finansijska izvješća sukladna stanju u poslovnim knjigama Društva i pokazuju ispravno imovinsko i poslovno stanje Društva i suglasan je s prijedlogom Uprave Društva o raspodjeli dobiti ostvarene u 2008. godini.

Zagreb, 24. ožujka 2009.

Predsjednik Nadzornog Odbora  
Darinko Bago, dipl. ing.





**KONČAR - DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI  
dioničko društvo, Zagreb**

Godišnji financijski izvještaji i  
Izvješće neovisnog revizora  
za 2008. godinu

## **SADRŽAJ**

Odgovornost za finansijske izvještaje	1
Izvješće neovisnog revizora	2
Račun dobiti i gubitka	3
Bilanca	4 - 5
Izvještaj o promjenama kapitala	6
Izvještaj o novčanom toku	7
Bilješke uz finansijske izvještaje	8 - 26

# ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava Društva je dužna osigurati da godišnji finansijski izvještaji za 2008. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07) i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (NN 140/06, 30/08, 130/08, 137/08) koje je objavio Odbor za standarde finansijskog izvještavanja, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz finansijskog stanja, rezultata poslovanja, promjena kapitala i novčanih tijekova Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava je izradila finansijske izvještaje pod prepostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;  
za primjenu važećih standarda finansijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u finansijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu finansijskih izvještaja uz prepostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je prepostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj i rezultate poslovanja Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07) i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (NN 140/06, 30/08, 130/08, 137/08) koje je objavio Odbor za standarde finansijskog izvještavanja. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave:

  
Ivan Klapan, predsjednik Uprave



Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb  
Josipa Mokrovića 8  
10 090 Zagreb

24. veljače 2009. godine



**reconsult**

RECONSULT d.o.o. revizija i konzalting  
Trg hrvatskih velikana 4/1  
10000 Zagreb  
HRVATSKA

Tel: + 385 (0) 1 481 04 61  
Faks: + 385 (0) 1 481 04 67  
E-mail: info@reconsult.hr

**MOORE STEPHENS**  
AUDIT ZAGREB

AUDIT d.o.o. za revizijske usluge  
Baščjanova 52 A  
10000 Zagreb  
HRVATSKA

Tel: + 385 (0) 13 667 994  
+ 385 (0) 13 667 995  
+ 385 (0) 13 667 996  
Fax: + 385 (0) 13 667 997  
E-mail: audit-revizija@audit.hr

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

### Dioničarima društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb

Obavili smo reviziju priloženih godišnjih finansijskih izvještaja društva **Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d.**, Zagreb, Josipa Mokrovića 8, MB 3654664, ("Društvo") za godinu koja je završila 31. prosinca 2008., koji se sastoje od Bilance na 31. prosinca 2008., Računa dobiti i gubitka, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanom tijeku za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz finansijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

#### Odgovornosti Uprave Društva

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i istinit i objektivan prikaz priloženih finansijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su na snazi u Republici Hrvatskoj. Ta odgovornost uključuje oblikovanje, uvođenje i održavanje internih kontrola relevantnih za sastavljanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja bez značajnih pogrešnih prikazivanja bilo uslijed pogrešaka ili prijevara, izbora i primjene prikladnih računovodstvenih politika i računovodstvena procjenjivanja koja su razumna u postojećim okolnostima.

#### Odgovornost revizora

Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim finansijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja dokaza o iznosima i objavama u finansijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izvještajima uslijed prijevara ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje finansijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primjenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cijelokupnog prikaza finansijskih izvještaja.

Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

#### Mišljenje

Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji, u svim materijalno značajnim aspektima, pružaju istinit i objektivan prikaz finansijskog položaja Društva na 31. prosinca 2008., te rezultate poslovanja, promjene kapitala i novčane tijekove Društva za 2008. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su na snazi u Republici Hrvatskoj.

**RECONSULT d.o.o.**  
**REVIZIJA I KONZALTING**  
**ZAGREB**

Marija Zupančić, ovlašteni revizor, direktor

Zagreb, 24. veljače 2009. godine

# RAČUN DOBITI I GUBITKA

za godinu koja je završila 31. prosinca 2008.

	Bilješka	2008. god. u kn	2007. god. u kn
Prihodi od prodaje	3	572.988.389	487.284.243
Ostali poslovni prihodi	4	8.436.584	1.328.761
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>581.424.973</b>	<b>488.613.004</b>
Povećanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	5	28.409.062	31.755.535
Troškovi sirovina i materijala	6	(370.525.989)	(291.421.900)
Troškovi prodane robe	7	(32.611.440)	(29.933.782)
Ostali vanjski troškovi	8	(47.473.886)	(36.173.731)
<b>Materijalni troškovi</b>		<b>(450.611.315)</b>	<b>(357.529.413)</b>
Neto plaće i nadnice		(37.515.174)	(30.103.085)
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća		(21.505.551)	(17.014.573)
Doprinosi na plaće		(10.096.882)	(8.035.910)
<b>Troškovi osoblja</b>	<b>9</b>	<b>(69.117.607)</b>	<b>(55.153.568)</b>
Amortizacija	10	(14.276.521)	(15.068.717)
Ostali troškovi	11	(19.763.307)	(14.388.329)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine		(2.400.339)	(14.553.280)
<b>Vrijednosno usklađenje</b>	<b>12</b>	<b>(2.400.339)</b>	<b>(14.553.280)</b>
Rezerviranja	13	(14.302.188)	(30.533.999)
Ostali poslovni rashodi	14	(2.090.298)	(1.048.823)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(544.152.513)</b>	<b>(456.520.594)</b>
Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima		598.841	180.803
Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama		5.883.030	2.986.310
<b>Financijski prihodi</b>	<b>15</b>	<b>6.481.871</b>	<b>3.167.113</b>
Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima		(866.515)	(129.464)
Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama		(8.794.506)	(5.480.721)
Ostali financijski rashodi		(1.823.890)	(384.825)
<b>Financijski rashodi</b>	<b>16</b>	<b>(11.484.911)</b>	<b>(5.995.010)</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>587.906.844</b>	<b>491.780.117</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>(555.637.424)</b>	<b>(462.515.604)</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<b>32.269.420</b>	<b>29.264.513</b>
Porez na dobit	17	(2.103.832)	(6.519.156)
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>32</b>	<b>30.165.588</b>	<b>22.745.357</b>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 49 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

# BILANCA

Na 31. prosinca 2008. godine

	Bilješka	31. prosinca 2008. u kn	31. prosinca 2007. u kn
<b>AKTIVA</b>			
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		705.265	952.175
Nematerijalna imovina u pripremi		5.642	371.917
<b>Nematerijalna imovina</b>	<b>19</b>	<b>710.907</b>	<b>1.324.092</b>
Zemljište		8.623.017	8.067.401
Građevinski objekti		20.419.459	20.607.821
Postrojenja i oprema		28.204.744	24.958.139
Materijalna imovina u pripremi		13.079.318	697.697
Alati i uredski inventar		3.231.328	2.613.696
Predujmovi za materijalnu imovinu		1.682.284	3.223.480
<b>Materijalna imovina</b>	<b>20</b>	<b>75.240.150</b>	<b>60.168.234</b>
Sudjelujući interesi (udjeli)		2.423.774	2.423.774
Ulaganja u vrijednosne papire		39.000	39.000
<b>Finacijska imovina</b>	<b>21</b>	<b>2.462.774</b>	<b>2.462.774</b>
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Sirovine i materijal		63.363.193	41.229.736
Proizvodnja u tijeku		42.462.975	36.836.663
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi		2.216.791	5.542.871
Gotovi proizvodi		55.640.930	29.531.841
Predujmovi za zalihe		774.880	19.275
<b>Zalihe</b>	<b>22</b>	<b>164.458.769</b>	<b>113.160.386</b>
Potraživanja od povezanih poduzetnika	23	17.078.403	12.960.189
Potraživanja od kupaca	24	91.496.060	89.652.798
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika		40.959	-
Potraživanja od države i drugih institucija	25	18.152.991	10.133.194
<b>Potraživanja</b>		<b>126.768.413</b>	<b>112.746.181</b>
<b>Novac u banci i blagajni</b>	<b>26</b>	<b>7.181.502</b>	<b>24.061.855</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>			
<b>Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi</b>	<b>27</b>	<b>550.568</b>	<b>73.847</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b>377.373.083</b>	<b>313.997.369</b>

<b>PASIVA</b>			
<b>Temeljni kapital</b>	<b>28</b>	<b>38.342.400</b>	<b>38.342.400</b>
Zakonske rezerve	29	1.983.738	1.983.738
Statutarne rezerve	30	32.297.464	6.359.465
Ostale rezerve	31	15.581.106	31.116.050
<b>Rezerve iz dobiti</b>		<b>49.862.308</b>	<b>39.459.253</b>
<b>Dobit poslovne godine</b>	<b>32</b>	<b>30.165.588</b>	<b>22.745.357</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>118.370.296</b>	<b>100.547.010</b>
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		792.950	722.441
Druga rezerviranja		62.879.211	49.040.942
<b>Rezerviranja</b>	<b>33</b>	<b>63.672.161</b>	<b>49.763.383</b>
Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama		13.915.624	16.700.358
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>34</b>	<b>13.915.624</b>	<b>16.700.358</b>
Obveze prema povezanim poduzetnicima	35	3.409.718	2.307.439
Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	36	35.452.181	15.823.283
Obveze za predujmove	37	38.854.844	48.913.029
Obveze prema dobavljačima	38	67.810.947	41.964.197
Obveze prema zaposlenicima	39	4.087.666	3.407.710
Obveza za poreze doprinose i slična davanja	40	5.185.312	8.623.818
Obveze s osnove udjela u rezultatu		14.901	10.146
Ostale kratkoročne obveze	41	395.076	219.741
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>155.210.645</b>	<b>121.269.363</b>
<b>Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja</b>	<b>42</b>	<b>26.204.357</b>	<b>25.717.255</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>377.373.083</b>	<b>313.997.369</b>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 44 u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

# IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2008.

	Bilješka	31. prosinca 2008. u kn	31. prosinca 2007. u kn
Upisani kapital	28	38.342.400	38.342.400
Rezerve iz dobiti	29, 30, 31	49.862.308	39.459.253
Dobit tekuće godine	32	30.165.588	22.745.357
<b>Ukupno povećanje kapitala</b>		<b>118.370.296</b>	<b>100.547.010</b>
Ostale promjene kapitala		17.823.286	14.087.128
<b>Ukupno povećanje kapitala</b>		<b>17.823.286</b>	<b>14.087.128</b>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 49 u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

# IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2008.

	Bilješka	2008. god. u kn	2007. god. u kn
<b>I NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani primici od kupaca		592.180.251	543.919.077
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		68.563	93.483
Novčani primici s osnove povrata poreza		68.217.511	37.333.827
Novčani primici od kamata		637.185	122.566
Ostali novčani primici		8.410.047	989.738
<b>Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>		<b>669.513.557</b>	<b>582.458.691</b>
Novčani izdaci dobavljačima		(500.214.462)	(398.976.607)
Novčani izdaci za bruto plaće		(56.727.682)	(48.587.414)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(887.048)	(1.103.014)
Novčani izdaci za kamate		(2.438.992)	(3.726.459)
Novčani izdaci za poreze		(77.986.355)	(41.766.446)
Ostali novčani izdaci		(30.420.603)	(29.826.718)
<b>Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>		<b>(668.675.142)</b>	<b>(523.986.658)</b>
<b>NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		<b>838.415</b>	<b>58.472.033</b>
<b>II NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine		26.365	442.512
Novčani primici od dividendi		747.974	513.055
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>		<b>774.339</b>	<b>955.567</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine		(23.586.444)	(9.930.889)
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>		<b>(23.586.444)</b>	<b>(9.930.889)</b>
<b>NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(22.812.105)</b>	<b>(8.975.322)</b>
<b>III NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi		25.777.055	32.716.142
Ostali primici od finansijskih aktivnosti		25.093.468	18.408.467
<b>Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti</b>		<b>50.870.523</b>	<b>51.124.609</b>
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica		(9.310.084)	(73.946.574)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(11.373.635)	(8.100.471)
Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti		(25.093.467)	(18.387.540)
<b>Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti</b>		<b>(45.777.186)</b>	<b>(100.434.585)</b>
<b>NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>5.093.337</b>	<b>(49.309.976)</b>
<b>UKUPNO POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVČANOG TIJEKA</b>		<b>(16.880.353)</b>	<b>186.735</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>26</b>	<b>24.061.855</b>	<b>23.875.120</b>
<b>POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA</b>		<b>(16.880.353)</b>	<b>186.735</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>26</b>	<b>7.181.502</b>	<b>24.061.855</b>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 49 u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

# BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2008.

## 1. OPĆI PODACI

### 1.1. Djelatnost

**Končar – Distributivni i specijalni transformatori dioničko društvo, Zagreb**, Josipa Mokrovića 8, ("Društvo") ovisno je društvo u Grupi Končar-Elektroindustrija u kojoj je krajnja Matica društvo Končar-Elektroindustrija d.d., Zagreb, te se bavi proizvodnjom, plasmanom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i energetskih transformatora snage do 63 MVA i napona do 170 kV.

### 1.2. Zaposleni

Broj zaposlenih u Društvu na 31. prosinca 2008. godine iznosi 368 djelatnika (31. prosinca 2007. godine iznosio je 329 djelatnika).

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2007.
VSS	100	80
VŠS	32	26
SSS	155	129
KV	43	51
NKV	38	43
<b>Ukupno</b>	<b>368</b>	<b>329</b>

### 1.3. Nadzorni odbor i Uprava Društva

Članovi Nadzornog odbora Društva su:

Darinko Bago, predsjednik

Vladimir Plečko, zamjenik

Božidar Piller, član

Jozo Miloloža, član

Nenad Peremin, član

Članovi Uprave Društva su:

Ivan Klapan, predsjednik

Josip Belamarić, član

Miljenko Damić, član

Zvonko Ptičar, član

Petar Vlaic, član

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u Bilješkama 9. i 11. uz finansijske izvještaje.

## **2. SAŽETAK NAJAVAŽNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika izložen je u nastavku.

### **2.1. Osnova prikaza**

Finansijski izvještaji Društva za 2008. godinu sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07) i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja ("MSFI") (NN 140/06, 30/08, 130/08, 137/08) koje je izdao Odbor za standarde finansijskog izvještavanja, te u skladu sa Pravilnikom o strukturi i sadržaju godišnjih finansijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09).

Finansijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u finansijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

### **2.2. Izvještajna valuta**

Finansijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva.

### **2.3. Priznavanje prihoda**

Prihodi od prodaje robe i usluga priznaju se u trenutku isporuke robe i usluga i prijenosa vlasništva. Prihodi od kamata obračunavaju se na temelju nepodmirenog potraživanja i po primjenjivim kamatnim stopama.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava na primitak dividende odnosno udjela u dobiti.

### **2.4. Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

### **2.5. Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Na 31. prosinca 2008. godine službeni tečaj hrvatske kune bio je 7,32 kn za 1 EURO (31. prosinca 2007. godine 7,33 kn) i 5,16 kn za 1 USD (31. prosinca 2007. godine 4,99 kn).

### **2.6. Porez na dobit**

Obveza poreza na dobit za tekuću godinu utvrđuje se na temelju rezultata ostvarenog u toj godini, usklađenog za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu ili porezno nepriznate troškove (70% troškova reprezentacije, 30% troškova korištenja osobnih vozila i dr.). Porez na dobit obračunava se primjenom poreznih stopa koje su bile na snazi na datum bilance.

Društvo je nositelj poreznih poticaja na osnovi državnih potpora za istraživačko-razvojne projekte, te poticajnih mjera sukladno Zakonu o poticanju ulaganja.

### **2.7. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina**

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovачkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomski koristi koje se mogu pripisati imovini pritići u Društvo, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi, te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 2.000 kn.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtnе metode, kako slijedi:

Stopa amortizacije (od – do %)	
Koncesije, patentи, licencije, software i dr.	50,0%
Građevinski objekti	6% – 10,0%
Postrojenja i oprema	20% – 50,0%

## 2.8. Financijska imovina

Financijska imovina predstavlja novac i ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda, te se, na datum bilance, klasificira, kako slijedi:

- financijska imovina namijenjena trgovajuću čija se promjena fer vrijednosti priznaje u računu dobiti i gubitka;
- ulaganja koja se drže do dospijeća;
- zajmovi i potraživanja;
- financijska imovina raspoloživa za prodaju čija se promjena fer vrijednosti priznaje u glavnici kao revalorizacijska rezerva.

## 2.9. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika

Ovisna društva su društva u kojima Društvo ima kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika. Pridružena društva su društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika.

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su po metodi troška.

## 2.10. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Neto utrživa prodajna vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

U slučajevima kada je potrebno svesti vrijednost zaliha na neto utrživu prodajnu vrijednost obavlja se ispravak vrijednosti zaliha na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

## 2.11. Ostala imovina namijenjena prodaji

Imovinu namijenjenu prodaji čini dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina za koju se očekuje da će se, zbog prestanka uporabe ili prekida poslovanja, prodati unutar godine dana od datuma klasifikacije.

Imovina namijenjena prodaji iskazuje se po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje, ovisno o tome koja je niža.

## 2.12. Potraživanja

Potraživanja se početno mijere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebotm odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

## 2.13. Novac u banci i blagajni

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

## 2.14. Umanjenja

Na svaki datum bilance, Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svoje imovine kako bi se utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa.

## **2.15. Financijski instrumenti**

Financijski instrumenti razvrstavaju se kao imovina i obveze ili glavnica u skladu sa suštinom ugovornog aranžmana. Kamate, dividende, dobici i gubici koji se odnose na financijski instrument razvrstan kao imovina ili obveza iskazuje se kao prihod ili rashod kada su nastali.

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u bilanci Društva kad je Društvo postalo stranom ugovora o financijskom instrumentu.

Potraživanja se iskazuju u nominalnom iznosu umanjenom za ispravak vrijednosti za procijenjene nenadoknade iznose. Obveze se iskazuju u nominalnom iznosu.

Ulaganja se priznaju na datum trgovanja i početno se mјere po trošku koji uključuje trošak transakcije. Ulaganja su svrstana u ulaganja namijenjena trgovajući čija se promjena fer vrijednosti priznaje u računu dobiti i gubitka ili ulaganja raspoloživa za prodaju čija se promjena fer vrijednosti priznaje u glavnici kao revalorizacijska rezerva.

Bankarski krediti na koje se obračunavaju kamate, kao i prekoračenja, iskazuju se u iznosima primljenih sredstava, odnosno odobrenih prekoračenja.

Uprava Društva je uvjerenja da se fer vrijednost imovine i obveza iskazanih u bilanci ne razlikuje značajno od njihovih knjigovodstvenih iznosa.

## **2.16. Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispisuju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u garantnim rokovima, troškove sudskih sporova i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

## **2.17. Potencijalne obveze i imovina**

Potencijalne obveze se ne priznaju u financijskim izještajima, nego se samo objavljaju u bilješkama uz finansijske izještaje.

Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izještajima, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

## **2.18. Događaji nakon datuma bilance**

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz finansijske izještaje ako su od materijalnog značaja.

## **3. PRIHODI OD PRODAJE**

	<b>2008. godina u kn</b>	<b>2007. godina u kn</b>
Prihod od prodaje u zemlji	136.649.528	142.977.291
Prihod od prodaje u inozemstvu	387.405.714	286.793.751
Prihod od prodaje povezanim društvima	48.933.147	57.513.201
<b>Ukupno</b>	<b>572.988.389</b>	<b>487.284.243</b>

#### **4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

	<b>2008. godina u kn</b>	<b>2007. godina u kn</b>
Prihod od prodaje dugotrajne imovine	1.296.005	398.634
Prihod od ukidanja rezerviranja	393.410	-
Prihod od odobrenih popusta, rabata i sl.	172.729	22.086
Prihodi iz proteklih godina	189.856	83.051
Prihod od naplate otpisanih potraživanja	5.155.530	271.768
Prihod od naknade šteta	68.563	93.483
Viškovi	912.255	307.455
Ostali prihodi	248.236	152.284
<b>Ukupno</b>	<b>8.436.584</b>	<b>1.328.761</b>

#### **5. POVEĆANJE ZALIHA NEDOVRSENE PROIZVODNJE I GOTOVIH PROIZVODA**

Povećanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda u odnosu na prethodno razdoblje izvještavanja u iznosu od **28.409.062 kn** (2007. godine u iznosu od **31.755.535 kn**) sadržano je u vrijednosti zaliha.

#### **6. TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA**

	<b>2008. godina u kn</b>	<b>2007. godina u kn</b>
Trošak sirovina i materijala	365.587.445	287.467.260
Trošak sitnog inventara	885.710	493.077
Trošak energije	4.052.834	3.461.563
<b>Ukupno</b>	<b>370.525.989</b>	<b>291.421.900</b>

#### **7. TROŠKOVI PRODANE ROBE**

Troškovi prodane robe u iznosu od **32.611.440 kn** (2007. godine u iznosu od **29.933.782 kn**) odnose se na nabavnu vrijednost prodane robe.

## 8. OSTALI VANJSKI TROŠKOVI

	2008. godina u kn	2007. godina u kn
Usluge telefona, pošte i prijevoza	13.809.160	9.529.855
Naknada za korištenje žiga i imena Končar d.d.	3.613.680	3.168.210
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	4.513.534	4.761.878
Usluge održavanja (servisne usluge)	12.646.383	7.766.989
Usluge najma i zakupnina	1.043.622	529.147
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	141.711	232.742
Usluge sponzorstva i donacija	158.841	56.825
Intelektualne i osobne usluge	867.209	783.251
Komunalne usluge	682.291	482.127
Usluge reprezentacije	2.258.277	1.598.646
Ostali vanjski troškovi	7.739.178	7.264.061
<b>Ukupno</b>	<b>47.473.886</b>	<b>36.173.731</b>

## 9. TROŠKOVI OSOBLJA

Neto plaće u iznosu od **37.515.174 kn** (2007. godine u iznosu od **30.103.085 kn**) sadrže i primanja Uprave koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 1.360.422 kn (2007. godine u iznosu od 1.329.459 kn), bonusa Upravi u iznosu od 718.400 kn (2007. godine u iznosu od 721.500 kn), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

## 10. AMORTIZACIJA

	2008. godina u kn	2007. godina u kn
Amortizacija nematerijalne imovine	959.682	447.578
Amortizacija materijalne imovine	13.316.839	14.621.139
<b>Ukupno</b>	<b>14.276.521</b>	<b>15.068.717</b>

## 11. OSTALI TROŠKOVI

	2008. godina u kn	2007. godina u kn
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	3.185.835	2.546.196
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	5.692.458	5.095.315
Nadoknade članovima Nadzornog odbora	388.879	346.048
Premije osiguranja	753.749	807.150
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	1.982.615	1.297.135
Doprinosi, članarine i slična davanja	516.544	434.914
Porezi koji ne ovise o dohotku i takse	3.649.122	1.442.216
Ostali troškovi	3.594.105	2.419.355
<b>Ukupno</b>	<b>19.763.307</b>	<b>14.388.329</b>

## 12. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE

	2008. godina u kn	2007. godina u kn
Vrijednosno usklađenje kratkotrajnih potraživanja	1.281.410	5.250.065
Vrijednosno usklađenje zaliha	1.118.929	9.303.215
<b>Ukupno</b>	<b>2.400.339</b>	<b>14.553.280</b>

## 13. REZERVIRANJA

	2008. godina u kn	2007. godina u kn
Troškovi rezerviranja za rizike u jamstvenom roku	14.231.679	30.150.604
Troškovi rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne nagrade	70.509	59.912
Ostala rezerviranja	-	323.483
<b>Ukupno</b>	<b>14.302.188</b>	<b>30.533.999</b>

## 14. OSTALI POSLOVNI RASHODI

	2008. godina u kn	2007. godina u kn
Rashod od prodaje dugotrajne imovine	5.866	25.490
Rabati, popusti, reklamacije i sl.	278.995	169.927
Manjkovi	956.280	105.958
Kazne, penali, naknade šteta i sl.	-	19.223
Naknadno utvrđeni troškovi	829.390	511.864
Ostali poslovni rashodi	19.767	216.361
<b>Ukupno</b>	<b>2.090.298</b>	<b>1.048.823</b>

## 15. FINANCIJSKI PRIHODI

	2008. godina u kn	2007. godina u kn
Iz odnosa s povezanim poduzetnicima		
Prihod od kamata	3.501	
Prihod od tečajnih razlika	598.841	177.302
	<b>598.841</b>	<b>180.803</b>
Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima		
Prihod od kamata	613.835	398.021
Prihod od tečajnih razlika	4.521.221	1.995.234
Prihod od dividende i udjela u dobiti	747.974	593.055
	<b>5.883.030</b>	<b>2.986.310</b>
<b>Ukupno</b>	<b>6.481.871</b>	<b>3.167.113</b>

## **16. FINANCIJSKI RASHODI**

	<b>2008. godina u kn</b>	<b>2007. godina u kn</b>
Iz odnosa s povezanim poduzetnicima		
Rashod od tečajnih razlika	866.515	129.464
Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima		
Rashod od kamata	1.669.851	2.670.794
Rashod od tečajnih razlika	7.124.655	2.809.927
	<b>8.794.506</b>	<b>5.480.721</b>
Ostali finansijski rashodi – rashodi faktoringa	1.823.890	384.825
<b>Ukupno</b>	<b>11.484.911</b>	<b>5.995.010</b>

## **17. POREZ NA DOBIT**

17.1. Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit obavljeno je, kako slijedi:

	<b>2008. godina u kn</b>
Računovodstvena dobit (dubit prije oporezivanja)	32.269.420
Porezno nepriznati rashodi	12.004.909
Porezne olakšice	(14.219.580)
Porezna osnovica	30.054.749
Porez po primjenjivoj stopi od 20%	6.010.949
Poticaji ulaganja	(3.907.117)
<b>Obveza za porez na dobit</b>	<b>2.103.832</b>

Važeća stopa poreza na dobit za 2008. i 2007. godinu bila je 20%.

## **18. ZARADA PO DIONICI**

	<b>2008. godina u kn</b>	<b>2007. godina u kn</b>
Neto dobit	30.165.588	22.745.357
Ponderirani prosječni broj dionica	127.808	127.808
<b>Zarada po dionici</b>	<b>236,02</b>	<b>177,97</b>

## 19. DUGOTRAJNA NEMATERIJALNA IMOVINA

u kn	Koncesije, patenti, licencije, softver i ostala prava	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>2.940.095</b>	<b>371.917</b>	<b>3.312.012</b>
Prijenos sa/na	2.398	346.497	348.895
Prijenos	712.772	(712.772)	-
Prodaja ili rashodovanje	(2.689)	-	(2.689)
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>3.652.576</b>	<b>5.642</b>	<b>3.658.218</b>
<b>Ispравak vrijednosti</b>			
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>1.987.920</b>	<b>-</b>	<b>1.987.920</b>
Prijenos sa/na	2.398	-	2.398
Amortizacija za 2008. godinu	959.682	-	959.682
Prodaja ili rashodovanje	(2.689)	-	(2.689)
<b>31. prosinca 2008.</b>	<b>2.947.311</b>	<b>-</b>	<b>2.947.311</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>			
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>705.265</b>	<b>5.642</b>	<b>710.907</b>
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>952.175</b>	<b>371.917</b>	<b>1.324.092</b>

## 20. DUGOTRAJNA MATERIJALNA IMOVINA

u kn	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>							
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>8.067.401</b>	<b>56.323.260</b>	<b>88.303.943</b>	<b>10.490.752</b>	<b>697.697</b>	<b>3.223.480</b>	<b>167.106.533</b>
Povećanja	-	-	-	-	31.146.652	10.173.083	41.319.735
Prijenos	555.616	4.507.089	11.858.007	1.844.319	(18.765.031)	(11.714.279)	(11.714.279)
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(12.217.682)	(386.357)	-	-	(12.604.039)
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>8.623.017</b>	<b>60.830.349</b>	<b>87.944.268</b>	<b>11.948.714</b>	<b>13.079.318</b>	<b>1.682.284</b>	<b>184.107.950</b>
<b>Ispравak vrijednosti</b>							
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	-	35.715.439	63.345.804	7.877.056	-	-	106.938.299
Amortizacija za 2008. godinu	-	4.695.451	7.428.444	1.192.944	-	-	13.316.839
Ubrzana amortizacija	-	-	1.210.835	-	-	-	1.210.835
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(12.245.559)	(352.614)	-	-	(12.598.173)
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	-	<b>40.410.890</b>	<b>59.739.524</b>	<b>8.717.386</b>	-	-	<b>108.867.800</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>							
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>8.623.017</b>	<b>20.419.459</b>	<b>28.204.744</b>	<b>3.231.328</b>	<b>13.079.318</b>	<b>1.682.284</b>	<b>75.240.150</b>
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>8.067.401</b>	<b>20.607.821</b>	<b>24.958.139</b>	<b>2.613.696</b>	<b>697.697</b>	<b>3.223.480</b>	<b>60.168.234</b>

Nekretnine neto knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 28.675.222 kn opterećene su založnim pravom u korist Raiffeisen banke d.d., Zagreb i SG-Splitske banke d.d., Split.

## 21. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

	<b>31. prosinca 2008. u kn</b>	<b>31. prosinca 2007. u kn</b>
Sudjelujući interesi (udjeli)		
Udjel u Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec (udjel 16%)	262.016	262.016
Udjel u Novi Feromont d.o.o., Donji Kraljevec (udjel 18,9%)	429.300	429.300
Udio u Elkakon d.o.o., Zagreb (udjel 50,0%)	1.732.458	1.732.458
	<b>2.423.774</b>	<b>2.423.774</b>
Ulaganja u vrijednosne papire		
Dionice Zagrebačke banke d.d., Zagreb	39.000	39.000
<b>Ukupno</b>	<b>2.462.774</b>	<b>2.462.774</b>

## 22. ZALIHE

	<b>31. prosinca 2008. u kn</b>	<b>31. prosinca 2007. u kn</b>
Zalihe		
Sirovine i materijal	74.699.498	51.447.708
Proizvodnja u tijeku	42.462.975	36.836.663
Gotovi proizvodi	57.078.854	30.969.169
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	2.216.791	5.542.871
Minus:	(11.336.305)	(10.217.972)
Minus:	(1.437.924)	(1.437.328)
	163.683.889	113.141.111
<b>Dani predujmovi u inozemstvu</b>	<b>774.880</b>	<b>19.275</b>
<b>Ukupno</b>	<b>164.458.769</b>	<b>113.160.386</b>

## 23. KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH PODUZETNIKA

	<b>31. prosinca 2008. u kn</b>	<b>31. prosinca 2007. u kn</b>
Ovisna društva		
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	15.850.584	11.671.180
Končar-Mjerni transformatori d.d., Zagreb	675.400	746.367
Končar-Montažni inženjering d.d., Zagreb	542.504	137.196
Končar-Elektronika i informatika d.d., Zagreb	864	6.895
	17.069.352	12.561.638
Pridružena društva		
Končar-Energetski transformatori d.d., Zagreb	9.051	398.551
	<b>9.051</b>	<b>398.551</b>
<b>Ukupno</b>	<b>17.078.403</b>	<b>12.960.189</b>

## 24. KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	31. prosinca 2008. u kn	31. prosinca 2007. u kn
<b>Kupci u zemlji</b>		
Brodomerkur d.d., Split	10.663.048	18.314.031
HEP-OPS d.o.o., Zagreb	7.910.911	7.907.458
Elektromaterijal d.d., Rijeka	7.597.450	5.313.912
Cotra d.o.o., Varaždin	5.262.485	-
Elkakon d.o.o., Zagreb	5.125.372	4.791.194
Elektropromet d.d., Zagreb	3.237.789	223.658
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	935.707	390.149
DMB, Zagreb	643.882	378.896
Ostalo	1.610.239	4.915.900
Minus: Ispravak vrijednosti	(44.277)	(44.277)
	<b>42.942.606</b>	<b>42.190.921</b>
<b>Kupci u inozemstvu</b>		
Al Mostajed Trading Co., Dubai, UA Emirati	11.217.962	4.846.376
Scientehnic, Dubai, UA Emirati	6.504.089	-
Multirel OY, Estoo, Finska	4.689.287	1.268.530
Vetra Energi HL s.r.o., Brno, Češka	3.435.155	-
Helmerverken Holding AB, Partille, Švedska	3.414.782	8.238.947
EDF Electricite de France, Paris, Francuska	3.253.601	216.641
Rima Engineering Ltd., Pristine, Kosovo	3.152.339	-
ESM EVN Macedonia AD, Skopje, Makedonija	3.056.043	663.844
Cegelec, Nanterre Cedex, Francuska	2.274.673	4.498.802
Onninen AB, Orebro, Švedska	2.254.388	845.144
Deling d.o.o., Tuzla, Bosna i Hercegovina	1.267.770	1.174.197
Dewa Dubai, UA Emirati	819.846	10.311.059
Ostalo	4.661.814	21.030.478
Minus: Ispravak vrijednosti	(1.448.295)	(5.632.141)
	<b>48.553.454</b>	<b>47.461.877</b>
<b>Ukupno</b>	<b>91.496.060</b>	<b>89.652.798</b>

24.1. Potraživanja od kupaca neizvjesna u pogledu naplate u iznosu od 1.492.572 kn bila su predmet preispitivanja, a u cilju njihova eventualnog ispravljanja na teret Računa dobiti i gubitka. Slijedom toga, obavljen je ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca sukladno prosudbama u neizvjesnost njihove naplate u iznosu od 1.281.410 kn.

## **25. KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA**

	<b>31. prosinca 2008. u kn</b>	<b>31. prosinca 2007. u kn</b>
Potraživanje za više plaćeni porez na dobit	3.563.125	-
Potraživanje za PDV	14.489.964	10.033.958
Ostala potraživanja od države	99.902	99.236
<b>Ukupno</b>	<b>18.152.991</b>	<b>10.133.194</b>

## **26. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI**

	<b>31. prosinca 2008. u kn</b>	<b>31. prosinca 2007. u kn</b>
Stanje na žiro računima	1.002.679	6.681.489
Stanje na deviznim računima	6.135.745	17.363.751
Novac u blagajni – kune	31.715	9.971
Novac u blagajni – devize	11.363	6.644
<b>Ukupno</b>	<b>7.181.502</b>	<b>24.061.855</b>

## **27. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI**

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od **550.568 kn** (31. prosinca 2007. godine u iznosu od **73.847 kn**) odnose se na plaćene troškove budućeg razdoblja.

## **28. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL**

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od **38.342.400 kn** (31. prosinca 2007. godine u istom iznosu) i sastoji se od **127.808** dionica nominalne vrijednosti od **300 kn**.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

<b>Dioničar</b>	<b>31. prosinca 2008. u kn</b>		<b>31. prosinca 2007. u kn</b>	
	<b>Broj dionica</b>	<b>Udio u vlasništvu %</b>	<b>Broj dionica</b>	<b>Udio u vlasništvu %</b>
Končar-Elektroindustrija d.d., Zagreb	66.092	51,71	66.092	51,71
HPB d.d./HPB-Invest-HPB GLOBAL OIF	6.070	4,75	6.070	4,75
HPB d.d. / Zbirni račun za klijente banke	6.235	4,88	7.688	6,02
Florićić Kristijan	4.958	3,88	4.958	3,88
Knežević Nikola	4.159	3,25	3.188	2,49
Ostali	40.294	31,53	39.812	31,15
<b>Ukupno</b>	<b>127.808</b>	<b>100,00</b>	<b>127.808</b>	<b>100,00</b>

Temeljni kapital Društva sastoji se od 97.094 redovnih dionica i od 30.714 povlaštenih dionica.

## **29. ZAKONSKE REZERVE**

Zakonske rezerve u iznosu od **1.983.738 kn** (31. prosinca 2007. godine u istom iznosu) utvrđene su temeljem raspodjele dobiti iz ranijih godina.

## **30. STATUTARNE REZERVE**

	u kn
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>6.359.465</b>
Donos sa ostalih rezervi (vidi Bilješku 31)	25.937.999
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>32.297.464</b>

## **31. OSTALE REZERVE**

	u kn
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>31.116.050</b>
Dio dobiti 2007. godine (vidi Bilješku 32)	11.371.722
Prijenos na statutarne rezerve (vidi Bilješku 30)	(25.937.999)
Odgodenia neto dobit	(968.667)
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>15.581.106</b>

## **32. DOBIT POSLOVNE GODINE**

Poslovanje Društva tijekom 2008. godine rezultiralo je ostvarenom dobiti u iznosu od **30.165.588 kn** (2007. godine u iznosu od **22.745.357 kn**).

Dobit ostvarena poslovanjem Društva tijekom 2007. godine u iznosu od 22.745.357 kn raspoređena je, po odluci Skupštine Društva, kako slijedi:

	u kn
Ostale rezerve (vidi Bilješku 31)	11.371.722
Obveza za dividendu	11.373.635
<b>Ukupno</b>	<b>22.745.357</b>

### **33. REZERVIRANJA**

	Troškovi opravaka u garantnim rokovima u kn	Troškovi po sudskim sporovima u kn	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina u kn	Ukupno u kn
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>47.198.459</b>	<b>1.842.483</b>	<b>722.441</b>	<b>49.763.383</b>
Dodatna rezerviranja	14.231.679	-	70.509	14.302.188
Ukinuće rezerviranja	-	(393.410)	-	(393.410)
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>61.430.138</b>	<b>1.449.073</b>	<b>792.950</b>	<b>63.672.161</b>

### **34. DUGOROČNE OBVEZE**

	31. prosinca 2008. u kn	31. prosinca 2007. u kn
SG-Splitska banka d.d., Split (kte 5,9%)	-	2.344.041
Raiffeisen bank d.d., Zagreb (kte 4%)	17.394.530	20.179.600
	17.394.530	22.523.641
Minus: Tekuće dospijeće (vidi Bilješku 36)	(3.478.906)	(5.823.283)
<b>Ukupno</b>	<b>13.915.624</b>	<b>16.700.358</b>

**34.1. Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:**

	u kn
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>22.523.641</b>
Otplate kredita	(5.077.979)
Tečajne razlike	(51.132)
	17.394.530
Minus: Tekuće dospijeće	(3.478.906)
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>13.915.624</b>

**34.2. Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:**

	u kn
Dospijeće od jedne do dvije godine	2.783.125
Dospijeće od dvije do tri godine	2.783.125
Dospijeće od tri do četiri godine	2.783.125
Dospijeće od četiri do pet godina	2.783.125
Dospijeće preko pet godina	2.783.124
<b>Ukupno</b>	<b>13.915.624</b>

## **35. KRATKOROČNE OBVEZE PREMA POVEZANIM PODUZETNICIMA**

	<b>31. prosinca 2008. u kn</b>	<b>31. prosinca 2007. u kn</b>
<b>Ovisna društva</b>		
Končar – Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	1.440.637	1.080.582
Končar – Elektroindustrija d.d., Zagreb	858.061	699.872
Končar – Mjerni transformatori d.d., Zagreb	181.120	255.035
Končar – Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	443.892	132.923
Končar – Elektronika i informatika d.d., Zagreb	112.361	48.399
Končar – Mali električni strojevi d.d., Zagreb	-	24.933
Končar – Alati d.d., Zagreb	5.112	2.498
Končar – Električna vozila d.d., Zagreb	4.914	-
Končar – Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	311.893	-
Končar – Montažni inženjerинг d.d., Zagreb	1.220	-
	<b>3.359.210</b>	<b>2.244.242</b>
<b>Pridružena društva</b>		
Končar – Energetski transformatori d.d., Zagreb	50.508	63.197
<b>Ukupno</b>	<b>3.409.718</b>	<b>2.307.439</b>

## **36. KRATKOROČNE OBVEZE PREMA BANKAMA I DRUGIM FINANCIJSKIM INSTITUCIJAMA**

	<b>31. prosinca 2008. u kn</b>	<b>31. prosinca 2007. u kn</b>
SG-Splitska banka d.d., Split (kte 5%)	5.000.000	5.000.000
Banco Populare Croatia d.d., Zagreb (kte 5%)	5.000.000	5.000.000
Raiffeisen bank d.d., Zagreb (kte 3 mj. libor+2,65%)	10.986.637	-
SG-Splitska banka d.d., Split (kte 1 mj euribor+3,0%)	10.986.638	-
	31.973.275	10.000.000
Plus: Tekuće dospijeće (vidi Bilješku 34)	3.478.906	5.823.283
<b>Ukupno</b>	<b>35.452.181</b>	<b>15.823.283</b>

### **36.1. Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:**

	<b>u kn</b>
<b>31. prosinca 2007. godine</b>	<b>10.000.000</b>
Novi krediti	21.973.275
	31.973.275
Plus: Tekuće dospijeće	3.478.906
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>35.452.181</b>

### **37. KRATKOROČNE OBVEZE ZA PREDUJMOVE**

	<b>31. prosinca 2008. u kn</b>	<b>31. prosinca 2007. u kn</b>
Od kupaca u zemlji	697.945	1.038.062
Od kupaca u inozemstvu	36.518.880	46.451.931
Ovisna društva		
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	1.315.375	747.871
Končar-Električna vozila d.d., Zagreb	322.644	482.875
Končar-Montažni inženjering d.d., Zagreb	-	192.290
	<b>1.638.019</b>	<b>1.423.036</b>
<b>Ukupno</b>	<b>38.854.844</b>	<b>48.913.029</b>

## 38. KRATKOROČNE OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	31. prosinca 2008. u kn	31. prosinca 2007. u kn
<b>Dobavljači u zemlji</b>		
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	4.277.152	1.257.097
Elkakon d.o.o., Zagreb	4.078.663	2.639.485
Orbico maziva d.o.o., Zagreb	3.017.613	-
Komet d.o.o., Prelog	2.128.941	1.289.426
DMB d.o.o., Zagreb	1.147.862	-
Rotometal d.o.o., Samobor	723.846	284.985
Horex trade d.o.o., Zagreb	472.385	655.989
Metaldekor d.o.o., Čakovec	364.379	301.166
RALU logistika d.o.o., Sesvete	244.747	171.692
Selling el d.o.o., Sesvete	134.840	832.550
Jadroagent d.d., Rijeka	5.894	222.180
Brodomerkur d.d., Split	5.801	4.500.787
Ostali	9.873.239	8.197.680
	<b>26.475.362</b>	<b>20.353.037</b>
<b>Dobavljači u inozemstvu</b>		
ORB Electrical Steels Limited, Newport, V.Britanija	6.576.237	458.802
Maschinenfabrik Reinhausen, Regensburg, Njemačka	5.634.811	1.738.039
Thyssen Krupp, Gelsenkirchen, Njemačka	5.489.589	3.636.757
De Angeli Prodotti S.r.l., Bagnoli di Sopra, Italija	4.953.665	1.296.738
Essex Italy S.p.A. Quattordio	2.370.537	-
Preis & Co GmbH, Pernitz, Austrija	2.157.588	-
Norddeutsche Affinerie, Hamburg, Njemačka	1.935.471	2.647.345
Nynas-Technol, Vienna, Austrija	1.637.129	729.486
Weidmann Systems Int. AG Rapperswill, Švicarska	1.138.266	670.408
Sumitomo Benelux S.A./N.V., Bruxelles, Belgija	660.070	620.633
Ostali	8.782.222	9.812.952
	<b>41.335.585</b>	<b>21.611.160</b>
<b>Ukupno</b>	<b>67.810.947</b>	<b>41.964.197</b>

## 39. KRATKOROČNE OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

	2008. godina u kn	2007. godina u kn
Obveze za neto plaće	4.087.666	3.407.710
<b>Ukupno</b>	<b>4.087.666</b>	<b>3.407.710</b>

## 40. KRATKOROČNE OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA

	31. prosinca 2008. u kn	31. prosinca 2007. u kn
Obveze za doprinose, porez i pirez	4.908.815	4.418.337
Obveze za porez na dobit	-	4.101.887
Obveze za PDV	172.444	19.107
Ostale obveze prema državi	104.053	84.487
<b>Ukupno</b>	<b>5.185.312</b>	<b>8.623.818</b>

## 41. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	31. prosinca 2008. u kn	31. prosinca 2007. u kn
Obveze za bolovanja, obustave i sl.	25.179	19.172
Obveze za kamate	369.897	200.569
<b>Ukupno</b>	<b>395.076</b>	<b>219.741</b>

## 42. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

	31. prosinca 2008. u kn	31. prosinca 2007. u kn
Odgodeno plaćanje obveze za porez na dobit	1.052.346	1.294.513
Prihodi budućeg razdoblja od ovisnih društava		
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	10.610.429	6.698.604
Končar-Montažni inženjering d.d., Zagreb	-	443.349
	10.610.429	7.141.953
Prihodi budućeg razdoblja od eksternih kupaca	14.541.582	17.280.789
<b>31. prosinca</b>	<b>26.204.357</b>	<b>25.717.255</b>

## 43. IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

	31. prosinca 2007. u kn	Raspodjela dobiti u kn	Obveza za dividendu u kn	Prijenos sa/na u kn	Dobit tekuće godine u kn	31. prosinca 2008. u kn
Temeljni (upisani) kapital	<b>38.342.400</b>	-	-	-	-	<b>38.342.400</b>
Zakonske rezerve	<b>1.983.738</b>	-	-	-	-	<b>1.983.738</b>
Statutarne rezerve	<b>6.359.465</b>	-	-	25.937.999	-	<b>32.297.464</b>
Ostale rezerve	<b>31.116.050</b>	11.371.722	-	(26.906.666)	-	<b>15.581.106</b>
Dobit poslovne godine	<b>22.745.357</b>	(11.371.722)	(11.373.635)	-	30.165.588	<b>30.165.588</b>
<b>Ukupno</b>	<b>100.547.010</b>	-	<b>(11.373.635)</b>	<b>(968.667)</b>	<b>30.165.588</b>	<b>118.370.296</b>

## **44. IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU**

Izvještaj o novčanom tijeku za 2008. godinu izrađen je temeljem tzv. direktne metode

## **45. UPRAVLJANJE RIZICIMA**

### *a) Tržišni rizik*

Društvo posluje na hrvatskom i međunarodnim tržištima. Uprava utvrđuje cijene svojih proizvoda zasebno za domaće i strana tržišta, a na temelju tržišnih cijena.

### *b) Kamatni rizik*

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti finansijskog instrumenta uslijed promjena tržišnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na finansijski instrument. Rizik novčanog toka je rizik od moguće promjene kamatnog troška određenog instrumenta tijekom vremena.

### *c) Kreditni rizik*

Finansijska imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od gotovine i potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca uskladena su za iznos rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja. Društvo svoju gotovinu drži u Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb, SG-Splitska banka d.d., Split i Zagrebačkoj banci d.d., Zagreb. Društvo nema značajnijih koncentracija kreditnog rizika.

### *d) Valutni rizik*

Službena valuta Društva je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka, ali ne utječu na tijek novca.

## **46. POTENCIJALNE OBVEZE**

Prema procjeni Uprave Društva, na 31. prosinca 2008. godine Društvo nema značajnih potencijalnih obveza.

## **47. DOGAĐAJI POSLIJE DATUMA BILANCE**

Nakon datuma Bilance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje finansijske izvještaje Društva za 2008. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

## **48. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Finansijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 24. veljače 2009. godine.

## **49. REVIZIJA FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Reviziju finansijskih izvještaja Društva za 2008. godinu obavile su revizorske tvrtke AUDIT d.o.o., Zagreb, Baštjanova 52A i RECONSULT d.o.o., Zagreb, Trg hrvatskih velikana 4/1 za ugovorenu naknadu u iznosu od 130.000 kn uvećano za porez na dodanu vrijednost.

Za Končar- Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb:



Ivan Klapan, predsjednik Uprave

KONČAR DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d.  
10090 Zagreb, Hrvatska, Josipa Mokrovića 8, P.O. Box 62

